

2017年3月期
(2016年度)

第2四半期
決算概要

RICOH
imagine. change.



2016年10月27日
株式会社リコー

オフィス向けデジタルフルカラー複合機の最上位機種
「RICOH MP C8003/C6503シリーズ」新発売。
新規採用の大型フルカラータッチパネル「MultiLink-Panel」により、
業務効率向上につながる多彩なアプリケーションのダウンロードも可能。

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から
得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにの
み全面的に依拠なさらないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景
気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、
d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計
・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに
限定されるものではありません。(参照:「事業等のリスク」www.ricoh.com/ja/IR/risk.html)

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等
の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。
投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

- ✓ 売上高:9,714億円、前年同期比▲11.3%
為替影響と厳しい事業環境継続により基盤事業が減収
産業・その他分野は増収
- ✓ 営業利益:165億円、前年同期比▲70.5%
構造改革進展による費用減はあったが、前年特殊要因、
為替影響、インド関連費用などにより前年同期比減益
- ✓ 当期利益:50億円、前年同期比▲85.5%
- ✓ 上期実績を踏まえるとともに、構造改革活動加速の費用追加
により、通期見通しを修正
- ✓ 中間配当金は予定通り実施

	FY17/03 1H実績	前年同期比	為替除く売上高 前年同期比	
売上高	9,714億円	▲11.3%	日本	▲0.6%
営業利益	165億円	▲70.5%	米州	▲4.0%
営業利益率	1.7%	▲3.4pt	欧州	▲2.9%
当期利益 <small>(親会社の所有者に帰属)</small>	50億円	▲85.5%	その他	▲6.7%
EPS	6.90円	▲40.75円	合計	▲2.9%
FCEF *	▲74億円	▲134億円		
研究開発投資	571億円	▲5億円		
設備投資 <small>(有形固定資産)</small>	359億円	▲49億円		
減価償却費 <small>(有形固定資産)</small>	331億円	▲14億円		
平均為替レート	1USDドル	105.25円		
	1ユーロ	118.14円		

*FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

October 27, 2016

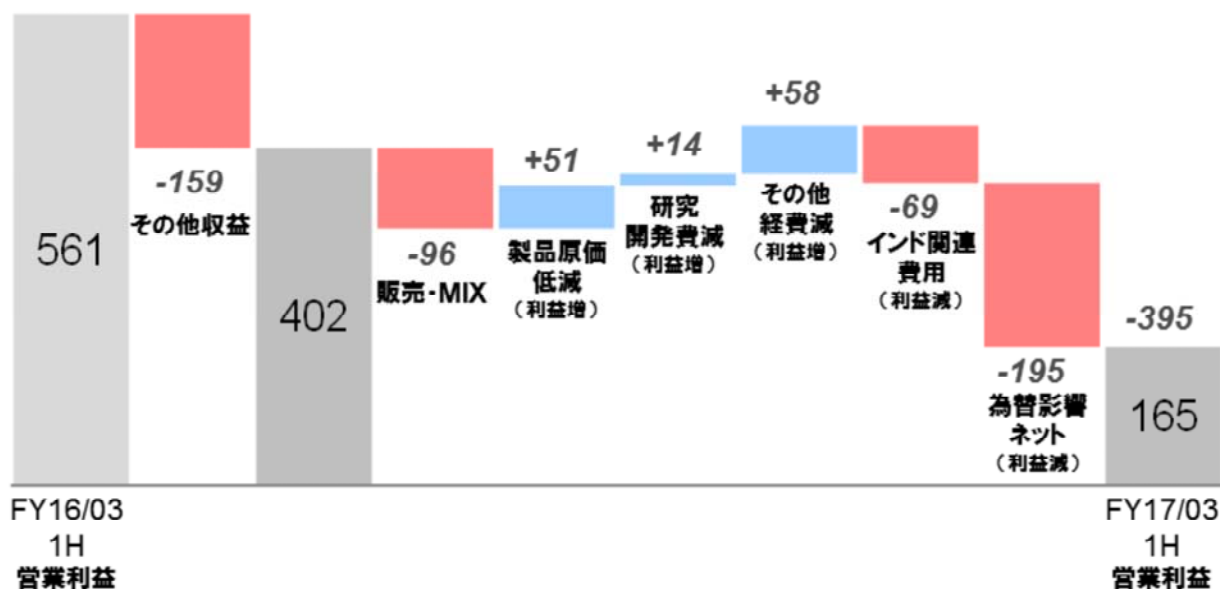
(C)2016 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved

3

- 2017年3月期第2四半期累計の決算につきまして説明いたします。
(P2とP3を合わせてご覧ください)
- 2017年3月期第2四半期累計の連結売上高は、9,714億円、為替影響を大きく受け、前年同期比は-11.3%となりました。
- 為替影響を除いても、-2.9%の減収となりました。
引き続きオフィス機器業界全体として厳しい事業環境で、特に第2四半期は欧州で需要減の影響がありました。
基盤事業は減収となりましたが、産業・その他事業は増収となりました。
- 連結営業利益は165億円、前年同期比-70.5%の減益となりました。
- 構造改革の進展により費用の減少はありましたが、前年の特殊要因、為替影響、インド関連費用の計上により減益となりました。
- 当期利益（親会社の所有者に帰属）は50億円、前年同期比-85.35%の減益となりました。
- 通期見通しは、上期実績を踏まえるとともに、構造改革活動加速の費用追加により、通期見通しを修正しました。
- なお、上期の配当金については予定どおり実施いたします。

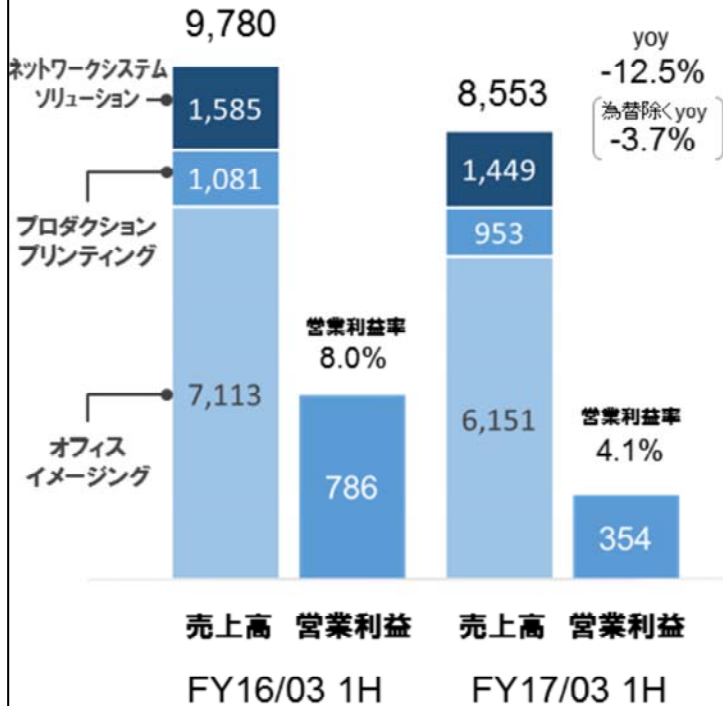
グループを挙げた構造改革活動による経費削減効果はあったものの、前年度特殊要因、インド関連費用、為替影響により前年同期比減益

(単位:億円)



- 2017年3月期第2四半期営業利益の前年との増減比較を示しております。
- 第2四半期累計営業利益は、前年度の561億円に対して、当年度は165億円となりました。
- ただし、前年度は特殊要因として資産売却益159億円が含まれているため、それを除くと前年実績は402億円となります。
- 事業活動による利益である販売・MIXは、前年同期比で-96億円の減少となりました。
- 製品原価低減は、前年同期比で+51億円の増加となりました。
- 構造改革活動の成果による研究開発費、その他経費の削減により、前年同期比で増加となりました。
- しかし、インド関連費用69億円と為替影響195億円が前年同期比で減少となり、結果、第2四半期累計営業利益は165億円となりました。

画像 & ソリューション (億円)



*全社・消去を除く

【オフィスイメージング】 -13.5% (-4.0%)

