

連結損益計算書

株式会社リコーおよび連結子会社
2018年および2019年3月31日に終了した事業年度

| | 百万円 | | 千米ドル |
|------------|-----------|------------------|-------------------|
| | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2019年3月期 |
| 売上高 | 2,063,363 | 2,013,228 | 18,137,189 |
| 売上原価 | 1,272,357 | 1,246,345 | 11,228,333 |
| 売上総利益 | 791,006 | 766,883 | 6,908,856 |
| 販売費及び一般管理費 | 777,917 | 702,912 | 6,332,541 |
| その他の収益 | 17,062 | 23,449 | 211,252 |
| のれんの減損 | 145,827 | 581 | 5,234 |
| 営業利益（損失） | (115,676) | 86,839 | 782,333 |
| 金融収益 | 4,123 | 4,598 | 41,424 |
| 金融費用 | 12,831 | 7,965 | 71,757 |
| 持分法による投資損益 | 202 | 492 | 4,432 |
| 税引前利益（損失） | (124,182) | 83,964 | 756,432 |
| 法人所得税費用 | 5,457 | 28,587 | 257,540 |
| 当期利益（損失） | (129,639) | 55,377 | 498,892 |
| 当期利益の帰属先： | | | |
| 親会社の所有者 | (135,372) | 49,526 | 446,180 |
| 非支配持分 | 5,733 | 5,851 | 52,712 |

| 1株当たりの指標： | 円 | | 米ドル |
|----------------------------|----------|--------------|-------------|
| | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2019年3月期 |
| 1株当たり当期利益（損失）（親会社の所有者に帰属）： | | | |
| 基本的 | (186.75) | 68.32 | 0.62 |
| 希薄化後 | — | — | — |
| 1株当たり現金配当金 | 15.00 | 23.00 | 0.21 |

| ADR（米国預託証券）、1ADR＝原株式1株 | 円 | | 米ドル |
|----------------------------|----------|--------------|-------------|
| | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2019年3月期 |
| 1株当たり当期利益（損失）（親会社の所有者に帰属）： | | | |
| 基本的 | (186.75) | 68.32 | 0.62 |
| 希薄化後 | — | — | — |
| 1ADR当たり現金配当金 | 15.00 | 23.00 | 0.21 |

連結包括利益計算書

株式会社リコーおよび連結子会社
2018年および2019年3月31日に終了した事業年度

| | 百万円 | | 千米ドル |
|-------------------------------|-----------|-----------------|------------------|
| | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2019年3月期 |
| 当期利益（損失） | (129,639) | 55,377 | 498,892 |
| その他の包括利益（損失） | | | |
| 純損益に振り替えられない項目 | | | |
| 確定給付制度の再測定 | 2,541 | (6,389) | (57,559) |
| その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動 | — | (1,929) | (17,378) |
| 純損益に振り替えられない項目合計 | 2,541 | (8,318) | (74,971) |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目 | | | |
| 売却可能金融資産の公正価値の純変動 | 17,375 | — | — |
| キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動 | (13,497) | 56 | 505 |
| 在外営業活動体の換算差額 | 10,737 | (10,979) | (98,910) |
| 純損益に振り替えられる可能性のある項目合計 | 14,615 | (10,923) | (98,450) |
| その他の包括利益（損失）合計 | 17,156 | (19,241) | (173,342) |
| 当期包括利益（損失） | (112,483) | 36,136 | 325,550 |
| 当期包括利益の帰属先： | | | |
| 親会社の所有者 | (118,072) | 30,304 | 273,009 |
| 非支配持分 | 5,589 | 5,832 | 52,541 |

2014年3月期より国際会計基準（以下、IFRS）に準拠して連結財務諸表を作成しています。
重要な会計方針、連結財務諸表注記などは、こちらを参照ください WEB: jp.ricoh.com/IR/securities_report/

 詳しくはWEB

IR・財務情報 jp.ricoh.com/IR/
2019年3月期有価証券報告書 jp.ricoh.com/-/Media/Ricoh/Sites/jp_ricoh/IR/securities_report/pdf/yuho1903.pdf
2019年3月期決算短信 jp.ricoh.com/-/Media/Ricoh/Sites/jp_ricoh/IR/financial_results/h31_3/pdf/flash_report.pdf
財務・業績情報 jp.ricoh.com/IR/graph/graph04.html
1株当たりデータ jp.ricoh.com/IR/graph/graph05.html

