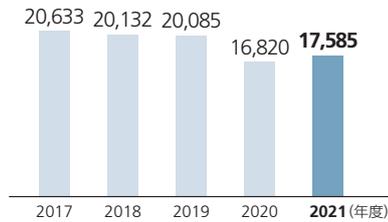


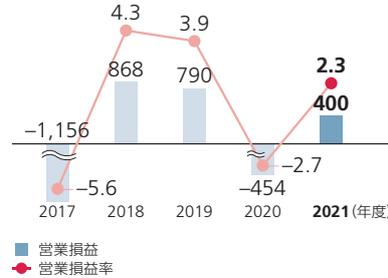
## 財務・将来財務ハイライト

### 売上高 (億円)



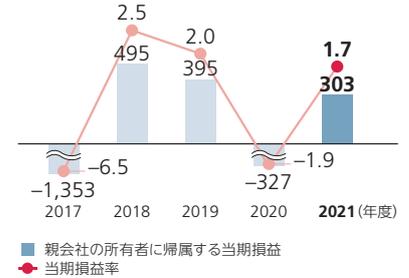
前年度比4.5%増の1兆7,585億円。

### 営業損益／営業損益率 (億円／%)



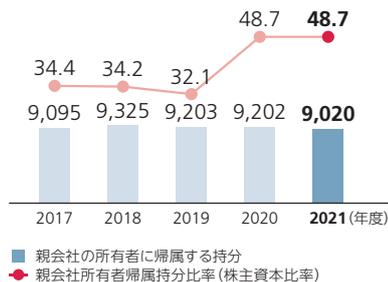
前年度比854億円増と大幅に改善。

### 親会社の所有者に帰属する当期損益／ 当期損益率 (億円／%)



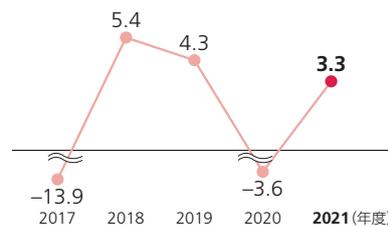
前年度比631億円増の303億円。

### 親会社の所有者に帰属する持分／ 親会社所有者帰属持分比率 (株主資本比率) (億円／%)



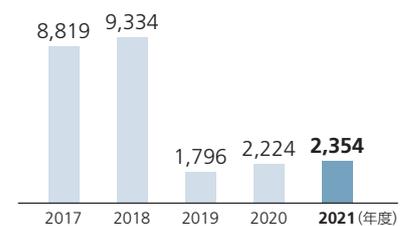
親会社所有者帰属持分比率は48.7%となり、安全な水準を維持。

### ROE (%)



事業ポートフォリオ・保有株式・資産の見直しを進め、前年度から大きく改善。

### 連結有利子負債 (億円)



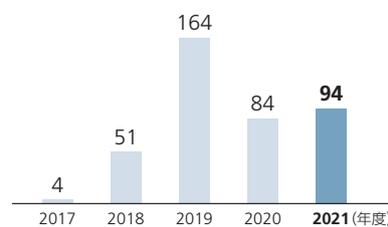
長期借入金の短期振替などを実施し、前年度から130億円増加。

### フリー・キャッシュ・フロー (億円)



前年度に比べ現金収入が402億円減少し、231億円の収入。

### 事業買収投資額 (億円)



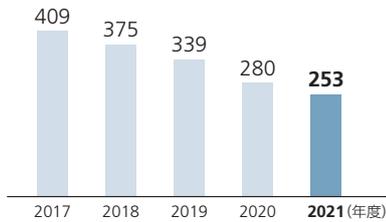
事業成長に必要なリソース獲得の手段として事業買収を機動的に実施。

### 研究開発投資／売上高研究開発投資比率 (億円／%)



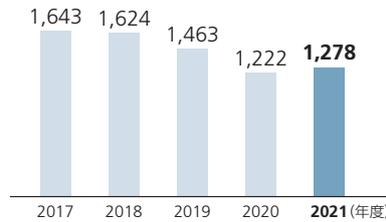
継続的にイノベーションを生み出すため研究開発投資を実施。

**GHG排出量(スコープ1,2)**  
(千t-CO<sub>2</sub>)



国内外でオンサイトPPAを導入するなど、再生可能エネルギーの活用を推進。

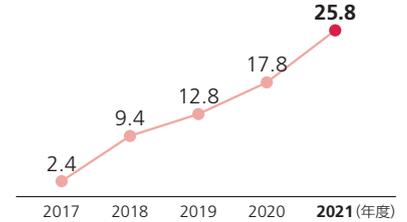
**GHG排出量(スコープ3)\***  
(千t-CO<sub>2</sub>)



\* 調達、使用、物流カテゴリー

画像製品のエネルギースター準拠推進などを通じて削減。

**再生可能エネルギー比率**  
(%)



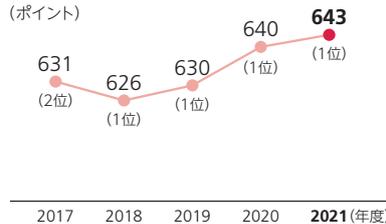
24カ国31社で使用電力の再生比率100%を達成。

**新規資源使用率**  
(%)



主力複合機・プリンタ6機種でプラスチック回収材の搭載率を向上。

**J.D. パワー日本  
カラーレーザープリンタ顧客満足度調査  
結果推移**  
(ポイント)



業界トップの満足度を2018年度から継続して維持。

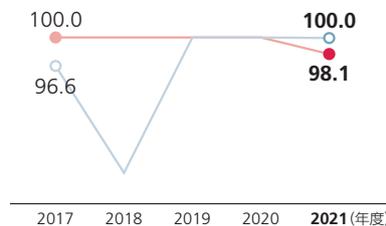
**男女別平均勤続年数**  
(年)



● 女性 ※ リコー単体  
○ 男性

ルール整備から意識・風土の改革など働き方改革に取り組み、女性の平均勤続年数が男性を上回る状況。

**育児休業利用率**  
(%)



● 女性 ※ リコー単体  
○ 男性

男性の利用率は2019年度から3年連続で100%を維持。

**女性管理職比率**  
(%)



● リコー単体 ○ グループ(国内)  
○ グループ(グローバル)

能力と意欲のある女性の登用にに向けた育成および活用促進策により女性管理職は着実に増加。