

2017年3月期
(2016年度)

第3四半期
決算概要

2017年1月31日
株式会社リコー



カラープロダクションプリンター「RICOH Pro C5210S/C5200S」
用紙対応力の大幅な向上、印刷品質の強化により、
お客様のPODビジネス拡大に貢献。

- ✓ 売上高:1兆4,694億円、前年同期比:▲10.6%
成長領域の産業分野とその他分野は堅調に推移した一方、
為替影響とMFP製品ミックス変化などの影響により減収
- ✓ 営業利益:285億円、前年同期比:▲66.6%
為替影響、インド関連費用、構造改革費用計上、
前年度特殊要因などで減益。
- ✓ 株主に帰属する当期利益:41億円、前年同期比:▲92%
営業減益に加え、日米APA合意による法人所得税費用増加
などの影響により減益
- ✓ 通期見通しは売上高、当期利益を修正するものの、
営業利益は変更なし
- ✓ 業績状況などを踏まえ、期末配当金見通しを下方修正

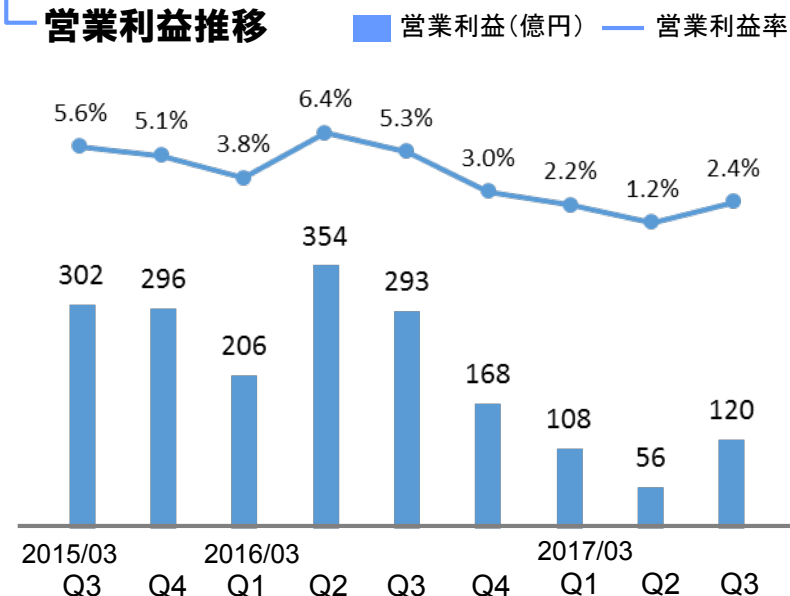
2017年3月期 第3四半期 <主要指標>

	FY17/03 Q3累計実績	前年同期比
売上高	14,694億円	▲10.6%
営業利益	285億円	▲66.6%
営業利益率	1.9%	▲3.3pt
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	41億円	▲92.0%
EPS	5.68円	▲65.25円
FCEF *	▲72億円	▲142億円
研究開発投資	837億円	▲27億円
設備投資 (有形固定資産)	530億円	▲85億円
減価償却費 (有形固定資産)	501億円	▲23億円
平均為替 レート	1USDドル 1ユーロ	106.61円 ▲15.06円 118.03円 ▲16.39円

為替除く売上高前年同期比

日本	▲0.4%
米州	▲3.5%
欧州	▲4.1%
その他	▲5.0%
合計	▲2.8%

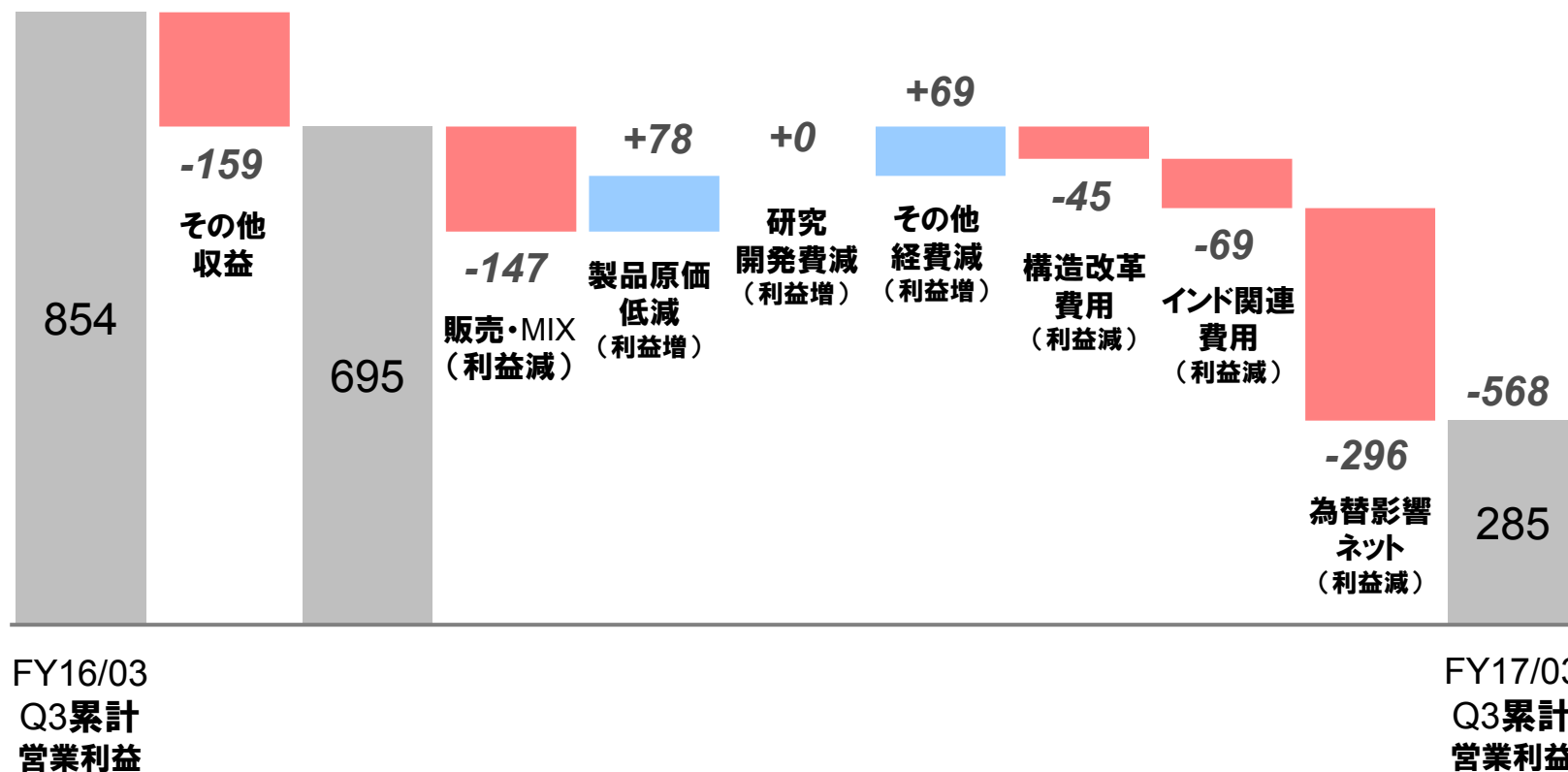
営業利益推移



* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

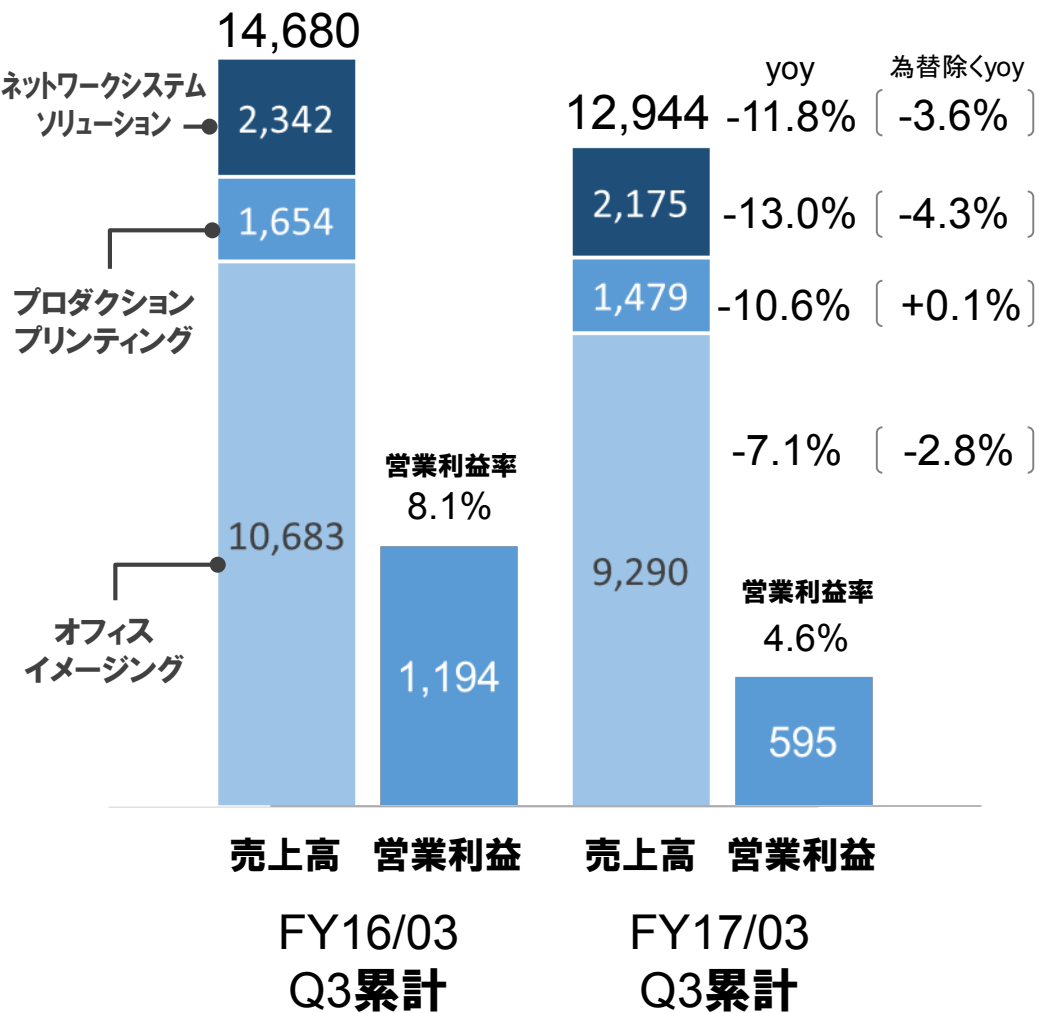
次期中計に先駆けグループを挙げた構造改革活動を加速。
前年度特殊要因、インド関連費用、為替影響もあり前年同期比減益

