

決算参考資料（連結）

年度標記：2019年度(2020年3月期) = FY2019とし、他年度も同様

名称略語：オフィスプリンティング=OP オフィスサービス=OS 商用印刷=CP 産業印刷=IP サーマル=IMS その他=OT

1. 年度別連結業績指標(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019 見通し
売上高	22,090	20,288	20,633	20,132	20,100
前年同期伸び率	2.7%	-8.2%	1.7%	-2.4%	-0.2%
売上原価	13,270	12,402	12,723	12,463	12,300
前年同期伸び率	6.6%	-6.5%	2.6%	-2.0%	-1.3%
売上高比率	60.1%	61.1%	61.7%	61.9%	61.2%
売上総利益	8,819	7,886	7,910	7,668	7,800
前年同期伸び率	-2.8%	-10.6%	0.3%	-3.0%	1.7%
売上高比率	39.9%	38.9%	38.3%	38.1%	38.8%
販売費及び一般管理費	7,796	7,547	9,066	6,800	6,800
前年同期伸び率	-1.5%	-3.2%	20.1%	-25.0%	0.0%
売上高比率	35.3%	37.2%	43.9%	33.8%	33.8%
営業利益	1,022	338	-1,156	868	1,000
前年同期伸び率	-11.6%	-66.9%	-	-	15.2%
売上高比率	4.6%	1.7%	-5.6%	4.3%	5.0%
税引前利益	956	299	-1,241	839	980
前年同期伸び率	-14.8%	-68.7%	-	-	16.7%
売上高比率	4.3%	1.5%	-6.0%	4.2%	4.9%
親会社の所有者に帰属する当期利益	629	34	-1,353	495	620
前年同期伸び率	-8.1%	-94.5%	-	-	25.2%
売上高比率	2.8%	0.2%	-6.6%	2.5%	3.1%
基本的一株当たり当期利益（円）	86.87	4.81	-186.75	68.32	85.53
前年同期伸び率	-8.2%	-94.5%	-	-	25.2%
平均為替レート 1円/USドル	120.12	108.39	110.91	110.95	110.02
1円/ユーロ	132.68	118.82	129.67	128.46	124.64

(参考) 年度別 特殊・一時費用・一時収益

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019 見通し
特殊・一時費用					
構造改革費用	-	106	250	193	120
減損費用	-	95	1,756	27	-
リコーインド関連費用	-	69	117	149	-
一時収益					
MIF売却益	-	-	63	-	-
子会社株式譲渡益	-	-	48	142	-
その他譲渡益	-	-	-	44	-
特殊・一時費用・一時収益除く営業利益	1,022	608	860	1,051	1,120
売上高比率	4.6%	3.0%	4.2%	5.2%	5.5%

2. 年度別投資関連指標(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019 見通し
研究開発投資	1,185	1,143	1,110	1,110	1,120
売上高比率	5.4%	5.6%	5.4%	5.5%	5.6%
有形固定資産減価償却費	687	680	684	654	670
設備投資	837	754	722	724	740

3. 連結財政状態計算書(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2018 Q1	FY2019 Q1
手元流動性資金	1,685	1,350	1,606	2,401	2,226	2,341
売上高回転月数 *1	0.9ヵ月	0.8ヵ月	0.9ヵ月	1.4ヵ月	1.4ヵ月	1.5ヵ月
棚卸資産	2,070	2,025	1,804	2,077	1,953	2,194
売上原価回転月数 *2	1.9ヵ月	2.0ヵ月	1.7ヵ月	2.0ヵ月	2.0ヵ月	2.2ヵ月
有利子負債	8,528	8,597	8,819	9,334	9,014	9,590
負債比率 *3	30.7%	31.2%	33.4%	34.3%	33.7%	34.5%
総資本	27,764	27,592	26,410	27,251	26,713	27,776
ROA *4	3.5%	1.1%	-4.6%	3.1%	0.7%	0.9%
親会社の所有者に帰属する持分	10,778	10,421	9,095	9,325	9,160	9,212
株主資本比率 *5	38.8%	37.8%	34.4%	34.2%	34.3%	33.2%
ROE *6	5.8%	0.3%	-13.9%	5.4%	1.0%	1.7%

