

<連結経営指標>	<12ヶ月累計>				
	FY2014 (*1)	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018 見通し
1. 経営成績概況					
売上高(億円)	21,514	22,090	20,288	20,633	20,400
対前年(同期)増減率	2.0%	2.7%	-8.2%	1.7%	-1.1%
国内売上高(億円)	7,595	7,615	7,675	7,999	8,200
対前年(同期)増減率	-7.1%	0.3%	0.8%	4.2%	2.5%
海外売上高(億円)	13,918	14,474	12,613	12,634	12,200
対前年(同期)増減率	7.9%	4.0%	-12.9%	0.2%	-3.4%
海外比率	64.7%	65.5%	62.2%	61.2%	59.8%
売上総利益(億円)	9,069	8,819	7,886	7,910	7,830
対前年(同期)増減率	3.9%	-2.8%	-10.6%	0.3%	-1.0%
売上高売上総利益率	42.2%	39.9%	38.9%	38.3%	38.4%
販売費及び一般管理費	7,911	7,796	7,547	9,066	6,980
対前年(同期)増減率	5.1%	-1.5%	-3.2%	20.1%	-23.0%
売上高販管費率	36.8%	35.3%	37.2%	43.9%	34.2%
営業利益(億円)	1,157	1,022	338	(1,156)	850
対前年(同期)増減率	-3.8%	-11.6%	-66.9%	-	-
売上高営業利益率	5.4%	4.6%	1.7%	-5.6%	4.2%
税引前利益(億円)	1,122	956	299	(1,241)	820
対前年(同期)増減率	-4.9%	-14.8%	-68.7%	-	-
売上高税引前利益率	5.2%	4.3%	1.5%	-6.0%	4.0%
親会社の所有者に帰属する当期利益	685	629	34	(1,353)	540
対前年(同期)増減率	-5.8%	-8.1%	-94.5%	-	-
売上高当期純利益率	3.2%	2.8%	0.2%	-6.6%	2.6%
基本的1株当たり当期利益(円)	94.58	86.87	4.81	-186.75	74.50
対前年(同期)増減率	-5.8%	-8.2%	-94.5%	-	-
為替レート(円/US\$)	109.89	120.12	108.39	110.91	109.64
(円/ユーロ)	138.85	132.68	118.82	129.67	128.41
2. その他の指標					
	FY2014 (*1)	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018 見通し
研究開発投資(億円)	1,187	1,185	1,143	1,110	1,100
研究開発投資/売上高	5.5%	5.4%	5.6%	5.4%	5.4%
金融収益(億円)	39	50	46	41	-
金融費用(億円)	73	117	85	128	-
金融収支(億円)	-34	-66	-39	-87	-
インベスト・ガバレッジ・レシオ(※)	16.2倍	9.1倍	4.5倍	-8.7倍	-
有形固定資産減価償却費(億円)	709	687	680	684	665
設備投資(億円)	759	837	754	722	780
フリーキャッシュフロー(億円)	-409	-42	-184	292	-
手元流動資金(億円)	1,386	1,685	1,350	1,606	-
手元流動資金/(1ヵ月平均)売上高	0.77ヵ月	0.9ヵ月	0.8ヵ月	0.9ヵ月	-
棚卸資産(億円)	2,244	2,070	2,025	1,804	-
棚卸資産/(1ヵ月平均)売上原価	2.16ヵ月	1.9ヵ月	2.0ヵ月	1.7ヵ月	-
有利子負債(億円)	7,905	8,528	8,597	8,819	-
有利子負債/総資本	29.0%	30.7%	31.2%	33.4%	-
総資本(億円)	27,302	27,764	27,592	26,410	-
総資本税引前利益率	4.2%	3.5%	1.1%	-4.6%	-
親会社の所有者に帰属する持分[株主資本](億円)	10,841	10,778	10,421	9,095	-
株主資本/総資本	39.7%	38.8%	37.8%	34.4%	-
株主資本当期純利益率	6.5%	5.8%	0.3%	-13.9%	-
期末従業員数 国内(千人)	36.3	35.7	35.4	33.7	-
海外(千人)	73.5	73.5	70.1	64.0	-
合計(千人)	109.9	109.3	105.6	97.8	-

