

連結経営指標推移

年度標記：2025年度(2026年3月期)=FY2025とし、他年度も同様
名称略語：オフィスプリンティング=OP オフィスサービス=OS 商用印刷=CP

1. 年度別連結業績指標(億円)

		FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025 見通し
売上高		17,585	21,341	23,489	25,278	26,000
	前年同期伸び率	4.5%	21.4%	10.1%	7.6%	2.9%
売上原価		11,359	13,887	15,289	16,592	16,800
	前年同期伸び率	2.4%	22.3%	10.1%	8.5%	1.2%
	売上高比率	64.6%	65.1%	65.1%	65.6%	64.6%
売上総利益		6,226	7,454	8,200	8,686	9,200
	前年同期伸び率	8.8%	19.7%	10.0%	5.9%	5.9%
	売上高比率	35.4%	34.9%	34.9%	34.4%	35.4%
販売費及び一般管理費		5,826	6,666	7,580	8,047	8,300
(その他収益、 減損含む)	前年同期伸び率	-5.7%	14.4%	13.7%	6.2%	3.1%
	売上高比率	33.1%	31.2%	32.3%	31.8%	31.9%
営業利益		400	787	620	638	900
	前年同期伸び率	－	96.6%	-21.2%	2.9%	41.0%
	売上高比率	2.3%	3.7%	2.6%	2.5%	3.5%
税引前利益		443	813	682	700	920
	前年同期伸び率	－	83.2%	-16.1%	2.7%	31.3%
	売上高比率	2.5%	3.8%	2.9%	2.8%	3.5%
親会社の所有者に帰属する当期利益		303	543	441	457	610
	前年同期伸び率	－	79.0%	-18.7%	3.5%	33.5%
	売上高比率	1.7%	2.5%	1.9%	1.8%	2.3%
基本的一株当たり当期利益（円）		45.35	88.13	72.58	78.11	107.16
	前年同期伸び率	－	94.3%	-17.6%	7.6%	37.2%
平均為替レート	1円/USドル	112.36	135.49	144.53	152.65	148.77
	1円/ユーロ	130.55	140.91	156.74	163.86	171.92

2. 年度別投資関連指標(億円)

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025 見通し
設備投資	373	454	532	489	450
有形固定資産減価償却費	398	419	440	448	460
研究開発投資	967	1,077	1,098	950	790
売上高比率	5.5%	5.0%	4.7%	3.8%	3.0%

3. 連結財政状態計算書(億円)

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2024 Q3累計	FY2025 Q3累計
手元流動性資金	2,403	2,220	1,773	1,922	1,874	1,828
手元流動性比率 ^{*1}	1.6ヵ月	1.2ヵ月	0.9ヵ月	0.9ヵ月	0.9ヵ月	0.9ヵ月
棚卸資産	2,325	3,143	3,005	2,989	3,390	3,621
棚卸資産回転率 ^{*2}	2.5ヵ月	2.6ヵ月	2.4ヵ月	2.1ヵ月	2.5ヵ月	2.6ヵ月
有利子負債	2,354	3,629	3,495	4,406	4,383	4,515
有利子負債比率 ^{*3}	26.1%	39.0%	33.7%	42.8%	42.9%	39.6%
資産合計	18,532	21,499	22,861	23,571	23,953	25,180
ROA ^{*4}	2.4%	4.1%	3.1%	3.0%	1.7%	3.0%
親会社の所有者に帰属する持分	9,020	9,315	10,387	10,301	10,228	11,394
株主資本比率 ^{*5}	48.7%	43.3%	45.4%	43.7%	42.7%	45.3%
ROE ^{*6}	3.3%	5.9%	4.5%	4.4%	2.7%	4.3%