*1 売上高回転月数 = 手元流動性資金 ÷ 1か月平均売上高
*2 売上原価回転月数 = 棚卸資産 ÷ 1か月平均売上原価
*3 負債比率 = 有利子負債 ÷ 総資本
*4 ROA(総資本税引前利益率) = 税引前利益 ÷ 総資本
*5 株主資本比率 = 親会社の所有者に帰属する持分 ÷ 総資本
*6 ROE(株主資本当期純利益率) = 親会社の所有者に帰属する当期利益 ÷ 親会社の所有者に帰属する持分

4. 連結キャッシュフロー計算書(億円)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2018 Q1	FY2019 Q1
営業キャッシュフロー	998	882	1,102	819	215	233
投資キャッシュフロー	-1,041	-1,067	-810	-459	271	-294
財務キャッシュフロー	426	-199	64	424	138	46
FCF(フリーキャッシュフロー)	-42	-184	292	360	486	-60
FCEFF(ファイナンス事業除くFCF)	515	264	659	854	721	256

5. 四半期別連結業績指標(億円)

	FY2017					通期	FY2018					FY2019 Q1
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	
売上高	4,925	5,062	5,173	5,471	20,633	4,909	4,973	5,011	5,237	20,132	4,776	
前年同期伸び率	1.0%	4.7%	3.9%	-2.2%	1.7%	-0.3%	-1.8%	-3.1%	-4.3%	-2.4%	-2.7%	
売上総利益	1,999	1,904	2,035	1,970	7,910	1,944	1,894	1,911	1,918	7,668	1,844	
前年同期伸び率	0.6%	1.1%	2.6%	-3.0%	0.3%	-2.8%	-0.5%	-6.1%	-2.7%	-3.0%	-5.2%	
売上高比率	40.6%	37.6%	39.3%	36.0%	38.3%	39.6%	38.1%	38.1%	36.6%	38.1%	38.6%	
販売費及び一般管理費	1,810	1,873	1,774	3,607	9,066	1,747	1,571	1,640	1,841	6,800	1,568	
前年同期伸び率	-3.7%	2.5%	-4.7%	82.4%	20.1%	-3.5%	-16.1%	-7.6%	-49.0%	-25.0%	-10.2%	
売上高比率	36.8%	37.0%	34.3%	65.9%	43.9%	35.6%	31.6%	32.7%	35.2%	33.8%	32.8%	
営業利益	189	30	260	-1,637	-1,156	197	322	271	76	868	275	
前年同期伸び率	74.1%	-45.7%	116.4%	-	-	4.1%	946.9%	4.4%	-	-	39.8%	
売上高比率	3.8%	0.6%	5.0%	-29.9%	-5.6%	4.0%	6.5%	5.4%	1.5%	4.3%	5.8%	
税引前利益	168	9	253	-1,673	-1,241	179	321	268	70	839	260	
前年同期伸び率	61.7%	-80.4%	133.6%	-	-	6.6%	3256.1%	5.6%	-	-	45.5%	
売上高比率	3.4%	0.2%	4.9%	-30.6%	-6.0%	3.7%	6.5%	5.4%	1.3%	4.2%	5.5%	
親会社の所有者に帰属する当期利益	107	-62	128	-1,527	-1,353	92	267	145	-11	495	156	
前年同期伸び率	126.3%	-	-	-	-	-14.0%	-	13.9%	-	-	68.3%	
売上高比率	2.2%	-1.2%	2.5%	-27.9%	-6.6%	1.9%	5.4%	2.9%	-0.2%	2.5%	3.3%	
基本的な一株当たり当期利益(円)	14.89	-8.64	17.67	-210.63	-186.75	12.81	36.92	20.13	-1.53	68.32	21.55	
前年同期伸び率	126.3%	-	-	-	-	-14.0%	-	13.9%	-	-	68.2%	
平均為替レート 1USD(円)	111.16	111.01	112.97	108.44	110.91	109.14	111.53	112.87	110.22	110.95	110.07	
1ユーロ(円)	122.11	130.31	133.02	133.23	129.67	130.14	129.68	128.82	125.16	128.46	123.55	

6. 地域別売上高(億円)