- ・新世代A3MFPを投入開始
「MP C6004/C5504/C4504/C3504/C3004」
「MP C2504」「MP 9003/7503/6503」
「MP C8003 SP/6503 SP」
- ・レーザープリンター新製品
「SP C342/C342M/C341」「SP C751/C750」
「SP C831/C830」
- ・リコー環境事業開発センターのリユース・リサイクル活動が内閣総理大臣賞受賞

【プロダクションプリンティング】 -11.9% (-0.4%)

- ・商用印刷向けハイブリッドコントローラー
「TotalFlow プリントサーバー R-61/R-61A」

【ネットワークシステムソリューション】 -8.6% (-4.3%)

- ・ビジュアルコミュニケーション製品強化
「Interactive Whiteboard D8400」
「PJ WU5570/X5580」
「PJ WXC1110」

October 27, 2016

(C)2016 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved

5

<画像 & ソリューション全体>

- 為替影響に加えて、オフィスイメージングの減収と、インド関連費用の影響などにより、前年同期比-12.5%、為替を除いても-3.7%の減収となりました。

<オフィスイメージング>

- 新製品を続々と投入しています。
クラウドソリューションに対応する高速カラーMFP (MPC8003/6503) を発売しました。
これにより、A3カラーMFPはミッドレンジから高速機までクラウド対応のラインアップが揃いました。
- さらに、トピックスとして、環境事業開発センターで展開している3R (リデュース、リユース、リサイクル) 活動が内閣総理大臣賞を受賞しました。
社会的課題の解決を事業展開で実現していく取り組みが評価されました。
- 第2四半期は欧米で需要が弱くハード売上が伸びなかったことに加え、ハード・ノンハードの継続的価格下落の影響で減収となりました。

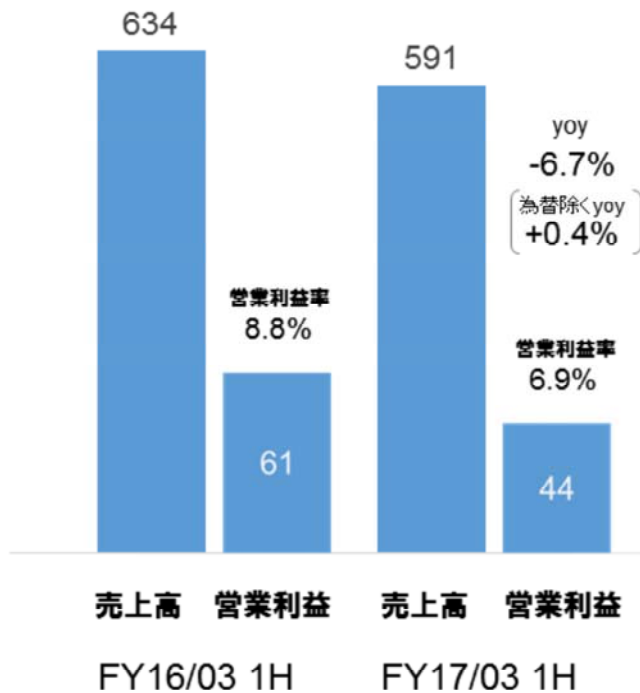
<PP (プロダクションプリンティング) >

- 欧州の需要が弱い影響で、第1四半期の大型展示会で形成した見込みの刈り取りが、景気の影響もありやや後ろ倒しになっています。これにより、ハード売上の伸びが弱い結果となりました。
ノンハードの堅調な成長は続いています。

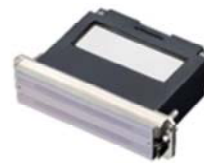
<NSS (ネットワークシステムソリューション) >

- その他地域で一時的に売上が減少しました。
今後の拡大に向け、ビジュアルコミュニケーションの製品強化を実施しています。

産業 (億円)



- ・産業用インクジェット製品強化
インクジェットヘッド「MH5220」
薄膜ピエゾ搭載インクジェットヘッド新開発
- ・FA向けカメラモジュール製品強化
組立作業支援カメラシステム「SC-10A」
広角FAレンズ「FL-BC1618-9M」
「FL-BC1220-9M」
- ・電子デバイス製品強化
車載用途向け電源IC「R5112S」
LED照明用ドライバコントローラIC「R1580N」



高精細印刷、高粘度インク対応の産業印刷用インクジェットヘッド「RICOH MH5220」

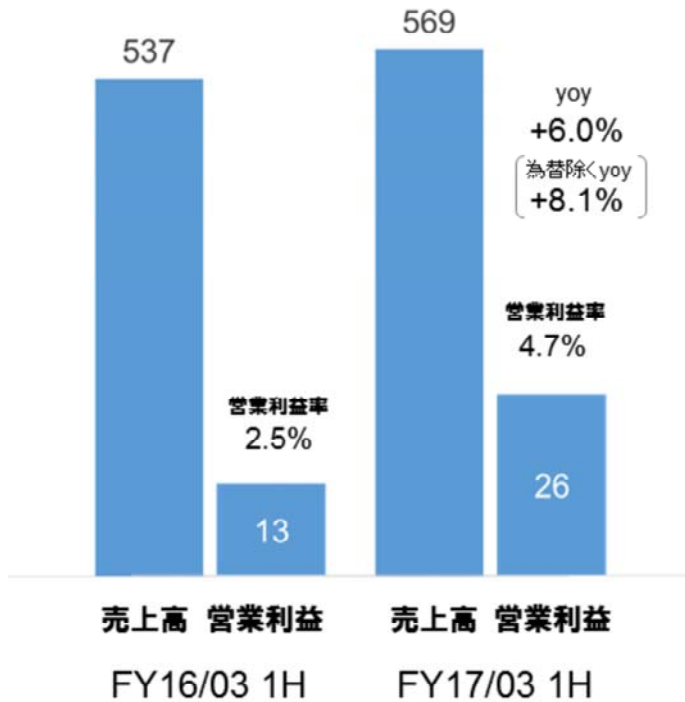


組み立て作業結果を自動チェックできる作業支援カメラシステム「RICOH SC-10A」

*全社・消去を除く

- セグメント全体では、前年比同期比増収（為替除く）、減益となりました。
- 産業用インクジェットヘッド、FAカメラ、電子デバイスなどの製品を継続的に強化しています。
- 上期は各事業で増収（為替除く）となりました。
- 産業用インクジェット事業、インダストリー事業については事業拡大領域であり、今期についてはやや投資が先行している状況と認識しています。

■ その他 (億円)



- ・デジタル一眼カメラ製品強化
防塵・防滴・耐寒性能を備え、アウトドア撮影に適した「PENTAX K-70」
- ・屋内(非GPS環境下)での位置情報サービスを開始(第一弾、医療施設向けサービス)
- ・全天球カメラのスタンダードモデル「RICOH THETA SC」



RICOH THETA SC



PENTAX K-70

*全社・消去を除く

October 27, 2016

(C)2016 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved

7

- セグメント全体で、前年比増収・増益となりました。
- デジタルカメラ事業では、新製品である全天球カメラ「THETA」の新製品を発売しました。THETAは引き続きご好評をいただいております。
- また、国内のリース・ファイナンス事業が堅調に推移している点もプラスに寄与しています。

資産の部

(単位: 億円)	2016年9月末	16/03末比 増減額
流動資産	12,241	△490
現金及び預金	1,848	+163
営業債権及びその他の債権	5,103	△538
その他の金融資産	2,689	△34
棚卸資産	2,068	△2
その他の流動資産	532	△77
非流動資産	14,542	△490
有形固定資産	2,676	△89
のれん及び無形資産	3,741	△397
その他の金融資産	6,187	△13
その他の非流動資産	1,937	+10
資産合計	26,784	△980