*1 手元流動性比率(月) = 手元流動性資金÷1か月平均売上高
*2 棚卸資産回転率(月) = 棚卸資産÷1か月平均売上原価
*3 有利子負債比率 = 有利子負債÷自己資本
有利子負債：社債及び借入金自己資本：親会社の所有者に帰属する持分
*4 ROA(総資本税引き前利益率) = 税引前利益÷資産合計
*5 株主資本比率 = 親会社の所有者に所屬する持分÷資産合計
*6 ROE(自己資本利益率) = 親会社の所有者に帰属する当期利益÷親会社の所有者に所屬する持分

4. 連結キャッシュフロー計算書(億円)

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2024 Q3累計	FY2025 Q3累計
営業キャッシュフロー	824	667	1,256	1,368	717	823
投資キャッシュフロー	-593	-1,339	-978	-793	-552	-472
財務キャッシュフロー	-1,316	354	-829	-455	-153	-560
FCF(フリーキャッシュフロー)	231	-672	277	575	164	351

5. 期末従業員数(名)

	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025 Q3
日本	29,454	31,800	31,064	29,824	29,154
米州	18,648	19,227	18,299	17,001	15,899
欧州・中東・アフリカ	15,729	16,234	16,867	16,643	16,032
中国	6,541	6,135	5,483	6,690	6,433
アジア・パシフィック	7,988	7,621	7,831	8,507	9,732
合計	78,360	81,017	79,544	78,665	77,250

6. 四半期別連結業績指標(億円)

		FY2024					FY2025		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
売上高		5,743	6,282	6,328	6,924	25,278	5,807	6,416	6,598
	前年同期伸び率	7.4%	8.7%	8.2%	6.3%	7.6%	1.1%	2.1%	4.3%
売上総利益		2,071	2,161	2,177	2,276	8,686	2,073	2,124	2,299
	前年同期伸び率	8.9%	10.2%	3.5%	1.9%	5.9%	0.1%	-1.7%	5.6%
	売上高比率	36.1%	34.4%	34.4%	32.9%	34.4%	35.7%	33.1%	34.8%
販売費及び一般管理費		2,008	2,156	1,899	1,983	8,047	1,947	1,896	1,953
(その他収益、減損含む)	前年同期伸び率	11.5%	15.5%	-1.5%	-0.1%	6.2%	-3.0%	-12.1%	2.8%
	売上高比率	35.0%	34.3%	30.0%	28.6%	31.8%	33.5%	29.6%	29.6%
営業利益		63	4	277	292	638	126	228	345
	前年同期伸び率	-37.7%	-94.9%	57.7%	17.7%	2.9%	99.7%	4681.1%	24.6%
	売上高比率	1.1%	0.1%	4.4%	4.2%	2.5%	2.2%	3.6%	5.2%
税引前利益		98	33	272	296	700	148	225	348
	前年同期伸び率	-26.2%	-70.6%	51.0%	16.1%	2.7%	50.5%	579.8%	27.7%
	売上高比率	1.7%	0.5%	4.3%	4.3%	2.8%	2.6%	3.5%	5.3%
親会社の所有者に帰属する当期利益		77	14	185	178	457	96	149	222
	前年同期伸び率	-11.3%	-78.4%	26.8%	28.5%	3.5%	23.8%	915.1%	19.8%
	売上高比率	1.4%	0.2%	2.9%	2.6%	1.8%	1.7%	2.3%	3.4%
基本的一株当たり当期利益 (円)		13.03	2.49	31.84	31.37	78.11	16.96	26.21	39.12
	前年同期伸び率	-9.8%	-77.8%	32.3%	37.0%	7.6%	30.2%	952.6%	22.9%
平均為替レート 1USD対 (円)		155.93	149.54	152.46	152.72	152.65	144.54	147.59	154.13
1ユーロ対 (円)		167.89	164.16	162.70	160.66	163.86	163.87	172.36	179.43

7. 地域別売上高(億円)

