

# 2018年度 第3四半期決算概要

---

(2019年3月期)

2019年2月7日

株式会社リコー

## 本資料に関する注意事項

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与える重要な要素には、 a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景気動向、 b) 為替レートの変動、 c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、 d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与える要素はこれらに限定されるものではありません。(参照:「事業等のリスク」<http://jp.ricoh.com/IR/risk.html>)

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。  
投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

**本資料における年号の表記：4月から始まる会計年度の表記としております。**

(例) 2018年度 (FY2018) : 2018年4月から2019年3月までの会計年度

# 2018年度 第3四半期決算 <まとめ>

概要

**営業利益は前年同期比1.6倍、当期利益は約3倍  
「稼ぐ力」も着実に強化(1.2倍)**

事業

**オフィスサービスの収益拡大継続  
商用印刷は新製品効果で増益転換  
サーマルは原材料費高騰と競争激化により増収減益**

地域

**日本・新興国が増収増益  
米州は減収ながら増益**

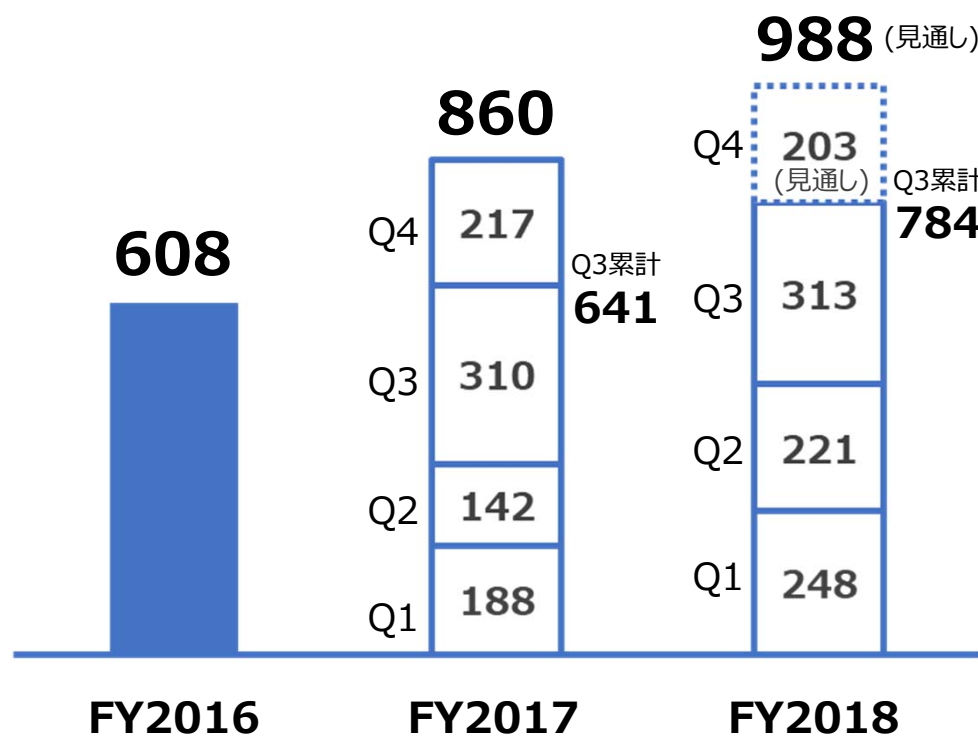
その他

**構造改革は着実に進捗  
通期営業利益 計画進捗率93%**

# 2018年度 第3四半期決算 <稼ぐ力>

## 18年度の稼ぐ力は988億円の見込み

■ 稼ぐ力(特殊・一時的要因除く営業利益)推移 (単位：億円)



(単位：億円)	FY2016	FY2017	FY2018 (見通し)
営業利益	338	-1,156	850
構造改革費用	△106	△315	△180
一時収益 *1	---	111	142
減損費用	△95	△1,759	---
特殊費用 *2	△69	△52	△100
<b>稼ぐ力</b>	<b>608</b>	<b>860</b>	<b>988</b>

\*1 MIF売却益、株式譲渡益など

\*2 インド関連費用など

# 2018年度 第3四半期決算 <主要指標>

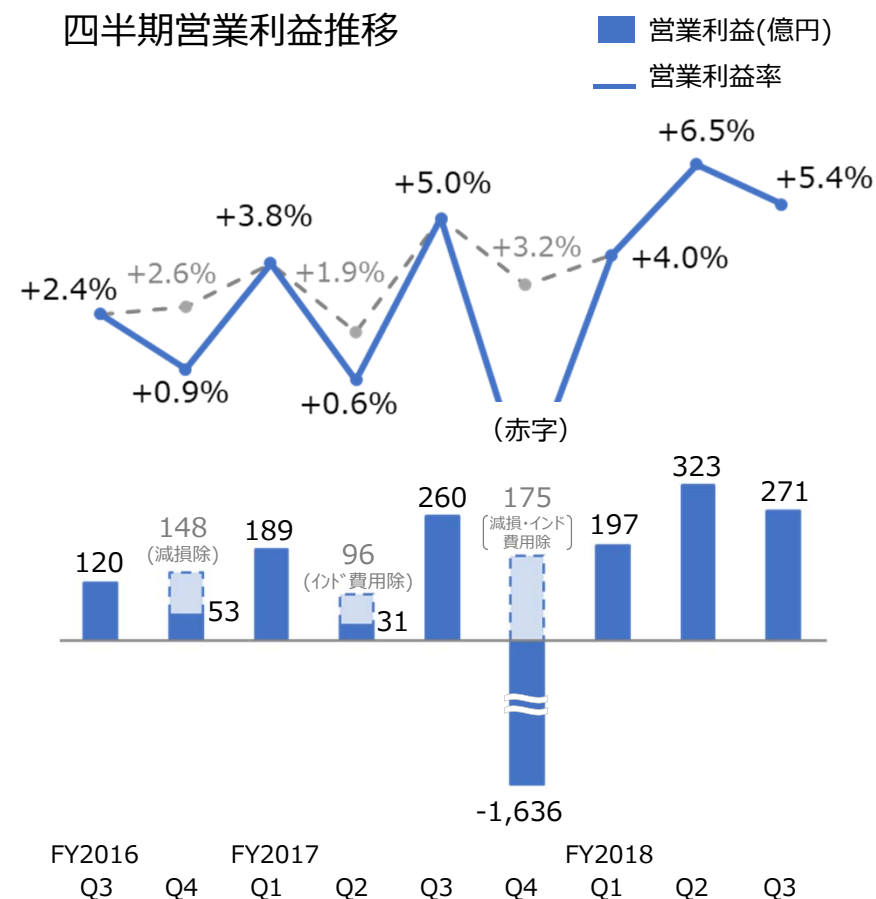


	FY2018 Q3実績	前年同期比
売上高	14,894億円	- 1.8%
営業利益	791億円	+64.8%
営業利益率	5.3%	+2.1pt
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	506億円	+192.1%
EPS	69.85円	+ 45.94円
FCEF *	704億円	+363億円
研究開発投資	803億円	- 0億円
設備投資 (有形固定資産)	504億円	+ 43億円
減価償却費 (有形固定資産)	495億円	- 19億円
平均為替 レート	1USDル 1ユ=□	111.19円 129.54円
		-0.53円 +1.04円

(為替影響、事業譲渡等非連結影響分除く)

