

連結貸借対照表

株式会社リコーおよび連結子会社
2010年および2011年3月31日現在

| 資産の部 | 単位：百万円 | | 単位：千米ドル |
|------------------|------------|------------|--------------|
| | 2010年3月期 | 2011年3月期 | 2011年3月期 |
| 流動資産： | | | |
| 現金および現金等価物 | ¥ 242,165 | ¥ 179,169 | \$ 2,158,663 |
| 定期預金 | 1,723 | 2,010 | 24,217 |
| 有価証券 | | | |
| 売上債権 ー | | | |
| 受取手形 | 45,277 | 46,355 | 558,494 |
| 売掛金 | 443,089 | 419,351 | 5,052,422 |
| 貸倒引当金 | (16,896) | (16,560) | (199,518) |
| 短期リース債権等 | 196,144 | 208,671 | 2,514,108 |
| たな卸資産 ー | | | |
| 製商品 | 95,436 | 85,800 | 1,033,735 |
| 仕掛品および原材料 | 73,815 | 85,233 | 1,026,903 |
| その他の流動資産 | 63,859 | 63,990 | 770,964 |
| 流動資産合計 | 1,144,612 | 1,074,019 | 12,939,988 |
| 有形固定資産： | | | |
| 土地 | 44,998 | 44,444 | 535,470 |
| 建物および構築物 | 246,469 | 262,523 | 3,162,928 |
| 機械装置および器具備品 | 656,962 | 737,270 | 8,882,771 |
| 建設仮勘定 | 27,682 | 5,230 | 63,012 |
| | 976,111 | 1,049,467 | 12,644,181 |
| 減価償却累計額 | (713,090) | (784,727) | (9,454,542) |
| 有形固定資産合計 | 263,021 | 264,740 | 3,189,639 |
| 投資その他の資産： | | | |
| リース債権等 | 445,896 | 445,782 | 5,370,867 |
| 投資有価証券 | 49,049 | 48,909 | 589,265 |
| 関連会社に対する投資および貸付金 | 819 | 213 | 2,566 |
| のれん | 246,637 | 221,063 | 2,663,410 |
| その他の無形固定資産 | 147,886 | 130,648 | 1,574,072 |
| その他の投資その他の資産 | 86,023 | 77,022 | 927,976 |
| 投資その他の資産合計 | 976,310 | 923,637 | 11,128,156 |
| 資産合計 | ¥2,383,943 | ¥2,262,396 | \$27,257,783 |

株式会社リコーおよび連結子会社
2010年および2011年3月31日現在

| 負債および純資産の部 | 単位：百万円 | | 単位：千米ドル |
|--|------------|------------|--------------|
| | 2010年3月期 | 2011年3月期 | 2011年3月期 |
| 流動負債： | | | |
| 短期借入金 | ¥ 75,701 | ¥ 39,927 | \$ 481,048 |
| 一年以内返済長期債務 | 94,026 | 111,096 | 1,338,506 |
| 仕入債務 - | | | |
| 支払手形 | 12,211 | 12,216 | 147,181 |
| 買掛金 | 261,186 | 238,267 | 2,870,687 |
| 未払法人税等 | 15,263 | 13,414 | 161,614 |
| 未払費用等 | 202,017 | 199,780 | 2,406,988 |
| 流動負債合計 | 660,404 | 614,700 | 7,406,024 |
| 固定負債： | | | |
| 長期債務 | 514,718 | 479,422 | 5,776,169 |
| 退職給付債務 | 140,460 | 140,975 | 1,698,494 |
| 長期繰延税金等 | 44,487 | 44,535 | 536,566 |
| 固定負債合計 | 699,665 | 664,932 | 8,011,229 |
| 株主資本： | | | |
| 資本金 | 135,364 | 135,364 | 1,630,891 |
| (発行可能株式総数) | | | |
| 2010年3月31日現在 — 1,500,000,000株 | | | |
| 2011年3月31日現在 — 1,500,000,000株 | | | |
| (発行済株式総数および自己株式を除く発行済み株式総数) | | | |
| 2010年3月31日現在 — 744,912,078株および725,591,355株 | | | |
| 2011年3月31日現在 — 744,912,078株および725,502,668株 | | | |
| 資本剰余金 | 186,083 | 186,083 | 2,241,964 |
| 利益剰余金 | 820,701 | 815,970 | 9,830,964 |
| その他の包括利益（損失）累計額 | (132,051) | (170,702) | (2,056,651) |
| 自己株式—取得価額 | (36,756) | (36,838) | (443,831) |
| (自己株式数) | | | |
| 2010年3月31日現在 — 19,320,723株 | | | |
| 2011年3月31日現在 — 19,409,410株 | | | |
| 株主資本合計 | 973,341 | 929,877 | 11,203,337 |
| 非支配持分 | 50,533 | 52,887 | 637,193 |
| 純資産合計 | 1,023,874 | 982,764 | 11,840,530 |
| 負債および純資産合計 | ¥2,383,943 | ¥2,262,396 | \$27,257,783 |