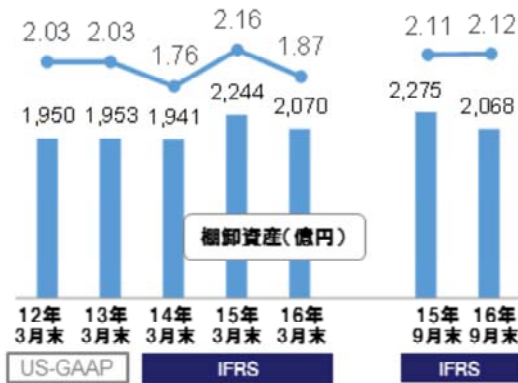
負債及び資本合計の部

(単位: 億円)	2016年9月末	16/03末比 増減額
流動負債	7,827	△241
社債及び借入金	2,866	+259
営業債務及びその他の債務	2,662	△198
その他の流動負債	2,297	△302
非流動負債	8,354	+136
社債及び借入金	6,191	+271
退職給付に係る負債	1,259	△130
その他の非流動負債	902	△4
負債合計	16,181	△105
親会社の所有者に帰属する 持分合計	9,883	△894
非支配持分	719	+19
資本合計	10,602	△874
負債及び資本合計	26,784	△980
有利子負債合計	9,058	+530

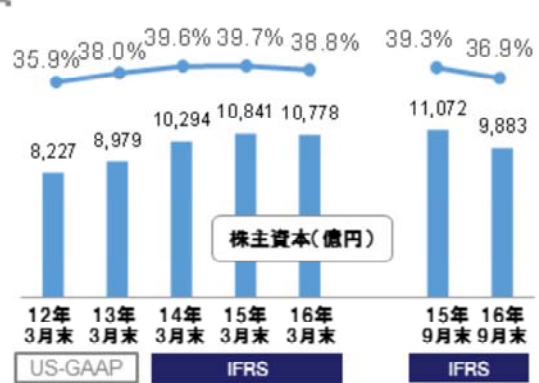
(参考) 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 101.12 (-11.56)
EURO 1 = ¥ 113.36 (-14.34)

- 連結財政状態計算書の増減は主に為替影響によるものです。
- 現預金の増加は、グローバルCMS(キャッシュ・マネジメント・システム)による一時的な資金プーリングによるものであり、有利子負債増加と両建ての動きとなっています。
- また、有利子負債の増加はファイナンスビジネスの拡大も要因となっています。

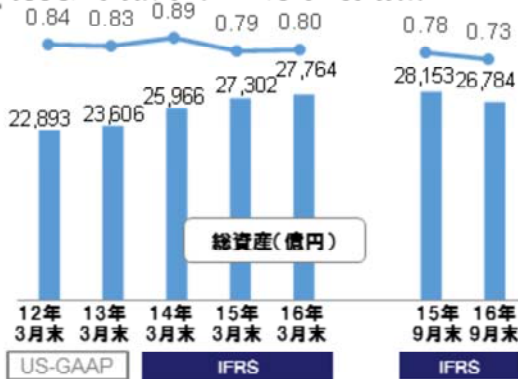
棚卸資産回転期間(月数)



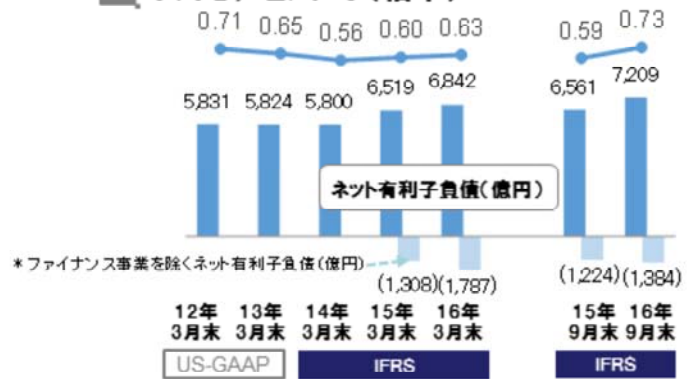
親会社所有者帰属持分比率(株主資本比率)



総資産回転率(一ヶ月平均回数)



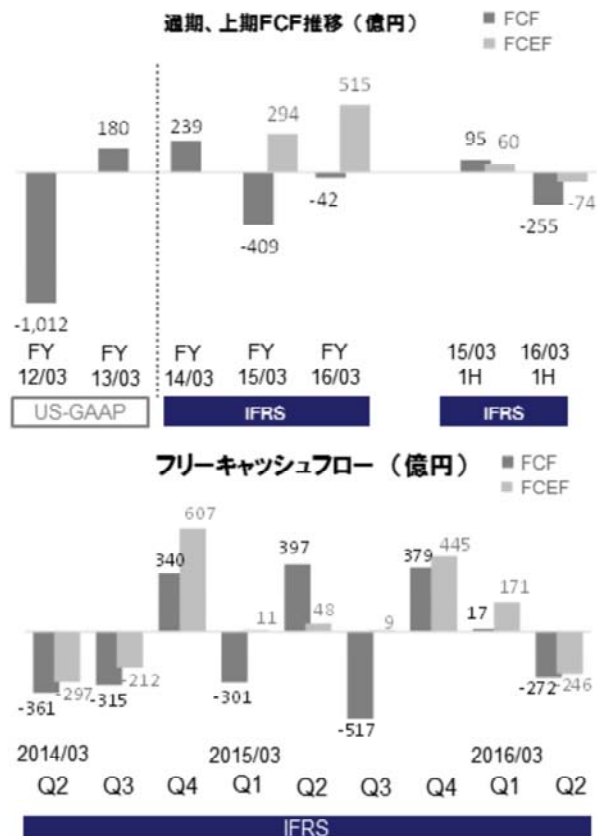
ネットD/Eレシオ(倍率)



*リース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月末の棚卸資産回転期間、総資産回転率を遡及表示しております。

- 株主資本比率の減少は、為替影響に起因する資本の減少によるものです。

(単位：億円)	FY2016/03 Apr-Sep	FY2017/03 Apr-Sep
当期利益	373	79
減価償却費	531	522
[当期利益+減価償却費]	[905]	[602]
その他の営業活動	-348	-329
営業活動によるキャッシュフロー	556	273
有形固定資産の購入および売却	-229	-345
事業の買収	-47	-2
その他の投資活動	-183	-179
投資活動によるキャッシュフロー	-460	-528
有利子負債の純増減	484	666
支払配当金	-123	-126
その他の財務活動	-27	-4
財務活動によるキャッシュフロー	334	535
換算レートの変動に伴う影響額	-4	-113
現金及び現金同等物の純増減額	424	166
現金及び現金同等物期末残高	1,801	1,842
フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)	95	-255
FCEF (Free cash flow excluding finance business)	60	-74



- ファイナンス事業を除くFCFは-74億円となっていますが、前年の実績に含まれる資産売却益影響（収入165億円）を除くと、実態としては前年同期と大きな変化はありません。

	FY17/03 通期見通し	前年同期比	前回見通し からの修正
売上高	20,100億円	▲9.0%	▲300億円
営業利益	400億円	▲60.9%	▲150億円
営業利益率	2.0%	▲2.6pt	▲0.7pt
当期利益 <small>(親会社の所有者に帰属)</small>	180億円	▲71.4%	▲120億円
EPS	24.83円	▲62.04円	▲16.56円
ROE	1.7%	▲4.1pt	▲1.3pt
FCEF *	50億円	▲465億円	▲150億円
研究開発投資	1,180億円	▲5億円	▲20億円
設備投資 <small>(有形固定資産)</small>	800億円	▲37億円	▲50億円
減価償却費 <small>(有形固定資産)</small>	700億円	+12億円	±0億円
平均為替レート	1USDドル	105.13円	▲0.64円
	1ユーロ	116.57円	▲0.17円

*FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) : ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