		FY2024					FY2025		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
日本		1,968	2,430	2,355	2,878	9,632	2,246	2,702	2,567
	前年同期伸び率	2.6%	14.5%	15.9%	11.5%	11.3%	14.1%	11.2%	9.0%
米州		1,632	1,741	1,718	1,778	6,870	1,534	1,597	1,633
	前年同期伸び率	7.0%	3.8%	2.1%	3.9%	4.1%	-6.0%	-8.3%	-4.9%
欧州・中東・アフリカ		1,609	1,520	1,658	1,692	6,480	1,506	1,550	1,791
	前年同期伸び率	11.3%	3.1%	3.2%	-1.0%	3.9%	-6.4%	2.0%	8.0%
その他		532	590	595	575	2,294	519	566	605
	前年同期伸び率	17.1%	16.7%	12.8%	13.0%	14.8%	-2.5%	-4.0%	1.6%
合計		5,743	6,282	6,328	6,924	25,278	5,807	6,416	6,598
	前年同期伸び率	7.4%	8.7%	8.2%	6.3%	7.6%	1.1%	2.1%	4.3%

8. セグメント別業績(億円)

		FY2024					FY2025		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
デジタルサービス	売上高	4,500	4,736	4,756	5,307	19,301	4,433	4,965	4,978
	前年同期伸び率	5.3%	3.9%	3.9%	3.8%	4.2%	-1.5%	4.8%	4.7%
	営業利益	8	21	98	194	322	10	107	146
	営業利益率	0.2%	0.5%	2.1%	3.7%	1.7%	0.2%	2.2%	2.9%
デジタルプロダクツ	売上高	1,220	1,534	1,578	1,513	5,846	1,366	1,355	1,532
	前年同期伸び率	4.5%	30.3%	27.3%	20.2%	20.7%	12.0%	-11.6%	-2.9%
	営業利益	46	93	85	61	287	121	52	117
	営業利益率	3.8%	6.1%	5.4%	4.0%	4.9%	8.9%	3.9%	7.7%
グラフィックコミュニケーションズ	売上高	691	710	754	769	2,926	651	672	715
	前年同期伸び率	22.2%	11.4%	10.9%	4.5%	11.6%	-5.8%	-5.5%	-5.1%
	営業利益	50	57	70	52	231	35	23	62
	営業利益率	7.3%	8.1%	9.4%	6.8%	7.9%	5.4%	3.5%	8.7%
インダストリアルソリューションズ	売上高	268	313	260	289	1,132	228	282	265
	前年同期伸び率	14.5%	7.4%	-6.6%	-12.5%	-0.3%	-14.7%	-10.0%	1.6%
	営業利益	-3	-15	-0	1	-18	-3	15	8
	営業利益率	-1.4%	-4.9%	-0.3%	0.5%	-1.6%	-1.4%	5.6%	3.1%
その他	売上高	119	134	139	169	562	116	146	157
	前年同期伸び率	23.1%	28.9%	26.3%	17.1%	23.3%	-2.9%	9.0%	13.0%
	営業利益	-17	-12	-4	-22	-55	-2	-0	0
	営業利益率	-14.3%	-9.2%	-3.2%	-13.0%	-10.0%	-1.8%	-0.4%	0.5%
全社・消去	売上高(内部売上)	-1,055	-1,147	-1,161	-1,124	-4,489	-987	-1,005	-1,050
	営業利益	-21	-140	27	5	-129	-34	29	10
合計	売上高	5,743	6,282	6,328	6,924	25,278	5,807	6,416	6,598
	前年同期伸び率	7.4%	8.7%	8.2%	6.3%	7.6%	1.1%	2.1%	4.3%
	営業利益	63	4	277	292	638	126	228	345
	営業利益率	1.1%	0.1%	4.4%	4.2%	2.5%	2.2%	3.6%	5.2%

※セグメント間の売上高は、主にデジタルサービスに対する売上です。

9. オフィスサービス ストック売上高(億円)

	FY2024					FY2025		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
オフィスサービス ストック売上高	944	982	1,014	1,033	3,975	966	1,035	1,075
前年同期伸び率	18%	14%	16%	9%	14%	2%	5%	6%
(為替影響除く)	9%	11%	14%	8%	10%	6%	5%	3%