連結財政状態計算書

株式会社リコーおよび連結子会社
2018年および2019年3月31日現在

| | 百万円 | | 千米ドル |
|-----------------|-----------|-----------|------------|
| | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2019年3月期 |
| 資産の部 | | | |
| 流動資産： | | | |
| 現金及び現金同等物 | 160,568 | 240,099 | 2,163,054 |
| 定期預金 | 68 | 70 | 631 |
| 営業債権及びその他の債権 | 589,741 | 604,804 | 5,448,684 |
| その他の金融資産 | 291,144 | 294,351 | 2,651,811 |
| 棚卸資産 | 180,484 | 207,748 | 1,871,604 |
| その他の投資 | 55,921 | — | — |
| その他の流動資産 | 50,052 | 40,107 | 361,324 |
| 小計 | 1,327,978 | 1,387,179 | 12,497,108 |
| 売却目的で保有する資産 | — | 2,583 | 23,270 |
| 流動資産合計 | 1,327,978 | 1,389,762 | 12,520,378 |
| 非流動資産： | | | |
| 有形固定資産 | 250,005 | 250,287 | 2,254,838 |
| のれん及び無形資産 | 217,130 | 219,806 | 1,980,234 |
| その他の金融資産 | 689,629 | 708,295 | 6,381,036 |
| 持分法で会計処理されている投資 | 3,703 | 12,521 | 112,802 |
| その他の投資 | 26,985 | 22,443 | 202,189 |
| その他の非流動資産 | 36,806 | 38,006 | 342,396 |
| 繰延税金資産 | 88,794 | 84,012 | 756,865 |
| 非流動資産合計 | 1,313,052 | 1,335,370 | 12,030,360 |
| 資産合計 | 2,641,030 | 2,725,132 | 24,550,738 |

| | 百万円 | | 千米ドル |
|---|-----------|-----------|------------|
| | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2019年3月期 |
| 負債及び資本の部 | | | |
| 流動負債： | | | |
| 社債及び借入金 | 223,194 | 266,957 | 2,405,018 |
| 営業債務及びその他の債務 | 300,724 | 306,189 | 2,758,459 |
| その他の金融負債 | 453 | 521 | 4,694 |
| 未払法人所得税 | 17,871 | 15,455 | 139,234 |
| 引当金 | 12,235 | 12,277 | 110,604 |
| その他の流動負債 | 234,045 | 242,799 | 2,187,378 |
| 流動負債合計 | 788,522 | 844,198 | 7,605,387 |
| 非流動負債： | | | |
| 社債及び借入金 | 658,707 | 666,462 | 6,004,162 |
| その他の金融負債 | 3,788 | 3,420 | 30,811 |
| 退職給付に係る負債 | 104,998 | 105,288 | 948,541 |
| 引当金 | 12,709 | 6,610 | 59,550 |
| その他の非流動負債 | 80,174 | 77,619 | 699,269 |
| 繰延税金負債 | 3,377 | 2,547 | 22,946 |
| 非流動負債合計 | 863,753 | 861,946 | 7,765,279 |
| 負債合計 | 1,652,275 | 1,706,144 | 15,370,666 |
| 資本： | | | |
| 資本金 | 135,364 | 135,364 | 1,219,495 |
| 〈発行可能株式総数〉 | | | |
| 2018年3月31日現在 — 1,500,000,000株 | | | |
| 2019年3月31日現在 — 1,500,000,000株 | | | |
| 〈発行済株式総数及び自己株式を除く発行済み株式総数〉 | | | |
| 2018年3月31日現在 — 744,912,078株及び724,871,419株 | | | |
| 2019年3月31日現在 — 744,912,078株及び724,862,648株 | | | |
| 資本剰余金 | 186,463 | 186,086 | 1,676,450 |
| 自己株式 | (37,329) | (37,394) | (336,883) |
| その他の資本の構成要素 | 114,954 | 73,645 | 663,469 |
| 利益剰余金 | 510,113 | 574,876 | 5,179,063 |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計 | 909,565 | 932,577 | 8,401,594 |
| 非支配持分 | 79,190 | 86,411 | 778,478 |
| 資本合計 | 988,755 | 1,018,988 | 9,180,072 |
| 負債及び資本合計 | 2,641,030 | 2,725,132 | 24,550,738 |