※ インベスト・ガバレッジ・レシオ=(受取利息・配当金+営業利益)÷支払利息

*1 FY2015からのリース取引表示方法の変更に伴い、FY2014以降の売上高、売上高に
関連する連結経営指標を遡及表示しております。

<連結経営指標>

2019.2.7
株式会社 リコー

3. 分野別売上高	<12ヶ月累計>				
	FY2014 (*1)	FY2015	FY2016	FY2017 (*2)	FY2018 見通し
オフィスプリンティング分野 (億円)				11,440	10,940
対前年(同期)増減率				-1.9%	-4.4%
売上高比率				55.4%	53.6%
オフィスサービス分野 (億円)				4,479	4,935
対前年(同期)増減率				5.3%	10.2%
売上高比率				21.7%	24.2%
商用印刷分野(億円)				1,859	1,863
対前年(同期)増減率				-0.1%	0.2%
売上高比率				9.0%	9.1%
産業印刷分野 (億円)				192	210
対前年(同期)増減率				61.6%	9.8%
売上高比率				0.9%	1.0%
サーマル分野 (億円)				614	685
対前年(同期)増減率				7.3%	11.6%
売上高比率				3.0%	3.4%
その他分野(億円)				2,047	1,764
対前年(同期)増減率				12.5%	-13.8%
売上高比率				9.9%	8.6%
4. 地域別売上高	FY2014 (*1)	FY2015	FY2016	FY2017 (*2)	FY2018 見通し
日本(億円)	7,595	7,615	7,675	7,999	8,200
対前年(同期)増減率	-7.1%	0.3%	0.8%	4.2%	2.5%
売上高比率	35.3%	34.5%	37.8%	38.8%	40.2%
海外 (億円)	13,918	14,474	12,613	12,634	12,200
対前年(同期)増減率	7.9%	4.0%	-12.9%	0.2%	-3.4%
売上高比率	64.7%	65.5%	62.2%	61.2%	59.8%
米州(億円)	6,485	6,937	6,090	5,775	5,653
対前年(同期)増減率	10.1%	7.0%	-12.2%	-5.2%	-2.1%
売上高比率	30.1%	31.4%	30.0%	28.0%	27.7%
欧州・中東・アフリカ(億円)	5,323	5,310	4,564	4,775	4,647
対前年(同期)増減率	2.6%	-0.3%	-14.0%	4.6%	-2.7%
売上高比率	24.7%	24.0%	22.5%	23.1%	22.8%
その他(億円)	2,109	2,226	1,958	2,083	1,900
対前年(同期)増減率	15.7%	5.6%	-12.1%	6.4%	-8.8%
売上高比率	9.9%	10.1%	9.7%	10.1%	9.3%

