

<連結経営指標>

1.経営成績概況	<12ヶ月累計>		IFRS			
	13/3期	14/3期	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期	18/3期 見通し
売上高(億円)	19,244	22,369	21,514	22,090	<b>20,288</b>	<b>20,000</b>
対前年(同期)増減率	1.1%	16.2%	2.0%	2.7%	<b>-8.2%</b>	<b>-1.4%</b>
国内売上高(億円)	8,703	9,535	7,595	7,615	<b>7,675</b>	<b>7,700</b>
対前年(同期)増減率	-1.8%	9.6%	-7.1%	0.3%	<b>0.8%</b>	<b>0.3%</b>
海外売上高(億円)	10,541	12,833	13,918	14,474	<b>12,613</b>	<b>12,300</b>
対前年(同期)増減率	3.6%	21.7%	7.9%	4.0%	<b>-12.9%</b>	<b>-2.5%</b>
海外比率	54.8%	57.4%	64.7%	65.5%	<b>62.2%</b>	<b>61.5%</b>
売上総利益(億円)	7,686	8,943	9,069	8,819	<b>7,886</b>	<b>7,500</b>
対前年(同期)増減率	2.1%	16.4%	3.9%	-2.8%	<b>-10.6%</b>	<b>-4.9%</b>
売上高売上総利益率	39.9%	40.0%	42.2%	39.9%	<b>38.9%</b>	<b>37.5%</b>
販売費及び一般管理費	7,051	7,739	7,911	7,796	<b>7,547</b>	<b>7,320</b>
対前年(同期)増減率	-8.5%	9.7%	5.1%	-1.5%	<b>-3.2%</b>	<b>-3.0%</b>
売上高販管費率	36.6%	34.6%	36.8%	35.3%	<b>37.2%</b>	<b>36.6%</b>
営業利益(億円)	634	1,203	1,157	1,022	<b>338</b>	<b>180</b>
対前年(同期)増減率	-	89.8%	-3.8%	-11.6%	<b>-66.9%</b>	<b>-46.9%</b>
売上高営業利益率	3.3%	5.4%	5.4%	4.6%	<b>1.7%</b>	<b>0.9%</b>
税引前利益(億円)	581	1,172	1,122	956	<b>299</b>	<b>130</b>
対前年(同期)増減率	-	101.5%	-4.9%	-14.8%	<b>-68.7%</b>	<b>-56.6%</b>
売上高税引前利益率	3.0%	5.2%	5.2%	4.3%	<b>1.5%</b>	<b>0.7%</b>
親会社の所有者に帰属する当期利益	324	728	685	629	<b>34</b>	<b>30</b>
対前年(同期)増減率	-	124.3%	-5.8%	-8.1%	<b>-94.5%</b>	<b>-14.0%</b>
売上高当期純利益率	1.7%	3.3%	3.2%	2.8%	<b>0.2%</b>	<b>0.2%</b>
基本的1株当たり当期利益(円)	44.78	100.46	94.58	86.87	<b>4.81</b>	<b>4.14</b>
対前年(同期)増減率	-	124.3%	-5.8%	-8.2%	<b>-94.5%</b>	<b>-13.9%</b>
為替レート(円/US\$)	83.06	100.29	109.89	120.12	<b>108.39</b>	<b>105.00</b>
(円/ユーロ)	107.08	134.47	138.85	132.68	<b>118.82</b>	<b>115.00</b>
2. その他の指標	13/3期	14/3期	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期	18/3期 見通し
研究開発投資(億円)	1,120	1,162	1,187	1,185	<b>1,143</b>	<b>1,170</b>
研究開発投資/売上高	5.8%	5.2%	5.5%	5.4%	<b>5.6%</b>	<b>5.9%</b>
金融収益(億円)	30	25	39	50	<b>46</b>	-
金融費用(億円)	73	75	73	117	<b>85</b>	-
金融収支(億円)	-43	-49	-34	-66	<b>-39</b>	-
インタレスト・カバレッジ・レシオ(※)	9.0倍	16.3倍	16.2倍	9.1倍	<b>4.5倍</b>	-
有形固定資産減価償却費(億円)	604	725	709	687	<b>680</b>	<b>660</b>
設備投資(億円)	865	787	759	837	<b>754</b>	<b>760</b>
フリーキャッシュフロー(億円)	180	247	-409	-42	<b>-184</b>	-
手元流動資金(億円)	1,203	1,441	1,386	1,685	<b>1,350</b>	-
手元流動資金/(1ヵ月平均)売上高	0.75ヵ月	0.77ヵ月	0.77ヵ月	0.9ヵ月	<b>0.8ヵ月</b>	-
棚卸資産(億円)	1,953	1,947	2,244	2,070	<b>2,025</b>	-
棚卸資産/(1ヵ月平均)売上原価	2.03ヵ月	1.74ヵ月	2.16ヵ月	1.9ヵ月	<b>2.0ヵ月</b>	-
有利子負債(億円)	7,027	7,244	7,905	8,528	<b>8,597</b>	-
有利子負債/総資本	29.8%	28.3%	29.0%	30.7%	<b>31.2%</b>	-
総資本(億円)	23,606	25,569	27,302	27,764	<b>27,592</b>	-
総資本税引前利益率	2.5%	4.8%	4.2%	3.5%	<b>1.1%</b>	-
親会社の所有者に帰属する持分[株主資本](億円)	8,979	10,179	10,841	10,778	<b>10,421</b>	-
株主資本/総資本	38.0%	39.8%	39.7%	38.8%	<b>37.8%</b>	-
株主資本当期純利益率	3.8%	7.6%	6.5%	5.8%	<b>0.3%</b>	-
期末従業員数 国内(千人)	37.4	36.8	36.3	35.7	<b>35.4</b>	-
海外(千人)	70.0	71.3	73.5	73.5	<b>70.1</b>	-
合計(千人)	107.4	108.1	109.9	109.3	<b>105.6</b>	-

