

**2017年3月期  
(2016年度)**

**第1四半期  
決算概要**

**2016年8月5日  
株式会社リコー**

**RICOH**  
imagine. change.



カラーMFP「MP C2504」



高速モノクロMFP「RICOH MP 9003」

カラーMFP「MP C2504」、高速モノクロMFP「RICOH MP 9003/7503/6503シリーズ」発売、マルチリンクパネルを標準搭載した新世代MFPラインアップをさらに拡大。

## 本資料に関する注意事項

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的  
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から  
得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにの  
み全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景  
気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、  
d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計  
・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに  
限定されるものではありません。(参照:「事業等のリスク」[www.ricoh.com/ja/IR/risk.html](http://www.ricoh.com/ja/IR/risk.html))

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等  
の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。  
投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

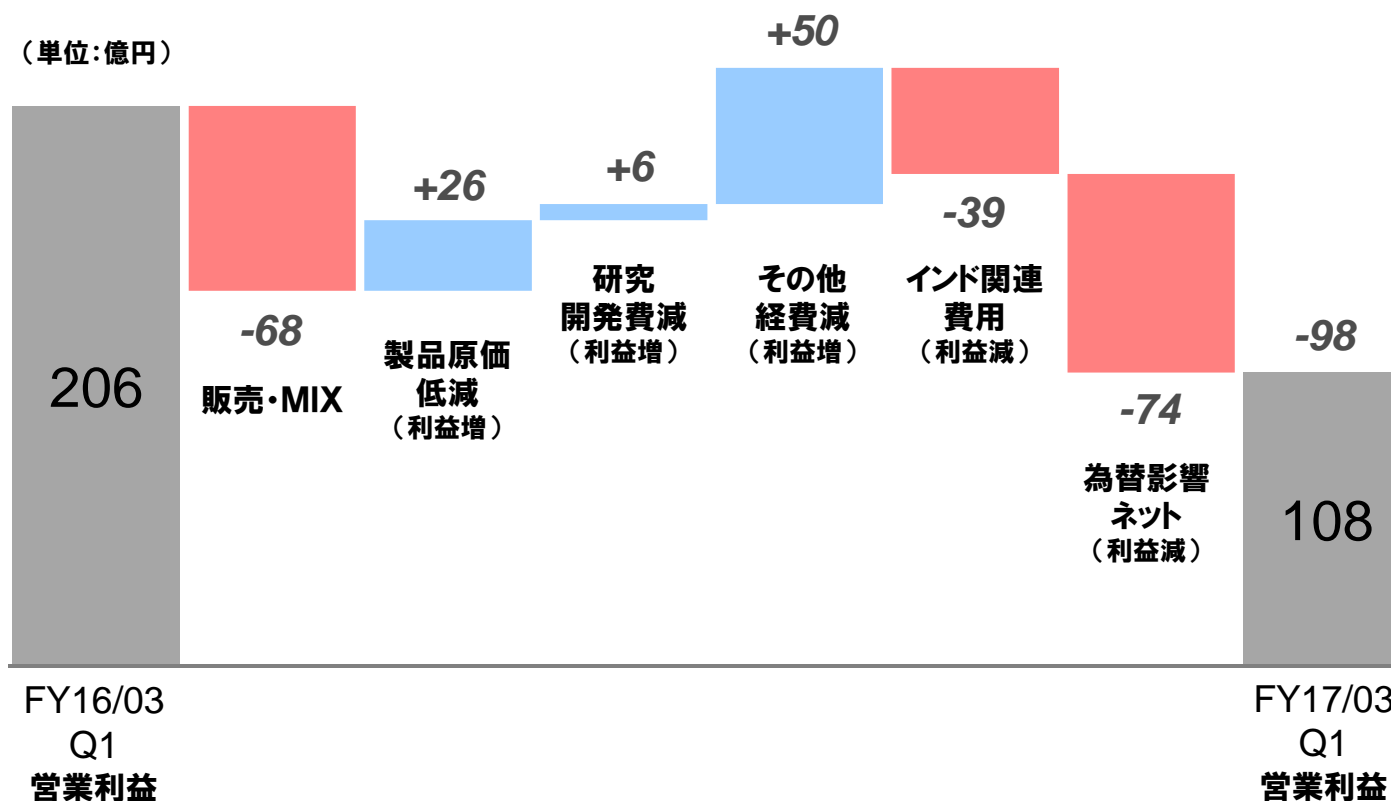
- 2016年5月19日付「海外関連会社の決算報告について」にてお知らせしましたとおり、当社の連結子会社であるRicoh India Limited（登記上本社：ムンバイ、ボンベイ証券取引所上場、以下「リコーインド」）は、2016年3月期の決算が遅れておりますが、2016年7月19日付「海外関連会社の増資について」にてお知らせしましたとおり、リコーインドが同日2016年3月期の税引後損失額の見込みを公表いたしました。これを受けて、当社は、リコーインドへの増資をインドの会社法審判所（National Company Law Tribunal）に対して申請しております。
- リコーインドでは、2016年4月にCEOが交替して執行の新体制がスタートしておりますが、これに加えて、7月25日には、リコーインドの取締役会会長が交替し、統制上も新体制になっております。
- 現在、リコーインドでは、新体制のもと、2016年度3月期決算を完了させるべく、社内調査や会計監査を含め手続きを進めております。
- なお、当社の決算に関しましては、現在のところ発表済みの2015年度連結決算に変更はないものと認識しております。2016年度に関しましては、インドでの事業の回復を図るための費用などとして、税引後利益に対して65億円程度の影響を見込んでおります。
- 引き続き、リコーインドに関しましては事態の進展によってご報告が必要な情報がございましたら、速やかにご報告いたします。