*1 FY2015からのリース取引表示方法の変更に伴い、FY2014以降の売上高、売上高に関連する連結経営指標を遡及表示しております。

*2 FY2017より第19次中期経営計画で再定義された事業領域に基づき、事業の種類別セグメントを変更しております。

<連結経営指標>

1. 経営成績概況

	<3ヶ月累計>				FY2017	FY2017	FY2017	FY2017	FY2018	FY2018	FY2018
	FY2016	FY2016	FY2016	FY2016							
売上高(億円)	4,877	4,837	4,979	5,594	4,925	5,062	5,173	5,471	4,909	4,973	5,011
対前年(同期)増減率	-9.5%	-13.0%	-9.2%	-1.0%	1.0%	4.7%	3.9%	-2.2%	-0.3%	-1.8%	-3.1%
国内売上高(億円)	1,791	1,856	1,822	2,205	1,867	1,984	1,940	2,206	1,936	2,014	1,926
対前年(同期)増減率	-0.4%	-0.8%	0.0%	3.8%	4.3%	6.8%	6.5%	0.1%	3.7%	1.5%	-0.8%
海外売上高(億円)	3,086	2,980	3,157	3,389	3,058	3,078	3,232	3,264	2,973	2,958	3,085
対前年(同期)増減率	-14.1%	-19.2%	-13.9%	-3.9%	-0.9%	3.3%	2.4%	-3.7%	-2.8%	-3.9%	-4.5%
海外比率	63.3%	61.6%	63.4%	60.6%	62.1%	60.8%	62.5%	59.7%	60.6%	59.5%	61.6%
売上総利益(億円)	1,988	1,883	1,982	2,031	1,999	1,904	2,035	1,970	1,944	1,894	1,911
対前年(同期)増減率	-11.6%	-15.1%	-12.3%	-2.9%	0.6%	1.1%	2.6%	-3.0%	-2.8%	-0.5%	-6.1%
売上高売上総利益率	40.8%	38.9%	39.8%	36.3%	40.6%	37.6%	39.3%	36.0%	39.6%	38.1%	38.1%
販売費及び一般管理費	1,879	1,827	1,862	1,978	1,810	1,873	1,774	3,607	1,747	1,571	1,640
対前年(同期)増減率	-7.9%	-2.0%	-5.3%	2.8%	-3.7%	2.5%	-4.7%	82.4%	-3.5%	-16.1%	-7.6%
売上高販管費率	38.6%	37.8%	37.4%	35.4%	36.8%	37.0%	34.3%	65.9%	35.6%	31.6%	32.7%
営業利益(億円)	108	56	120	53	189	30	260	-1,637	197	322	271
対前年(同期)増減率	-47.4%	-84.0%	-59.0%	-68.5%	74.1%	-	116.4%	-	4.1%	946.9%	4.4%
売上高営業利益率	2.2%	1.2%	2.4%	0.9%	3.8%	0.6%	5.0%	-29.9%	4.0%	6.5%	5.4%
税引前利益(億円)	103	48	108	37	168	9	253	-1,673	179	321	268
対前年(同期)増減率	-46.6%	-85.6%	-60.7%	-73.8%	61.7%	-80.4%	133.6%	-	6.6%	3256.1%	5.6%
売上高税引前利益率	2.1%	1.0%	2.2%	0.7%	3.4%	0.2%	4.9%	-30.6%	3.7%	6.5%	5.4%
親会社の所有者に帰属する四半期利益	47	2	-8	-6	107	-62	128	-1,527	92	267	145
対前年(同期)増減率	-63.3%	-98.9%	-	-	126.3%	-	-	-	-14.0%	-	13.9%
売上高当期純利益率	1.0%	0.0%	-0.2%	-0.1%	2.2%	-1.2%	2.5%	-27.9%	1.9%	5.4%	2.9%
基本的1株当たり四半期利益(円)	6.58	0.32	-1.23	-0.86	14.89	-8.64	17.67	-210.63	12.81	36.92	20.13
対前年(同期)増減率	-63.3%	-98.9%	-	-	126.3%	-	-	-	-14.0%	-	13.9%
為替レート(円/US\$)	108.08	102.45	109.33	113.82	111.16	111.01	112.97	108.44	109.14	111.53	112.87
(円/ユーロ)	121.97	114.35	117.81	121.23	122.11	130.31	133.02	133.23	130.14	129.68	128.82