連結損益計算書

| 株式会社リコーおよび連結子会社 2009年、2010年および2011年3月31日に修了した事業年度 | 単位：百万円 | | | 単位：千米ドル |
|--|------------|-----------|-----------|--------------|
| | 2009年3月期 | 2010年3月期 | 2011年3月期 | 2011年3月期 |
| 売上高： | | | | |
| 製品売上高 | ¥1,027,694 | ¥ 964,564 | ¥ 934,263 | \$11,256,181 |
| アフターセールスおよびレンタル収入 | 955,490 | 952,676 | 903,096 | 10,880,675 |
| その他収入 | 108,512 | 99,097 | 104,654 | 1,260,891 |
| 売上高 | 2,091,696 | 2,016,337 | 1,942,013 | 23,397,747 |
| 売上原価： | | | | |
| 製品売上原価 | 710,892 | 681,986 | 646,194 | 7,785,470 |
| アフターセールスおよびレンタル原価 | 440,510 | 433,781 | 428,301 | 5,160,253 |
| その他原価 | 85,908 | 78,227 | 77,444 | 933,060 |
| 売上原価 | 1,237,310 | 1,193,994 | 1,151,939 | 13,878,783 |
| 売上総利益 | 854,386 | 822,343 | 790,074 | 9,518,964 |
| 販売費および一般管理費 | 779,850 | 756,346 | 729,878 | 8,793,711 |
| 営業利益 | 74,536 | 65,997 | 60,196 | 725,253 |
| その他の（収益）費用： | | | | |
| 受取利息および配当金 | (5,227) | (3,472) | (2,986) | (35,976) |
| 支払利息 | 5,863 | 8,144 | 8,498 | 102,385 |
| 為替差損（差益）純額 | 15,575 | 4,756 | 6,950 | 83,735 |
| 投資有価証券評価損 | 26,837 | 169 | 1,844 | 22,217 |
| その他の費用純額 | 549 | (1,124) | 490 | 5,904 |
| 合計 | 43,597 | 8,473 | 14,796 | 178,265 |
| 税金等調整前当期純利益 | 30,939 | 57,524 | 45,400 | 546,988 |
| 法人税等： | | | | |
| 当期税額 | 27,321 | 27,495 | 21,665 | 261,024 |
| 繰延税金 | (5,163) | 183 | 956 | 11,518 |
| 合計 | 22,158 | 27,678 | 22,621 | 272,542 |
| 持分法による投資損益 | 71 | 6 | (22) | (265) |
| 当期純利益 | 8,852 | 29,852 | 22,757 | 274,181 |
| 非支配持分帰属損益 | 2,322 | 1,979 | 3,107 | 37,434 |
| 当社株主に帰属する当期純利益 | ¥ 6,530 | ¥ 27,873 | ¥ 19,650 | \$ 236,747 |

| 1株当たりの指標： | 単位：円 | | | 単位：米ドル |
|------------|----------|----------|----------|----------|
| | 2009年3月期 | 2010年3月期 | 2011年3月期 | 2011年3月期 |
| 1株当たり当期純利益 | | | | |
| 基本的 | 9.02 | 38.41 | 27.08 | 0.33 |
| 希薄化後 | 8.75 | 37.36 | 26.53 | 0.32 |
| 1株当たり現金配当金 | ¥ 35.00 | ¥ 31.50 | ¥ 33.00 | \$ 0.40 |