## 2017年3月期 第1四半期 <主要指標>

	FY17/03 Q1実績	前年同期比	為替除く売上高 前年同期比	
売上高	4,877億円	▲9.5%		
営業利益	108億円	▲47.4%	日本	▲0.4%
営業利益率	2.2%	▲1.6pt	米州	▲6.2%
当期利益 <small>(親会社の所有者に帰属)</small>	47億円	▲63.3%	欧州	▲1.3%
EPS	6.58円	▲11.33円	その他	▲3.3%
FCEF *	171億円	+160億円	合計	▲2.8%
研究開発投資	268億円	▲1億円		
設備投資 <small>(有形固定資産)</small>	160億円	▲45億円		
減価償却費 <small>(有形固定資産)</small>	163億円	▲9億円		
平均為替レート	1USドル	108.08円		
	1ユーロ	121.97円		

\* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

- MFP新製品投入前の売上減と製品ミックス変化影響をグループを挙げた構造改革活動による経費削減効果で補った
- インド関連費用と為替影響により前年同期比減益



2017年3月期重点施策

基盤事業の  
収益改善

- 高付加価値販売展開に向けた  
新世代MFPを投入開始  
カラーMFP:6機種  
モノクロMFP:3機種



「MP C6004」

新たな事業の  
収益貢献拡大

- Drupa2016出展
- 産業印刷向けインクジェット  
ヘッド製品強化



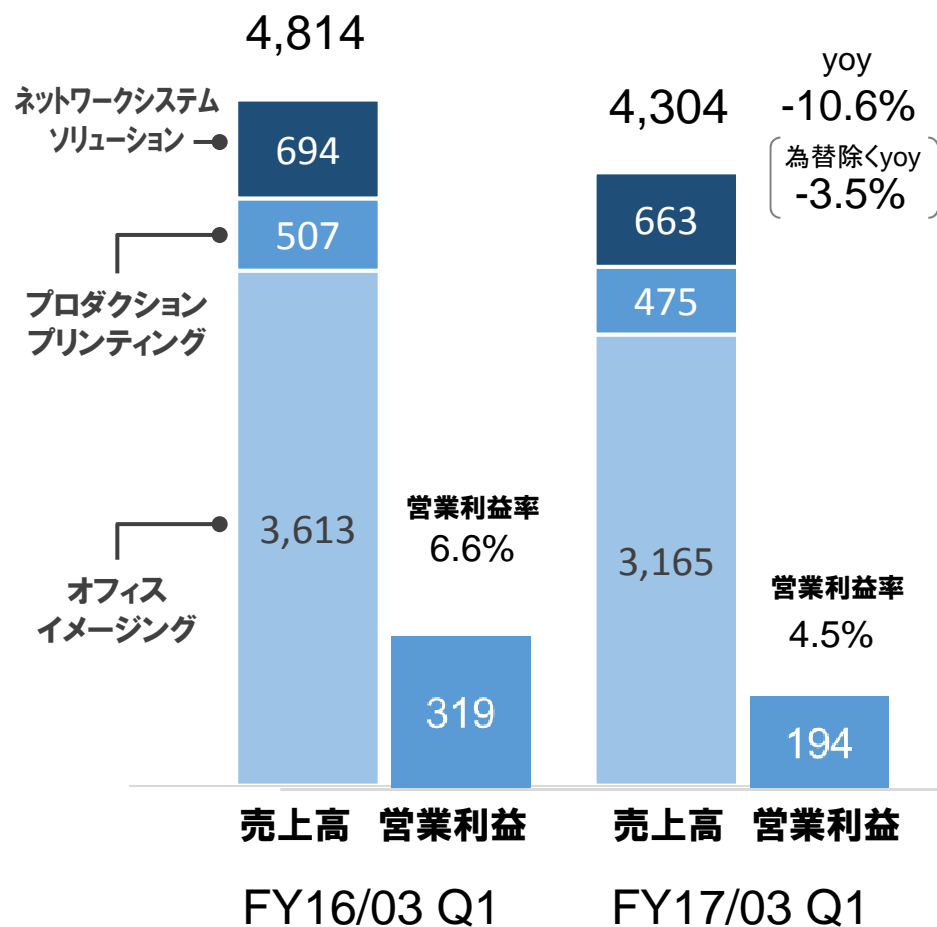
Drupa2016展示の様子

全社構造改革の  
継続展開

- 業務プロセス見直し、  
成長分野への人員シフト  
などを実施

# 事業セグメント別 前年同期比(1)

## 画像 & ソリューション (億円)



【オフィスイメージング】 -12.4% (-5.0%)  
yoy 為替除く

- ・新世代A3MFPを投入開始  
「MP C6004/C5504/C4504/C3504/C3004」  
「MP C2504」  
「MP 9003/7503/6503」
- ・レーザープリンター新製品  
「SP C342/C342M/C341」  
「SP C751/C750」

【プロダクションプリンティング】 -6.2% (+3.1%)

- ・Drupa2016出展
- ・商用印刷向けハイブリッドコントローラー  
「TotalFlow プリントサーバー R-61/R-61A」

【ネットワークシステムソリューション】 -4.5% (-0.7%)

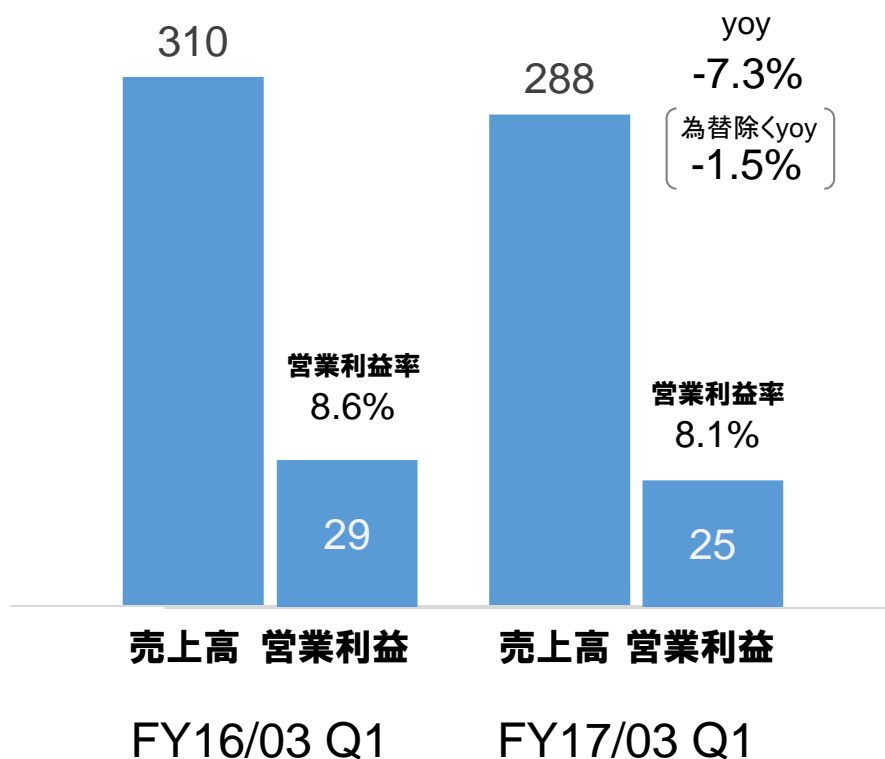
- ・ビジュアルコミュニケーション製品強化  
「Interactive Whiteboard D8400」  
「PJ WU5570/X5580」