	FY2017					通期	FY2018					FY2019 Q1
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	
日本	1,867	1,984	1,940	2,206	7,999	1,936	2,014	1,926	2,180	8,057	1,939	
前年同期伸び率	4.3%	6.8%	6.5%	0.1%	4.2%	3.7%	1.5%	-0.8%	-1.2%	0.7%	0.1%	
米州	1,461	1,419	1,438	1,456	5,775	1,362	1,422	1,418	1,470	5,674	1,330	
前年同期伸び率	0.4%	-3.6%	-4.7%	-11.9%	-5.2%	-6.8%	0.2%	-1.4%	1.0%	-1.8%	-2.3%	
欧州・中東・アフリカ	1,109	1,132	1,238	1,295	4,775	1,146	1,087	1,173	1,181	4,588	1,060	
前年同期伸び率	-4.8%	8.5%	8.9%	6.3%	4.6%	3.4%	-4.0%	-5.2%	-8.8%	-3.9%	-7.5%	
その他	487	527	555	512	2,083	464	448	493	404	1,811	446	
前年同期伸び率	4.9%	13.6%	8.5%	-0.9%	6.4%	-4.8%	-14.9%	-11.2%	-21.1%	-13.1%	-3.9%	
合計	4,925	5,062	5,173	5,471	20,633	4,909	4,973	5,011	5,237	20,132	4,776	
前年同期伸び率	1.0%	4.7%	3.9%	-2.2%	1.7%	-0.3%	-1.8%	-3.1%	-4.3%	-2.4%	-2.7%	

7. セグメント別業績(億円)

		FY2017					FY2018					FY2019
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1
OP	売上高	2,846	2,747	2,898	2,948	11,440	2,737	2,648	2,706	2,772	10,864	2,562
	前年同期伸び率	-2.8%	-1.0%	0.8%	-4.2%	-1.9%	-3.8%	-3.6%	-6.6%	-6.0%	-5.0%	-6.4%
	営業利益	313	193	378	-1,328	-443	301	270	330	277	1,179	315
	営業利益率	11.0%	7.0%	13.1%	-45.1%	-3.9%	11.0%	10.2%	12.2%	10.0%	10.9%	12.3%
OS	売上高	984	1,136	1,055	1,303	4,479	1,080	1,233	1,174	1,325	4,813	1,157
	前年同期伸び率	5.9%	12.4%	5.4%	-0.9%	5.3%	9.7%	8.6%	11.3%	1.7%	7.5%	7.2%
	営業利益	-4	-21	-4	-226	-256	22	40	31	53	147	40
	営業利益率	-0.4%	-1.9%	-0.4%	-17.3%	-5.7%	2.0%	3.3%	2.7%	4.0%	3.1%	3.5%
CP	売上高	456	448	472	481	1,859	424	440	486	501	1,852	430
	前年同期伸び率	6.9%	4.1%	-0.6%	-8.8%	-0.1%	-7.2%	-1.8%	3.0%	4.2%	-0.3%	1.5%
	営業利益	71	42	85	51	251	49	62	90	69	272	61
	営業利益率	15.7%	9.5%	18.1%	10.8%	13.5%	11.6%	14.2%	18.6%	13.9%	14.7%	14.2%
IP	売上高	43	45	45	57	192	58	39	58	50	206	59
	前年同期伸び率	78.4%	52.5%	65.0%	55.4%	61.6%	35.0%	-13.6%	28.5%	-12.0%	7.8%	2.3%
	営業利益	-1	-8	-7	-4	-22	-1	-18	-9	-41	-71	-4
	営業利益率	-2.8%	-18.8%	-17.5%	-8.2%	-11.7%	-2.5%	-47.5%	-16.8%	-81.3%	-34.4%	-7.5%
IMS	売上高	145	149	168	151	614	162	168	175	157	663	161
	前年同期伸び率	5.0%	9.0%	10.4%	4.5%	7.3%	12.0%	12.8%	3.9%	3.9%	8.0%	-0.8%
	営業利益	17	11	17	3	50	6	10	8	15	42	9
	営業利益率	12.1%	7.6%	10.4%	2.5%	8.2%	4.0%	6.5%	5.0%	10.1%	6.4%	5.9%
OT	売上高(内部売上含)	615	713	706	724	2,759	603	567	480	529	2,180	460
	前年同期伸び率	1.4%	10.7%	10.0%	5.5%	51.6%	-2.1%	-20.4%	-32.0%	-26.9%	-21.0%	-23.7%
	営業利益	0	21	36	43	100	4	153	12	2	173	19
	営業利益率	0.0%	3.0%	5.1%	6.0%	3.6%	0.8%	27.0%	2.6%	0.5%	7.9%	4.2%
全社・消去	売上高(内部売上)	-166	-177	-173	-195	-712	-156	-125	-69	-98	-450	-55
	営業利益	-208	-208	-244	-176	-837	-185	-195	-192	-301	-875	-165
合計	売上高	4,925	5,062	5,173	5,471	20,633	4,909	4,973	5,011	5,237	20,132	4,776
	前年同期伸び率	1.0%	4.7%	3.9%	-2.2%	1.7%	-0.3%	-1.8%	-3.1%	-4.3%	-2.4%	-2.7%
	営業利益	189	30	260	-1,637	-1,156	197	322	271	76	868	275
	営業利益率	3.8%	0.6%	5.0%	-29.9%	-5.6%	4.0%	6.5%	5.4%	1.5%	4.3%	5.8%

