

<連結経営指標>

1. 経営成績概況	<12ヶ月累計>			
	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期	18/3期 見通し
売上高(億円)	21,514	22,090	20,288	<b>20,400</b>
対前年(同期)増減率	2.0%	2.7%	-8.2%	<b>0.5%</b>
国内売上高(億円)	7,595	7,615	7,675	<b>8,000</b>
対前年(同期)増減率	-7.1%	0.3%	0.8%	<b>4.2%</b>
海外売上高(億円)	13,918	14,474	12,613	<b>12,400</b>
対前年(同期)増減率	7.9%	4.0%	-12.9%	<b>-1.7%</b>
海外比率	64.7%	65.5%	62.2%	<b>60.8%</b>
売上総利益(億円)	9,069	8,819	7,886	<b>7,900</b>
対前年(同期)増減率	3.9%	-2.8%	-10.6%	<b>0.2%</b>
売上高売上総利益率	42.2%	39.9%	38.9%	<b>38.7%</b>
販売費及び一般管理費	7,911	7,796	7,547	<b>7,800</b>
対前年(同期)増減率	5.1%	-1.5%	-3.2%	<b>3.3%</b>
売上高販管費率	36.8%	35.3%	37.2%	<b>38.2%</b>
営業利益(億円)	1,157	1,022	338	<b>100</b>
対前年(同期)増減率	-3.8%	-11.6%	-66.9%	<b>-70.5%</b>
売上高営業利益率	5.4%	4.6%	1.7%	<b>0.5%</b>
税引前利益(億円)	1,122	956	299	<b>40</b>
対前年(同期)増減率	-4.9%	-14.8%	-68.7%	<b>-86.6%</b>
売上高税引前利益率	5.2%	4.3%	1.5%	<b>0.2%</b>
親会社の所有者に帰属する当期利益	685	629	34	<b>(70)</b>
対前年(同期)増減率	-5.8%	-8.1%	-94.5%	<b>-300.6%</b>
売上高当期純利益率	3.2%	2.8%	0.2%	<b>-0.3%</b>
基本的1株当たり当期利益(円)	94.58	86.87	4.81	<b>-9.66</b>
対前年(同期)増減率	-5.8%	-8.2%	-94.5%	<b>-300.8%</b>
為替レート(円/US\$)	109.89	120.12	108.39	<b>108.04</b>
(円/ユーロ)	138.85	132.68	118.82	<b>125.62</b>
2. その他の指標	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期	18/3期 見通し
研究開発投資(億円)	1,187	1,185	1,143	<b>1,130</b>
研究開発投資/売上高	5.5%	5.4%	5.6%	<b>5.5%</b>
金融収益(億円)	39	50	46	-
金融費用(億円)	73	117	85	-
金融収支(億円)	-34	-66	-39	-
インフレ・ガレージ・レシオ(※)	16.2倍	9.1倍	4.5倍	-
有形固定資産減価償却費(億円)	709	687	680	<b>660</b>
設備投資(億円)	759	837	754	<b>730</b>
フリーキャッシュフロー(億円)	-409	-42	-184	-
手元流動資金(億円)	1,386	1,685	1,350	-
手元流動資金/(1ヵ月平均)売上高	0.77ヵ月	0.9ヵ月	0.8ヵ月	-
棚卸資産(億円)	2,244	2,070	2,025	-
棚卸資産/(1ヵ月平均)売上原価	2.16ヵ月	1.9ヵ月	2.0ヵ月	-
有利子負債(億円)	7,905	8,528	8,597	-
有利子負債/総資本	29.0%	30.7%	31.2%	-
総資本(億円)	27,302	27,764	27,592	-
総資本税引前利益率	4.2%	3.5%	1.1%	-
親会社の所有者に帰属する持分[株主資本](億円)	10,841	10,778	10,421	-
株主資本/総資本	39.7%	38.8%	37.8%	-
株主資本当期純利益率	6.5%	5.8%	0.3%	-
期末従業員数 国内(千人)	36.3	35.7	35.4	-
海外(千人)	73.5	73.5	70.1	-
合計(千人)	109.9	109.3	105.6	-

※ インフレ・ガレージ・レシオ = (受取利息・配当金 + 営業利益) ÷ 支払利息

\*1 2016年3月期からのリース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月期以降の売上高、売上高に  
関連する連結経営指標を遡及表示しております。