\*全社・消去を除く。



# 事業セグメント別 前年同期比(2)

## 産業 (億円)



- ・産業用インクジェット製品強化  
インクジェットヘッド「MH5220」  
薄膜ピエゾ搭載インクジェットヘッド新開発
- ・FA向けカメラモジュール製品強化  
組立作業支援カメラシステム「SC-10A」  
FAレンズ「FL-BC1618-9M」
- ・電子デバイス製品強化  
車載用途向け電源IC「R5112S」  
LED照明用ドライバコントローラIC「R1580N」



高精細印刷、高粘度インク対応の産業印刷用インクジェットヘッド「RICOH MH5220」



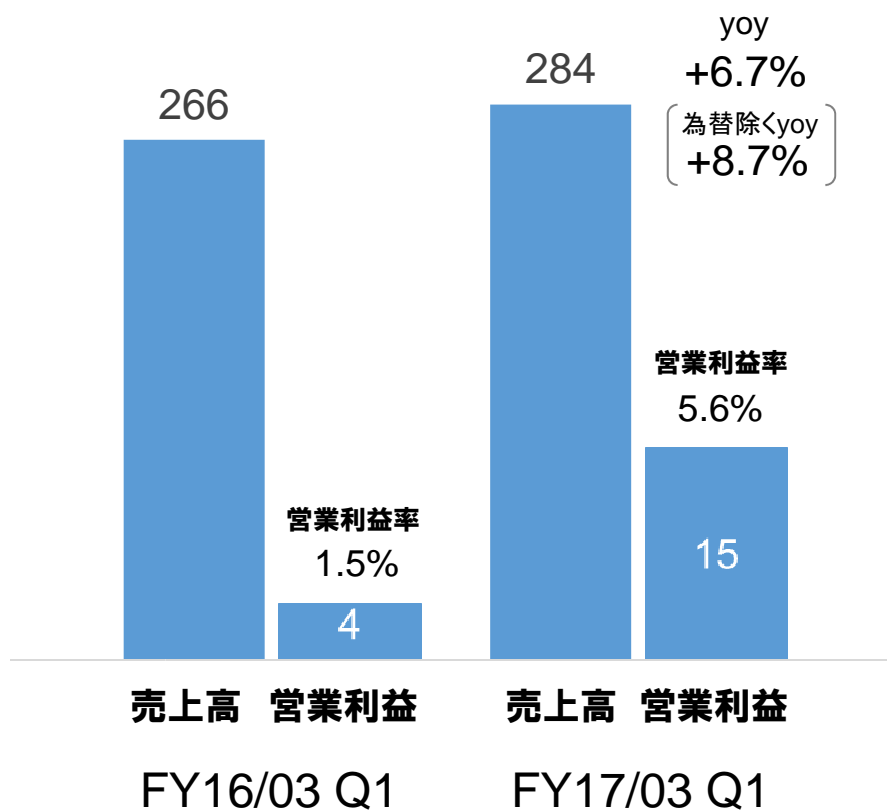
組み立て作業結果を自動チェックできる作業支援カメラシステム「RICOH SC-10A」

\*全社・消去を除く



## 事業セグメント別 前年同期比(3)

### その他 (億円)



- ・デジタル一眼カメラ製品強化  
防塵・防滴・耐寒性能を備え、アウトドア撮影に適した「PENTAX K-70」
- ・屋内(非GPS環境下)での位置情報サービスを開始。第一弾として、医療施設向けサービスを提供



PENTAX K-70

\*全社・消去を除く

# 連結財政状態計算書(1)

## 資産の部

(単位: 億円)	2016年6月末	16/03末比 増減額
<b>流動資産</b>	<b>12,321</b>	<b>△410</b>
現金及び預金	1,914	+228
営業債権及びその他の債権	5,098	△543
その他の金融資産	2,697	△26
棚卸資産	2,061	△8
その他の流動資産	549	△60
<b>非流動資産</b>	<b>14,500</b>	<b>△532</b>
有形固定資産	2,651	△114
のれん及び無形資産	3,807	△330
その他の金融資産	6,103	△98
その他の非流動資産	1,937	+10
<b>資産合計</b>	<b>26,821</b>	<b>△943</b>

