

2017年3月期
(2016年度)

第3四半期
決算概要

RICOH
imagine. change.

2017年1月31日
株式会社リコー



カラープロダクションプリンター「RICOH Pro C5210S/C5200S」
用紙対応力の大幅な向上、印刷品質の強化により、
お客様のPODビジネス拡大に貢献。



本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から
得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにの
み全面的に依拠なさらないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景
気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、
d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計
・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに
限定されるものではありません。(参照:「事業等のリスク」<http://jp.ricoh.com/IR/risk.html>)

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等
の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。
投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

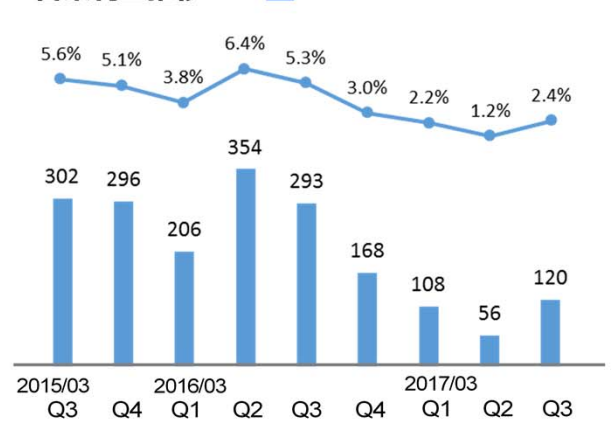
- ✓ 売上高: 1兆4,694億円、前年同期比: ▲10.6%
成長領域の産業分野とその他分野は堅調に推移した一方、
為替影響とMFP製品ミックス変化などの影響により減収
- ✓ 営業利益: 285億円、前年同期比: ▲66.6%
為替影響、インド関連費用、構造改革費用計上、
前年度特殊要因などで減益。
- ✓ 株主に帰属する当期利益: 41億円、前年同期比: ▲92%
営業減益に加え、日米APA合意による法人所得税費用増加
などの影響により減益
- ✓ 通期見通しは売上高、当期利益を修正するものの、
営業利益は変更なし
- ✓ 業績状況などを踏まえ、期末配当金見通しを下方修正

	FY17/03 Q3累計実績	前年同期比
売上高	14,694億円	▲10.6%
営業利益	285億円	▲66.6%
営業利益率	1.9%	▲3.3pt
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	41億円	▲92.0%
EPS	5.68円	▲65.25円
FCEF *	▲72億円	▲142億円
研究開発投資	837億円	▲27億円
設備投資 (有形固定資産)	530億円	▲85億円
減価償却費 (有形固定資産)	501億円	▲23億円
平均為替 レート	1USDドル 1ユーロ	106.61円 ▲15.06円 118.03円 ▲16.39円

為替除く売上高前年同期比

日本	▲0.4%
米州	▲3.5%
欧州	▲4.1%
その他	▲5.0%
合計	▲2.8%

営業利益推移



* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business): ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

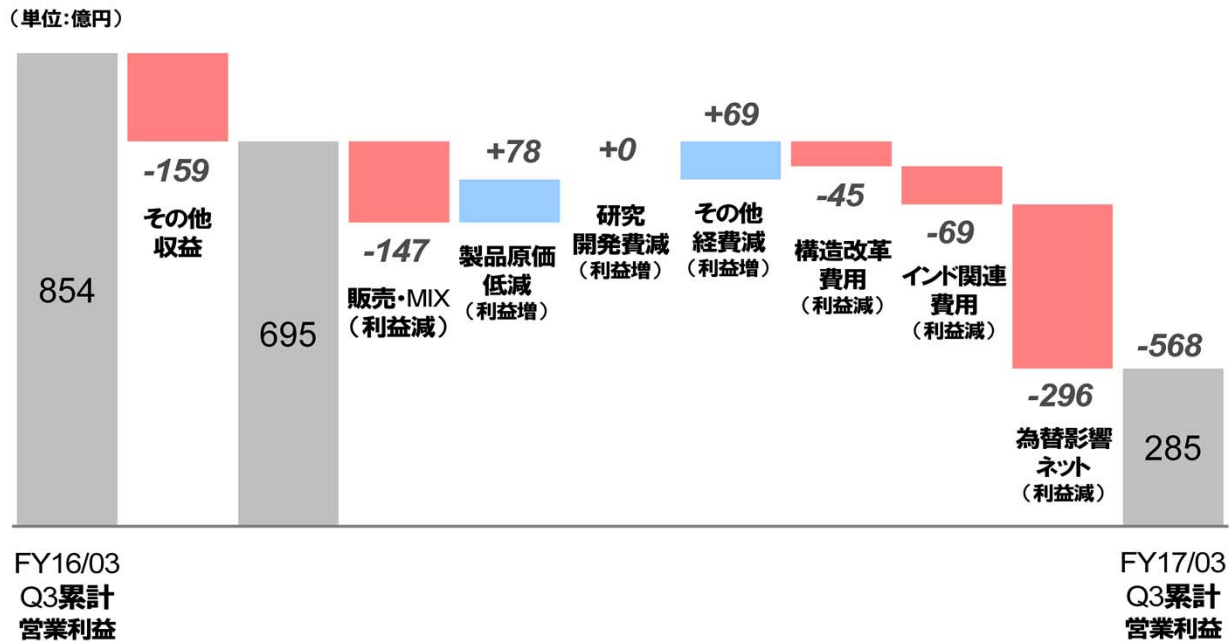
January 31, 2017

(C)2017 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved

3

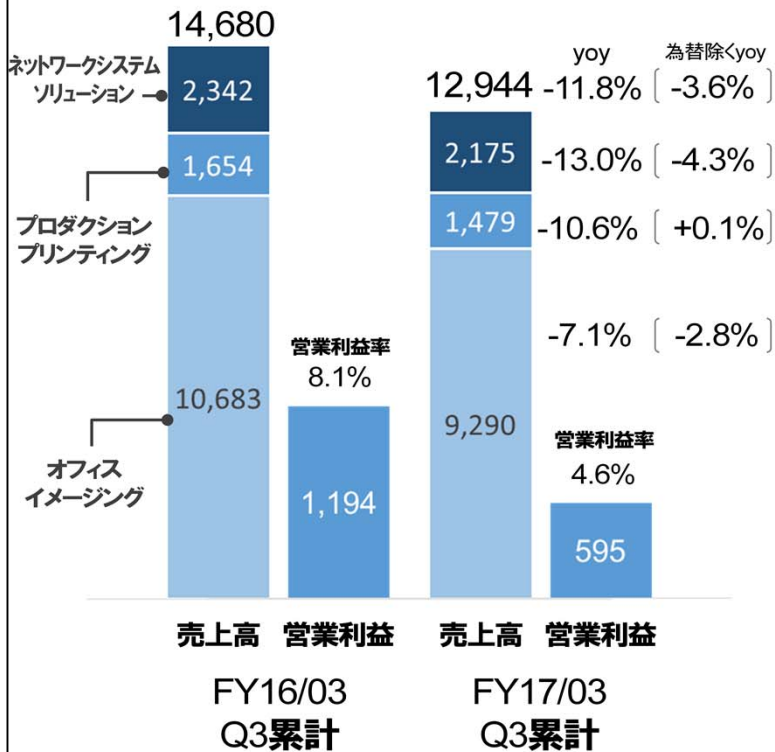
- 2017年3月期第3四半期累計の決算につきましてご説明いたします。
(P 2とP 3を合わせてご覧ください)
- 2017年3月期第3四半期累計の売上高は、1兆4,694億円、前年同期比は-10.6%となりました。
成長領域の産業分野とその他分野は堅調に推移した一方、為替影響とMFP製品ミックス変化などの影響により減収となりました。
- 営業利益は285億円、前年同期比-66.6%となりました。
為替影響に加え、インド関連費用、構造改革費用、前年度の特殊要因(資産売却益)などにより減益となりました。
- 株主に帰属する当期利益は41億円、前年同期比-92%となりました。
営業減益に加え、日米APA合意による法人所得税費用増加などの影響により減益となりました。
- 9ヶ月間の累計結果を踏まえ、通期見通しは売上高、当期利益を下方修正いたします。
営業利益の見通し400億円につきましては変更ありません。
- 当期利益の下方修正に伴い、期末配当金の見通しを修正しています。