(単位:億円)

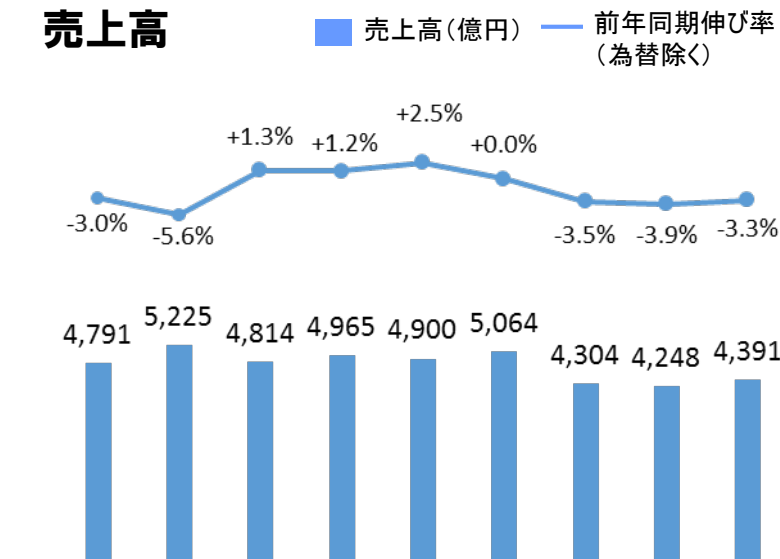


事業セグメント別 前年同期比(1)

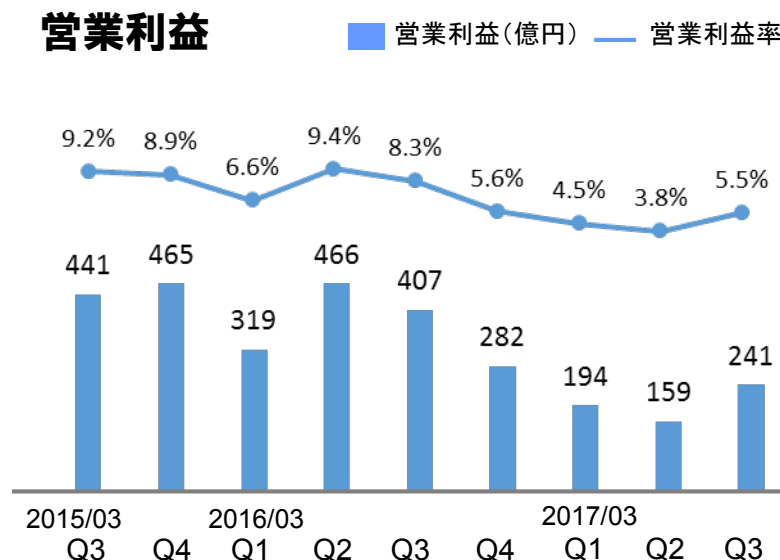
画像 & ソリューション (億円)



売上高



営業利益

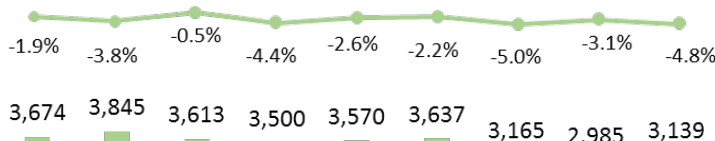


*全社・消去を除く

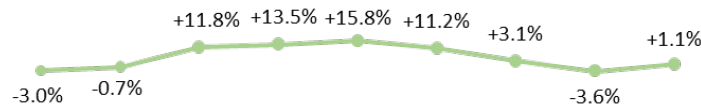
製品分野別売上高

■ 売上高(億円) ● 前年同期伸び率 (為替除く)

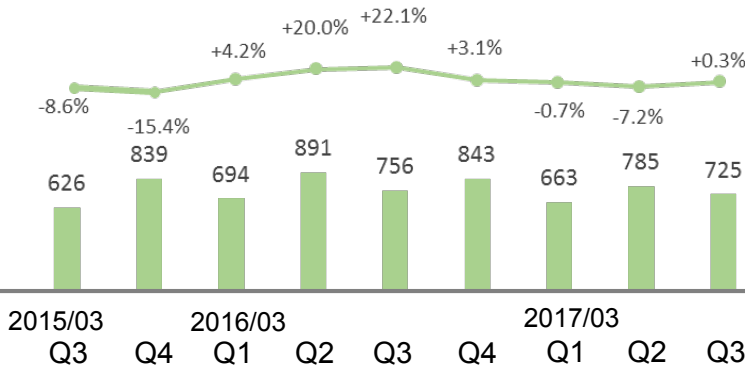
オフィス イメージング



プロダクション プリンティング

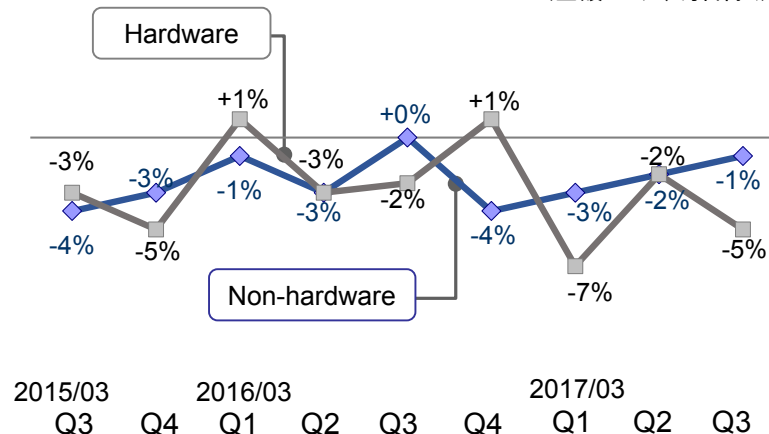


ネットワーク システム ソリューション



【MFP・プリンタ・PP計 売上高前年同期比伸び率推移】

(金額ベース、為替除く)



詳細は巻末の「データ集」を参照

【主要製品・サービス 売上高前年同期比伸び率】

(金額ベース、為替除く)

<FY17/03 Q3累計>

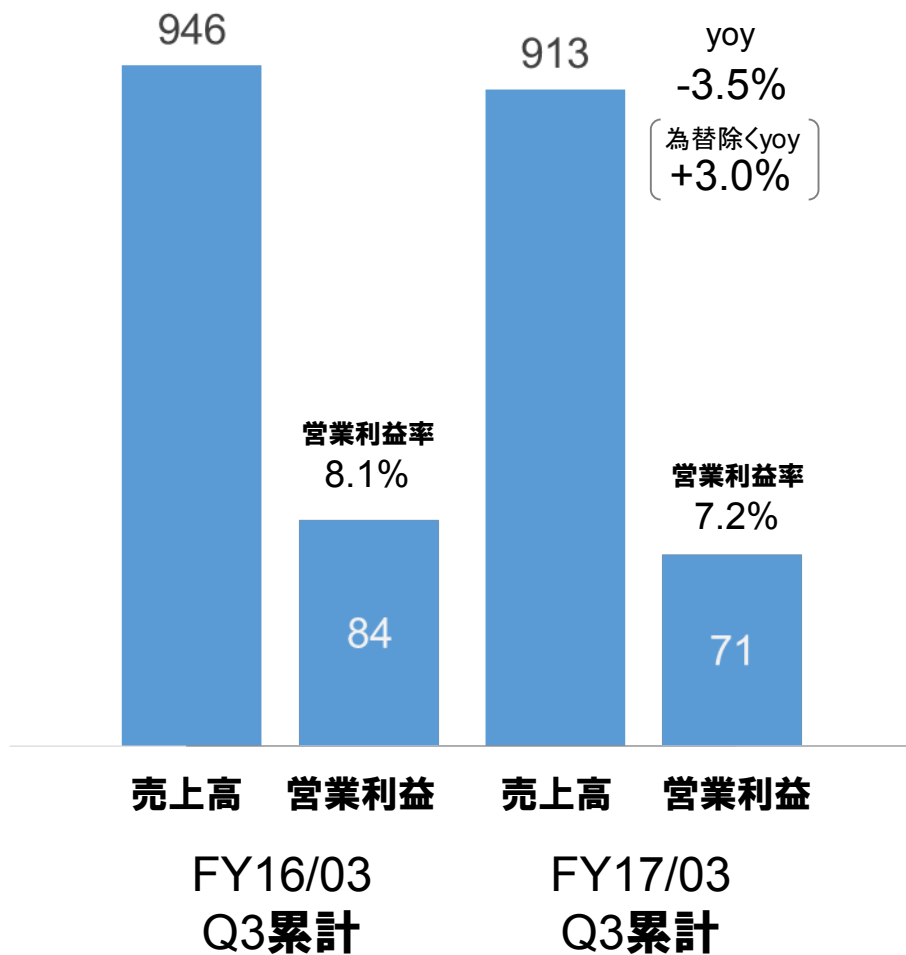
	モノクロ	カラー
MFP	-9%	-4%
LP	-4%	-1%
カットシートPP	-17%	+10%