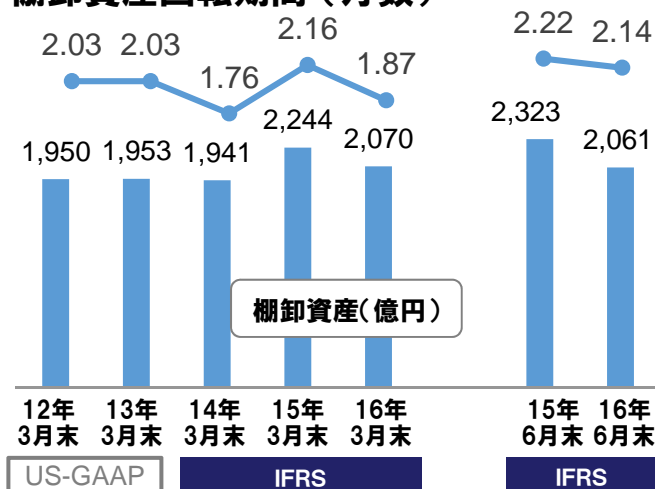
## 負債及び資本合計の部

(単位: 億円)	2016年6月末	16/03末比 増減額
<b>流動負債</b>	<b>8,076</b>	<b>+7</b>
社債及び借入金	2,971	+363
営業債務及びその他の債務	2,660	△200
その他の流動負債	2,444	△155
<b>非流動負債</b>	<b>8,047</b>	<b>△170</b>
社債及び借入金	5,843	△77
退職給付に係る負債	1,302	△87
その他の非流動負債	901	△5
<b>負債合計</b>	<b>16,123</b>	<b>△163</b>
親会社の所有者に帰属する 持分合計	9,992	△785
非支配持分	705	+5
<b>資本合計</b>	<b>10,697</b>	<b>△779</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>26,821</b>	<b>△943</b>
<b>有利子負債合計</b>	<b>8,814</b>	<b>+286</b>

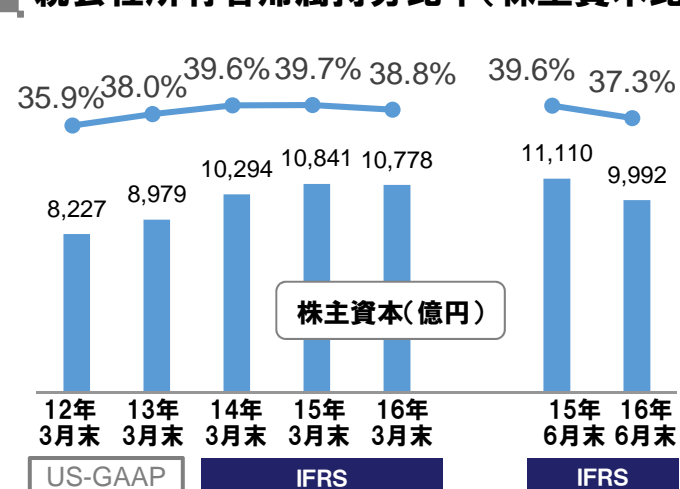
(参考) 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 102.91 (-9.77)  
EURO 1 = ¥ 114.39 (-13.31)

# 連結財政状態計算書(2) 主要指標推移

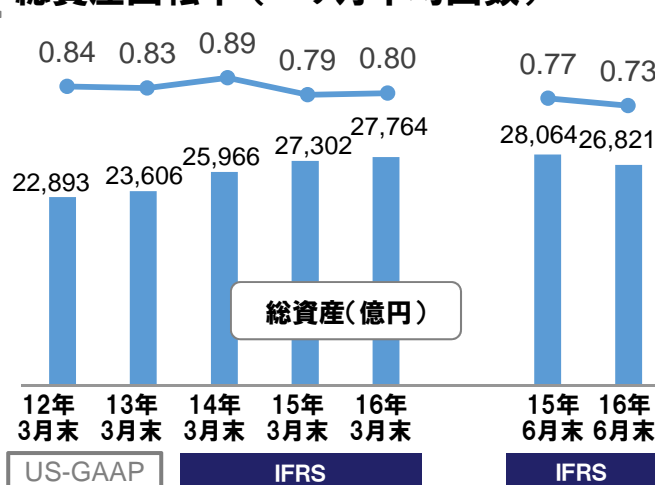
■ 棚卸資産回転期間(月数)



