

<連結経営指標>

<9ヶ月累計>

1.経営成績概況	<12ヶ月累計>		IFRS			<9ヶ月累計>		
	13/3期	14/3期	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期 見直し	15/3期 1-3Q	16/3期 1-3Q	17/3期 1-3Q
売上高(億円)	19,244	22,369	21,514	22,090	20,000	15,715	16,438	14,694
対前年(同期)増減率	1.1%	16.2%	2.0%	2.7%	-9.5%	3.4%	4.6%	-10.6%
国内売上高(億円)	8,703	9,535	7,595	7,615	7,660	5,525	5,491	5,469
対前年(同期)増減率	-1.8%	9.6%	-7.1%	0.3%	0.6%	-3.8%	-0.6%	-0.4%
海外売上高(億円)	10,541	12,833	13,918	14,474	12,340	10,189	10,947	9,224
対前年(同期)増減率	3.6%	21.7%	7.9%	4.0%	-14.7%	7.8%	7.4%	-15.7%
海外比率	54.8%	57.4%	64.7%	65.5%	61.7%	64.8%	66.6%	62.8%
売上総利益(億円)	7,686	8,943	9,069	8,819	7,720	6,791	6,727	5,855
対前年(同期)増減率	2.1%	16.4%	3.9%	-2.8%	-12.5%	6.0%	-0.9%	-13.0%
売上高売上総利益率	39.9%	40.0%	42.2%	39.9%	38.6%	43.2%	40.9%	39.8%
販売費及び一般管理費	7,051	7,739	7,911	7,796	7,320	5,930	5,872	5,569
対前年(同期)増減率	-8.5%	9.7%	5.1%	-1.5%	-6.1%	5.5%	-1.0%	-5.2%
売上高販管费率	36.6%	34.6%	36.8%	35.3%	36.6%	37.7%	35.7%	37.9%
営業利益(億円)	634	1,203	1,157	1,022	400	860	854	285
対前年(同期)増減率	-	89.8%	-3.8%	-11.6%	-60.9%	9.8%	-0.7%	-66.6%
売上高営業利益率	3.3%	5.4%	5.4%	4.6%	2.0%	5.5%	5.2%	1.9%
税引前利益(億円)	581	1,172	1,122	956	380	848	811	261
対前年(同期)増減率	-	101.5%	-4.9%	-14.8%	-60.3%	11.8%	-4.4%	-67.8%
売上高税引前利益率	3.0%	5.2%	5.2%	4.3%	1.9%	5.4%	4.9%	1.8%
親会社の所有者に帰属する当期利益	324	728	685	629	100	523	514	41
対前年(同期)増減率	-	124.3%	-5.8%	-8.1%	-84.1%	20.6%	-1.8%	-92.0%
売上高当期純利益率	1.7%	3.3%	3.2%	2.8%	0.5%	3.3%	3.1%	0.3%
基本的1株当たり当期利益(円)	44.78	100.46	94.58	86.87	13.80	72.22	70.93	5.68
対前年(同期)増減率	-	124.3%	-5.8%	-8.2%	-84.1%	20.6%	-1.8%	-92.0%
為替レート(円/US\$)	83.06	100.29	109.89	120.12	106.21	106.84	121.67	106.61
(円/ユーロ)	107.08	134.47	138.85	132.68	117.27	140.26	134.42	118.03
2. その他の指標	13/3期	14/3期	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期 見直し	15/3期 1-3Q	16/3期 1-3Q	17/3期 1-3Q
研究開発投資(億円)	1,120	1,162	1,187	1,185	1,180	868	865	837
研究開発投資/売上高	5.8%	5.2%	5.5%	5.4%	5.9%	5.5%	5.3%	5.7%
金融収益(億円)	30	25	39	50	-	44	37	35
金融費用(億円)	73	75	73	117	-	56	81	60
金融収支(億円)	-43	-49	-34	-66	-	-11	-43	-24
インフレ・カバレッジ・レシオ(※)	9.0倍	16.3倍	16.2倍	9.1倍	-	16.1倍	11.0倍	5.3倍
有形固定資産減価償却費(億円)	604	725	709	687	700	533	525	501
設備投資(億円)	865	787	759	837	780	549	616	530
フリーキャッシュフロー(億円)	180	247	-409	-42	-	-749	-422	-390
手元流動資金(億円)	1,203	1,441	1,386	1,685	-	1,402	1,631	1,938
手元流動資金/(1ヵ月平均)売上高	0.75ヵ月	0.77ヵ月	0.77ヵ月	0.9ヵ月	-	0.80ヵ月	0.89ヵ月	1.19ヵ月
棚卸資産(億円)	1,953	1,947	2,244	2,070	-	2,405	2,348	2,347
棚卸資産/(1ヵ月平均)売上原価	2.03ヵ月	1.74ヵ月	2.16ヵ月	1.9ヵ月	-	2.43ヵ月	2.18ヵ月	2.39ヵ月
有利子負債(億円)	7,027	7,244	7,905	8,528	-	8,198	8,854	9,449
有利子負債/総資本	29.8%	28.3%	29.0%	30.7%	-	29.8%	31.7%	33.3%
総資本(億円)	23,606	25,569	27,302	27,764	-	27,488	27,940	28,349
総資本税引前利益率	2.5%	4.8%	4.2%	3.5%	-	3.2%	2.9%	0.9%
親会社の所有者に帰属する持分[株主資本](億円)	8,979	10,179	10,841	10,778	-	11,093	11,094	10,564
株主資本/総資本	38.0%	39.8%	39.7%	38.8%	-	40.4%	39.7%	37.3%
株主資本当期純利益率	3.8%	7.6%	6.5%	5.8%	-	4.9%	4.7%	0.4%
期末従業員数 国内(千人)	37.4	36.8	36.3	35.7	-	36.7	36.1	35.8
海外(千人)	70.0	71.3	73.5	73.5	-	73.4	74.3	72.0
合計(千人)	107.4	108.1	109.9	109.3	-	110.2	110.5	107.9