サービス事業

+3% (ドキュメント、ITサービス *PCハード除く)

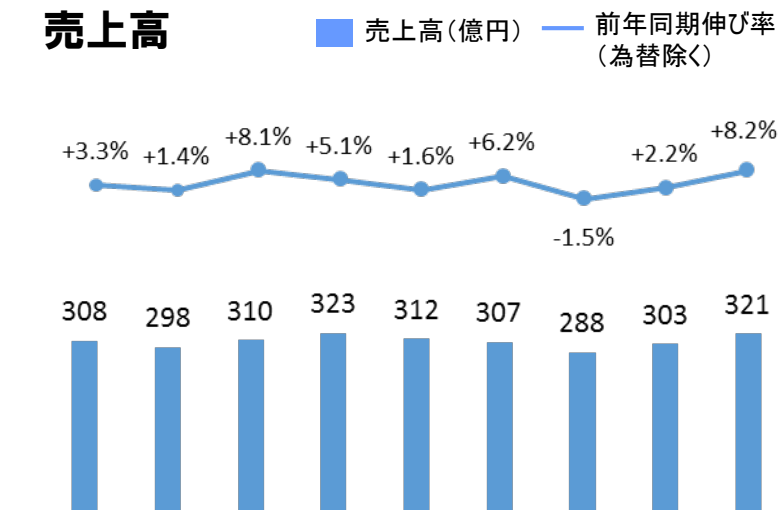
事業セグメント別 前年同期比(2)

産業 (億円)

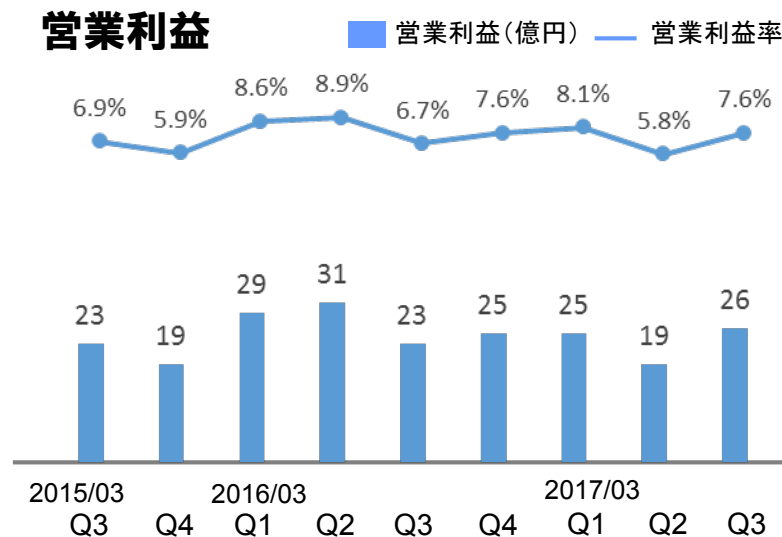


*全社・消去を除く

売上高

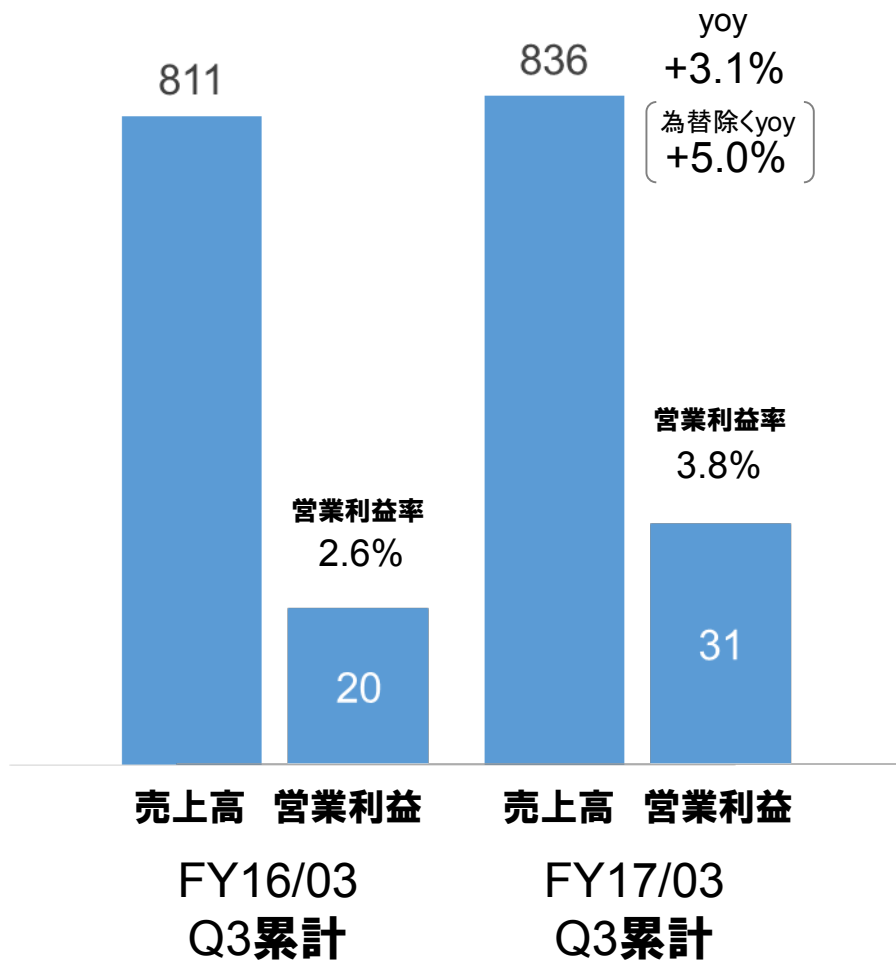


営業利益



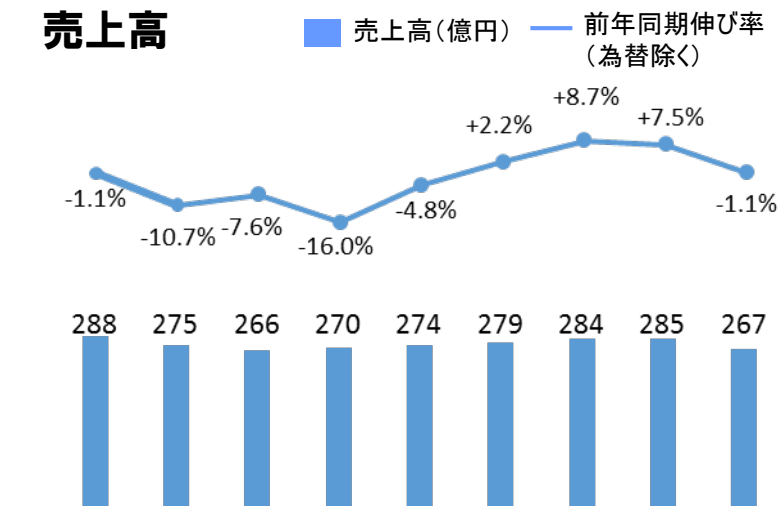
事業セグメント別 前年同期比(3)

その他 (億円)

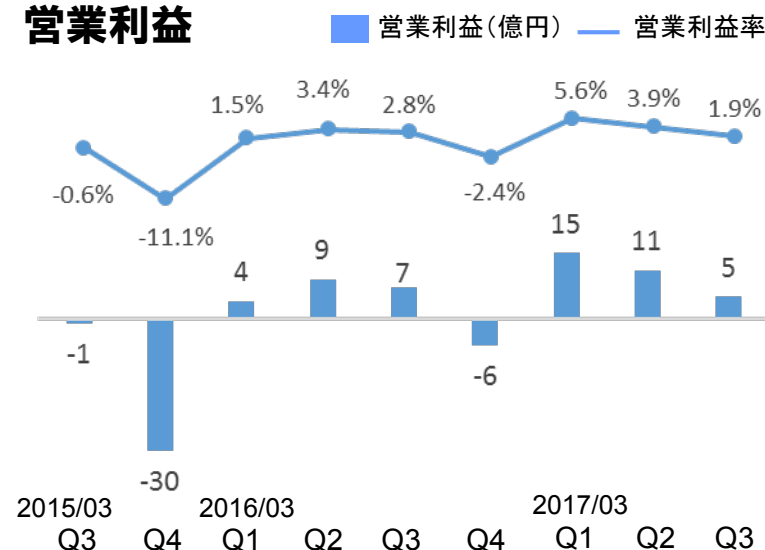


*全社・消去を除く

売上高



営業利益





参考◇主なトピックス（直近3ヶ月）

【オフィスイメージング】

- ・モノクロA3MFPのラインアップ一新
「MP 6055/5055/4055/3555/2555シリーズ」
MultiLink-Panel搭載、操作性・生産性を両立
- ・A4MFP新製品投入
「MP C307/C407シリーズ」
MultiLink-Panel搭載、コンパクトながらA3機同等の
生産性、操作性を実現
- ・ジェルジェットプリンター新製品投入
「RICOH SG 5100/3200/2200シリーズ」
用紙対応力、耐久性向上、モバイル印刷対応

