

2019年3月期第1四半期決算概要

(2018年度)

2018年7月27日
株式会社リコー

本資料に関する注意事項

本資料に記載されている、リコー（以下、当社）現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。（参照：「事業等のリスク」<http://jp.ricoh.com/IR/risk.html>）

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

- 売上高は前年同期比ほぼ横バイながら営業増益
- オフィスサービスの利益拡大と経費削減により増益
- 日本、新興国で増収。米・欧は減収ながら計画を達成
- 構造改革施策は計画通り進捗



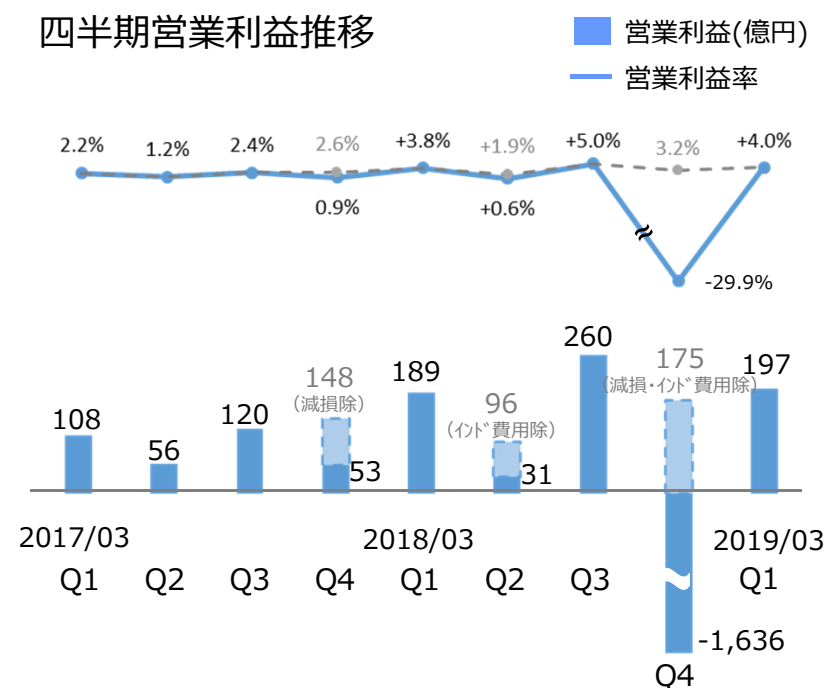
**全体としてほぼ計画通りの着地
(営業利益進捗率：約25%)**

2019年3月期 第1四半期決算 <主要指標>



	FY19/03 Q1実績	前年比
売上高	4,909億円	△0.3%
営業利益	197億円	+4.1%
営業利益率	4.0%	+0.2pt
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	92億円	△14.0%
EPS	12.81円	△2.08円
FCEF *	721億円	+374億円
研究開発投資	255億円	+0億円
設備投資 (有形固定資産)	144億円	+8億円
減価償却費 (有形固定資産)	176億円	+6億円
平均為替 レート	1USDル 1ユーロ	△2.02円 +8.03円

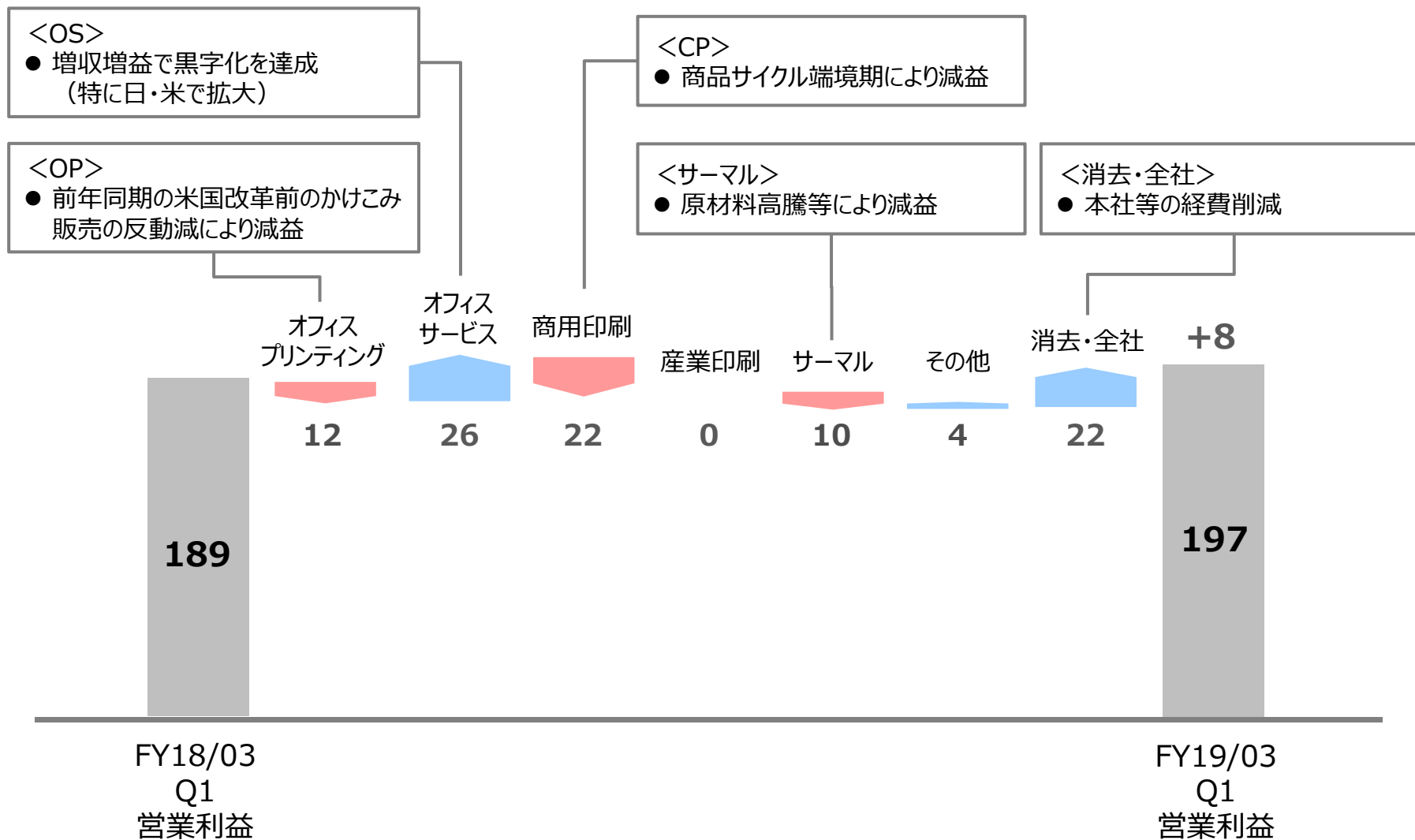
四半期営業利益推移



* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :
ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

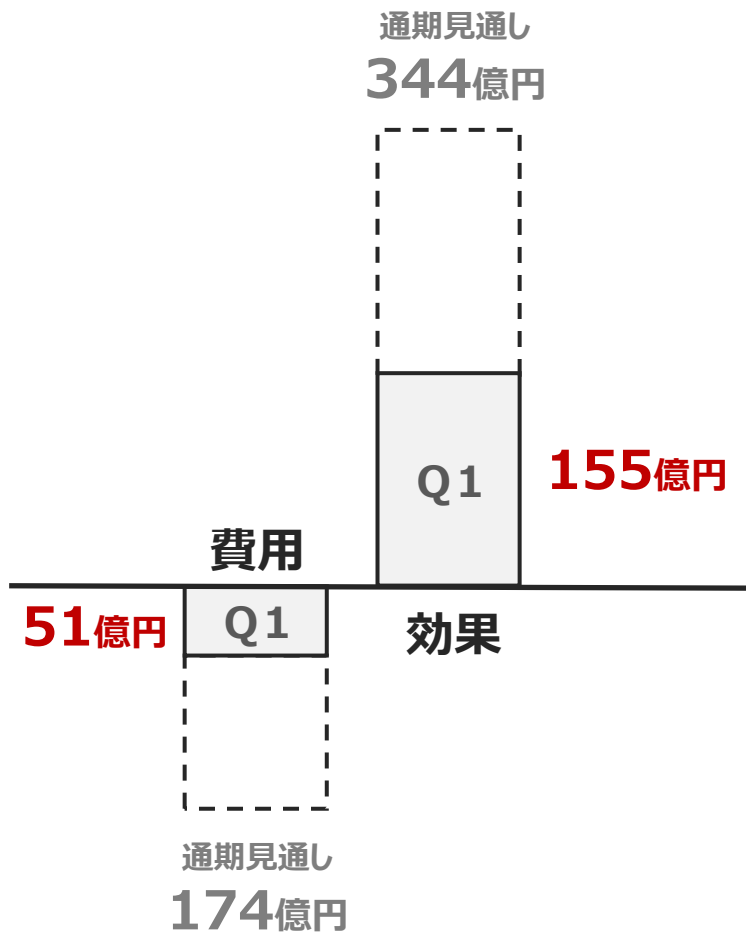
2019年3月期 第1四半期決算 <セグメント別営業利益>

(単位:億円)