2014年3月期よりIFRSに準拠して連結財務諸表を作成しています。
 重要な会計方針、連結財務諸表注記などは、こちらを参照ください WEB: jp.ricoh.com/IR/securities_report/

 詳しくはWEB

IR・財務情報 jp.ricoh.com/IR/
 2019年3月期有価証券報告書 jp.ricoh.com/-/Media/Ricoh/Sites/jp_ricoh/IR/securities_report/pdf/yuho1903.pdf
 2019年3月期決算短信 jp.ricoh.com/-/Media/Ricoh/Sites/jp_ricoh/IR/financial_results/h31_3/pdf/flash_report.pdf

連結持分変動計算書

株式会社リコーおよび連結子会社
2018年および2019年3月31日に終了した事業年度

単位：百万円

| | 資本金 | 資本剰余金 | 自己株式 | その他の資本の構成要素 | | | |
|------------------------|---------|---------|----------|----------------|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------|
| | | | | 確定給付制度の 再測定 | その他の包括利益を通じて測定 する金融資産の公正価値の純変動 | 売却可能金融資産の 公正価値の純変動 | キャッシュ・フロー・ ヘッジの公正価値の純変動 |
| 2017年4月1日残高 | 135,364 | 186,423 | (37,318) | — | — | 34,330 | 73 |
| 当期利益（損失） | — | — | — | — | — | — | — |
| その他の包括利益（損失） | — | — | — | 2,540 | — | 17,251 | (13,334) |
| 当期包括利益（損失） | — | — | — | 2,540 | — | 17,251 | (13,334) |
| 自己株式の取得及び売却 | — | — | (11) | — | — | — | — |
| 配当金 | — | — | — | — | — | — | — |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | — | — | — | (2,540) | — | — | — |
| 非支配株主との資本取引 | — | 40 | — | — | — | — | — |
| 所有者との取引等合計 | — | 40 | (11) | (2,540) | — | — | — |
| 2018年3月31日残高 | 135,364 | 186,463 | (37,329) | — | — | 51,581 | (13,261) |
| 会計方針の変更による累積的影響額 | — | — | — | — | 10,432 | (51,581) | 13,293 |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高 | 135,364 | 186,463 | (37,329) | — | 10,432 | — | 32 |
| 当期利益（損失） | — | — | — | — | — | — | — |
| その他の包括利益（損失） | — | — | — | (6,385) | (2,001) | — | 27 |
| 当期包括利益（損失） | — | — | — | (6,385) | (2,001) | — | 27 |
| 自己株式の取得及び売却 | — | — | (10) | — | — | — | — |
| 配当金 | — | — | — | — | — | — | — |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | — | — | — | 6,385 | (616) | — | — |
| 非支配株主との資本取引 | — | (377) | — | — | — | — | — |
| その他 | — | — | (55) | — | — | — | — |
| 所有者との取引等合計 | — | (377) | (65) | 6,385 | (616) | — | — |
| 2019年3月31日残高 | 135,364 | 186,086 | (37,394) | — | 7,815 | — | 59 |

単位：千米ドル

| | 資本金 | 資本剰余金 | 自己株式 | その他の資本の構成要素 | | | |
|------------------------|-----------|-----------|-----------|----------------|-----------------------------------|-----------------------|----------------------------|
| | | | | 確定給付制度の 再測定 | その他の包括利益を通じて測定 する金融資産の公正価値の純変動 | 売却可能金融資産の 公正価値の純変動 | キャッシュ・フロー・ ヘッジの公正価値の純変動 |
| 2018年3月31日残高 | 1,219,495 | 1,679,847 | (336,297) | — | — | 464,694 | (119,468) |
| 会計方針の変更による累積的影響額 | — | — | — | — | 93,982 | (464,694) | 119,757 |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高 | 1,219,495 | 1,679,847 | (336,297) | — | 93,982 | — | 288 |
| 当期利益（損失） | — | — | — | — | — | — | — |
| その他の包括利益（損失） | — | — | — | (57,523) | (18,027) | — | 243 |
| 当期包括利益（損失） | — | — | — | (57,523) | (18,027) | — | 243 |
| 自己株式の取得及び売却 | — | — | (90) | — | — | — | — |
| 配当金 | — | — | — | — | — | — | — |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | — | — | — | 57,523 | (5,550) | — | — |
| 非支配株主との資本取引 | — | (3,397) | — | — | — | — | — |
| その他 | — | — | (496) | — | — | — | — |
| 所有者との取引等合計 | — | (3,397) | (586) | 57,523 | (5,550) | — | — |
| 2019年3月31日残高 | 1,219,495 | 1,676,450 | (336,883) | — | 70,405 | — | 532 |

