

## 連結経営指標推移

年度標記：2019年度(2020年3月期)=FY2019とし、他年度も同様

名称略語：オフィスプリンティング=OP オフィスサービス=OS 商用印刷=CP 産業印刷=IP サーマル=IMS その他=OT

## 1. 年度別連結業績指標(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
売上高	22,090	20,288	20,633	20,132	20,085
前年同期伸び率	2.7%	-8.2%	1.7%	-2.4%	-0.2%
売上原価	13,270	12,402	12,723	12,463	12,870
前年同期伸び率	6.6%	-6.5%	2.6%	-2.0%	3.3%
売上高比率	60.1%	61.1%	61.7%	61.9%	64.1%
売上総利益	8,819	7,886	7,910	7,668	7,215
前年同期伸び率	-2.8%	-10.6%	0.3%	-3.0%	-5.9%
売上高比率	39.9%	38.9%	38.3%	38.1%	35.9%
販売費及び一般管理費 (その他収益、 減損含む)	7,796	7,547	9,066	6,800	6,425
前年同期伸び率	-1.5%	-3.2%	20.1%	-25.0%	-5.5%
売上高比率	35.3%	37.2%	43.9%	33.8%	32.0%
営業利益	1,022	338	-1,156	868	790
前年同期伸び率	-11.6%	-66.9%	-	-	-9.0%
売上高比率	4.6%	1.7%	-5.6%	4.3%	3.9%
税引前利益	956	299	-1,241	839	758
前年同期伸び率	-14.8%	-68.7%	-	-	-9.6%
売上高比率	4.3%	1.5%	-6.0%	4.2%	3.8%
親会社の所有者に帰属する当期利益	629	34	-1,353	495	395
前年同期伸び率	-8.1%	-94.5%	-	-	-20.2%
売上高比率	2.8%	0.2%	-6.6%	2.5%	2.0%
基本的一株当たり当期利益(円)	86.87	4.81	-186.75	68.32	54.58
前年同期伸び率	-8.2%	-94.5%	-	-	-20.1%
平均為替レート 1円/USドル	120.12	108.39	110.91	110.95	108.80
1円/ユーロ	132.68	118.82	129.67	128.46	120.90

(参考) 年度別 特殊・一時費用・一時収益

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
特殊・一時費用					
構造改革費用	-	106	250	193	106
減損費用	-	95	1,756	27	9
リコーインド関連費用	-	69	117	149	-
コロナ影響	-	-	-	-	156
一時収益					
MIF売却益	-	-	63	-	-
子会社株式譲渡益	-	-	48	142	-
その他譲渡益	-	-	-	44	30
特殊・一時費用・一時収益除く営業利益	1,022	608	860	1,051	1,032
売上高比率	4.6%	3.0%	4.2%	5.2%	5.1%

## 2. 年度別投資関連指標(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
研究開発投資	1,185	1,143	1,110	1,110	1,028
売上高比率	5.4%	5.6%	5.4%	5.5%	5.1%
有形固定資産減価償却費	687	680	684	654	625
設備投資	837	754	722	724	865

## 3. 連結財政状態計算書(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
手元流動性資金	1,685	1,350	1,606	2,401	2,628
売上高回転回数 *1	0.9ヵ月	0.8ヵ月	0.9ヵ月	1.4ヵ月	1.6ヵ月
棚卸資産	2,070	2,025	1,804	2,077	2,012
売上原価回転回数 *2	1.9ヵ月	2.0ヵ月	1.7ヵ月	2.0ヵ月	1.9ヵ月
有利子負債	8,528	8,597	8,819	9,334	1,796
負債比率 *3	30.7%	31.2%	33.4%	34.3%	6.3%
総資本	27,764	27,592	26,410	27,251	28,676
ROA *4	3.5%	1.1%	-4.6%	3.1%	2.7%
親会社の所有者に帰属する持分	10,778	10,421	9,095	9,325	9,203
株主資本比率 *5	38.8%	37.8%	34.4%	34.2%	32.1%
ROE *6	5.8%	0.3%	-13.9%	5.4%	4.3%

\*1 売上高回転回数 = 手元流動性資金 ÷ 1ヵ月平均売上高

\*2 売上原価回転回数 = 棚卸資産 ÷ 1ヵ月平均売上原価

\*2 売上原価回転回数 = 棚卸資産 ÷ 1ヵ月平均売上原価

\*3 負債比率 = 有利子負債 ÷ 総資本

有利子負債 : 社債及び借入金

\*4 ROA(総資本税引き前利益率) = 税引前利益 ÷ 総資本

\*5 株主資本比率 = 親会社の所有者に所属する持分 ÷ 総資本

\*6 ROE(株主資本当期純利益率)