ADR（米国預託証券）、1ADR＝原株式5株

| | | | | |
|---------------------|---------|---------|---------|---------|
| 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益 | | | | |
| 基本的 | 45.10 | 192.05 | 135.40 | 1.63 |
| 希薄化後 | 43.75 | 186.80 | 132.65 | 1.60 |
| 1ADR当たり現金配当金 | ¥175.00 | ¥157.50 | ¥165.00 | \$ 1.99 |

連結資本勘定計算書

株式会社リコーおよび連結子会社
2009年、2010年および2011年3月31日に修了した事業年度

単位：百万円

| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | その他の包括利益 (損失) 累計額 | 自己株式 | 株主資本 | 非支配持分 | 純資産合計 |
|--|-----------|-----------|-----------|----------------------|------------|------------|----------|------------|
| 2008年3月31日現在残高 | ¥ 135,364 | ¥ 186,448 | ¥ 835,238 | ¥ (31,005) | ¥ (45,849) | ¥1,080,196 | ¥ 58,283 | ¥1,138,479 |
| 退職給付債務の測定日に関する新会計基準適用による過年度累積的影響額 (税効果後) | | | (643) | (6) | | (649) | | (649) |
| 2008年4月1日現在残高 (修正後) | 135,364 | 186,448 | 834,595 | (31,011) | (45,849) | 1,079,547 | 58,283 | 1,137,830 |
| 自己株式処分差損 | | (365) | (80) | | | (445) | | (445) |
| 当社株主への配当 | | | (25,320) | | | (25,320) | | (25,320) |
| 包括利益 (損失) | | | | | | | | |
| 当期純利益 | | | 6,530 | | | 6,530 | 2,322 | 8,852 |
| 未実現有価証券評価損益 | | | | 532 | | 532 | (121) | 411 |
| 年金債務調整勘定 | | | | (33,507) | | (33,507) | (55) | (33,562) |
| 未実現デリバティブ評価益 | | | | 35 | | 35 | 2 | 37 |
| 換算修正累計額 | | | | (61,170) | | (61,170) | (198) | (61,368) |
| 包括利益 (損失) 合計 | | | | | | (87,580) | 1,950 | (85,630) |
| 自己株式変動一純額 | | | | | 9,171 | 9,171 | | 9,171 |
| 非支配株主への配当金 | | | | | | | (683) | (683) |
| 完全子会社による増減 | | | | | | | (10,573) | (10,573) |
| 2009年3月31日現在残高 | ¥ 135,364 | ¥ 186,083 | ¥ 815,725 | ¥ (125,121) | ¥ (36,678) | ¥ 975,373 | ¥ 48,977 | ¥1,024,350 |
| 自己株式処分差損 | | | (39) | | | (39) | | (39) |
| 当社株主への配当 | | | (22,858) | | | (22,858) | | (22,858) |
| 包括利益 | | | | | | | | |
| 当期純利益 | | | 27,873 | | | 27,873 | 1,979 | 29,852 |
| 未実現有価証券評価損益 | | | | 524 | | 524 | 10 | 534 |
| 年金債務調整勘定 | | | | 6,966 | | 6,966 | 65 | 7,031 |
| 未実現デリバティブ評価益 | | | | (784) | | (784) | 4 | (780) |
| 換算修正累計額 | | | | (13,636) | | (13,636) | 2 | (13,634) |
| 包括利益 (損失) 合計 | | | | | | 20,943 | 2,060 | 23,003 |
| 自己株式変動一純額 | | | | | (78) | (78) | | (78) |
| 非支配株主への配当金 | | | | | | | (504) | (504) |
| 2010年3月31日現在残高 | ¥ 135,364 | ¥ 186,083 | ¥ 820,701 | ¥ (132,051) | ¥ (36,756) | ¥ 973,341 | ¥ 50,533 | ¥1,023,874 |
| 変動持分事業体に関する新会計基準適用による過年度累積的影響額 (税効果後) | - | - | (410) | | | (410) | (392) | (802) |
| 2010年4月1日現在残高 (修正後) | 135,364 | 186,083 | 820,291 | (132,051) | (36,756) | 972,931 | 50,141 | 1,023,072 |
| 自己株式処分差損 | | | (28) | | | (28) | | (28) |
| 当社株主への配当 | | | (23,943) | | | (23,943) | | (23,943) |
| 包括利益 | | | | | | | | |
| 当期純利益 | | | 19,650 | | | 19,650 | 3,107 | 22,757 |
| 未実現有価証券評価益 | | | | 94 | | 94 | (6) | 88 |
| 年金債務調整勘定 | | | | (179) | | (179) | (7) | (186) |
| 未実現デリバティブ評価損 | | | | (11) | | (11) | (22) | (33) |
| 換算修正累計額 | | | | (38,555) | | (38,555) | 269 | (38,286) |
| 包括利益 (損失) 合計 | | | | | | (19,001) | 3,341 | (15,660) |
| 自己株式変動一純額 | | | | | (82) | (82) | | (82) |
| 非支配株主への配当金 | | | | | | | (595) | (595) |
| 2011年3月31日現在残高 | ¥135,364 | ¥186,083 | ¥815,970 | ¥(170,702) | ¥(36,838) | ¥929,877 | ¥52,887 | ¥982,764 |