【産業分野】

- ・車載アクセサリ向けDC/DCコンバータ発売
「RP510Lシリーズ」
大電流化が進むSoC、マイコンに対応したIC

【プロダクションプリンティング】

- ・カラープロダクションプリンターを新発売
「RICOH Pro C5210S/C5200S」
用紙対応力、印刷品質強化
- ・「RICOH Customer Experience Center」
開設（日本）
受注から編集、印刷、配送までの商用印刷の
一連のワークフローを体感できる「魅せる印刷工場」
欧・米・アジアに次ぐ4ヶ所目の開設。
- ・Avanti Computer Systems社買収（カナダ）
2013年7月より戦略的投資を行っていた同社を買収。
プリプレス～ポストプレスにおける工程統合管理の
経営情報システムの獲得により、受発注から工程
統合管理までのワンストップソリューション提供を加速

【その他分野】

- ・デジタル一眼カメラ製品強化
夜景をスナップできるISO819200の超高感度
撮影が可能な「PENTAX KP」

資産の部

(単位: 億円)	2016年12月末	16/03末比 増減額
流動資産	13,088	+356
現金及び預金	1,938	+252
営業債権及びその他の債権	5,424	△217
その他の金融資産	2,772	+49
棚卸資産	2,347	+276
その他の流動資産	606	△4
非流動資産	15,260	+228
有形固定資産	2,749	△16
のれん及び無形資産	4,056	△82
その他の金融資産	6,364	+162
その他の非流動資産	2,091	+164
資産合計	28,349	+584

(16/03末比増減)

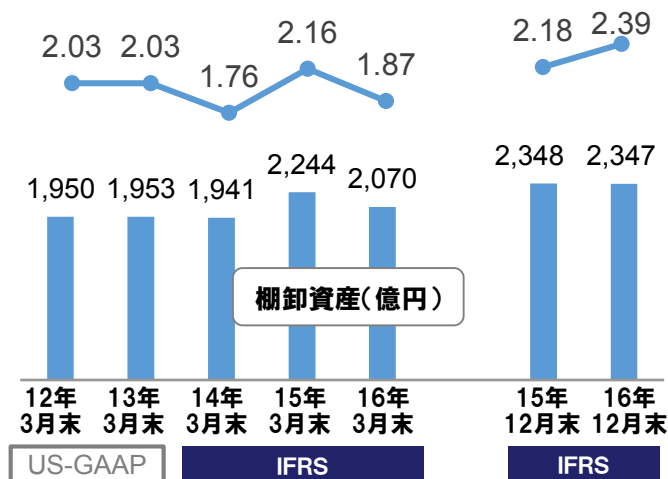
(参考) 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 116.49 (+ 3.81)
EURO 1 = ¥ 122.70 (- 5.00)

負債及び資本合計の部

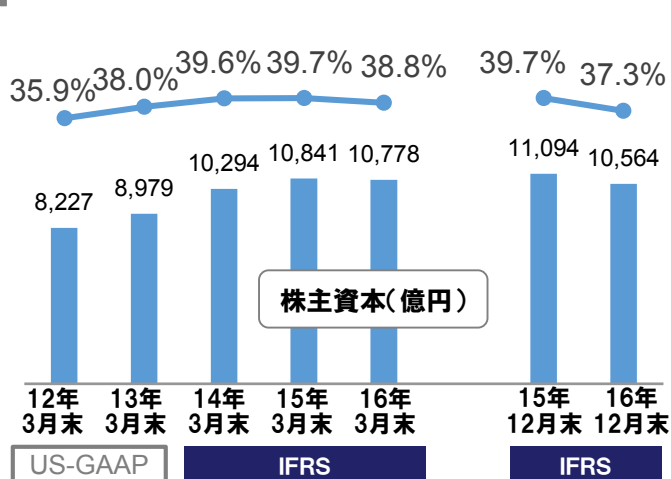
(単位: 億円)	2016年12月末	16/03末比 増減額
流動負債	8,886	+817
社債及び借入金	3,451	+843
営業債務及びその他の債務	2,751	△110
その他の流動負債	2,684	+84
非流動負債	8,163	△54
社債及び借入金	5,998	+78
退職給付に係る負債	1,328	△61
その他の非流動負債	835	△71
負債合計	17,049	+762
親会社の所有者に帰属する 持分合計	10,564	△213
非支配持分	734	+35
資本合計	11,299	△178
負債及び資本合計	28,349	+584
有利子負債合計	9,449	+921

連結財政状態計算書 主要指標推移

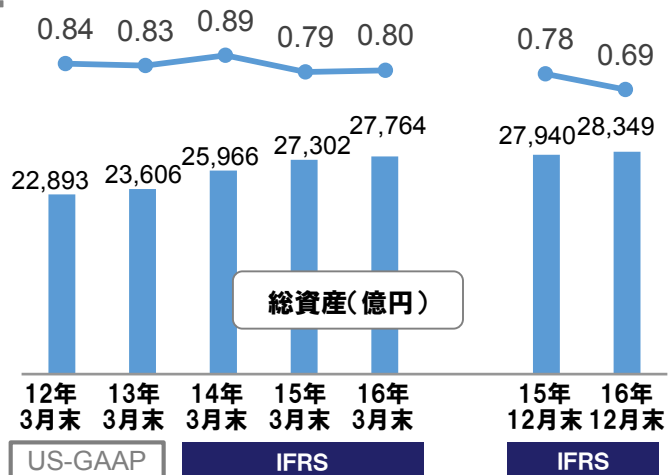
棚卸資産回転期間（月数）



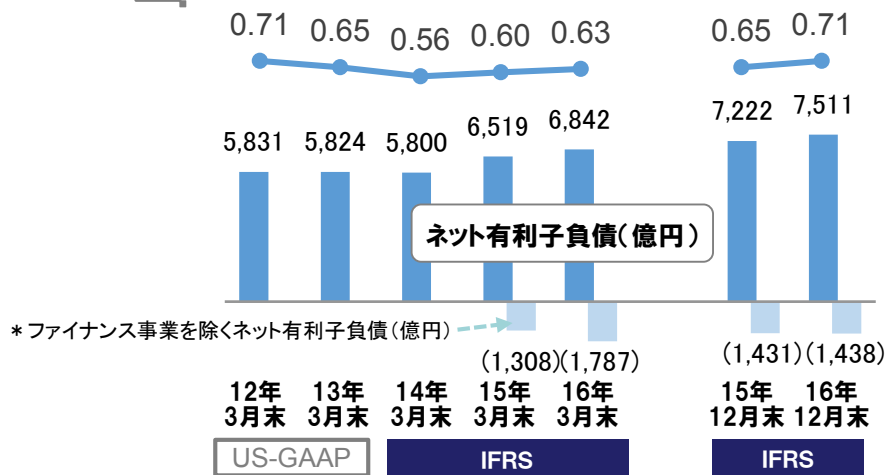
親会社所有者帰属持分比率(株主資本比率)



総資産回転率（一ヶ月平均回数）



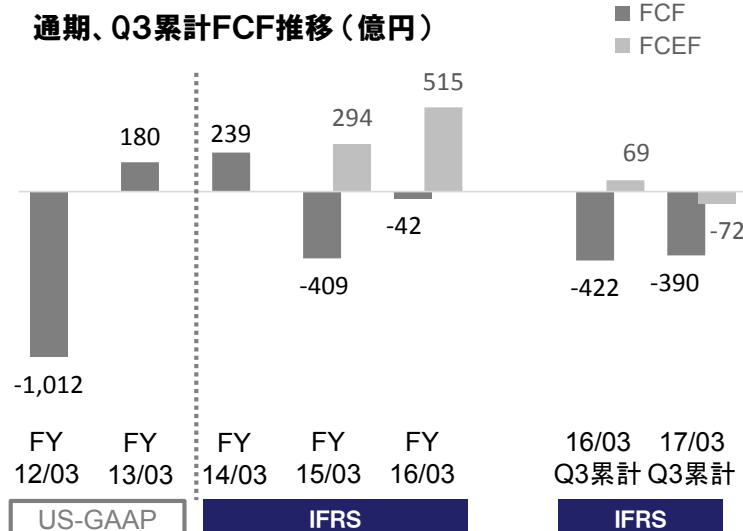
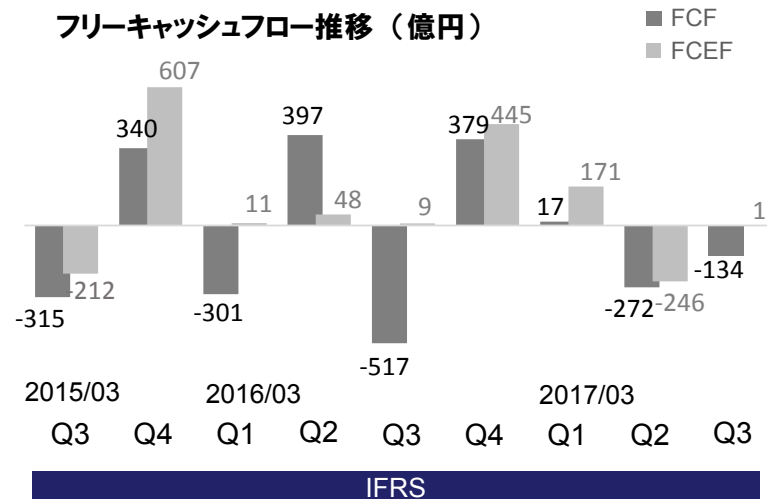
ネットD/Eレシオ（倍率）