2019年3月期 第1四半期決算 <構造改革>

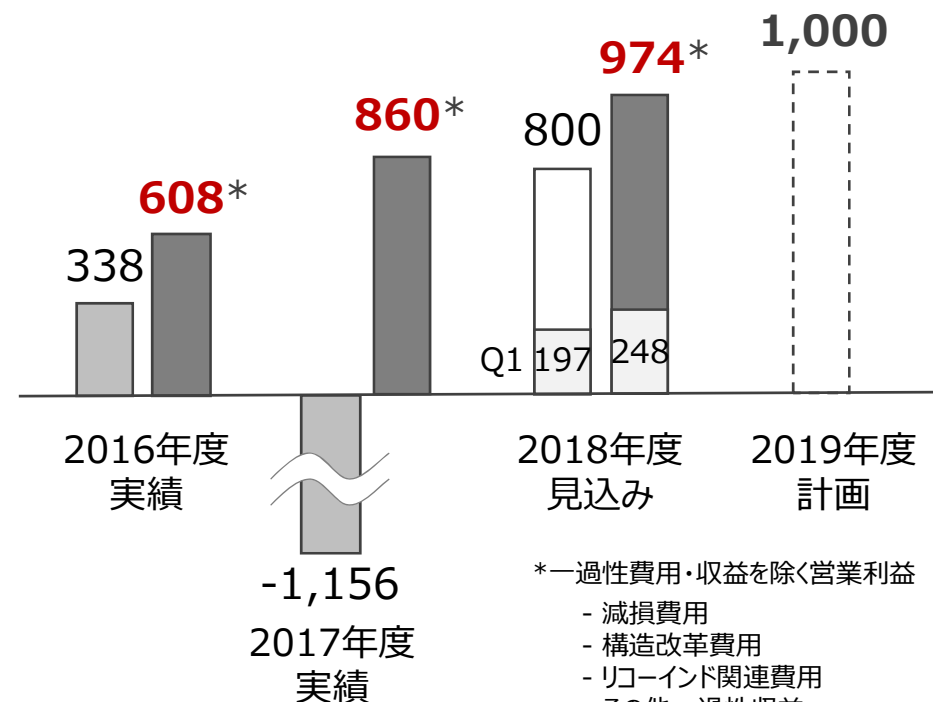
【費用と効果】



【人員数推移】 (正社員のみ)



【稼ぐ力の向上】 (営業利益) 単位：億円

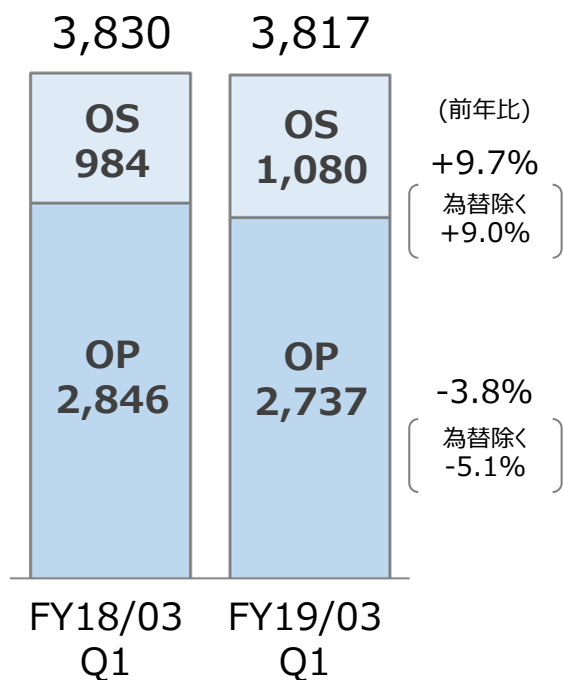


2019年3月期 第1四半期決算 <事業セグメント>

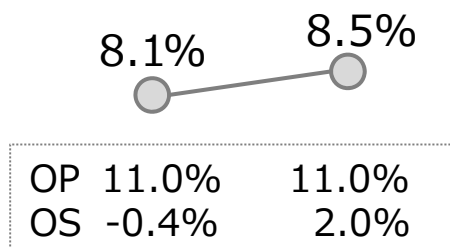
■ オフィス

微減収ながら、オフィスサービス増益により
オフィス全体で増益

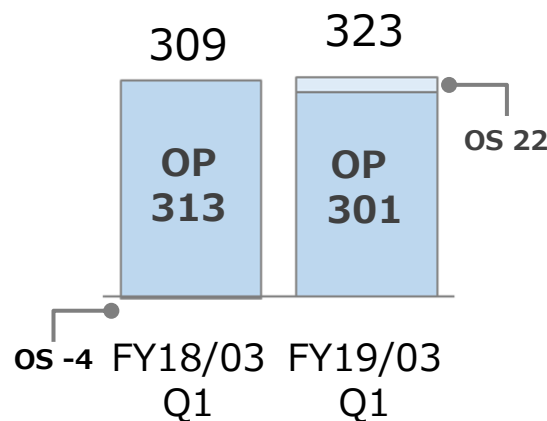
売上高 (億円)



営業利益率



営業利益 (億円)



*営業利益は、全社・消去を除く

オフィスプリンティング (OP)

- ・前年MIF売却益、構造改革費用を除くと増益
- ・前年度Q1米国改革前のかけこみと、商談選別による減益を構造改革効果でカバー

OP (単位: 億円)	17Q1	18Q1	増減
営業利益	313	301	△12
構造改革費用	47	47	+0
MIF売却益	62		△62
特殊要因除く営業利益	298	348	+50

前年比(為替除く)	ハード	ノンハード
MFP	-11%	-3%
プリンタ	-6%	-2%
MFP+プリンタ 計	-11%	-3%

台数前年比		
MFP	-5%	A3:-8% A4:+2%
プリンタ	-17%	

オフィスサービス (OS)

- ・国内：業種業務モデルが牽引し好調 (2桁成長)
- ・米州：ドキュメント関連サービスの伸長等、好調に推移し増益

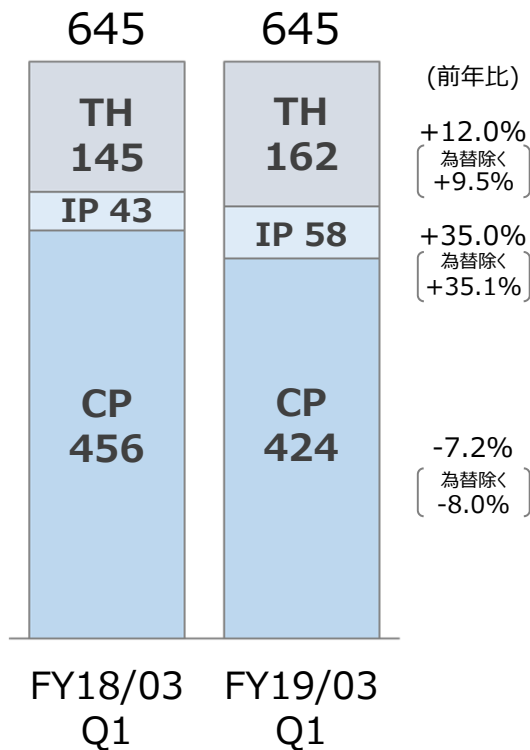
- **Q1は収益性改善に向けた体制・仕組み構築が完了。成果も出始めている
⇒Q2以降の回復への準備が整った**
 - **収益性を重視した販売体制・仕組みの構築**
 - － 地域別業績管理体制の強化
 - － 利益重視の評価制度・価格体系への変更
 - － サービス事業の収益性改善
 - － 北米SCM統合
 - **販売拡大に向けた今後の取り組み**
 - － 地域別顧客カバレッジの最適化
 - － 顧客層別/業種別提案による付加価値販売の展開
 - － デイラーとの関係強化・取引拡大

2019年3月期 第1四半期決算 <事業セグメント>

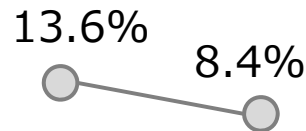
プリンティング

売上横バイながら減益

売上高 (億円)

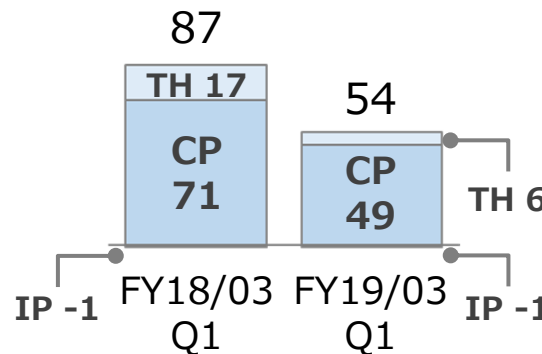


営業利益率



CP	15.7%	11.6%
IP	-2.8%	-2.5%
TH	12.1%	4.0%

営業利益 (億円)



*営業利益は、全社・消去を除く

商用印刷 (CP)

- ・製品端境期のハード販売減少により、減収・減益
- ・新製品のパイプラインは着実に増加 (Q2以降で確実な刈り取りを図る)

前年比(為替除く)	ハード	ノンハード
CP	-21%	+0%

産業印刷 (IP)

- ・IJヘッドが引き続き好調に拡大し増収
- ・開発経費増により減益

サーマル (TH)