※ インフレ・カバレッジ・レシオ=(受取利息・配当金+営業利益)÷支払利息

\*1 2016年3月期からのリース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月期以降の売上高、売上高に関連する連結経営指標を遡及表示しております。

★ 2014年3月期より国際会計基準(IFRS)を適用しておりますが、当資料における2014年3月期以前は米国会計基準で記載しております。

3. 分野別売上高	<12ヶ月累計>		IFRS			IFRS		
	13/3期	14/3期	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期 見直し	15/3期 1-3Q	16/3期 1-3Q	17/3期 1-3Q
画像&ソリューション(億円)	16,853	19,704	19,166	19,745	<b>17,651</b>	13,941	14,680	<b>12,944</b>
対前年(同期)増減率	0.9%	16.9%	-2.5%	3.0%	<b>-10.6%</b>	3.5%	5.3%	<b>-11.8%</b>
売上高比率	87.5%	88.1%	89.0%	89.3%	<b>88.3%</b>	88.7%	89.4%	<b>88.1%</b>
オフィスイメージング(億円)	13,296	14,774	14,397	14,320	<b>12,570</b>	10,551	10,683	<b>9,290</b>
対前年(同期)増減率	0.5%	11.1%	-2.5%	-0.5%	<b>-12.2%</b>	3.0%	1.3%	<b>-13.0%</b>
売上高比率	69.1%	66.0%	66.9%	64.8%	<b>62.9%</b>	67.1%	65.0%	<b>63.2%</b>
プロダクションプリンティング(億円)	1,470	1,850	1,919	2,238	<b>2,028</b>	1,379	1,654	<b>1,479</b>
対前年(同期)増減率	-1.0%	25.9%	6.6%	16.6%	<b>-9.4%</b>	6.6%	20.0%	<b>-10.6%</b>
売上高比率	7.6%	8.3%	8.9%	10.1%	<b>10.1%</b>	8.8%	10.1%	<b>10.1%</b>
ネットワークシステムソリューション(億円)	2,087	3,080	2,849	3,186	<b>3,053</b>	2,010	2,342	<b>2,175</b>
対前年(同期)増減率	4.8%	47.5%	-7.5%	11.8%	<b>-4.2%</b>	4.0%	16.5%	<b>-7.1%</b>
売上高比率	10.8%	13.8%	13.2%	14.4%	<b>15.3%</b>	12.8%	14.3%	<b>14.8%</b>
産業(億円)	930	1,050	1,177	1,254	<b>1,243</b>	879	946	<b>913</b>
対前年(同期)増減率	-5.1%	12.8%	7.1%	6.5%	<b>-0.9%</b>	6.8%	7.6%	<b>-3.5%</b>
売上高比率	4.8%	4.7%	5.5%	5.7%	<b>6.2%</b>	5.6%	5.8%	<b>6.2%</b>
その他(億円)	1,460	1,614	1,169	1,090	<b>1,105</b>	894	811	<b>836</b>
対前年(同期)増減率	8.7%	10.5%	-3.2%	-6.8%	<b>1.3%</b>	-0.7%	-9.3%	<b>3.1%</b>
売上高比率	7.7%	7.2%	5.5%	5.0%	<b>5.5%</b>	5.7%	4.8%	<b>5.7%</b>
4. 地域別売上高	13/3期	14/3期	15/3期 (*1)	16/3期	17/3期 見直し	15/3期 1-3Q	16/3期 1-3Q	17/3期 1-3Q
日本(億円)	8,703	9,535	7,595	7,615	<b>7,660</b>	5,525	5,491	<b>5,469</b>
対前年(同期)増減率	-1.8%	9.6%	-7.1%	0.3%	<b>0.6%</b>	-3.8%	-0.6%	<b>-0.4%</b>
売上高比率	45.2%	42.6%	35.3%	34.5%	<b>38.3%</b>	35.2%	33.4%	<b>37.2%</b>
海外(億円)	10,541	12,833	13,918	14,474	<b>12,340</b>	10,189	10,947	<b>9,224</b>
対前年(同期)増減率	3.6%	21.7%	7.9%	4.0%	<b>-14.7%</b>	7.8%	7.4%	<b>-15.7%</b>
売上高比率	54.8%	57.4%	64.7%	65.5%	<b>61.7%</b>	64.8%	66.6%	<b>62.8%</b>
米州(億円)	4,966	5,912	6,485	6,937	<b>5,945</b>	4,733	5,247	<b>4,437</b>
対前年(同期)増減率	5.9%	19.1%	10.1%	7.0%	<b>-14.3%</b>	9.5%	10.9%	<b>-15.4%</b>
売上高比率	25.8%	26.4%	30.1%	31.4%	<b>29.7%</b>	30.1%	31.9%	<b>30.2%</b>
欧州・中東・アフリカ(億円)	4,217	5,194	5,323	5,310	<b>4,473</b>	3,914	3,973	<b>3,346</b>
対前年(同期)増減率	0.1%	23.2%	2.6%	-0.3%	<b>-15.8%</b>	3.9%	1.5%	<b>-15.8%</b>
売上高比率	21.9%	23.2%	24.7%	24.0%	<b>22.4%</b>	24.9%	24.2%	<b>22.8%</b>
その他(億円)	1,357	1,726	2,109	2,226	<b>1,921</b>	1,541	1,726	<b>1,440</b>
対前年(同期)増減率	6.9%	27.2%	15.7%	5.6%	<b>-13.7%</b>	13.0%	12.0%	<b>-16.5%</b>
売上高比率	7.1%	7.7%	9.9%	10.1%	<b>9.6%</b>	9.8%	10.5%	<b>9.8%</b>

\*1 2016年3月期からのリース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月期以降の売上高、売上高に関連する連結経営指標を遡及表示しております。