8. オフィスプリンティング売上高構成比(金額)

		FY2017					FY2018					FY2019
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1
国内	MFP	64%	64%	61%	64%	63%	62%	62%	61%	62%	62%	62%
	プリンター	21%	23%	23%	25%	23%	22%	24%	24%	23%	23%	23%
	その他	15%	13%	16%	11%	14%	16%	14%	15%	15%	15%	15%
海外	MFP	78%	77%	77%	78%	77%	77%	77%	77%	78%	77%	78%
	プリンター	11%	12%	11%	11%	11%	11%	11%	10%	10%	10%	9%
	その他	12%	12%	11%	11%	12%	12%	12%	13%	12%	12%	13%
合計	MFP	73%	73%	72%	74%	73%	72%	72%	72%	73%	72%	73%
	プリンター	14%	15%	15%	15%	15%	14%	15%	15%	14%	15%	14%
	その他	13%	12%	13%	11%	12%	13%	13%	13%	13%	13%	13%

9. オフィスプリンティング&商用印刷 ノンハード売上高比率(金額)

		FY2017					FY2018					FY2019
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1
MFP	国内	69%	72%	71%	64%	69%	71%	72%	74%	64%	70%	70%
	海外	56%	55%	56%	53%	55%	58%	55%	56%	55%	56%	56%
	合計	60%	60%	60%	56%	59%	62%	60%	61%	57%	60%	60%
プリンター	国内	90%	89%	88%	84%	87%	90%	87%	88%	86%	87%	89%
	海外	68%	67%	66%	65%	67%	68%	67%	70%	69%	69%	70%
	合計	78%	77%	76%	75%	76%	79%	77%	79%	78%	78%	81%
CP	国内	61%	66%	70%	62%	65%	61%	65%	64%	62%	63%	63%
	海外	59%	58%	62%	57%	59%	66%	61%	60%	53%	60%	62%
	合計	60%	59%	63%	58%	60%	65%	61%	61%	54%	60%	62%

10. オフィスプリンティング&商用印刷 ハードウェア売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2017					通期	FY2018					FY2019 Q1
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期		
OP計	国内	-1%	-5%	1%	-1%	-1%	-9%	-2%	-11%	-6%	-7%	1%	
	海外	-4%	-6%	-4%	-7%	-5%	-9%	-6%	-10%	-12%	-9%	-5%	
	(為替影響除く)	-5%	-15%	-10%	-9%	-10%	-11%	-5%	-8%	-10%	-9%	-3%	
	合計	-3%	-6%	-3%	-5%	-4%	-9%	-5%	-10%	-11%	-9%	-4%	
	(為替影響除く)	-4%	-13%	-8%	-7%	-8%	-11%	-5%	-8%	-9%	-8%	-2%	
MFP	国内	-1%	-3%	-1%	-2%	-2%	-10%	-5%	-12%	-4%	-8%	1%	
	海外	-4%	-8%	-5%	-8%	-6%	-10%	-5%	-8%	-10%	-8%	-3%	
	(為替影響除く)	-6%	-17%	-12%	-10%	-11%	-12%	-5%	-6%	-9%	-8%	-1%	
	合計	-4%	-7%	-5%	-7%	-6%	-10%	-5%	-9%	-9%	-8%	-3%	
	(為替影響除く)	-5%	-14%	-10%	-8%	-9%	-11%	-5%	-7%	-8%	-8%	-1%	
プリンター	国内	2%	-12%	14%	3%	2%	1%	21%	1%	-18%	-1%	6%	
	海外	3%	11%	14%	11%	10%	-6%	-10%	-25%	-30%	-18%	-24%	
	(為替影響除く)	2%	1%	6%	9%	5%	-7%	-10%	-23%	-28%	-18%	-23%	
	合計	3%	5%	14%	8%	8%	-4%	-3%	-19%	-26%	-14%	-17%	
	(為替影響除く)	2%	-2%	8%	7%	4%	-6%	-3%	-17%	-25%	-14%	-16%	
CP	国内	43%	-8%	-27%	-30%	-12%	7%	16%	35%	2%	13%	-5%	
	海外	6%	3%	-10%	-17%	-6%	-23%	-11%	7%	17%	-2%	14%	
	(為替影響除く)	4%	-6%	-16%	-18%	-10%	-24%	-10%	9%	18%	-2%	16%	
	合計	9%	2%	-12%	-19%	-6%	-20%	-8%	10%	15%	-1%	11%	
	(為替影響除く)	7%	-7%	-17%	-19%	-10%	-21%	-8%	11%	17%	0%	13%	