October 27, 2016

(C)2016 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved

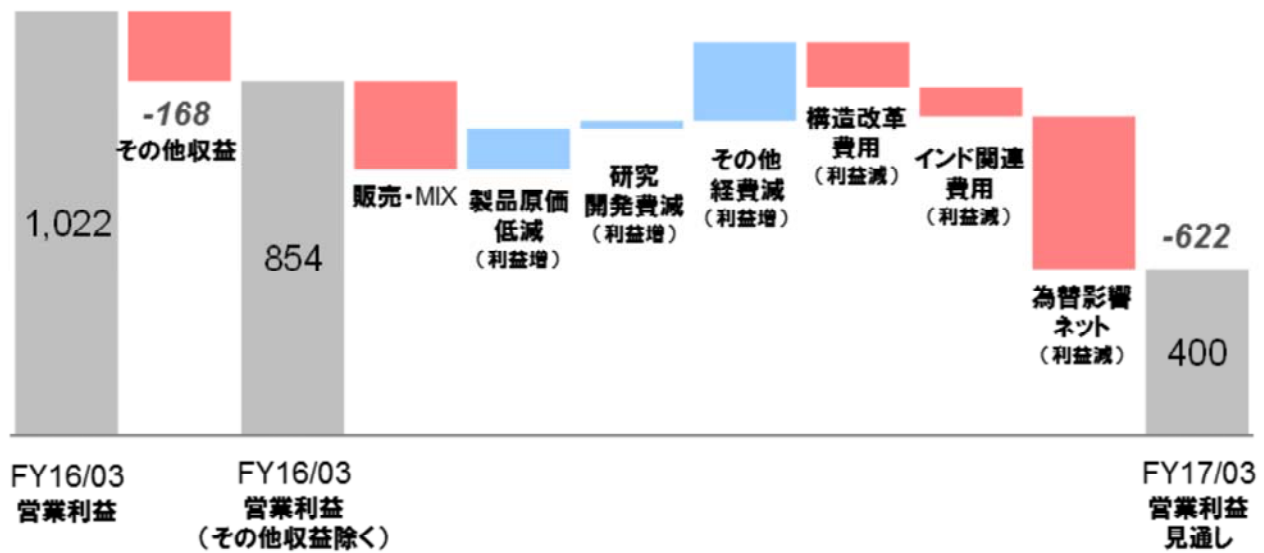
11

- 通期業績見通しは下方修正いたします。
- 修正の主な要因は、下期に構造改革費用を110億円追加すること、上期の下振れトレンドを反映させたことによるものです。
- 8月の見通し公表後の変化としましては、景気動向を含めて事業環境が引き続き弱いことに加えて、未来に向けた構造改革活動の加速が必要と判断したこととなります。
- 下期の為替レートは変更していません。(ドル105円、ユーロ115円)
- 研究開発費は開発機種の見直しや新規分野への投資を継続しており、前年と同水準としています。設備投資は緊急性や効率性の面から見直しを行いました。
- 事業においては、プロダクションプリンティング・産業印刷・インダストリなどの成長を引き続き見込むことに加えて、オフィス事業においても、新世代MFPなどの新製品効果や高付加価値販売などが利益に寄与してくると見えています。

2017年3月期見通し 営業利益前年比増減

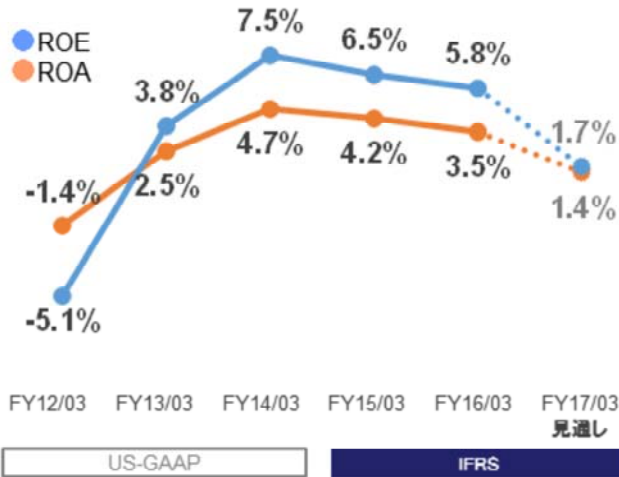
前回見通し	-186	+100	-5	+176	—	-65	-324
今回見通し	-215	+100	+20	+190	-110	-69	-370

(単位:億円)



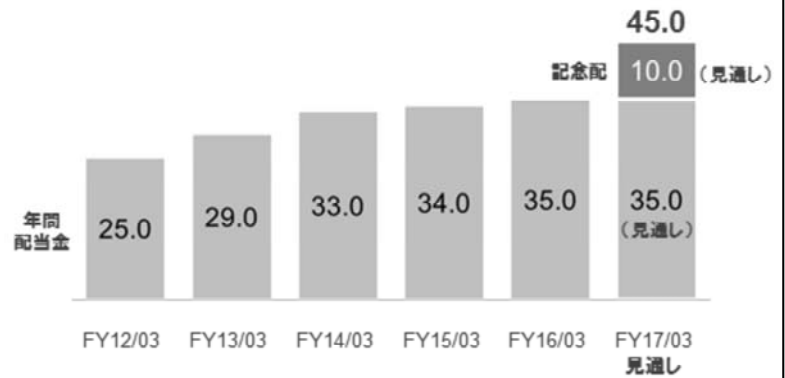
- 前ページの内容を増減チャートで示しています。
- 今回、構造改革費用を施策加速のために新たに計上しています。

ROE/ROA* 総資産税引前利益率



一株あたり配当金 (単位:円)

2017年3月期の配当金見直しは
創立80周年記念配当10円を含め45円



- 当年度の配当見直しには変更はありません。



Appendix



October 27, 2016

(C)2016 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved

<主なQ&A>

Q：中期的な1,000億円のコスト削減は18年3月期からの3年間合計なのか。

A：次期中計内の出来るだけ早い時期に、16年3月期比で1,000億円のコスト削減を達成したい。

Q：中期的な前提として、消耗品売上の伸びをどう考えているかを教えて欲しい。

A：計画策定上は、プラスになる前提にしていない。

Q：ここ数年、本体・消耗品いずれも減収基調が見られるが、リコーの営業力が落ちていることはないか。

A：営業力は落ちていないと認識している。

但し、過去と比べて事業が難しくなり、ビジネスの過渡期にあたる。

従って、業務の効率化やソリューション・サービスなど新しい売り方の教育などを進めている。

Q：基盤事業についてはある程度MIFを維持しないと利益ベースが無くなると考えられる。シェア維持とコスト削減をどのようなバランスで行っていくのか。

A：売上が伸びなければ収益も伸びないが、単にMIFを増やすために安売りするということはない。収益重視を意識してやっていく。

■2017年3月期 第2四半期累計

※ファイナンス事業:国内、海外で展開するファイナンス事業

①損益計算書 (単位:億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	9,714	9,410	698
営業利益	165	11	154

②財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	26,784	17,749	10,840
ファイナンス事業債権	8,855	0	8,855
負債	16,181	8,595	9,392
有利子負債	9,058	1,753	8,604
資本合計	10,602	9,154	1,448
ネット有利子負債	7,209	△1,384	8,594

③キャッシュフロー計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	△255	△74	△180

<経営指標>

	連結	製品・サービス事業
親会社所有者帰属持分比率	36.9%	51.6%
有利子負債比率(DELシオ)	91.7%	19.2%
総資産回転率	0.71	1.03