**次期中計に先駆けグループを挙げた構造改革活動を加速。
前年度特殊要因、インド関連費用、為替影響もあり前年同期比減益**



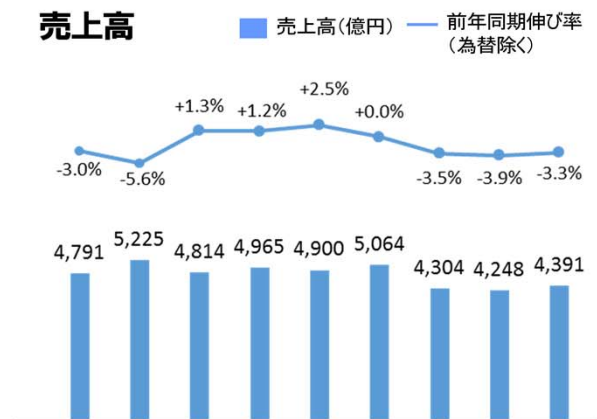
- 2017年3月期第3四半期営業利益の前年との増減比較を示しています。
- 第3四半期累計営業利益は、前年度の854億円に対して、当年度は285億円となりました。前年と比較し、568億円減少しました。
- ただし、前年度は特殊要因として資産売却益159億円が含まれているため、それを除くと前年実績は695億円となります。
- 事業活動による利益である販売・MIXは、前年同期比で-147億円の減少となりました。これは、MFPミックスの変化、A3MFPよりA4MFPの割合が高くなっていることが要因です。
- 製品原価低減は、前年同期比で+78億円の増加となりました。
- 研究開発費は、前年と同水準となりました。
- その他経費は、前年同期比で+69億円の改善となりました。
- その他経費までの増減結果をみると、ほぼ前年と同じ水準となります。
- 加えて、第2四半期決算で構造改革費用を下期110億円計上すると公表しましたが、110億円のうち第3四半期に45億円の費用を計上しました。構造改革活動は予定通り進んでいます。
- さらに、インド関連費用69億円と為替影響296億円が前年同期比で減少となり、その結果、第3四半期累計営業利益は285億円となりました。
- 営業利益につきましては、ほぼ計画通りの着地とみています。

画像&ソリューション (億円)



*全社・消去を除く

売上高



営業利益



January 31, 2017

(C)2017 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved

5

<画像&ソリューション全体>

- MFP減収の影響により、為替影響を除いても減収、減益となりました。

<オフィスイメージング>

- クラウドソリューションに対応する新ラインアップのA3カラーMFPは堅調に推移しています。一方で、欧州の需要の弱さと海外でのA3モノクロ機の新製品切り換えが重なり、第3四半期のMFP台数はあまり大きく伸びていません。A4MFPは好調で台数が伸びています。結果、A4MFPの増加により平均単価は下がっています。
- 一方、MFP、LP(レーザープリンタ)のノンハード売上は前年同期比でマイナス幅は縮小してきています。

<PP(プロダクションプリンティング)>

- PPハードは、上期の見込みの刈り取りが進み始めましたが、前年度の新製品効果の影響が残り、第3四半期も若干のマイナスとなりました。ただし、ノンハードは堅調に増加し、PP全体で第3四半期は前年同期比増収に回復しました。

<NSS(ネットワークシステムソリューション)>

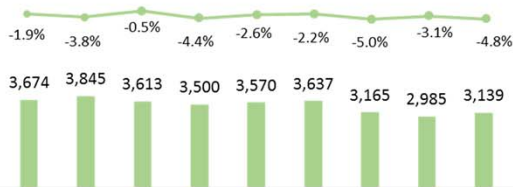
- その他地域での減収が一段落し、第3四半期は為替除いて増収に戻りました。ビジュアルコミュニケーションが堅調に拡大しました。
- 画像&ソリューション分野は、第4四半期もMFPは同じ状況が続くと見えますがPP、NSSは増加に転じており、構造改革効果と合わせて利益は改善する見込みです。



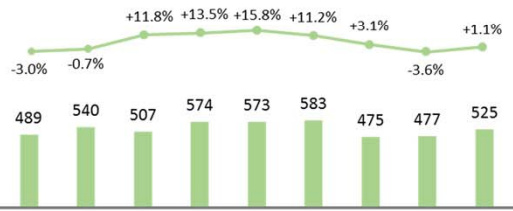
製品分野別売上高

■ 売上高(億円) ● 前年同期伸び率
(為替除く)

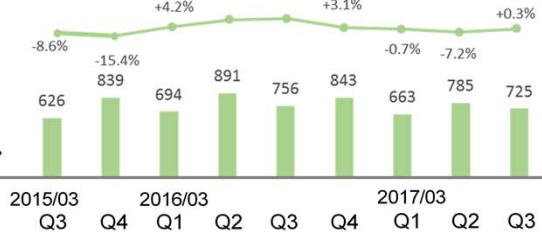
オフィス
イメージング



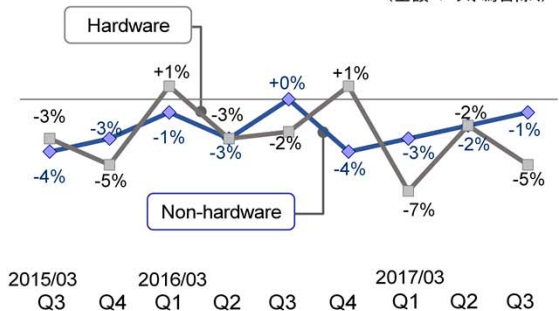
プロダクション
プリンティング



ネットワーク
システム
ソリューション



【MFP・プリンタ・PP計 売上高前年同期比伸び率推移】
(金額ベース、為替除く)



詳細は巻末の「データ集」を参照

【主要製品・サービス 売上高前年同期比伸び率】

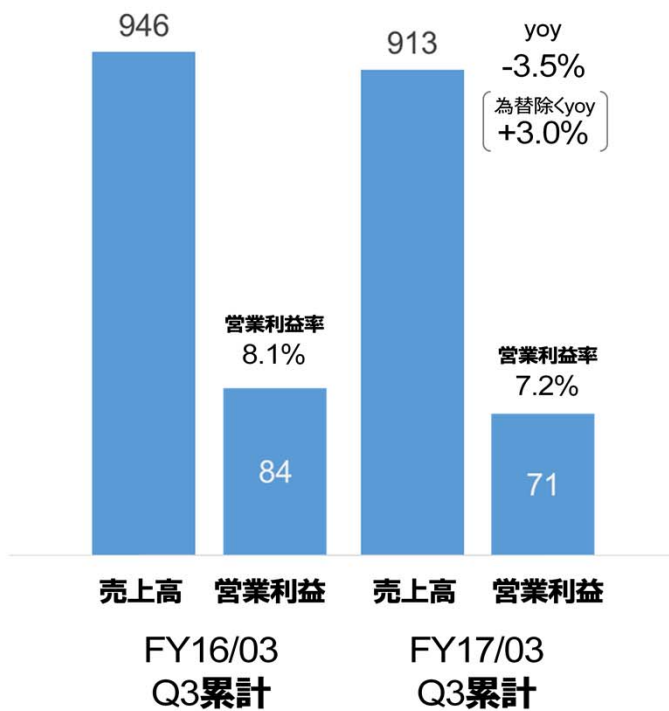
(金額ベース、為替除く)

<FY17/03 Q3累計>

	モノクロ	カラー
MFP	-9%	-4%
LP	-4%	-1%
カットシートPP	-17%	+10%
.....		
サービス事業	+3%	
(ドキュメント、ITサービス *PCハード除く)		

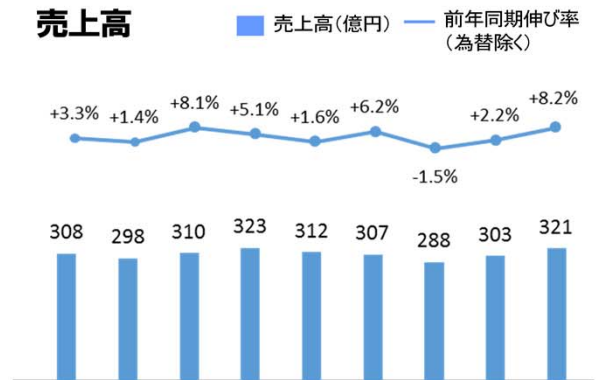
- MFP・プリンタ・PP合計のハード、ノンハード売上高前年同期比伸び率は第3四半期において、ハードは-5%、ノンハードは-1%となりました。ただし、ノンハードについては推移をみると減少幅は小さくなってきています。