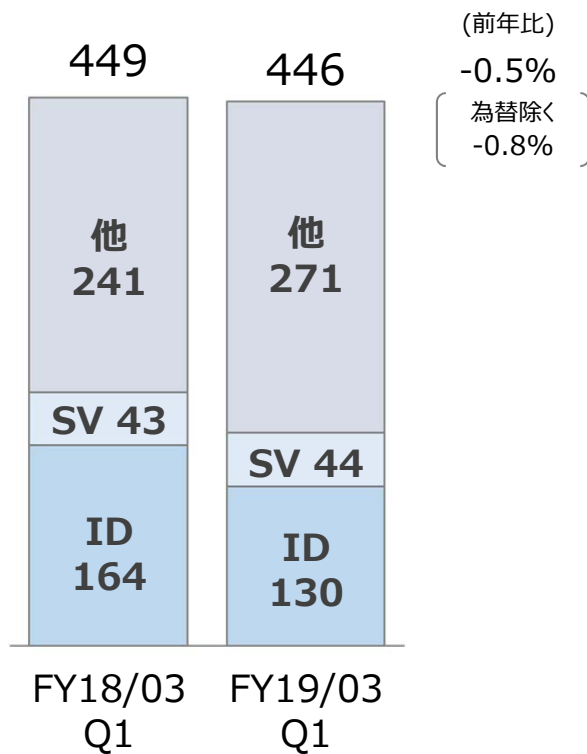
- ・国内外ともに売上が堅調に伸長
- ・原材料高騰等の影響があり減益

2019年3月期 第1四半期決算 <事業セグメント>

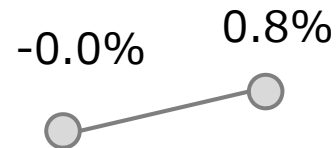
その他

売上微減ながら増益

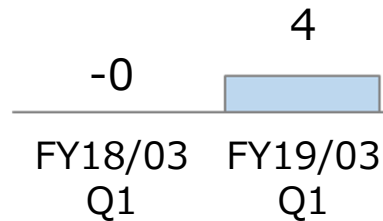
売上高 (億円)



営業利益率



営業利益 (億円)



*営業利益は、全社・消去を除く

産業プロダクツ (ID)

- ・半導体事業株式譲渡により減収
- ・車載・プロジェクトは堅調に推移
- *車載：路面状態を検出可能な新型ステレオカメラを開発



SmartVision (SV)

- ・RICOH THETA、デジタルカメラとも堅調 (売上前年並み)



その他

- ・ファイナンス/電力小売事業が増収

<連結財政状態計算書>

資産の部

(単位：億円)	2018年6月末	18/03末比 増減額
流動資産	13,604	+324
現金及び預金	2,226	+620
営業債権及びその他の債権	5,728	△169
その他の金融資産	2,925	+13
棚卸資産	1,953	+148
その他の投資	0	△559
その他の流動資産	550	+50
売却目的で保有する資産	220	+220
非流動資産	13,108	△21
有形固定資産	2,400	△99
のれん及び無形資産	2,143	△27
その他の金融資産	6,896	△0
その他の非流動資産	1,668	+105
資産合計	26,713	+302

(参考)期末日為替レート： $US\$ 1 = ¥ 110.54$ (+4.30)
 $EURO 1 = ¥ 127.91$ (- 2.61)

(18/03末比増減)

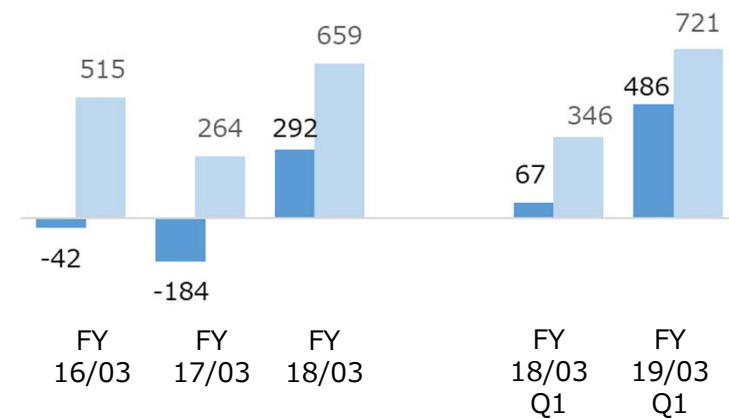
負債及び資本合計の部

(単位：億円)	2018年6月末	18/03末比 増減額
流動負債	8,468	+583
社債及び借入金	2,726	+494
営業債務及びその他の債務	2,887	△119
その他の流動負債	2,713	+67
売却目的で保有する資産に直接関連する負債	141	+141
非流動負債	8,279	△357
社債及び借入金	6,288	△298
退職給付に係る負債	1,024	△25
その他の非流動負債	966	△33
負債合計	16,748	+225
親会社の所有者に帰属する持分合計	9,160	+64
非支配持分	804	+12
資本合計	9,965	+77
負債及び資本合計	26,713	+302
有利子負債合計	9,014	+195

<連結キャッシュフロー計算書>

(単位：億円)	FY2018/03 Q1	FY2019/03 Q1
当期利益	122	109
減価償却費	266	256
[当期利益 + 減価償却費]	[388]	[366]
その他の営業活動	-338	-150
営業活動によるキャッシュフロー	50	215
有形固定資産の購入および売却	-14	-129
事業の買収	0	0
その他の投資活動	31	400
投資活動によるキャッシュフロー	17	271
有利子負債の純増減	149	197
支払配当金	-90	-54
その他の財務活動	-4	-5
財務活動によるキャッシュフロー	54	138
換算レートの変動に伴う影響額	15	11
現金及び現金同等物の純増減額	137	636
現金及び現金同等物期末残高	1,401	2,242
フリーキャッシュフロー（営業C/F+投資C/F）	67	486
FCEF (Free cash flow excluding finance business)	346	721

フリーキャッシュフロー推移 (億円) ■ FCF ■ FCEF



* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

2019年3月期 <通期見通しの考え方>

外部
環境

- 足元の世界経済は緩やかな回復継続ながら、貿易摩擦などにより若干の不透明感
- 事務機市場の需要環境、競争環境は厳しい
- ICT市場の堅調な拡大が継続

自社
取り組み

- 基盤事業で収益性重視を徹底するとともに、成長領域の製品・サービスを拡販
- お客様層別/業種業務別モデル販売を地域ごとに最適化して展開
- Q2以降の米国回復、リコーインド状況の見極め



通期見通しは当初通り（Q2で改めて検討）

2019年3月期 <主要指標>

2018.4.27
決算説明会資料
掲載

RICOH
imagine. change.

	FY19/03 通期見通し	前年比	特殊要因除く 前年比
売上高	20,400億円	-1.1%	+0.8% (為替除く)
営業利益	800億円	-	+22% (前年特殊要因除く)
営業利益率	3.9%	-	+0.7pt (前年特殊要因除く)
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	470億円	-	+15% (前年特殊要因除く)
EPS	64.84円	-	
ROE	5%以上	-	
年間配当金	20円	+5円	
研究開発投資	1,100億円	△10億円	
設備投資 (有形固定資産)	830億円	+107億円	
減価償却費 (有形固定資産)	665億円	△19億円	
前提為替レート	1USドル	106.04円	△4.87円
	1ユーロ	130.04円	+0.37円