* リース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月末の棚卸資産回転期間、総資産回転率を遡及表示しております。

連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)	FY2016/03 Apr-Dec	FY2017/03 Apr-Dec
当期利益	554	86
減価償却費	812	789
[当期利益+減価償却費]	[1,366]	[876]
その他の営業活動	-1,035	-634
営業活動によるキャッシュフロー	331	241
有形固定資産の購入および売却	-436	-401
事業の買収	-48	-2
その他の投資活動	-269	-227
投資活動によるキャッシュフロー	-753	-632
フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)	-422	-390
有利子負債の純増減	965	914
支払配当金	-250	-289
自己株式の取得	0	0
その他の財務活動	-31	-8
財務活動によるキャッシュフロー	683	615
換算レートの変動に伴う影響額	-11	31
現金及び現金同等物の純増減額	249	256
現金及び現金同等物期末残高	1,626	1,931
フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)	-422	-390
FCEF (Free cash flow excluding finance business)	69	-72



2017年3月期 通期見通し <修正>

	FY17/03 通期見通し	前年同期比	前回見通し からの修正
売上高	20,000億円	▲9.5%	▲100億円
営業利益	400億円	▲60.9%	±0億円
営業利益率	2.0%	▲2.6pt	±0pt
当期利益 <small>(親会社の所有者に帰属)</small>	100億円	▲84.1%	▲80億円
EPS	13.80円	▲73.07円	▲11.03円
ROE	1.0%	▲4.8pt	▲0.7pt
FCEF *	50億円	▲465億円	±0億円
研究開発投資	1,180億円	▲5億円	±0億円
設備投資 <small>(有形固定資産)</small>	780億円	▲57億円	▲20億円
減価償却費 <small>(有形固定資産)</small>	700億円	+12億円	±0億円
平均為替レート	1USドル	106.21円	+1.08円
	1ユーロ	117.27円	+0.70円

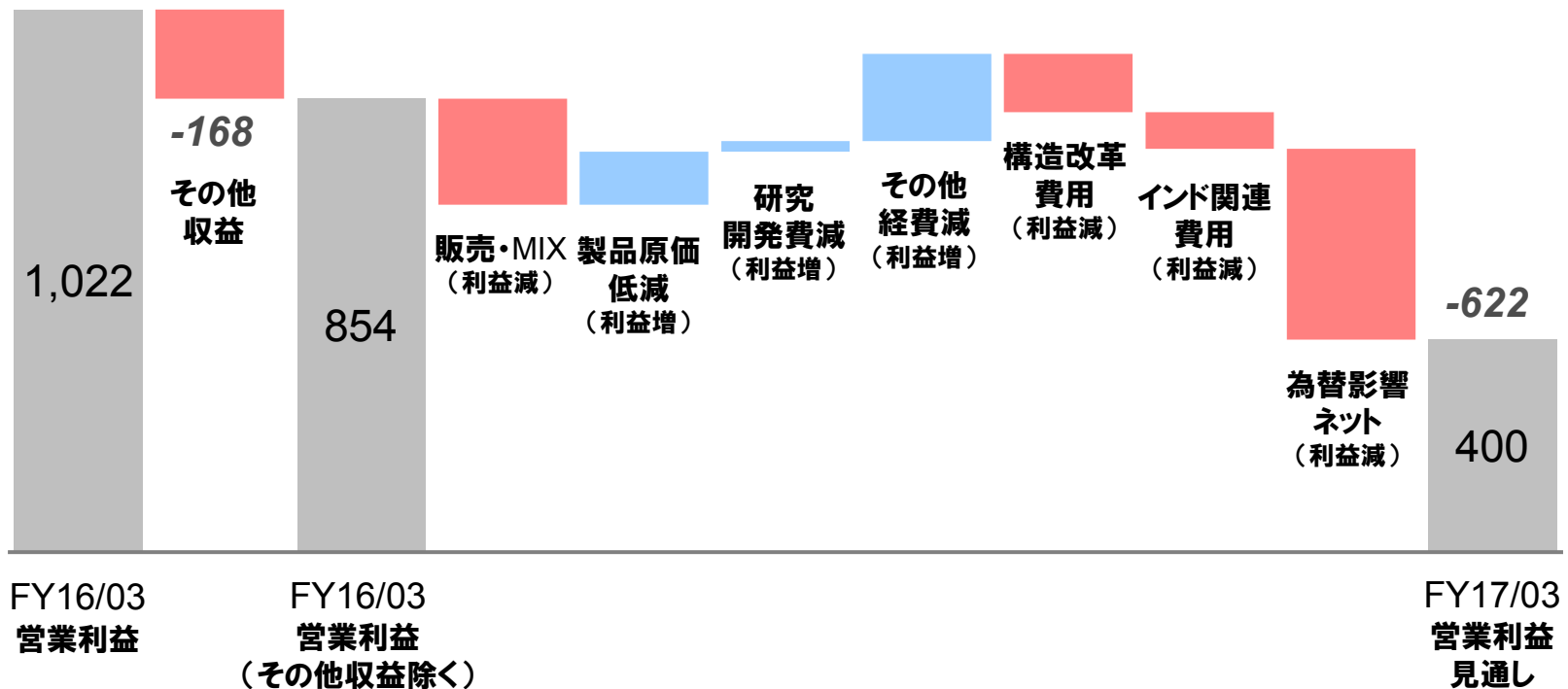
* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー



2017年3月期見通し 営業利益前年比増減

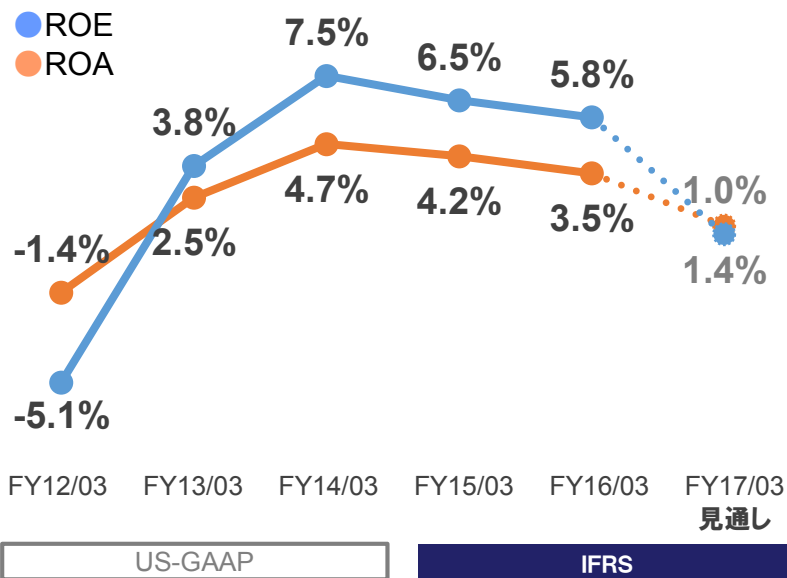
前回見通し	-215	+100	+20	+190	-110	-69	-370
今回見通し	-200	+100	+20	+165	-110	-69	-360

(単位:億円)



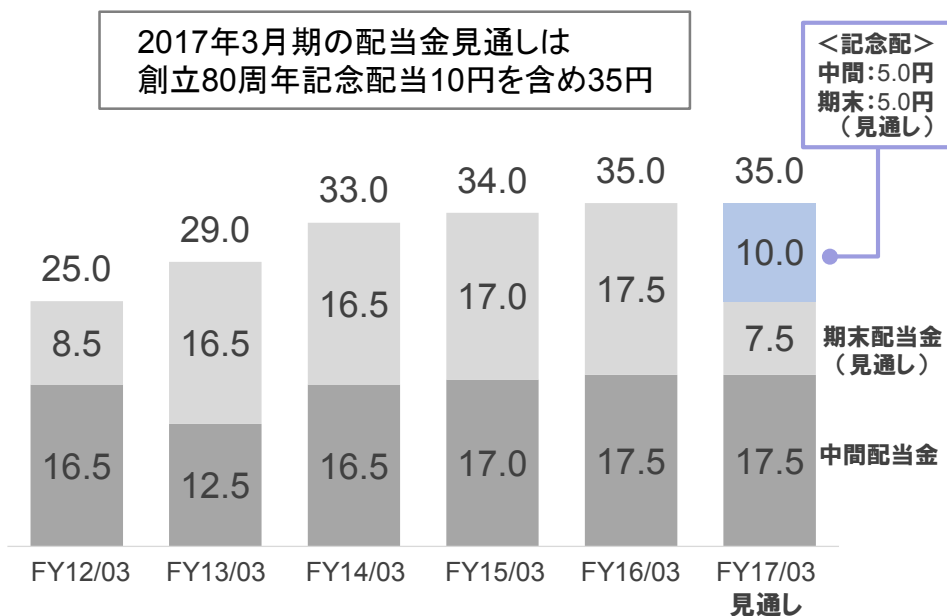
ROE/ROA*

*総資産税引前利益率



一株あたり配当金 (単位:円)