産業 (億円)

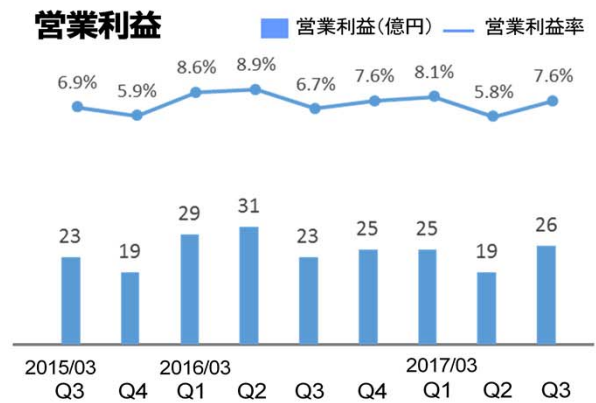


*全社・消去を除く

売上高

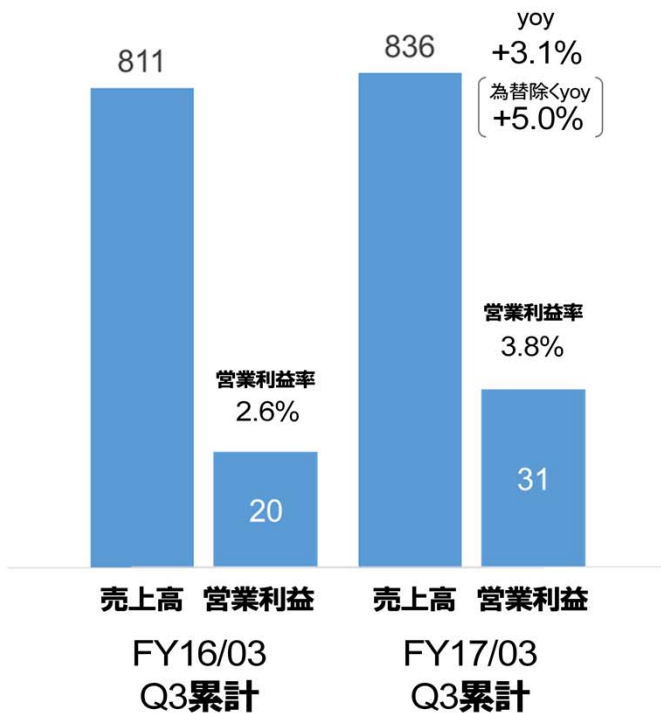


営業利益

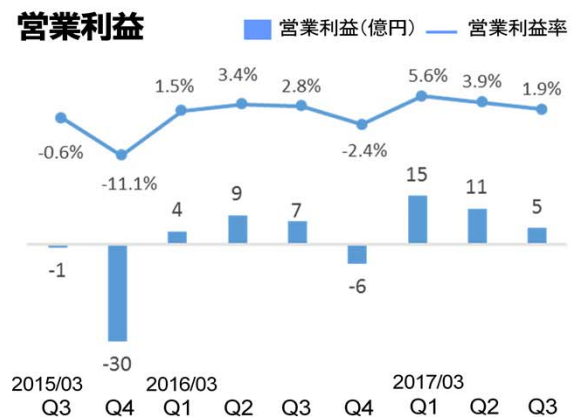
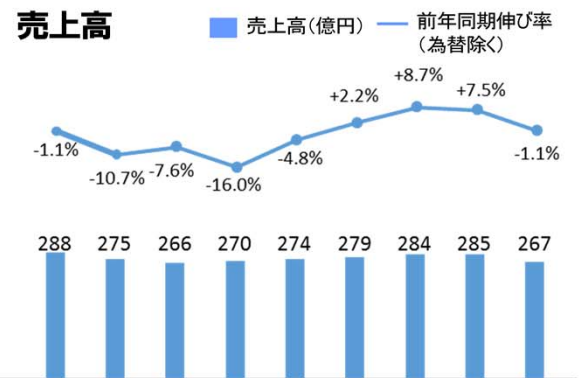


- 9ヶ月累計は、為替影響とIJ(インクジェット)の増産投資などの事業強化費用の増加の影響により減収、減益となりました。
- 第3四半期は、サーマルが堅調に推移、インダストリで産業向けの製品などが増加し、増収、増益に回復しました。第4四半期もサーマルは堅調に推移するとみています。

■ その他 (億円)



*全社・消去を除く



- 9ヶ月累計は増収、増益となりました。
売上はファイナンスが好調に推移しています。
上期好調だったカメラは第3四半期では横ばいになっています。
- 第4四半期はファイナンスの好調が継続するとみており
通期では前年比増益で着地する見込みです。



【オフィスイメージング】

- ・モノクロA3MFPのラインアップ一新
「MP 6055/5055/4055/3555/2555シリーズ」
MultiLink-Panel搭載、操作性・生産性を両立
- ・A4MFP新製品投入
「MP C307/C407シリーズ」
MultiLink-Panel搭載、コンパクトながらA3機同等の
生産性、操作性を実現
- ・ジェルジェットプリンター新製品投入
「RICOH SG 5100/3200/2200シリーズ」
用紙対応力、耐久性向上、モバイル印刷対応

【産業分野】

- ・車載アクセサリ向けDC/DCコンバータ発売
「RP510Lシリーズ」
大電流化が進むSoC、マイコンに対応したIC

【プロダクションプリンティング】

- ・カラープロダクションプリンターを新発売
「RICOH Pro C5210S/C5200S」
用紙対応力、印刷品質強化
- ・「RICOH Customer Experience Center」
開設（日本）
受注から編集、印刷、配送までの商用印刷の
一連のワークフローを体感できる「魅せる印刷工場」
欧・米・アジアに次ぐ4ヶ所目の開設。
- ・Avanti Computer Systems社買収（カナダ）
2013年7月より戦略的投資を行っていた同社を買収。
プリプレス～ポストプレスにおける工程統合管理の
経営情報システムの獲得により、受発注から工程
統合管理までのワンストップソリューション提供を加速

【その他分野】

- ・デジタル一眼カメラ製品強化
夜景をスナップできるISO819200の超高感度
撮影が可能な「PENTAX KP」

- 直近3ヶ月の新商品やイベントを記載しています。
 - オフィスイメージングでは、
モノクロA3MFPのラインアップを一新しました。
加えてA4MFPやジェルジェットプリンターで新製品を投入し強化しています。
 - 産業分野では、車載向け製品を発売しました。
 - プロダクションプリンティングでは、
「RICOH Customer Experience Center」を開設しました。
プロダクションプリンティングの製品は、非常に大きなマシンのため
実際に稼動しているところをお客様に見て体感していただく“魅せる印刷工場”として
欧・米・アジアに次いで国内にも開設しました。
- 更に、カナダのAvanti Computer System社を買収しました。
プロダクションプリンティングの工程統合管理の経営情報システムを提供している会社です。
これにより、受発注から工程統合管理までワンストップソリューションで提供していきます。

資産の部

(単位: 億円)	2016年12月末	16/03末比 増減額
流動資産	13,088	+356
現金及び預金	1,938	+252
営業債権及びその他の債権	5,424	△217
その他の金融資産	2,772	+49
棚卸資産	2,347	+276
その他の流動資産	606	△4
非流動資産	15,260	+228
有形固定資産	2,749	△16
のれん及び無形資産	4,056	△82
その他の金融資産	6,364	+162
その他の非流動資産	2,091	+164
資産合計	28,349	+584