10. オフィスサービス サブセグメント別売上高(億円)

	FY2024					FY2025		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
ITインフラ	657	767	753	1,006	3,184	704	1,001	882
前年同期伸び率	7%	7%	11%	10%	9%	7%	30%	17%
(為替影響除く)	2%	6%	11%	10%	7%	8%	29%	14%
ITサービス	475	531	536	597	2,140	495	585	594
前年同期伸び率	16%	11%	15%	11%	13%	4%	10%	11%
(為替影響除く)	10%	9%	14%	11%	11%	6%	9%	7%
アプリケーションサービス	385	439	429	533	1,787	432	488	478
前年同期伸び率	12%	9%	14%	13%	12%	12%	11%	11%
(為替影響除く)	7%	7%	13%	13%	10%	14%	10%	9%
BPS(Business Process Services)	343	331	341	345	1,361	313	329	342
前年同期伸び率	12%	2%	2%	2%	4%	-9%	-1%	0%
(為替影響除く)	-1%	-1%	-1%	-1%	-1%	-3%	-1%	-2%
ワークプレイスエクスペリエンス	174	189	193	212	769	163	192	202
前年同期伸び率	13%	8%	3%	6%	7%	-6%	2%	5%
(為替影響除く)	4%	4%	+0%	5%	3%	-3%	1%	1%
OS事業 合計	2,035	2,259	2,253	2,694	9,243	2,109	2,596	2,500
前年同期伸び率	11%	8%	10%	9%	10%	4%	15%	11%
(為替影響除く)	4%	6%	9%	9%	7%	6%	14%	8%

11. オフィスサービス 地域別・サブセグメント別売上高(億円)

		FY2024					FY2025		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
日本	ITインフラ	367	509	494	742	2,114	447	754	587
	前年同期伸び率	4%	14%	24%	15%	14%	22%	48%	19%
	ITサービス	246	307	280	360	1,195	269	333	308
	前年同期伸び率	14%	18%	13%	15%	15%	9%	8%	10%
	アプリケーションサービス	225	271	253	350	1,101	270	318	284
	前年同期伸び率	9%	9%	17%	13%	12%	20%	17%	12%
	BPS	8	9	9	16	44	8	11	8
	前年同期伸び率	-9%	-6%	-8%	25%	2%	-4%	16%	-6%
	ワークブレイクスベリエンス	46	53	44	68	212	48	58	58
	前年同期伸び率	19%	7%	10%	2%	8%	5%	11%	31%
米州	OS事業 合計	894	1,151	1,083	1,537	4,667	1,043	1,476	1,248
	前年同期伸び率	8%	13%	19%	14%	14%	17%	28%	15%
	ITインフラ	19	29	24	32	105	27	35	26
	前年同期伸び率	33%	15%	1%	88%	29%	42%	21%	5%
	(為替影響除く)	17%	9%	-2%	82%	22%	53%	24%	3%
	ITサービス	35	35	34	34	139	32	33	17
	前年同期伸び率	-4%	-12%	-11%	-5%	-8%	-8%	-5%	-50%
	(為替影響除く)	-16%	-15%	-13%	-8%	-13%	-1%	-4%	-53%
	アプリケーションサービス	56	62	60	66	245	57	58	68
	前年同期伸び率	9%	7%	5%	17%	10%	3%	-6%	13%
欧州・中東・アフリカ	(為替影響除く)	-4%	3%	2%	13%	4%	11%	-5%	12%
	BPS	264	255	261	261	1,042	240	249	258
	前年同期伸び率	14%	3%	2%	1%	5%	-9%	-2%	-1%
	(為替影響除く)	+0%	-0%	-1%	-2%	-1%	-2%	-1%	-2%
	ワークブレイクスベリエンス	41	49	51	57	200	44	54	54
	前年同期伸び率	10%	30%	24%	18%	20%	7%	12%	6%
	(為替影響除く)	-3%	25%	19%	14%	14%	15%	14%	5%
	OS事業 合計	417	431	432	452	1,734	402	432	425
	前年同期伸び率	12%	6%	4%	8%	7%	-4%	+0%	-2%
	(為替影響除く)	-2%	2%	+0%	5%	1%	4%	2%	-3%
欧州・中東・アフリカ	ITインフラ	245	206	212	215	879	214	192	250
	前年同期伸び率	7%	-6%	-8%	-8%	-4%	-13%	-7%	18%
	(為替影響除く)	-4%	-9%	-10%	-7%	-8%	-10%	-12%	8%
	ITサービス	181	176	208	190	757	181	205	256
	前年同期伸び率	23%	6%	25%	8%	15%	0%	17%	23%
	(為替影響除く)	10%	1%	22%	8%	10%	3%	11%	13%
	アプリケーションサービス	88	91	100	103	383	91	98	110
	前年同期伸び率	22%	13%	14%	17%	16%	2%	8%	10%
	(為替影響除く)	9%	8%	11%	17%	11%	5%	3%	0%
	BPS	63	59	63	59	245	56	58	67
欧州・中東・アフリカ	前年同期伸び率	7%	-5%	-3%	-6%	-2%	-11%	-2%	6%
	(為替影響除く)	-4%	-9%	-6%	-5%	-6%	-9%	-6%	-4%
	ワークブレイクスベリエンス	74	74	83	74	305	57	59	73
	前年同期伸び率	11%	-4%	-12%	-0%	-3%	-23%	-19%	-12%
	(為替影響除く)	-2%	-8%	-15%	-0%	-7%	-21%	-23%	-19%
	OS事業 合計	653	607	668	642	2,571	601	614	759
	前年同期伸び率	14%	+0%	3%	1%	4%	-8%	1%	14%
	(為替影響除く)	1%	-4%	1%	1%	-0%	-6%	-4%	4%