2017年3月期の配当金見通しは
創立80周年記念配当10円を含め35円





Appendix



■2017年3月期 第3四半期累計

※ファイナンス事業:国内、海外で展開するファイナンス事業

①損益計算書

(単位:億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	14,694	14,237	1,032
営業利益	285	54	231

②財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	28,349	18,867	11,216
ファイナンス事業債権	9,110	0	9,110
負債	17,049	9,047	9,737
有利子負債	9,449	1,674	9,001
資本合計	11,299	△9,819	1,479
ネット有利子負債	7,511	1,438	8,950

③キャッシュフロー計算書

	連結 [△]	製品・サービス事業 [△]	ファイナンス事業 [△]
フリーキャッシュフロー	390	72	317

<経営指標>

	連結	製品・サービス事業
親会社所有者帰属持分比率	37.3%	52.0%
有利子負債比率(DEレシオ)	89.4%	17.1%
総資産回転率	0.70	1.00

参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

2017年3月期見通し 損益計算書

(単位：億円)	FY2016/03 実績	FY2017/03 前回見通し (2016年10月)	FY2017/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 7,615	7,660	7,660	+44	+0.6%	+0.6%
	(海外) 14,474	12,440	12,340	-2,134	-14.7%	-3.7%
	合計 22,090	20,100	20,000	-2,090	-9.5%	-2.2%
売上総利益	8,819	7,760	7,720	-1,099	-12.5%	
	(対売上高%) 39.9%	38.6%	38.6%			
販売費&一般管理費	7,796	7,360	7,320	-476	-6.1%	
	(対売上高%) 35.3%	36.6%	36.6%			
営業利益	1,022	400	400	-622	-60.9%	
	(対売上高%) 4.6%	2.0%	2.0%			
税引前利益	956	380	380	-576	-60.3%	
	(対売上高%) 4.3%	1.9%	1.9%			
当期利益(親会社の所有者に帰属)	629	180	100	-529	-84.1%	
	(対売上高%) 2.8%	0.9%	0.5%			
一株当たり当期利益	86.87	24.83	13.80	-73.07		
為替レート	円/1US\$ 120.12	105.13	106.21	-13.91		
	円/1EURO 132.68	116.57	117.27	-15.41		

<投資関連>

(単位：億円)	FY16/03 実績	FY17/03 見通し
研究開発投資	1,185	1,180
売上高比率	5.4%	5.9%
設備投資	837	780
減価償却費 (有形固定資産)	687	700



2017年3月期見通し 分野別売上高

製品別売上高

地域別売上高

(単位:億円)

対前年伸び率(為替除く)

対前年伸び率(為替除く)

-9.5%(-2.2%)

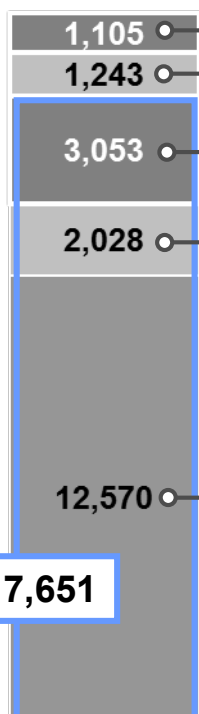
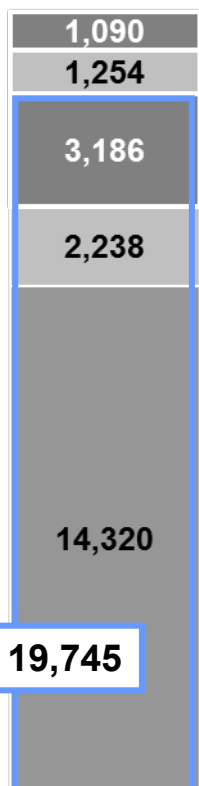
-9.5%(-2.2%)

22,090

22,090

20,000

20,000



その他分野

+1.3%(+3.0%)

産業分野

-0.9%(+5.5%)

ネットワークシステム
ソリューション

-4.2%(-0.2%)

プロダクションプリンティング

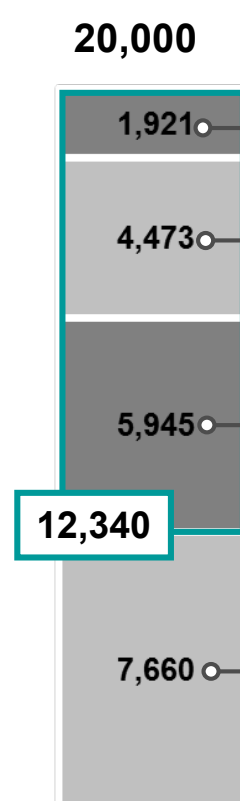
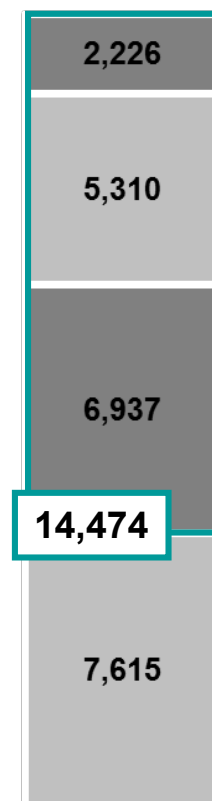
-9.4%(+0.6%)

オフィスイメージング

-12.2%(-4.1%)

画像 & ソリューション分野

-10.6%(-3.0%)



その他

-13.7%(-2.6%)

欧州・中東・アフリカ

-15.8%(-4.8%)

米州

-14.3%(-3.1%)

海外

-14.7%(-3.7%)

日本

+0.6%(+0.6%)

FY16/03

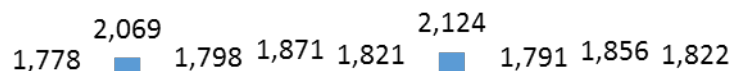
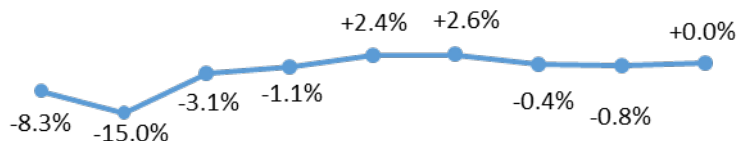
FY17/03
見通し

FY16/03

FY17/03
見通し

所在地セグメント別 四半期推移(1)

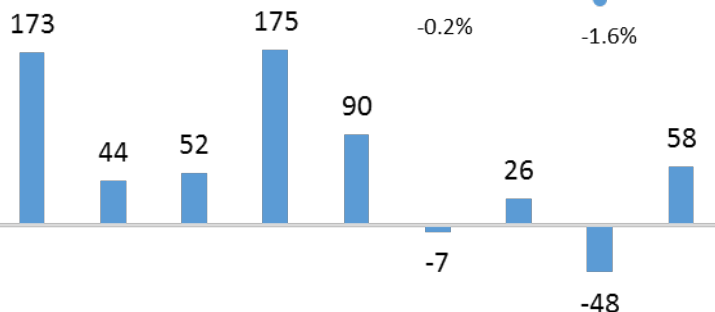
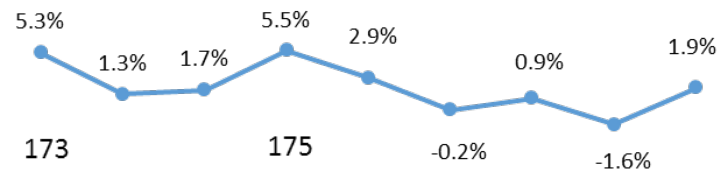
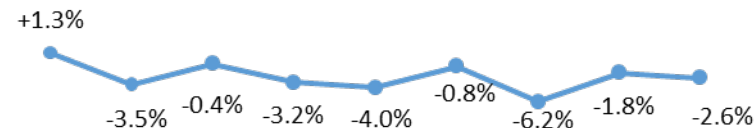
日本



売上高

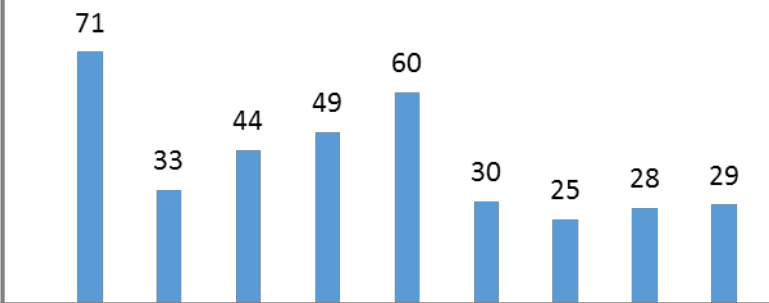
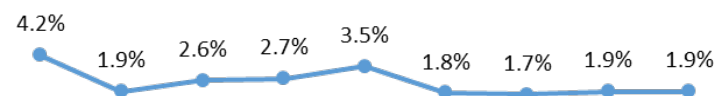
■ 売上高(億円)
● 前年同期伸び率
(為替除く)