負債及び資本合計の部

(単位: 億円)	2016年12月末	16/03末比 増減額
流動負債	8,886	+817
社債及び借入金	3,451	+843
営業債務及びその他の債務	2,751	△110
その他の流動負債	2,684	+84
非流動負債	8,163	△54
社債及び借入金	5,998	+78
退職給付に係る負債	1,328	△61
その他の非流動負債	835	△71
負債合計	17,049	+762
親会社の所有者に帰属する 持分合計	10,564	△213
非支配持分	734	+35
資本合計	11,299	△178
負債及び資本合計	28,349	+584
有利子負債合計	9,449	+921

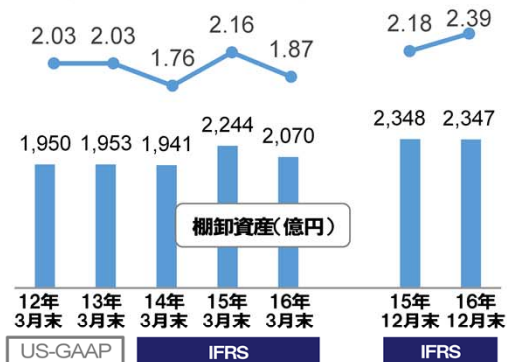
(参考) 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥116.49 (+3.81)
EURO 1 = ¥122.70 (-5.00)

(16/03末比増減)

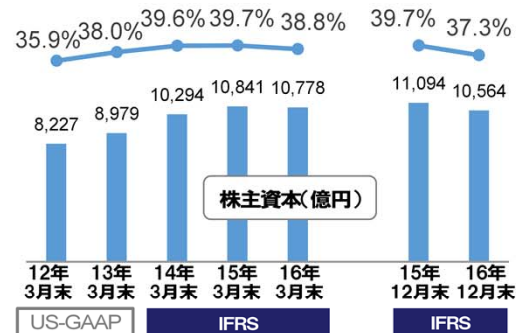
- 連結財政状態計算書の増減は主に季節要因によるものです。
- 営業債権の減少は季節要因によるものであり、3月末に増加した債権回収が進んでいます。
- ファイナンス事業の拡大により、リース債権が増加しています。
- 棚卸資産は季節要因と新製品切替による影響もあり、在庫は増えていますが、年度末に向けてコントロール出来るレベルと認識しています。
- 有利子負債の増加要因はファイナンス事業と棚卸資産の拡大によるものです。



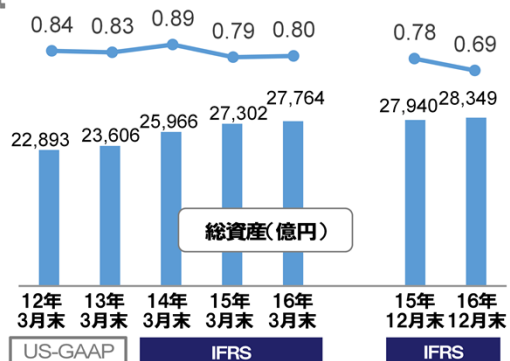
棚卸資産回転期間(月数)



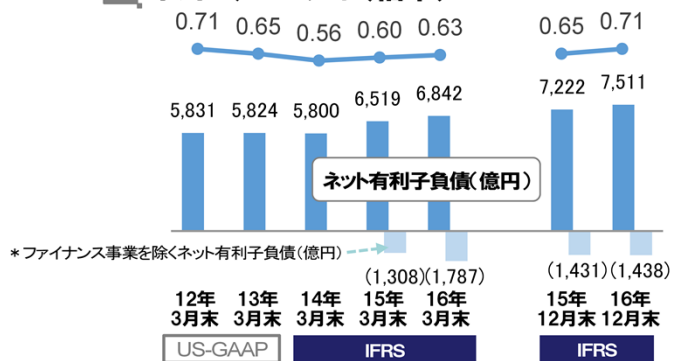
親会社所有者帰属持分比率(株主資本比率)



総資産回転率(一ヶ月平均回数)



ネットD/Eレシオ(倍率)

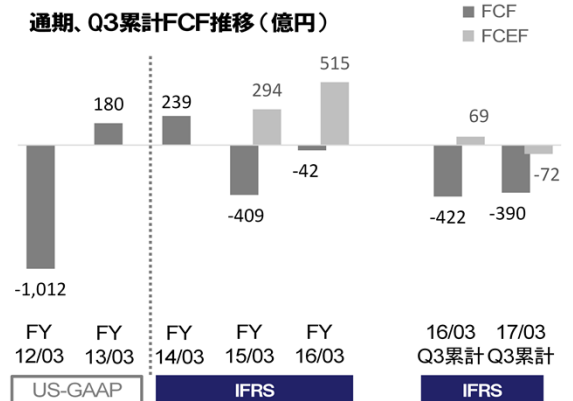
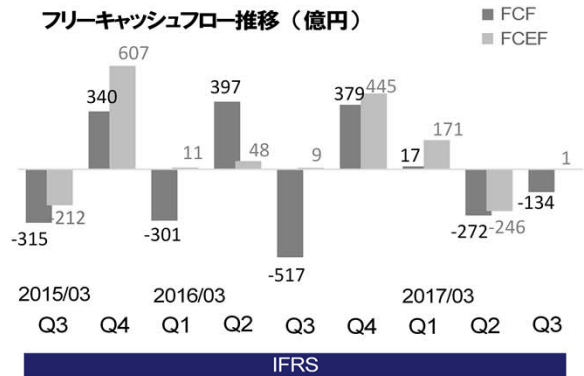


* リース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月末の棚卸資産回転期間、総資産回転率を遡及表示しております。

- バランスシートの動きに伴う指標の一覧となります。
- 棚卸資産回転期間については、期末に向けて改善していく見込みです。



(単位：億円)	FY2016/03 Apr-Dec	FY2017/03 Apr-Dec
当期利益	554	86
減価償却費	812	789
[当期利益+減価償却費]	[1,366]	[876]
その他の営業活動	-1,035	-634
営業活動によるキャッシュフロー	331	241
有形固定資産の購入および売却	-436	-401
事業の買収	-48	-2
その他の投資活動	-269	-227
投資活動によるキャッシュフロー	-753	-632
フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)	-422	-390
有利子負債の純増減	965	914
支払配当金	-250	-289
自己株式の取得	0	0
その他の財務活動	-31	-8
財務活動によるキャッシュフロー	683	615
換算レートの変動に伴う影響額	-11	31
現金及び現金同等物の純増減額	249	256
現金及び現金同等物期末残高	1,626	1,931
フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)	-422	-390
FCEF (Free cash flow excluding finance business)	69	-72



- ファイナンス事業を除くFCFは-72億円となっていますが、前年の実績に含まれる資産売却益影響（収入165億円）を除くと、実態としては前年同期と大きな変化はありません。



2017年3月期 通期見通し <修正>

	FY17/03 通期見通し	前年同期比	前回見通し からの修正
売上高	20,000億円	▲9.5%	▲100億円
営業利益	400億円	▲60.9%	±0億円
営業利益率	2.0%	▲2.6pt	±0pt
当期利益 <small>(親会社の所有者に帰属)</small>	100億円	▲84.1%	▲80億円
EPS	13.80円	▲73.07円	▲11.03円
ROE	1.0%	▲4.8pt	▲0.7pt
FCEF *	50億円	▲465億円	±0億円
研究開発投資	1,180億円	▲5億円	±0億円
設備投資 <small>(有形固定資産)</small>	780億円	▲57億円	▲20億円
減価償却費 <small>(有形固定資産)</small>	700億円	+12億円	±0億円
平均為替レート	1USDドル 1ユーロ	106.21円 117.27円	▲13.91円 ▲15.41円
			+1.08円 +0.70円

* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business): ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