※ インタレスト・カバレッジ・レシオ=(受取利息・配当金+営業利益)÷支払利息

\*1 2016年3月期からのリース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月期以降の売上高、売上高に関連する連結経営指標を遡及表示しております。

★ 2014年3月期より国際会計基準(IFRS)を適用しておりますが  
当資料における2014年3月期以前は米国会計基準で記載しております。

3. 分野別売上高	<12ヶ月累計>		IFRS			
	13/3期	14/3期	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期	18/3期 見通し
画像&ソリューション(億円)	16,853	19,704	19,166	19,745	17,920	17,537
対前年(同期)増減率	0.9%	16.9%	-2.5%	3.0%	-9.2%	-2.1%
売上高比率	87.5%	88.1%	89.0%	89.3%	88.3%	87.7%
オフィスイメージング(億円)	13,296	14,774	14,397	14,320	12,748	12,258
対前年(同期)増減率	0.5%	11.1%	-2.5%	-0.5%	-11.0%	-3.9%
売上高比率	69.1%	66.0%	66.9%	64.8%	62.8%	61.3%
プロダクションプリンティング(億円)	1,470	1,850	1,919	2,238	2,062	2,130
対前年(同期)増減率	-1.0%	25.9%	6.6%	16.6%	-7.9%	3.3%
売上高比率	7.6%	8.3%	8.9%	10.1%	10.2%	10.7%
ネットワークシステムソリューション(億円)	2,087	3,080	2,849	3,186	3,109	3,149
対前年(同期)増減率	4.8%	47.5%	-7.5%	11.8%	-2.4%	1.3%
売上高比率	10.8%	13.8%	13.2%	14.4%	15.3%	15.7%
産業(億円)	930	1,050	1,177	1,254	1,248	1,359
対前年(同期)増減率	-5.1%	12.8%	7.1%	6.5%	-0.5%	8.8%
売上高比率	4.8%	4.7%	5.5%	5.7%	6.2%	6.8%
その他(億円)	1,460	1,614	1,169	1,090	1,119	1,104
対前年(同期)増減率	8.7%	10.5%	-3.2%	-6.8%	2.7%	-1.4%
売上高比率	7.7%	7.2%	5.5%	5.0%	5.5%	5.5%
4. 地域別売上高	13/3期	14/3期	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期	18/3期 見通し
日本(億円)	8,703	9,535	7,595	7,615	7,675	7,700
対前年(同期)増減率	-1.8%	9.6%	-7.1%	0.3%	0.8%	0.3%
売上高比率	45.2%	42.6%	35.3%	34.5%	37.8%	38.5%
海外(億円)	10,541	12,833	13,918	14,474	12,613	12,300
対前年(同期)増減率	3.6%	21.7%	7.9%	4.0%	-12.9%	-2.5%
売上高比率	54.8%	57.4%	64.7%	65.5%	62.2%	61.5%
米州(億円)	4,966	5,912	6,485	6,937	6,090	5,836
対前年(同期)増減率	5.9%	19.1%	10.1%	7.0%	-12.2%	-4.2%
売上高比率	25.8%	26.4%	30.1%	31.4%	30.0%	29.2%
欧州・中東・アフリカ(億円)	4,217	5,194	5,323	5,310	4,564	4,494
対前年(同期)増減率	0.1%	23.2%	2.6%	-0.3%	-14.0%	-1.5%
売上高比率	21.9%	23.2%	24.7%	24.0%	22.5%	22.5%
その他(億円)	1,357	1,726	2,109	2,226	1,958	1,970
対前年(同期)増減率	6.9%	27.2%	15.7%	5.6%	-12.1%	0.6%
売上高比率	7.1%	7.7%	9.9%	10.1%	9.7%	9.9%