参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

2017年3月期見通し 損益計算書

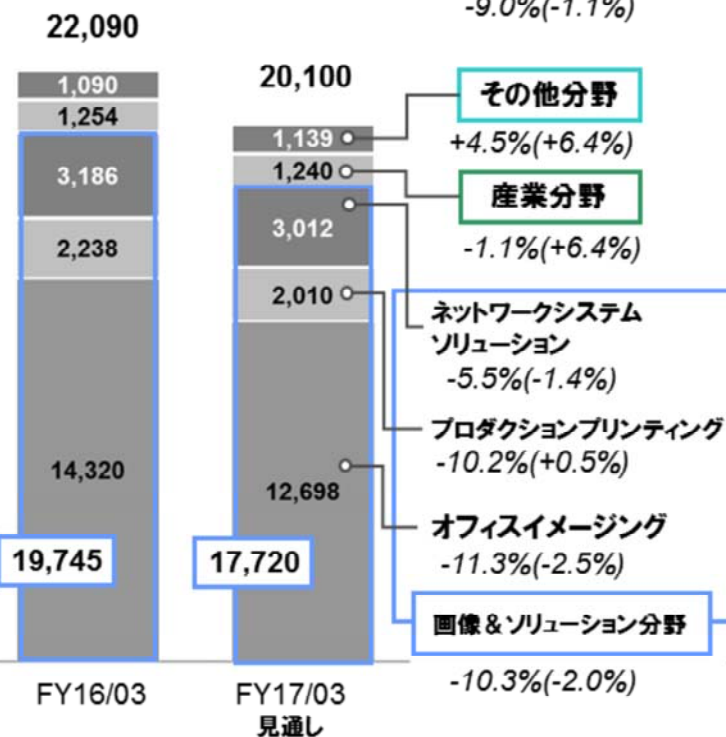
(単位: 億円)	FY2016/03 実績	FY2017/03 前回見通し (2016年8月)	FY2017/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 7,615	7,660	7,660	+44	+0.6%	+0.6%
	(海外) 14,474	12,740	12,440	-2,034	-14.1%	-2.0%
	合計 22,090	20,400	20,100	-1,990	-9.0%	-1.1%
売上総利益	8,819	7,945	7,760	-1,059	-12.0%	
(対売上高%)	39.9%	38.9%	38.6%			
販売費&一般管理費	7,796	7,395	7,360	-436	-5.6%	
(対売上高%)	35.3%	36.3%	36.6%			
営業利益	1,022	550	400	-622	-60.9%	
(対売上高%)	4.6%	2.7%	2.0%			
税引前利益	956	530	380	-576	-60.3%	
(対売上高%)	4.3%	2.6%	1.9%			
当期利益(親会社の所有者に帰属)	629	300	180	-449	-71.4%	
(対売上高%)	2.8%	1.5%	0.9%			
一株当たり当期利益	86.87	41.39	24.83	-62.04		
為替レート	円/1US\$	120.12	105.77	105.13	-14.99	
	円/1EURO	132.68	116.74	116.57	-16.11	

<投資関連>		
(単位: 億円)	FY16/03 実績	FY17/03 見通し
研究開発投資	1,185	1,180
売上高比率	5.4%	5.9%
設備投資	837	800
減価償却費 (有形固定資産)	687	700



製品別売上高

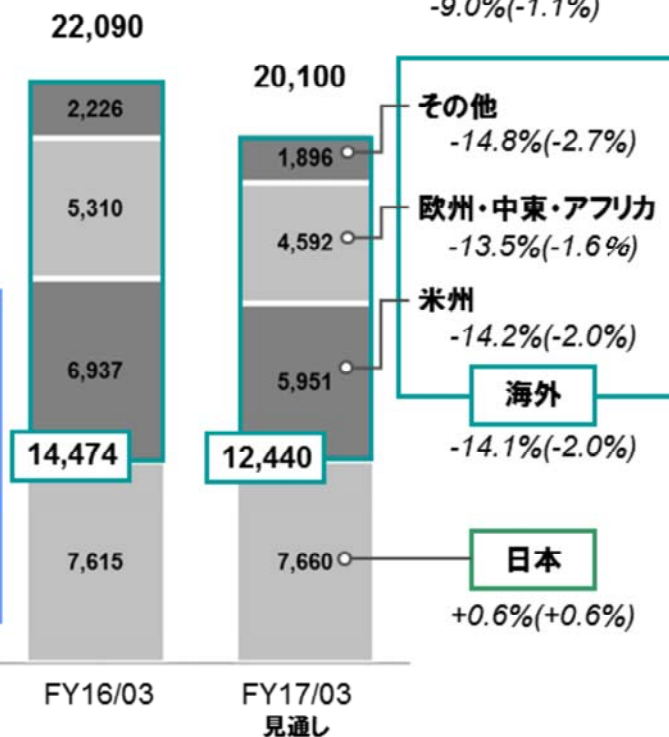
対前年伸び率(為替除く)
-9.0%(-1.1%)



地域別売上高

(単位:億円)

対前年伸び率(為替除く)
-9.0%(-1.1%)

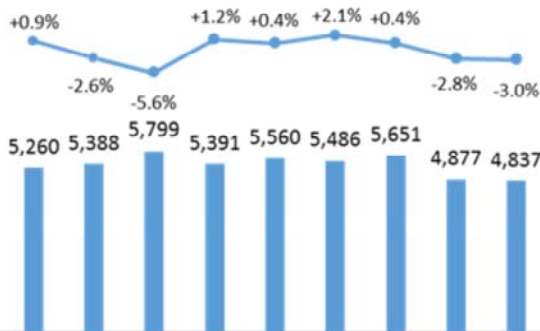




連結

売上高

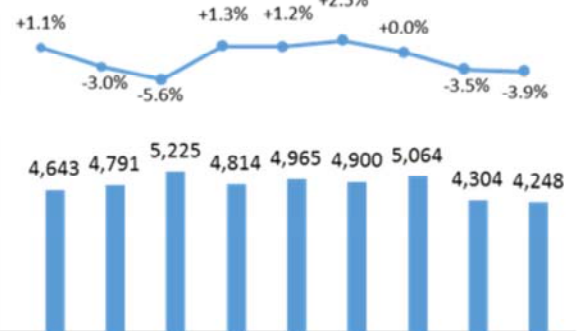
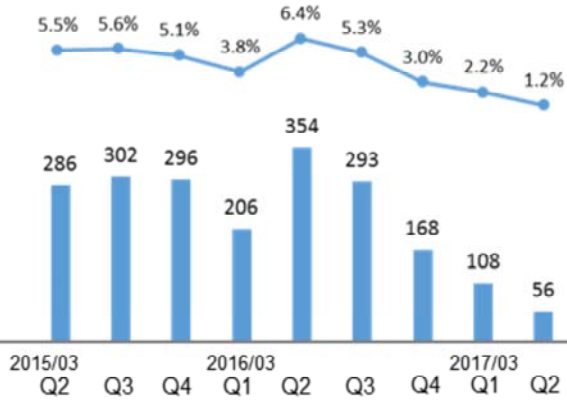
■ 売上高(億円)
● 前年同期伸び率
(為替除)



画像&ソリューション

営業利益

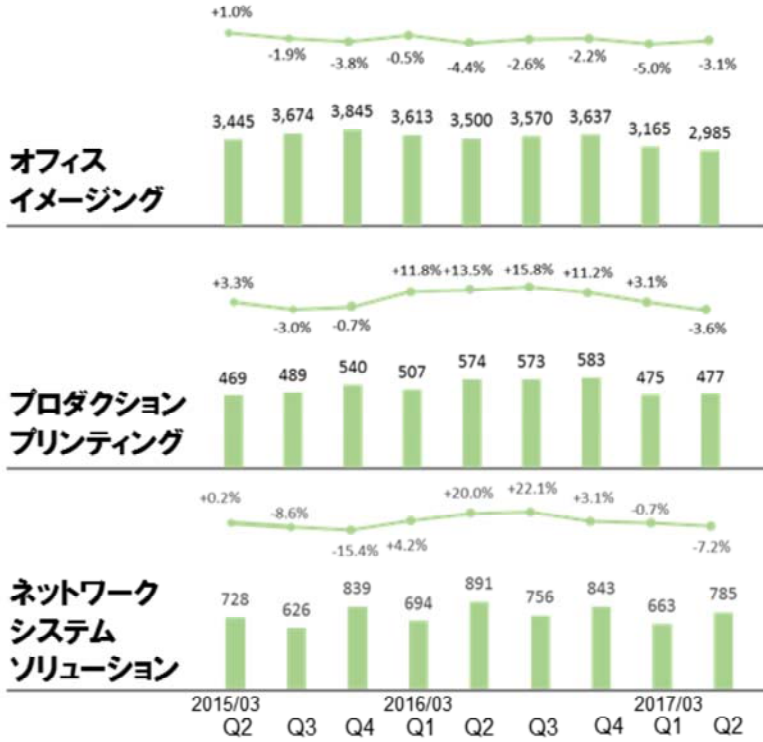
■ 営業利益(億円)
● 営業利益率



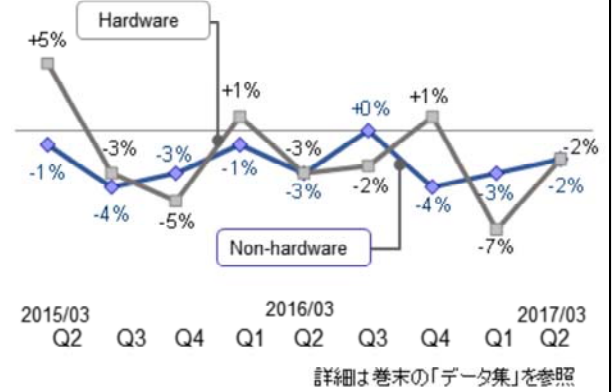


製品分野別売上高

■ 売上高(億円) ▲ 前年同期伸び率(為替除く)