➤ 収益力の強化

売上高原価率の低減

さらなる収益改善のための大きなポテンシャル

米国販売の再建

収益重視の仕組み・体制構築と施策展開

「社内デジタル革命」

RPAを活用した全員参加型の業務プロセス改革と外部展開

➤ 成長戦略の重点施策と主要KPI

成長戦略 0

徹底した売価マネジメントによる収益力向上

KPI

MFP販売単価

成長戦略 1

新機種投入による商用印刷MIF拡大
産業印刷製品・システムの強化・拡大

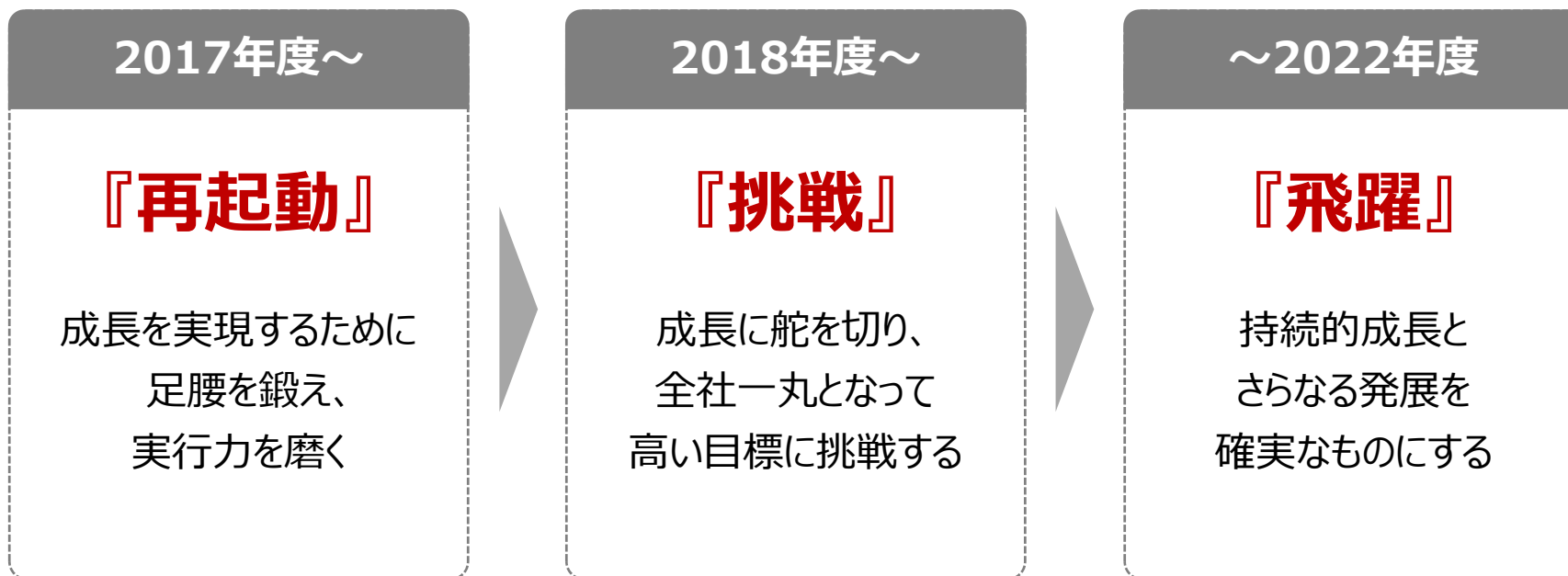
新機種販売台数

成長戦略 2

統合プラットフォームアプリケーションの充実

アプリ導入台数

➤ 「構造改革」から「成長」へ



Appendix

ファイナンス事業を除外した財務情報 <試算>

■ 2019年3月期 第1四半期

※ファイナンス事業：国内、海外で展開するファイナンス事業

①損益計算書

(単位：億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	4,907	4,734	372
営業利益	197	118	78

②財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	26,713	15,997	12,274
ファイナンス事業債権	9,806	0	9,806
負債	16,748	7,668	10,636
有利子負債	9,014	257	9,800
資本合計	9,965	8,328	1,638
ネット有利子負債	6,788	△2,987	9,775

③キャッシュフロー計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	486	721	△234

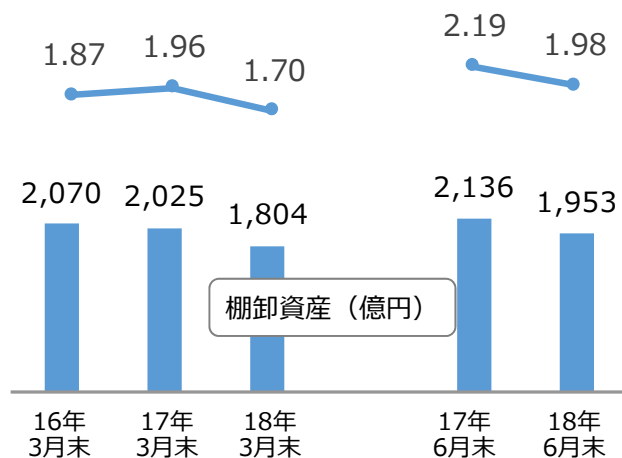
<経営指標>

	連結	製品・サービス事業
親会社所有者帰属持分比率	34.3%	52.0%
有利子負債比率(DELシオ)	98.4%	3.1%
総資産回転率	0.18	0.30

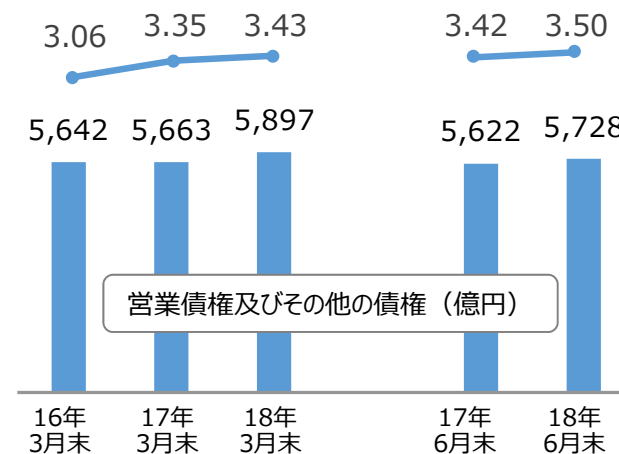
参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

2019年3月期 決算 <連結財政状態計算書 関連指標>

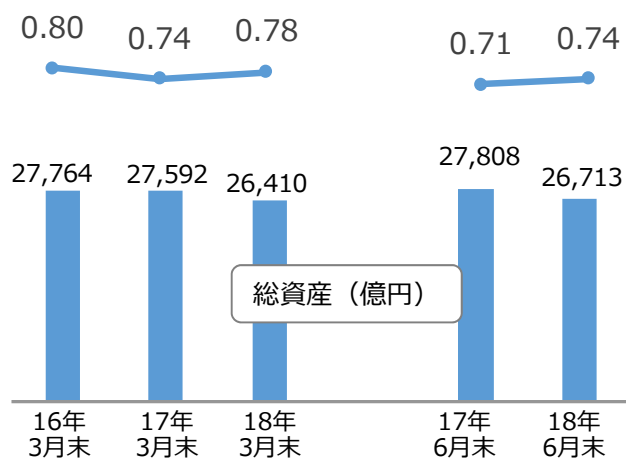
■ 棚卸資産回転期間 (月数)



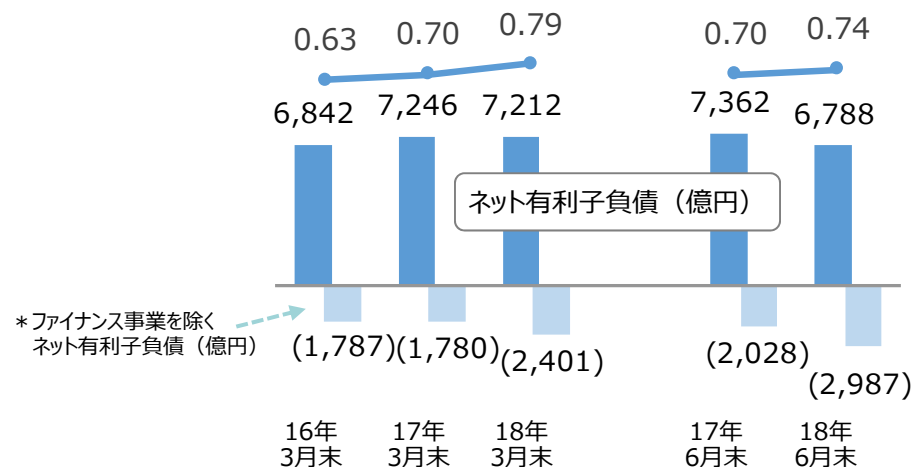
■ 営業債権及びその他の債権回転期間 (月数)



■ 総資産回転率 (一ヶ月平均回数)

