

**2018年3月期**  
**(2017年度)**

**第1四半期**  
**決算概要**

**RICOH**  
imagine. change.

**2017年7月28日**  
**株式会社リコー**

本資料に記載されている、リコー（以下、当社）現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。（参照：「事業等のリスク」<http://jp.ricoh.com/IR/risk.html>）

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

- 「リコー再起動」(2017年4月公表)で示した「会社の収益構造を変える」取り組みを着実に進めた

過去のリコーの原則

マーケットシェア追求

MIF拡大

フルラインナップ

直売・直サービス

ものづくり自前主義

「リコー再起動」での取り組み

規模の拡大から利益重視へ

- 売価適正化
- 不採算MIF/ディールの削減

戦略転換に伴う体制の最適化

- 固定費の削減/変動費化
- 開発・生産・販売経費の削減
- 資産効率の改善

17年度1Q 状況

売価適正化や不採算MIF削減実施などの効果による基盤事業での収益性改善が進み始めた

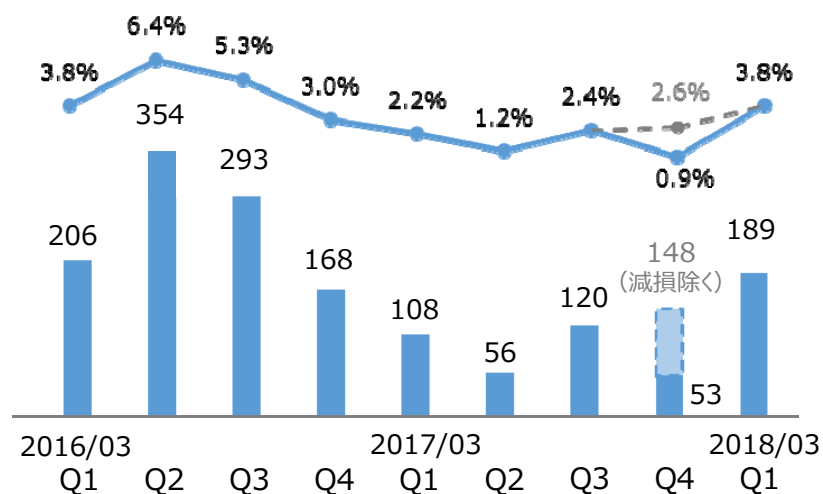
北米の販売体制・生産体制の最適化施策中心に展開した

# 2018年3月期 第1四半期 <主要指標>

	FY18/03 Q1実績	前年同期比
売上高	4,925億円	+1.0%
営業利益	189億円	+74.1%
営業利益率	3.8%	+1.6pt
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	107億円	+126.3%
EPS	14.89円	+8.31円
FCEF *	346億円	+175億円
研究開発投資	255億円	△13億円
設備投資(有形固定資産)	135億円	△24億円
減価償却費(有形固定資産)	169億円	+6億円
平均為替 レート 1USD 1円-□	111.16円	+3.08円
	122.11円	+0.14円

為替除く前年同期比：△0.0%

営業利益推移 ■ 営業利益(億円) — 営業利益率



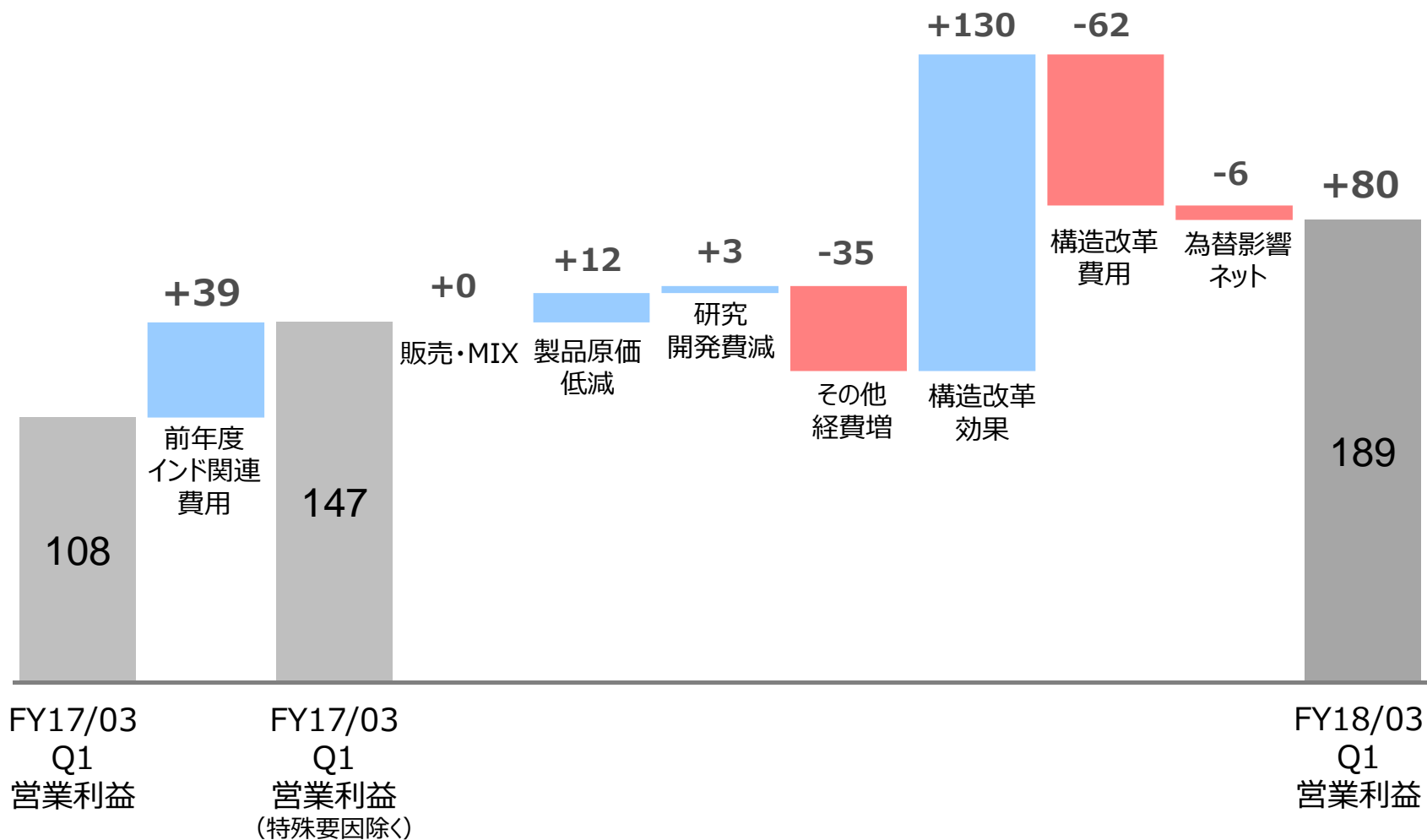
\* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー



# 2018年3月期 第1四半期 営業利益前年比増減

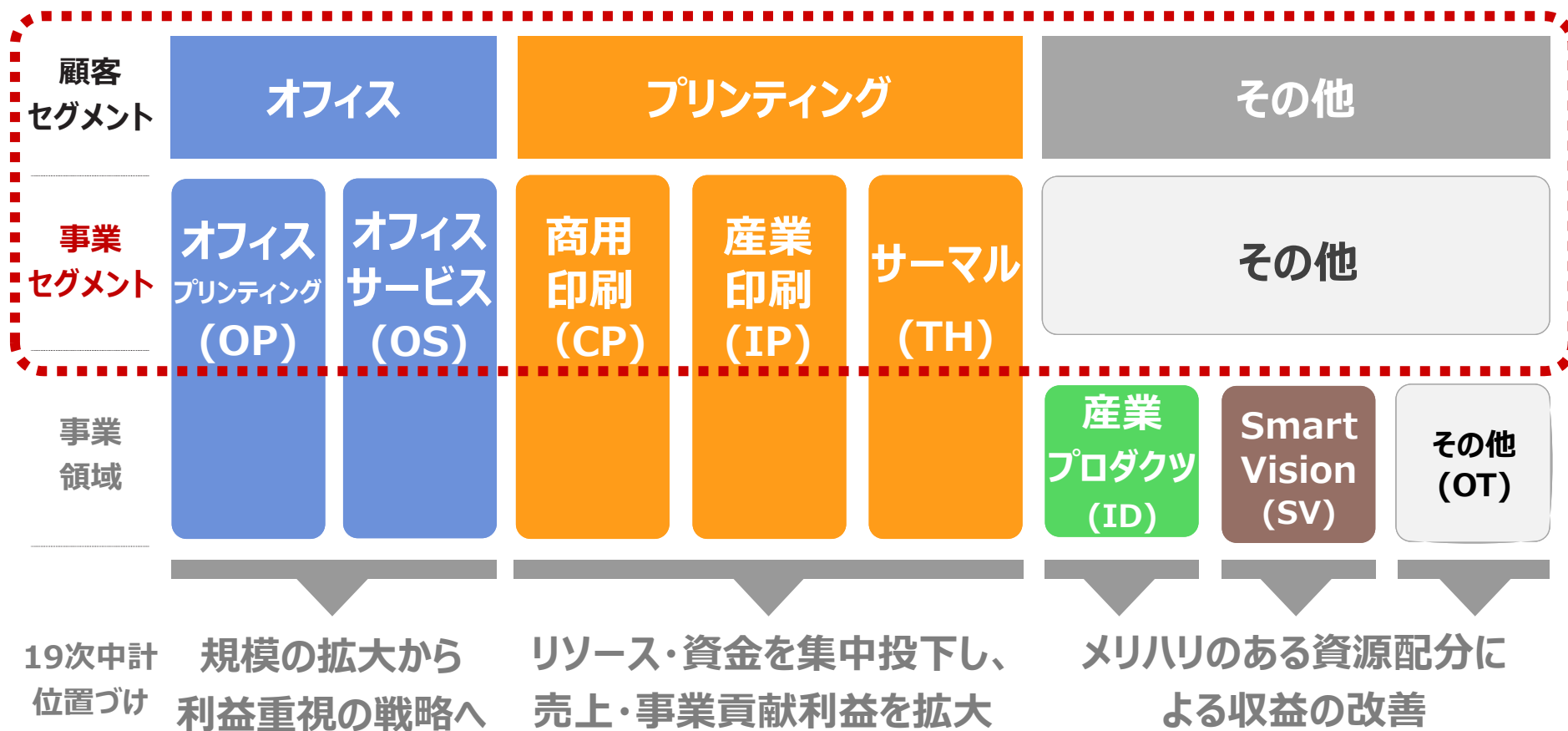
**RICOH**

(単位:億円) imagine. change.



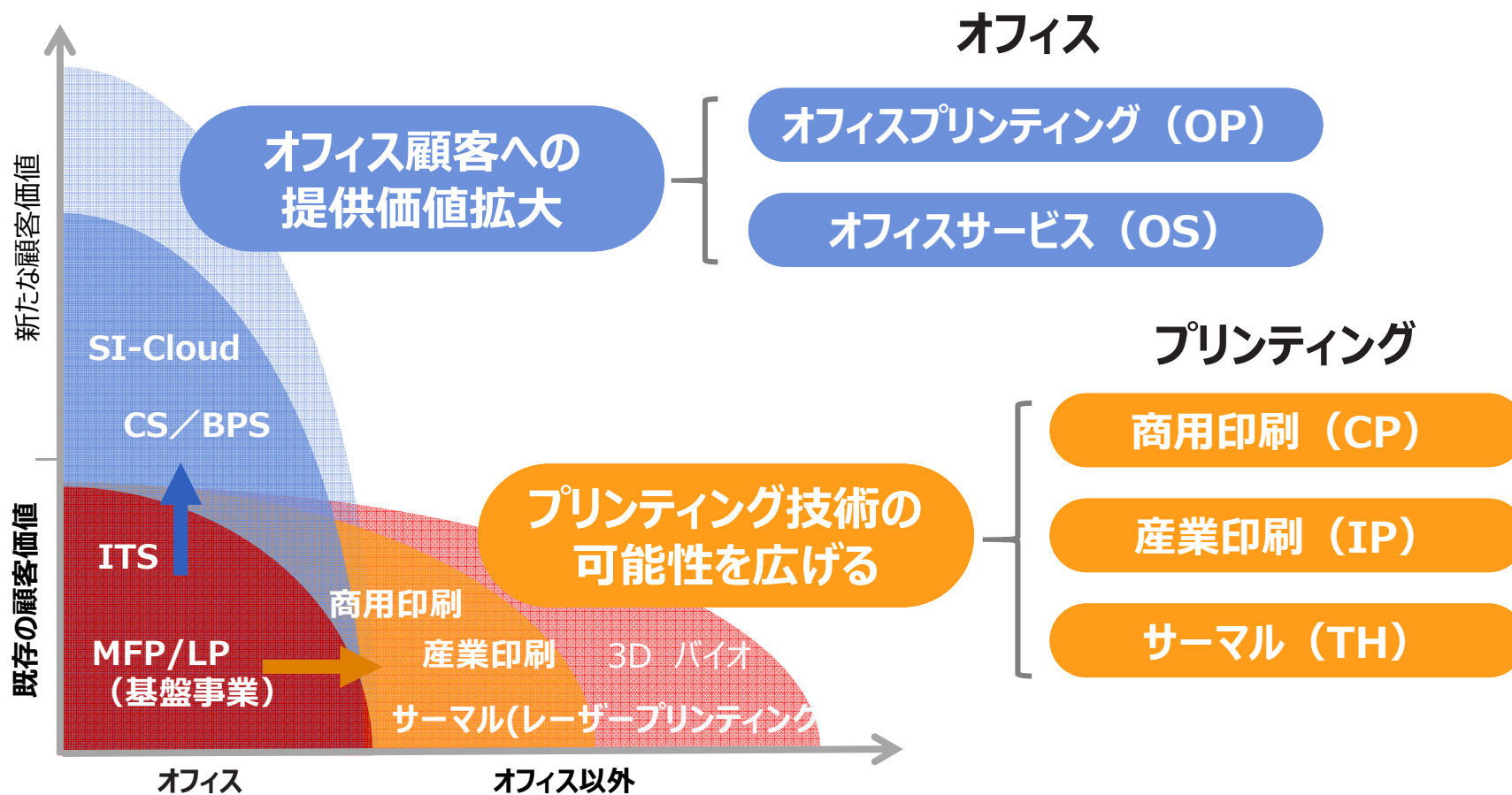
# 「リコー再起動」に基づく新たな開示セグメント

- 「リコー再起動」で再定義した各事業領域の状況を示す開示セグメントに変更



# 「リコー再起動」の成長領域を示すセグメント

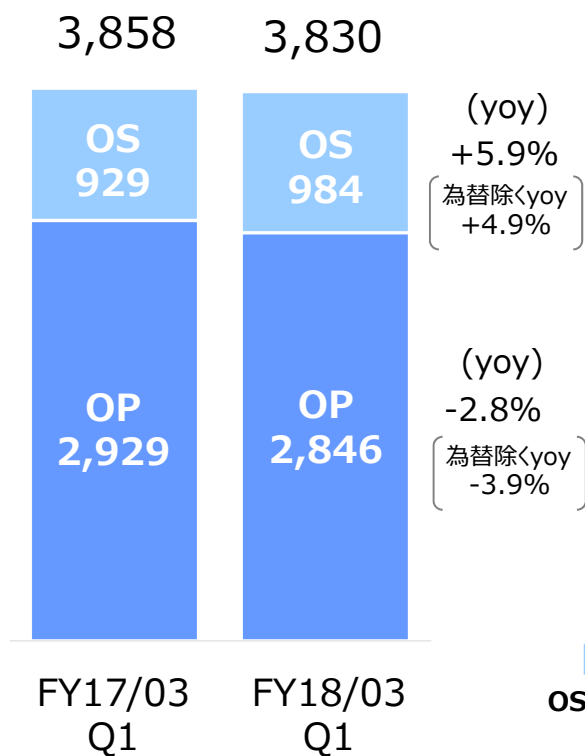
- 「リコー再起動」での成長領域「オフィス顧客への提供価値拡大」  
「プリンティング技術の可能性を広げる」に対応



