

2018年3月期
(2017年度)

第2四半期
決算概要

RICOH
imagine. change.

2017年10月30日
株式会社リコー

本資料に記載されている、リコー（以下、当社）現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。（参照：「事業等のリスク」<http://jp.ricoh.com/IR/risk.html>）

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

戦略転換

規模の拡大
から
“利益重視”へ

総花的な拡大戦略
から
収益性の視点から
“事業の絞り込み”へ

主な施策

1. コスト構造改革・スリム化

- ものづくり自前主義の見直し
- 直販・直サービスの見直し

2. 業務プロセス改革による生産性の向上

3. 事業の選別の徹底

- 聖域を設けず、遠ざける事業の選別を徹底

● 「リコー再起動」に基づく事業の見直しを実施

リコーインドへの財務支援を
行わないことを決定

(2017年10月27日開示)

リコー電子デバイス(株)の株式
譲渡を決定

(2017年10月30日開示)

<リコーインドについて>

- リコーインド事業の再建に向けて支援してきたが、リコーインドと主要取引先との関係悪化が深刻化したことを受け、リコーインドの事業性を改めて検証
- 現在の再建計画進捗を踏まえる限り、現状のままでは、リコーインドへの追加の財務支援を行わないことを決定
- それに伴い、今後想定しうる損失を見込み、2017年度のリコーグループ連結業績見通しを修正
- グループ全体で再発防止に取り組むとともに、経営の監督責任も明確にし、公表

● 「会社の収益構造を変える」取り組みを引き続き展開

過去のリコーの原則

マーケットシェア追求

MIF拡大

フルラインナップ

直売・直サービス

ものづくり自前主義

「リコー再起動」での取り組み

規模の拡大から利益重視へ

- 売価適正化
- 不採算MIF/ディールの削減

戦略転換に伴う体制の最適化

- 固定費の削減/変動費化
- 開発・生産・販売経費の削減
- 資産効率の改善

17年度1H 状況

売価適正化や不採算MIF削減実施などの効果による基盤事業での収益性改善が進み始めた

北米の販売体制・生産体制の最適化施策中心に展開した

<販売体制改革>

1Q：SMB向け体制見直し

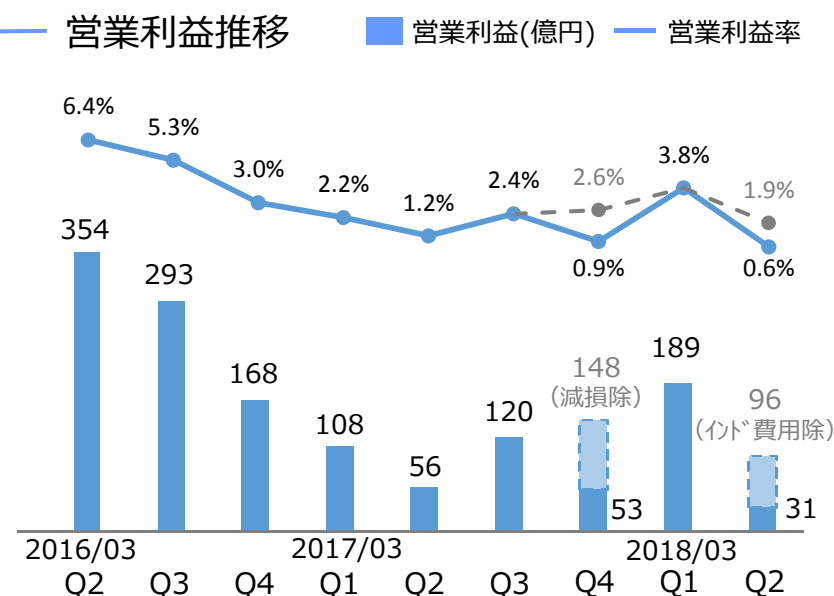
2Q：中大手向け体制見直し

2018年3月期 第2四半期累計 <主要指標>

	FY18/03 1H実績	前年同期比
売上高	9,988億円	+2.8%
営業利益	220億円	+33.0%
営業利益率	2.2%	+0.5pt
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	45億円	△9.5%
EPS	6.25円	△0.65円
FCEF *	159億円	+234億円
研究開発投資	544億円	△27億円
設備投資(有形固定資産)	283億円	△75億円
減価償却費(有形固定資産)	348億円	+17億円
平均為替 レート 1USドル 1ユーロ	111.09円 126.23円	+5.84円 +8.09円