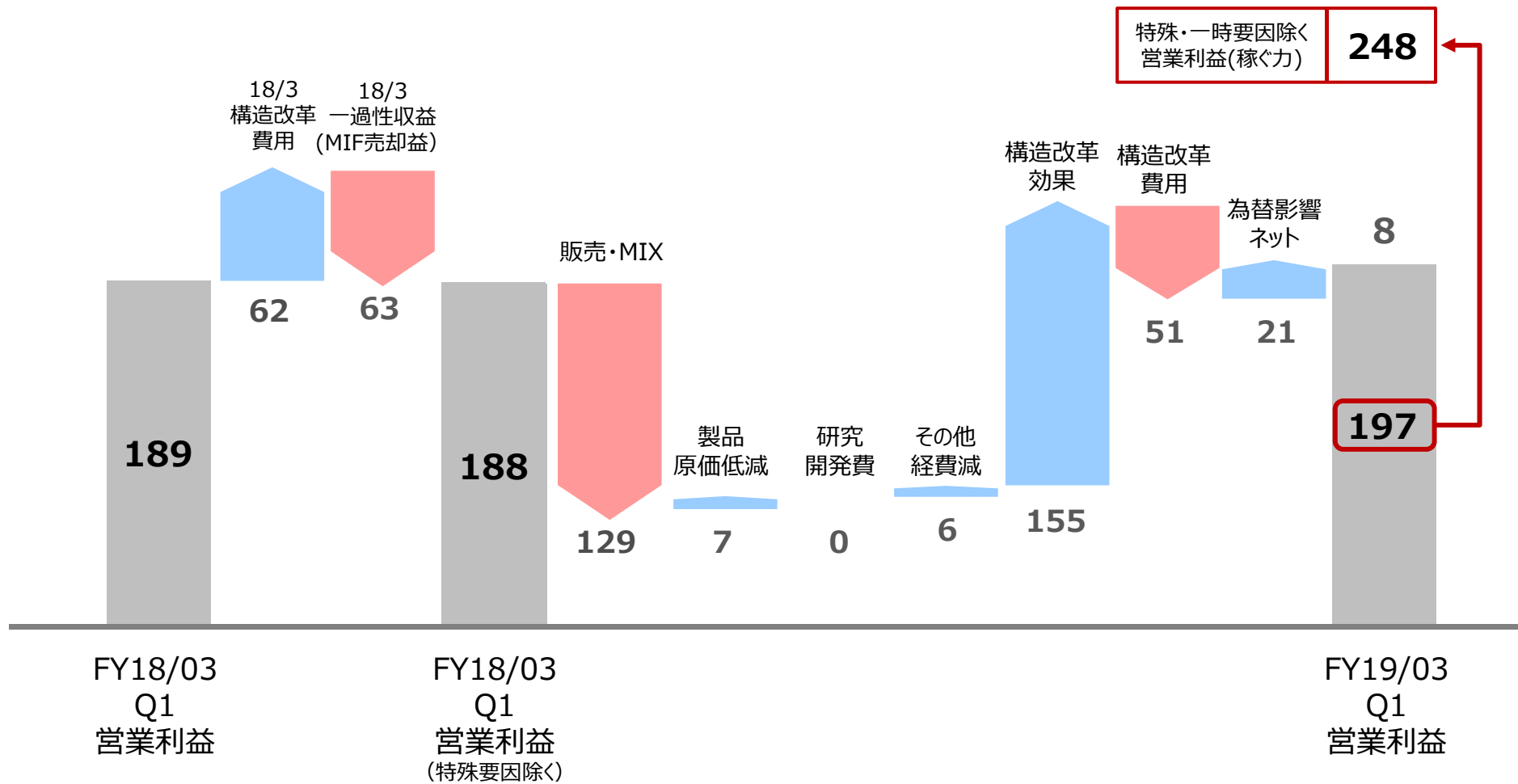


■ ネットD/Eレシオ (倍率)



2019年3月期 第1四半期決算 <要因別営業利益>

(単位：億円)



2019年3月期見通し <損益計算書>

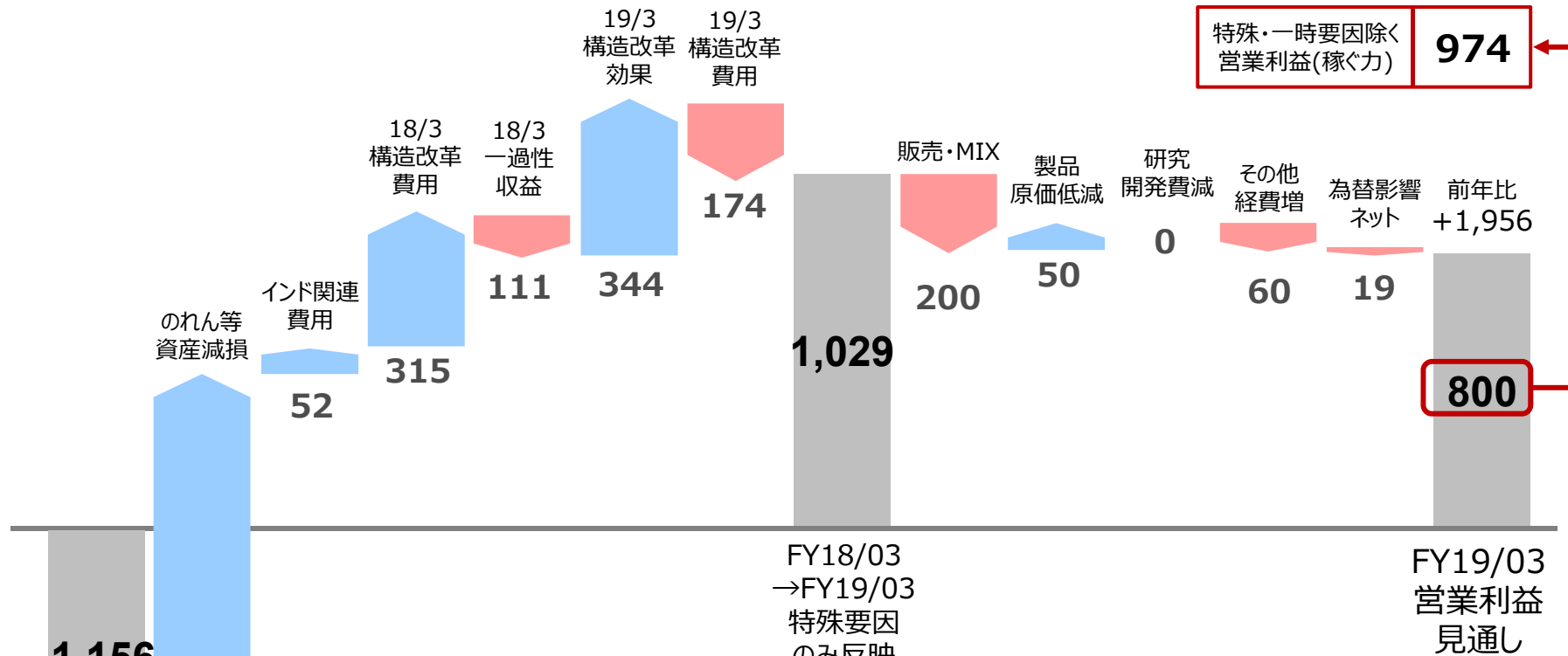
(単位：億円)	FY2018/03 実績	FY2019/03 見通し	前年比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 7,999	8,070	+70	+0.9%	+0.9%
	(海外) 12,634	12,330	-304	-2.4%	+0.2%
	合計 20,633	20,400	-233	-1.1%	+0.5%
売上総利益	7,910	7,860	-50	-0.6%	
	(対売上高%) 38.3%	38.5%			
販売費&一般管理費	9,066	7,060	-2,006	-	
	(対売上高%) 43.9%	34.6%			
営業利益	-1,156	800	+1,956	-	
	(対売上高%) -5.6%	3.9%			
税引前利益	-1,241	770	+2,011	-	
	(対売上高%) -6.0%	3.8%			
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	-1,353	470	+1,823	-	
	(対売上高%) 2.8%	2.3%			
一株当たり当期利益	-186.75	64.84	+251.59		
為替レート	円/1US\$ 110.91	106.04	-4.87		
	円/1EURO 129.67	130.04	+0.37		

2019年3月期 <営業利益前年比増減>

2018.4.27
決算説明会資料
掲載

RICOH
imagine. change.

(単位：億円)



FY18/03
営業利益

(参考) 為替前提 (円)

	FY18/03 実績	FY19/03 見通し	前年差
USDドル	110.91	106.04	- 4.87
ユーロ	129.67	130.04	+0.37

(参考) 為替感応度 (億円)

	売上	営業利益
USDドル	53	3
ユーロ	36	13

1円の変動による年間影響額

一株あたり配当金推移

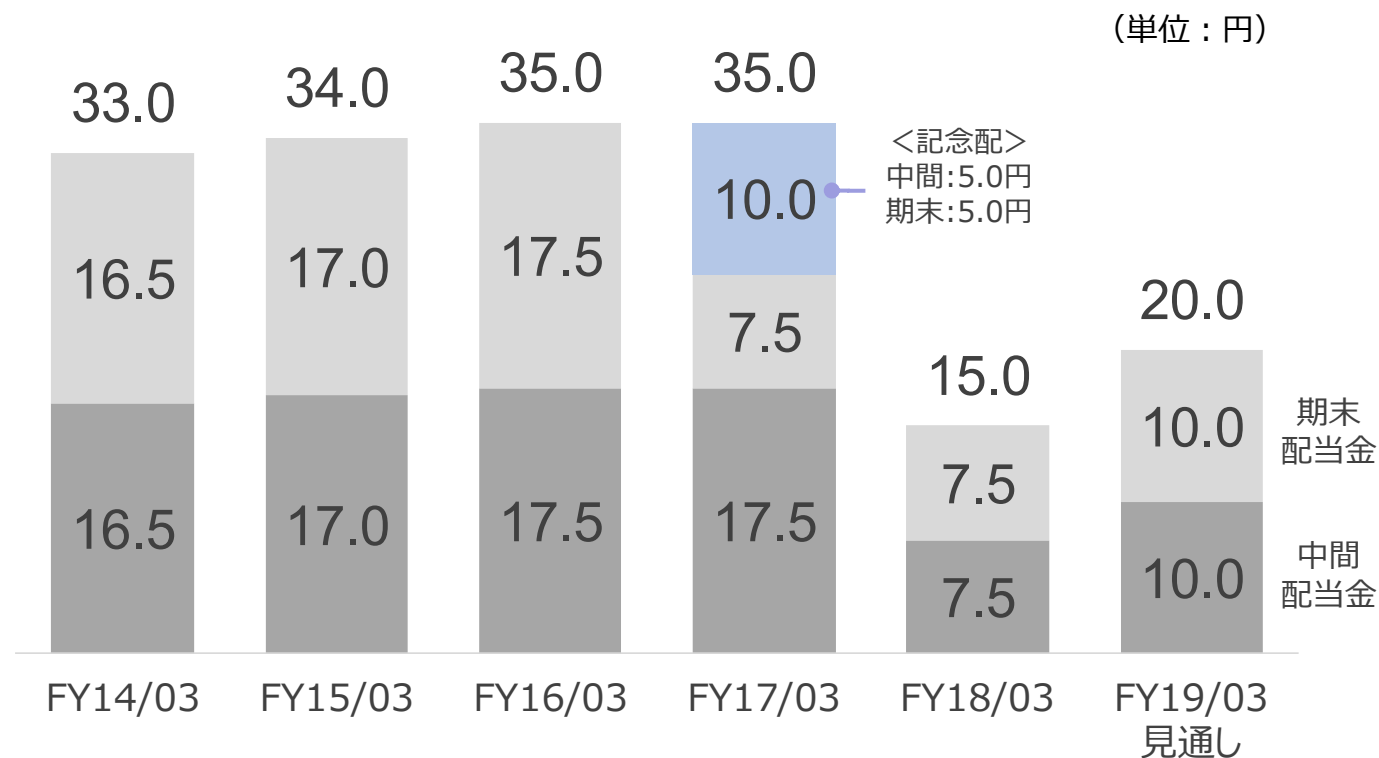
2018.4.27
決算説明会資料
掲載

RICOH
imagine. change.