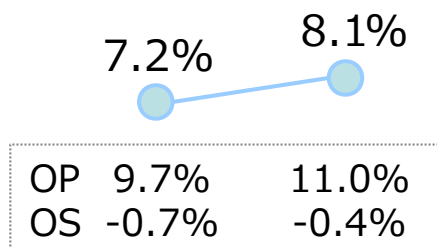
# 事業セグメント別業績 (1)

## オフィス

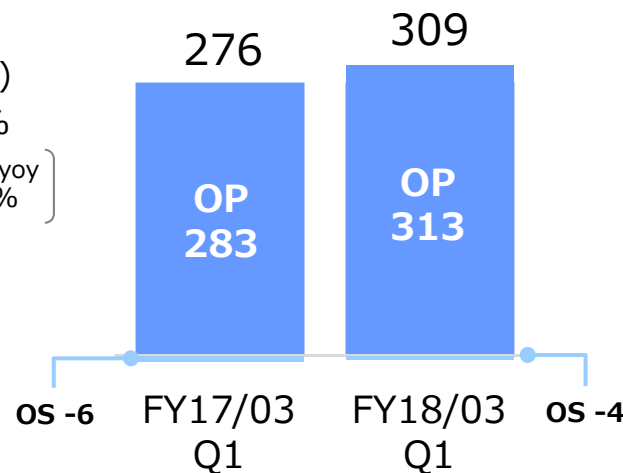
売上高 (億円)



営業利益率



営業利益 (億円)



## オフィスプリンティング (OP)

- ・A3カラーMFP、A4MFPが伸張
- ・収益性改善により、前年同期比増益

為替除くyoy	ハード	ノンハード
MFP	-4.8%	-5.6%
プリンタ	+1.8%	+5.6%
MFP+プリンタ 計	-4.3%	-3.5%

台数yoy

MFP	+1.3%
プリンタ	-11.8%

## オフィスサービス (OS)

- ・コミュニケーションサービスなどが拡大
- ・お客様価値提供拡大のための開発費を増やした

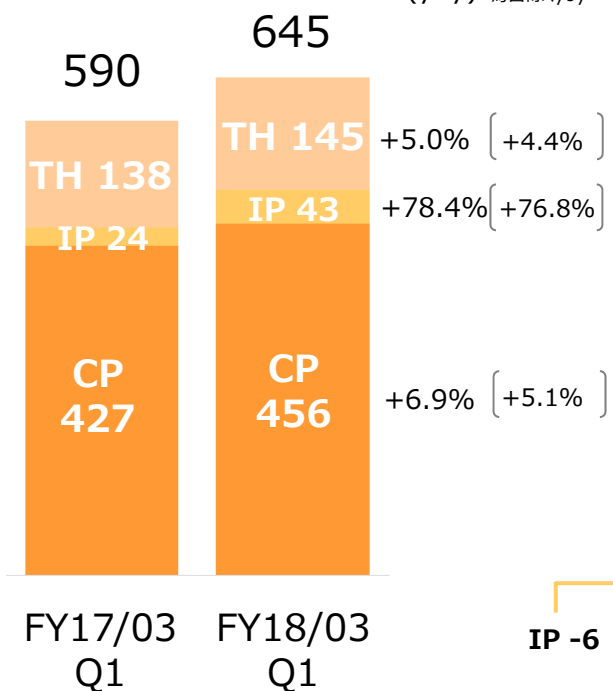
\*営業利益は、全社・消去を除く



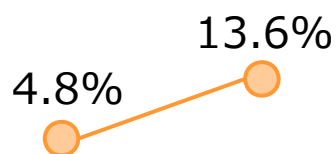
# 事業セグメント別業績 (2)

## プリンティング

売上高 (億円)

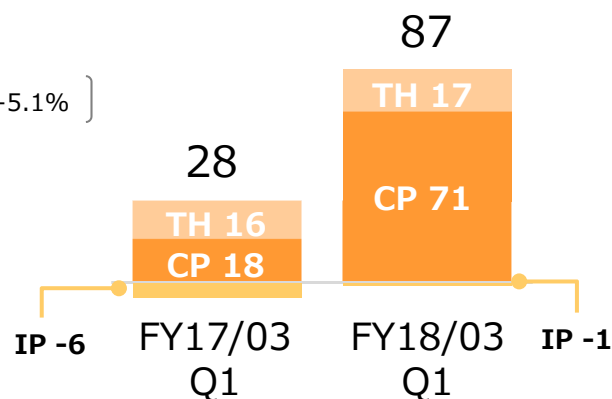


営業利益率



CP	4.4%	15.7%
IP	-26.9%	-2.8%
TH	11.6%	12.1%

営業利益 (億円)



