

## 連結経営指標推移

年度標記：2019年度(2020年3月期) = FY2019とし、他年度も同様

名称略語：オフィスプリンティング=OP オフィスサービス=OS 商用印刷=CP 産業印刷=IP サーマル=IMS その他=OT

## 1. 年度別連結業績指標(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019 見通し
売上高	22,090	20,288	20,633	20,132	20,100
前年同期伸び率	2.7%	-8.2%	1.7%	-2.4%	-0.2%
売上原価	13,270	12,402	12,723	12,463	12,700
前年同期伸び率	6.6%	-6.5%	2.6%	-2.0%	1.9%
売上高比率	60.1%	61.1%	61.7%	61.9%	63.2%
売上総利益	8,819	7,886	7,910	7,668	7,400
前年同期伸び率	-2.8%	-10.6%	0.3%	-3.0%	-3.5%
売上高比率	39.9%	38.9%	38.3%	38.1%	36.8%
販売費及び一般管理費 (その他収益、減損含む)	7,796	7,547	9,066	6,800	6,400
前年同期伸び率	-1.5%	-3.2%	20.1%	-25.0%	-5.9%
売上高比率	35.3%	37.2%	43.9%	33.8%	31.8%
営業利益	1,022	338	-1,156	868	1,000
前年同期伸び率	-11.6%	-66.9%	-	-	15.2%
売上高比率	4.6%	1.7%	-5.6%	4.3%	5.0%
税引前利益	956	299	-1,241	839	980
前年同期伸び率	-14.8%	-68.7%	-	-	16.7%
売上高比率	4.3%	1.5%	-6.0%	4.2%	4.9%
親会社の所有者に帰属する当期利益	629	34	-1,353	495	620
前年同期伸び率	-8.1%	-94.5%	-	-	25.2%
売上高比率	2.8%	0.2%	-6.6%	2.5%	3.1%
基本的一株当たり当期利益(円)	86.87	4.81	-186.75	68.32	85.53
前年同期伸び率	-8.2%	-94.5%	-	-	25.2%
平均為替レート 1円/USドル	120.12	108.39	110.91	110.95	109.05
1円/ユーロ	132.68	118.82	129.67	128.46	120.84

(参考) 年度別 特殊・一時費用・一時収益

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019 見通し
特殊・一時費用					
構造改革費用	-	106	250	193	120
減損費用	-	95	1,756	27	-
リコーインド関連費用	-	69	117	149	-
一時収益					
MIF売却益	-	-	63	-	-
子会社株式譲渡益	-	-	48	142	-
その他譲渡益	-	-	-	44	-
特殊・一時費用・一時収益除く営業利益	1,022	608	860	1,051	1,120
売上高比率	4.6%	3.0%	4.2%	5.2%	5.6%

## 2. 年度別投資関連指標(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019 見通し
研究開発投資	1,185	1,143	1,110	1,110	1,120
売上高比率	5.4%	5.6%	5.4%	5.5%	5.6%
有形固定資産減価償却費	687	680	684	654	670
設備投資	837	754	722	724	740