\*1 2016年3月期からのリース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月期以降の売上高、売上高に関連する連結経営指標を遡及表示しております。

★ 2014年3月期より国際会計基準(IFRS)を適用しておりますが  
当資料における2014年3月期以前は米国会計基準で記載しております。

## ＜連結経営指標＞

## ＜3ヶ月累計＞

1. 経営成績概況	IFRS							
	16/3期 1Q	16/3期 2Q	16/3期 3Q	16/3期 4Q	17/3期 1Q	17/3期 2Q	17/3期 3Q	17/3期 4Q
売上高(億円)	5,391	5,560	5,486	5,651	4,877	4,837	4,979	5,594
対前年(同期)増減率	6.4%	5.7%	1.8%	-2.5%	-9.5%	-13.0%	-9.2%	-1.0%
国内売上高(億円)	1,798	1,871	1,821	2,124	1,791	1,856	1,822	2,205
対前年(同期)増減率	-3.1%	-1.1%	2.4%	2.6%	-0.4%	-0.8%	0.0%	3.8%
海外売上高(億円)	3,592	3,688	3,665	3,527	3,086	2,980	3,157	3,389
対前年(同期)増減率	11.9%	9.5%	1.5%	-5.4%	-14.1%	-19.2%	-13.9%	-3.9%
海外比率	66.6%	66.3%	66.8%	62.4%	63.3%	61.6%	63.4%	60.6%
売上総利益(億円)	2,248	2,218	2,260	2,092	1,988	1,883	1,982	2,031
対前年(同期)増減率	2.5%	-2.3%	-2.9%	-8.1%	-11.6%	-15.1%	-12.3%	-2.9%
売上高売上総利益率	41.7%	39.9%	41.2%	37.0%	40.8%	38.9%	39.8%	36.3%
販売費及び一般管理費	2,041	1,864	1,966	1,923	1,879	1,827	1,862	1,978
対前年(同期)増減率	6.3%	-6.0%	-2.9%	-2.9%	-7.9%	-2.0%	-5.3%	2.8%
売上高販管費率	37.9%	33.5%	35.8%	34.0%	38.6%	37.8%	37.4%	35.4%
営業利益(億円)	206	354	293	168	108	56	120	53
対前年(同期)増減率	-23.9%	23.5%	-2.9%	-43.3%	-47.4%	-84.0%	-59.0%	-68.5%
売上高営業利益率	3.8%	6.4%	5.3%	3.0%	2.2%	1.2%	2.4%	0.9%
税引前利益(億円)	194	341	276	145	103	48	108	37
対前年(同期)増減率	-24.6%	14.5%	-5.7%	-47.1%	-46.6%	-85.6%	-60.7%	-73.8%
売上高税引前利益率	3.6%	6.1%	5.0%	2.6%	2.1%	1.0%	2.2%	0.7%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	129	215	168	115	47	2	-8	-6
対前年(同期)増減率	-13.9%	14.1%	-8.2%	-28.7%	-63.3%	-98.9%	-	-
売上高当期純利益率	2.4%	3.9%	3.1%	2.0%	1.0%	0.0%	-0.2%	-0.1%