為替除く前年同期比：△0.7%

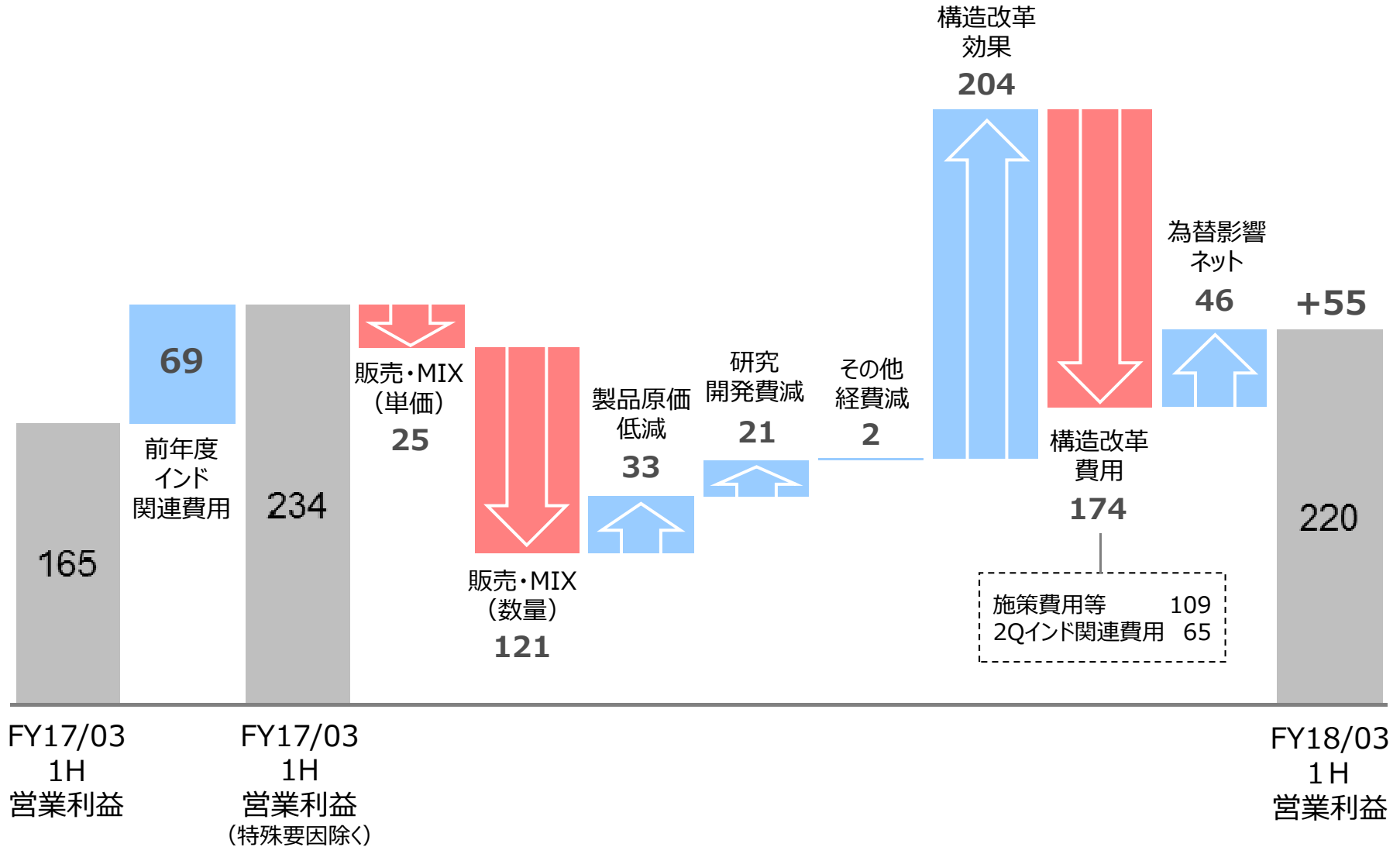
営業利益推移



* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

2018年3月期 第2四半期累計 営業利益前年比増減

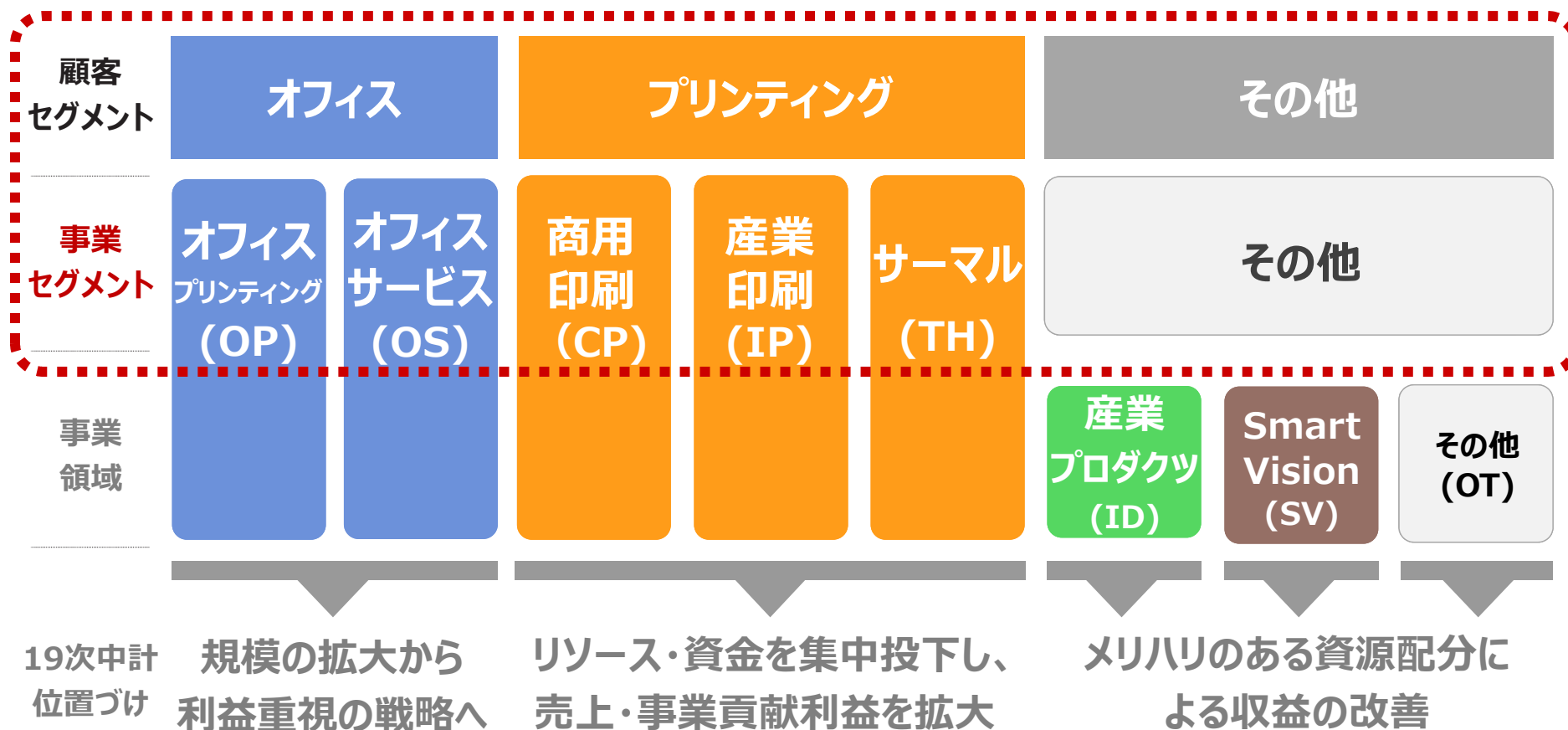
(単位:億円)