12. オフィスサービス スクラムシリーズ（国内）

		FY2024					FY2025		
売上高(億円)		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
スクラムパッケージ		152	214	170	214	751	162	236	177
	前年同期伸び率	26%	30%	29%	21%	26%	7%	10%	4%
スクラムアセット*		148	303	233	417	1,102	228	427	287
	前年同期伸び率	22%	24%	50%	33%	32%	54%	41%	23%
合計		148	303	233	417	1,102	390	664	465
	前年同期伸び率	22%	24%	50%	33%	32%	30%	28%	15%
*最新値は速報値									
スクラムパッケージ販売本数		19,985	23,294	21,850	25,419	90,548	22,185	27,344	23,931
前年同期伸び率		3%	2%	-3%	16%	4%	11%	17%	10%

13. オフィスプリンティング売上高構成比(金額)

		FY2024					FY2025		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
国内	MFP	63%	61%	61%	63%	62%	64%	62%	61%
	プリンター	25%	27%	27%	27%	26%	25%	26%	27%
	その他	12%	12%	12%	11%	12%	11%	12%	12%
海外	MFP	88%	88%	87%	87%	87%	87%	87%	87%
	プリンター	9%	8%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
	その他	3%	4%	4%	4%	4%	4%	4%	4%
合計	MFP	80%	79%	79%	76%	79%	79%	79%	79%
	プリンター	14%	14%	15%	14%	14%	15%	14%	15%
	その他	6%	6%	6%	10%	6%	6%	7%	7%

14. オフィスプリンティング&商用印刷 ノンハード売上高比率(金額)

		FY2024					FY2025		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
MFP	国内	70%	70%	72%	62%	68%	67%	70%	70%
	海外	54%	49%	51%	50%	51%	53%	51%	53%
	合計	58%	54%	56%	53%	55%	57%	56%	57%
プリンター	国内	91%	90%	90%	88%	90%	90%	89%	88%
	海外	74%	74%	72%	67%	72%	66%	68%	64%
	合計	84%	83%	82%	79%	82%	80%	80%	78%
CP	国内	67%	70%	68%	61%	66%	63%	67%	68%
	海外	61%	56%	55%	53%	56%	63%	60%	63%
	合計	62%	57%	56%	53%	57%	63%	60%	63%