\*営業利益は、全社・消去を除く

### 商用印刷 (CP)

- CS(カットシート)カラー機がハード、ノンハードの増収を牽引し、増収増益

為替除く yoy	ハード	ノンハード
CP	+7.4%	+6.6%

### 産業印刷 (IP)

- IJヘッドが拡大し大幅増収
- 事業拡大のための開発費などが増加
- 産業用IJヘッド2製品を新発売  
独自のインク循環構造により高い吐出安定性を実現



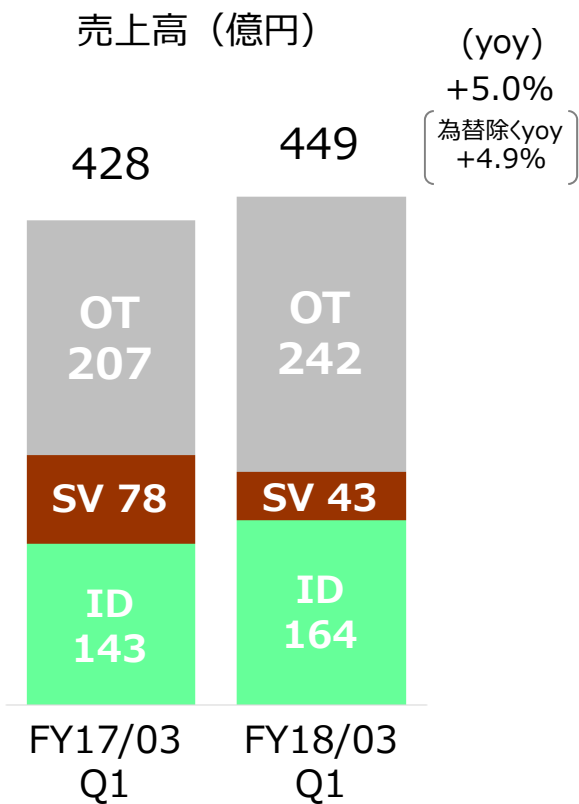
RICOH MH5421シリーズ

### サーマル (TH)

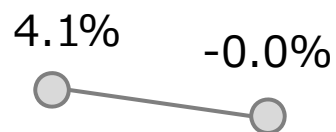
- サーマルペーパー・リボンなどが拡大

# 事業セグメント別業績 (3)

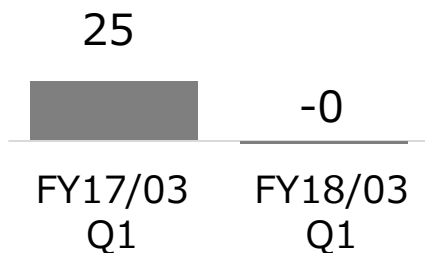
## その他



### 営業利益率



### 営業利益 (億円)



\*営業利益は、全社・消去を除く

## 産業プロダクツ (ID)

- ・オプトモジュールを中心に増収
- ・世界最小\*の車載用ステレオカメラを開発、量産開始

\*2017年4月時点、当社調べ



## SmartVision (SV)

- ・デジタルカメラが減収

## その他 (OT)

- ・国内のファイナンスビジネスが伸張
- ・ミネベアアミツミ(株)とベッドセンサーシステムの共同事業開発契約を締結

# 連結財政状態計算書

**RICOH**  
imagine. change.

## 資産の部

(単位：億円)	2017年6月 末	17/03末比 増減額
流動資産	<b>12,630</b>	+238
現金及び預金	<b>1,408</b>	+57
営業債権及びその他の債権	<b>5,622</b>	△40
その他の金融資産	<b>2,813</b>	+47
棚卸資産	<b>2,136</b>	+110
その他の流動資産	<b>650</b>	+63
非流動資産	<b>15,178</b>	△22
有形固定資産	<b>2,644</b>	△68
のれん及び無形資産	<b>3,890</b>	+8
その他の金融資産	<b>6,658</b>	+102
その他の非流動資産	<b>1,984</b>	△65
資産合計	<b>27,808</b>	+215

(17/03末比増減)

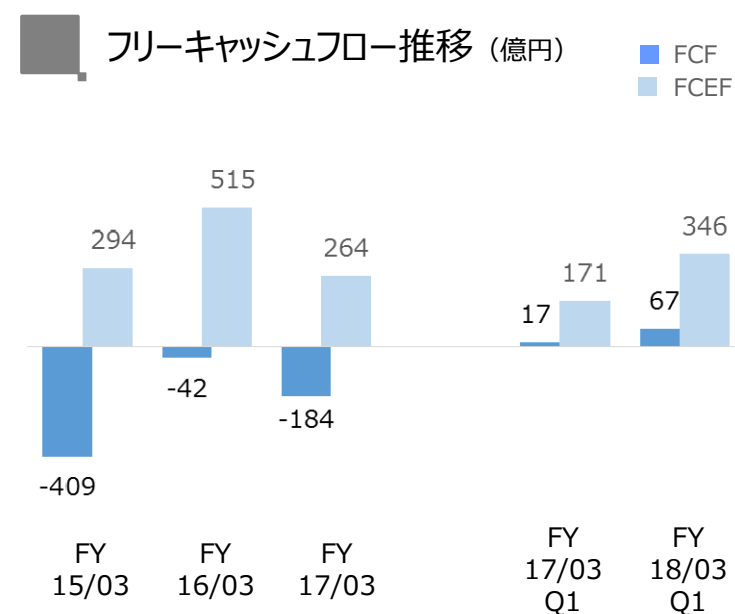
(参考)期末日為替レート： US\$ 1 = ¥ 112.00 (- 0.19)  
EURO 1 = ¥ 127.97 (+ 8.18)

## 負債及び資本合計の部

(単位：億円)	2017年6月 末	17/03末比 増減額
流動負債	<b>7,781</b>	△288
社債及び借入金	<b>2,237</b>	△62
営業債務及びその他の債務	<b>2,782</b>	△175
その他の流動負債	<b>2,761</b>	△50
非流動負債	<b>8,685</b>	+330
社債及び借入金	<b>6,533</b>	+235
退職給付に係る負債	<b>1,211</b>	+4
その他の非流動負債	<b>940</b>	+90
負債合計	<b>16,466</b>	+42
親会社の所有者に帰属する持 分合計	<b>10,584</b>	+163
非支配持分	<b>757</b>	+9
資本合計	<b>11,341</b>	+173
負債及び資本合計	<b>27,808</b>	+215
有利子負債合計	<b>8,770</b>	+173

# 連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)	FY2017/03 Q1	FY2018/03 Q1
当期利益	63	122
減価償却費	258	266
[ 当期利益 + 減価償却費 ]	[ 322 ]	[ 388 ]
その他の営業活動	-45	-338
営業活動によるキャッシュフロー	276	50
有形固定資産の購入および売却	-150	-14
事業の買収	-2	0
その他の投資活動	-106	31
投資活動によるキャッシュフロー	-259	17
有利子負債の純増減	419	149
支払配当金	-126	-90
その他の財務活動	-4	-4
財務活動によるキャッシュフロー	288	54
換算レートの変動に伴う影響額	-111	15
現金及び現金同等物の純増減額	194	137
現金及び現金同等物期末残高	1,869	1,401
フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)	17	67
FCEF (Free cash flow excluding finance business)	171	346



\* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

- 足元の世界経済は緩やかな回復方向だが、楽観はできないと認識
- オフィス事業の収益性改善の成果は出始めたが、  
需要環境、競争環境などは引き続き厳しい前提を継続
- 「リコー再起動」で示した構造改革の取り組みを今後加速する。  
年間の構造改革費用は予定通り450億円計上の見込み



**期初の業績見通しはQ1時点では変更しない**

● 期初見通しから変更なし

	FY18/03 通期見通し	前年同期比
売上高	20,000億円	△1.4%
営業利益	180億円	△46.9%
営業利益率	0.9%	△0.8pt
当期利益 <small>（親会社の所有者に帰属）</small>	30億円	△14.0%
EPS	4.14円	△0.67円
ROE	0.3%	±0.0pt
研究開発投資	1,170億円	+26億円
設備投資 <small>（有形固定資産）</small>	760億円	+5億円
減価償却費 <small>（有形固定資産）</small>	660億円	△20億円
前提為替レート （Q2以降）	1USドル 17-0	105.00円 115.00円



# Appendix



# 新旧セグメント対比

## ◆従来セグメント

セグメント	分野	製品・サービス
画像 & ソリュー ション	オフィス イメージング	MFP（マルチファンクションプリンター）・複写機・プリンター・印刷機・FAX・スキャナ等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア、ドキュメント関連サービス・ソリューション等
	ネットワーク システム ソリューション	パソコン・サーバー・ネットワーク関連機器、関連サービス・サポート・ソフトウェア等
	プロダクション プリンティング	カットシートPP（プロダクションプリンター）・連帳PP、広幅機等の機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
産業		サーマルメディア・光学機器・電装ユニット・半導体・インクジェットヘッド等
その他		デジタルカメラ等

## ◆新セグメント（2017年度～）

セグメント	事業領域	製品・サービス
オフィスプリンティング		MFP（マルチファンクションプリンター）・複写機・プリンター・印刷機・広幅機・FAX・スキャナ等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
オフィスサービス		パソコン・サーバー・ネットワーク関連機器、関連サービス・サポート・ソフトウェア、ドキュメント関連サービス・ソリューション等
商用印刷		カットシートPP（プロダクションプリンター）・連帳PP等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
産業印刷		インクジェットヘッド、作像システム、産業プリンタ等
サーマル		サーマルメディア等
その他	産業プロダクツ	光学機器・電装ユニット・半導体等
	SmartVision	デジタルカメラ・産業用カメラ等
	その他	3Dプリント、環境、ヘルスケア等