→ +0.7%

### 四半期営業利益推移

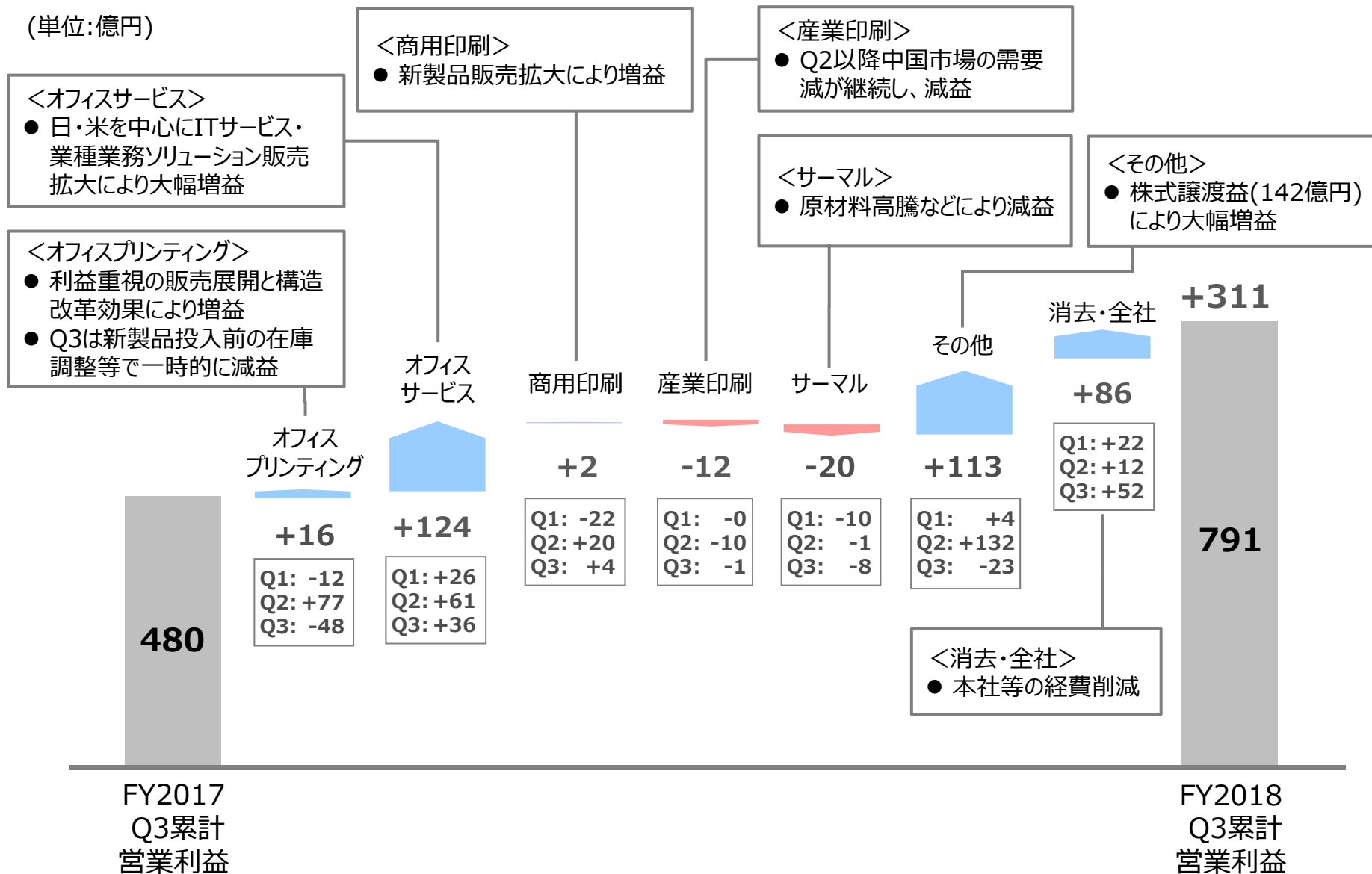


\* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business)

: ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

# 2018年度 第3四半期決算 <セグメント別営業利益>

(単位:億円)

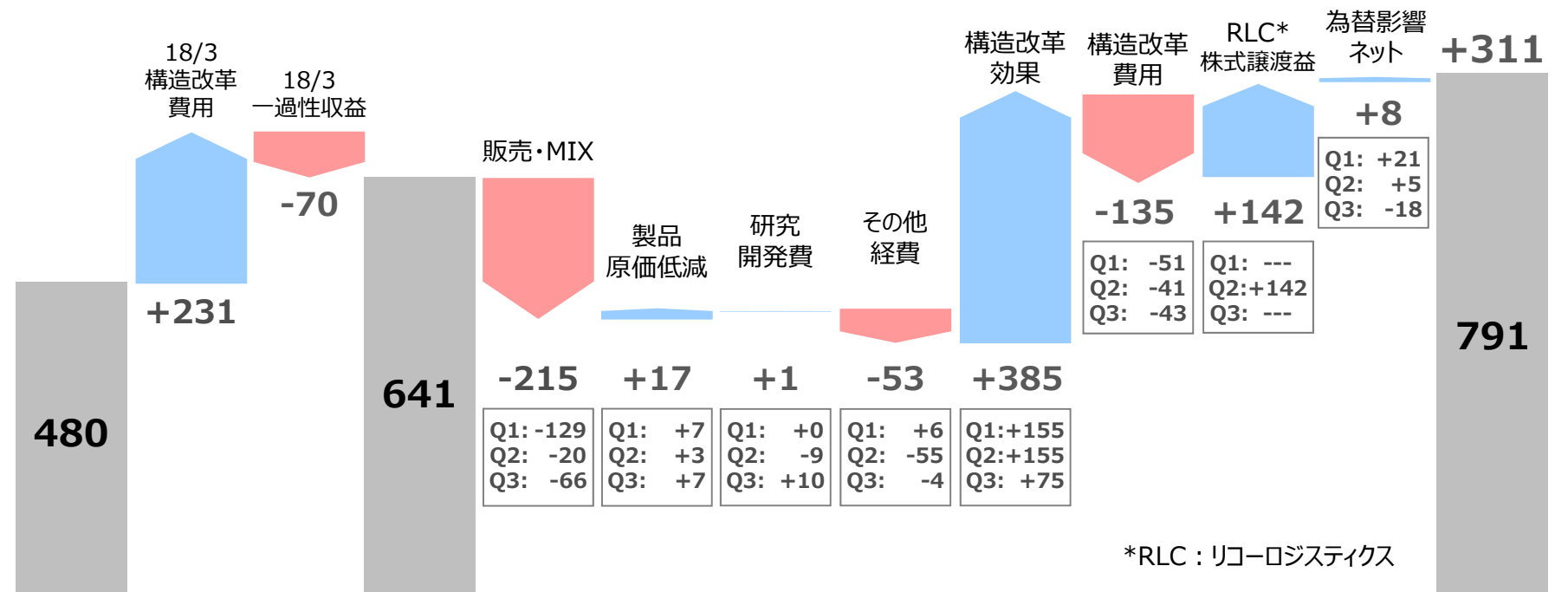


# 2018年度 第3四半期決算 <要因別営業利益>

(単位:億円)

FY2017  
Q3累計

FY2018  
Q3累計



\*RLC : リコーロジスティクス

FY2017  
Q3累計  
営業利益

FY2017  
Q3累計  
営業利益  
(特殊要因除く)

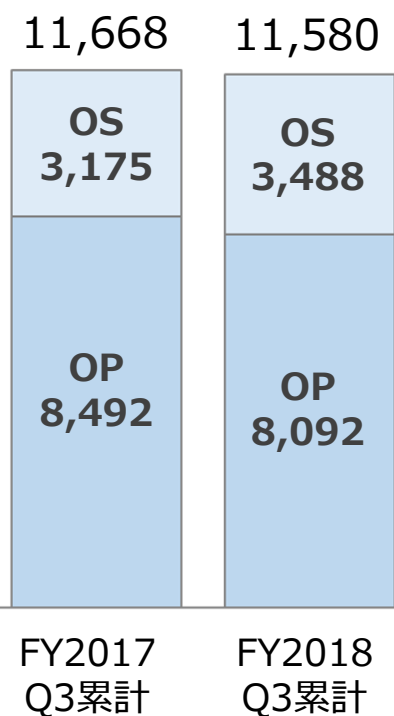
FY2018  
Q3累計  
営業利益

# 2018年度 第3四半期決算 <事業セグメント>

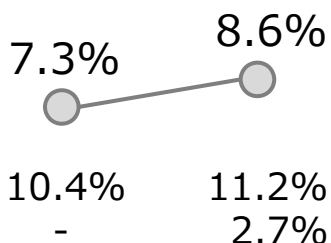
## ■ オフィス

オフィスサービスが堅調に収益拡大  
オフィスプリンティングも利益改善が進展

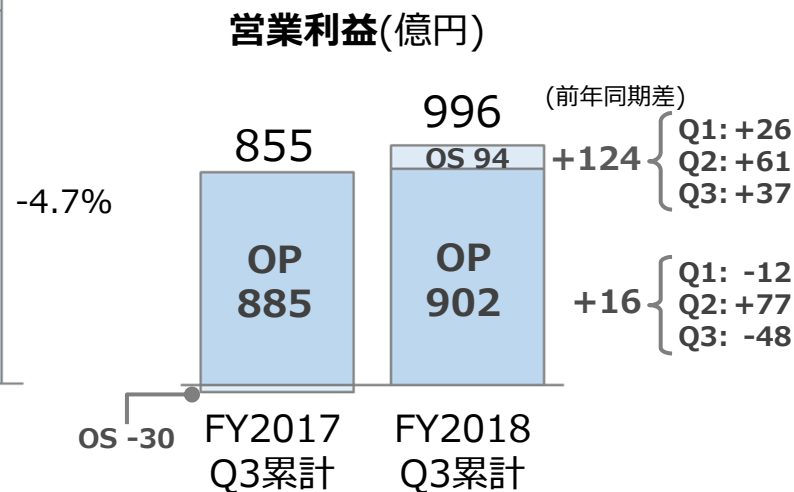
売上高(億円)



営業利益率



営業利益(億円)



\*営業利益は、全社・消去を除く

## オフィスプリンティング (OP)

- ・収益性重視の販売展開、構造改革により増益
- ・Q3の減益は、新製品MFP投入前の在庫調整などが主因(⇒Q4以降新製品順次切替)

OP分野 (単位: 億円)	FY2017 Q3累計	FY2018 Q3累計
営業利益	885	902
構造改革費用	103	112
MIF売却益	63	-
特殊要因除く営業利益	925	1,014

(前年同期比) +9.6%

FY2018 Q3累計 売上前年同期比(為替除く)	ハード	ノンハード
MFP	-8%	-4%
プリンタ	-9%	-3%
MFP+プリンタ 計	-8%	-4%

FY2018 Q3累計 台数	前年同期比
MFP	-5% A3:-7% A4:-2%
プリンタ	-26%

## オフィスサービス (OS)

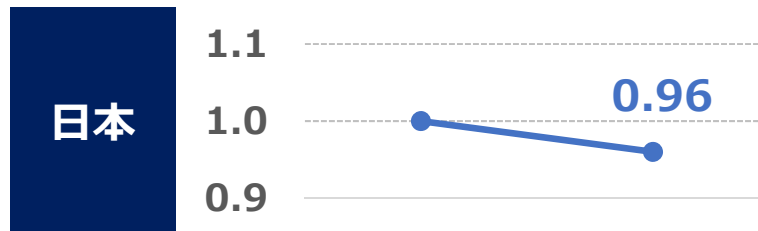
- ・国内: Windows10移行需要、業種業務モデルが牽引し引き続き好調
- ・米州: ドキュメント/コミュニケーションサービスが好調に推移