単位：百万円

| | その他の資本の構成要素 | | 利益剰余金 | 親会社の 所有者に帰属する 持分合計 | | 非支配持分 | 資本合計 |
|------------------------|------------------|-------------------|-----------|--------------------------|---------|-----------|------|
| | 在外営業活動体の 換算差額 | その他の資本の 構成要素合計 | | 利益剰余金 | 非支配持分 | | |
| 2017年4月1日残高 | 65,791 | 100,194 | 657,443 | 1,042,106 | 74,771 | 1,116,877 | |
| 当期利益（損失） | — | — | (135,372) | (135,372) | 5,733 | (129,639) | |
| その他の包括利益（損失） | 10,843 | 17,300 | — | 17,300 | (144) | 17,156 | |
| 当期包括利益（損失） | 10,843 | 17,300 | (135,372) | (118,072) | 5,589 | (112,483) | |
| 自己株式の取得及び売却 | — | — | — | (11) | — | (11) | |
| 配当金 | — | — | (14,498) | (14,498) | (954) | (15,452) | |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | — | (2,540) | 2,540 | — | — | — | |
| 非支配株主との資本取引 | — | — | — | 40 | (216) | (176) | |
| 所有者との取引等合計 | — | (2,540) | (11,958) | (14,469) | (1,170) | (15,639) | |
| 2018年3月31日残高 | 76,634 | 114,954 | 510,113 | 909,565 | 79,190 | 988,755 | |
| 会計方針の変更による累積的影響額 | — | (27,856) | 33,691 | 5,835 | — | 5,835 | |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高 | 76,634 | 87,098 | 543,804 | 915,400 | 79,190 | 994,590 | |
| 当期利益（損失） | — | — | 49,526 | 49,526 | 5,851 | 55,377 | |
| その他の包括利益（損失） | (10,863) | (19,222) | — | (19,222) | (19) | (19,241) | |
| 当期包括利益（損失） | (10,863) | (19,222) | 49,526 | 30,304 | 5,832 | 36,136 | |
| 自己株式の取得及び売却 | — | — | — | (10) | — | (10) | |
| 配当金 | — | — | (12,685) | (12,685) | (1,101) | (13,786) | |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | — | 5,769 | (5,769) | — | — | — | |
| 非支配株主との資本取引 | — | — | — | (377) | 2,490 | 2,113 | |
| その他 | — | — | — | (55) | — | (55) | |
| 所有者との取引等合計 | — | 5,769 | (18,454) | (13,127) | 1,389 | (11,738) | |
| 2019年3月31日残高 | 65,771 | 73,645 | 574,876 | 932,577 | 86,411 | 1,018,988 | |