単位：千ドル

| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | その他の包括利益 (損失) 累計額 | 自己株式 | 株主資本 | 非支配持分 | 純資産合計 |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|-------------|--------------|-----------|--------------|
| 2010年3月31日現在残高 | \$1,630,891 | \$2,241,964 | \$9,887,964 | \$(1,590,976) | \$(442,843) | \$11,727,000 | \$608,831 | \$12,335,831 |
| 変動持分事業体に関する新会計基準適用による過年度累積的影響額 (税効果後) | | | (4,940) | | | (4,940) | (4,723) | (9,663) |
| 2010年4月1日現在残高 (修正後) | 1,630,891 | 2,241,964 | 9,883,024 | (1,590,976) | (442,843) | 11,722,060 | 604,108 | 12,326,168 |
| 自己株式処分差損 | | | (337) | | | (337) | | (337) |
| 当社株主への配当 | | | (288,470) | | | (288,470) | | (288,470) |
| 包括利益 | | | | | | | | |
| 当期純利益 | | | 236,747 | | | 236,747 | 37,434 | 274,181 |
| 未実現有価証券評価益 | | | | 1,133 | | 1,133 | (72) | 1,061 |
| 年金債務調整勘定 | | | | (2,157) | | (2,157) | (84) | (2,241) |
| 未実現デリバティブ評価損 | | | | (133) | | (133) | (265) | (398) |
| 換算修正累計額 | | | | (464,518) | | (464,518) | 3,241 | (461,277) |
| 包括利益 (損失) 合計 | | | | | | (228,928) | 40,254 | 188,674 |
| 自己株式変動一純額 | | | | | (988) | (988) | | (988) |
| 非支配株主への配当金 | | | | | | | (7,169) | (7,169) |
| 2011年3月31日現在残高 | \$1,630,891 | \$2,241,964 | \$9,830,964 | \$(2,056,651) | \$(443,831) | \$11,203,337 | \$637,193 | \$11,840,530 |