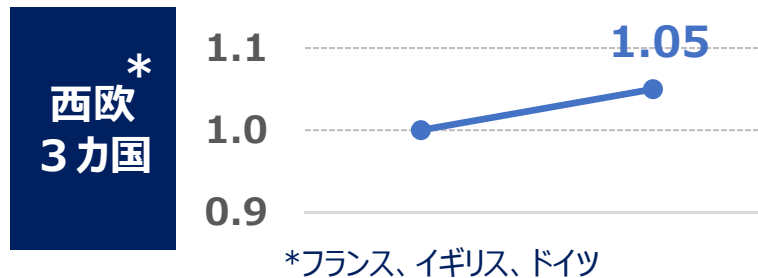
# (参考) MFP売価マネジメントの状況

直売 MFP売価推移  
(FY2017の実績を“1”としたときの变化)

## 実施状況



- ✓ 収益確保を前提とした大手商談を年末にかけて獲得。ミックス変化により単価が下落



- ✓ 大手顧客商談の案件マネジメントの効果により3か国とも前年より売価が上昇
- ✓ イギリスでは、より売価の高い高速モデルへの販売製品シフトを展開



- ✓ 売価マネジメントにより、すべての顧客層で売価が改善
- ✓ 収益性の高い民間への販売シフトも進展

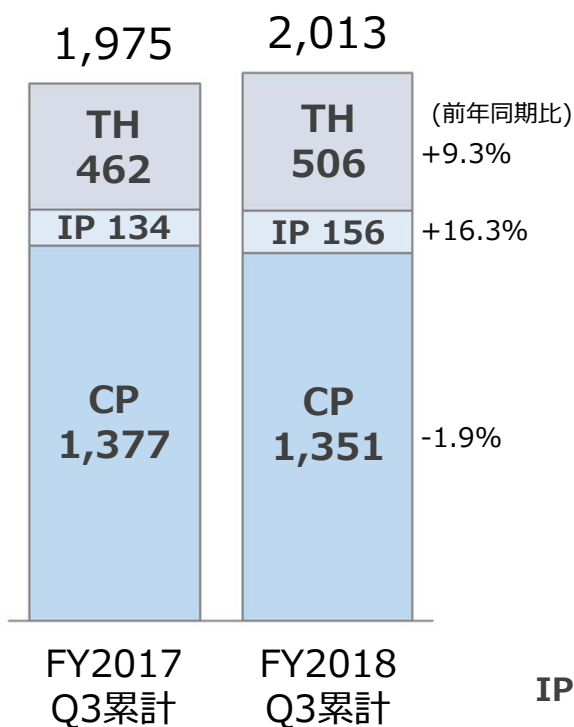
2019年1月から次世代複合機を販売開始。更なる売価上昇を目指す

# 2018年度 第3四半期決算 <事業セグメント>

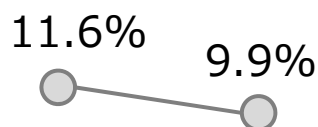
## プリンティング

売上横バイ  
一過性要因により減益

売上高(億円)

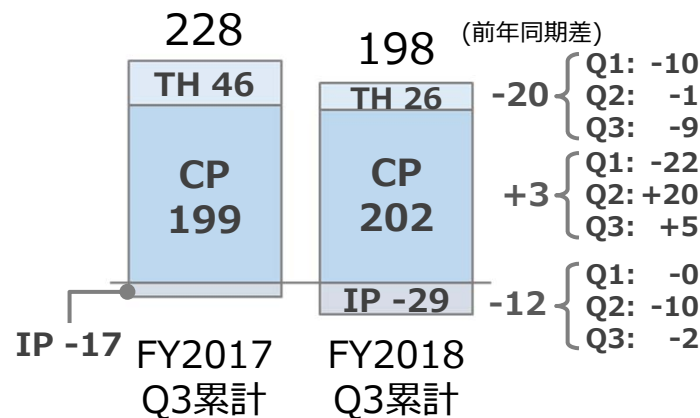


営業利益率



	FY2017 Q3累計	FY2018 Q3累計
CP	14.5%	15.0%
IP	-	-
TH	10.0%	5.2%

営業利益(億円)



\*営業利益は、全社・消去を除く

## 商用印刷 (CP)

- ・新製品拡販で累計で増益に転換
- ・Q3は新製品を含むハード売上が2桁増収を回復

FY2018 Q3累計 売上高前年同期比 (為替除く)	ハード	ノンハード
	-6%	+1%

CPハード売上 四半期別伸び率:  
Q1:-21% Q2:-8% Q3:+11%

## 産業印刷 (IP)

- ・IJヘッド販売が日米欧で拡大し増収
- ・Q2から中国の需要停滞により、売上成長が鈍化
- ・新製品開発費計上などもあり減益

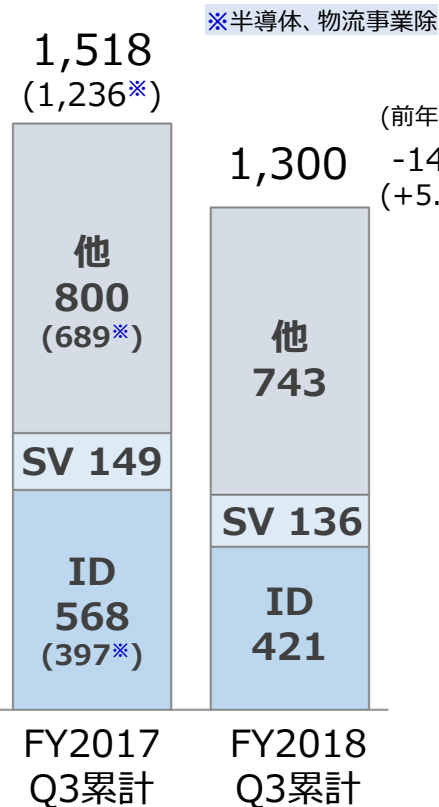
## サーマル (TH)

- ・国内外ともに売上は堅調に伸長
- ・原材料高騰等の影響もあり減益  
→価格転嫁など収益改善策を実施

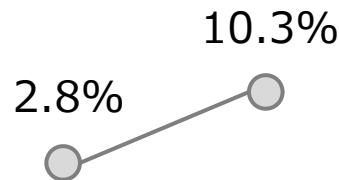
# 2018年度 第3四半期決算 <事業セグメント>

## その他

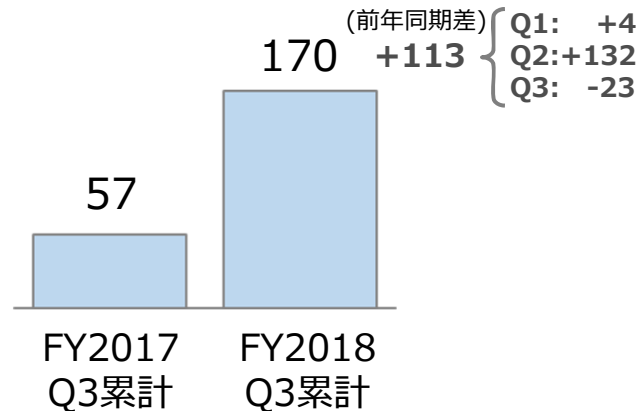
### 売上高(億円)



### 営業利益率



### 営業利益(億円)



\*営業利益は、全社・消去を除く

## 産業プロダクツ (ID)

- ・半導体事業株式譲渡の影響を除くと増収(+24億)
- ・産業用光学部品・モジュールの販売拡大継続



車載用ステレオカメラ



小型レーザー3Dスキャナ

## SmartVision (SV)

- ・製品絞り込みなどにより減収ながら増益
- ・RICOH THETAなどが堅調に推移



## その他

- ・ファイナンス/電力小売事業が増収
- ・物流事業を株式譲渡により非連結化(Q2)

# <連結財政状態計算書>

## 資産の部

(単位：億円)	2018年12月末	18/03末比 増減額
流動資産	<b>13,430</b>	+150
現金及び預金	<b>2,013</b>	+407
営業債権及びその他の債権	<b>5,849</b>	-47
その他の金融資産	<b>2,964</b>	+53
棚卸資産	<b>2,182</b>	+377
その他の投資	-	-559
その他の流動資産	<b>419</b>	-80
非流動資産	<b>13,190</b>	+59
有形固定資産	<b>2,450</b>	-49
のれん及び無形資産	<b>2,179</b>	+7
その他の金融資産	<b>6,879</b>	-16
その他の非流動資産	<b>1,680</b>	+117
資産合計	<b>26,620</b>	+210

## 負債及び資本合計の部

(単位：億円)	2018年12月末	18/03末比 増減額
流動負債	<b>8,407</b>	+522
社債及び借入金	<b>3,032</b>	+800
営業債務及びその他の債務	<b>2,832</b>	-174
その他の流動負債	<b>2,542</b>	-103
非流動負債	<b>7,923</b>	-713
社債及び借入金	<b>5,987</b>	-599
退職給付に係る負債	<b>987</b>	-62
その他の非流動負債	<b>948</b>	-51
負債合計	<b>16,331</b>	-191
親会社の所有者に帰属する持 分合計	<b>9,440</b>	+344
非支配持分	<b>848</b>	+56
資本合計	<b>10,289</b>	+401
負債及び資本合計	<b>26,620</b>	+210
有利子負債合計	<b>9,020</b>	+200

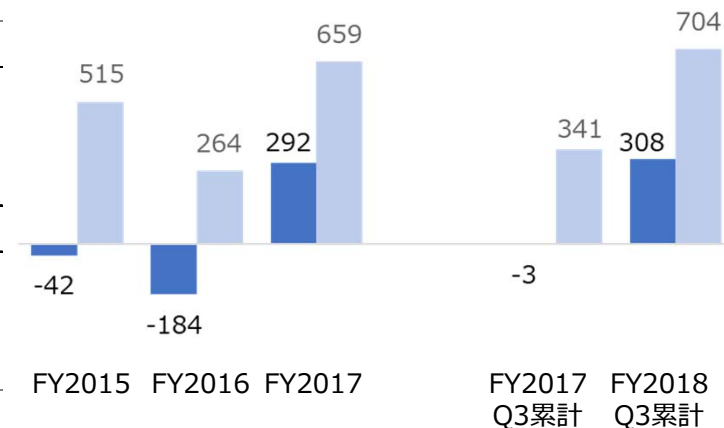
(参考)期末日為替レート：  $US\$ 1 = ¥ 111.00$  ( +4.76)  
 $EURO 1 = ¥ 127.00$  ( -3.52)