■ 19次中計 配当方針（公表済）

当社は、企業体質の強化及び新たな事業展開のための内部留保の充実を図るとともに、株主の皆様への利益還元にあたっては、中期的な利益見通しおよび投資計画、キャッシュ・フロー、財務体質などを総合的に勘案したうえで、安定的な配当に努めます。

内部留保資金につきましては、基盤事業の更なる強化と中・長期的視野に立った成長事業分野への重点的な投資に活用してまいります。



新旧 事業セグメント対比

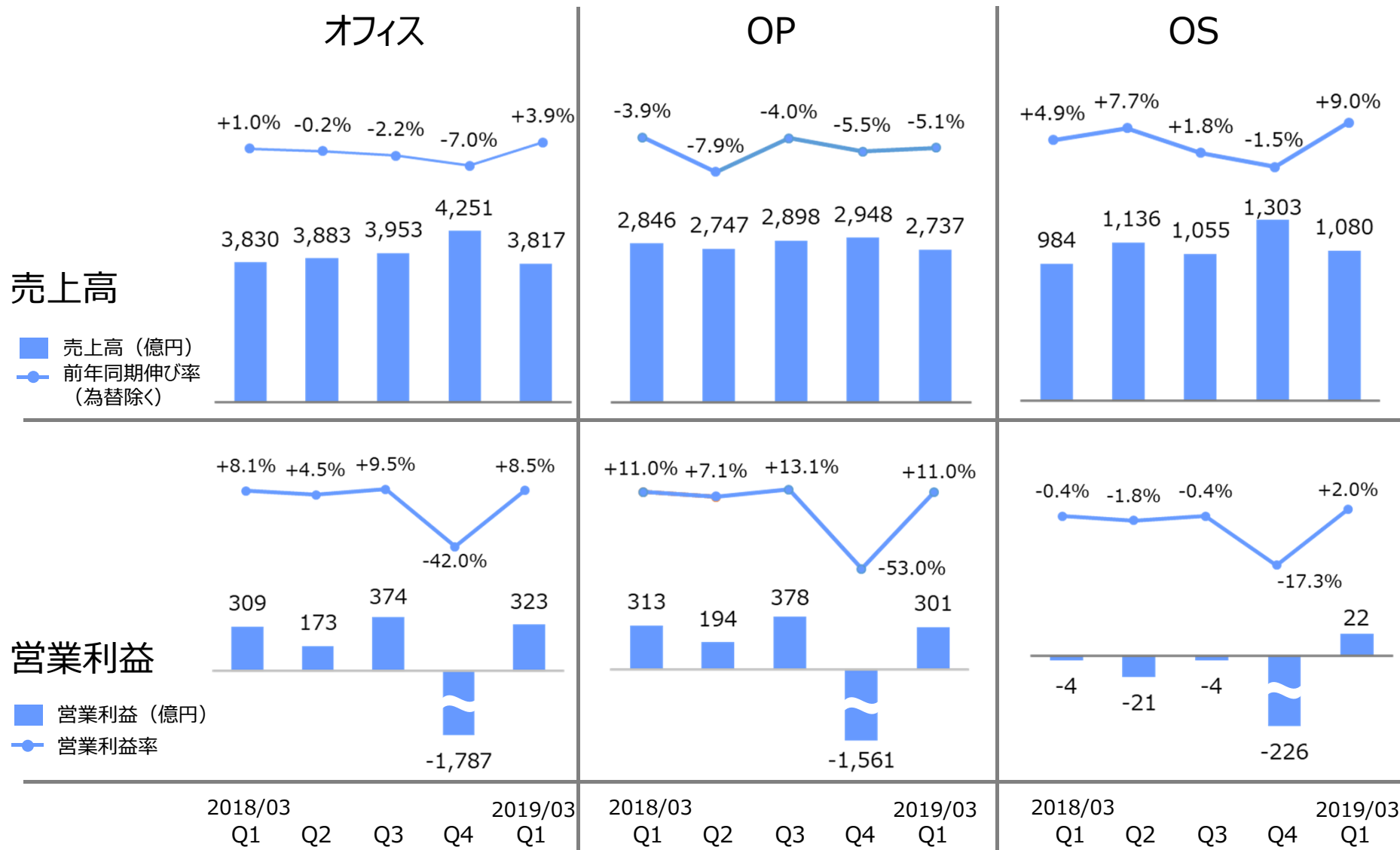
◆従来セグメント

セグメント	分野	製品・サービス
画像 & ソリュー ション	オフィス イメージング	MFP (マルチファンクションプリンター)・複写機・プリンター・印刷機・FAX・スキャナ等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア、ドキュメント関連サービス・ソリューション等
	ネットワーク システム ソリューション	パソコン・サーバー・ネットワーク関連機器、関連サービス・サポート・ソフトウェア等
	プロダクション プリンティング	カットシートPP (プロダクションプリンター)・連帳PP、広幅機等の機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
産業		サーマルメディア・光学機器・電装ユニット・半導体・インクジェットヘッド等
その他		デジタルカメラ等

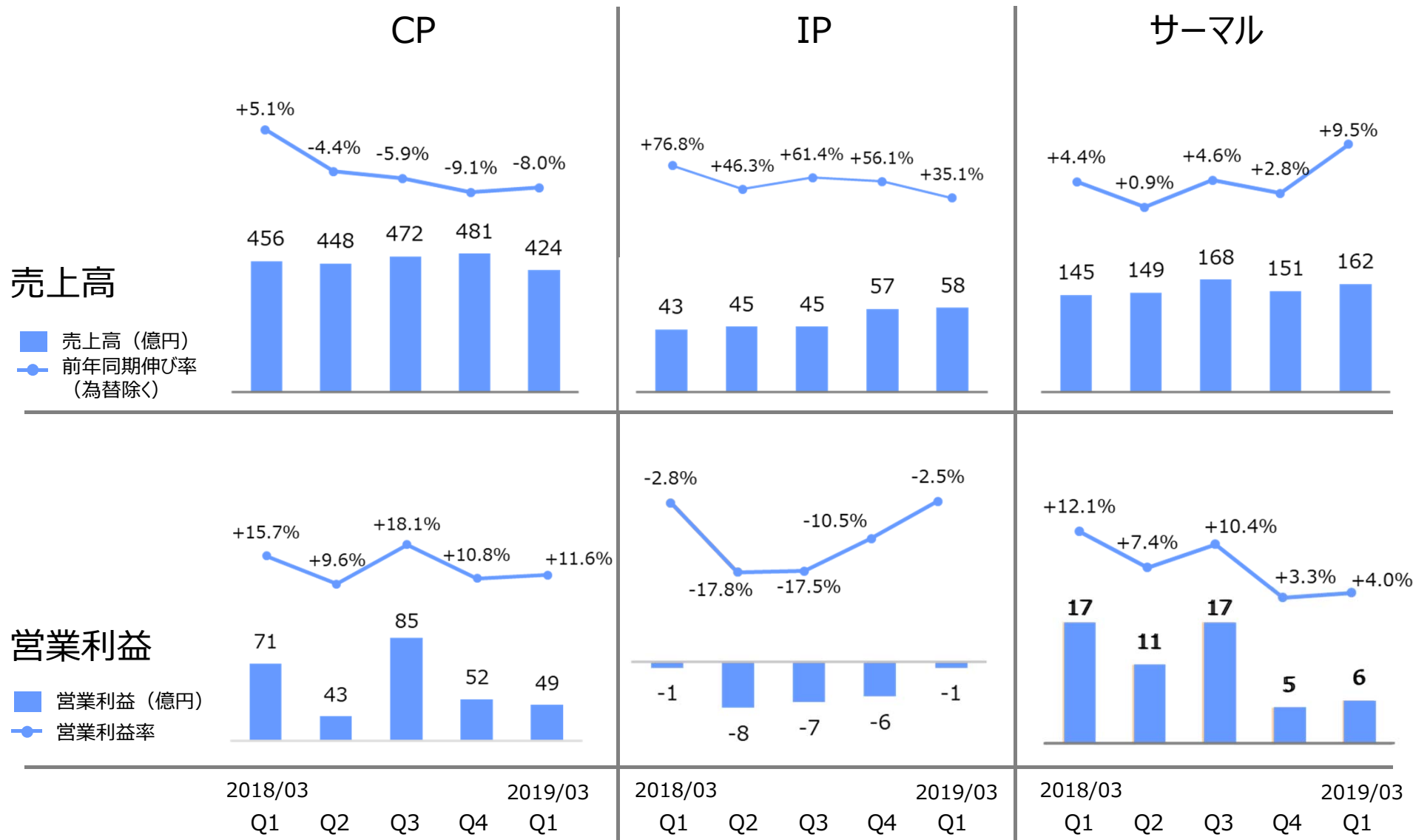
◆新セグメント (2017年度～)