(参考)「リコー再起動」に基づく新たな開示セグメント

- 「リコー再起動」で再定義した各事業領域の状況を示す開示セグメントに変更

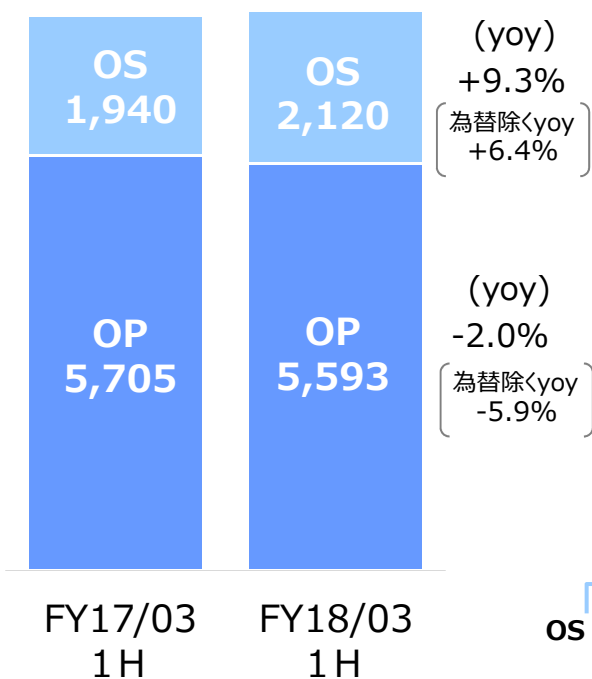
2017.7.28
第1四半期決算
説明会資料再掲



オフィス

売上高（億円）

7,645 7,713

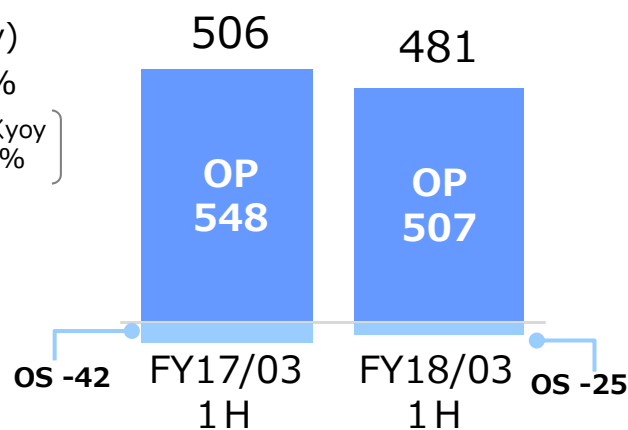


営業利益率

6.6% 6.2%

OP	9.6%	9.1%
OS	-2.2%	-1.2%

営業利益（億円）



*営業利益は、全社・消去を除く

オフィスプリンティング（OP）

- ・米州での販売体制変革に伴う販売活動量低下により一時的にMFPが減少
- ・利益重視販売展開により、単価下落は抑制

為替除くyoy	ハード	ノンハード
MFP	-9.5%	-6.5%
プリンタ	-0.3%	+4.6%
MFP+プリンタ 計	-8.7%	-4.4%

台数yoy

MFP	-2.8%	A3:-6.2% A4:+7.3%
プリンタ	-17.8%	

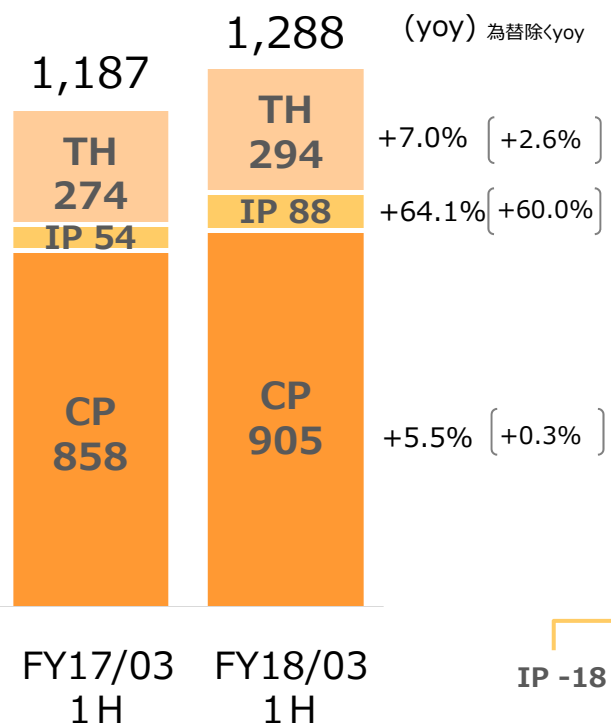
オフィスサービス（OS）

- ・国内を中心に、ITインフラ、コミュニケーションサービスなどが拡大
- ・お客様価値提供拡大のための開発費を増やした

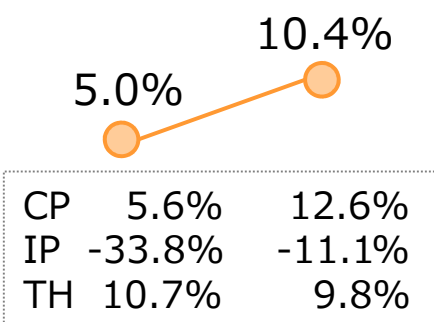
事業セグメント別業績 (2)

プリンティング

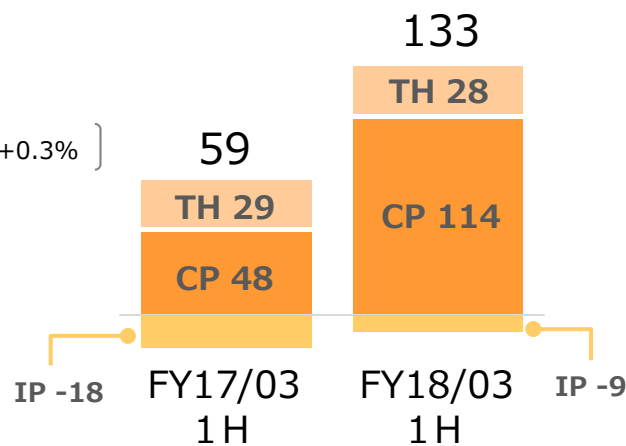
売上高 (億円)



営業利益率



営業利益 (億円)



*営業利益は、全社・消去を除く

商用印刷 (CP)

・CS(カットシート)カラー機を中心に稼働台数増により、ノンハード売上が堅調に拡大

為替除くyoy	ハード	ノンハード
CP	+0.1%	+4.5%

産業印刷 (IP)

・IJヘッドの販売が大きく拡大
・産業印刷事業拡大に向け、産業用IJプリンタ2製品を新規投入

Direct to Garment (DTG)プリンタ



RICOH Ri 100

大判UVフラットベッドIJプリンタ



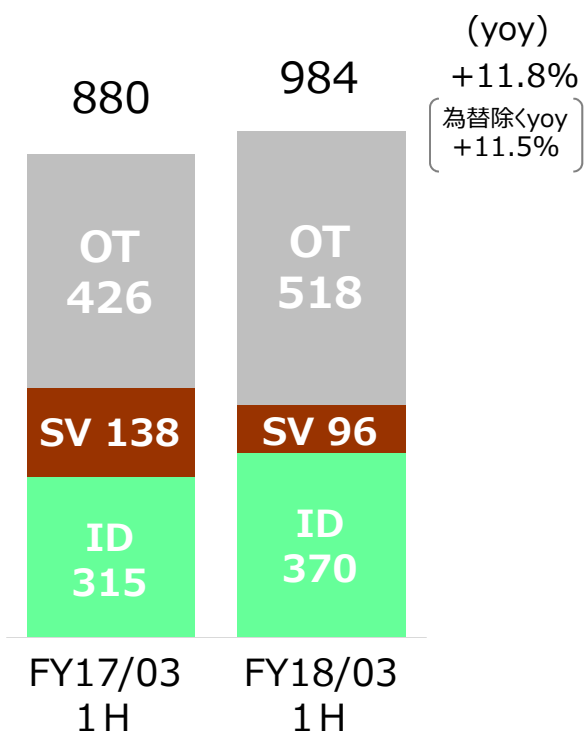
RICOH Pro T7210

サーマル (TH)

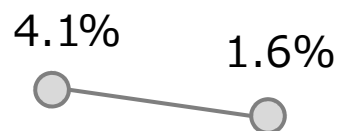
・サーマルペーパー・リボンなどが拡大

その他

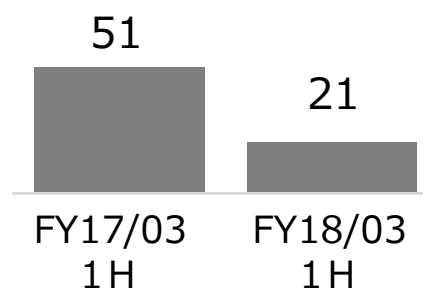
売上高（億円）



営業利益率



営業利益（億円）



*営業利益は、全社・消去を除く

産業プロダクツ（ID）

- ・オプトモジュールを中心に増収
- ・世界最小*の車載用ステレオカメラを開発、量産開始（1Q）

*2017年4月時点、当社調べ



SmartVision（SV）

- ・カメラ製品絞込みなどにより減収
- ・高画質な360°動画撮影が可能な「RICOH THETA V」発売



その他（OT）

- ・ファイナンス事業は増収も、競争激化などにより減益

連結財政状態計算書

資産の部

(単位：億円)	2017年9月末	17/03末比 増減額
流動資産	12,919	+527
現金及び預金	1,567	+216
営業債権及びその他の債権	5,661	△1
その他の金融資産	2,902	+136
棚卸資産	2,135	+110
その他の流動資産	651	+64
非流動資産	15,340	+140
有形固定資産	2,650	△61
のれん及び無形資産	3,911	+29
その他の金融資産	6,707	+151
その他の非流動資産	2,070	+20
資産合計	28,260	+667

(17/03末比増減)

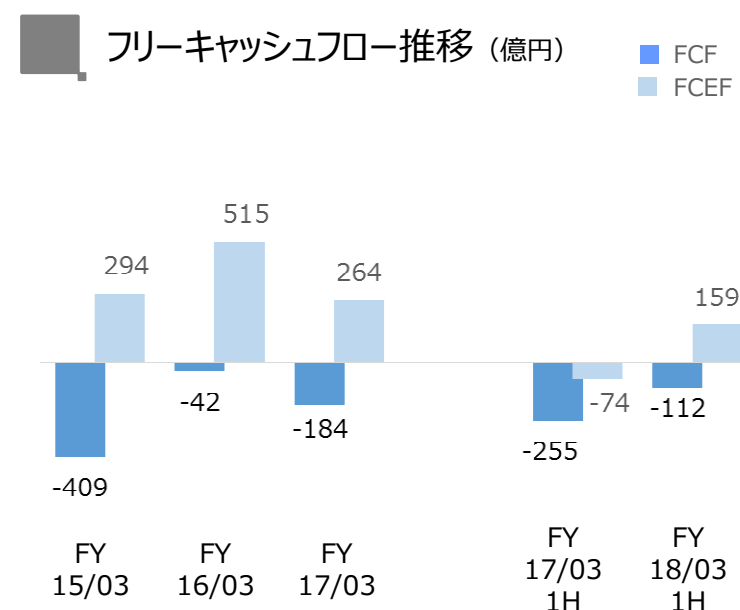
(参考)期末日為替レート： US\$ 1 = ¥ 112.73 (+0.54)
EURO 1 = ¥ 132.85 (+13.06)