(18/03末比増減)

# <連結キャッシュフロー計算書>

(単位：億円)	FY2017 Apr - Dec	FY2018 Apr - Dec
当期利益	217	550
減価償却費	815	713
[ 当期利益 + 減価償却費 ]	[ 1,033 ]	[ 1,263 ]
その他の営業活動	-630	-897
営業活動によるキャッシュフロー	403	366
有形固定資産の取得および売却	-280	-411
事業の買収	-4	-50
その他の投資活動	-121	404
投資活動によるキャッシュフロー	-406	-58
有利子負債の純増減	476	212
支払配当金	-144	-126
その他の財務活動	-11	10
財務活動によるキャッシュフロー	320	96
換算レートの変動に伴う影響額	33	2
現金及び現金同等物の純増減額	351	407
現金及び現金同等物期末残高	1,615	2,012
フリーキャッシュフロー（営業C/F+投資C/F）	-3	308
FCEF (Free cash flow excluding finance business)	341	704

フリーキャッシュフロー推移(億円) ■ FCF ■ FCEF



\* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

## 2018年度 <通期見通しの考え方>

外部  
環境

- 米中貿易摩擦やEU混乱などによる不透明感
- 事務機市場の需要、競争環境は厳しい
- ICT市場の堅調な拡大

リコーの  
取り組み

- 基盤事業で収益性重視を徹底
- オフィスサービス・商用印刷など成長領域を拡大(継続)  
→お客様層別、業種業務別提案を地域ごとに最適化して展開
- 貿易摩擦、Brexit、リコーインドへの対応



前回見通しの考え方から変更なし

## 2018年度 <主要指標>

★印は前回見直しから変更した項目

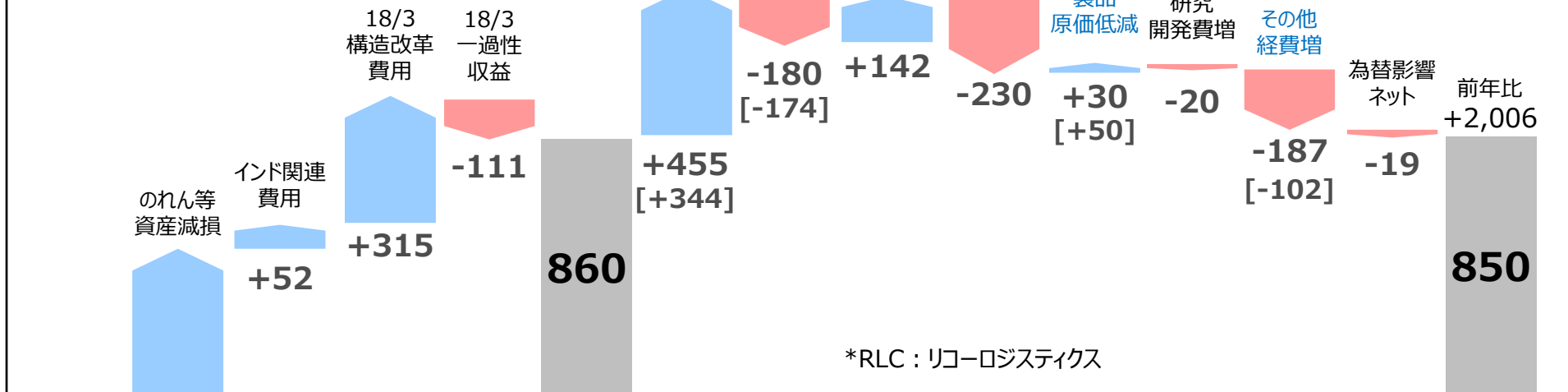
**RICOH**  
imagine. change.

	FY2018 通期見直し	前年差	
売上高	20,400億円	-1.1%	→ +2.0%
営業利益	850億円	+2,006億円	(為替影響、事業譲渡等非連結影響分除く)
営業利益率	4.2%	-	
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	540億円	+1,893億円	
EPS	74.50円	+261.25円	
ROE	5%以上	-	
年間配当金	20円	+5円	
研究開発投資	1,100億円	-10億円	
★ 設備投資(有形固定資産)	780億円	+57億円	
減価償却費(有形固定資産)	665億円	-19億円	
★ 想定為替レート	1USDドル	109.64円	-1.27円
	1ユーロ	128.41円	-1.26円

<Q4想定レート>  
1USDドル = 105.00円  
1ユーロ = 125.00円

# 2018年度見通し <営業利益前年比増減>

(単位：億円)



\*RLC：リコーロジスティクス

★印は前回見通しから変更した項目。[ ]内は前回見通し時の値

(参考)為替感応度(億円)

	売上	営業利益
USDドル	53	3
ユーロ	36	13

1円の変動による年間影響額

FY2017  
営業利益

February 7, 2019



# Appendix

# ファイナンス事業を除外した財務情報 <試算>

## ■ 2018年度 第3四半期累計

※ファイナンス事業：国内、海外で展開するファイナンス事業

### ①損益計算書

(単位：億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	14,894	14,335	1,154
営業利益	791	551	240

### ②財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	26,620	15,612	12,559
ファイナンス事業債権	9,824	-	9,824
負債	16,331	6,992	10,888
有利子負債	9,020	120	9,985
資本合計	10,289	8,620	1,671
ネット有利子負債	7,006	-2,930	9,936

### ③キャッシュフロー計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	308	704	-396

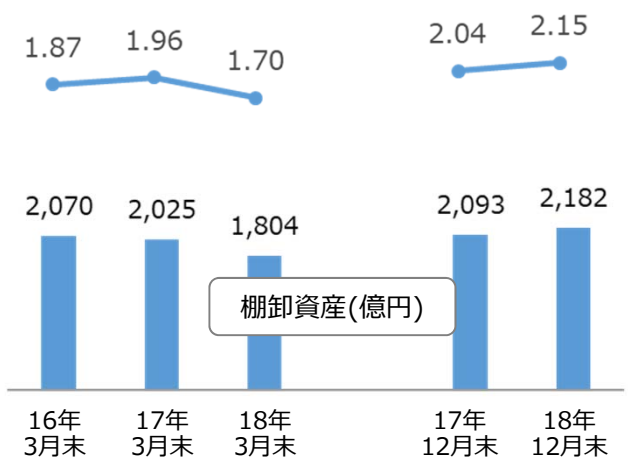
### <経営指標>

	連結	製品・サービス事業
親会社所有者帰属持分比率	35.5%	55.0%
有利子負債比率(DELシオ)	95.5%	1.4%
総資産回転率	0.75	1.22

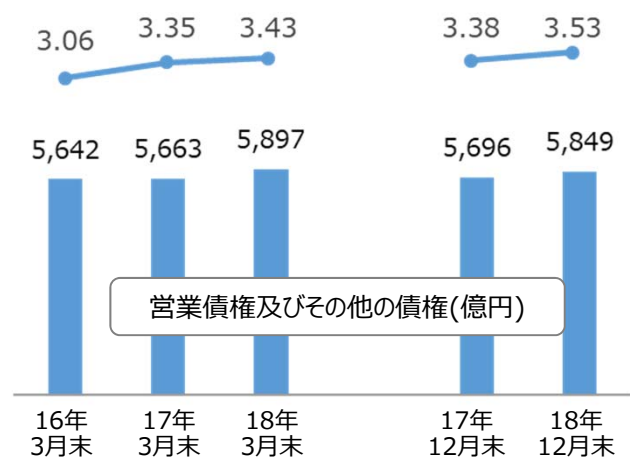
参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

# 2018年度 決算 <連結財政状態計算書 関連指標>

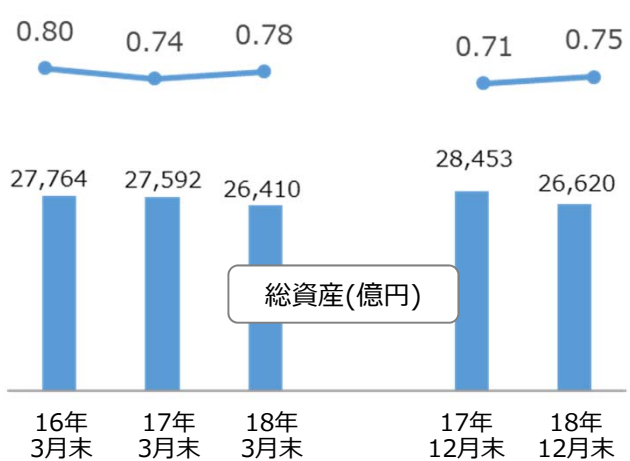
■ 棚卸資産回転期間 (月数)



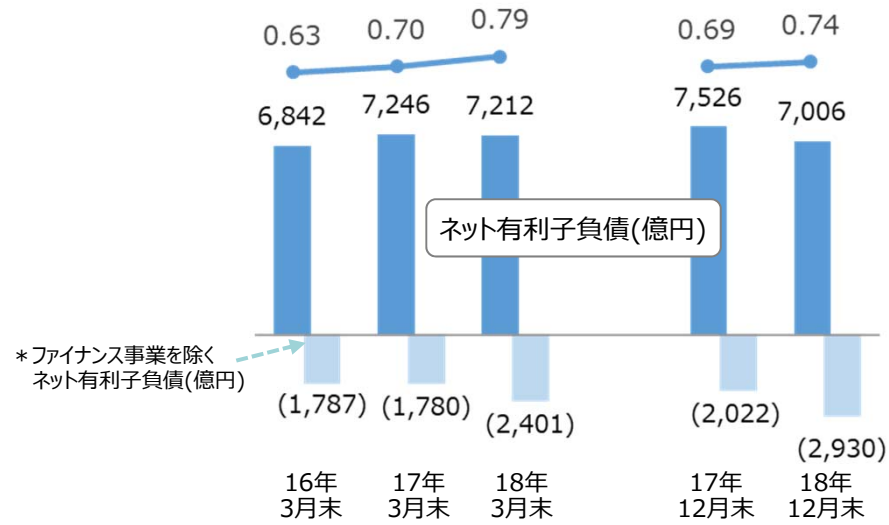
■ 営業債権及びその他の債権回転期間(月数)