セグメント	事業領域	製品・サービス
オフィスプリンティング		MFP (マルチファンクションプリンター)・複写機・プリンター・印刷機・広幅機・FAX・スキャナ等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
オフィスサービス		パソコン・サーバー・ネットワーク関連機器、関連サービス・サポート・ソフトウェア、ドキュメント関連サービス・ソリューション等
商用印刷		カットシートPP (プロダクションプリンター)・連帳PP等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
産業印刷		インクジェットヘッド、作像システム、産業プリンタ等
サーマル		サーマルメディア等
その他	産業プロダクツ	産業用光学部品/モジュール、電装ユニット、精密機器部品等
	Smart Vision	デジタルカメラ等
	その他	3Dプリント、環境、ヘルスケア、金融サービス等

事業セグメント別 四半期推移 (1)



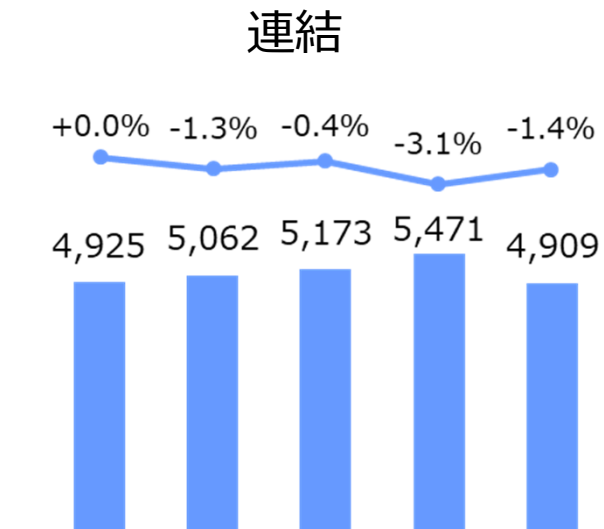
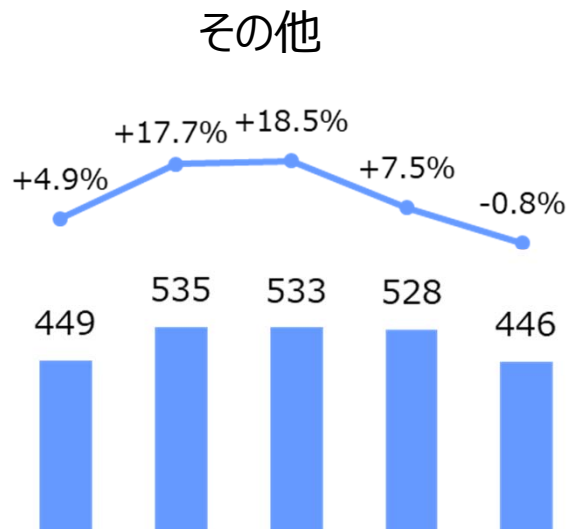
事業セグメント別 四半期推移 (2)



事業セグメント別 四半期推移 (3)

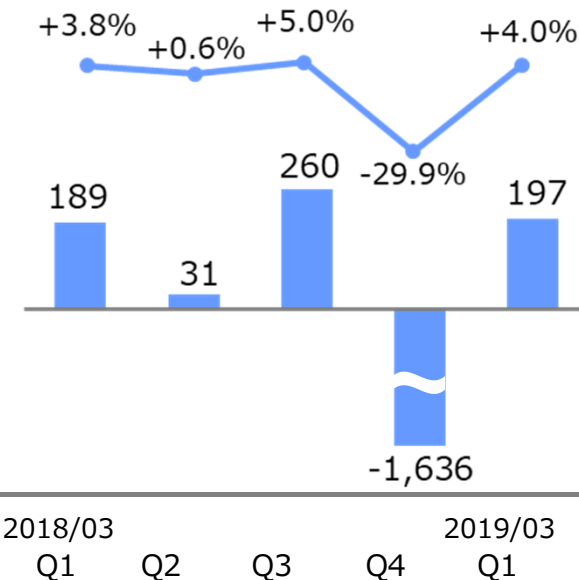
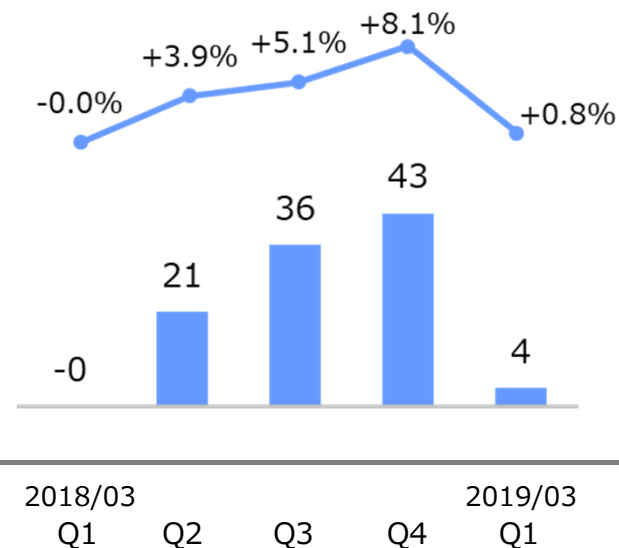
売上高

■ 売上高 (億円)
● 前年同期伸び率 (為替除く)



営業利益

■ 営業利益 (億円)
● 営業利益率



データ集 (1)

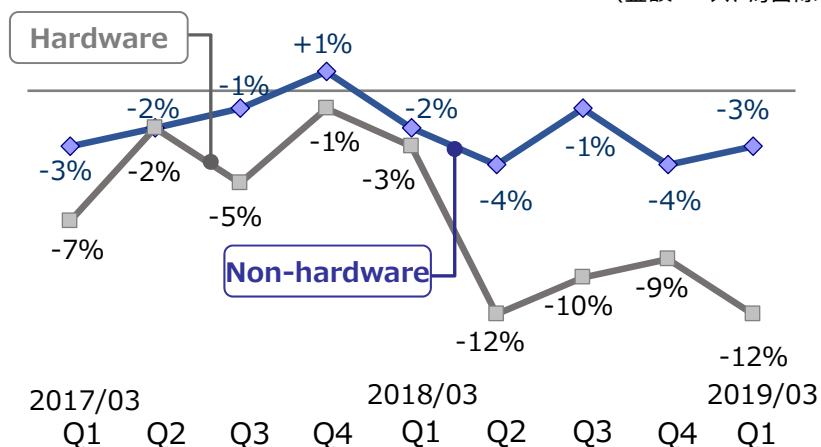
MFP・プリンター・CP ノンハード比率 (為替影響含む金額ベース比率)

		FY2017/03				FY2018/03				FY2019/03	FY17/03	FY18/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	68%	77%	70%	58%	69%	72%	71%	64%	71%	68%	69%
	海外	59%	55%	57%	55%	56%	55%	56%	53%	58%	56%	55%
	合計	61%	61%	60%	56%	60%	60%	60%	56%	62%	59%	59%
プリンター	国内	90%	88%	89%	84%	90%	89%	88%	84%	90%	88%	87%
	海外	67%	65%	68%	69%	68%	67%	66%	65%	68%	67%	67%
	合計	78%	77%	79%	77%	78%	77%	76%	75%	79%	78%	76%
CP *	国内	57%	56%	56%	46%	61%	66%	70%	62%	61%	53%	65%
	海外	59%	55%	57%	53%	59%	58%	62%	57%	66%	56%	59%
	合計	59%	55%	57%	52%	60%	59%	63%	58%	65%	55%	60%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計 (ソリューション売上等は含まず)

MFP・プリンター・CP計 ハード・ノンハード売上高前年同期比伸び率推移

(金額ベース、為替除く)



データ集 (2)