15. オフィスプリンティング&商用印刷 ハードウェア売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2024					FY2025		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
MFP+プリンター	国内	-3%	9%	3%	-4%	+0%	9%	0%	+7%
	海外	-6%	2%	-3%	2%	-1%	-5%	-8%	-2%
	(為替影響除く)	-17%	-3%	-6%	0%	-6%	0%	-9%	-6%
	合計	-5%	3%	-2%	1%	-1%	-2%	-7%	-0%
	(為替影響除く)	-14%	-1%	-5%	-1%	-5%	2%	-8%	-4%
MFP	国内	-4%	10%	3%	-5%	-0%	9%	-0%	6%
	海外	-6%	3%	-4%	1%	-1%	-6%	-10%	-3%
	(為替影響除く)	-16%	-2%	-7%	-1%	-6%	-1%	-11%	-8%
	合計	-5%	4%	-3%	-0%	-1%	-3%	-8%	-2%
	(為替影響除く)	-14%	-0%	-5%	-2%	-5%	1%	-9%	-6%
プリンター	国内	6%	2%	5%	7%	5%	9%	4%	15%
	海外	-12%	-12%	3%	17%	-1%	17%	24%	27%
	(為替影響除く)	-22%	-15%	-0%	14%	-6%	23%	22%	22%
	合計	-8%	-7%	4%	13%	1%	15%	17%	23%
	(為替影響除く)	-15%	-10%	1%	12%	-2%	19%	15%	20%
CP	国内	15%	-20%	-21%	-19%	-13%	12%	12%	-4%
	海外	34%	21%	36%	12%	24%	-10%	-11%	-22%
	(為替影響除く)	19%	16%	31%	10%	18%	-5%	-12%	-25%
	合計	32%	18%	31%	9%	21%	-9%	-10%	-21%
	(為替影響除く)	18%	13%	27%	7%	16%	-4%	-11%	-24%

16. オフィスプリンティング&商用印刷 ノンハードウェア(消耗品・保守サービス等)売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2024					FY2025		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
MFP+プリンター	国内	-0%	1%	-3%	-1%	-1%	-2%	-4%	-3%
	海外	8%	-2%	-3%	-4%	-0%	-11%	-3%	-0%
	(為替影響除く)	-4%	-6%	-5%	-6%	-5%	-7%	-4%	-5%
	合計	4%	-1%	-3%	-3%	-1%	-8%	-3%	-1%
	(為替影響除く)	-3%	-4%	-4%	-4%	-4%	-5%	-4%	-4%
MFP	国内	-1%	-2%	-2%	-4%	-2%	-3%	-2%	-3%
	海外	9%	-1%	-2%	-3%	1%	-10%	-2%	1%
	(為替影響除く)	-3%	-5%	-5%	-5%	-4%	-5%	-4%	-4%
	合計	6%	-1%	-2%	-3%	-0%	-8%	-2%	-0%
	(為替影響除く)	-3%	-4%	-4%	-4%	-4%	-5%	-3%	-3%
プリンター	国内	1%	5%	-4%	3%	1%	-1%	-8%	-4%
	海外	-0%	-10%	-7%	-11%	-7%	-18%	-7%	-9%
	(為替影響除く)	-11%	-13%	-9%	-12%	-11%	-15%	-9%	-14%
	合計	+0%	-1%	-5%	-2%	-2%	-8%	-8%	-6%
	(為替影響除く)	-4%	-2%	-6%	-3%	-4%	-6%	-8%	-8%
CP	国内	-1%	1%	-1%	-4%	-1%	-3%	-4%	-4%
	海外	18%	6%	6%	2%	8%	-4%	2%	7%
	(為替影響除く)	5%	2%	3%	1%	2%	2%	1%	3%
	合計	16%	6%	5%	2%	7%	-4%	1%	6%
	(為替影響除く)	4%	2%	2%	0%	2%	2%	0%	2%