January 31, 2017

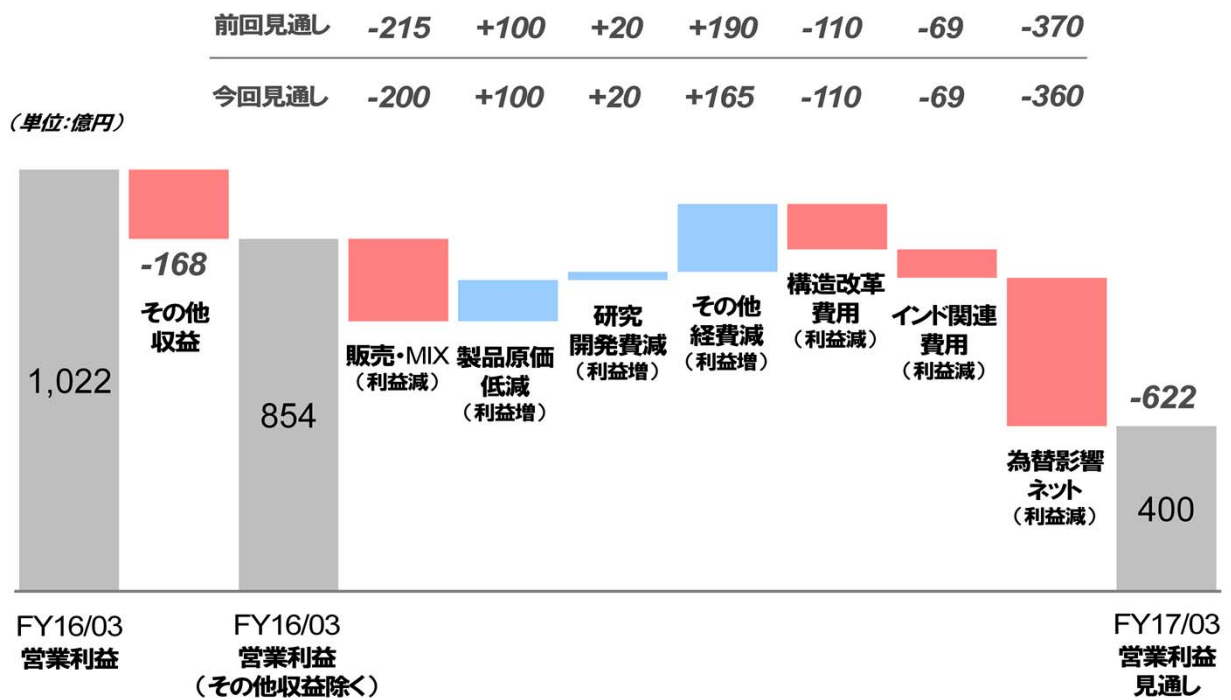
(C)2017 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved

13

- 通期業績見通しは下方修正いたします。
- 売上高は100億円引き下げています。
主な要因として、第3四半期までの実績に加えて、欧州の需要動向を反映しています。
- 営業利益は第3四半期までは、ほぼ計画通りに着地したため、見通しは修正していません。
- 当期利益は80億円引き下げています。
背景として、当社からの申請により、日米当局間でAPA協議を行ったためです。
APA協議は所得の調整という性質を持つものであり、実質的な影響はありませんが、今回の協議結果によって、米国での所得が増加いたします。
米国の税率が日本の税率を上回っていることから、日米間の税率差によって影響が出ています。
- 研究開発費は変更していません。
設備投資につきましては、第3四半期までの実績を踏まえて調整をしています。
- 為替レート見通しは変更していません。(ドル105円、ユーロ115円)



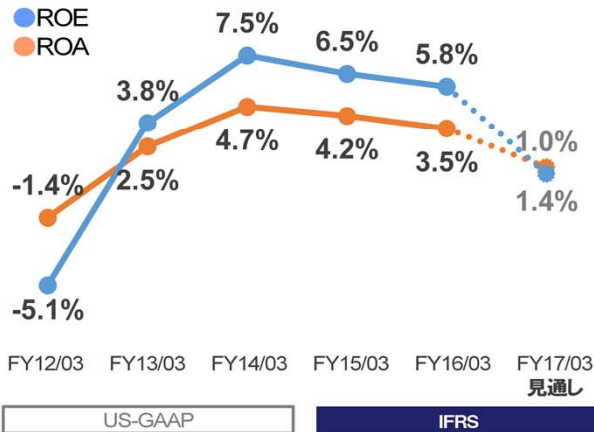
2017年3月期見通し 営業利益前年比増減



- 前ページの内容を増減チャートで示しています。
- 今後、構造改革効果を順次取り込めると期待しています。

ROE/ROA*

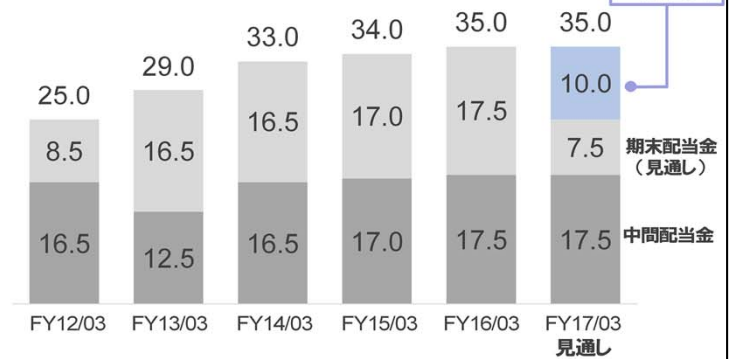
*総資産税引前利益率



一株あたり配当金 (単位:円)

2017年3月期の配当金見通しは
創立80周年記念配当10円を含め35円

<記念配>
中間:5.0円
期末:5.0円
(見通し)



- 残念ながら、期末配当金の見通しを下方修正いたします。
- 記念配当につきましては、足許の業績連動とは分けて捉えるべきと考えているため、見通しどおりお支払させていただく予定です。
- 新たな事業の柱の構築に注力していくことに加えて、日米APA影響で下期当期利益見通しが下方修正となった状況を踏まえ、大変申し訳ございませんが、期末配当金見通しを引き下げさせていただきました。
- 来年度以降の配当方針につきましては、4月からスタートする次期中期経営計画や年度見通しを公表する際にご説明させていただきます。



Appendix



January 31, 2017

(C)2017 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved

<主なQ&A>

Q：通期見通しの増減益分析を見ると販売MIXが前回見通しから改善しているがなぜか？

A：構造改革の効果として、販管費だけでなく原価低減にも貢献が期待されるものがあり、これを反映した。

Q：構造改革としてQ3に何を実施したか？またそのうちQ4で効果が表れるものとは何か？

A：各地域で間接部門の効率化に着手した。Q4ではこれが経費減として表れると考えている。

Q：Q4のその他経費の削減額は構造改革効果を織り込んでもQ3までのトレンドからはかなり大きいように見えるが？

A：Q4のその他経費の削減額が大きく見える要因には前年の経費水準との差もあり、見通し数値の達成可能と考えている。

Q：配当の来期以降の考え方は？

A：配当は中長期の業績、必要な投資を考慮して考えるものであり、中期計画の発表と合わせてお話をさせていただきたい。

Q：前回の構造改革と今回の構造改革の違いは？

A：お客様に提供するものを変えていかなければならないと考えている。そのためにハードウェア販売中心のビジネスモデルに適したこれまでの体制・体質を変えていくことが今回の構造改革の主な狙いとなる。



■2017年3月期 第3四半期累計

※ファイナンス事業:国内、海外で展開するファイナンス事業

①損益計算書 (単位:億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	14,694	14,237	1,032
営業利益	285	54	231

②財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	28,349	18,867	11,216
ファイナンス事業債権	9,110	0	9,110
負債	17,049	9,047	9,737
有利子負債	9,449	1,674	9,001
資本合計	11,299	9,819	1,479
ネット有利子負債	7,511	△1,438	8,950

③キャッシュフロー計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	△390	△72	△317

<経営指標>

	連結	製品・サービス事業
親会社所有者帰属持分比率	37.3%	52.0%
有利子負債比率(DELシオ)	89.4%	17.1%
総資産回転率	0.70	1.00

参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

2017年3月期見通し 損益計算書

(単位: 億円)	FY2016/03 実績	FY2017/03 前回見通し (2016年10月)	FY2017/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 7,615	7,660	7,660	+44	+0.6%	+0.6%
	(海外) 14,474	12,440	12,340	-2,134	-14.7%	-3.7%
	合計 22,090	20,100	20,000	-2,090	-9.5%	-2.2%
売上総利益	8,819	7,760	7,720	-1,099	-12.5%	
	(対売上高%) 39.9%	38.6%	38.6%			
販売費&一般管理費	7,796	7,360	7,320	-476	-6.1%	
	(対売上高%) 35.3%	36.6%	36.6%			
営業利益	1,022	400	400	-622	-60.9%	
	(対売上高%) 4.6%	2.0%	2.0%			
税引前利益	956	380	380	-576	-60.3%	
	(対売上高%) 4.3%	1.9%	1.9%			
当期利益(親会社の所有者に帰属)	629	180	100	-529	-84.1%	
	(対売上高%) 2.8%	0.9%	0.5%			
一株当たり当期利益	86.87	24.83	13.80	-73.07		
為替レート	円/1US\$ 120.12	105.13	106.21	-13.91		
	円/1EURO 132.68	116.57	117.27	-15.41		