負債及び資本合計の部

(単位：億円)	2017年9月末	17/03末比 増減額
流動負債	7,802	△266
社債及び借入金	2,347	+48
営業債務及びその他の債務	2,713	△244
その他の流動負債	2,741	△70
非流動負債	8,952	+597
社債及び借入金	6,780	+482
退職給付に係る負債	1,185	△21
その他の非流動負債	986	+137
負債合計	16,755	+331
親会社の所有者に帰属する持 分合計	10,732	+311
非支配持分	771	+24
資本合計	11,504	+335
負債及び資本合計	28,260	+667
有利子負債合計	9,128	+531

連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)	FY2017/03 1H	FY2018/03 1H
当期利益	79	73
減価償却費	522	550
[当期利益 + 減価償却費]	[602]	[624]
その他の営業活動	-329	-536
営業活動によるキャッシュフロー	273	88
有形固定資産の購入および売却	-345	-162
事業の買収	-2	-4
その他の投資活動	-179	-34
投資活動によるキャッシュフロー	-528	-200
有利子負債の純増減	666	488
支払配当金	-126	-90
その他の財務活動	-4	-4
財務活動によるキャッシュフロー	535	393
換算レートの変動に伴う影響額	-113	21
現金及び現金同等物の純増減額	166	302
現金及び現金同等物期末残高	1,842	1,567
フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)	-255	-112
FCEF (Free cash flow excluding finance business)	-74	159



* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) : ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

- 足元の世界経済は緩やかな回復方向だが、楽観はできないと認識
- 需要環境、競争環境などは引き続き厳しい前提を継続
- インド子会社に関連する損失として下期に300億円を見込む
- 「リコー再起動」で示した構造改革の進捗を踏まえて、年間の構造改革費用見込みを395億円に変更
- 下期為替レートの前提を変更



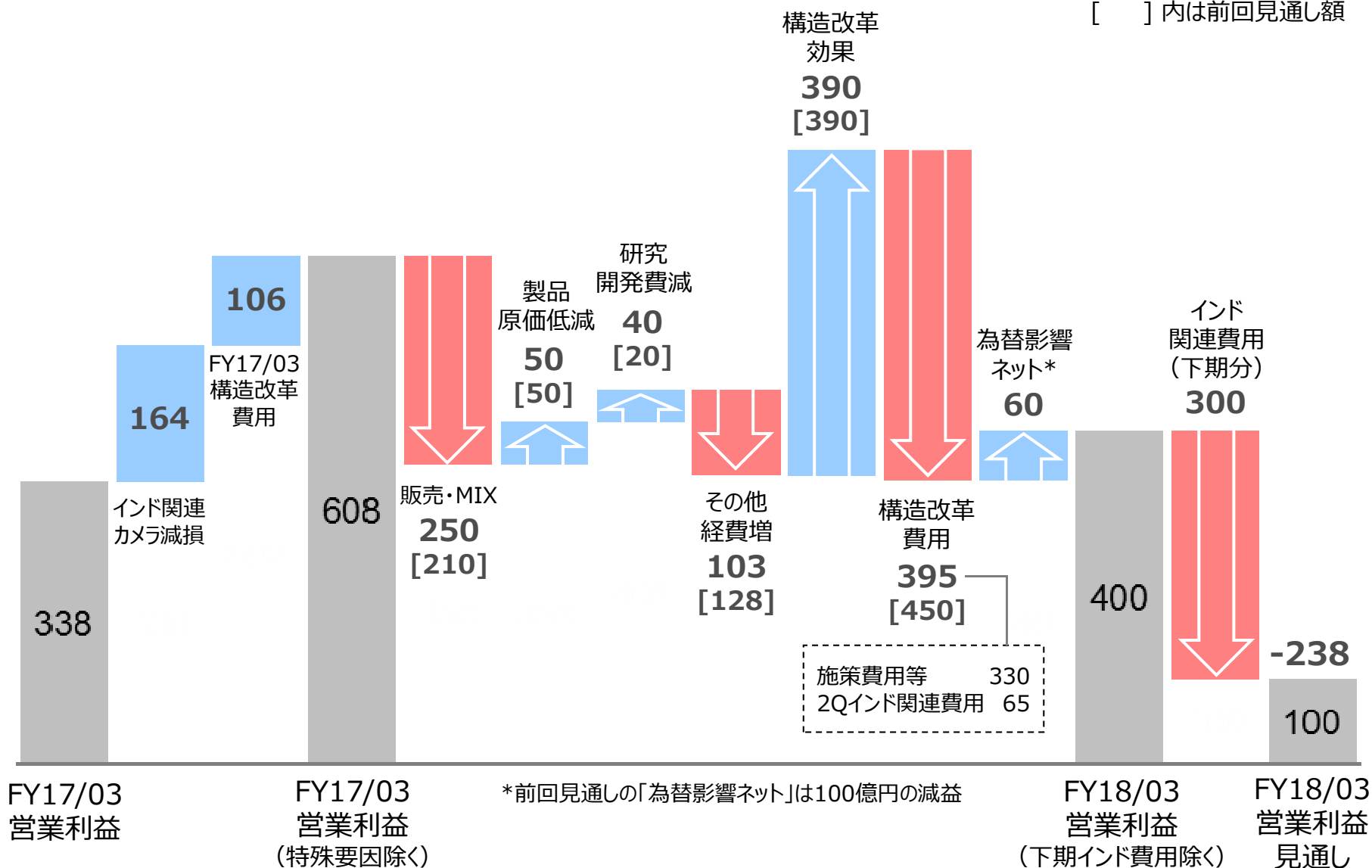
通期業績見通しを修正する

2018年3月期（2017年度） 通期見通し

	FY18/03 通期見通し	前年同期比
売上高	20,400億円	+0.5%
営業利益	100億円	△70.5%
営業利益率	0.5%	△1.2pt
当期利益 <small>（親会社の所有者に帰属）</small>	△70億円	-
EPS	△9.66円	-
研究開発投資	1,130億円	△13億円
設備投資 <small>（有形固定資産）</small>	730億円	△24億円
減価償却費 <small>（有形固定資産）</small>	660億円	△20億円
前提為替レート	1USドル	105.00円
(Q3以降)	1ユーロ	125.00円

2018年3月期見通し 営業利益前年比増減 (単位：億円)

[] 内は前回見通し額





Appendix



参考：ファイナンス事業を除外した財務情報 <試算>

■ 2018年3月期 第2四半期累計

※ファイナンス事業：国内、海外で展開するファイナンス事業

① 損益計算書

(単位：億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	9,988	9,675	734
営業利益	220	67	152

② 財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	28,260	17,957	11,833
ファイナンス事業債権	9,595	0	9,595
負債	16,755	8,012	10,273
有利子負債	9,128	675	9,452
資本合計	11,504	9,945	1,559
ネット有利子負債	7,560	△1,878	9,439