オフィスプリンティング (MFP・プリンター) 、プリンティング (CP) 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ハードウェア】		FY2017/03				FY2018/03				FY2019/03	FY17/03	FY18/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスプリンティング)	国内	-3%	-1%	-4%	+4%	-1%	-5%	+1%	-1%	-9%	-0%	-1%
	海外	-20%	-19%	-16%	-7%	-4%	-6%	-4%	-7%	-9%	-15%	-5%
	(為替除く)	-10%	-3%	-6%	-4%	-5%	-15%	-10%	-9%	-11%	-6%	-10%
	合計	-16%	-16%	-14%	-4%	-3%	-6%	-3%	-5%	-9%	-12%	-4%
	(為替除く)	-9%	-3%	-6%	-2%	-4%	-13%	-8%	-7%	-11%	-5%	-8%
MFP	国内	-3%	-3%	-4%	+4%	-1%	-3%	-1%	-2%	-10%	-1%	-2%
	海外	-20%	-19%	-16%	-7%	-4%	-8%	-5%	-8%	-10%	-16%	-6%
	(為替除く)	-11%	-4%	-6%	-4%	-6%	-17%	-12%	-10%	-12%	-6%	-11%
	合計	-17%	-17%	-14%	-4%	-4%	-7%	-5%	-7%	-10%	-13%	-6%
	(為替除く)	-9%	-4%	-6%	-2%	-5%	-14%	-10%	-8%	-11%	-5%	-9%
プリンター	国内	-4%	+9%	-5%	+4%	+2%	-12%	+14%	+3%	+1%	+2%	+2%
	海外	-12%	-15%	-18%	-8%	+3%	+11%	+14%	+11%	-6%	-13%	+10%
	(為替除く)	-1%	+2%	-8%	-5%	+2%	+1%	+6%	+9%	-7%	-3%	+5%
	合計	-10%	-9%	-15%	-4%	+3%	+5%	+14%	+8%	-4%	-10%	+8%
	(為替除く)	-1%	+4%	-7%	-2%	+2%	-2%	+8%	+7%	-6%	-2%	+4%
CP *	国内	+12%	+26%	+31%	+28%	+43%	-8%	-27%	-30%	+7%	+25%	-12%
	海外	-8%	-16%	-15%	-2%	+6%	+3%	-10%	-17%	-23%	-10%	-6%
	(為替除く)	+3%	-0%	-5%	+2%	+4%	-6%	-16%	-18%	-24%	-0%	-10%
	合計	-6%	-12%	-10%	+2%	+9%	+2%	-12%	-19%	-20%	-6%	-6%
	(為替除く)	+4%	+2%	-1%	+6%	+7%	-7%	-17%	-19%	-21%	+3%	-10%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率 (ソリューション売上等は含まず)

データ集 (3)

オフィスプリンティング (MFP・プリンター) 、プリンティング (CP) 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ノンハード】		FY2017/03				FY2018/03				FY2019/03	FY17/03	FY18/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスプリンティング)	国内	-4%	-2%	+0%	-2%	-1%	-2%	-1%	-1%	-1%	-2%	-1%
	海外	-14%	-19%	-14%	-2%	-3%	+4%	+4%	-5%	-2%	-12%	-0%
	(為替除く)	-4%	-4%	-3%	+1%	-5%	-7%	-3%	-7%	-4%	-3%	-5%
	合計	-11%	-13%	-9%	-2%	-2%	+1%	+2%	-4%	-2%	-9%	-1%
	(為替除く)	-4%	-3%	-2%	+0%	-4%	-5%	-2%	-5%	-3%	-2%	-4%
MFP	国内	-4%	-4%	-3%	-3%	-2%	-3%	-2%	-3%	-1%	-3%	-2%
	海外	-13%	-18%	-14%	-2%	-6%	+1%	+3%	-6%	-2%	-12%	-2%
	(為替除く)	-3%	-2%	-4%	+1%	-7%	-10%	-4%	-7%	-4%	-2%	-7%
	合計	-10%	-14%	-11%	-2%	-4%	-1%	+2%	-5%	-2%	-9%	-2%
	(為替除く)	-3%	-3%	-4%	-0%	-6%	-7%	-3%	-6%	-3%	-3%	-6%
プリンター	国内	-4%	+3%	+6%	+1%	+2%	-1%	+1%	+1%	+2%	+2%	+1%
	海外	-22%	-25%	-9%	-0%	+13%	+23%	+10%	-1%	-4%	-14%	+10%
	(為替除く)	-12%	-11%	+2%	+4%	+11%	+11%	+2%	-3%	-6%	-5%	+5%
	合計	-12%	-11%	-1%	+0%	+6%	+9%	+5%	+0%	-1%	-6%	+5%
	(為替除く)	-8%	-4%	+4%	+2%	+6%	+4%	+1%	-1%	-2%	-1%	+2%
CP *	国内	+3%	+7%	+7%	+3%	+14%	+11%	+12%	+11%	+6%	+5%	+12%
	海外	-2%	-11%	-3%	+7%	+8%	+12%	+11%	-0%	+1%	-2%	+7%
	(為替除く)	+9%	+6%	+8%	+11%	+6%	+1%	+4%	-1%	-1%	+9%	+3%
	合計	-2%	-9%	-2%	+7%	+8%	+12%	+11%	+1%	+1%	-1%	+8%
	(為替除く)	+8%	+6%	+8%	+10%	+7%	+2%	+5%	+0%	+0%	+8%	+4%

データ集 (4)

MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2017/03				FY2018/03				FY2019/03	FY17/03	FY18/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	91%	87%	90%	86%	89%	88%	89%	88%	88%	88%	88%
	海外	66%	63%	67%	69%	66%	66%	68%	68%	69%	66%	67%
	合計	72%	67%	72%	74%	71%	70%	72%	73%	73%	71%	72%
プリンター	国内	50%	50%	51%	53%	57%	50%	52%	53%	58%	51%	53%
	海外	35%	34%	31%	31%	30%	34%	34%	35%	37%	33%	33%
	合計	39%	38%	36%	39%	36%	38%	39%	41%	42%	38%	38%
CP	国内	50%	43%	54%	51%	81%	69%	72%	85%	81%	50%	78%
	海外	75%	73%	78%	76%	76%	73%	80%	75%	75%	76%	76%
	合計	72%	69%	74%	72%	77%	73%	80%	76%	76%	72%	76%

期末従業員数 *各期末時点 (単位：名)

		FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY18/03	FY19/03
		Q1				
日本		36,371	35,779	35,490	33,796	33,962
海外	米州	31,766	31,501	30,516	26,995	26,675
	欧州・中東・アフリカ	18,525	18,643	17,652	16,680	16,644
	中国	12,856	12,897	11,925	10,574	10,248
	アジア・パシフィック	10,433	10,541	10,030	9,833	9,169
	小計	73,580	73,582	70,123	64,082	62,736
合計		109,951	109,361	105,613	97,878	96,698

オフィスMFP 主な新製品投入状況

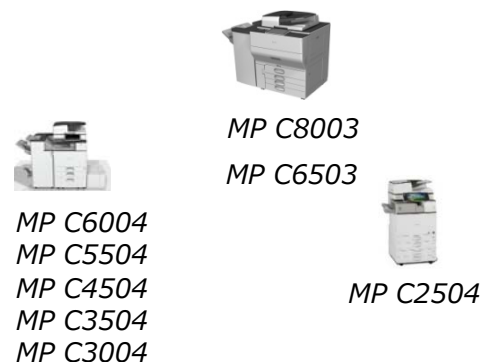
FY15/03

FY16/03

FY17/03

FY18/03 ~

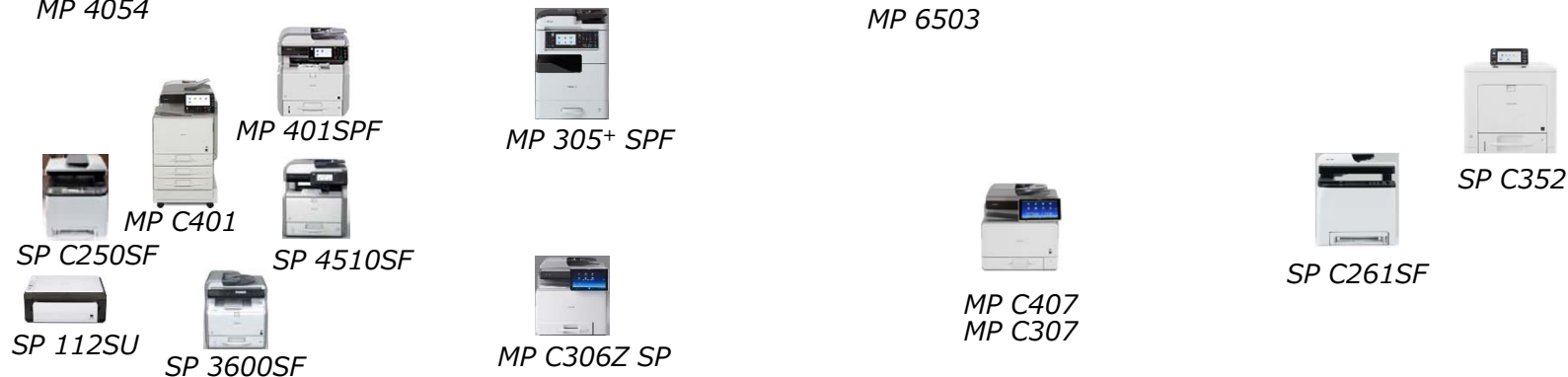
Color
MFP


















Mono
MFP



A4
MFP



プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況

Color Continuous Form		 InfoPrint5000	 InfoPrint5000VP	 Pro VC60000	 Pro VC70000 NEW
Color Cut Sheet	Heavy			 Pro C9110 Pro C9100	 Pro C9210 Pro C9200 NEW
	Mid	 Pro C900	 Pro C901	 Pro C7110S Pro C7100S	 Pro C7210S Pro C7200S
	Light	 Pro C751 Pro C651	 Pro C5110S Pro C5100S	 Pro C5210S Pro C5200S	
Color Wide Format Inkjet		 MP CW2200	 Pro L4000		
		~ FY14/03		FY15/03 - FY17/03	
				FY18/03 ~	

RICOH
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>