<投資関連>		
(単位: 億円)	FY16/03 実績	FY17/03 見通し
研究開発投資	1,185	1,180
売上高比率	5.4%	5.9%
設備投資	837	780
減価償却費 (有形固定資産)	687	700



2017年3月期見通し 分野別売上高

製品別売上高

地域別売上高

(単位:億円)

対前年伸び率(為替除く)

対前年伸び率(為替除く)

-9.5%(-2.2%)

-9.5%(-2.2%)

22,090

22,090

20,000

20,000

その他分野

+1.3%(+3.0%)

産業分野

-0.9%(+5.5%)

ネットワークシステム
ソリューション

-4.2%(-0.2%)

プロダクションプリンティング

-9.4%(+0.6%)

オフィスイメージング

-12.2%(-4.1%)

画像&ソリューション分野

-10.6%(-3.0%)

その他

-13.7%(-2.6%)

欧州・中東・アフリカ

-15.8%(-4.8%)

米州

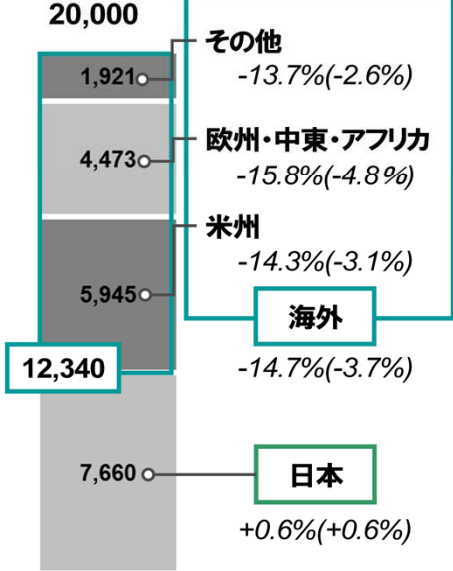
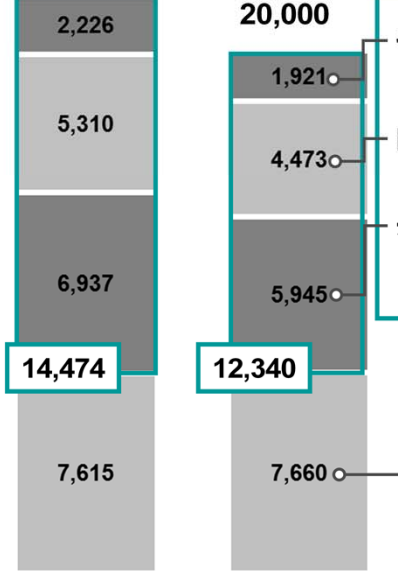
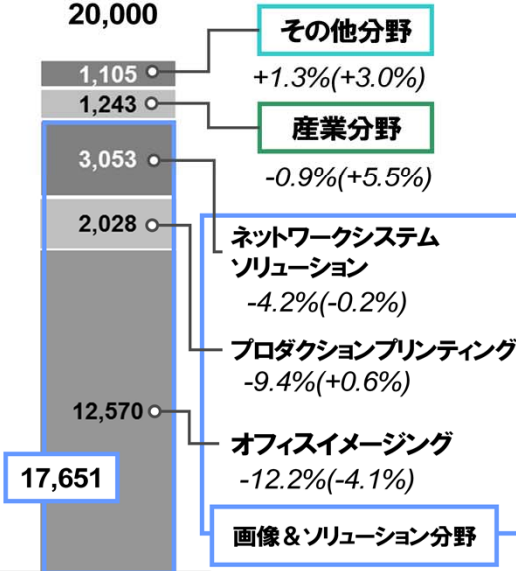
-14.3%(-3.1%)

海外

-14.7%(-3.7%)

日本

+0.6%(+0.6%)



FY16/03

FY17/03
見通し

FY16/03

FY17/03
見通し

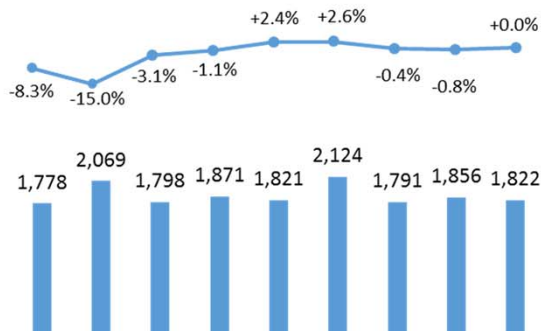


所在地セグメント別 四半期推移(1)

日本

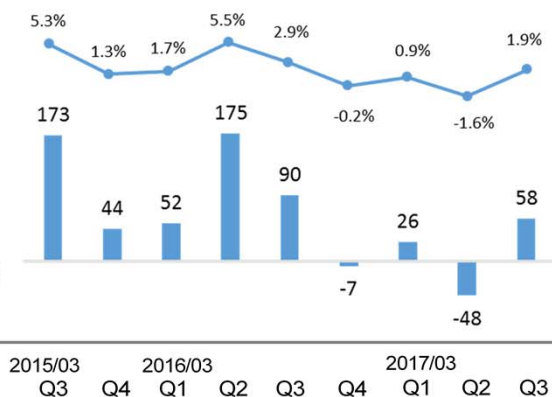
売上高

■ 売上高(億円)
● 前年同期伸び率
(為替除く)

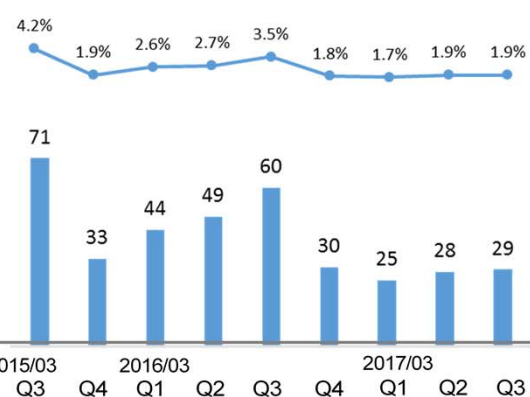
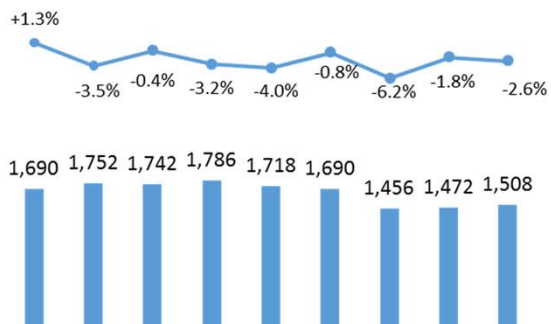


営業利益

■ 営業利益(億円)
● 営業利益率



米州





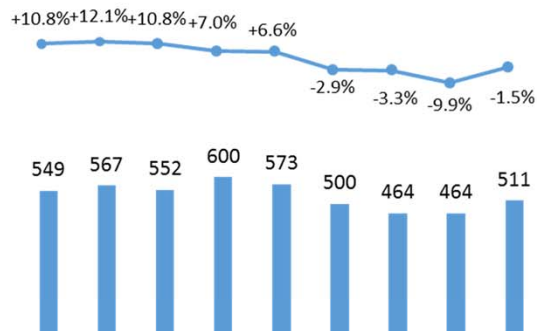
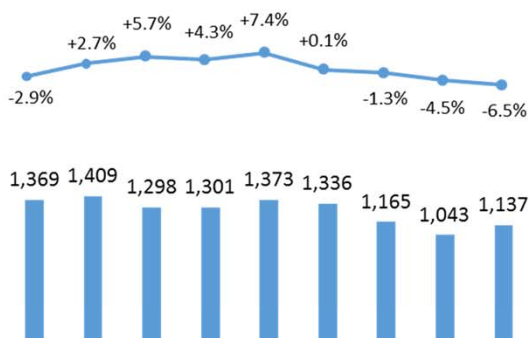
所在地セグメント別 四半期推移(2)