## 3. 連結財政状態計算書(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2018 Q3	FY2019 Q3	
手元流動性資金	1,685	1,350	1,606	2,401	2,013	2,293	*1 売上高回転月数 = 手元流動性資金 ÷ 1か月平均売上高
売上高回転月数 *1	0.9ヵ月	0.8ヵ月	0.9ヵ月	1.4ヵ月	1.2ヵ月	1.4ヵ月	*2 売上原価回転月数 = 棚卸資産 ÷ 1か月平均売上原価
棚卸資産	2,070	2,025	1,804	2,077	2,182	2,388	*2 売上原価回転月数 = 棚卸資産 ÷ 1か月平均売上原価
売上原価回転月数 *2	1.9ヵ月	2.0ヵ月	1.7ヵ月	2.0ヵ月	2.1ヵ月	2.3ヵ月	*3 負債比率 = 有利子負債 ÷ 総資本
有利子負債	8,528	8,597	8,819	9,334	9,020	10,340	*3 負債比率 = 有利子負債 ÷ 総資本
負債比率 *3	30.7%	31.2%	33.4%	34.3%	33.9%	36.0%	*4 ROA(総資本税引引き前利益率) = 税引前利益 ÷ 総資本
総資本	27,764	27,592	26,410	27,251	26,620	28,733	*4 ROA(総資本税引引き前利益率) = 税引前利益 ÷ 総資本
ROA *4	3.5%	1.1%	-4.6%	3.1%	2.9%	2.4%	*5 株主資本比率 = 親会社の所有者に所属する持分 ÷ 総資本
親会社の所有者に所属する持分	10,778	10,421	9,095	9,325	9,440	9,436	*5 株主資本比率 = 親会社の所有者に所属する持分 ÷ 総資本
株主資本比率 *5	38.8%	37.8%	34.4%	34.2%	35.5%	32.8%	*6 ROE(株主資本当期純利益率)
ROE *6	5.8%	0.3%	-13.9%	5.4%	5.5%	4.4%	= 親会社の所有者に所属する当期利益 ÷ 親会社の所有者に所属する持分

## 4. 連結キャッシュフロー計算書(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2018 Q3累計	FY2019 Q3累計
営業キャッシュフロー	998	882	1,102	819	366	588
投資キャッシュフロー	-1,041	-1,067	-810	-459	-58	-1,252
財務キャッシュフロー	426	-199	64	424	96	573
FCF(フリーキャッシュフロー)	-42	-184	292	360	308	-663
FCEF(ファイナンス事業除くFCF)	515	264	659	854	704	215

## 5. 四半期別連結業績指標(億円)

	FY2018					FY2019		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
売上高	4,909	4,973	5,011	5,237	20,132	4,776	5,171	4,991
前年同期伸び率	-0.3%	-1.8%	-3.1%	-4.3%	-2.4%	-2.7%	4.0%	-0.4%
売上総利益	1,944	1,894	1,911	1,918	7,668	1,844	1,829	1,819
前年同期伸び率	-2.8%	-0.5%	-6.1%	-2.7%	-3.0%	-5.2%	-3.4%	-4.8%
売上高比率	39.6%	38.1%	38.1%	36.6%	38.1%	38.6%	35.4%	36.5%
販売費及び一般管理費	1,747	1,571	1,640	1,841	6,800	1,568	1,618	1,612
前年同期伸び率	-3.5%	-16.1%	-7.6%	-49.0%	-25.0%	-10.2%	3.0%	-1.7%
売上高比率	35.6%	31.6%	32.7%	35.2%	33.8%	32.8%	31.3%	32.3%
営業利益	197	322	271	76	868	275	210	207
前年同期伸び率	4.1%	946.9%	4.4%	-	-	39.8%	-34.7%	-23.6%
売上高比率	4.0%	6.5%	5.4%	1.5%	4.3%	5.8%	4.1%	4.2%
税引前利益	179	321	268	70	839	260	207	216
前年同期伸び率	6.6%	3256.1%	5.6%	-	-	45.5%	-35.4%	-19.4%
売上高比率	3.7%	6.5%	5.4%	1.3%	4.2%	5.5%	4.0%	4.3%
親会社の所有者に所属する当期利益	92	267	145	-11	495	156	136	122
前年同期伸び率	-14.0%	-	13.9%	-	-	68.3%	-49.1%	-16.3%
売上高比率	1.9%	5.4%	2.9%	-0.2%	2.5%	3.3%	2.6%	2.4%
基本的一株当たり当期利益(円)	12.81	36.92	20.13	-1.53	68.32	21.55	18.81	16.86
前年同期伸び率	-14.0%	-	13.9%	-	-	68.2%	-49.1%	-16.2%
平均為替レート 1USドル(円)	109.14	111.53	112.87	110.22	110.95	110.07	107.39	108.76
1ユーロ(円)	130.14	129.68	128.82	125.16	128.46	123.55	119.43	120.39