【MFP・プリンタ・PP計 売上高前年同期伸び率推移】
(金額ベース、為替除く)



【主要製品・サービス 売上高前年同期比伸び率】

(金額ベース、為替除く)

<FY17/03 1H>

	モノクロ	カラー
MFP	-8%	-3%
LP	-5%	-4%
カットシートPP	-10%	+16%
サービス事業	+5%	

(ドキュメント、ITサービス *PCハード除く)

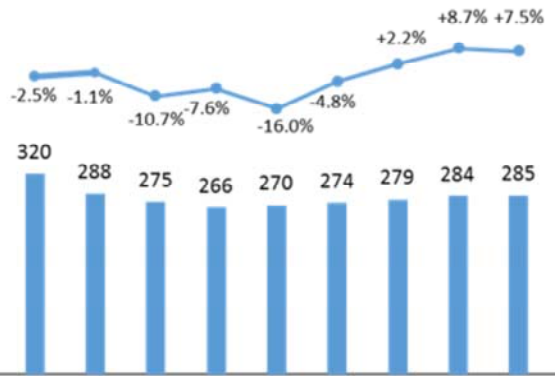
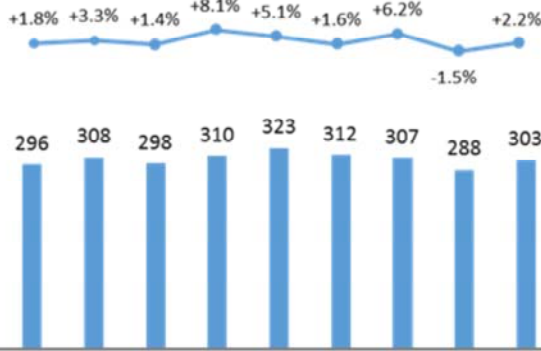


産業

その他

売上高

■ 売上高(億円)
● 前年同期伸び率
(為替除)



営業利益

■ 営業利益(億円)
● 営業利益率



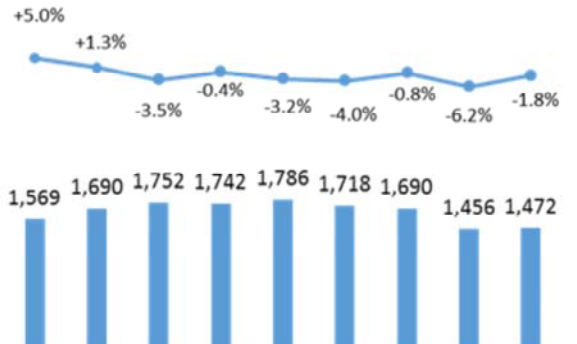
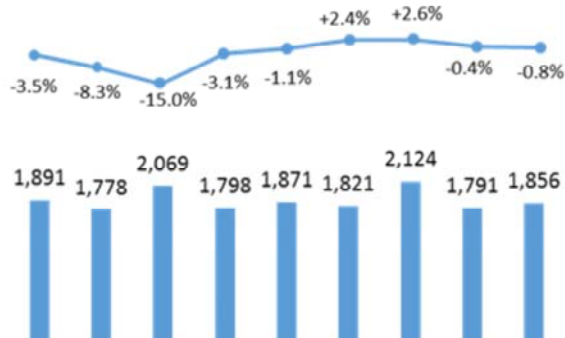


日本

米州

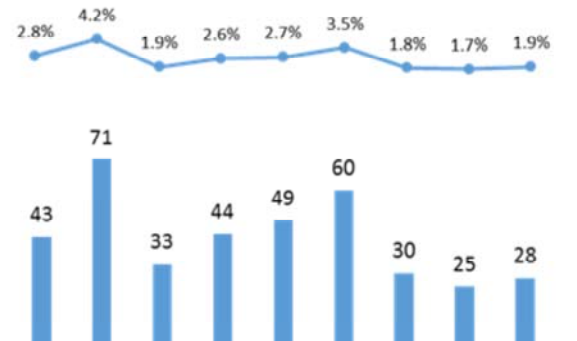
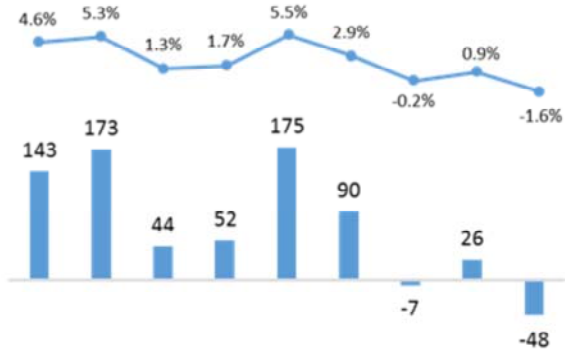
売上高

■ 売上高(億円)
● 前年同期伸び率
(為替除く)



営業利益

■ 営業利益(億円)
● 営業利益率



2015/03 Q2 Q3 Q4 2016/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2017/03 Q1 Q2

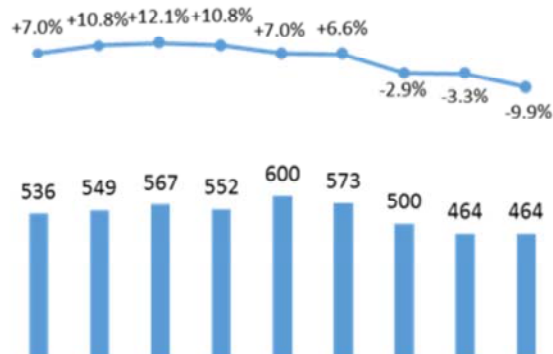
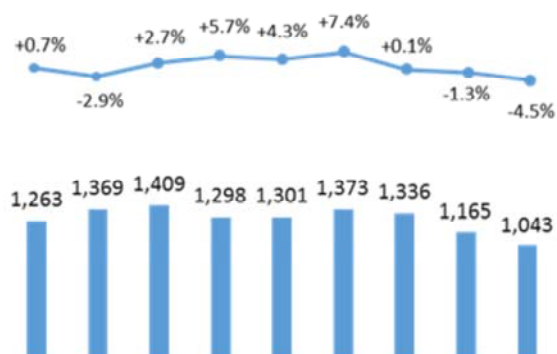
2015/03 Q2 Q3 Q4 2016/03 Q1 Q2 Q3 Q4 2017/03 Q1 Q2

欧州・中東・アフリカ

その他

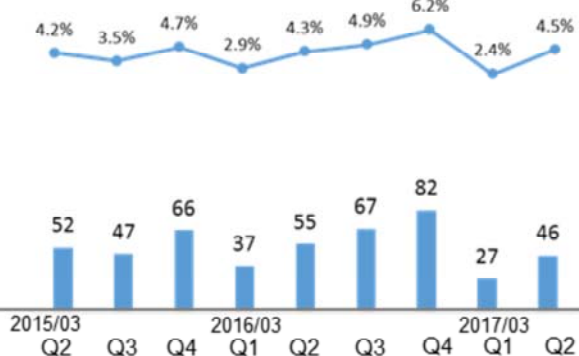
売上高

■ 売上高(億円)
● 前年同期伸び率
(為替除)



営業利益

■ 営業利益(億円)
● 営業利益率



画像 & ソリューション分野売上高 製品別構成比 *為替影響含む金額ベース比率

	FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03		FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP	55%	52%	54%	52%	52%	48%	48%	49%	50%	47%	53%	50%	48%	53%	49%
オフィスプリンター	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
プロダクションプリンティング(PP)	9%	10%	11%	10%	11%	12%	11%	11%	11%	11%	9%	11%	11%	10%	11%
オフィスイメージング他	5%	6%	4%	6%	6%	6%	8%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	5%	6%
サービス事業(ドキュメント・IT)	12%	13%	13%	14%	14%	15%	14%	15%	14%	15%	13%	15%	15%	13%	15%
NSS他	10%	10%	9%	10%	9%	11%	10%	10%	10%	12%	10%	10%	11%	10%	10%