<連結経営指標>

2017. 10. 30

株式会社 リコー

<12ヶ月累計>				
3. 分野別売上高	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期	18/3期 見通し (*2)
オフィスプリンティング分野 (億円)				<b>11,168</b>
対前年(同期)増減率				-4.2%
売上高比率				54.7%
オフィスサービス分野 (億円)				<b>4,421</b>
対前年(同期)増減率				3.9%
売上高比率				21.7%
商用印刷分野(億円)				<b>1,915</b>
対前年(同期)増減率				2.9%
売上高比率				9.4%
産業印刷分野 (億円)				<b>218</b>
対前年(同期)増減率				84.3%
売上高比率				1.1%
サーマル分野 (億円)				<b>609</b>
対前年(同期)増減率				6.3%
売上高比率				3.0%
その他分野(億円)				<b>2,065</b>
対前年(同期)増減率				13.5%
売上高比率				10.1%
4. 地域別売上高	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期	18/3期 見通し (*2)
日本(億円)	7,595	7,615	7,675	<b>8,000</b>
対前年(同期)増減率	-7.1%	0.3%	0.8%	4.2%
売上高比率	35.3%	34.5%	37.8%	39.2%
海外 (億円)	13,918	14,474	12,613	<b>12,400</b>
対前年(同期)増減率	7.9%	4.0%	-12.9%	-1.7%
売上高比率	64.7%	65.5%	62.2%	60.8%
米州(億円)	6,485	6,937	6,090	<b>5,714</b>
対前年(同期)増減率	10.1%	7.0%	-12.2%	-6.2%
売上高比率	30.1%	31.4%	30.0%	28.0%
欧州・中東・アフリカ(億円)	5,323	5,310	4,564	<b>4,650</b>
対前年(同期)増減率	2.6%	-0.3%	-14.0%	1.9%
売上高比率	24.7%	24.0%	22.5%	22.8%
その他(億円)	2,109	2,226	1,958	<b>2,035</b>
対前年(同期)増減率	15.7%	5.6%	-12.1%	3.9%
売上高比率	9.9%	10.1%	9.7%	10.0%

\*1 2016年3月期からのリース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月期以降の売上高、売上高に  
関連する連結経営指標を遡及表示しております。