基本的1株当たり四半期利益(円)	17.91	29.74	23.28	15.95	6.58	0.32	-1.23	-0.86
対前年(同期)増減率	-13.9%	14.1%	-8.1%	-28.7%	-63.3%	-98.9%	-	-
為替レート(円/US\$)	121.31	122.29	121.42	115.44	108.08	102.45	109.33	113.82
(円/ユーロ)	134.22	136.03	133.01	127.40	121.97	114.35	117.81	121.23
2. その他の指標	16/3期 1Q	16/3期 2Q	16/3期 3Q	16/3期 4Q	17/3期 1Q	17/3期 2Q	17/3期 3Q	17/3期 4Q
研究開発投資(億円)	270	306	287	320	268	302	266	306
研究開発投資/売上高	5.0%	5.5%	5.2%	5.7%	5.5%	6.3%	5.4%	5.5%
金融収益(億円)	6	27	3	13	18	16	1	10
金融費用(億円)	18	41	20	36	22	24	12	25
金融収支(億円)	-12	-13	-17	-23	-4	-8	-11	-15
インテレスト・カバレッジ・レシオ(※)	11.3倍	9.2倍	14.2倍	5.0倍	5.6倍	3.0倍	9.5倍	2.5倍
有形固定資産減価償却費(億円)	173	172	179	162	163	167	170	178
設備投資(億円)	205	203	207	221	160	198	171	223
フリーキャッシュフロー(億円)	-301	397	-517	379	17	-272	-134	205
手元流動資金(億円)	1,505	1,809	1,631	1,685	1,914	1,848	1,938	1,350
手元流動資金/(1ヵ月平均)売上高	0.84ヵ月	0.98ヵ月	0.89ヵ月	0.89ヵ月	1.18ヵ月	1.15ヵ月	1.17ヵ月	0.72ヵ月
棚卸資産(億円)	2,323	2,275	2,348	2,070	2,061	2,068	2,347	2,025
棚卸資産/(1ヵ月平均)売上原価	2.22ヵ月	2.04ヵ月	2.18ヵ月	1.75ヵ月	2.14ヵ月	2.10ヵ月	2.35ヵ月	1.71ヵ月
有利子負債(億円)	8,441	8,371	8,854	8,528	8,814	9,058	9,449	8,597
有利子負債/総資本	30.1%	29.7%	31.7%	30.7%	32.9%	33.8%	33.3%	31.2%
総資本(億円)	28,064	28,153	27,940	27,764	26,821	26,784	28,349	27,592
総資本税引前利益率	0.7%	1.2%	1.0%	0.5%	0.4%	0.2%	0.4%	0.1%
親会社の所有者に帰属する持分[株主資本](億円)	11,110	11,072	11,094	10,778	9,992	9,883	10,564	10,421
株主資本/総資本	39.6%	39.3%	39.7%	38.8%	37.3%	36.9%	37.3%	37.8%
株主資本当期純利益率	1.2%	1.9%	1.5%	1.1%	0.5%	0.0%	-0.1%	-0.1%
期末従業員数 国内(千人)	36.6	36.3	36.1	35.7	36.3	36.1	35.8	35.4
海外(千人)	73.0	74.0	74.3	73.5	73.0	73.0	72.0	70.1
合計(千人)	109.7	110.3	110.5	109.3	109.3	109.1	107.9	105.6