③ キャッシュフロー計算書

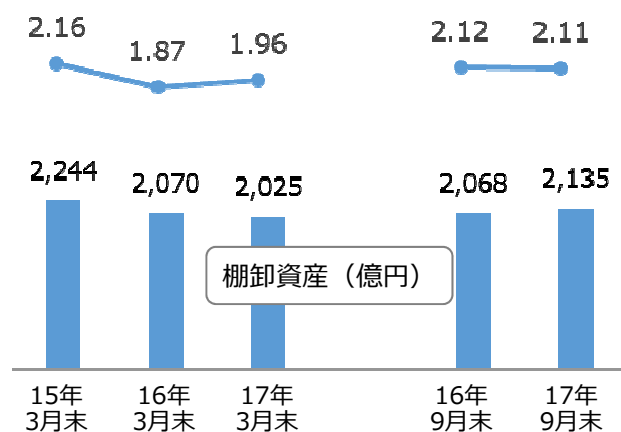
	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	△112	159	△272

<経営指標>

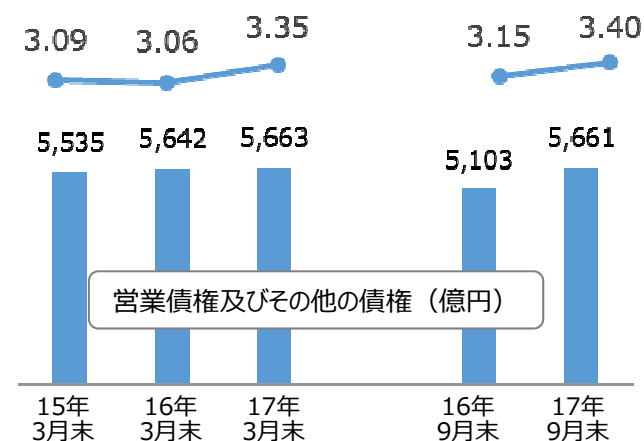
	連結	製品・サービス事業
親会社所有者帰属持分比率	38.0%	55.4%
有利子負債比率(DELシオ)	85.1%	6.8%
総資産回転率	0.72	1.08

参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

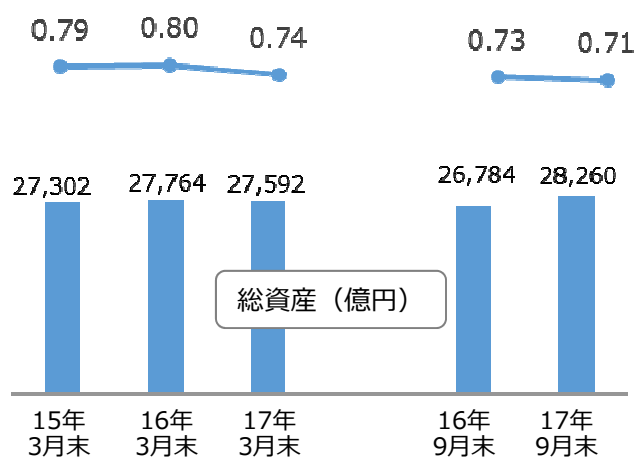
棚卸資産回転期間（月数）



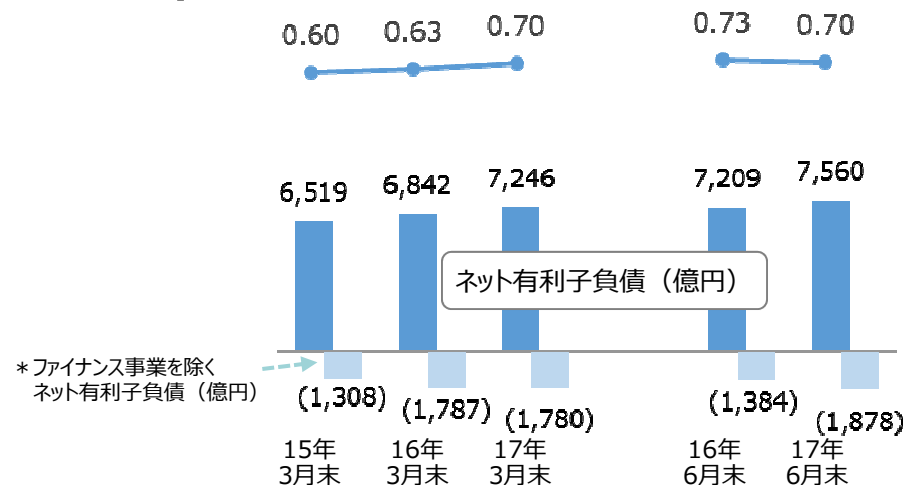
営業債権及びその他の債権回転期間（月数）



総資産回転率（一ヶ月平均回数）



ネットD/Eレシオ（倍率）



2018年3月期（2017年度）見通し 損益計算書

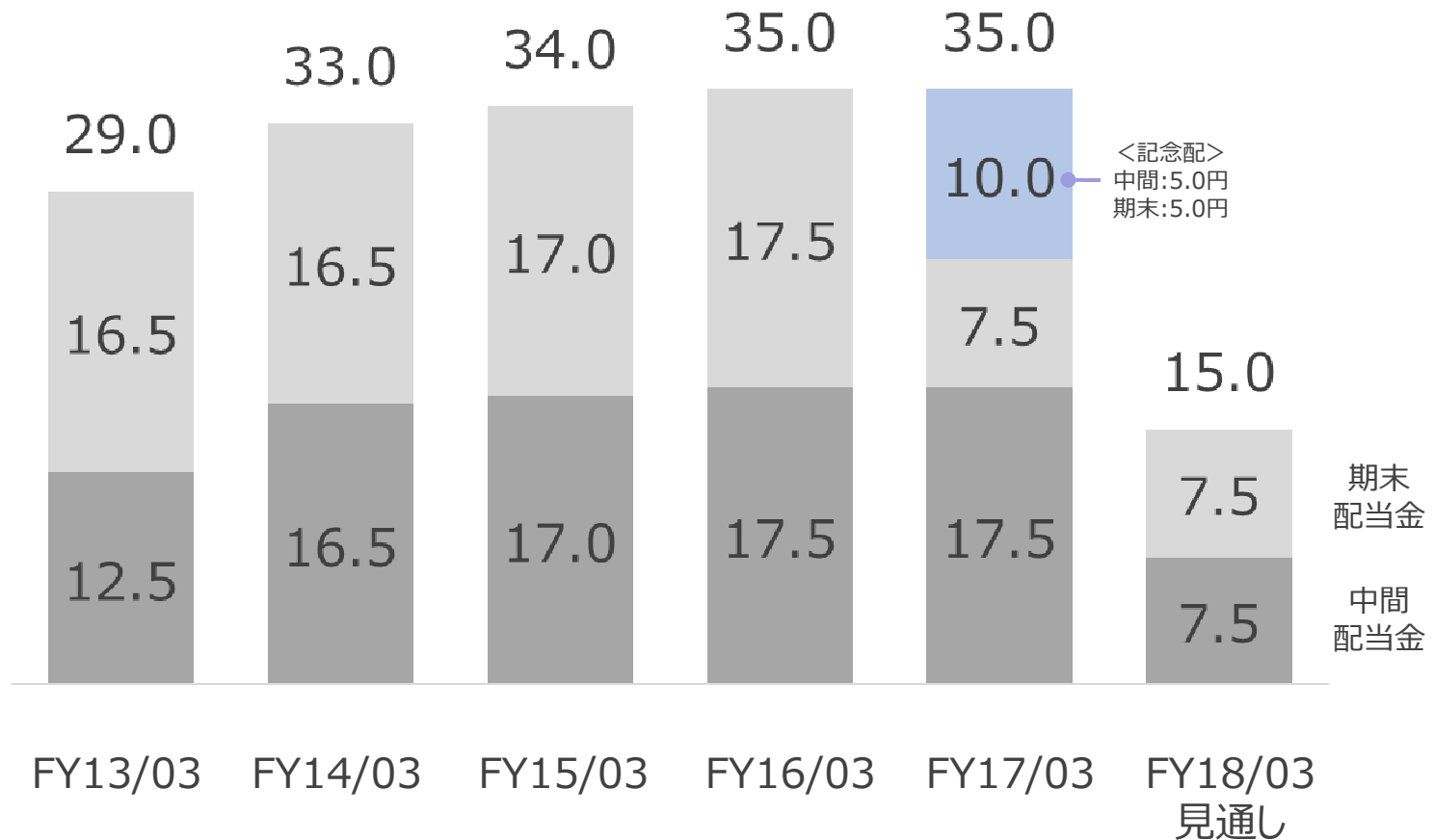
(単位：億円)	FY2017/03 実績	FY2018/03 前回見通し (2017年7月)	FY2018/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高						
(国内)	7,675	7,870	8,000	+324	+4.2%	+4.2%
(海外)	12,613	12,130	12,400	-213	-1.7%	-3.3%
合計	20,288	20,000	20,400	+111	+0.5%	-0.5%
売上総利益	7,886	7,500	7,900	+13	+0.2%	
(対売上高%)	38.9%	37.5%	38.7%			
販売費&一般管理費	7,593	7,320	7,800	+206	+2.7%	
(対売上高%)	37.4%	36.6%	38.2%			
営業利益	338	180	100	-238	-70.5%	
(対売上高%)	1.7%	0.9%	0.5%			
税引前利益	299	130	40	-259	-86.6%	
(対売上高%)	1.5%	0.7%	0.2%			
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	34	30	-70	-104	-300.6%	
(対売上高%)	2.8%	0.2%	-0.3%			
一株当たり当期利益	4.81	4.14	-9.66	-14.47		
為替レート						
円/1US\$	108.39	106.54	108.04	-0.35		
円/1EURO	118.82	116.78	125.62	+6.80		