連結キャッシュ・フロー計算書

| 株式会社リコーおよび連結子会社 2009年、2010年および2011年3月31日に修了した事業年度 | 単位：百万円 | | | 単位：千米ドル |
|--|-----------|-----------|----------|-------------|
| | 2009年3月期 | 2010年3月期 | 2011年3月期 | 2011年3月期 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー： | | | | |
| 当期純利益 | ¥ 8,852 | ¥ 29,852 | ¥ 22,757 | \$ 274,181 |
| 営業活動による純増への調整 | | | | |
| 有形固定資産減価償却費および無形固定資産償却費 | 101,817 | 98,941 | 93,400 | 1,125,301 |
| 受取配当金控除後の持分法による投資損益 | 117 | (6) | 22 | 265 |
| 繰延税金 | (5,163) | 183 | 956 | 11,518 |
| 有形固定資産除売却損 | 1,885 | 2,586 | 1,507 | 18,157 |
| 投資有価証券評価損 | 26,837 | 169 | 1,844 | 22,217 |
| 退職・年金費用 ※支払額控除後 | 2,031 | (2,677) | (971) | (11,699) |
| 資産および負債の増減 | | | | |
| 売上債権の減少 | 37,913 | 5,475 | 1,865 | 22,470 |
| たな卸資産の減少(増加) | 2,836 | 19,599 | (11,237) | (135,386) |
| リース債権等の減少 | (3,050) | 23,397 | 13,870 | 167,108 |
| 仕入債務の減少 | (97,372) | (10,124) | (14,048) | (169,253) |
| 未払法人税等および未払費用等の増加 | (14,094) | 15,589 | 14,725 | 177,410 |
| その他 | 24,879 | 7,719 | 5,360 | 64,578 |
| 営業活動による純増額 | 87,488 | 190,703 | 130,050 | 1,566,867 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー： | | | | |
| 有形固定資産の売却 | 454 | 1,591 | 1,387 | 16,711 |
| 有形固定資産の購入 | (96,945) | (66,979) | (66,976) | (806,940) |
| 無形資産の購入 | (17,769) | (13,383) | (18,806) | (226,579) |
| 有価証券の取得 | (1,781) | (701) | (235) | (2,831) |
| 有価証券の売却 | 243 | 1,027 | 126 | 1,518 |
| 定期預金の純増減 | (615) | 249 | (401) | (4,831) |
| 事業の買収・子会社株式の取得 (取得時の現金および現金同等物受入額控除後) | (157,404) | (4,760) | (1,415) | (17,048) |
| その他 | (9,355) | (6,614) | (5,688) | (68,530) |
| 投資活動による純減額 | (283,172) | (89,570) | (92,008) | (1,108,530) |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー： | | | | |
| 長期債務による調達 | 237,116 | 46,965 | 58,622 | 706,289 |
| 長期債務の返済 | (59,500) | (66,564) | (87,147) | (1,049,964) |
| 短期借入金の純増減 | 110,211 | (105,250) | (30,729) | (370,229) |
| 社債発行による調達 | 85,000 | 55,000 | 79,741 | 960,735 |
| 社債の償還 | (50,539) | (20,000) | (87,975) | (1,059,939) |
| 支払配当金 | (25,320) | (22,858) | (23,943) | (288,470) |
| 自己株式の取得 | (644) | (183) | (157) | (1,892) |
| その他 | (410) | (488) | (520) | (6,265) |
| 財務活動による純増減額 | 295,914 | (113,378) | (92,108) | (1,109,735) |
| 非継続事業による純増額 | — | — | — | — |
| 換算レートの変更に伴う影響額 | (12,353) | (4,074) | (8,930) | (107,590) |
| 現金および現金同等物の純増減額 | 87,877 | (16,319) | (62,996) | (758,988) |
| 現金および現金同等物の期首残高 | 170,607 | 258,484 | 242,165 | 2,917,651 |
| 現金および現金同等物の期末残高 | ¥258,484 | ¥242,165 | ¥179,169 | \$2,158,663 |
| 補足情報： | | | | |
| 年間支払額 | | | | |
| 支払利息 | ¥ 9,352 | ¥ 11,039 | ¥ 9,673 | \$116,542 |
| 法人税等 | 56,764 | 9,167 | 18,861 | 227,241 |