= 親会社の所有者に帰属する当期利益

÷ 親会社の所有者に所属する持分

## 4. 連結キャッシュフロー計算書(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
営業キャッシュフロー	998	882	1,102	819	1,167
投資キャッシュフロー	-1,041	-1,067	-810	-459	-1,645
財務キャッシュフロー	426	-199	64	424	757
FCF(フリーキャッシュフロー)	-42	-184	292	360	-478
FCEF(ファイナンス事業除くFCF)	515	264	659	854	583

## 5. 四半期別連結業績指標(億円)

	FY2018					FY2019					
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	
売上高	4,909	4,973	5,011	5,237	20,132	4,776	5,171	4,991	5,146	20,085	
前年同期伸び率	-0.3%	-1.8%	-3.1%	-4.3%	-2.4%	-2.7%	4.0%	-0.4%	-1.7%	-0.2%	
売上総利益	1,944	1,894	1,911	1,918	7,668	1,844	1,829	1,819	1,722	7,215	
前年同期伸び率	-2.8%	-0.5%	-6.1%	-2.7%	-3.0%	-5.2%	-3.4%	-4.8%	-10.2%	-5.9%	
売上高比率	39.6%	38.1%	38.1%	36.6%	38.1%	38.6%	35.4%	36.5%	33.5%	35.9%	
販売費及び一般管理費	1,747	1,571	1,640	1,841	6,800	1,568	1,618	1,612	1,626	6,425	
(その他収益、減損含む)	前年同期伸び率	-3.5%	-16.1%	-7.6%	-49.0%	-25.0%	-10.2%	3.0%	-1.7%	-11.7%	-5.5%
売上高比率	35.6%	31.6%	32.7%	35.2%	33.8%	32.8%	31.3%	32.3%	31.6%	32.0%	
営業利益	197	322	271	76	868	275	210	207	96	790	
前年同期伸び率	4.1%	946.9%	4.4%	-	-	39.8%	-34.7%	-23.6%	25.7%	-9.0%	
売上高比率	4.0%	6.5%	5.4%	1.5%	4.3%	5.8%	4.1%	4.2%	1.9%	3.9%	
税引前利益	179	321	268	70	839	260	207	216	74	758	
前年同期伸び率	6.6%	3256.1%	5.6%	-	-	45.5%	-35.4%	-19.4%	5.0%	-9.6%	
売上高比率	3.7%	6.5%	5.4%	1.3%	4.2%	5.5%	4.0%	4.3%	1.4%	3.8%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	92	267	145	-11	495	156	136	122	-19	395	
前年同期伸び率	-14.0%	-	13.9%	-	-	68.3%	-49.1%	-16.3%	-	-20.2%	
売上高比率	1.9%	5.4%	2.9%	-0.2%	2.5%	3.3%	2.6%	2.4%	-0.4%	2.0%	
基本的な一株当たり当期利益(円)	12.81	36.92	20.13	-1.53	68.32	21.55	18.81	16.86	-2.65	54.58	
前年同期伸び率	-14.0%	-	13.9%	-	-	68.2%	-49.1%	-16.2%	-	-20.1%	
平均為替レート 1USDル(円)	109.14	111.53	112.87	110.22	110.95	110.07	107.39	108.76	109.01	108.80	
1ユーロ(円)	130.14	129.68	128.82	125.16	128.46	123.55	119.43	120.39	120.26	120.90	

## 6. 地域別売上高(億円)

	FY2018					FY2019				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
日本	1,936	2,014	1,926	2,180	8,057	1,939	2,356	2,075	2,352	8,723
前年同期伸び率	3.7%	1.5%	-0.8%	-1.2%	0.7%	0.1%	17.0%	7.7%	7.9%	8.3%
米州	1,362	1,422	1,418	1,470	5,674	1,330	1,360	1,337	1,313	5,341
前年同期伸び率	-6.8%	0.2%	-1.4%	1.0%	-1.8%	-2.3%	-4.4%	-5.7%	-10.7%	-5.9%
欧州・中東・アフリカ	1,146	1,087	1,173	1,181	4,588	1,060	1,024	1,133	1,146	4,364
前年同期伸び率	3.4%	-4.0%	-5.2%	-8.8%	-3.9%	-7.5%	-5.8%	-3.4%	-3.0%	-4.9%
その他	464	448	493	404	1,811	446	430	444	334	1,655
前年同期伸び率	-4.8%	-14.9%	-11.2%	-21.1%	-13.1%	-3.9%	-4.2%	-9.8%	-17.4%	-8.6%
合計	4,909	4,973	5,011	5,237	20,132	4,776	5,171	4,991	5,146	20,085
前年同期伸び率	-0.3%	-1.8%	-3.1%	-4.3%	-2.4%	-2.7%	4.0%	-0.4%	-1.7%	-0.2%