<投資関連>

(単位：億円)	FY17/03 実績	FY18/03 見通し
研究開発投資	1,143	1,130
売上高比率	5.6%	5.7%
設備投資	754	730
減価償却費 (有形固定資産)	680	660



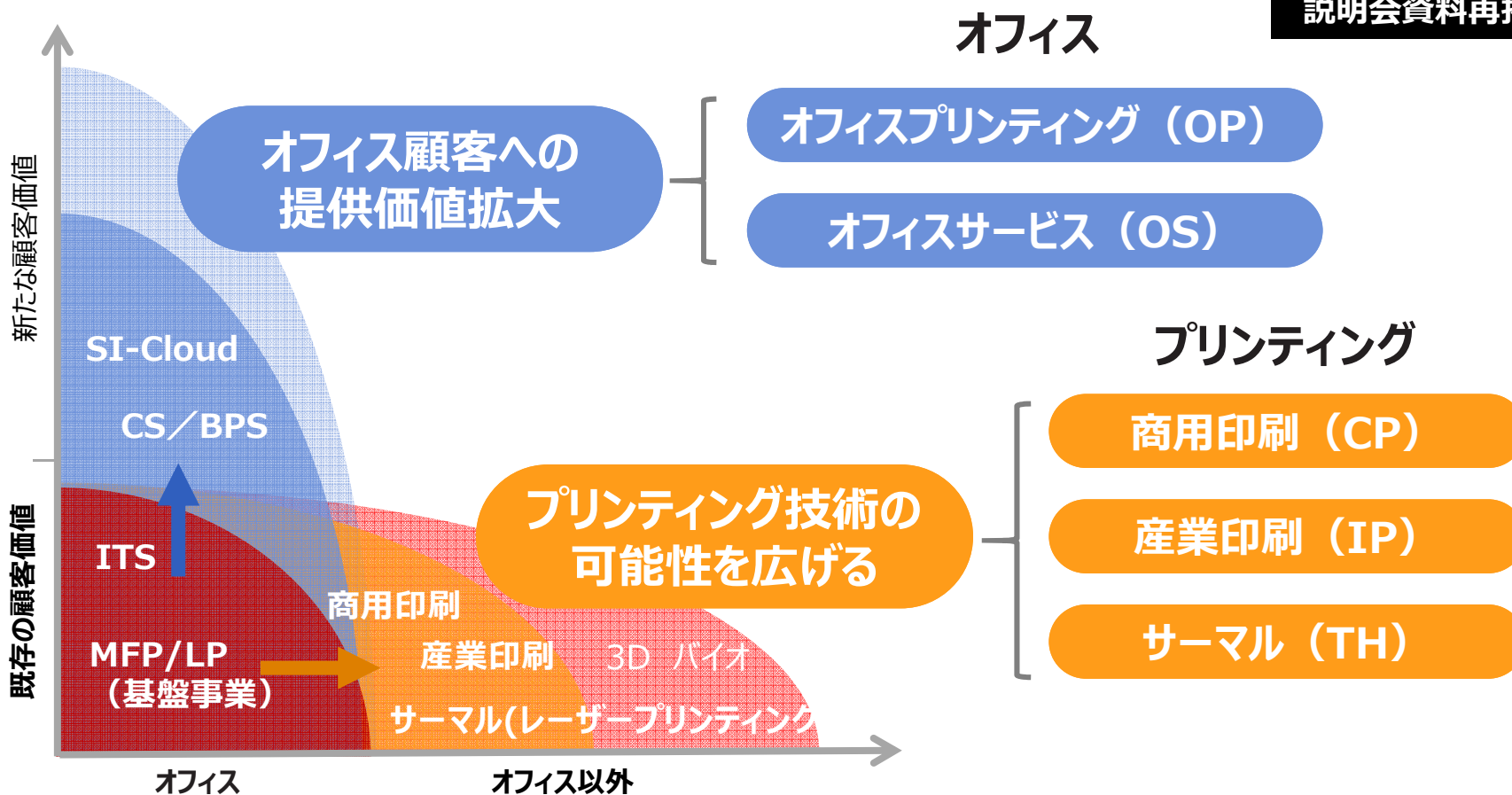
参考：一株あたり配当金推移 (単位：円)



(参考) 「リコー再起動」の成長領域を示すセグメント

- 「リコー再起動」での成長領域「オフィス顧客への提供価値拡大」
「プリンティング技術の可能性を広げる」に対応

2017.7.28
第1四半期決算
説明会資料再掲





(参考) 新旧セグメント対比

2017.7.28
第1四半期決算
説明会資料再掲

RICOH
imagine. change.

◆従来セグメント

セグメント	分野	製品・サービス
画像 & ソリュー ション	オフィス イメージング	MFP (マルチファンクションプリンター)・複写機・プリンター・印刷機・FAX・スキャナ等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア、ドキュメント関連サービス・ソリューション等
	ネットワーク システム ソリューション	パソコン・サーバー・ネットワーク関連機器、関連サービス・サポート・ソフトウェア等
	プロダクション プリンティング	カットシートPP (プロダクションプリンター)・連帳PP、広幅機等の機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
産業		サーマルメディア・光学機器・電装ユニット・半導体・インクジェットヘッド等
その他		デジタルカメラ等

◆新セグメント (2017年度～)

セグメント	事業領域	製品・サービス
オフィスプリンティング		MFP (マルチファンクションプリンター)・複写機・プリンター・印刷機・広幅機・FAX・スキャナ等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
オフィスサービス		パソコン・サーバー・ネットワーク関連機器、関連サービス・サポート・ソフトウェア、ドキュメント関連サービス・ソリューション等
商用印刷		カットシートPP (プロダクションプリンター)・連帳PP等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
産業印刷		インクジェットヘッド、作像システム、産業プリンタ等
サーマル		サーマルメディア等
その他	産業プロダクツ	光学機器・電装ユニット・半導体等
	SmartVision	デジタルカメラ・産業用カメラ等
	その他	3Dプリント、環境、ヘルスケア等

参考：事業セグメント別四半期推移 (単位：億円)

売上高 (為替除くyoy)