## 参考：ファイナンス事業を除外した財務情報 <試算>

### ■ 2018年3月期 第1四半期

※ファイナンス事業：国内、海外で展開するファイナンス事業

#### ① 損益計算書

(単位：億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	4,925	4,763	347
営業利益	189	116	73

#### ② 財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	27,808	17,837	11,762
ファイナンス事業債権	9,450	0	9,450
負債	16,466	8,024	10,233
有利子負債	8,770	582	9,454
資本合計	11,341	9,813	1,528
ネット有利子負債	7,362	△2,028	9,391

#### ③ キャッシュフロー計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	67	346	△279

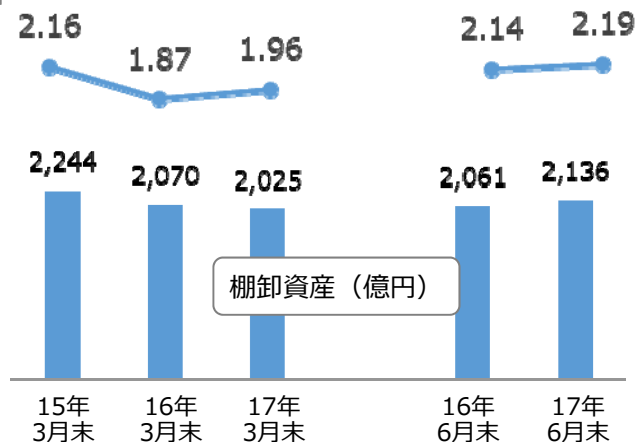
#### <経営指標>

	連結	製品・サービス事業
親会社所有者帰属持分比率	38.1%	55.0%
有利子負債比率(DELシオ)	82.9%	5.9%
総資産回転率	0.71	1.07

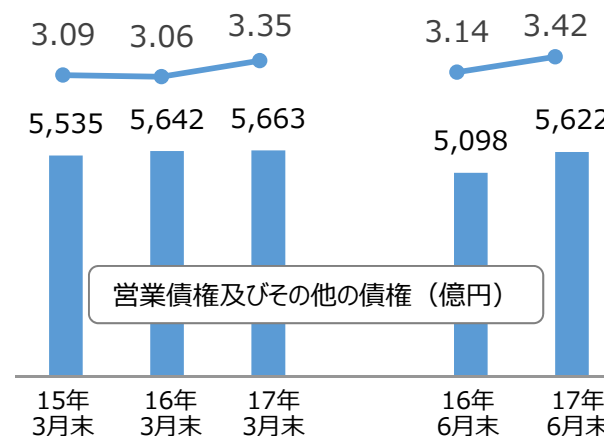
参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

# 参考：連結財政状態計算書 関連指標

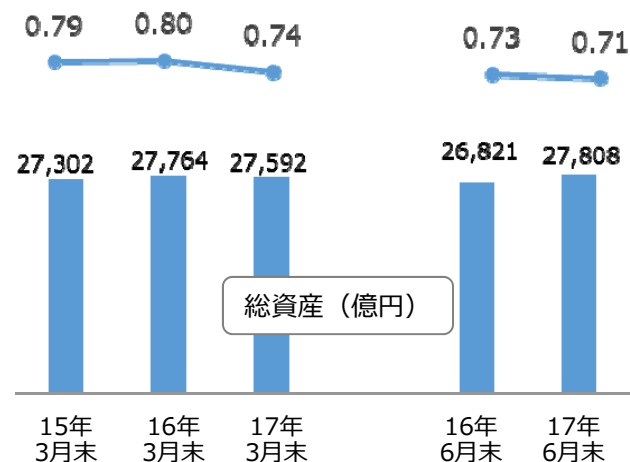
■ 棚卸資産回転期間 (月数)



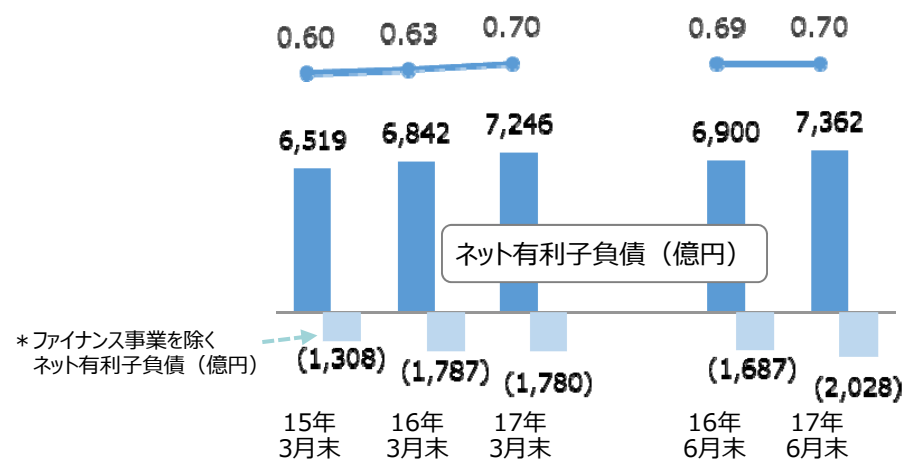
■ 営業債権及びその他の債権回転期間 (月数)



■ 総資産回転率 (一ヶ月平均回数)



■ ネットD/Eレシオ (倍率)