■ 総資産回転率 (一ヶ月平均回数)



■ ネットD/Eレシオ (倍率)



# 一株あたり配当金推移

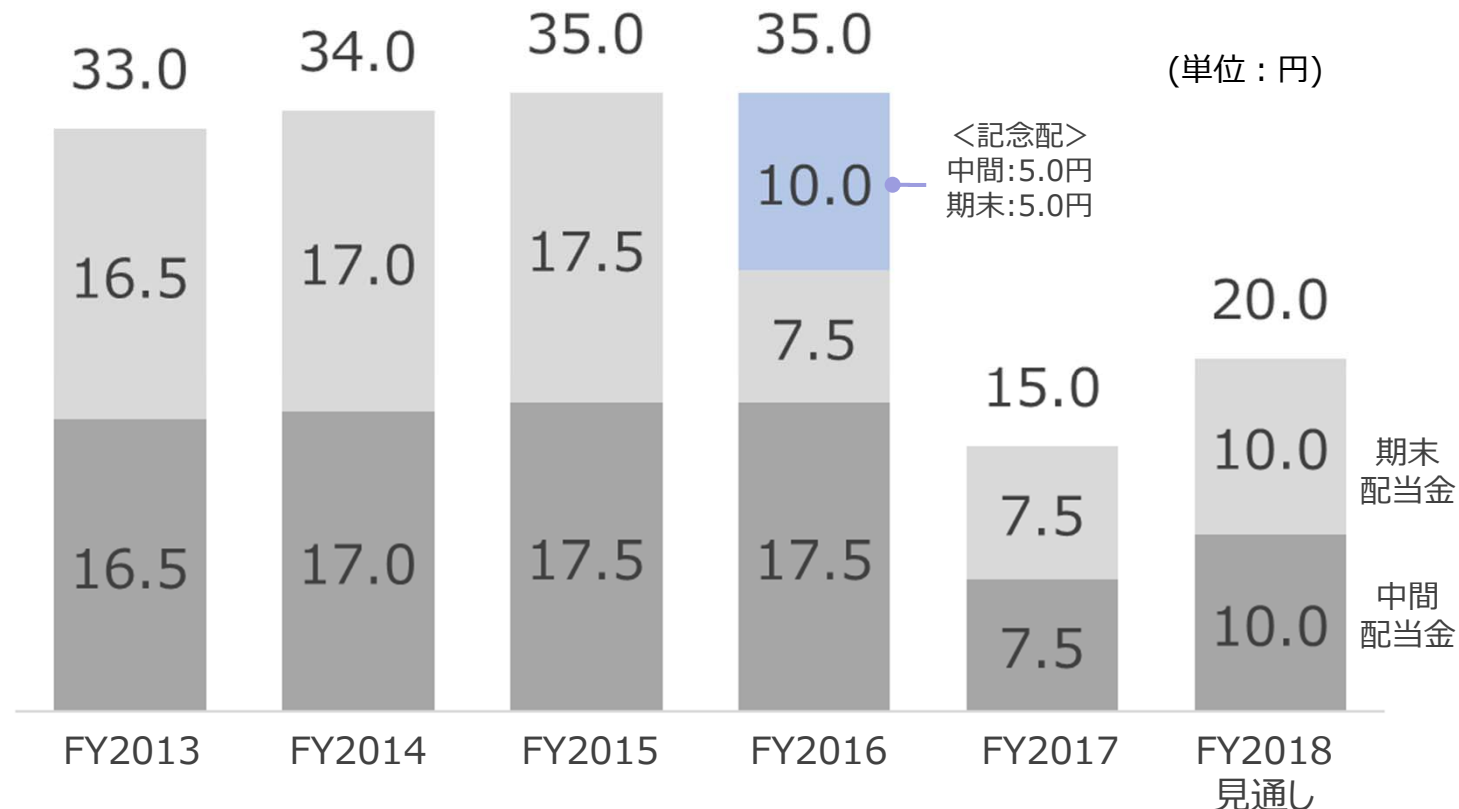
2018.4.27  
決算説明会資料  
掲載

**RICOH**  
imagine. change.

## ■ 19次中計 配当方針(公表済)

当社は、企業体質の強化及び新たな事業展開のための内部留保の充実を図るとともに、株主の皆様への利益還元にあたっては、中期的な利益見通しおよび投資計画、キャッシュ・フロー、財務体質などを総合的に勘案したうえで、安定的な配当に努めます。

内部留保資金につきましては、基盤事業の更なる強化と中・長期的視野に立った成長事業分野への重点的な投資に活用してまいります。



# 新旧 事業セグメント対比

## ◆従来セグメント

セグメント	分野	製品・サービス
画像 & ソリュー ション	オフィス イメージング	MFP(マルチファンクションプリンター)・複写機・プリンター・印刷機・FAX・スキャナ等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア、ドキュメント関連サービス・ソリューション等
	ネットワーク システム ソリューション	パソコン・サーバー・ネットワーク関連機器、関連サービス・サポート・ソフトウェア等
	プロダクション プリンティング	カットシートPP(プロダクションプリンター)・連帳PP、広幅機等の機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
産業		サーマルメディア・光学機器・電装ユニット・半導体・インクジェットヘッド等
その他		デジタルカメラ等

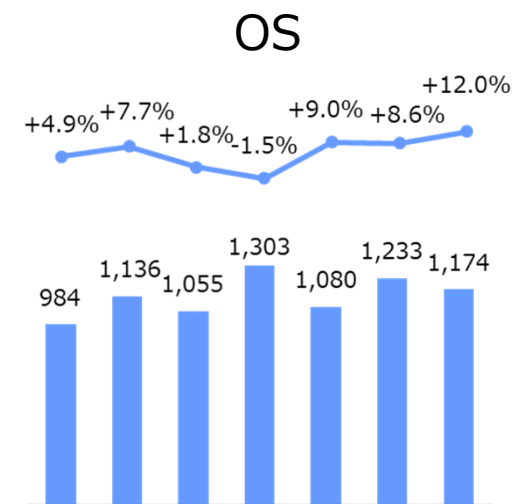
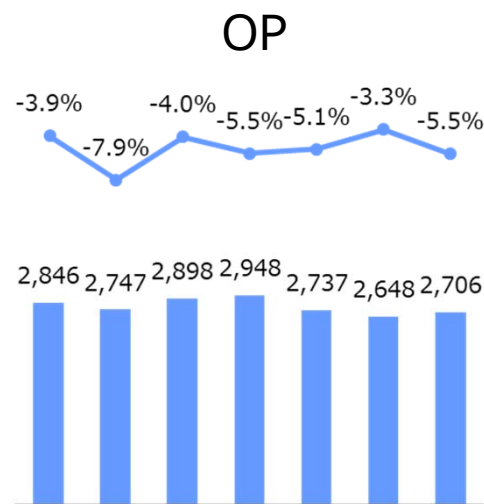
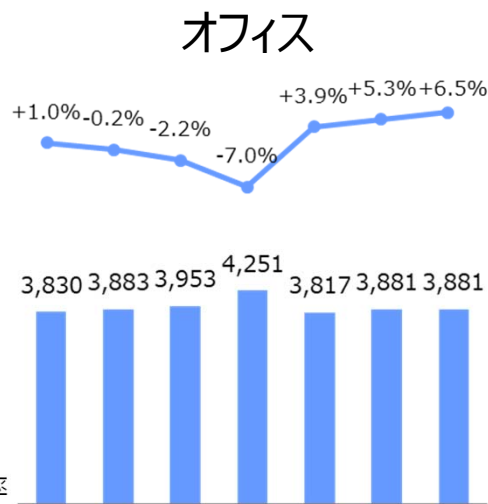
## ◆新セグメント(2017年度～)

セグメント	事業領域	製品・サービス
オフィスプリンティング		MFP(マルチファンクションプリンター)・複写機・プリンター・印刷機・広幅機・FAX・スキャナ等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
オフィスサービス		パソコン・サーバー・ネットワーク関連機器、関連サービス・サポート・ソフトウェア、ドキュメント関連サービス・ソリューション等
商用印刷		カットシートPP(プロダクションプリンター)・連帳PP等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
産業印刷		インクジェットヘッド、作像システム、産業プリンタ等
サーマル		サーマルメディア等
その他	産業プロダクツ	産業用光学部品/モジュール、電装ユニット、精密機器部品等
	Smart Vision	デジタルカメラ等
	その他	3Dプリント、環境、ヘルスケア、金融サービス等