★ 2014年3月期より国際会計基準(IFRS)を適用しておりますが、当資料における2014年3月期以前は米国会計基準で記載しております。

## ＜連結経営指標＞

## ＜3ヶ月累計＞

1. 経営成績概況	IFRS							
	16/3期 1Q	16/3期 2Q	16/3期 3Q	16/3期 4Q	17/3期 1Q	17/3期 2Q	17/3期 3Q	17/3期 4Q見通し
売上高(億円)	5,391	5,560	5,486	5,651	4,877	4,837	4,979	5,306
対前年(同期)増減率	6.4%	5.7%	1.8%	-2.5%	-9.5%	-13.0%	-9.2%	-6.1%
国内売上高(億円)	1,798	1,871	1,821	2,124	1,791	1,856	1,822	2,190
対前年(同期)増減率	-3.1%	-1.1%	2.4%	2.6%	-0.4%	-0.8%	0.0%	3.1%
海外売上高(億円)	3,592	3,688	3,665	3,527	3,086	2,980	3,157	3,116
対前年(同期)増減率	11.9%	9.5%	1.5%	-5.4%	-14.1%	-19.2%	-13.9%	-11.7%
海外比率	66.6%	66.3%	66.8%	62.4%	63.3%	61.6%	63.4%	58.7%
売上総利益(億円)	2,248	2,218	2,260	2,092	1,988	1,883	1,982	1,864
対前年(同期)増減率	2.5%	-2.3%	-2.9%	-8.1%	-11.6%	-15.1%	-12.3%	-10.9%
売上高売上総利益率	41.7%	39.9%	41.2%	37.0%	40.8%	38.9%	39.8%	35.1%
販売費及び一般管理費	2,041	1,864	1,966	1,923	1,879	1,827	1,862	1,750
対前年(同期)増減率	6.3%	-6.0%	-2.9%	-2.9%	-7.9%	-2.0%	-5.3%	-9.0%
売上高販管費率	37.9%	33.5%	35.8%	34.0%	38.6%	37.8%	37.4%	33.0%
営業利益(億円)	206	354	293	168	108	56	120	114
対前年(同期)増減率	-23.9%	23.5%	-2.9%	-43.3%	-47.4%	-84.0%	-59.0%	-32.1%
売上高営業利益率	3.8%	6.4%	5.3%	3.0%	2.2%	1.2%	2.4%	2.2%
税引前利益(億円)	194	341	276	145	103	48	108	118
対前年(同期)増減率	-24.6%	14.5%	-5.7%	-47.1%	-46.6%	-85.6%	-60.7%	-18.4%
売上高税引前利益率	3.6%	6.1%	5.0%	2.6%	2.1%	1.0%	2.2%	2.2%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	129	215	168	115	47	2	-8	58
対前年(同期)増減率	-13.9%	14.1%	-8.2%	-28.7%	-63.3%	-98.9%	-	-49.1%
売上高当期純利益率	2.4%	3.9%	3.1%	2.0%	1.0%	0.0%	-0.2%	1.1%
基本的1株当たり四半期利益(円)	17.91	29.74	23.28	15.95	6.58	0.32	-1.23	8.12