# 2018年3月期（2017年度）見通し 損益計算書

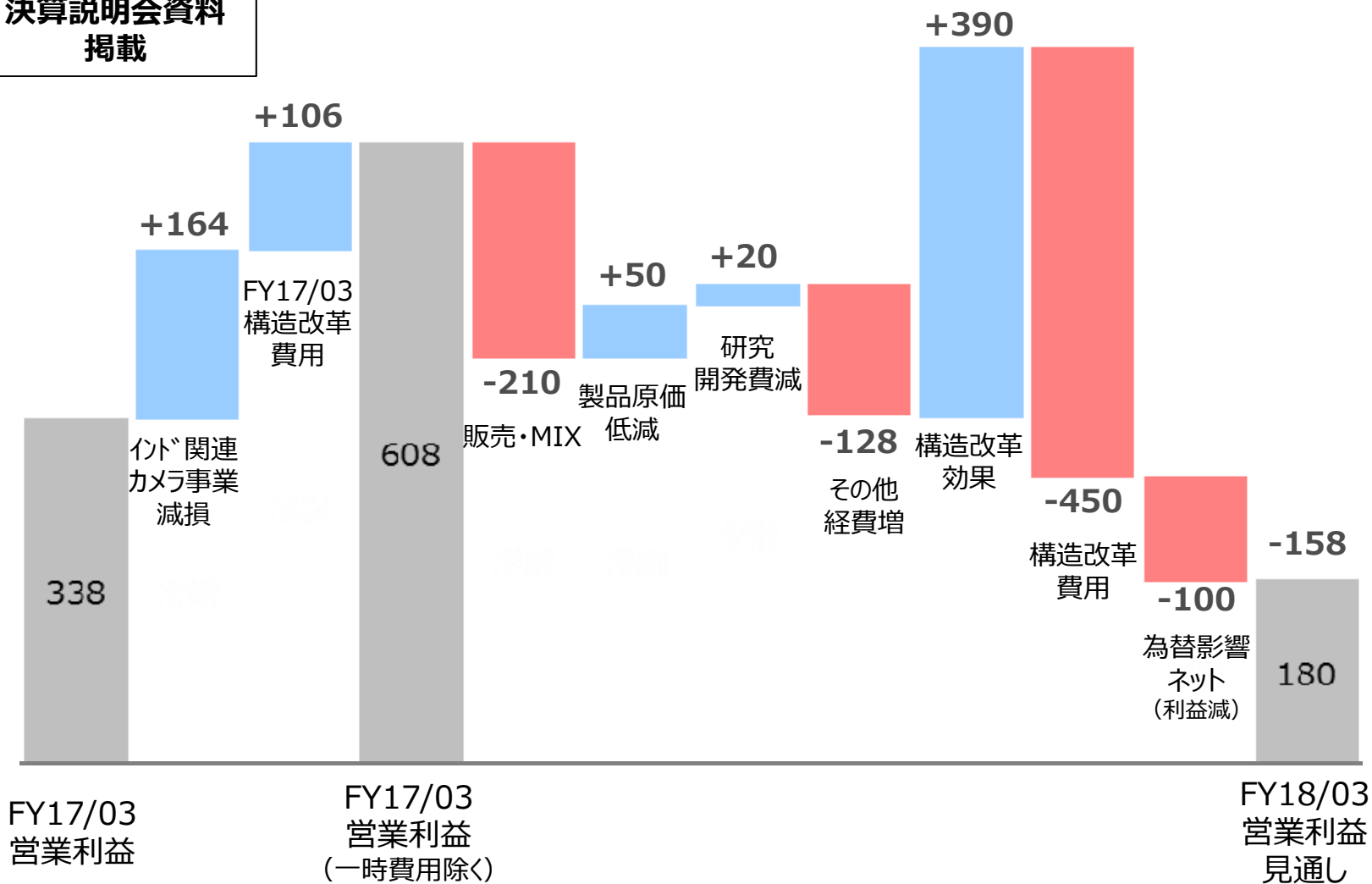
(単位：億円)	FY2017/03 実績	FY2018/03 前回見通し (2017年4月)	FY2018/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高						
(国内)	7,675	7,700	<b>7,870</b>	+194	+2.5%	+2.5%
(海外)	12,613	12,300	<b>12,130</b>	-483	-3.8%	-2.1%
合計	20,288	20,000	<b>20,000</b>	-288	-1.4%	-0.4%
売上総利益	7,886	7,500	<b>7,500</b>	-386	-4.9%	
(対売上高%)	38.9%	37.5%	<b>37.5%</b>			
販売費&一般管理費	7,593	7,320	<b>7,320</b>	-273	-3.6%	
(対売上高%)	37.4%	36.6%	<b>36.6%</b>			
営業利益	338	180	<b>180</b>	-158	-46.9%	
(対売上高%)	1.7%	0.9%	<b>0.9%</b>			
税引前利益	299	130	<b>130</b>	-169	-56.6%	
(対売上高%)	1.5%	0.7%	<b>0.7%</b>			
当期利益（親会社の所有者に帰属）	34	30	<b>30</b>	-4	-14.0%	
(対売上高%)	2.8%	0.2%	<b>0.2%</b>			
一株当たり当期利益	4.81	4.14	<b>4.14</b>	-0.67		
為替レート						
円/1US\$	108.39	105.00	<b>106.54</b>	-1.85		
円/1EURO	118.82	115.00	<b>116.78</b>	-2.04		

## <投資関連>

(単位：億円)	FY17/03 実績	FY18/03 見通し
研究開発投資	1,143	1,170
売上高比率	5.6%	5.9%
設備投資	754	760
減価償却費 (有形固定資産)	680	660

