

財務ハイライト

経営成績(会計年度)	2014年3月期	2015年3月期	2016年3月期	2017年3月期	2018年3月期
売上高	21,084	21,514	22,090	20,288	20,633
日本	—	7,595	7,615	7,675	7,999
米州	—	6,485	6,937	6,090	5,775
欧州・中東・アフリカ	—	5,323	5,310	4,564	4,775
その他	—	2,109	2,226	1,958	2,083
海外計	—	13,918	14,474	12,613	12,634
売上総利益	8,732	9,069	8,819	7,886	7,910
営業利益	1,203	1,157	1,022	338	(1,156)
親会社の所有者に帰属する当期利益	728	685	629	34	(1,353)
設備投資(有形固定資産)	729	759	837	754	722
減価償却費(有形固定資産)	633	709	687	680	684
研究開発投資	1,162	1,187	1,185	1,143	1,110
財政状態(会計年度末)					
資産合計(総資産)	25,569	27,302	27,764	27,592	26,410
親会社の所有者に帰属する持分	10,179	10,841	10,778	10,421	9,095
有利子負債(社債および借入金)*	7,241	7,905	8,528	8,597	8,819
ネット連結有利子負債*	5,800	6,519	6,842	7,246	7,212
キャッシュ・フロー(会計年度)					
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,468	1,025	998	882	1,102
投資活動によるキャッシュ・フロー	(1,229)	(1,434)	(1,041)	(1,067)	(810)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(9,236)	299	426	(199)	64
現金および現金同等物の期末残高	5,330	1,377	1,675	1,264	1,607
フリー・キャッシュ・フロー	239	(409)	(42)	(184)	292
財務指標					
売上高営業利益率 (%)	5.7	5.4	4.6	1.7	(5.6)
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE) (%)	7.5	6.5	5.8	0.3	(13.9)
ROIC (%)	—	—	—	—	—
ネットD/Eレシオ*	(倍)	0.56	0.60	0.63	0.70
親会社所有者帰属持分比率 (%)	39.6	39.7	38.8	37.8	34.4
株主還元					
支払配当金	239	246	253	253	108
配当性向 (%)	32.9	35.9	40.3	727.7	—
自己株式取得金額	—	—	—	—	—
総還元性向 (%)	32.9	35.9	40.3	727.7	—
1株当たりデータ (円)					
親会社の所有者に帰属する当期利益	100.44	94.58	86.87	4.81	(186.75)
配当金	33	34	35	35	15
親会社所有者帰属持分(BPS)	1,420.04	1,495.61	1,486.87	1,437.62	1,254.79
為替レート					
会計年度末 USドル (\$)	102.92	120.17	112.68	112.19	106.24
会計年度末 ユーロ (€)	141.65	130.32	127.70	119.79	130.52
会計年度平均 USドル (\$)	100.29	109.89	120.12	108.39	110.91
会計年度平均 ユーロ (€)	134.47	138.85	132.68	118.82	129.67

*有利子負債は社債および借入金を対象としています。

国際会計基準(IFRS)に準拠して連結財務諸表を作成しています。

経営成績(会計年度)	(億円)	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
売上高	20,132	20,085	16,820	17,585	21,341	23,489	23,489
日本	8,057	8,723	7,530	7,052	8,039	8,656	8,656
米州	5,674	5,341	3,866	4,436	6,008	6,597	6,597
欧州・中東・アフリカ	4,588	4,364	3,934	4,501	5,464	6,237	6,237
その他	1,811	1,655	1,490	1,595	1,829	1,998	1,998
海外計	12,074	11,362	9,290	10,533	13,302	14,833	14,833
売上総利益	7,668	7,215	5,723	6,226	7,454	8,200	8,200
営業利益	868	790	(454)	400	787	620	620
親会社の所有者に帰属する当期利益	495	395	(327)	303	543	441	441
設備投資(有形固定資産)	724	865	421	373	454	532	532
減価償却費(有形固定資産)	654	625	453	398	419	440	440
研究開発投資	1,110	1,028	903	967	1,077	1,098	1,098
財政状態(会計年度末)							
資産合計(総資産)	27,251	28,676	18,878	18,532	21,499	22,861	22,861
親会社の所有者に帰属する持分	9,325	9,203	9,020	9,315	10,387		
有利子負債(社債および借入金)*	9,334	2,456	2,946	3,025	4,272	4,200	4,200
ネット連結有利子負債*	6,932	(172)	(404)	621	2,051	2,427	2,427
キャッシュ・フロー(会計年度)							
営業活動によるキャッシュ・フロー	819	1,167	1,269	824	667	1,256	1,256
投資活動によるキャッシュ・フロー	(459)	(1,645)	(635)	(593)	(1,339)	(978)	(978)
財務活動によるキャッシュ・フロー	424	757	(40)	(1,316)	354	(829)	(829)
現金および現金同等物の期末残高	2,400	2,636	3,303	2,340	2,108	1,696	1,696
フリー・キャッシュ・フロー	360	(478)	634	231	(672)	277	277
財務指標							
売上高営業利益率 (%)	4.3	3.9	(2.7)	2.3	3.7	2.6	2.6
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE) (%)	5.4	4.3	(3.6)	3.3	5.9	4.5	4.5
ROIC (%)	—	—	—	2.8	4.9	3.3	3.3
ネットD/Eレシオ*	(倍)	0.74	(0.09)	(0.12)	(0.01)	0.15	0.17
親会社所有者帰属持分比率 (%)	34.2	32.1	48.7	48.7	43.3	45.4	45.4
株主還元							
支払配当金	166	188	108	169	207	218	218
配当性向 (%)	33.7	47.6	—	57.3	38.6	49.6	49.6
自己株式取得金額	—	—	72	927	300	75	75
総還元性向 (%)	33.7	47.6	—	362.6	93.8	66.7	66.7
1株当たりデータ (円)							
親会社の所有者に帰属する当期利益	68.32	54.58	(45.2)	45.35	88.13	72.58	72.58
配当金	23	26	15	26	34	36	36
親会社所有者帰属持分(BPS)	1,286.56	1,270.47	1,281.29	1,416.08	1,529.46	1,722.07	1,722.07
為替レート							
会計年度末 USドル (\$)	110.99	108.83	110.71	122.39	133.53	151.41	151.41
会計年度末 ユーロ (€)	124.56	119.55	129.80	136.70	145.72	163.24	163.24
会計年度平均 USドル (\$)	110.95	108.8	106.05	112.36	135.49	144.53	144.53
会計年度平均 ユーロ (€)	128.46	119.55	129.80	130.55	140.91	156.74	156.74