※ インテレスト・カバレッジ・レシオ=(受取利息・配当金+営業利益)÷支払利息

★ 2014年3月期より国際会計基準(IFRS)を適用しております。

<連結経営指標>

<3ヶ月累計>

3. 分野別売上高	IFRS							
	16/3期 1Q	16/3期 2Q	16/3期 3Q	16/3期 4Q	17/3期 1Q	17/3期 2Q	17/3期 3Q	17/3期 4Q
画像&ソリューション(億円)	4,814	4,965	4,900	5,064	4,304	4,248	4,391	<b>4,975</b>
対前年(同期)増減率	6.9%	6.9%	2.3%	-3.1%	-10.6%	-14.4%	-10.4%	<b>-1.7%</b>
売上高比率	89.3%	89.3%	89.3%	89.6%	88.3%	87.8%	88.2%	<b>88.9%</b>
オフィスイメージング(億円)	3,613	3,500	3,570	3,637	3,165	2,985	3,139	<b>3,458</b>
対前年(同期)増減率	5.3%	1.6%	-2.9%	-5.4%	-12.4%	-14.7%	-12.1%	<b>-4.9%</b>
売上高比率	67.0%	63.0%	65.1%	64.4%	64.9%	61.7%	63.0%	<b>61.8%</b>
プロダクションプリンティング(億円)	507	574	573	583	475	477	525	<b>582</b>
対前年(同期)増減率	20.8%	22.4%	17.0%	7.9%	-6.2%	-16.8%	-8.3%	<b>-0.1%</b>
売上高比率	9.4%	10.3%	10.4%	10.3%	9.8%	9.9%	10.6%	<b>10.4%</b>
ネットワークシステムソリューション(億円)	694	891	756	843	663	785	725	<b>934</b>
対前年(同期)増減率	6.0%	22.4%	20.7%	0.6%	-4.5%	-11.9%	-4.1%	<b>10.8%</b>
売上高比率	12.9%	16.0%	13.8%	14.9%	13.6%	16.2%	14.6%	<b>16.7%</b>
産業(億円)	310	323	312	307	288	303	321	<b>335</b>
対前年(同期)増減率	13.5%	8.9%	1.2%	3.3%	-7.3%	-6.1%	2.9%	<b>9.0%</b>
売上高比率	5.8%	5.8%	5.7%	5.4%	5.9%	6.3%	6.4%	<b>6.0%</b>
その他(億円)	266	270	274	279	284	285	267	<b>283</b>
対前年(同期)増減率	-6.9%	-15.5%	-4.9%	1.6%	6.7%	5.2%	-2.6%	<b>1.4%</b>
売上高比率	4.9%	4.9%	5.0%	5.0%	5.8%	5.9%	5.4%	<b>5.1%</b>

  

4. 地域別売上高	16/3期 1Q	16/3期 2Q	16/3期 3Q	16/3期 4Q	17/3期 1Q	17/3期 2Q	17/3期 3Q	17/3期 4Q
日本(億円)	1,798	1,871	1,821	2,124	1,791	1,856	1,822	<b>2,205</b>
対前年(同期)増減率	-3.1%	-1.1%	2.4%	2.6%	-0.4%	-0.8%	0.0%	<b>3.8%</b>
売上高比率	33.4%	33.7%	33.2%	37.6%	36.7%	38.4%	36.6%	<b>39.4%</b>
海外(億円)	3,592	3,688	3,665	3,527	3,086	2,980	3,157	<b>3,389</b>
対前年(同期)増減率	11.9%	9.5%	1.5%	-5.4%	-14.1%	-19.2%	-13.9%	<b>-3.9%</b>
売上高比率	66.6%	66.3%	66.8%	62.4%	63.3%	61.6%	63.4%	<b>60.6%</b>
米州(億円)	1,742	1,786	1,718	1,690	1,456	1,472	1,508	<b>1,653</b>
対前年(同期)増減率	18.3%	13.8%	1.7%	-3.5%	-16.4%	-17.6%	-12.2%	<b>-2.1%</b>
売上高比率	32.3%	32.1%	31.3%	29.9%	29.9%	30.4%	30.3%	<b>29.6%</b>
欧州(億円)	1,298	1,301	1,373	1,336	1,165	1,043	1,137	<b>1,218</b>
対前年(同期)増減率	1.3%	3.0%	0.3%	-5.2%	-10.2%	-19.8%	-17.2%	<b>-8.9%</b>
売上高比率	24.1%	23.4%	25.0%	23.7%	23.9%	21.6%	22.8%	<b>21.8%</b>
その他(億円)	552	600	573	500	464	464	511	<b>517</b>
対前年(同期)増減率	21.2%	12.0%	4.3%	-11.8%	-15.9%	-22.7%	-10.7%	<b>3.4%</b>
売上高比率	10.2%	10.8%	10.5%	8.8%	9.5%	9.6%	10.3%	<b>9.2%</b>

★ 2014年3月期より国際会計基準(IFRS)を適用しております。