# 再掲：2018年3月期見通し 営業利益前年比増減 (単位：億円)

2017.4.28  
決算説明会資料  
掲載

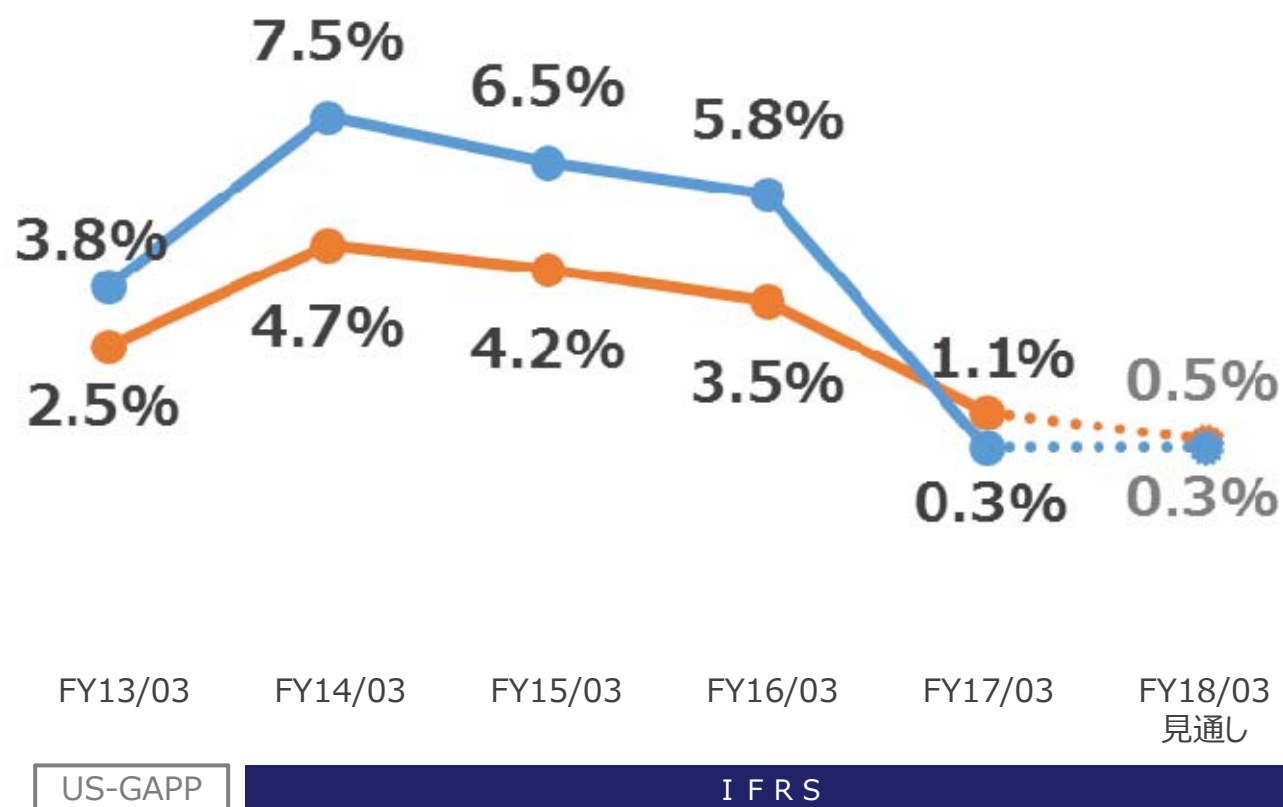




## 参考：ROE/ROA\*推移

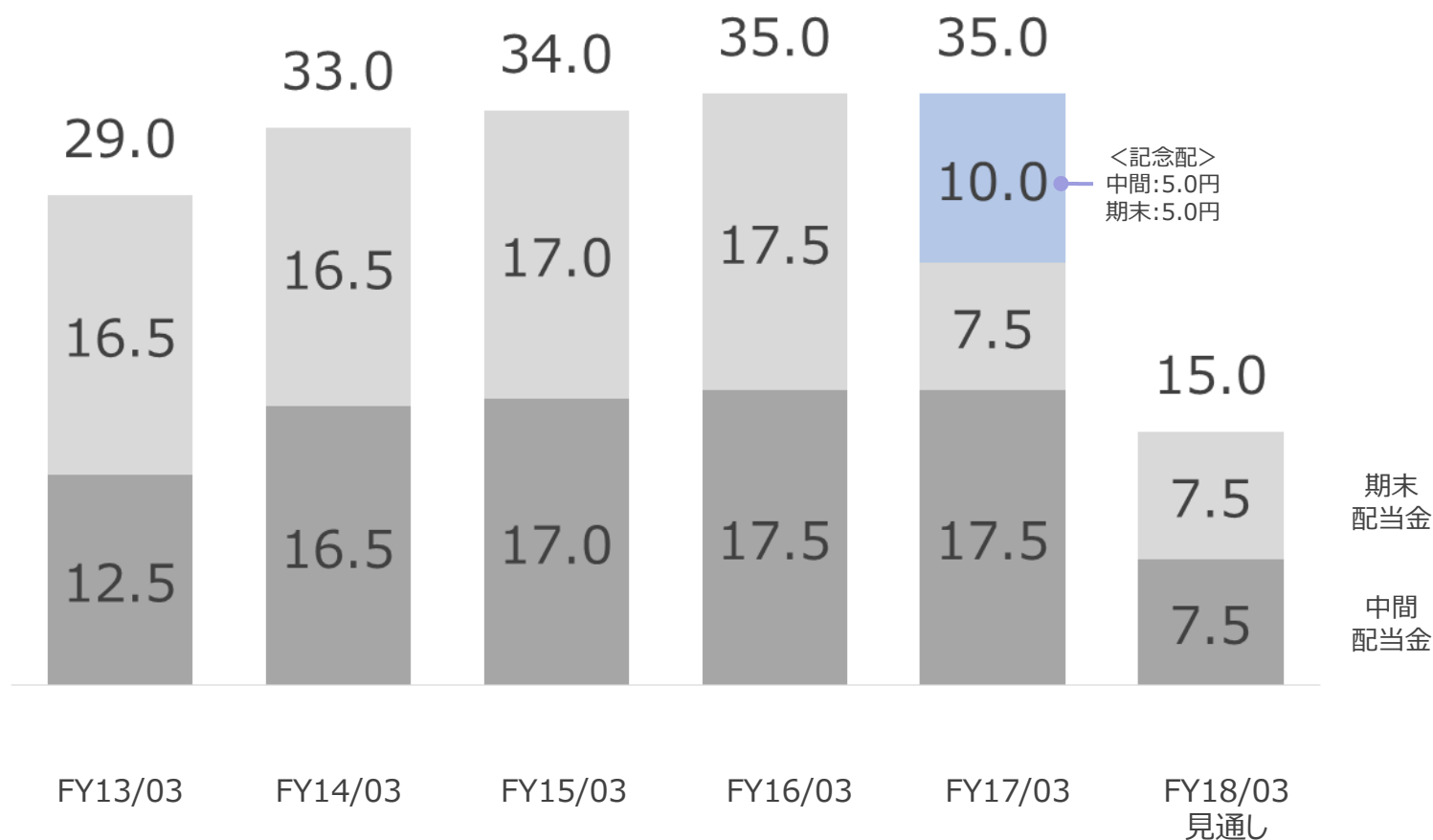
\*ROA：総資産税引前利益率

- ROE
- ROA





## 参考：一株あたり配当金推移 (単位：円)

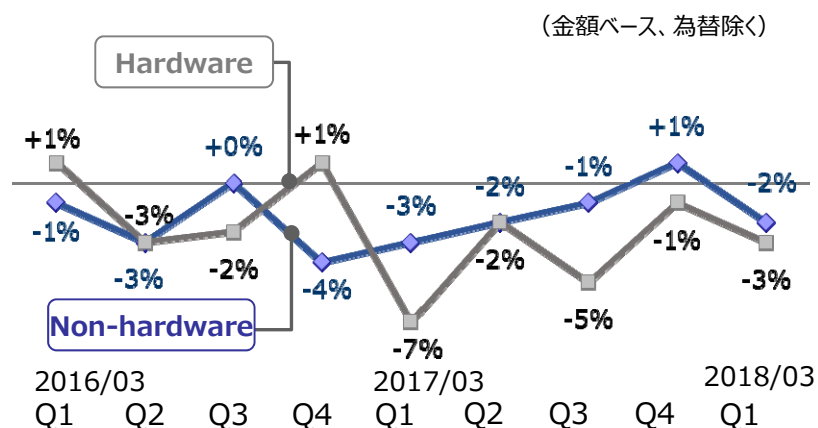


## 補足◇データ集 (1)

### MFP・プリンター・CP ノンハード比率 \*為替影響含む金額ベース比率

		FY2016/03				FY2017/03				FY2018/03	FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	67%	74%	67%	58%	68%	77%	70%	58%	69%	66%	68%
	海外	56%	54%	55%	52%	59%	55%	57%	55%	56%	54%	56%
	合計	59%	59%	59%	53%	61%	61%	60%	56%	60%	57%	59%
プリンター	国内	90%	88%	88%	85%	90%	88%	89%	84%	90%	88%	88%
	海外	69%	68%	65%	67%	67%	65%	68%	69%	68%	68%	67%
	合計	79%	77%	76%	76%	78%	77%	79%	77%	78%	77%	78%
CP *	国内	58%	59%	60%	51%	57%	56%	56%	46%	61%	57%	53%
	海外	58%	59%	57%	53%	59%	55%	57%	53%	59%	57%	56%
	合計	58%	59%	57%	53%	59%	55%	57%	52%	60%	57%	55%

### MFP・プリンター・CP計 ハード・ノンハード売上高前年同期比伸び率推移





## 補足◇データ集 (2)



### オフィスプリンター (MFP・プリンター) 、プリンティング (CP) 前年同期伸び率

\*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2016/03				FY2017/03				FY2018/03	FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスプリンティング)	国内	+2%	-6%	+2%	-4%	-3%	-1%	-4%	+4%	-1%	-1%	-0%
	海外	+6%	+2%	-5%	-4%	-20%	-19%	-16%	-7%	-4%	-0%	-15%
	(為替除く)	-2%	-6%	-9%	+0%	-10%	-3%	-6%	-4%	-5%	-4%	-6%
	合計	+5%	+1%	-4%	-4%	-16%	-16%	-14%	-4%	-3%	-1%	-12%
	(為替除く)	-1%	-6%	-7%	-1%	-9%	-3%	-6%	-2%	-4%	-4%	-5%
MFP	国内	+2%	-3%	-0%	-5%	-3%	-3%	-4%	+4%	-1%	-2%	-1%
	海外	+6%	+2%	-6%	-3%	-20%	-19%	-16%	-7%	-4%	-1%	-16%
	(為替除く)	-2%	-7%	-10%	+1%	-11%	-4%	-6%	-4%	-6%	-5%	-6%
	合計	+5%	+1%	-5%	-3%	-17%	-17%	-14%	-4%	-4%	-1%	-13%
	(為替除く)	-1%	-6%	-8%	-1%	-9%	-4%	-6%	-2%	-5%	-4%	-5%
プリンター	国内	+4%	-17%	+23%	+10%	-4%	+9%	-5%	+4%	+2%	+4%	+2%
	海外	+6%	+11%	+5%	-9%	-12%	-15%	-18%	-8%	+3%	+3%	-13%
	(為替除く)	-2%	+3%	+5%	-4%	-1%	+2%	-8%	-5%	+2%	+0%	-3%
	合計	+6%	+4%	+8%	-4%	-10%	-9%	-15%	-4%	+3%	+3%	-10%
	(為替除く)	-1%	-3%	+8%	-0%	-1%	+4%	-7%	-2%	+2%	+1%	-2%
CP *	国内	+20%	-15%	+10%	+15%	+12%	+26%	+31%	+28%	+43%	+7%	+25%
	海外	+26%	+28%	+37%	+18%	-8%	-16%	-15%	-2%	+6%	+27%	-10%
	(為替除く)	+16%	+18%	+34%	+18%	+3%	-0%	-5%	+2%	+4%	+21%	-0%
	合計	+25%	+22%	+33%	+18%	-6%	-12%	-10%	+2%	+9%	+24%	-6%
	(為替除く)	+17%	+13%	+31%	+17%	+4%	+2%	-1%	+6%	+7%	+19%	+3%

\* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率 (ソリューション売上等は含まず)



## オフィスプリンター (MFP・プリンター)、プリンティング (CP) 前年同期伸び率

\*金額伸び率

【ノンハード】		FY2016/03				FY2017/03				FY2018/03	FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスプリンティング)	国内	+0%	-5%	-4%	-2%	-4%	-2%	+0%	-2%	-1%	-3%	-2%
	海外	+4%	+2%	-4%	-10%	-14%	-19%	-14%	-2%	-3%	-2%	-12%
	(為替除く)	-2%	-4%	+1%	-5%	-4%	-4%	-3%	+1%	-5%	-3%	-3%
	合計	+3%	-1%	-4%	-7%	-11%	-13%	-9%	-2%	-2%	-2%	-9%
	(為替除く)	-1%	-5%	-1%	-4%	-4%	-3%	-2%	+0%	-4%	-3%	-2%
MFP	国内	-3%	-3%	-5%	-2%	-4%	-4%	-3%	-3%	-2%	-3%	-3%
	海外	+3%	+2%	-4%	-11%	-13%	-18%	-14%	-2%	-6%	-3%	-12%
	(為替除く)	-3%	-5%	+1%	-6%	-3%	-2%	-4%	+1%	-7%	-3%	-2%
	合計	+1%	+0%	-4%	-8%	-10%	-14%	-11%	-2%	-4%	-3%	-9%
	(為替除く)	-3%	-4%	-1%	-5%	-3%	-3%	-4%	-0%	-6%	-3%	-3%
プリンター	国内	+11%	-11%	-2%	-1%	-4%	+3%	+6%	+1%	+2%	-1%	+2%
	海外	+8%	+4%	-5%	-4%	-22%	-25%	-9%	-0%	+13%	+1%	-14%
	(為替除く)	+2%	-1%	-3%	+2%	-12%	-11%	+2%	+4%	+11%	-0%	-5%
	合計	+9%	-4%	-3%	-2%	-12%	-11%	-1%	+0%	+6%	-0%	-6%
	(為替除く)	+6%	-7%	-3%	+0%	-8%	-4%	+4%	+2%	+6%	-1%	-1%
CP *	国内	+1%	+2%	+6%	+7%	+3%	+7%	+7%	+3%	+14%	+4%	+5%
	海外	+17%	+20%	+12%	+2%	-2%	-11%	-3%	+7%	+8%	+12%	-2%
	(為替除く)	+7%	+11%	+11%	-2%	+9%	+6%	+8%	+11%	+6%	+7%	+9%
	合計	+15%	+17%	+12%	+3%	-2%	-9%	-2%	+7%	+8%	+11%	-1%
	(為替除く)	+6%	+10%	+11%	-1%	+8%	+6%	+8%	+10%	+7%	+6%	+8%

\* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率 (ソリューション売上等は含まず)

## 補足◇データ集 (4)

### MFP・プリンター カラー比率 \*ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2016/03				FY2017/03				FY2018/03	FY16/03	FY17/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	90%	87%	87%	84%	91%	87%	90%	86%	89%	86%	88%
	海外	65%	64%	64%	69%	66%	63%	67%	69%	66%	66%	66%
	合計	70%	68%	69%	73%	72%	67%	72%	74%	71%	70%	71%
プリンター	国内	45%	42%	41%	54%	50%	50%	51%	53%	57%	46%	51%
	海外	37%	36%	37%	37%	35%	34%	31%	31%	30%	37%	33%
	合計	39%	37%	38%	42%	39%	38%	36%	39%	36%	39%	38%
CP	国内	42%	32%	46%	44%	50%	43%	54%	51%	81%	41%	50%
	海外	68%	71%	76%	77%	75%	73%	78%	76%	76%	73%	76%
	合計	64%	67%	73%	73%	72%	69%	74%	72%	77%	70%	72%

### 期末従業員数 \*各期末時点 (単位：名)

		FY14/03	FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY18/03
						Q1
日本		36,873	36,371	35,779	35,490	35,705
海外	米州	31,853	31,766	31,501	30,516	28,926
	欧州・中東・アフリカ	18,422	18,525	18,643	17,652	17,250
	中国	11,932	12,856	12,897	11,925	11,502
	アジア・パシフィック	9,115	10,433	10,541	10,030	9,831
	小計	71,322	73,580	73,582	70,123	67,509
合計		108,195	109,951	109,361	105,613	103,214



# オフィスMFP 主な新製品投入状況

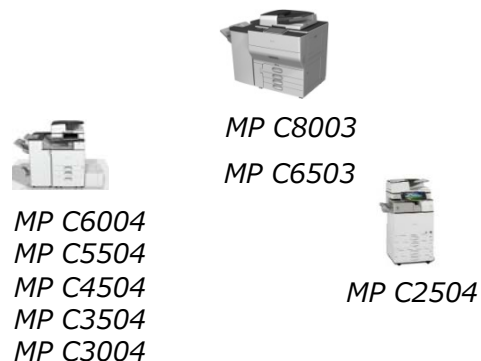
FY15/03

FY16/03

FY17/03

FY18/03

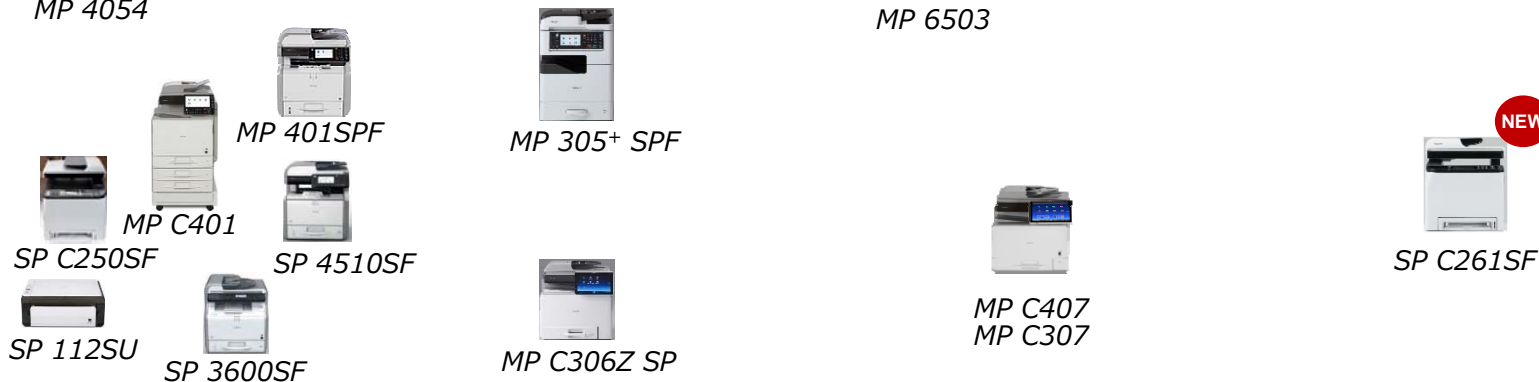
Color  
MFP



Mono  
MFP



A4  
MFP





# プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況

Color  
Continuous  
Form



**InfoPrint5000 InfoPrint5000VP**



**Pro VC60000**

Color  
Cut  
Sheet

Heavy

**Pro C9110**



**Pro C9100**



Mid



**Pro C900**



**Pro C901**

**Pro C7110S**



**Pro C720**



**Pro C7100S**



Light



**Pro C751**



**Pro C5110S**

**Pro C5210S**



**Pro C651**



**Pro C5100S**

**Pro C5200S**



Color  
Wide Format  
Inkjet



**MP CW2200**



**Pro L4000**

~ FY14/03

FY15/03 - FY16/03

FY17/03 ~

**RICOH**  
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>