欧州・中東・アフリカ

その他

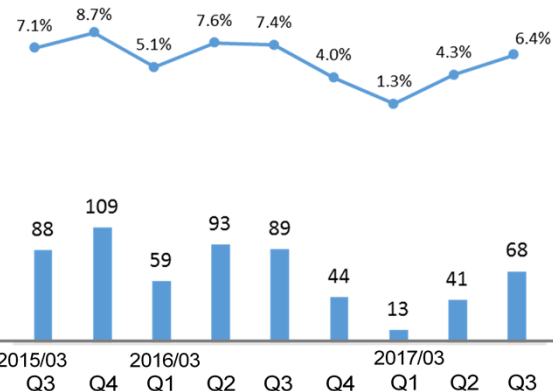
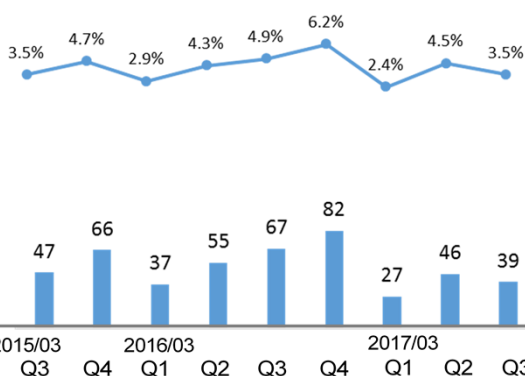
売上高

■ 売上高(億円)
● 前年同期伸び率
(為替除く)



営業利益

■ 営業利益(億円)
● 営業利益率





画像&ソリューション分野売上高 製品別構成比 *為替影響含む金額ベース比率

	FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	55%	52%	54%	52%	52%	48%	48%	49%	50%	47%	48%	54%	49%	48%	53%	49%
オフィスプリンター	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
プロダクションプリンティング(PP)	9%	10%	11%	10%	11%	12%	11%	11%	11%	11%	13%	10%	11%	12%	10%	11%
オフィスイメージング他	5%	6%	4%	6%	6%	6%	8%	6%	6%	6%	5%	5%	6%	6%	5%	6%
サービス事業(ドキュメント・IT)	12%	13%	13%	14%	14%	15%	14%	15%	14%	15%	14%	13%	15%	15%	13%	15%
NSS他	10%	10%	9%	10%	9%	11%	10%	10%	10%	12%	11%	10%	10%	11%	10%	10%

MFP・プリンター ノンハード比率 *為替影響含む金額ベース比率

		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	国内	55%	58%	56%	46%	67%	74%	67%	58%	68%	77%	70%	56%	69%	71%	53%	66%
	海外	56%	54%	55%	54%	56%	54%	55%	52%	59%	55%	57%	55%	55%	57%	55%	54%
	合計	56%	55%	55%	51%	59%	59%	59%	53%	61%	61%	60%	55%	59%	61%	54%	57%
オフィスプリンター	国内	89%	88%	91%	86%	90%	88%	88%	85%	90%	88%	89%	89%	89%	89%	88%	88%
	海外	69%	70%	68%	66%	69%	68%	65%	67%	67%	65%	68%	69%	68%	67%	68%	68%
	合計	78%	79%	78%	75%	79%	77%	76%	76%	78%	77%	79%	78%	77%	78%	77%	77%
PP	国内	63%	54%	61%	52%	58%	59%	60%	51%	57%	56%	56%	59%	59%	56%	57%	57%
	海外	62%	59%	62%	57%	58%	59%	57%	53%	59%	55%	57%	61%	58%	57%	60%	57%
	合計	62%	58%	62%	56%	58%	59%	57%	53%	59%	55%	57%	61%	58%	57%	59%	57%



MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

【ハードウェア】	FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計																
(オフィス+PP)																
国内	-2%	+7%	+0%	-6%	+4%	-7%	+2%	-2%	-2%	+2%	-1%	+1%	+0%	-0%	-1%	-1%
海外	+1%	+9%	+6%	+2%	+9%	+6%	+0%	-0%	-18%	-18%	-16%	+5%	+5%	-17%	+4%	+3%
(為替除く)	-4%	+4%	-4%	-5%	+0%	-3%	-4%	+3%	-8%	-3%	-6%	-1%	-2%	-6%	-2%	-1%
合計	+0%	+9%	+4%	-1%	+8%	+4%	+1%	-1%	-15%	-15%	-13%	+4%	+4%	-14%	+3%	+3%
(為替除く)	-3%	+5%	-3%	-5%	+1%	-3%	-2%	+1%	-7%	-2%	-5%	-1%	-2%	-5%	-2%	-1%
【ノンハード】																
MFP+プリンター計																
(オフィス+PP)																
国内	-6%	-1%	-5%	-8%	+0%	-5%	-4%	-1%	-4%	-1%	+0%	-4%	-3%	-2%	-5%	-2%
海外	+2%	+5%	+6%	+5%	+6%	+5%	-2%	-8%	-13%	-18%	-12%	+4%	+3%	-14%	+4%	+0%
(為替除く)	-3%	-0%	-3%	-1%	-1%	-2%	+2%	-4%	-2%	-2%	-2%	-2%	-0%	-2%	-2%	-1%
合計	-0%	+3%	+2%	+1%	+4%	+2%	-2%	-7%	-10%	-13%	-8%	+1%	+1%	-10%	+1%	-1%
(為替除く)	-4%	-1%	-4%	-3%	-1%	-3%	+0%	-4%	-3%	-2%	-1%	-3%	-1%	-2%	-3%	-1%

* オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PP ハードウェア・ノンハード売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）



MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンター)、プロダクションプリンター 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ハードウェア】		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY15/03			FY16/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-3%	+6%	+1%	-6%	+2%	-6%	+2%	-4%	-3%	-1%	-4%	+1%	-0%	-3%	-1%	-1%
	海外	-0%	+11%	+8%	+4%	+6%	+2%	-5%	-4%	-20%	-19%	-16%	+6%	+1%	-18%	+6%	-0%
	(為替除く)	-5%	+6%	-2%	-3%	-2%	-6%	-9%	+0%	-10%	-3%	-6%	-1%	-6%	-6%	-1%	-4%
	合計	-1%	+10%	+6%	+0%	+5%	+1%	-4%	-4%	-16%	-16%	-14%	+5%	+1%	-15%	+3%	-1%
	(為替除く)	-4%	+6%	-1%	-4%	-1%	-6%	-7%	-1%	-9%	-3%	-6%	+0%	-5%	-6%	-1%	-4%
MFP	国内	-3%	+9%	+4%	-5%	+2%	-3%	-0%	-5%	-3%	-3%	-4%	+3%	-0%	-3%	+0%	-2%
	海外	-1%	+11%	+7%	+2%	+6%	+2%	-6%	-3%	-20%	-19%	-16%	+6%	+0%	-18%	+5%	-1%
	(為替除く)	-6%	+6%	-3%	-5%	-2%	-7%	-10%	+1%	-11%	-4%	-6%	-1%	-7%	-7%	-2%	-5%
	合計	-2%	+10%	+6%	-1%	+5%	+1%	-5%	-3%	-17%	-17%	-14%	+5%	+0%	-16%	+3%	-1%
	(為替除く)	-5%	+6%	-0%	-5%	-1%	-6%	-8%	-1%	-9%	-4%	-6%	+0%	-5%	-6%	-1%	-4%
オフィスプリンター	国内	-14%	-13%	-36%	-16%	+4%	-17%	+23%	+10%	-4%	+9%	-5%	-21%	+1%	+0%	-20%	+4%
	海外	+15%	+11%	+16%	+25%	+6%	+11%	+5%	-9%	-12%	-15%	-18%	+14%	+8%	-15%	+17%	+3%
	(為替除く)	+10%	+6%	+6%	+16%	-2%	+3%	+5%	-4%	-1%	+2%	-8%	+7%	+2%	-2%	+10%	+0%
	合計	+7%	+3%	+1%	+11%	+6%	+4%	+8%	-4%	-10%	-9%	-15%	+3%	+6%	-12%	+5%	+3%
	(為替除く)	+3%	-1%	-6%	+5%	-1%	-3%	+8%	-0%	-1%	+4%	-7%	-2%	+2%	-2%	+0%	+1%
PP *	国内	+21%	+23%	-23%	-12%	+20%	-15%	+10%	+15%	+12%	+26%	+31%	+4%	+3%	+23%	-2%	+7%
	海外	+13%	-2%	-8%	-9%	+26%	+28%	+37%	+18%	-8%	-16%	-15%	-0%	+31%	-13%	-3%	+27%
	(為替除く)	+8%	-7%	-17%	-17%	+16%	+18%	+34%	+18%	+3%	-0%	-5%	-7%	+23%	-1%	-10%	+21%
	合計	+14%	+1%	-10%	-10%	+25%	+22%	+33%	+18%	-6%	-12%	-10%	+0%	+27%	-9%	-3%	+24%
	(為替除く)	+10%	-3%	-18%	-16%	+17%	+13%	+31%	+17%	+4%	+2%	-1%	-5%	+20%	+2%	-9%	+19%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)



MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンター)、プロダクションプリンター 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ノンハード】		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			前年同期伸び率			*金額伸び率	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
MFP+プリンター計	国内	-5%	-0%	-5%	-7%	+0%	-5%	-4%	-2%	-4%	-2%	+0%	-3%	-3%	-2%	-4%	-3%
(オフィスイメージング)	海外	+1%	+3%	+3%	+3%	+4%	+2%	-4%	-10%	-14%	-19%	-14%	+2%	+0%	-16%	+2%	-2%
	(為替除く)	-5%	-2%	-5%	-2%	-2%	-4%	+1%	-5%	-4%	-4%	-3%	-4%	-2%	-4%	-4%	-3%
	合計	-2%	+2%	+0%	-1%	+3%	-1%	-4%	-7%	-11%	-13%	-9%	+0%	-1%	-11%	-0%	-2%
	(為替除く)	-5%	-1%	-5%	-4%	-1%	-5%	-1%	-4%	-4%	-3%	-2%	-4%	-2%	-3%	-4%	-3%
MFP	国内	-3%	-3%	-4%	-3%	-3%	-3%	-5%	-2%	-4%	-4%	-3%	-3%	-4%	-3%	-3%	-3%
	海外	-0%	+2%	+2%	+3%	+3%	+2%	-4%	-11%	-13%	-18%	-14%	+1%	+0%	-15%	+2%	-3%
	(為替除く)	-5%	-3%	-6%	-2%	-3%	-5%	+1%	-6%	-3%	-2%	-4%	-5%	-2%	-3%	-4%	-3%
	合計	-1%	+1%	+0%	+1%	+1%	+0%	-4%	-8%	-10%	-14%	-11%	-0%	-1%	-12%	+0%	-3%
	(為替除く)	-5%	-3%	-5%	-2%	-3%	-4%	-1%	-5%	-3%	-3%	-4%	-4%	-3%	-3%	-4%	-3%
オフィスプリンター	国内	-11%	+7%	-7%	-14%	+11%	-11%	-2%	-1%	-4%	+3%	+6%	-4%	-1%	+2%	-7%	-1%
	海外	+6%	+6%	+7%	-0%	+8%	+4%	-5%	-4%	-22%	-25%	-9%	+7%	+2%	-19%	+5%	+1%
	(為替除く)	+0%	+2%	-1%	-4%	+2%	-1%	-3%	+2%	-12%	-11%	+2%	+0%	-1%	-8%	-1%	-0%
	合計	-3%	+7%	-0%	-8%	+9%	-4%	-3%	-2%	-12%	-11%	-1%	+1%	+0%	-8%	-2%	-0%
	(為替除く)	-6%	+4%	-4%	-10%	+6%	-7%	-3%	+0%	-8%	-4%	+4%	-2%	-1%	-3%	-4%	-1%
PP *	国内	-15%	-20%	-20%	-18%	+1%	+2%	+6%	+7%	+3%	+7%	+7%	-18%	+3%	+6%	-18%	+4%
	海外	+16%	+19%	+22%	+19%	+17%	+20%	+12%	+2%	-2%	-11%	-3%	+19%	+16%	-5%	+19%	+12%
	(為替除く)	+10%	+13%	+11%	+10%	+7%	+11%	+11%	-2%	+9%	+6%	+8%	+11%	+10%	+8%	+11%	+7%
	合計	+10%	+12%	+15%	+13%	+15%	+17%	+12%	+3%	-2%	-9%	-2%	+12%	+14%	-4%	+13%	+11%
	(為替除く)	+6%	+7%	+6%	+5%	+6%	+10%	+11%	-1%	+8%	+6%	+8%	+6%	+9%	+8%	+6%	+6%

* カットシート機、連帳機のノンハード売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)



MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY 15/03	FY 16/03	FY 17/03	FY 15/03	FY 16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	国内	85%	85%	87%	85%	90%	87%	87%	84%	91%	87%	90%	86%	88%	89%	86%	86%
	海外	62%	61%	63%	64%	65%	64%	64%	69%	66%	63%	67%	62%	64%	65%	62%	66%
	合計	70%	68%	70%	71%	70%	68%	69%	73%	72%	67%	72%	69%	69%	70%	70%	70%
オフィスプリンター	国内	49%	47%	36%	45%	45%	42%	41%	54%	50%	50%	51%	44%	42%	50%	45%	46%
	海外	31%	39%	38%	38%	37%	36%	37%	37%	35%	34%	31%	36%	36%	34%	36%	37%
	合計	35%	41%	37%	40%	39%	37%	38%	42%	39%	38%	36%	38%	38%	38%	38%	39%
PP	国内	32%	34%	27%	25%	42%	32%	46%	44%	50%	43%	54%	31%	40%	49%	29%	41%
	海外	65%	63%	67%	69%	68%	71%	76%	77%	75%	73%	78%	65%	72%	75%	66%	73%
	合計	60%	59%	62%	63%	64%	67%	73%	73%	72%	69%	74%	60%	68%	72%	61%	70%

期末従業員数 *各期末時点(単位:名)

		FY14/03	FY15/03	FY16/03	FY17/03		
					Q1	Q2	Q3
日本		36,873	36,371	35,779	36,346	36,105	35,899
海外	米州	31,853	31,766	31,501	31,423	31,379	31,054
	欧州・中東・アフリカ	18,422	18,525	18,643	18,455	18,382	18,092
	中国	11,932	12,856	12,897	12,624	12,873	12,727
	アジア・パシフィック	9,115	10,433	10,541	10,499	10,412	10,178
	小計	71,322	73,580	73,582	73,001	73,046	72,051
合計		108,195	109,951	109,361	109,347	109,151	107,950



オフィスMFP 主な新製品投入状況

FY2014/03

FY2015/03

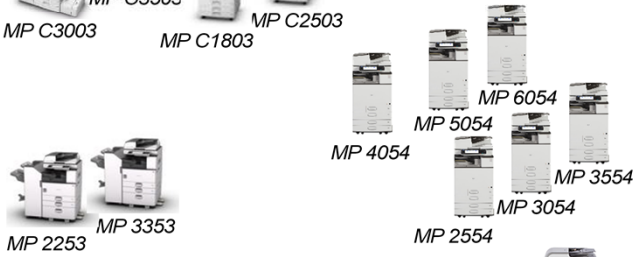
FY2016/03

FY2017/03

Color
MFP



Mono
MFP





















A4
MFP





プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況

Color Continuous Form		 InfoPrint5000	 InfoPrint5000VP	 Pro VC60000	
Color Cut Sheet	Heavy			 Pro C9110	
				 Pro C9100	
	Mid	 Pro C900	 Pro C901	 Pro C7110S	
		 Pro C720		 Pro C7100S	
	Light	 Pro C751	 Pro C5110S		 Pro C5210S NEW
		 Pro C651	 Pro C5100S		 Pro C5200S NEW
Color Wide Format Inkjet		 MP CW2200	 Pro L4000		
		~ FY14/03	FY15/03 - FY16/03	FY17/03 ~	

RICOH
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>