対前年(同期)増減率	-13.9%	14.1%	-8.1%	-28.7%	-63.3%	-98.9%	-	-
為替レート(円/US\$)	121.31	122.29	121.42	115.44	108.08	102.45	109.33	105.00
(円/ユーロ)	134.22	136.03	133.01	127.40	121.97	114.35	117.81	115.00
2. その他の指標	16/3期 1Q	16/3期 2Q	16/3期 3Q	16/3期 4Q	17/3期 1Q	17/3期 2Q	17/3期 3Q	17/3期 4Q見通し
研究開発投資(億円)	270	306	287	320	268	302	266	343
研究開発投資/売上高	5.0%	5.5%	5.2%	5.7%	5.5%	6.3%	5.4%	6.5%
金融収益(億円)	6	27	3	13	18	16	1	-
金融費用(億円)	18	41	20	36	22	24	12	-
金融収支(億円)	-12	-13	-17	-23	-4	-8	-11	-
インタレスト・カバレッジ・レシオ(※)	11.3倍	9.2倍	14.2倍	5.0倍	5.6倍	3.0倍	9.5倍	-
有形固定資産減価償却費(億円)	173	172	179	162	163	167	170	199
設備投資(億円)	205	203	207	221	160	198	171	250
フリーキャッシュフロー(億円)	-301	397	-517	379	17	-272	-134	-
手元流動資金(億円)	1,505	1,809	1,631	1,685	1,914	1,848	1,938	-
手元流動資金/(1ヵ月平均)売上高	0.84ヵ月	0.98ヵ月	0.89ヵ月	0.89ヵ月	1.18ヵ月	1.15ヵ月	1.17ヵ月	-
棚卸資産(億円)	2,323	2,275	2,348	2,070	2,061	2,068	2,347	-
棚卸資産/(1ヵ月平均)売上原価	2.22ヵ月	2.04ヵ月	2.18ヵ月	1.75ヵ月	2.14ヵ月	2.10ヵ月	2.35ヵ月	-
有利子負債(億円)	8,441	8,371	8,854	8,528	8,814	9,058	9,449	-
有利子負債/総資本	30.1%	29.7%	31.7%	30.7%	32.9%	33.8%	33.3%	-
総資本(億円)	28,064	28,153	27,940	27,764	26,821	26,784	28,349	-
総資本税引前利益率	0.7%	1.2%	1.0%	0.5%	0.4%	0.2%	0.4%	-
親会社の所有者に帰属する持分[株主資本](億円)	11,110	11,072	11,094	10,778	9,992	9,883	10,564	-
株主資本/総資本	39.6%	39.3%	39.7%	38.8%	37.3%	36.9%	37.3%	-
株主資本当期純利益率	1.2%	1.9%	1.5%	1.1%	0.5%	0.0%	-0.1%	-
期末従業員数 国内(千人)	36.6	36.3	36.1	35.7	36.3	36.1	35.8	-
海外(千人)	73.0	74.0	74.3	73.5	73.0	73.0	72.0	-
合計(千人)	109.7	110.3	110.5	109.3	109.3	109.1	107.9	-