11. オフィスプリンティング&商用印刷 ノンハードウェア(消耗品・保守サービス等)売上高前年同期比伸び率(金額)

		FY2017					通期	FY2018					FY2019 Q1
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1		Q2	Q3	Q4	通期		
OP計	国内	-1%	-2%	-1%	-1%	-1%	-1%	-1%	-2%	-3%	-2%	-3%	
	海外	-3%	4%	4%	-5%	0%	-2%	-5%	-8%	-8%	-6%	-11%	
	(為替影響除く)	-5%	-7%	-3%	-7%	-5%	-4%	-5%	-6%	-6%	-5%	-9%	
	合計	-2%	1%	2%	-4%	-1%	-2%	-4%	-6%	-6%	-4%	-8%	
	(為替影響除く)	-4%	-5%	-2%	-5%	-4%	-3%	-4%	-5%	-5%	-4%	-7%	
MFP	国内	-2%	-3%	-2%	-3%	-2%	-1%	-3%	-3%	-3%	-3%	-5%	
	海外	-6%	1%	3%	-6%	-2%	-2%	-5%	-8%	-6%	-5%	-10%	
	(為替影響除く)	-7%	-10%	-4%	-7%	-7%	-4%	-4%	-6%	-4%	-5%	-8%	
	合計	-4%	-1%	2%	-5%	-2%	-2%	-4%	-6%	-5%	-4%	-8%	
	(為替影響除く)	-6%	-7%	-3%	-6%	-6%	-3%	-4%	-5%	-4%	-7%		
プリンター	国内	2%	-1%	1%	1%	1%	2%	4%	-1%	-4%	0%	2%	
	海外	13%	23%	10%	-1%	10%	-4%	-10%	-10%	-16%	-10%	-20%	
	(為替影響除く)	11%	11%	2%	-3%	5%	-6%	-10%	-8%	-15%	-10%	-18%	
	合計	6%	9%	5%	0%	5%	-1%	-3%	-5%	-9%	-5%	-7%	
	(為替影響除く)	6%	4%	1%	-1%	2%	-2%	-3%	-4%	-9%	-4%	-7%	
CP	国内	14%	11%	12%	11%	12%	6%	8%	5%	5%	6%	4%	
	海外	8%	12%	11%	0%	7%	1%	0%	-1%	-1%	0%	-3%	
	(為替影響除く)	6%	1%	4%	-1%	3%	-1%	1%	0%	1%	0%	-2%	
	合計	8%	12%	11%	1%	8%	1%	1%	-1%	0%	0%	-2%	
	(為替影響除く)	7%	2%	5%	0%	4%	0%	1%	0%	1%	-1%		

12. 期末従業員数(名)

	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019 Q1
日本	35,779	35,490	33,796	31,905	32,126
米州	31,501	30,516	26,995	25,953	25,483
欧州・中東・アフリカ	18,643	17,652	16,680	16,150	16,058
中国	12,897	11,925	10,574	9,518	9,290
アジア・パシフィック	10,541	10,030	9,833	9,137	9,102
合計	109,361	105,613	97,878	92,663	92,059