単位：千米ドル

| | その他の資本の構成要素 | | 利益剰余金 | 親会社の 所有者に帰属する 持分合計 | | 非支配持分 | 資本合計 |
|------------------------|------------------|-------------------|-----------|--------------------------|---------|-----------|------|
| | 在外営業活動体の 換算差額 | その他の資本の 構成要素合計 | | 利益剰余金 | 非支配持分 | | |
| 2018年3月31日残高 | 690,397 | 1,035,623 | 4,595,612 | 8,194,280 | 713,423 | 8,907,703 | |
| 会計方針の変更による累積的影響額 | — | (250,955) | 303,523 | 52,568 | — | 52,568 | |
| 会計方針の変更を反映した当期首残高 | 690,396 | 784,667 | 4,899,135 | 8,246,847 | 713,423 | 8,960,270 | |
| 当期利益（損失） | — | — | 446,180 | 446,180 | 52,712 | 498,892 | |
| その他の包括利益（損失） | (97,864) | (173,171) | — | (173,171) | (171) | (173,342) | |
| 当期包括利益（損失） | (97,864) | (173,171) | 446,180 | 273,009 | 52,541 | 325,550 | |
| 自己株式の取得及び売却 | — | — | — | (90) | — | (90) | |
| 配当金 | — | — | (114,279) | (114,279) | (9,919) | (124,198) | |
| その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替 | — | 51,973 | (51,973) | — | — | — | |
| 非支配株主との資本取引 | — | — | — | (3,397) | 22,433 | 19,036 | |
| その他 | — | — | — | (496) | 1 | (495) | |
| 所有者との取引等合計 | — | 51,973 | (166,252) | (118,262) | 12,515 | (105,748) | |
| 2019年3月31日残高 | 592,533 | 663,469 | 5,179,063 | 8,401,594 | 778,478 | 9,180,072 | |

2014年3月期よりIFRSに準拠して連結財務諸表を作成しています。

重要な会計方針、連結財務諸表注記などは、こちらを参照ください WEB: jp.ricoh.com/IR/securities_report/

詳しくはWEB

IR・財務情報 jp.ricoh.com/IR/2019年3月期有価証券報告書 jp.ricoh.com/-/Media/Ricoh/Sites/jp_ricoh/IR/securities_report/pdf/yuho1903.pdf2019年3月期決算短信 jp.ricoh.com/-/Media/Ricoh/Sites/jp_ricoh/IR/financial_results/h31_3/pdf/flash_report.pdf

連結キャッシュ・フロー計算書

株式会社リコーおよび連結子会社

2018年および2019年3月31日に終了した事業年度

| | 百万円 | | 千米ドル |
|----------------------------|-----------|------------------|--------------------|
| | 2018年3月期 | 2019年3月期 | 2019年3月期 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー： | | | |
| 当期利益（損失） | (129,639) | 55,377 | 498,892 |
| 営業活動による純増額への調整 | | | |
| 減価償却費及び無形資産償却費 | 108,327 | 94,288 | 849,441 |
| 有形固定資産及び無形資産の減損 | 30,140 | 2,138 | 19,261 |
| のれんの減損 | 145,827 | 581 | 5,234 |
| その他の収益 | (17,062) | (23,449) | (211,252) |
| 持分法による投資損益 | (202) | (492) | (4,432) |
| 金融収益及び金融費用 | 8,708 | 3,367 | 30,333 |
| 法人所得税費用 | 5,457 | 28,587 | 257,541 |
| 営業債権及びその他の債権の増加 | (17,106) | (6,595) | (59,414) |
| 棚卸資産の減少（増加） | 22,720 | (30,097) | (271,144) |
| リース債権の増加 | (27,922) | (13,527) | (121,865) |
| 営業債務及びその他の債務の増加 | 5,215 | 10,024 | 90,306 |
| 退職給付に係る負債の減少 | (11,506) | (6,937) | (62,495) |
| その他（純額） | 32,808 | 553 | 4,981 |
| 利息及び配当金の受取額 | 3,902 | 4,123 | 37,144 |
| 利息の支払額 | (5,025) | (5,007) | (45,108) |
| 法人所得税の支払額 | (44,354) | (30,987) | (279,162) |
| 営業活動による純増額 | 110,288 | 81,947 | 738,261 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー： | | | |
| 有形固定資産の売却 | 18,484 | 9,707 | 87,450 |
| 有形固定資産の取得 | (72,285) | (72,462) | (652,811) |
| 無形資産の売却 | 6,554 | 969 | 8,730 |
| 無形資産の取得 | (34,698) | (29,589) | (266,568) |
| 有価証券の取得 | (1,005) | (8,639) | (77,829) |
| 有価証券の売却 | 186 | 63,830 | 575,045 |
| 定期預金の増減（純額） | 8,062 | 458 | 4,126 |
| 事業の買収（取得時の現金及び現金同等物受入額控除後） | (458) | (5,133) | (46,243) |
| 子会社の支配喪失による増減 | 7,788 | 10,223 | 92,099 |
| その他 | (13,705) | (15,295) | (137,792) |
| 投資活動による純減額 | (81,077) | (45,931) | (413,793) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー： | | | |
| 短期借入債務の増減（純額） | (21,180) | 26,236 | 236,360 |
| 長期借入債務による調達 | 134,819 | 152,234 | 1,371,477 |
| 長期借入債務の返済 | (109,877) | (139,399) | (1,255,847) |
| 社債発行による調達 | 68,285 | 50,000 | 450,450 |
| 社債の償還 | (50,000) | (35,000) | (315,315) |
| 支払配当金 | (14,498) | (12,685) | (114,279) |
| 自己株式の取得 | (11) | (10) | (90) |
| 連結範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入 | — | 3,006 | 27,081 |
| その他 | (1,131) | (1,958) | (17,639) |
| 財務活動による純増額 | 6,407 | 42,424 | 382,198 |
| 換算レートの変動に伴う影響額 | (1,479) | 1,091 | 9,829 |
| 現金及び現金同等物の純増額 | 34,139 | 79,531 | 716,495 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 126,429 | 160,568 | 1,446,559 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 160,568 | 240,099 | 2,163,054 |