# 事業セグメント別 四半期推移(1)

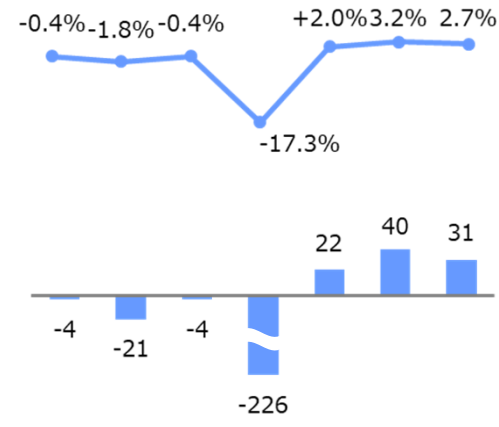
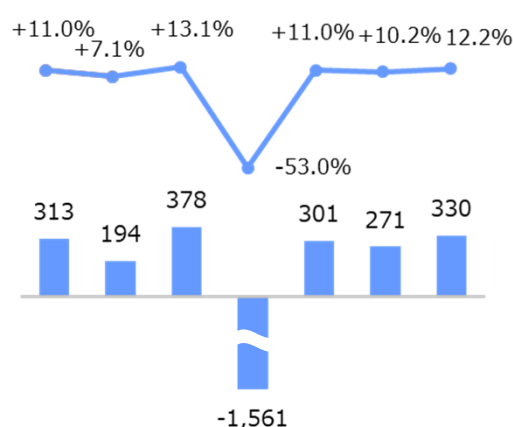
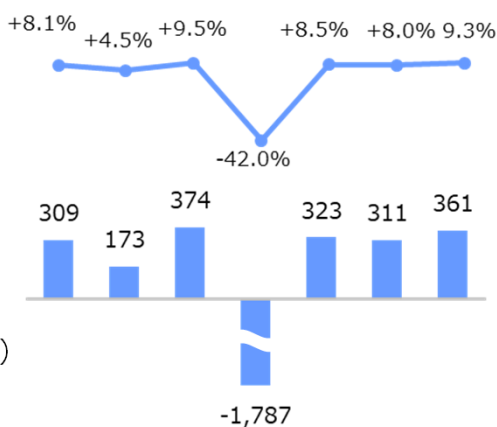
## 売上高

■ 売上高(億円)  
● 前年同期伸び率  
(為替除く)



## 営業利益

■ 営業利益(億円)  
● 営業利益率

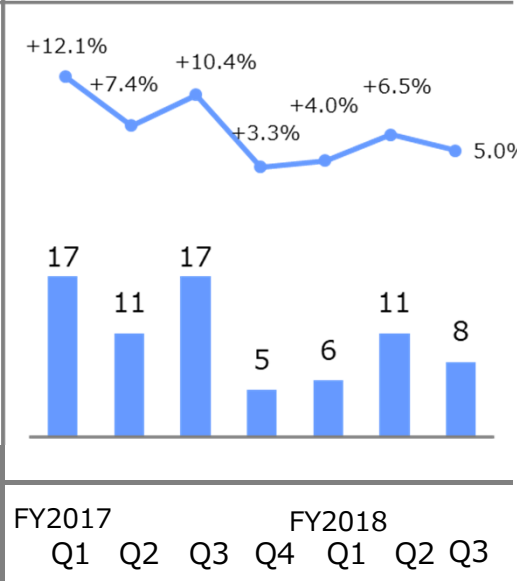
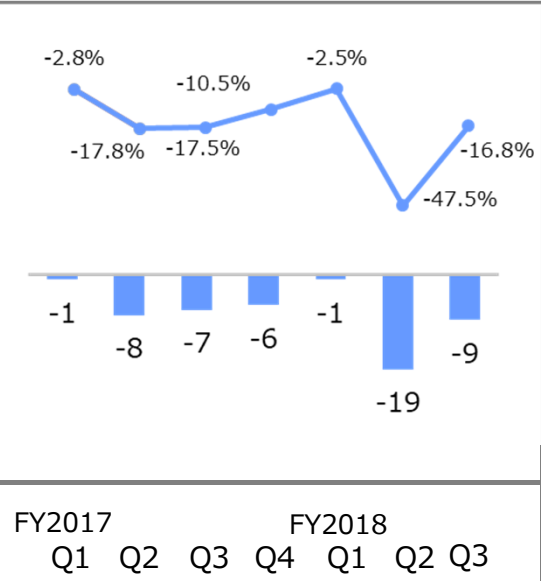
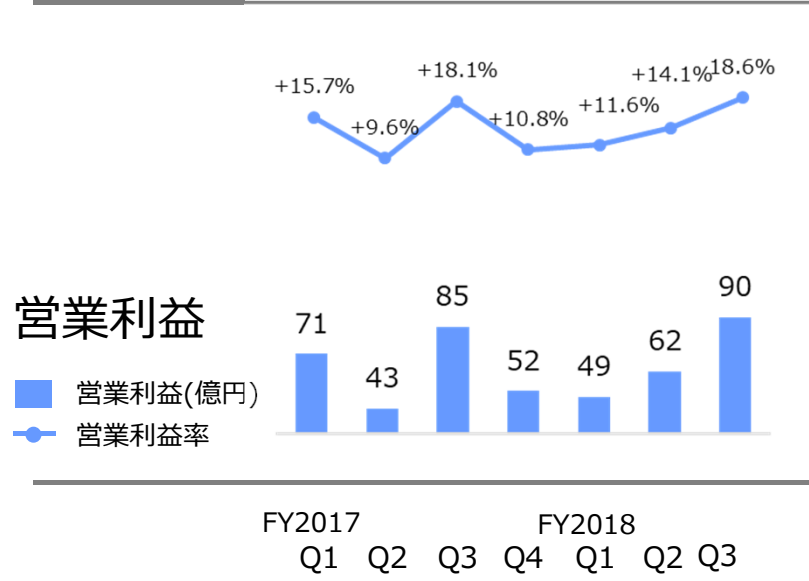
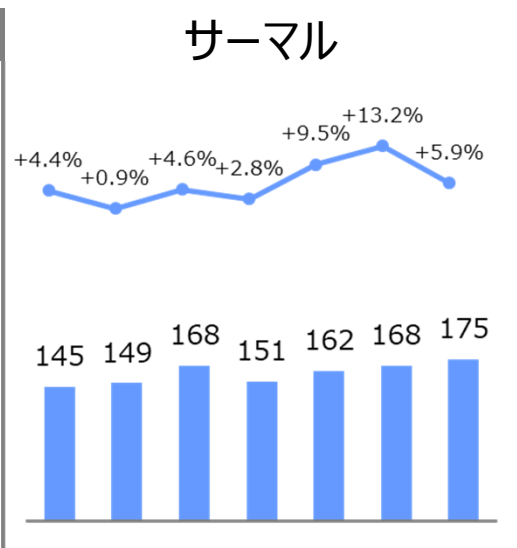
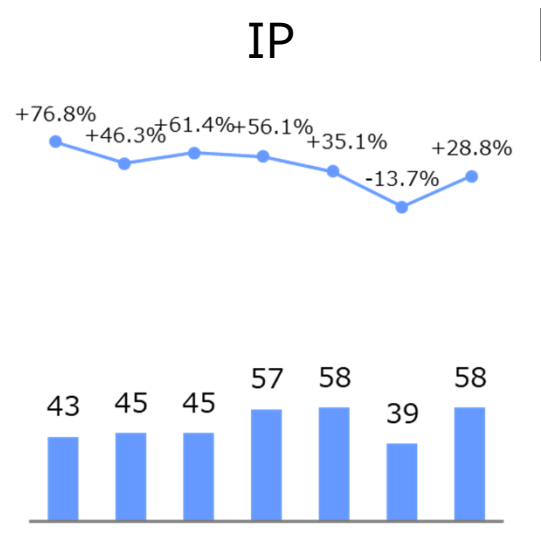
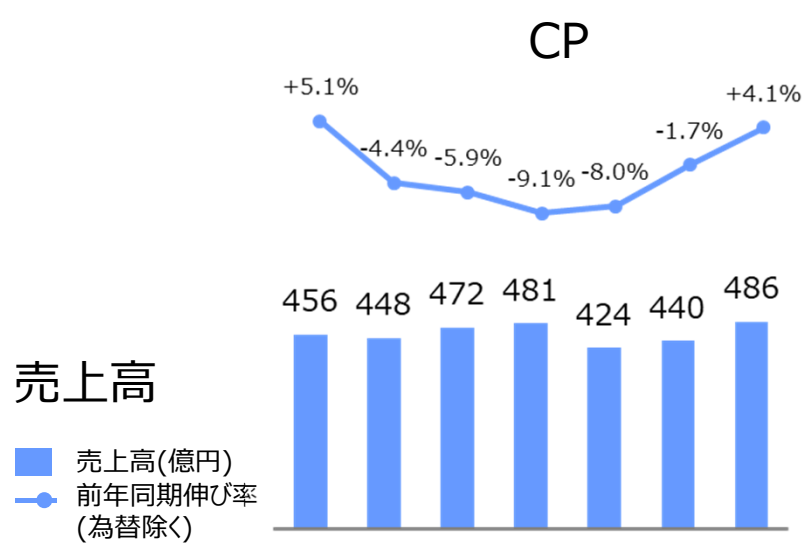