## 7. セグメント別業績(億円)

		FY2018					FY2019				
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
OP	売上高	2,737	2,648	2,706	2,772	10,864	2,562	2,532	2,514	2,453	10,062
	前年同期伸び率	-3.8%	-3.6%	-6.6%	-6.0%	-5.0%	-6.4%	-4.4%	-7.1%	-11.5%	-7.4%
	営業利益	301	270	330	277	1,179	315	238	235	113	903
	営業利益率	11.0%	10.2%	12.2%	10.0%	10.9%	12.3%	9.4%	9.4%	4.6%	9.0%
OS	売上高	1,080	1,233	1,174	1,325	4,813	1,157	1,547	1,381	1,603	5,689
	前年同期伸び率	9.7%	8.6%	11.3%	1.7%	7.5%	7.2%	25.4%	17.6%	20.9%	18.2%
	営業利益	22	40	31	53	147	40	94	55	101	290
	営業利益率	2.0%	3.3%	2.7%	4.0%	3.1%	3.5%	6.1%	4.0%	6.3%	5.1%
CP	売上高	424	440	486	501	1,852	430	444	458	450	1,783
	前年同期伸び率	-7.2%	-1.8%	3.0%	4.2%	-0.3%	1.5%	0.9%	-5.7%	-10.2%	-3.7%
	営業利益	49	62	90	69	272	61	55	64	50	231
	営業利益率	11.6%	14.2%	18.6%	13.9%	14.7%	14.2%	12.4%	14.0%	11.3%	13.0%
IP	売上高	58	39	58	50	206	59	57	60	52	230
	前年同期伸び率	35.0%	-13.6%	28.5%	-12.0%	7.8%	2.3%	45.8%	4.1%	2.6%	11.2%
	営業利益	-1	-18	-9	-41	-71	-4	-16	-5	-23	-49
	営業利益率	-2.5%	-47.5%	-16.8%	-81.3%	-34.4%	-7.5%	-27.8%	-8.4%	-45.9%	-21.5%
IMS	売上高	162	168	175	157	663	161	155	161	140	618
	前年同期伸び率	12.0%	12.8%	3.9%	3.9%	8.0%	-0.8%	-7.4%	-7.6%	-11.2%	-6.7%
	営業利益	6	10	8	15	42	9	6	13	2	32
	営業利益率	4.0%	6.5%	5.0%	10.1%	6.4%	5.9%	4.0%	8.3%	2.0%	5.2%
OT	売上高(内部売上含)	603	567	480	529	2,180	460	508	479	527	1,975
	前年同期伸び率	-2.1%	-20.4%	-32.0%	-26.9%	-21.0%	-23.7%	-10.5%	-0.2%	-0.3%	-9.4%
	営業利益	4	153	12	2	173	19	6	4	-6	23
	営業利益率	0.8%	27.0%	2.6%	0.5%	7.9%	4.2%	1.3%	0.8%	-1.3%	1.2%
全社・消去	売上高(内部売上)	-156	-125	-69	-98	-450	-55	-74	-65	-79	-275
	営業利益	-185	-195	-192	-301	-875	-165	-173	-160	-142	-641
合計	売上高	4,909	4,973	5,011	5,237	20,132	4,776	5,171	4,991	5,146	20,085
	前年同期伸び率	-0.3%	-1.8%	-3.1%	-4.3%	-2.4%	-2.7%	4.0%	-0.4%	-1.7%	-0.2%
	営業利益	197	322	271	76	868	275	210	207	96	790
	営業利益率	4.0%	6.5%	5.4%	1.5%	4.3%	5.8%	4.1%	4.2%	1.9%	3.9%