(注)前期の法人所得税の支払額には、米子国会社が支払った移転価格税制に基づく法人税等の追加納付額が含まれています。

2014年3月期よりIFRSに準拠して連結財務諸表を作成しています。

重要な会計方針、連結財務諸表注記などは、こちらを参照ください WEB: jp.ricoh.com/IR/securities_report/

 詳しくはWEB

IR・財務情報 jp.ricoh.com/IR/

2019年3月期有価証券報告書 jp.ricoh.com/-/Media/Ricoh/Sites/jp_ricoh/IR/securities_report/pdf/yuho1903.pdf

2019年3月期決算短信 jp.ricoh.com/-/Media/Ricoh/Sites/jp_ricoh/IR/financial_results/h31_3/pdf/flash_report.pdf

財務・業績情報 jp.ricoh.com/IR/graph/graph04.html

主要な経営指標等の推移

株式会社リコーおよび連結子会社
3月31日に終了した事業年度

| | | 百万円 | | | |
|---------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 米国基準 | | 2010年3月期 | 2011年3月期 | 2012年3月期 | 2013年3月期 |
| 連結損益関連 | 売上高 | 2,015,811 | 1,941,336 | 1,903,477 | 1,924,497 |
| | 売上原価 | 1,194,272 | 1,152,395 | 1,150,855 | 1,155,896 |
| | 売上総利益 | 821,539 | 788,941 | 752,622 | 768,601 |
| | 販売費及び一般管理費 | 755,638 | 730,870 | 770,690 | 705,167 |
| | 営業利益（損失） | 65,901 | 58,071 | (18,068) | 63,434 |
| | 税引前利益（損失） | 57,082 | 44,169 | (31,937) | 58,173 |
| | 法人税等 | 28,065 | 22,410 | 8,223 | 20,838 |
| | 当社株主に帰属する当期純利益（損失） | 27,044 | 18,630 | (44,560) | 32,467 |
| 一株当たり当期純利益（円） | | | | | |
| | 基本的 | 37.27 | 25.68 | (61.42) | 44.78 |
| | 希薄化後 | 36.25 | 25.15 | (61.42) | — |
| | 研究開発費 | 109,346 | 110,553 | 119,027 | 112,006 |
| | 有形固定資産減価償却費 | 70,394 | 67,231 | 64,984 | 60,471 |
| | 設備投資 | 66,886 | 66,875 | 73,271 | 86,569 |
| | フリー・キャッシュ・フロー | 97,765 | 36,730 | (101,237) | 18,059 |
| | 有利子負債（短期借入金及び長期債務） | 684,454 | 629,624 | 741,867 | 702,780 |
| | 総資産 | 2,377,983 | 2,255,564 | 2,289,358 | 2,360,697 |
| | 株主資本 | 969,358 | 925,243 | 822,704 | 897,996 |
| | 期中平均為替レート(円/US\$) | 92.91 | 85.77 | 79.08 | 83.06 |
| | (円/ユーロ) | 131.21 | 113.28 | 109.05 | 107.08 |