米州



営業利益

■ 営業利益(億円)
● 営業利益率



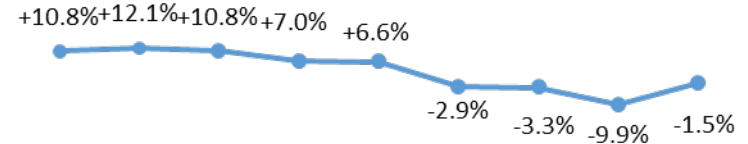
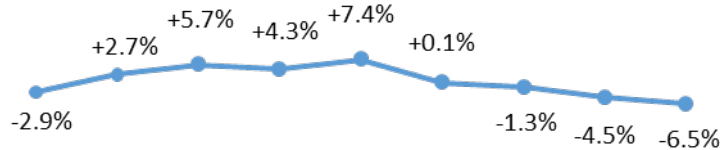
2015/03 Q3 2016/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2017/03 Q1 Q2 Q3

2015/03 Q3 2016/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2017/03 Q1 Q2 Q3

所在地セグメント別 四半期推移(2)

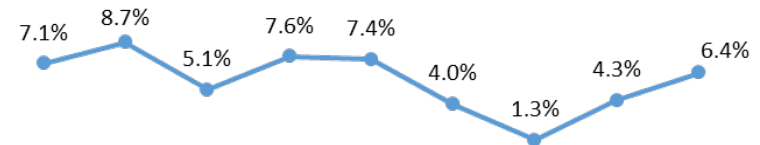
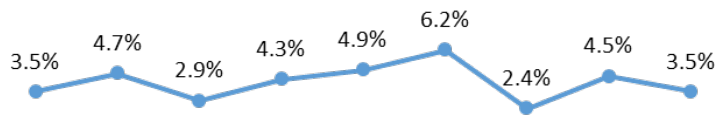
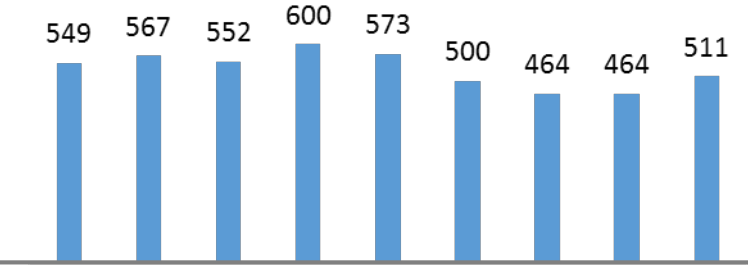
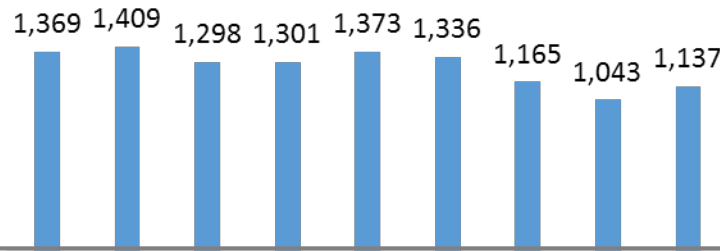
欧州・中東・アフリカ

その他



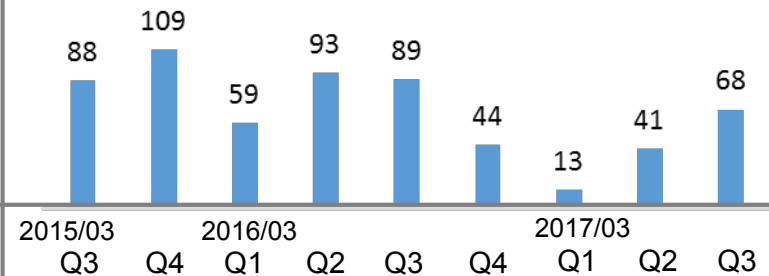
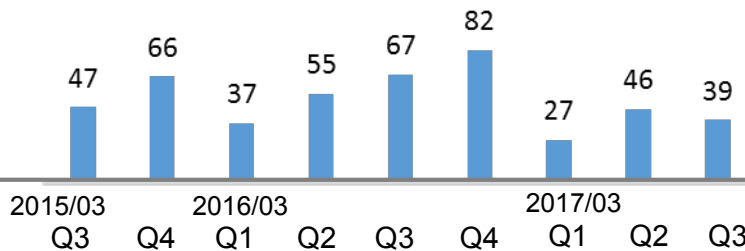
売上高

■ 売上高(億円)
● 前年同期伸び率
(為替除く)



営業利益

■ 営業利益(億円)
● 営業利益率



画像 & ソリューション分野売上高 製品別構成比 *為替影響含む金額ベース比率

	FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	55%	52%	54%	52%	52%	48%	48%	49%	50%	47%	48%	54%	49%	48%	53%	49%
オフィスプリンター	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
プロダクションプリンティング(PP)	9%	10%	11%	10%	11%	12%	11%	11%	11%	11%	13%	10%	11%	12%	10%	11%
オフィスイメージング他	5%	6%	4%	6%	6%	6%	8%	6%	6%	6%	5%	5%	6%	6%	5%	6%
サービス事業(ドキュメント・IT)	12%	13%	13%	14%	14%	15%	14%	15%	14%	15%	14%	13%	15%	15%	13%	15%
NSS他	10%	10%	9%	10%	9%	11%	10%	10%	10%	12%	11%	10%	10%	11%	10%	10%

MFP・プリンター ノンハード比率 *為替影響含む金額ベース比率

		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	国内	55%	58%	56%	46%	67%	74%	67%	58%	68%	77%	70%	56%	69%	71%	53%	66%
	海外	56%	54%	55%	54%	56%	54%	55%	52%	59%	55%	57%	55%	55%	57%	55%	54%
	合計	56%	55%	55%	51%	59%	59%	59%	53%	61%	61%	60%	55%	59%	61%	54%	57%
オフィスプリンター	国内	89%	88%	91%	86%	90%	88%	88%	85%	90%	88%	89%	89%	89%	89%	88%	88%
	海外	69%	70%	68%	66%	69%	68%	65%	67%	67%	65%	68%	69%	68%	67%	68%	68%
	合計	78%	79%	78%	75%	79%	77%	76%	76%	78%	77%	79%	78%	77%	78%	77%	77%
PP	国内	63%	54%	61%	52%	58%	59%	60%	51%	57%	56%	56%	59%	59%	56%	57%	57%
	海外	62%	59%	62%	57%	58%	59%	57%	53%	59%	55%	57%	61%	58%	57%	60%	57%
	合計	62%	58%	62%	56%	58%	59%	57%	53%	59%	55%	57%	61%	58%	57%	59%	57%

MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィス+PP)	国内	-2%	+7%	+0%	-6%	+4%	-7%	+2%	-2%	-2%	+2%	-1%	+1%	+0%	-0%	-1%	-1%
	海外	+1%	+9%	+6%	+2%	+9%	+6%	+0%	-0%	-18%	-18%	-16%	+5%	+5%	-17%	+4%	+3%
	(為替除く)	-4%	+4%	-4%	-5%	+0%	-3%	-4%	+3%	-8%	-3%	-6%	-1%	-2%	-6%	-2%	-1%
	合計	+0%	+9%	+4%	-1%	+8%	+4%	+1%	-1%	-15%	-15%	-13%	+4%	+4%	-14%	+3%	+3%
	(為替除く)	-3%	+5%	-3%	-5%	+1%	-3%	-2%	+1%	-7%	-2%	-5%	-1%	-2%	-5%	-2%	-1%
【ノンハード】																	
MFP+プリンター計 (オフィス+PP)	国内	-6%	-1%	-5%	-8%	+0%	-5%	-4%	-1%	-4%	-1%	+0%	-4%	-3%	-2%	-5%	-2%
	海外	+2%	+5%	+6%	+5%	+6%	+5%	-2%	-8%	-13%	-18%	-12%	+4%	+3%	-14%	+4%	+0%
	(為替除く)	-3%	-0%	-3%	-1%	-1%	-2%	+2%	-4%	-2%	-2%	-2%	-2%	-0%	-2%	-2%	-1%
	合計	-0%	+3%	+2%	+1%	+4%	+2%	-2%	-7%	-10%	-13%	-8%	+1%	+1%	-10%	+1%	-1%
	(為替除く)	-4%	-1%	-4%	-3%	-1%	-3%	+0%	-4%	-3%	-2%	-1%	-3%	-1%	-2%	-3%	-1%

* オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PP ハードウェア・ノンハード売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）