## 6. 地域別売上高(億円)

	FY2018					FY2019		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
日本	1,936	2,014	1,926	2,180	8,057	1,939	2,356	2,075
前年同期伸び率	3.7%	1.5%	-0.8%	-1.2%	0.7%	0.1%	17.0%	7.7%
米州	1,362	1,422	1,418	1,470	5,674	1,330	1,360	1,337
前年同期伸び率	-6.8%	0.2%	-1.4%	1.0%	-1.8%	-2.3%	-4.4%	-5.7%
欧州・中東・アフリカ	1,146	1,087	1,173	1,181	4,588	1,060	1,024	1,133
前年同期伸び率	3.4%	-4.0%	-5.2%	-8.8%	-3.9%	-7.5%	-5.8%	-3.4%
その他	464	448	493	404	1,811	446	430	444
前年同期伸び率	-4.8%	-14.9%	-11.2%	-21.1%	-13.1%	-3.9%	-4.2%	-9.8%
合計	4,909	4,973	5,011	5,237	20,132	4,776	5,171	4,991
前年同期伸び率	-0.3%	-1.8%	-3.1%	-4.3%	-2.4%	-2.7%	4.0%	-0.4%

## 7. セグメント別業績(億円)

		FY2018					FY2019		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
OP	売上高	2,737	2,648	2,706	2,772	10,864	2,562	2,532	2,514
	前年同期伸び率	-3.8%	-3.6%	-6.6%	-6.0%	-5.0%	-6.4%	-4.4%	-7.1%
	営業利益	301	270	330	277	1,179	315	238	235
	営業利益率	11.0%	10.2%	12.2%	10.0%	10.9%	12.3%	9.4%	9.4%
OS	売上高	1,080	1,233	1,174	1,325	4,813	1,157	1,547	1,381
	前年同期伸び率	9.7%	8.6%	11.3%	1.7%	7.5%	7.2%	25.4%	17.6%
	営業利益	22	40	31	53	147	40	94	55
	営業利益率	2.0%	3.3%	2.7%	4.0%	3.1%	3.5%	6.1%	4.0%
CP	売上高	424	440	486	501	1,852	430	444	458
	前年同期伸び率	-7.2%	-1.8%	3.0%	4.2%	-0.3%	1.5%	0.9%	-5.7%
	営業利益	49	62	90	69	272	61	55	64
	営業利益率	11.6%	14.2%	18.6%	13.9%	14.7%	14.2%	12.4%	14.0%
IP	売上高	58	39	58	50	206	59	57	60
	前年同期伸び率	35.0%	-13.6%	28.5%	-12.0%	7.8%	2.3%	45.8%	4.1%
	営業利益	-1	-18	-9	-41	-71	-4	-16	-5
	営業利益率	-2.5%	-47.5%	-16.8%	-81.3%	-34.4%	-7.5%	-27.8%	-8.4%
IMS	売上高	162	168	175	157	663	161	155	161
	前年同期伸び率	12.0%	12.8%	3.9%	3.9%	8.0%	-0.8%	-7.4%	-7.6%
	営業利益	6	10	8	15	42	9	6	13
	営業利益率	4.0%	6.5%	5.0%	10.1%	6.4%	5.9%	4.0%	8.3%
OT	売上高(内部売上含)	603	567	480	529	2,180	460	508	479
	前年同期伸び率	-2.1%	-20.4%	-32.0%	-26.9%	-21.0%	-23.7%	-10.5%	-0.2%
	営業利益	4	153	12	2	173	19	6	4
	営業利益率	0.8%	27.0%	2.6%	0.5%	7.9%	4.2%	1.3%	0.8%
全社・消去	売上高(内部売上)	-156	-125	-69	-98	-450	-55	-74	-65
	営業利益	-185	-195	-192	-301	-875	-165	-173	-160
合計	売上高	4,909	4,973	5,011	5,237	20,132	4,776	5,171	4,991
	前年同期伸び率	-0.3%	-1.8%	-3.1%	-4.3%	-2.4%	-2.7%	4.0%	-0.4%
	営業利益	197	322	271	76	868	275	210	207
	営業利益率	4.0%	6.5%	5.4%	1.5%	4.3%	5.8%	4.1%	4.2%