| | | 百万円 | | | |
|---------------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 分野別売上高 | 画像&ソリューション | 1,789,717 | 1,712,630 | 1,671,100 | 1,685,391 |
| | オフィスイメージング | 1,614,347 | 1,381,175 | 1,323,263 | 1,329,608 |
| | プロダクションプリンティング | — | 150,044 | 148,564 | 147,040 |
| | ネットワークシステムソリューション | 175,370 | 181,411 | 199,273 | 208,743 |
| | 産業 | 101,692 | 107,032 | 98,052 | 93,094 |
| | その他 | 124,402 | 121,674 | 134,325 | 146,012 |
| | オフィスプリンティング | — | — | — | — |
| | オフィスサービス | — | — | — | — |
| | 商用印刷 | — | — | — | — |
| | 産業印刷 | — | — | — | — |
| | サーマル | — | — | — | — |
| | その他 | — | — | — | — |

| | | 百万円 | | | |
|---------------|-----|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 地域別売上高 | 日本 | 876,498 | 875,819 | 886,425 | 870,397 |
| | 海外 | 1,139,313 | 1,065,517 | 1,017,052 | 1,054,100 |
| | 米州 | 558,942 | 520,000 | 468,728 | 496,605 |
| | 欧州 | 456,563 | 428,519 | 421,373 | 421,740 |
| | その他 | 123,808 | 116,998 | 126,951 | 135,755 |

詳しくはWEB

IR・財務情報 jp.ricoh.com/IR/
 主な財務データ jp.ricoh.com/IR/graph/graph04.html
 1株当たりデータ jp.ricoh.com/IR/graph/graph05.html
 分野別・地域別売上推移 jp.ricoh.com/IR/graph/graph06.html

| | | 百万円 | | | | | | 千米ドル | |
|---------------|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|-------------------|
| 国際会計基準 (IFRS) | | 2013年3月期 | 2014年3月期 | 2015年3月期 | 2016年3月期 | 2017年3月期 | 2018年3月期 | 2019年3月期 | |
| 連結損益関連 | 売上高 | 1,811,814 | 2,108,475 | 2,151,404 | 2,209,028 | 2,028,899 | 2,063,363 | 2,013,228 | 18,137,189 |
| | 売上原価 | 1,062,204 | 1,235,250 | 1,244,486 | 1,327,064 | 1,240,271 | 1,272,357 | 1,246,345 | 11,228,333 |
| | 売上総利益 | 749,610 | 873,225 | 906,918 | 881,964 | 788,628 | 791,006 | 766,883 | 6,908,856 |
| | 販売費及び一般管理費 | 676,055 | 752,880 | 794,014 | 799,406 | 755,393 | 777,917 | 702,912 | 6,332,541 |
| | 営業利益 (損失) | 73,555 | 120,345 | 115,765 | 102,295 | 33,880 | (115,676) | 86,839 | 782,333 |
| | 税引前利益 (損失) | 68,082 | 118,063 | 112,297 | 95,684 | 29,955 | (124,182) | 83,964 | 756,432 |
| | 法人所得税費用 | 24,264 | 39,611 | 38,598 | 28,378 | 20,518 | 5,457 | 28,587 | 257,540 |
| | 親会社の所有者に帰属する当期利益 (損失) | 38,915 | 72,818 | 68,562 | 62,975 | 3,489 | (135,372) | 49,526 | 446,180 |
| | 1株当たり当期利益 (親会社の所有者に帰属) (円及びドル) | | | | | | | | |
| | 基本的 | 53.67 | 100.44 | 94.58 | 86.87 | 4.81 | (186.75) | 68.32 | 0.62 |
| | 希薄化後 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| | 研究開発投資 | 112,006 | 116,222 | 118,782 | 118,583 | 114,398 | 111,015 | 111,013 | 1,000,117 |
| | 有形固定資産減価償却費 | 54,376 | 63,305 | 70,924 | 68,740 | 68,007 | 68,436 | 65,437 | 589,523 |
| | 設備投資 | 79,287 | 72,993 | 75,976 | 83,778 | 75,447 | 72,285 | 72,462 | 652,811 |
| | フリー・キャッシュ・フロー | 15,575 | 23,956 | (40,913) | (4,280) | (18,416) | 29,211 | 36,016 | 324,468 |
| | 有利子負債 (短期借入金及び長期債務) | 702,335 | 724,164 | 790,580 | 852,800 | 859,743 | 881,901 | 933,419 | 8,409,180 |
| | 総資産 | 2,391,163 | 2,596,618 | 2,730,207 | 2,776,461 | 2,759,287 | 2,641,030 | 2,725,132 | 24,550,738 |
| | 親会社の所有者に帰属する持分 | 913,705 | 1,029,413 | 1,084,167 | 1,077,813 | 1,042,106 | 909,565 | 932,577 | 8,401,594 |
| | 期中平均為替レート(円/US\$) | 83.06 | 100.29 | 109.89 | 120.12 | 108.39 | 110.91 | 110.95 | — |
| | (円/ユーロ) | 107.08 | 134.47 | 138.85 | 132.68 | 118.82 | 129.67 | 128.46 | — |