FY2017 Q1 Q2 Q3 Q4 FY2018 Q1 Q2 Q3

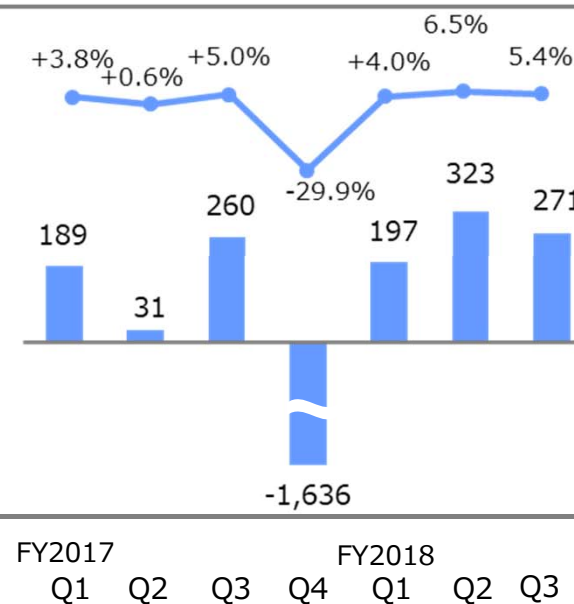
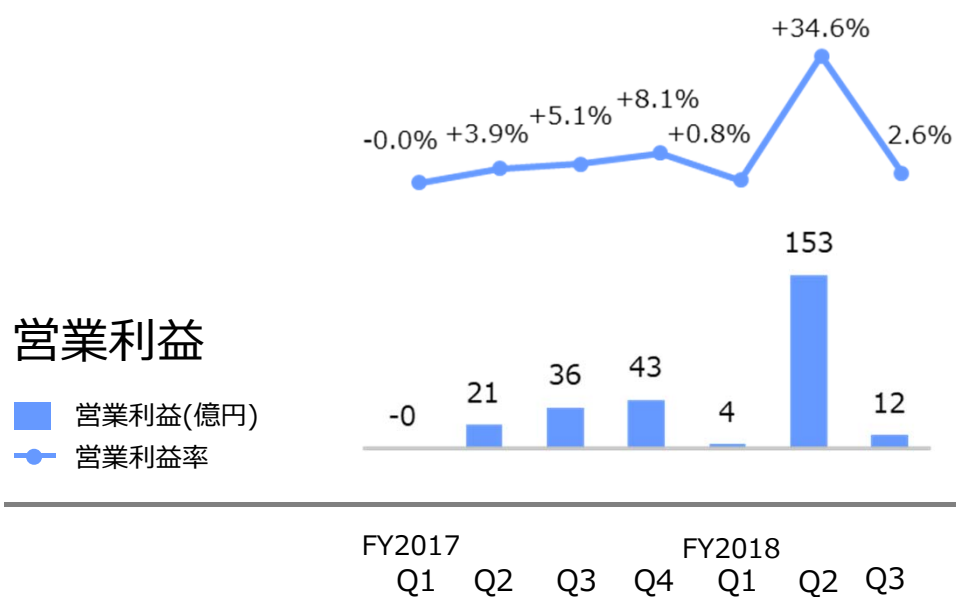
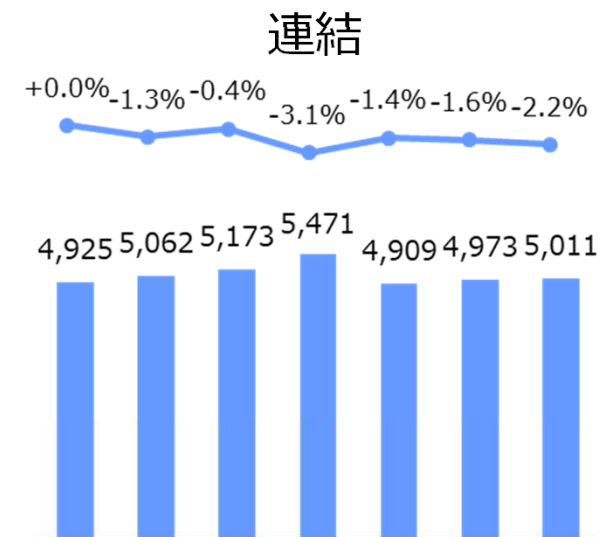
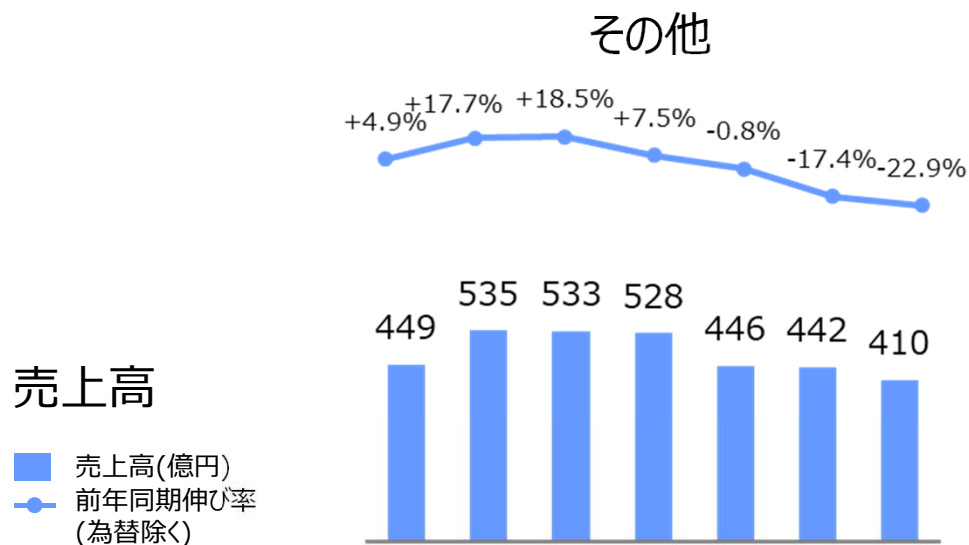
FY2017 Q1 Q2 Q3 Q4 FY2018 Q1 Q2 Q3

FY2017 Q1 Q2 Q3 Q4 FY2018 Q1 Q2 Q3

# 事業セグメント別 四半期推移(2)



# 事業セグメント別 四半期推移(3)





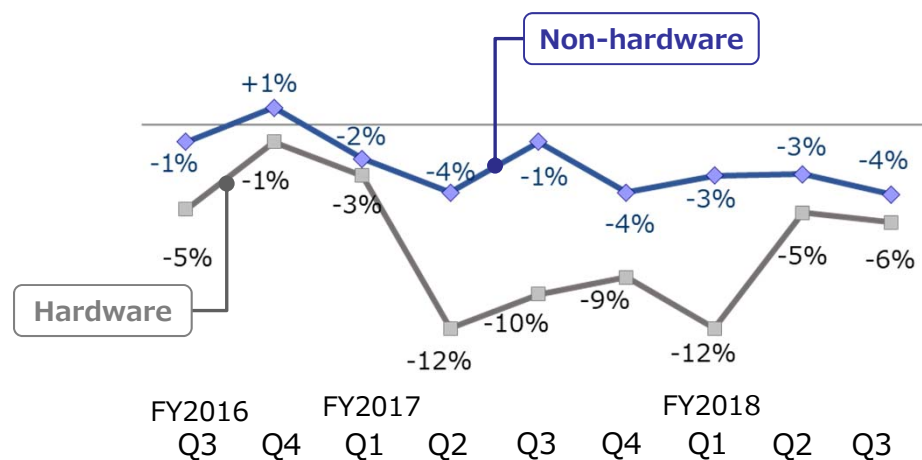
# データ集(1)

## MFP・プリンター・CP ノンハード比率 (為替影響含む金額ベース比率)

		FY2016				FY2017				FY2018			FY2016	FY2017			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	国内	68%	77%	70%	58%	69%	72%	71%	64%	71%	72%	74%	71%	71%	72%	68%	69%
	海外	59%	55%	57%	55%	56%	55%	56%	53%	58%	55%	56%	57%	56%	57%	56%	55%
	合計	61%	61%	60%	56%	60%	60%	60%	56%	62%	60%	61%	61%	60%	61%	59%	59%
プリンター	国内	90%	88%	89%	84%	90%	89%	88%	84%	90%	87%	88%	89%	89%	88%	88%	87%
	海外	67%	65%	68%	69%	68%	67%	66%	65%	68%	67%	70%	67%	67%	68%	67%	67%
	合計	78%	77%	79%	77%	78%	77%	76%	75%	79%	77%	79%	78%	77%	78%	78%	76%
CP *	国内	57%	56%	56%	46%	61%	66%	70%	62%	61%	65%	64%	56%	66%	63%	53%	65%
	海外	59%	55%	57%	53%	59%	58%	62%	57%	66%	61%	60%	57%	60%	62%	56%	59%
	合計	59%	55%	57%	52%	60%	59%	63%	58%	65%	61%	61%	57%	61%	62%	55%	60%

\* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計(ソリューション売上等は含まず)