2. その他の指標

	FY2016				FY2017	FY2017	FY2017	FY2017	FY2018	FY2018	FY2018
	Q1	Q2	Q3	Q4							
研究開発投資(億円)	268	302	266	306	255	288	260	306	255	297	250
研究開発投資/売上高	5.5%	6.3%	5.4%	5.5%	5.2%	5.7%	5.0%	5.6%	5.2%	6.0%	5.0%
金融収益(億円)	18	16	1	10	8	11	9	12	12	7	3
金融費用(億円)	22	24	12	25	29	32	16	50	32	9	9
金融収支(億円)	-4	-8	-11	-15	-21	-21	-6	-37	-19	-2	-6
インベスト・ガバナンス・レシオ(※)	5.6倍	3.0倍	9.5倍	2.5倍	6.7倍	1.3倍	16.8倍	-32.2倍	6.5倍	35.9倍	27.7倍
有形固定資産減価償却費(億円)	163	167	170	178	169	178	167	168	176	165	154
設備投資(億円)	160	198	171	223	135	148	177	261	144	212	148
フリーキャッシュフロー(億円)	17	-272	-134	205	67	-180	109	295	486	-122	-56
手元流動資金(億円)	1,914	1,848	1,938	1,350	1,408	1,567	1,596	1,606	2,226	2,031	2,013
手元流動資金/(1ヵ月平均)売上高	1.18ヵ月	1.15ヵ月	1.17ヵ月	0.72ヵ月	0.86ヵ月	0.93ヵ月	0.93ヵ月	0.88ヵ月	1.36ヵ月	1.23ヵ月	1.21ヵ月
棚卸資産(億円)	2,061	2,068	2,347	2,025	2,136	2,135	2,093	1,804	1,953	2,071	2,182
棚卸資産/(1ヵ月平均)売上原価	2.14ヵ月	2.10ヵ月	2.35ヵ月	1.71ヵ月	2.19ヵ月	2.03ヵ月	2.00ヵ月	1.55ヵ月	1.98ヵ月	2.02ヵ月	2.11ヵ月
有利子負債(億円)	8,814	9,058	9,449	8,597	8,770	9,128	9,122	8,819	9,014	8,893	9,020
有利子負債/総資本	32.9%	33.8%	33.3%	31.2%	31.5%	32.3%	32.1%	33.4%	33.7%	32.9%	33.9%
総資本(億円)	26,821	26,784	28,349	27,592	27,808	28,260	28,453	26,410	26,713	26,996	26,620
総資本税引前利益率	0.4%	0.2%	0.4%	0.1%	0.6%	0.0%	0.9%	-6.1%	0.7%	1.2%	1.0%
親会社の所有者に帰属する持分[株主資本](億円)	9,992	9,883	10,564	10,421	10,584	10,732	10,906	9,095	9,160	9,626	9,440
株主資本/総資本	37.3%	36.9%	37.3%	37.8%	38.1%	38.0%	38.3%	34.4%	34.3%	35.7%	35.5%
株主資本当期純利益率	0.5%	0.0%	-0.1%	-0.1%	1.0%	-0.6%	1.2%	-15.3%	1.0%	2.8%	1.5%
期末従業員数 国内(千人)	36.3	36.1	35.8	35.4	35.7	35.2	34.9	33.7	33.9	32.4	32.1
海外(千人)	73.0	73.0	72.0	70.1	67.5	66.1	65.3	64.0	62.7	62.1	61.7
合計(千人)	109.3	109.1	107.9	105.6	103.2	101.4	100.2	97.8	96.6	94.5	93.8