MFP・プリンター ノンハード比率 *為替影響含む金額ベース比率

		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03		FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP	国内	55%	58%	56%	46%	67%	74%	67%	58%	68%	77%	56%	72%	72%	53%	66%
	海外	56%	54%	55%	54%	56%	54%	55%	52%	59%	55%	55%	56%	57%	55%	54%
	合計	56%	55%	55%	51%	59%	59%	59%	53%	61%	61%	56%	60%	61%	54%	57%
オフィスプリンター	国内	89%	88%	91%	86%	90%	88%	88%	85%	90%	88%	88%	89%	89%	88%	88%
	海外	69%	70%	68%	66%	69%	68%	65%	67%	67%	65%	69%	69%	66%	68%	68%
	合計	78%	79%	78%	75%	79%	77%	76%	76%	78%	77%	78%	78%	78%	77%	77%
PP	国内	63%	54%	61%	52%	58%	59%	60%	51%	57%	56%	58%	59%	56%	57%	57%
	海外	62%	59%	62%	57%	58%	59%	57%	53%	59%	55%	60%	56%	57%	60%	57%
	合計	62%	58%	62%	56%	58%	59%	57%	53%	59%	55%	60%	56%	57%	59%	57%

MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03		FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィス+PP)	国内	-2%	+7%	+0%	-6%	+4%	-7%	+2%	-2%	-2%	+2%	+2%	+0%	-0%	-1%	-1%
	海外	+1%	+9%	+6%	+2%	+9%	+6%	+0%	-0%	-18%	-18%	+5%	+7%	-18%	+4%	+3%
	(為替除く)	-4%	+4%	-4%	-5%	+0%	-3%	-4%	+3%	-8%	-3%	+0%	-1%	-5%	-2%	-1%
	合計	+0%	+9%	+4%	-1%	+8%	+4%	+1%	-1%	-15%	-15%	+4%	+6%	-15%	+3%	+3%
	(為替除く)	-3%	+5%	-3%	-5%	+1%	-3%	-2%	+1%	-7%	-2%	+1%	-1%	-4%	-2%	-1%
【ノンハード】																
MFP+プリンター計 (オフィス+PP)	国内	-6%	-1%	-5%	-8%	+0%	-5%	-4%	-1%	-4%	-1%	-4%	+3%	-2%	-5%	-2%
	海外	+2%	+5%	+6%	+5%	+6%	+5%	-2%	-8%	-13%	-18%	+4%	+18%	-15%	+4%	+0%
	(為替除く)	-3%	-0%	-3%	-1%	-1%	-2%	+2%	-4%	-2%	-2%	-1%	-1%	-2%	-2%	-1%
	合計	-0%	+3%	+2%	+1%	+4%	+2%	-2%	-7%	-10%	-13%	+1%	+13%	-11%	+1%	-1%
	(為替除く)	-4%	-1%	-4%	-3%	-1%	-3%	+0%	-4%	-3%	-2%	-2%	-2%	-2%	-3%	-1%

*オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PPハードウェア・ノンハード売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンター)、プロダクションプリンター 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ハードウェア】		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03		FY15/03			FY16/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-3%	+6%	+1%	-6%	+2%	-6%	+2%	-4%	-3%	-1%	+1%	-1%	-2%	-1%	-1%
	海外	-0%	+11%	+8%	+4%	+6%	+2%	-5%	-4%	-20%	-19%	+5%	+4%	-19%	+6%	-0%
	(為替除く)	-5%	+6%	-2%	-3%	-2%	-6%	-9%	+0%	-10%	-3%	+0%	-4%	-7%	-1%	-4%
	合計	-1%	+10%	+6%	+0%	+5%	+1%	-4%	-4%	-16%	-16%	+4%	+3%	-16%	+3%	-1%
	(為替除く)	-4%	+6%	-1%	-4%	-1%	-6%	-7%	-1%	-9%	-3%	+1%	-4%	-6%	-1%	-4%
MFP	国内	-3%	+9%	+4%	-5%	+2%	-3%	-0%	-5%	-3%	-3%	+2%	-0%	-3%	+0%	-2%
	海外	-1%	+11%	+7%	+2%	+6%	+2%	-6%	-3%	-20%	-19%	+5%	+4%	-20%	+5%	-1%
	(為替除く)	-6%	+6%	-3%	-5%	-2%	-7%	-10%	+1%	-11%	-4%	-0%	-5%	-7%	-2%	-5%
	合計	-2%	+10%	+6%	-1%	+5%	+1%	-5%	-3%	-17%	-17%	+4%	+3%	-17%	+3%	-1%
	(為替除く)	-5%	+6%	-0%	-5%	-1%	-6%	-8%	-1%	-9%	-4%	+0%	-4%	-6%	-1%	-4%
オフィスプリンター	国内	-14%	-13%	-36%	-16%	+4%	-17%	+23%	+10%	-4%	+9%	-14%	-8%	+3%	-20%	+4%
	海外	+15%	+11%	+16%	+25%	+6%	+11%	+5%	-9%	-12%	-15%	+13%	+9%	-13%	+17%	+3%
	(為替除く)	+10%	+6%	+6%	+16%	-2%	+3%	+5%	-4%	-1%	+2%	+8%	+0%	+1%	+10%	+0%
	合計	+7%	+3%	+1%	+11%	+6%	+4%	+8%	-4%	-10%	-9%	+5%	+5%	-10%	+5%	+3%
	(為替除く)	+3%	-1%	-6%	+5%	-1%	-3%	+8%	-0%	-1%	+4%	+1%	-2%	+1%	+0%	+1%
PP *	国内	+21%	+23%	-23%	-12%	+20%	-15%	+10%	+15%	+12%	+26%	+22%	+0%	+19%	-2%	+7%
	海外	+13%	-2%	-8%	-9%	+26%	+28%	+37%	+18%	-8%	-16%	+5%	+27%	-12%	-3%	+27%
	(為替除く)	+8%	-7%	-17%	-17%	+16%	+18%	+34%	+18%	+3%	-0%	-0%	+17%	+1%	-10%	+21%
	合計	+14%	+1%	-10%	-10%	+25%	+22%	+33%	+18%	-6%	-12%	+7%	+23%	-9%	-3%	+24%
	(為替除く)	+10%	-3%	-18%	-16%	+17%	+13%	+31%	+17%	+4%	+2%	+3%	+15%	+3%	-9%	+19%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンター)、プロダクションプリンター 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ノンハード】		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03		FY15/03			FY16/03		FY17/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-5%	-0%	-5%	-7%	+0%	-5%	-4%	-2%	-4%	-2%	-3%	-3%	-3%	-4%	-3%	-4%	-3%
	海外	+1%	+3%	+3%	+3%	+4%	+2%	-4%	-10%	-14%	-19%	+2%	+3%	-17%	+2%	-2%	+2%	-2%
	(為替除く)	-5%	-2%	-5%	-2%	-2%	-4%	+1%	-5%	-4%	-4%	-3%	-3%	-4%	-4%	-3%	-4%	-3%
	合計	-2%	+2%	+0%	-1%	+3%	-1%	-4%	-7%	-11%	-13%	+0%	+1%	-12%	-0%	-2%	-0%	-2%
MFP	国内	-3%	-3%	-4%	-3%	-3%	-3%	-5%	-2%	-4%	-4%	-3%	-3%	-4%	-3%	-3%	-3%	-3%
	海外	-0%	+2%	+2%	+3%	+3%	+2%	-4%	-11%	-13%	-18%	+1%	+2%	-16%	+2%	-3%	+2%	-3%
	(為替除く)	-5%	-3%	-6%	-2%	-3%	-5%	+1%	-6%	-3%	-2%	-4%	-4%	-3%	-4%	-3%	-4%	-3%
	合計	-1%	+1%	+0%	+1%	+1%	+0%	-4%	-8%	-10%	-14%	-0%	+1%	-12%	+0%	-3%	+0%	-3%
オフィスプリンター	国内	-11%	+7%	-7%	-14%	+11%	-11%	-2%	-1%	-4%	+3%	-2%	-1%	-0%	-7%	-1%	-7%	-1%
	海外	+6%	+6%	+7%	-0%	+8%	+4%	-5%	-4%	-22%	-25%	+6%	+6%	-23%	+5%	+1%	+5%	+1%
	(為替除く)	+0%	+2%	-1%	-4%	+2%	-1%	-3%	+2%	-12%	-11%	+1%	+0%	-12%	-1%	-0%	+1%	-0%
	合計	-3%	+7%	-0%	-8%	+9%	-4%	-3%	-2%	-12%	-11%	+2%	+2%	-12%	-2%	-0%	-2%	-0%
PP*	国内	-15%	-20%	-20%	-18%	+1%	+2%	+6%	+7%	+3%	+7%	-17%	+1%	+5%	-18%	+4%	-18%	+4%
	海外	+16%	+19%	+22%	+19%	+17%	+20%	+12%	+2%	-2%	-11%	+17%	+18%	-7%	+19%	+12%	+19%	+12%
	(為替除く)	+10%	+13%	+11%	+10%	+7%	+11%	+11%	-2%	+9%	+6%	+12%	+9%	+8%	+11%	+7%	+11%	+7%
	合計	+10%	+12%	+15%	+13%	+15%	+17%	+12%	+3%	-2%	-9%	+11%	+16%	-5%	+13%	+11%	+13%	+11%
PP*	国内	+6%	+7%	+6%	+5%	+6%	+10%	+11%	-1%	+8%	+6%	+6%	+8%	+7%	+6%	+6%	+6%	+6%
	海外	+16%	+19%	+22%	+19%	+17%	+20%	+12%	+2%	-2%	-11%	+17%	+18%	-7%	+19%	+12%	+19%	+12%
	(為替除く)	+10%	+13%	+11%	+10%	+7%	+11%	+11%	-2%	+9%	+6%	+12%	+9%	+8%	+11%	+7%	+11%	+7%
	合計	+10%	+12%	+15%	+13%	+15%	+17%	+12%	+3%	-2%	-9%	+11%	+16%	-5%	+13%	+11%	+13%	+11%