\*2 2018年3月期より第19次中期経営計画で再定義された事業領域に基づき、事業の種類別  
セグメントを変更しております。

<連結経営指標>

<3ヶ月累計>

1. 経営成績概況	16/3期	16/3期	16/3期	16/3期	17/3期	17/3期	17/3期	17/3期	18/3期	18/3期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
売上高(億円)	5,391	5,560	5,486	5,651	4,877	4,837	4,979	5,594	4,925	<b>5,062</b>
対前年(同期)増減率	6.4%	5.7%	1.8%	-2.5%	-9.5%	-13.0%	-9.2%	-1.0%	1.0%	<b>4.7%</b>
国内売上高(億円)	1,798	1,871	1,821	2,124	1,791	1,856	1,822	2,205	1,867	<b>1,984</b>
対前年(同期)増減率	-3.1%	-1.1%	2.4%	2.6%	-0.4%	-0.8%	0.0%	3.8%	4.3%	<b>6.8%</b>
海外売上高(億円)	3,592	3,688	3,665	3,527	3,086	2,980	3,157	3,389	3,058	<b>3,078</b>
対前年(同期)増減率	11.9%	9.5%	1.5%	-5.4%	-14.1%	-19.2%	-13.9%	-3.9%	-0.9%	<b>3.3%</b>
海外比率	66.6%	66.3%	66.8%	62.4%	63.3%	61.6%	63.4%	60.6%	62.1%	<b>60.8%</b>
売上総利益(億円)	2,248	2,218	2,260	2,092	1,988	1,883	1,982	2,031	1,999	<b>1,904</b>
対前年(同期)増減率	2.5%	-2.3%	-2.9%	-8.1%	-11.6%	-15.1%	-12.3%	-2.9%	0.6%	<b>1.1%</b>
売上高売上総利益率	41.7%	39.9%	41.2%	37.0%	40.8%	38.9%	39.8%	36.3%	40.6%	<b>37.6%</b>
販売費及び一般管理費	2,041	1,864	1,966	1,923	1,879	1,827	1,862	1,978	1,810	<b>1,873</b>
対前年(同期)増減率	6.3%	-6.0%	-2.9%	-2.9%	-7.9%	-2.0%	-5.3%	2.8%	-3.7%	<b>2.5%</b>
売上高販管費率	37.9%	33.5%	35.8%	34.0%	38.6%	37.8%	37.4%	35.4%	36.8%	<b>37.0%</b>
営業利益(億円)	206	354	293	168	108	56	120	53	189	<b>30</b>
対前年(同期)増減率	-23.9%	23.5%	-2.9%	-43.3%	-47.4%	-84.0%	-59.0%	-68.5%	74.1%	<b>-45.7%</b>
売上高営業利益率	3.8%	6.4%	5.3%	3.0%	2.2%	1.2%	2.4%	0.9%	3.8%	<b>0.6%</b>
税引前利益(億円)	194	341	276	145	103	48	108	37	168	<b>9</b>
対前年(同期)増減率	-24.6%	14.5%	-5.7%	-47.1%	-46.6%	-85.6%	-60.7%	-73.8%	61.7%	<b>-80.4%</b>
売上高税引前利益率	3.6%	6.1%	5.0%	2.6%	2.1%	1.0%	2.2%	0.7%	3.4%	<b>0.2%</b>
親会社の所有者に帰属する四半期利益	129	215	168	115	47	2	-8	-6	107	<b>-62</b>
対前年(同期)増減率	-13.9%	14.1%	-8.2%	-28.7%	-63.3%	-98.9%	-	-	126.3%	<b>-</b>
売上高当期純利益率	2.4%	3.9%	3.1%	2.0%	1.0%	0.0%	-0.2%	-0.1%	2.2%	<b>-1.2%</b>
基本的1株当たり四半期利益(円)	17.91	29.74	23.28	15.95	6.58	0.32	-1.23	-0.86	14.89	<b>-8.64</b>
対前年(同期)増減率	-13.9%	14.1%	-8.1%	-28.7%	-63.3%	-98.9%	-	-	126.3%	<b>-</b>
為替レート(円/US\$)	121.31	122.29	121.42	115.44	108.08	102.45	109.33	113.82	111.16	<b>111.01</b>
(円/ユーロ)	134.22	136.03	133.01	127.40	121.97	114.35	117.81	121.23	122.11	<b>130.31</b>
2. その他の指標	16/3期	16/3期	16/3期	16/3期	17/3期	17/3期	17/3期	17/3期	18/3期	18/3期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
研究開発投資(億円)	270	306	287	320	268	302	266	306	255	<b>288</b>
研究開発投資/売上高	5.0%	5.5%	5.2%	5.7%	5.5%	6.3%	5.4%	5.5%	5.2%	<b>5.7%</b>
金融収益(億円)	6	27	3	13	18	16	1	10	8	<b>11</b>
金融費用(億円)	18	41	20	36	22	24	12	25	29	<b>32</b>
金融収支(億円)	-12	-13	-17	-23	-4	-8	-11	-15	-21	<b>-21</b>
イタリスト・加・レゾ・レオ(※)	11.3倍	9.2倍	14.2倍	5.0倍	5.6倍	3.0倍	9.5倍	2.5倍	6.7倍	<b>1.3倍</b>
有形固定資産減価償却費(億円)	173	172	179	162	163	167	170	178	169	<b>178</b>
設備投資(億円)	205	203	207	221	160	198	171	223	135	<b>148</b>
フリーキャッシュフロー(億円)	-301	397	-517	379	17	-272	-134	205	67	<b>-180</b>
手元流動資金(億円)	1,505	1,809	1,631	1,685	1,914	1,848	1,938	1,350	1,408	<b>1,567</b>
手元流動資金/(1ヵ月平均)売上高	0.84ヵ月	0.98ヵ月	0.89ヵ月	0.89ヵ月	1.18ヵ月	1.15ヵ月	1.17ヵ月	0.72ヵ月	0.86ヵ月	<b>0.93ヵ月</b>
棚卸資産(億円)	2,323	2,275	2,348	2,070	2,061	2,068	2,347	2,025	2,136	<b>2,135</b>
棚卸資産/(1ヵ月平均)売上原価	2.22ヵ月	2.04ヵ月	2.18ヵ月	1.75ヵ月	2.14ヵ月	2.10ヵ月	2.35ヵ月	1.71ヵ月	2.19ヵ月	<b>2.03ヵ月</b>
有利子負債(億円)	8,441	8,371	8,854	8,528	8,814	9,058	9,449	8,597	8,770	<b>9,128</b>
有利子負債/総資本	30.1%	29.7%	31.7%	30.7%	32.9%	33.8%	33.3%	31.2%	31.5%	<b>32.3%</b>
総資本(億円)	28,064	28,153	27,940	27,764	26,821	26,784	28,349	27,592	27,808	<b>28,260</b>
総資本税引前利益率	0.7%	1.2%	1.0%	0.5%	0.4%	0.2%	0.4%	0.1%	0.6%	<b>0.0%</b>
親会社の所有者に帰属する持分[株主資本](億円)	11,110	11,072	11,094	10,778	9,992	9,883	10,564	10,421	10,584	<b>10,732</b>
株主資本/総資本	39.6%	39.3%	39.7%	38.8%	37.3%	36.9%	37.3%	37.8%	38.1%	<b>38.0%</b>
株主資本当期純利益率	1.2%	1.9%	1.5%	1.1%	0.5%	0.0%	-0.1%	-0.1%	1.0%	<b>-0.6%</b>
期末従業員数 国内(千人)	36.6	36.3	36.1	35.7	36.3	36.1	35.8	35.4	35.7	<b>35.2</b>
海外(千人)	73.0	74.0	74.3	73.5	73.0	73.0	72.0	70.1	67.5	<b>66.1</b>
合計(千人)	109.7	110.3	110.5	109.3	109.3	109.1	107.9	105.6	103.2	<b>101.4</b>