補足◇データ集(3)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ)、プロダクションプリンタ 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ハードウェア】		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-3%	+6%	+1%	-6%	+2%	-6%	+2%	-4%	-3%	-1%	-4%	+1%	-0%	-3%	-1%	-1%
	海外	-0%	+11%	+8%	+4%	+6%	+2%	-5%	-4%	-20%	-19%	-16%	+6%	+1%	-18%	+6%	-0%
	(為替除く)	-5%	+6%	-2%	-3%	-2%	-6%	-9%	+0%	-10%	-3%	-6%	-1%	-6%	-6%	-1%	-4%
	合計	-1%	+10%	+6%	+0%	+5%	+1%	-4%	-4%	-16%	-16%	-14%	+5%	+1%	-15%	+3%	-1%
	(為替除く)	-4%	+6%	-1%	-4%	-1%	-6%	-7%	-1%	-9%	-3%	-6%	+0%	-5%	-6%	-1%	-4%
MFP	国内	-3%	+9%	+4%	-5%	+2%	-3%	-0%	-5%	-3%	-3%	-4%	+3%	-0%	-3%	+0%	-2%
	海外	-1%	+11%	+7%	+2%	+6%	+2%	-6%	-3%	-20%	-19%	-16%	+6%	+0%	-18%	+5%	-1%
	(為替除く)	-6%	+6%	-3%	-5%	-2%	-7%	-10%	+1%	-11%	-4%	-6%	-1%	-7%	-7%	-2%	-5%
	合計	-2%	+10%	+6%	-1%	+5%	+1%	-5%	-3%	-17%	-17%	-14%	+5%	+0%	-16%	+3%	-1%
	(為替除く)	-5%	+6%	-0%	-5%	-1%	-6%	-8%	-1%	-9%	-4%	-6%	+0%	-5%	-6%	-1%	-4%
オフィスプリンター	国内	-14%	-13%	-36%	-16%	+4%	-17%	+23%	+10%	-4%	+9%	-5%	-21%	+1%	+0%	-20%	+4%
	海外	+15%	+11%	+16%	+25%	+6%	+11%	+5%	-9%	-12%	-15%	-18%	+14%	+8%	-15%	+17%	+3%
	(為替除く)	+10%	+6%	+6%	+16%	-2%	+3%	+5%	-4%	-1%	+2%	-8%	+7%	+2%	-2%	+10%	+0%
	合計	+7%	+3%	+1%	+11%	+6%	+4%	+8%	-4%	-10%	-9%	-15%	+3%	+6%	-12%	+5%	+3%
	(為替除く)	+3%	-1%	-6%	+5%	-1%	-3%	+8%	-0%	-1%	+4%	-7%	-2%	+2%	-2%	+0%	+1%
PP *	国内	+21%	+23%	-23%	-12%	+20%	-15%	+10%	+15%	+12%	+26%	+31%	+4%	+3%	+23%	-2%	+7%
	海外	+13%	-2%	-8%	-9%	+26%	+28%	+37%	+18%	-8%	-16%	-15%	-0%	+31%	-13%	-3%	+27%
	(為替除く)	+8%	-7%	-17%	-17%	+16%	+18%	+34%	+18%	+3%	-0%	-5%	-7%	+23%	-1%	-10%	+21%
	合計	+14%	+1%	-10%	-10%	+25%	+22%	+33%	+18%	-6%	-12%	-10%	+0%	+27%	-9%	-3%	+24%
	(為替除く)	+10%	-3%	-18%	-16%	+17%	+13%	+31%	+17%	+4%	+2%	-1%	-5%	+20%	+2%	-9%	+19%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

補足◇データ集(4)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンター)、プロダクションプリンター 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ノンハード】		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-5%	-0%	-5%	-7%	+0%	-5%	-4%	-2%	-4%	-2%	+0%	-3%	-3%	-2%	-4%	-3%
	海外	+1%	+3%	+3%	+3%	+4%	+2%	-4%	-10%	-14%	-19%	-14%	+2%	+0%	-16%	+2%	-2%
	(為替除く)	-5%	-2%	-5%	-2%	-2%	-4%	+1%	-5%	-4%	-4%	-3%	-4%	-2%	-4%	-4%	-3%
	合計	-2%	+2%	+0%	-1%	+3%	-1%	-4%	-7%	-11%	-13%	-9%	+0%	-1%	-11%	-0%	-2%
	(為替除く)	-5%	-1%	-5%	-4%	-1%	-5%	-1%	-4%	-4%	-3%	-2%	-4%	-2%	-3%	-4%	-3%
MFP	国内	-3%	-3%	-4%	-3%	-3%	-3%	-5%	-2%	-4%	-4%	-3%	-3%	-4%	-3%	-3%	-3%
	海外	-0%	+2%	+2%	+3%	+3%	+2%	-4%	-11%	-13%	-18%	-14%	+1%	+0%	-15%	+2%	-3%
	(為替除く)	-5%	-3%	-6%	-2%	-3%	-5%	+1%	-6%	-3%	-2%	-4%	-5%	-2%	-3%	-4%	-3%
	合計	-1%	+1%	+0%	+1%	+1%	+0%	-4%	-8%	-10%	-14%	-11%	-0%	-1%	-12%	+0%	-3%
	(為替除く)	-5%	-3%	-5%	-2%	-3%	-4%	-1%	-5%	-3%	-3%	-4%	-4%	-3%	-3%	-4%	-3%
オフィスプリンター	国内	-11%	+7%	-7%	-14%	+11%	-11%	-2%	-1%	-4%	+3%	+6%	-4%	-1%	+2%	-7%	-1%
	海外	+6%	+6%	+7%	-0%	+8%	+4%	-5%	-4%	-22%	-25%	-9%	+7%	+2%	-19%	+5%	+1%
	(為替除く)	+0%	+2%	-1%	-4%	+2%	-1%	-3%	+2%	-12%	-11%	+2%	+0%	-1%	-8%	-1%	-0%
	合計	-3%	+7%	-0%	-8%	+9%	-4%	-3%	-2%	-12%	-11%	-1%	+1%	+0%	-8%	-2%	-0%
	(為替除く)	-6%	+4%	-4%	-10%	+6%	-7%	-3%	+0%	-8%	-4%	+4%	-2%	-1%	-3%	-4%	-1%
PP *	国内	-15%	-20%	-20%	-18%	+1%	+2%	+6%	+7%	+3%	+7%	+7%	-18%	+3%	+6%	-18%	+4%
	海外	+16%	+19%	+22%	+19%	+17%	+20%	+12%	+2%	-2%	-11%	-3%	+19%	+16%	-5%	+19%	+12%
	(為替除く)	+10%	+13%	+11%	+10%	+7%	+11%	+11%	-2%	+9%	+6%	+8%	+11%	+10%	+8%	+11%	+7%
	合計	+10%	+12%	+15%	+13%	+15%	+17%	+12%	+3%	-2%	-9%	-2%	+12%	+14%	-4%	+13%	+11%
	(為替除く)	+6%	+7%	+6%	+5%	+6%	+10%	+11%	-1%	+8%	+6%	+8%	+6%	+9%	+8%	+6%	+6%

* カットシート機、連帳機のノンハード売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

補足◇データ集(5)

MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03			FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	国内	85%	85%	87%	85%	90%	87%	87%	84%	91%	87%	90%	86%	88%	89%	86%	86%
	海外	62%	61%	63%	64%	65%	64%	64%	69%	66%	63%	67%	62%	64%	65%	62%	66%
	合計	70%	68%	70%	71%	70%	68%	69%	73%	72%	67%	72%	69%	69%	70%	70%	70%
オフィスプリンター	国内	49%	47%	36%	45%	45%	42%	41%	54%	50%	50%	51%	44%	42%	50%	45%	46%
	海外	31%	39%	38%	38%	37%	36%	37%	37%	35%	34%	31%	36%	36%	34%	36%	37%
	合計	35%	41%	37%	40%	39%	37%	38%	42%	39%	38%	36%	38%	38%	38%	38%	39%
PP	国内	32%	34%	27%	25%	42%	32%	46%	44%	50%	43%	54%	31%	40%	49%	29%	41%
	海外	65%	63%	67%	69%	68%	71%	76%	77%	75%	73%	78%	65%	72%	75%	66%	73%
	合計	60%	59%	62%	63%	64%	67%	73%	73%	72%	69%	74%	60%	68%	72%	61%	70%

期末従業員数 *各期末時点(単位:名)

		FY14/03	FY15/03	FY16/03	FY17/03		
					Q1	Q2	Q3
日本		36,873	36,371	35,779	36,346	36,105	35,899
海外	米州	31,853	31,766	31,501	31,423	31,379	31,054
	欧州・中東・アフリカ	18,422	18,525	18,643	18,455	18,382	18,092
	中国	11,932	12,856	12,897	12,624	12,873	12,727
	アジア・パシフィック	9,115	10,433	10,541	10,499	10,412	10,178
	小計	71,322	73,580	73,582	73,001	73,046	72,051
合計		108,195	109,951	109,361	109,347	109,151	107,950

オフィスMFP 主な新製品投入状況

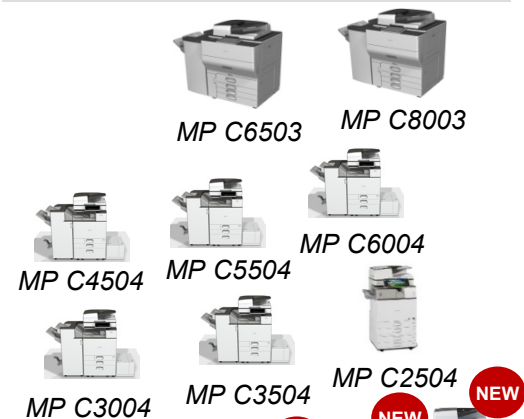
FY2014/03

FY2015/03

FY2016/03

FY2017/03

Color
MFP



Mono
MFP





















A4
MFP





プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況

Color Continuous Form		 InfoPrint5000	 InfoPrint5000VP	 Pro VC60000		
	Color Cut Sheet	Heavy			 Pro C9110	
Mid			 Pro C900	 Pro C901	 Pro C9100	
			 Pro C720		 Pro C7110S	 Pro C7100S
Light			 Pro C751	 Pro C5110S		 Pro C5210S NEW
			 Pro C651	 Pro C5100S		 Pro C5200S NEW
Color Wide Format Inkjet			 MP CW2200	 Pro L4000		
		~ FY14/03		FY15/03 - FY16/03		
				FY17/03 ~		

RICOH
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>