## MFP・プリンター・CP計 ハード・ノンハード売上高前年同期比伸び率推移 (金額ベース、為替除く)



# データ集(2)

## オフィスプリンティング(MFP・プリンター)、プリンティング(CP) 前年同期伸び率 \*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2016				FY2017				FY2018			FY2016	FY2017	FY2018	FY2016	FY2017
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	-3%	-1%	-4%	+4%	-1%	-5%	+1%	-1%	-9%	-2%	-11%	-3%	-1%	-7%	-0%	-1%
(オフィスプリンティング)	海外	-20%	-19%	-16%	-7%	-4%	-6%	-4%	-7%	-9%	-6%	-10%	-18%	-4%	-8%	-15%	-5%
	(為替除く)	-10%	-3%	-6%	-4%	-5%	-15%	-10%	-9%	-11%	-5%	-8%	-6%	-10%	-8%	-6%	-10%
	合計	-16%	-16%	-14%	-4%	-3%	-6%	-3%	-5%	-9%	-5%	-10%	-15%	-4%	-8%	-12%	-4%
	(為替除く)	-9%	-3%	-6%	-2%	-4%	-13%	-8%	-7%	-11%	-5%	-8%	-6%	-9%	-8%	-5%	-8%
MFP	国内	-3%	-3%	-4%	+4%	-1%	-3%	-1%	-2%	-10%	-5%	-12%	-3%	-2%	-9%	-1%	-2%
	海外	-20%	-19%	-16%	-7%	-4%	-8%	-5%	-8%	-10%	-5%	-8%	-18%	-6%	-8%	-16%	-6%
	(為替除く)	-11%	-4%	-6%	-4%	-6%	-17%	-12%	-10%	-12%	-5%	-6%	-7%	-11%	-8%	-6%	-11%
	合計	-17%	-17%	-14%	-4%	-4%	-7%	-5%	-7%	-10%	-5%	-9%	-16%	-5%	-8%	-13%	-6%
	(為替除く)	-9%	-4%	-6%	-2%	-5%	-14%	-10%	-8%	-11%	-5%	-7%	-6%	-10%	-8%	-5%	-9%
プリンター	国内	-4%	+9%	-5%	+4%	+2%	-12%	+14%	+3%	+1%	+21%	+1%	+0%	+1%	+8%	+2%	+2%
	海外	-12%	-15%	-18%	-8%	+3%	+11%	+14%	+11%	-6%	-10%	-25%	-15%	+10%	-14%	-13%	+10%
	(為替除く)	-1%	+2%	-8%	-5%	+2%	+1%	+6%	+9%	-7%	-10%	-23%	-2%	+3%	-14%	-3%	+5%
	合計	-10%	-9%	-15%	-4%	+3%	+5%	+14%	+8%	-4%	-3%	-19%	-12%	+7%	-9%	-10%	+8%
	(為替除く)	-1%	+4%	-7%	-2%	+2%	-2%	+8%	+7%	-6%	-3%	-17%	-2%	+3%	-9%	-2%	+4%
CP *	国内	+12%	+26%	+31%	+28%	+43%	-8%	-27%	-30%	+7%	+16%	+35%	+23%	-1%	+18%	+25%	-12%
	海外	-8%	-16%	-15%	-2%	+6%	+3%	-10%	-17%	-23%	-11%	+7%	-13%	-1%	-9%	-10%	-6%
	(為替除く)	+3%	-0%	-5%	+2%	+4%	-6%	-16%	-18%	-24%	-10%	+9%	-1%	-6%	-9%	-0%	-10%
	合計	-6%	-12%	-10%	+2%	+9%	+2%	-12%	-19%	-20%	-8%	+10%	-9%	-1%	-7%	-6%	-6%
	(為替除く)	+4%	+2%	-1%	+6%	+7%	-7%	-17%	-19%	-21%	-8%	+11%	+2%	-6%	-6%	+3%	-10%

\* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

# データ集(3)

## オフィスプリンティング(MFP・プリンター)、プリンティング(CP) 前年同期伸び率 \*金額伸び率

【ノンハード】		FY2016				FY2017				FY2018			FY2016	FY2017	FY2018	FY2016	FY2017
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスプリンティング)	国内	-4%	-2%	+0%	-2%	-1%	-2%	-1%	-1%	-1%	-1%	-2%	-2%	-1%	-1%	-2%	-1%
	海外	-14%	-19%	-14%	-2%	-3%	+4%	+4%	-5%	-2%	-5%	-8%	-16%	+1%	-5%	-12%	-0%
	(為替除く)	-4%	-4%	-3%	+1%	-5%	-7%	-3%	-7%	-4%	-5%	-6%	-4%	-5%	-5%	-3%	-5%
	合計	-11%	-13%	-9%	-2%	-2%	+1%	+2%	-4%	-2%	-4%	-6%	-11%	+0%	-4%	-9%	-1%
	(為替除く)	-4%	-3%	-2%	+0%	-4%	-5%	-2%	-5%	-3%	-4%	-5%	-3%	-4%	-4%	-2%	-4%
MFP	国内	-4%	-4%	-3%	-3%	-2%	-3%	-2%	-3%	-1%	-3%	-3%	-3%	-2%	-2%	-3%	-2%
	海外	-13%	-18%	-14%	-2%	-6%	+1%	+3%	-6%	-2%	-5%	-8%	-15%	-1%	-5%	-12%	-2%
	(為替除く)	-3%	-2%	-4%	+1%	-7%	-10%	-4%	-7%	-4%	-4%	-6%	-3%	-7%	-5%	-2%	-7%
	合計	-10%	-14%	-11%	-2%	-4%	-1%	+2%	-5%	-2%	-4%	-6%	-12%	-1%	-4%	-9%	-2%
	(為替除く)	-3%	-3%	-4%	-0%	-6%	-7%	-3%	-6%	-3%	-4%	-5%	-3%	-5%	-4%	-3%	-6%
J°プリンター	国内	-4%	+3%	+6%	+1%	+2%	-1%	+1%	+1%	+2%	+4%	-1%	+2%	+0%	+1%	+2%	+1%
	海外	-22%	-25%	-9%	-0%	+13%	+23%	+10%	-1%	-4%	-10%	-10%	-19%	+15%	-8%	-14%	+10%
	(為替除く)	-12%	-11%	+2%	+4%	+11%	+11%	+2%	-3%	-6%	-10%	-8%	-8%	+8%	-8%	-5%	+5%
	合計	-12%	-11%	-1%	+0%	+6%	+9%	+5%	+0%	-1%	-3%	-5%	-8%	+7%	-3%	-6%	+5%
	(為替除く)	-8%	-4%	+4%	+2%	+6%	+4%	+1%	-1%	-2%	-3%	-4%	-3%	+4%	-3%	-1%	+2%
CP *	国内	+3%	+7%	+7%	+3%	+14%	+11%	+12%	+11%	+6%	+8%	+5%	+6%	+12%	+6%	+5%	+12%
	海外	-2%	-11%	-3%	+7%	+8%	+12%	+11%	-0%	+1%	+0%	-1%	-5%	+10%	-0%	-2%	+7%
	(為替除く)	+9%	+6%	+8%	+11%	+6%	+1%	+4%	-1%	-1%	+1%	-0%	+8%	+4%	-0%	+9%	+3%
	合計	-2%	-9%	-2%	+7%	+8%	+12%	+11%	+1%	+1%	+1%	-1%	-4%	+10%	+1%	-1%	+8%
	(為替除く)	+8%	+6%	+8%	+10%	+7%	+2%	+5%	+0%	+0%	+1%	+0%	+8%	+5%	+1%	+8%	+4%

## データ集(4)




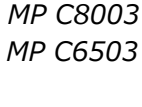








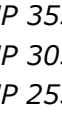

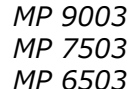

















### MFP・プリンター カラー比率 \*ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2016				FY2017				FY2018			FY2016	FY2017	FY2018	FY2016	FY2017	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total	
MFP	国内	91%	87%	90%	86%	89%	88%	89%	88%	88%	88%	89%	89%	88%	88%	88%	88%	88%
	海外	66%	63%	67%	69%	66%	66%	68%	68%	69%	68%	70%	65%	67%	69%	66%	67%	
	合計	72%	67%	72%	74%	71%	70%	72%	73%	73%	72%	73%	70%	71%	73%	71%	72%	
プリンター	国内	50%	50%	51%	53%	57%	50%	52%	53%	58%	49%	54%	50%	53%	53%	51%	53%	
	海外	35%	34%	31%	31%	30%	34%	34%	35%	37%	34%	38%	34%	33%	36%	33%	33%	
	合計	39%	38%	36%	39%	36%	38%	39%	41%	42%	38%	43%	38%	37%	41%	38%	38%	
CP	国内	50%	43%	54%	51%	81%	69%	72%	85%	81%	73%	79%	49%	75%	78%	50%	78%	
	海外	75%	73%	78%	76%	76%	73%	80%	75%	75%	76%	76%	75%	77%	76%	76%	76%	
	合計	72%	69%	74%	72%	77%	73%	80%	76%	76%	75%	76%	72%	76%	76%	72%	76%	












### 期末従業員数 \*各期末時点(単位：名)

		FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018		
						Q1	Q2	Q3
日本		36,371	35,779	35,490	33,796	33,962	32,411	32,124
海外	米州	31,766	31,501	30,516	26,995	26,675	26,363	26,140
	欧州・中東・アフリカ	18,525	18,643	17,652	16,680	16,644	16,505	16,352
	中国	12,856	12,897	11,925	10,574	10,248	10,093	10,065
	アジア・パシフィック	10,433	10,541	10,030	9,833	9,169	9,179	9,170
	小計	73,580	73,582	70,123	64,082	62,736	62,139	61,727
合計		109,951	109,361	105,613	97,878	96,698	94,550	93,851

# オフィスMFP 主な新製品投入状況

	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018
<b>Color MFP</b>			  MP C6004 MP C5504 MP C4504 MP C3504 MP C3004	  MP C8003 MP C6503   MP C2504	     IM C6000 IM C5500 IM C4500 IM C3500 IM C3000 IM C2500 IM C2000
<b>Mono MFP</b>	 MP 6054 MP 5054 MP 4054	  MP 3554 MP 3054 MP 2554	   MP 9003 MP 7503 MP 6503	     MP 6055 MP 5055 MP 4055 MP 3555 MP 2555	
<b>A4 MFP</b>	  SP C250SF SP 112SU	   MP C401 SP 4510SF SP 3600SF	  MP 305+ SPF MP C306Z SP	  MP C407 MP C307	  SP C352 SP C261SF

# 商用印刷 主な新製品投入状況

		FY2012	FY2013	FY2014 ~ FY2016	FY2017 ~ FY2018
Color Cut Sheet	Color Continuous Form	 <i>InfoPrint5000VP</i>		 <i>Pro VC60000</i>	 <b>NEW</b> <i>Pro VC70000</i>
	Heavy			 <i>Pro C9110 Pro C9100</i>	 <b>NEW</b> <i>Pro C9210 Pro C9200</i>
	Mid			 <i>Pro C7110S Pro C7100S</i>	 <b>NEW</b> <i>Pro C7210S Pro C7200S</i>
	Light		 <i>Pro C5110S Pro C5100S</i>	 <i>Pro C5210S Pro C5200S</i>	
Color Wide Format Inkjet		 <i>MP CW2200</i>	 <i>Pro L4160</i>		

**RICOH**  
imagine. change.

<https://jp.ricoh.com/IR/>