## 8. オフィスプリンティング売上高構成比(金額)

		FY2018					FY2019				
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
国内	MFP	62%	62%	61%	62%	62%	62%	59%	62%	63%	61%
	プリンター	22%	24%	24%	23%	23%	23%	26%	23%	24%	24%
	その他	16%	14%	15%	15%	15%	15%	16%	15%	13%	15%
海外	MFP	77%	77%	77%	78%	77%	78%	78%	79%	79%	79%
	プリンター	11%	11%	10%	10%	10%	9%	9%	9%	9%	9%
	その他	12%	12%	13%	12%	12%	13%	13%	12%	12%	12%
合計	MFP	72%	72%	72%	73%	72%	73%	72%	74%	73%	73%
	プリンター	14%	15%	15%	14%	15%	14%	15%	13%	14%	14%
	その他	13%	13%	13%	13%	13%	13%	14%	13%	12%	13%

## 9. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ノンハード売上高比率(金額)

		FY2018					FY2019				
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
MFP	国内	71%	72%	74%	64%	70%	70%	70%	73%	65%	70%
	海外	58%	55%	56%	55%	56%	56%	54%	54%	53%	54%
	合計	62%	60%	61%	57%	60%	60%	59%	59%	57%	59%
プリンター	国内	90%	87%	88%	86%	87%	89%	87%	88%	86%	88%
	海外	68%	67%	70%	69%	69%	70%	71%	67%	68%	69%
	合計	79%	77%	79%	78%	78%	81%	80%	78%	79%	80%
CP	国内	61%	65%	64%	62%	63%	63%	71%	62%	64%	65%
	海外	66%	61%	60%	53%	60%	62%	56%	59%	57%	58%
	合計	65%	61%	61%	54%	60%	62%	58%	59%	58%	59%

## 10. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ハードウェア売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2018					FY2019				
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
OP計	国内	-8.8%	-1.7%	-10.6%	-6.1%	-6.9%	1.1%	8.5%	-4.1%	-7.7%	-1.1%
	海外	-9.3%	-5.8%	-9.6%	-12.3%	-9.3%	-5.4%	-7.8%	-0.6%	-10.3%	-6.1%
	(為替影響除く)	-11.2%	-5.4%	-8.0%	-10.4%	-8.8%	-3.3%	-2.6%	4.4%	-7.9%	-2.4%
	合計	-9.2%	-5.0%	-9.8%	-10.9%	-8.8%	-4.0%	-4.6%	-1.3%	-9.7%	-5.0%
	(為替影響除く)	-10.7%	-4.7%	-8.5%	-9.4%	-8.4%	-2.4%	-0.4%	2.7%	-7.9%	-2.1%
MFP	国内	-9.9%	-5.0%	-12.5%	-4.1%	-7.7%	1.0%	7.5%	-3.0%	-7.6%	-1.2%
	海外	-9.6%	-5.3%	-7.8%	-10.4%	-8.4%	-3.4%	-4.9%	0.5%	-9.8%	-4.5%
	(為替影響除く)	-11.6%	-4.9%	-6.2%	-8.5%	-7.8%	-1.2%	0.5%	5.5%	-7.3%	-0.7%
	合計	-9.7%	-5.2%	-8.7%	-9.1%	-8.2%	-2.6%	-2.6%	-0.2%	-9.3%	-3.8%
	(為替影響除く)	-11.2%	-4.9%	-7.4%	-7.5%	-7.8%	-0.9%	1.8%	4.0%	-7.4%	-0.8%
プリンター	国内	0.8%	21.3%	1.1%	-17.5%	-1.4%	5.7%	13.7%	-10.1%	-8.0%	-0.2%
	海外	-5.7%	-10.2%	-24.9%	-29.8%	-18.2%	-24.3%	-35.0%	-12.5%	-17.3%	-22.8%
	(為替影響除く)	-7.4%	-9.9%	-23.5%	-28.5%	-17.8%	-23.0%	-31.5%	-8.3%	-15.4%	-20.1%
	合計	-4.2%	-3.1%	-18.6%	-25.9%	-13.9%	-17.1%	-21.2%	-11.8%	-14.0%	-16.1%
	(為替影響除く)	-5.5%	-2.9%	-17.5%	-25.0%	-13.6%	-16.0%	-18.7%	-8.8%	-12.8%	-14.2%
CP	国内	6.9%	16.0%	34.9%	2.2%	13.3%	-5.1%	-21.0%	10.7%	-9.2%	-5.9%
	海外	-23.3%	-10.6%	7.4%	16.9%	-2.2%	13.7%	15.8%	-2.9%	-20.5%	-1.0%
	(為替影響除く)	-24.4%	-10.4%	8.8%	18.2%	-1.7%	15.7%	21.6%	1.8%	-18.7%	2.5%
	合計	-20.0%	-8.3%	9.7%	15.3%	-0.7%	11.0%	11.9%	-1.5%	-19.5%	-1.5%
	(為替影響除く)	-21.0%	-8.2%	10.9%	16.6%	-0.3%	12.7%	17.0%	2.7%	-17.9%	1.6%