※ イタリスト・加・レゾ・レオ = (受取利息・配当金 + 営業利益) ÷ 支払利息

★ 2014年3月期より国際会計基準(IFRS)を適用しております。

<連結経営指標>

<3ヶ月累計>

3. 分野別売上高	16/3期	16/3期	16/3期	16/3期	17/3期	17/3期	17/3期	17/3期	18/3期	18/3期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
オフィスプリンティング分野 (億円)					2,929	2,775			2,846	2,747
対前年(同期)増減率					-	-			-2.8%	-1.0%
売上高比率					60.1%	57.4%			57.8%	54.3%
オフィスサービス分野 (億円)					929	1,011			984	1,136
対前年(同期)増減率					-	-			5.9%	12.4%
売上高比率					19.1%	20.9%			20.0%	22.4%
商用印刷分野(億円)					427	431			456	448
対前年(同期)増減率					-	-			6.9%	4.1%
売上高比率					8.8%	8.9%			9.3%	8.9%
産業印刷分野 (億円)					24	29			43	45
対前年(同期)増減率					-	-			78.4%	52.5%
売上高比率					0.5%	0.6%			0.9%	0.9%
サーマル分野 (億円)					138	136			145	149
対前年(同期)増減率					-	-			5.0%	9.0%
売上高比率					2.8%	2.8%			2.9%	2.9%
その他分野(億円)					428	452			449	535
対前年(同期)増減率					-	-			5.0%	18.3%
売上高比率					8.8%	9.4%			9.1%	10.6%

4. 地域別売上高	16/3期	16/3期	16/3期	16/3期	17/3期	17/3期	17/3期	17/3期	18/3期	18/3期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	1Q
日本(億円)	1,798	1,871	1,821	2,124	1,791	1,856	1,822	2,205	1,867	1,984
対前年(同期)増減率	-3.1%	-1.1%	2.4%	2.6%	-0.4%	-0.8%	0.0%	3.8%	4.3%	6.8%
売上高比率	33.4%	33.7%	33.2%	37.6%	36.7%	38.4%	36.6%	39.4%	37.9%	39.2%
海外 (億円)	3,592	3,688	3,665	3,527	3,086	2,980	3,157	3,389	3,058	3,078
対前年(同期)増減率	11.9%	9.5%	1.5%	-5.4%	-14.1%	-19.2%	-13.9%	-3.9%	-0.9%	3.3%
売上高比率	66.6%	66.3%	66.8%	62.4%	63.3%	61.6%	63.4%	60.6%	62.1%	60.8%
米州(億円)	1,742	1,786	1,718	1,690	1,456	1,472	1,508	1,653	1,461	1,419
対前年(同期)増減率	18.3%	13.8%	1.7%	-3.5%	-16.4%	-17.6%	-12.2%	-2.1%	0.4%	-3.6%
売上高比率	32.3%	32.1%	31.3%	29.9%	29.9%	30.4%	30.3%	29.6%	29.7%	28.0%
欧州(億円)	1,298	1,301	1,373	1,336	1,165	1,043	1,137	1,218	1,109	1,132
対前年(同期)増減率	1.3%	3.0%	0.3%	-5.2%	-10.2%	-19.8%	-17.2%	-8.9%	-4.8%	8.5%
売上高比率	24.1%	23.4%	25.0%	23.7%	23.9%	21.6%	22.8%	21.8%	22.5%	22.4%
その他(億円)	552	600	573	500	464	464	511	517	487	527
対前年(同期)増減率	21.2%	12.0%	4.3%	-11.8%	-15.9%	-22.7%	-10.7%	3.4%	4.9%	13.6%
売上高比率	10.2%	10.8%	10.5%	8.8%	9.5%	9.6%	10.3%	9.2%	9.9%	10.4%

★ 2014年3月期より国際会計基準(IFRS)を適用しております。

\*1 2018年3月期より第19次中期経営計画で再定義された事業領域に基づき、事業の種類別セグメントを変更しております。

当該変更により前年同期については遡及表示しております。