| | | 百万円 | | | | | | 千米ドル | |
|--------|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|------------------|
| 分野別売上高 | 画像&ソリューション | 1,611,210 | 1,877,668 | 1,916,676 | 1,974,510 | 1,792,064 | — | — | — |
| | オフィスイメージング | 1,264,286 | 1,406,736 | 1,439,723 | 1,432,065 | 1,274,888 | — | — | — |
| | プロダクションプリンティング | 147,040 | 180,092 | 191,991 | 223,815 | 206,202 | — | — | — |
| | ネットワークシステムソリューション | 199,884 | 290,840 | 284,962 | 318,630 | 310,974 | — | — | — |
| | 産業 | 93,094 | 110,007 | 117,772 | 125,465 | 124,886 | — | — | — |
| | その他 | 110,893 | 120,800 | 116,956 | 109,053 | 111,949 | — | — | — |
| | オフィスプリンティング | — | — | — | — | 1,165,979 | 1,144,053 | 1,086,428 | 9,787,640 |
| | オフィスサービス | — | — | — | — | 425,612 | 447,973 | 481,392 | 4,336,865 |
| | 商用印刷 | — | — | — | — | 186,110 | 185,933 | 185,292 | 1,669,297 |
| | 産業印刷 | — | — | — | — | 11,883 | 19,200 | 20,692 | 186,414 |
| | サーマル | — | — | — | — | 52,287 | 61,458 | 66,368 | 597,910 |
| | その他 | — | — | — | — | 182,028 | 204,746 | 173,056 | 1,559,063 |

| | | 百万円 | | | | | | 千米ドル | |
|--------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|-------------------|
| 地域別売上高 | 日本 | 760,885 | 817,964 | 759,580 | 761,590 | 767,522 | 799,904 | 805,799 | 7,259,450 |
| | 海外 | 1,050,929 | 1,290,511 | 1,391,824 | 1,447,438 | 1,261,377 | 1,263,459 | 1,207,429 | 10,877,739 |
| | 米州 | 496,857 | 589,160 | 648,545 | 693,786 | 609,098 | 577,559 | 567,442 | 5,112,090 |
| | 欧州・中東・アフリカ | 418,418 | 519,103 | 532,375 | 531,002 | 456,471 | 477,554 | 458,856 | 4,133,838 |
| | その他 | 135,654 | 182,248 | 210,904 | 222,650 | 195,808 | 208,346 | 181,131 | 1,631,811 |

2012年3月期に、一部子会社の決算期を変更しています。これに伴い2010年3月期、2011年3月期の実績も修正表示しています。
2013年3月期に、分野別売上の集計方法を変更しています。これに伴い2011年3月期、2012年3月期の実績も修正表示しています。
2013年3月期に、アフリカ、中近東地域の売上を「その他地域」から「欧州」地域へ移行しています。これに伴い2011年3月期、2012年3月期の実績も修正表示しています。
2015年3月期に、一部の製品をプロダクションプリンティングから産業分野へ変更するなど、集計方法を変更しています。これに伴い2014年3月期の実績も修正表示しています。
2016年3月期に、一部のリース取引を総額表示から純額表示に変更したことに伴い、2013年3月期以降のIFRSのデータを遡及表示しています。