	FY2018/03			
	1Q		2Q	
オフィスプリンティング	2,846	-3.9%	2,747	-7.9%
オフィスサービス	984	4.9%	1,136	7.7%
商用印刷	456	5.1%	448	-4.4%
産業印刷	43	76.8%	45	46.3%
サーマル	145	4.4%	149	0.9%
その他	449	4.9%	535	17.7%

営業利益 (営業利益率)

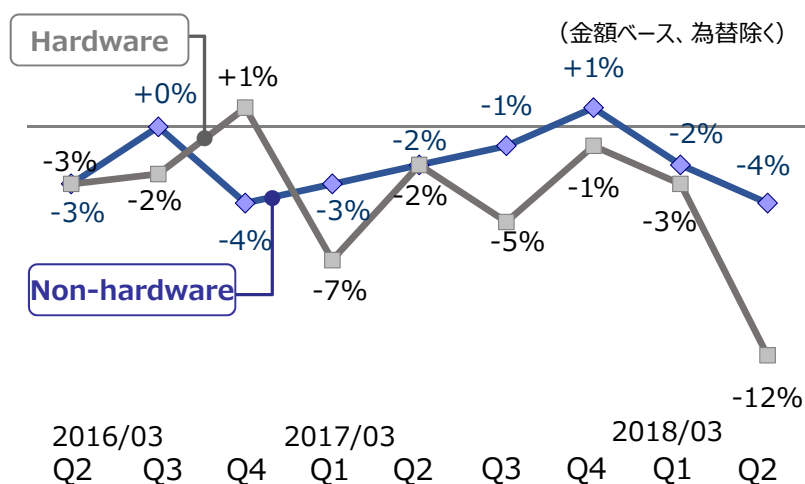
	FY2018/03			
	1Q		2Q	
オフィスプリンティング	313	11.0%	194	7.0%
オフィスサービス	-4	-0.4%	-21	-1.9%
商用印刷	71	15.7%	43	9.5%
産業印刷	-1	-2.8%	-8	-18.8%
サーマル	17	12.1%	11	7.6%
その他	-0	-0.0%	21	3.0%

補足◇データ集 (1)

MFP・プリンター・CP ノンハード比率 *為替影響含む金額ベース比率

		FY2016/03				FY2017/03				FY2018/03		FY16/03	FY17/03	FY18/03	FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP	国内	67%	74%	67%	58%	68%	77%	70%	58%	69%	72%	72%	72%	71%	66%	68%
	海外	56%	54%	55%	52%	59%	55%	57%	55%	56%	55%	56%	57%	56%	54%	56%
	合計	59%	59%	59%	53%	61%	61%	60%	56%	60%	60%	60%	61%	60%	57%	59%
プリンター	国内	90%	88%	88%	85%	90%	88%	89%	84%	90%	89%	89%	89%	89%	88%	88%
	海外	69%	68%	65%	67%	67%	65%	68%	69%	68%	67%	69%	66%	67%	68%	67%
	合計	79%	77%	76%	76%	78%	77%	79%	77%	78%	77%	78%	78%	78%	77%	78%
CP *	国内	58%	59%	60%	51%	57%	56%	56%	46%	61%	66%	59%	56%	64%	57%	53%
	海外	58%	59%	57%	53%	59%	55%	57%	53%	59%	58%	56%	57%	59%	57%	56%
	合計	58%	59%	57%	53%	59%	55%	57%	52%	60%	59%	56%	57%	59%	57%	55%

MFP・プリンター・CP計 ハード・ノンハード売上高前年同期比伸び率推移



オフィスプリンター (MFP・プリンター)、プリンティング (CP) 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2016/03				FY2017/03				FY2018/03		FY16/03 FY17/03 FY18/03			FY16/03 FY17/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスプリンティング)	国内	+2%	-6%	+2%	-4%	-3%	-1%	-4%	+4%	-1%	-5%	-1%	-2%	-3%	-1%	-0%
	海外	+6%	+2%	-5%	-4%	-20%	-19%	-16%	-7%	-4%	-6%	+4%	-19%	-5%	-0%	-15%
	(為替除く)	-2%	-6%	-9%	+0%	-10%	-3%	-6%	-4%	-5%	-15%	-4%	-7%	-10%	-4%	-6%
	合計	+5%	+1%	-4%	-4%	-16%	-16%	-14%	-4%	-3%	-6%	+3%	-16%	-4%	-1%	-12%
	(為替除く)	-1%	-6%	-7%	-1%	-9%	-3%	-6%	-2%	-4%	-13%	-4%	-6%	-9%	-4%	-5%
MFP	国内	+2%	-3%	-0%	-5%	-3%	-3%	-4%	+4%	-1%	-3%	-0%	-3%	-2%	-2%	-1%
	海外	+6%	+2%	-6%	-3%	-20%	-19%	-16%	-7%	-4%	-8%	+4%	-20%	-6%	-1%	-16%
	(為替除く)	-2%	-7%	-10%	+1%	-11%	-4%	-6%	-4%	-6%	-17%	-5%	-7%	-11%	-5%	-6%
	合計	+5%	+1%	-5%	-3%	-17%	-17%	-14%	-4%	-4%	-7%	+3%	-17%	-5%	-1%	-13%
	(為替除く)	-1%	-6%	-8%	-1%	-9%	-4%	-6%	-2%	-5%	-14%	-4%	-6%	-10%	-4%	-5%
プリンター	国内	+4%	-17%	+23%	+10%	-4%	+9%	-5%	+4%	+2%	-12%	-8%	+3%	-6%	+4%	+2%
	海外	+6%	+11%	+5%	-9%	-12%	-15%	-18%	-8%	+3%	+11%	+9%	-13%	+7%	+3%	-13%
	(為替除く)	-2%	+3%	+5%	-4%	-1%	+2%	-8%	-5%	+2%	+1%	+0%	+1%	+2%	+0%	-3%
	合計	+6%	+4%	+8%	-4%	-10%	-9%	-15%	-4%	+3%	+5%	+5%	-10%	+4%	+3%	-10%
	(為替除く)	-1%	-3%	+8%	-0%	-1%	+4%	-7%	-2%	+2%	-2%	-2%	+1%	-0%	+1%	-2%
CP *	国内	+20%	-15%	+10%	+15%	+12%	+26%	+31%	+28%	+43%	-8%	+0%	+19%	+15%	+7%	+25%
	海外	+26%	+28%	+37%	+18%	-8%	-16%	-15%	-2%	+6%	+3%	+27%	-12%	+5%	+27%	-10%
	(為替除く)	+16%	+18%	+34%	+18%	+3%	-0%	-5%	+2%	+4%	-6%	+17%	+1%	-1%	+21%	-0%
	合計	+25%	+22%	+33%	+18%	-6%	-12%	-10%	+2%	+9%	+2%	+23%	-9%	+6%	+24%	-6%
	(為替除く)	+17%	+13%	+31%	+17%	+4%	+2%	-1%	+6%	+7%	-7%	+15%	+3%	+0%	+19%	+3%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率 (ソリューション売上等は含まず)