## 8. オフィスプリンティング売上高構成比(金額)

		FY2018					FY2019		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
国内	MFP	62%	62%	61%	62%	62%	62%	59%	62%
	プリンター	22%	24%	24%	23%	23%	23%	26%	23%
	その他	16%	14%	15%	15%	15%	15%	16%	15%
海外	MFP	77%	77%	77%	78%	77%	78%	78%	79%
	プリンター	11%	11%	10%	10%	10%	9%	9%	9%
	その他	12%	12%	13%	12%	12%	13%	13%	12%
合計	MFP	72%	72%	72%	73%	72%	73%	72%	74%
	プリンター	14%	15%	15%	14%	15%	14%	15%	13%
	その他	13%	13%	13%	13%	13%	13%	14%	13%

## 9. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ノンハード売上高比率(金額)

		FY2018					FY2019		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
MFP	国内	71%	72%	74%	64%	70%	70%	70%	73%
	海外	58%	55%	56%	55%	56%	56%	54%	54%
	合計	62%	60%	61%	57%	60%	60%	59%	59%
プリンター	国内	90%	87%	88%	86%	87%	89%	87%	88%
	海外	68%	67%	70%	69%	69%	70%	71%	67%
	合計	79%	77%	79%	78%	78%	81%	80%	78%
CP	国内	61%	65%	64%	62%	63%	63%	71%	62%
	海外	66%	61%	60%	53%	60%	62%	56%	59%
	合計	65%	61%	61%	54%	60%	62%	58%	59%

## 10. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ハードウェア売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2018					通期	FY2019		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	
OP計	国内	-8.8%	-1.7%	-10.6%	-6.1%	-6.9%	1.1%	8.5%	-4.1%	
	海外	-9.3%	-5.8%	-9.6%	-12.3%	-9.3%	-5.4%	-7.8%	-0.6%	
	(為替影響除く)	-11.2%	-5.4%	-8.0%	-10.4%	-8.8%	-3.3%	-2.6%	4.4%	
	合計	-9.2%	-5.0%	-9.8%	-10.9%	-8.8%	-4.0%	-4.6%	-1.3%	
	(為替影響除く)	-10.7%	-4.7%	-8.5%	-9.4%	-8.4%	-2.4%	-0.4%	2.7%	
MFP	国内	-9.9%	-5.0%	-12.5%	-4.1%	-7.7%	1.0%	7.5%	-3.0%	
	海外	-9.6%	-5.3%	-7.8%	-10.4%	-8.4%	-3.4%	-4.9%	0.5%	
	(為替影響除く)	-11.6%	-4.9%	-6.2%	-8.5%	-7.8%	-1.2%	0.5%	5.5%	
	合計	-9.7%	-5.2%	-8.7%	-9.1%	-8.2%	-2.6%	-2.6%	-0.2%	
	(為替影響除く)	-11.2%	-4.9%	-7.4%	-7.5%	-7.8%	-0.9%	1.8%	4.0%	
プリンター	国内	0.8%	21.3%	1.1%	-17.5%	-1.4%	5.7%	13.7%	-10.1%	
	海外	-5.7%	-10.2%	-24.9%	-29.8%	-18.2%	-24.3%	-35.0%	-12.5%	
	(為替影響除く)	-7.4%	-9.9%	-23.5%	-28.5%	-17.8%	-23.0%	-31.5%	-8.3%	
	合計	-4.2%	-3.1%	-18.6%	-25.9%	-13.9%	-17.1%	-21.2%	-11.8%	
	(為替影響除く)	-5.5%	-2.9%	-17.5%	-25.0%	-13.6%	-16.0%	-18.7%	-8.8%	
CP	国内	6.9%	16.0%	34.9%	2.2%	13.3%	-5.1%	-21.0%	10.7%	
	海外	-23.3%	-10.6%	7.4%	16.9%	-2.2%	13.7%	15.8%	-2.9%	
	(為替影響除く)	-24.4%	-10.4%	8.8%	18.2%	-1.7%	15.7%	21.6%	1.8%	
	合計	-20.0%	-8.3%	9.7%	15.3%	-0.7%	11.0%	11.9%	-1.5%	
	(為替影響除く)	-21.0%	-8.2%	10.9%	16.6%	-0.3%	12.7%	17.0%	2.7%	