将来財務ハイライト

環境

		2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
脱炭素	エネルギー	(TJ) エネルギー使用量(合計)	3,697	3,475	3,519
		(MWh) 総電力量	474,278	468,872	479,622
	電力使用量	(MWh) 再生可能エネルギー由来の電力	82,057	118,481	144,555
		(%) 再生可能エネルギー使用率	17.3	25.3	30.1
	温室効果ガス	(千t-CO ₂ eq) スコープ1	117.3	116.0	115.5
		(千t-CO ₂ eq) スコープ2マーケットベース	172.7	146.5	134.4
		(千t-CO ₂ eq) スコープ1,2合計	290.0	262.5	249.9
		(千t-CO ₂ eq) 排出量売上高原単位	17.2	14.9	11.7
		(%) スコープ1,2削減率(2015年度比)	36.7	42.7	45.4
		(千t-CO ₂ eq) スコープ3	1,585	1,522	1,591
資源循環	(2015年度排出量 457.9)	(%) スコープ3削減率(2015年度比)	32.1	34.8	31.8
	製品の新規資源使用率	(%)	90.7	87.9	84.9
		(千m ³) 水使用量	3,266	3,184	3,170
	水	(千m ³) 排水量	2,418	2,412	2,572
		(%) 再使用・再生利用水率	8	7	7
	排出物	(t) 総排出量	59,997	62,593	67,169
		(t) 最終処分量	259	364	383
		(%) 再資源化率	98.1	98.0	98.5
	環境影響化学物質	(t) 使用量	3,632	3,456	3,697
		(t) 排出量	658	742	749
生物多様性保全	PRTR法対象物質	(t) 取扱量	1,111.6	1,389.0	1,352.4
		(t) 排出量	175.7	311.4	315.6
		(t) 移動量	49.2	147.4	156.7
		(t) SO _x 排出量	2.0	3.7	3.2
	大気汚染物質	(t) NO _x 排出量	53.8	46.5	53.6
		(t) VOC排出量	602	669	681
	生物多様性保全	(本) 100万本未来の森プロジェクト 植林本数	92,000	149,000	97,000
					115,000

社会

		2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期
人材	従業員数(連結)	(人) 合計	81,184	78,360	81,017
		(人) 日本	30,369	29,454	31,800
		(人) 米州	19,389	18,648	19,227
		(人) 欧州・中東・アフリカ	16,136	15,729	16,234
		(人) 中国	6,823	6,541	6,135
		(人) アジア・パシフィック	8,467	7,988	7,621
		(男:女) 単体	84:16	84:16	83:17
	正社員の男女比率	(男:女) グループ(国内)	82:18	82:18	81:19
		(男:女) グループ(グローバル)	71:29	71:29	70:30
	全従業員における男女報酬費	(%)(男/女) 単体	—	—	78.0
社会貢献		(%)(男/女) グローバル	—	—	83.3
	管理職に占める女性の割合	(%) 単体	5.4	6.0	6.6
		(%) グループ(国内)	5.8	6.3	6.7
		(%) グループ(グローバル)	15.1	15.6	15.9
	平均勤続年数(単体)	(年) 男	20.0	20.9	20.4
		(年) 女	20.5	20.2	21.1
	総離職率	(%) 単体	1.9	2.8	2.9
		グループ(グローバル)	14.7	13.0	11.3
	育児休業取得率(グループ国内)	(%) 男性	82.4	94.8	98.2
		女性	100.6	97.0	110.1
労働安全衛生	障がい者雇用率	(%) リコー特例子会社グループ	2.42	2.52	2.52
		グループ(グローバル)	1.53	1.63	1.66
	従業員1人当たり平均研修時間	(時間) グループ(グローバル)	19.3	38.0	45.1
	従業員1人当たり平均研修費用	(円) グループ(グローバル)	83,751	90,712	92,495
		(パーセンタイル) プローバル	3.57	3.65	3.73
		(パーセンタイル) 日本	3.40	3.47	3.51
	エンゲージメントスコア	(パーセンタイル) 北米	3.83	3.92	4.00
		(パーセンタイル) 中南米	3.63	3.64	3.96
		(パーセンタイル) 欧州	3.53	3.63	3.83
		(パーセンタイル) APAC	3.86	3.93	3.97
ESGデータ	労働災害度数率	単体	0.06	0.13	0.19
		グループ(グローバル)	1.33	0.97	1.04
	労働災害強度率	単体	0.0002	0.0037	0.0008
		グループ(グローバル)	—	0.03	0.02
	イノベーションマネジメント	(件) 日本	16,629	15,372	14,899
		海外	23,829	22,105	20,093
	社会貢献	社員の社会貢献活動実施時間(時間)	グループ(グローバル)	88,559	79,654
		社会貢献総支出金額(百万円)	グループ(グローバル)	602	548
				1,916	542