※ インタレスト・カバレッジ・レシオ=(受取利息・配当金+営業利益)÷支払利息

★ 2014年3月期より国際会計基準(IFRS)を適用しております。

## ＜連結経営指標＞

## ＜3ヶ月累計＞

3. 分野別売上高	IFRS							
	16/3期 1Q	16/3期 2Q	16/3期 3Q	16/3期 4Q	17/3期 1Q	17/3期 2Q	17/3期 3Q	17/3期 4Q見通し
画像&ソリューション(億円)	4,814	4,965	4,900	5,064	4,304	4,248	4,391	4,707
対前年(同期)増減率	6.9%	6.9%	2.3%	-3.1%	-10.6%	-14.4%	-10.4%	-7.1%
売上高比率	89.3%	89.3%	89.3%	89.6%	88.3%	87.8%	88.2%	88.7%
オフィスイメージング(億円)	3,613	3,500	3,570	3,637	3,165	2,985	3,139	3,280
対前年(同期)増減率	5.3%	1.6%	-2.9%	-5.4%	-12.4%	-14.7%	-12.1%	-9.8%
売上高比率	67.0%	63.0%	65.1%	64.4%	64.9%	61.7%	63.0%	61.8%
プロダクションプリンティング(億円)	507	574	573	583	475	477	525	549
対前年(同期)増減率	20.8%	22.4%	17.0%	7.9%	-6.2%	-16.8%	-8.3%	-5.9%
売上高比率	9.4%	10.3%	10.4%	10.3%	9.8%	9.9%	10.6%	10.3%
ネットワークシステムソリューション(億円)	694	891	756	843	663	785	725	878
対前年(同期)増減率	6.0%	22.4%	20.7%	0.6%	-4.5%	-11.9%	-4.1%	4.1%
売上高比率	12.9%	16.0%	13.8%	14.9%	13.6%	16.2%	14.6%	16.5%
産業(億円)	310	323	312	307	288	303	321	330
対前年(同期)増減率	13.5%	8.9%	1.2%	3.3%	-7.3%	-6.1%	2.9%	7.2%
売上高比率	5.8%	5.8%	5.7%	5.4%	5.9%	6.3%	6.4%	6.2%
その他(億円)	266	270	274	279	284	285	267	269
対前年(同期)増減率	-6.9%	-15.5%	-4.9%	1.6%	6.7%	5.2%	-2.6%	-3.7%
売上高比率	4.9%	4.9%	5.0%	5.0%	5.8%	5.9%	5.4%	5.1%

  

4. 地域別売上高	16/3期	16/3期	16/3期	16/3期	17/3期	17/3期	17/3期	17/3期
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q見通し
日本(億円)	1,798	1,871	1,821	2,124	1,791	1,856	1,822	2,190
対前年(同期)増減率	-3.1%	-1.1%	2.4%	2.6%	-0.4%	-0.8%	0.0%	3.1%
売上高比率	33.4%	33.7%	33.2%	37.6%	36.7%	38.4%	36.6%	41.3%
海外(億円)	3,592	3,688	3,665	3,527	3,086	2,980	3,157	3,116
対前年(同期)増減率	11.9%	9.5%	1.5%	-5.4%	-14.1%	-19.2%	-13.9%	-11.7%
売上高比率	66.6%	66.3%	66.8%	62.4%	63.3%	61.6%	63.4%	58.7%
米州(億円)	1,742	1,786	1,718	1,690	1,456	1,472	1,508	1,508
対前年(同期)増減率	18.3%	13.8%	1.7%	-3.5%	-16.4%	-17.6%	-12.2%	-10.8%
売上高比率	32.3%	32.1%	31.3%	29.9%	29.9%	30.4%	30.3%	28.4%
欧州(億円)	1,298	1,301	1,373	1,336	1,165	1,043	1,137	1,127
対前年(同期)増減率	1.3%	3.0%	0.3%	-5.2%	-10.2%	-19.8%	-17.2%	-15.7%
売上高比率	24.1%	23.4%	25.0%	23.7%	23.9%	21.6%	22.8%	21.2%
その他(億円)	552	600	573	500	464	464	511	481
対前年(同期)増減率	21.2%	12.0%	4.3%	-11.8%	-15.9%	-22.7%	-10.7%	-3.9%
売上高比率	10.2%	10.8%	10.5%	8.8%	9.5%	9.6%	10.3%	9.1%

★ 2014年3月期より国際会計基準(IFRS)を適用しております。