*カットシート機、連帳機のノンハード売上高合計の伸び率(リユース売上等は含まず)

MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03		FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP	国内	85%	85%	87%	85%	90%	87%	87%	84%	91%	87%	85%	89%	89%	86%	86%
	海外	62%	61%	63%	64%	65%	64%	64%	69%	66%	63%	61%	64%	64%	62%	66%
	合計	70%	68%	70%	71%	70%	68%	69%	73%	72%	67%	69%	69%	69%	70%	70%
オフィスプリンター	国内	49%	47%	36%	45%	45%	42%	41%	54%	50%	50%	59%	43%	50%	45%	46%
	海外	31%	39%	38%	38%	37%	36%	37%	37%	35%	34%	53%	36%	35%	36%	37%
	合計	35%	41%	37%	40%	39%	37%	38%	42%	39%	38%	56%	38%	39%	38%	39%
FP	国内	32%	34%	27%	25%	42%	32%	46%	44%	50%	43%	26%	37%	46%	29%	41%
	海外	65%	63%	67%	69%	68%	71%	76%	77%	75%	73%	51%	70%	74%	66%	73%
	合計	60%	59%	62%	63%	64%	67%	73%	73%	72%	69%	48%	66%	70%	61%	70%

期末従業員数 *各期末時点(単位:名)

		FY 14/03	FY 15/03	FY 16/03	FY 17/03	
					Q1	Q2
日本		36,873	36,371	35,779	36,346	36,105
海外	米州	31,853	31,766	31,501	31,423	31,379
	欧州・中東・アフリカ	18,422	18,525	18,643	18,455	18,382
	中国	11,932	12,856	12,897	12,624	12,873
	アジア・パシフィック	9,115	10,433	10,541	10,499	10,412
	小計	71,322	73,580	73,582	73,001	73,046
合計		108,195	109,951	109,361	109,347	109,151



参考◇オフィスMFP 主な新製品投入状況

FY2014/03 FY2015/03 FY2016/03 FY2017/03

Color
MFP



Mono
MFP

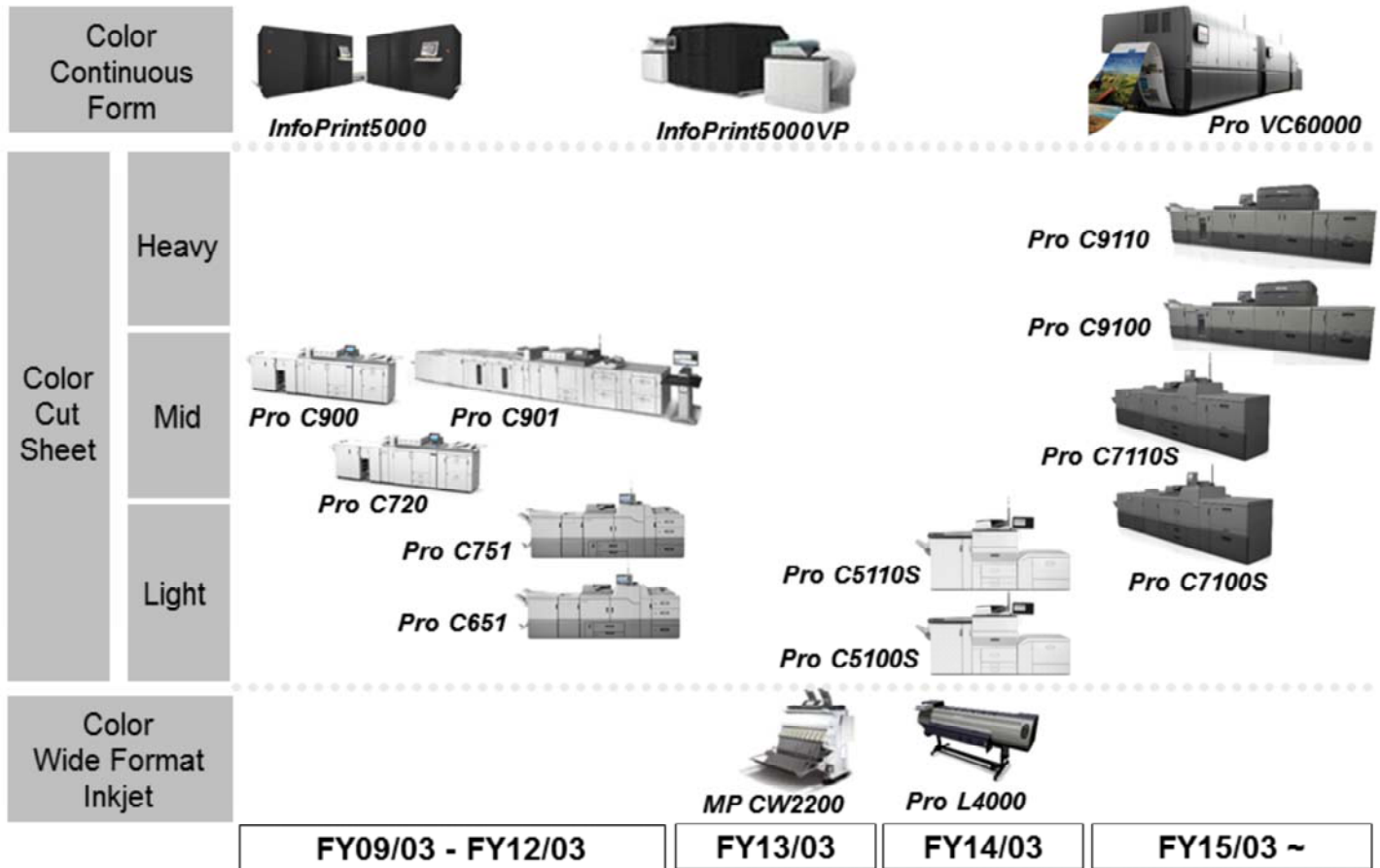


A4
MFP





参考◇プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況



RICOH
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>