## 11. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ノンハードウェア(消耗品・保守サービス等)売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2018					FY2019				
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
OP計	国内	-0.5%	-1.0%	-2.1%	-3.4%	-1.8%	-2.7%	2.7%	-5.5%	-3.6%	-2.3%
	海外	-2.4%	-5.4%	-8.0%	-7.8%	-5.9%	-11.1%	-11.3%	-12.1%	-16.1%	-12.6%
	(為替影響除く)	-4.3%	-5.0%	-6.4%	-5.8%	-5.4%	-9.1%	-6.1%	-7.6%	-13.9%	-9.2%
	合計	-1.7%	-3.8%	-5.9%	-6.2%	-4.4%	-8.0%	-6.1%	-9.6%	-11.5%	-8.8%
	(為替影響除く)	-2.9%	-3.6%	-4.8%	-4.9%	-4.1%	-6.7%	-2.8%	-6.8%	-10.1%	-6.6%
MFP	国内	-1.4%	-3.1%	-2.6%	-3.2%	-2.6%	-4.9%	-1.6%	-3.7%	-4.0%	-3.6%
	海外	-2.1%	-4.6%	-7.7%	-6.3%	-5.2%	-9.6%	-9.4%	-9.9%	-15.3%	-11.0%
	(為替影響除く)	-4.0%	-4.2%	-6.1%	-4.3%	-4.6%	-7.6%	-4.1%	-5.3%	-13.1%	-7.5%
	合計	-1.9%	-4.1%	-6.1%	-5.4%	-4.4%	-8.1%	-6.9%	-7.9%	-11.8%	-8.7%
	(為替影響除く)	-3.2%	-3.8%	-5.0%	-3.9%	-4.0%	-6.7%	-3.3%	-4.8%	-10.3%	-6.3%
プリンター	国内	1.6%	3.7%	-0.9%	-3.7%	0.0%	2.5%	11.9%	-9.3%	-2.7%	0.5%
	海外	-4.0%	-10.0%	-9.9%	-16.5%	-10.2%	-20.1%	-22.6%	-24.9%	-21.2%	-22.2%
	(為替影響除く)	-6.1%	-9.8%	-8.4%	-14.7%	-9.8%	-18.3%	-18.2%	-21.3%	-19.2%	-19.2%
	合計	-1.0%	-2.7%	-5.0%	-9.4%	-4.6%	-7.4%	-3.1%	-15.9%	-10.3%	-9.2%
	(為替影響除く)	-1.9%	-2.6%	-4.3%	-8.6%	-4.4%	-6.6%	-1.1%	-14.4%	-9.5%	-7.9%
CP	国内	6.0%	8.3%	4.5%	4.7%	5.8%	3.6%	3.7%	2.1%	0.3%	2.4%
	海外	0.6%	0.4%	-1.5%	-0.9%	-0.4%	-3.3%	-5.5%	-8.6%	-6.7%	-6.1%
	(為替影響除く)	-0.6%	0.5%	-0.1%	0.6%	0.1%	-1.7%	-0.2%	-4.0%	-4.5%	-2.6%
	合計	1.2%	1.3%	-0.8%	-0.3%	0.3%	-2.5%	-4.4%	-7.3%	-5.8%	-5.0%
	(為替影響除く)	0.2%	1.4%	0.4%	1.1%	0.8%	-1.1%	0.3%	-3.2%	-3.9%	-2.0%

## 12. 期末従業員数(名)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019
日本	35,779	35,490	33,796	31,905	31,648
米州	31,501	30,516	26,995	25,953	24,299
欧州・中東・アフリカ	18,643	17,652	16,680	16,150	16,410
中国	12,897	11,925	10,574	9,518	8,542
アジア・パシフィック	10,541	10,030	9,833	9,137	9,242
合計	109,361	105,613	97,878	92,663	90,141