※ インベスト・ガバナンス・レシオ=(受取利息・配当金+営業利益)÷支払利息

★ FY2013より国際会計基準(IFRS)を適用しております。

<連結経営指標>

<3ヶ月累計>

3. 分野別売上高	FY2016	FY2016	FY2016	FY2016	FY2017	FY2017	FY2017	FY2017	FY2018	FY2018	FY2018
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
オフィスプリンティング分野(億円)	2,929	2,775	2,875	3,078	2,846	2,747	2,898	2,948	2,737	2,648	2,706
対前年(同期)増減率	-	-	-	-	-2.8%	-1.0%	0.8%	-4.2%	-3.8%	-3.6%	-6.6%
売上高比率	60.1%	57.4%	57.7%	55.0%	57.8%	54.3%	56.0%	53.9%	55.8%	53.2%	54.0%
オフィスサービス分野(億円)	929	1,011	1,000	1,315	984	1,136	1,055	1,303	1,080	1,233	1,174
対前年(同期)増減率	-	-	-	-	5.9%	12.4%	5.4%	-0.9%	9.7%	8.6%	11.3%
売上高比率	19.1%	20.9%	20.1%	23.5%	20.0%	22.4%	20.4%	23.8%	22.0%	24.8%	23.4%
商用印刷分野(億円)	427	431	474	527	456	448	472	481	424	440	486
対前年(同期)増減率	-	-	-	-	6.9%	4.1%	-0.6%	-8.8%	-7.2%	-1.8%	3.0%
売上高比率	8.8%	8.9%	9.5%	9.4%	9.3%	8.9%	9.1%	8.8%	8.6%	8.9%	9.7%
産業印刷分野(億円)	24	29	27	37	43	45	45	57	58	39	58
対前年(同期)増減率	-	-	-	-	78.4%	52.5%	65.0%	55.4%	35.0%	-13.6%	28.5%
売上高比率	0.5%	0.6%	0.6%	0.7%	0.9%	0.9%	0.9%	1.1%	1.2%	0.8%	1.2%
サーマル分野(億円)	138	136	152	145	145	149	168	151	162	168	175
対前年(同期)増減率	-	-	-	-	5.0%	9.0%	10.4%	4.5%	12.0%	12.8%	3.9%
売上高比率	2.8%	2.8%	3.1%	2.6%	2.9%	2.9%	3.3%	2.8%	3.3%	3.4%	3.5%
その他分野(億円)	428	452	448	491	449	535	533	528	446	442	410
対前年(同期)増減率	-	-	-	-	5.0%	18.3%	19.0%	7.7%	-0.5%	-17.4%	-23.0%
売上高比率	8.8%	9.4%	9.0%	8.8%	9.1%	10.6%	10.3%	9.7%	9.1%	8.9%	8.2%
4. 地域別売上高	FY2016	FY2016	FY2016	FY2016	FY2017	FY2017	FY2017	FY2017	FY2018	FY2018	FY2018
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
日本(億円)	1,791	1,856	1,822	2,205	1,867	1,984	1,940	2,206	1,936	2,014	1,926
対前年(同期)増減率	-0.4%	-0.8%	0.0%	3.8%	4.3%	6.8%	6.5%	0.1%	3.7%	1.5%	-0.8%
売上高比率	36.7%	38.4%	36.6%	39.4%	37.9%	39.2%	37.5%	40.3%	39.4%	40.5%	38.4%
海外(億円)	3,086	2,980	3,157	3,389	3,058	3,078	3,232	3,264	2,973	2,958	3,085
対前年(同期)増減率	-14.1%	-19.2%	-13.9%	-3.9%	-0.9%	3.3%	2.4%	-3.7%	-2.8%	-3.9%	-4.5%
売上高比率	63.3%	61.6%	63.4%	60.6%	62.1%	60.8%	62.5%	59.7%	60.6%	59.5%	61.6%
米州(億円)	1,456	1,472	1,508	1,653	1,461	1,419	1,438	1,456	1,362	1,422	1,418
対前年(同期)増減率	-16.4%	-17.6%	-12.2%	-2.1%	0.4%	-3.6%	-4.7%	-11.9%	-6.8%	0.2%	-1.4%
売上高比率	29.9%	30.4%	30.3%	29.6%	29.7%	28.0%	27.8%	26.6%	27.7%	28.6%	28.3%
欧州(億円)	1,165	1,043	1,137	1,218	1,109	1,132	1,238	1,295	1,146	1,087	1,173
対前年(同期)増減率	-10.2%	-19.8%	-17.2%	-8.9%	-4.8%	8.5%	8.9%	6.3%	3.4%	-4.0%	-5.2%
売上高比率	23.9%	21.6%	22.8%	21.8%	22.5%	22.4%	23.9%	23.7%	23.4%	21.9%	23.4%
その他(億円)	464	464	511	517	487	527	555	512	464	448	493
対前年(同期)増減率	-15.9%	-22.7%	-10.7%	3.4%	4.9%	13.6%	8.5%	-0.9%	-4.8%	-14.9%	-11.2%
売上高比率	9.5%	9.6%	10.3%	9.2%	9.9%	10.4%	10.8%	9.4%	9.5%	9.0%	10.8%

★ FY2013より国際会計基準(IFRS)を適用しております。

★ FY2017より第19次中期経営計画で再定義された事業領域に基づき、事業の種類別セグメントを変更しております。
当該変更により前年同期については遡及表示しております。