オフィスプリンター (MFP・プリンター)、プリンティング (CP) 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ノンハード】		FY2016/03				FY2017/03				FY2018/03		FY16/03 FY17/03 FY18/03			FY16/03 FY17/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	+0%	-5%	-4%	-2%	-4%	-2%	+0%	-2%	-1%	-2%	-3%	-3%	-2%	-3%	-2%
(オフィスプリンティング)	海外	+4%	+2%	-4%	-10%	-14%	-19%	-14%	-2%	-3%	+4%	+3%	-17%	-0%	-2%	-12%
	(為替除く)	-2%	-4%	+1%	-5%	-4%	-4%	-3%	+1%	-5%	-7%	-3%	-4%	-6%	-3%	-3%
	合計	+3%	-1%	-4%	-7%	-11%	-13%	-9%	-2%	-2%	+1%	+1%	-12%	-1%	-2%	-9%
	(為替除く)	-1%	-5%	-1%	-4%	-4%	-3%	-2%	+0%	-4%	-5%	-3%	-3%	-4%	-3%	-2%
MFP	国内	-3%	-3%	-5%	-2%	-4%	-4%	-3%	-3%	-2%	-3%	-3%	-4%	-2%	-3%	-3%
	海外	+3%	+2%	-4%	-11%	-13%	-18%	-14%	-2%	-6%	+1%	+2%	-16%	-3%	-3%	-12%
	(為替除く)	-3%	-5%	+1%	-6%	-3%	-2%	-4%	+1%	-7%	-10%	-4%	-3%	-8%	-3%	-2%
	合計	+1%	+0%	-4%	-8%	-10%	-14%	-11%	-2%	-4%	-1%	+1%	-12%	-3%	-3%	-9%
	(為替除く)	-3%	-4%	-1%	-5%	-3%	-3%	-4%	-0%	-6%	-7%	-4%	-3%	-6%	-3%	-3%
°プリンター	国内	+11%	-11%	-2%	-1%	-4%	+3%	+6%	+1%	+2%	-1%	-1%	-0%	+0%	-1%	+2%
	海外	+8%	+4%	-5%	-4%	-22%	-25%	-9%	-0%	+13%	+23%	+6%	-23%	+18%	+1%	-14%
	(為替除く)	+2%	-1%	-3%	+2%	-12%	-11%	+2%	+4%	+11%	+11%	+0%	-12%	+11%	-0%	-5%
	合計	+9%	-4%	-3%	-2%	-12%	-11%	-1%	+0%	+6%	+9%	+2%	-12%	+8%	-0%	-6%
	(為替除く)	+6%	-7%	-3%	+0%	-8%	-4%	+4%	+2%	+6%	+4%	-1%	-6%	+5%	-1%	-1%
CP *	国内	+1%	+2%	+6%	+7%	+3%	+7%	+7%	+3%	+14%	+11%	+1%	+5%	+12%	+4%	+5%
	海外	+17%	+20%	+12%	+2%	-2%	-11%	-3%	+7%	+8%	+12%	+18%	-7%	+10%	+12%	-2%
	(為替除く)	+7%	+11%	+11%	-2%	+9%	+6%	+8%	+11%	+6%	+1%	+9%	+8%	+4%	+7%	+9%
	合計	+15%	+17%	+12%	+3%	-2%	-9%	-2%	+7%	+8%	+12%	+16%	-5%	+10%	+11%	-1%
	(為替除く)	+6%	+10%	+11%	-1%	+8%	+6%	+8%	+10%	+7%	+2%	+8%	+7%	+5%	+6%	+8%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率 (ソリューション売上等は含まず)

補足◇データ集 (4)

MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2016/03				FY2017/03				FY2018/03		FY16/03	FY17/03	FY18/03	FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP	国内	90%	87%	87%	84%	91%	87%	90%	86%	89%	88%	89%	89%	88%	86%	88%
	海外	65%	64%	64%	69%	66%	63%	67%	69%	66%	66%	64%	64%	66%	66%	66%
	合計	70%	68%	69%	73%	72%	67%	72%	74%	71%	70%	69%	69%	71%	70%	71%
プリンター	国内	45%	42%	41%	54%	50%	50%	51%	53%	57%	50%	43%	50%	54%	46%	51%
	海外	37%	36%	37%	37%	35%	34%	31%	31%	30%	34%	36%	35%	32%	37%	33%
	合計	39%	37%	38%	42%	39%	38%	36%	39%	36%	38%	38%	39%	37%	39%	38%
CP	国内	42%	32%	46%	44%	50%	43%	54%	51%	81%	69%	37%	46%	76%	41%	50%
	海外	68%	71%	76%	77%	75%	73%	78%	76%	76%	73%	70%	74%	75%	73%	76%
	合計	64%	67%	73%	73%	72%	69%	74%	72%	77%	73%	66%	70%	75%	70%	72%

期末従業員数 *各期末時点 (単位：名)

		FY14/03	FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY18/03	
						Q1	Q2
日本		36,873	36,371	35,779	35,490	35,705	35,297
海外	米州	31,853	31,766	31,501	30,516	28,926	28,006
	欧州・中東・アフリカ	18,422	18,525	18,643	17,652	17,250	16,935
	中国	11,932	12,856	12,897	11,925	11,502	11,172
	アジア・パシフィック	9,115	10,433	10,541	10,030	9,831	10,046
	小計	71,322	73,580	73,582	70,123	67,509	66,159
合計		108,195	109,951	109,361	105,613	103,214	101,456



オフィスMFP 主な新製品投入状況

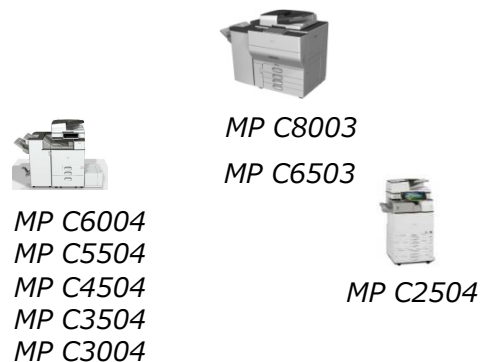
FY15/03

FY16/03

FY17/03

FY18/03

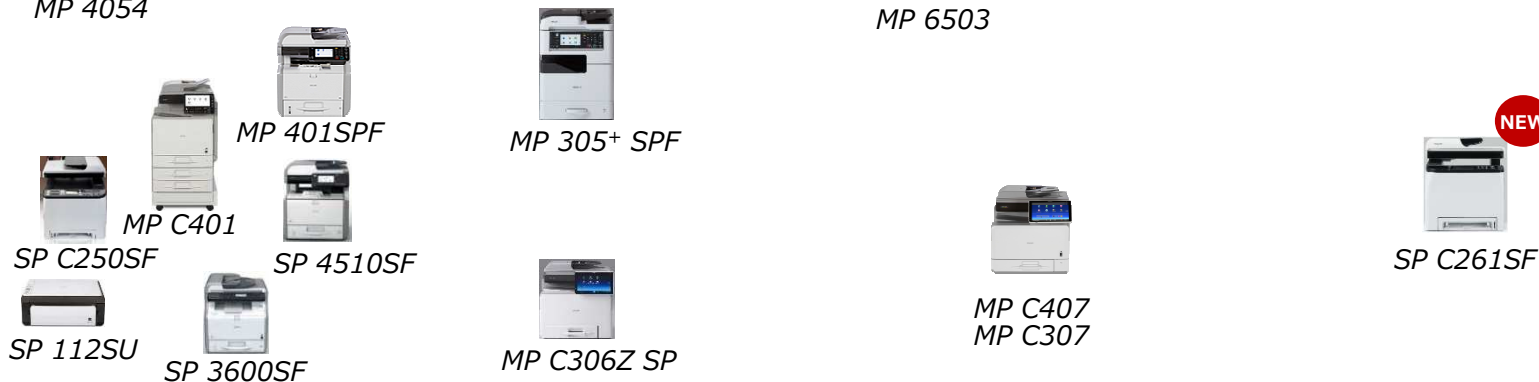
Color
MFP



Mono
MFP



















A4
MFP





プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況

Color Continuous Form						
		InfoPrint5000 InfoPrint5000VP		Pro VC60000		
Color Cut Sheet	Heavy				Pro C9110	
	Mid				Pro C9100	
					Pro C900	Pro C901
	Light				Pro C720	Pro C7100S
					Pro C751	Pro C5110S
					Pro C651	Pro C5100S
					Pro C5210S	
					Pro C5200S	
Color Wide Format Inkjet						
		MP CW2200	Pro L4000			
		~ FY14/03		FY15/03 - FY16/03		
				FY17/03 ~		

RICOH
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>