## 11. オフィスプリンティング&amp;商用印刷 ノンハードウェア(消耗品・保守サービス等)売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2018					通期	FY2019		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	
OP計	国内	-0.5%	-1.0%	-2.1%	-3.4%	-1.8%	-2.7%	2.7%	-5.5%	
	海外	-2.4%	-5.4%	-8.0%	-7.8%	-5.9%	-11.1%	-11.3%	-12.1%	
	(為替影響除く)	-4.3%	-5.0%	-6.4%	-5.8%	-5.4%	-9.1%	-6.1%	-7.6%	
	合計	-1.7%	-3.8%	-5.9%	-6.2%	-4.4%	-8.0%	-6.1%	-9.6%	
	(為替影響除く)	-2.9%	-3.6%	-4.8%	-4.9%	-4.1%	-6.7%	-2.8%	-6.8%	
MFP	国内	-1.4%	-3.1%	-2.6%	-3.2%	-2.6%	-4.9%	-1.6%	-3.7%	
	海外	-2.1%	-4.6%	-7.7%	-6.3%	-5.2%	-9.6%	-9.4%	-9.9%	
	(為替影響除く)	-4.0%	-4.2%	-6.1%	-4.3%	-4.6%	-7.6%	-4.1%	-5.3%	
	合計	-1.9%	-4.1%	-6.1%	-5.4%	-4.4%	-8.1%	-6.9%	-7.9%	
	(為替影響除く)	-3.2%	-3.8%	-5.0%	-3.9%	-4.0%	-6.7%	-3.3%	-4.8%	
プリンター	国内	1.6%	3.7%	-0.9%	-3.7%	0.0%	2.5%	11.9%	-9.3%	
	海外	-4.0%	-10.0%	-9.9%	-16.5%	-10.2%	-20.1%	-22.6%	-24.9%	
	(為替影響除く)	-6.1%	-9.8%	-8.4%	-14.7%	-9.8%	-18.3%	-18.2%	-21.3%	
	合計	-1.0%	-2.7%	-5.0%	-9.4%	-4.6%	-7.4%	-3.1%	-15.9%	
	(為替影響除く)	-1.9%	-2.6%	-4.3%	-8.6%	-4.4%	-6.6%	-1.1%	-14.4%	
CP	国内	6.0%	8.3%	4.5%	4.7%	5.8%	3.6%	3.7%	2.1%	
	海外	0.6%	0.4%	-1.5%	-0.9%	-0.4%	-3.3%	-5.5%	-8.6%	
	(為替影響除く)	-0.6%	0.5%	-0.1%	0.6%	0.1%	-1.7%	-0.2%	-4.0%	
	合計	1.2%	1.3%	-0.8%	-0.3%	0.3%	-2.5%	-4.4%	-7.3%	
	(為替影響除く)	0.2%	1.4%	0.4%	1.1%	0.8%	-1.1%	0.3%	-3.2%	

## 12. 期末従業員数(名)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019		
					Q1	Q2	Q3
日本	35,779	35,490	33,796	31,905	32,126	31,958	31,788
米州	31,501	30,516	26,995	25,953	25,483	25,132	24,644
欧州・中東・アフリカ	18,643	17,652	16,680	16,150	16,058	16,402	16,284
中国	12,897	11,925	10,574	9,518	9,290	8,964	8,690
アジア・パシフィック	10,541	10,030	9,833	9,137	9,102	9,187	9,233
合計	109,361	105,613	97,878	92,663	92,059	91,643	90,639