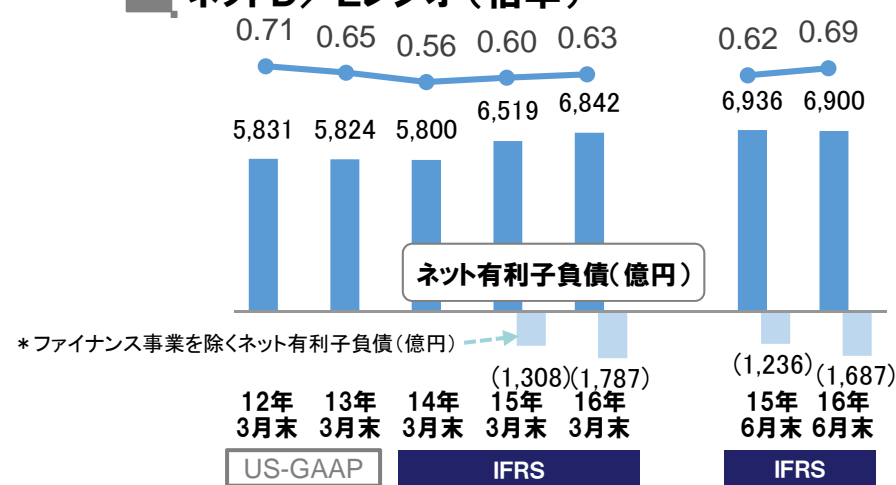
■ 親会社所有者帰属持分比率(株主資本比率)



■ 総資産回転率(一ヶ月平均回数)



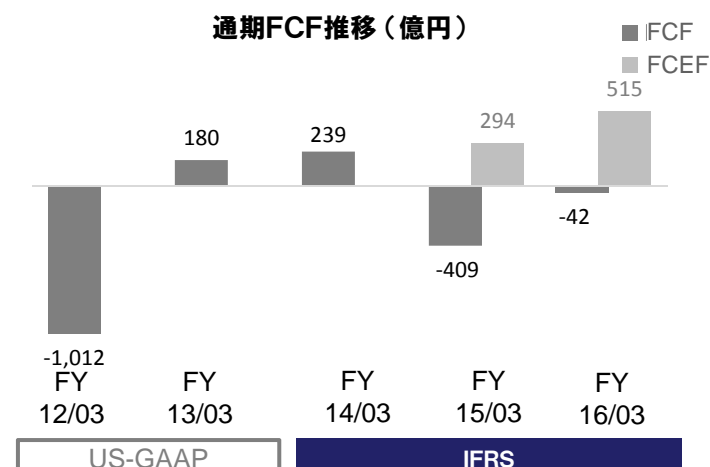
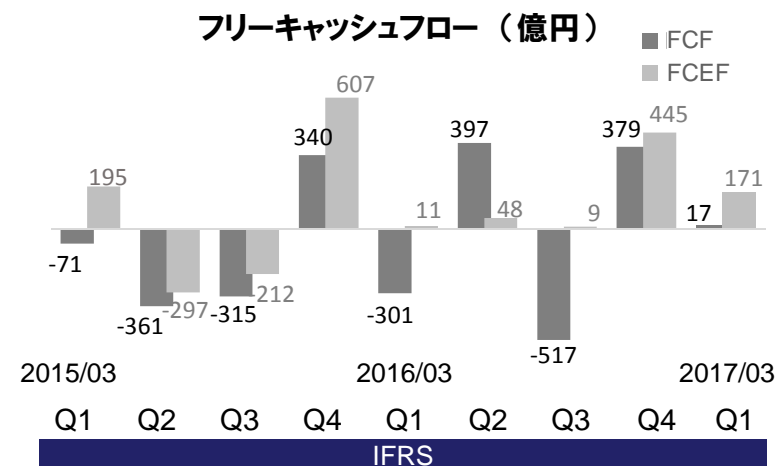
■ ネットD/Eレシオ(倍率)



\* リース取引表示方法の変更に伴い、2015年3月末の棚卸資産回転期間、総資産回転率を遡及表示しております。

## 運転資本改善等により、FCEFは前年同期比160億円改善

(単位：億円)	FY2016/03 Apr-Jun	FY2017/03 Apr-Jun
当期利益	143	63
減価償却費	264	258
[ 当期利益 + 減価償却費 ]	[ 408 ]	[ 322 ]
その他の営業活動	-404	-45
営業活動によるキャッシュフロー	3	276
有形固定資産の購入および売却	-205	-150
事業の買収	-3	-2
その他の投資活動	-96	-106
投資活動によるキャッシュフロー	-305	-259
有利子負債の純増減	518	419
支払配当金	-123	-126
その他の財務活動	-4	-4
財務活動によるキャッシュフロー	391	288
換算レートの変動に伴う影響額	30	-111
現金及び現金同等物の純増減額	120	194
現金及び現金同等物期末残高	1,497	1,869
フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)	-301	17
FCEF (Free cash flow excluding finance business)	11	171



\*FCEF: ファイナンス事業を除くFCF

## 2017年3月期 通期見通し <修正>

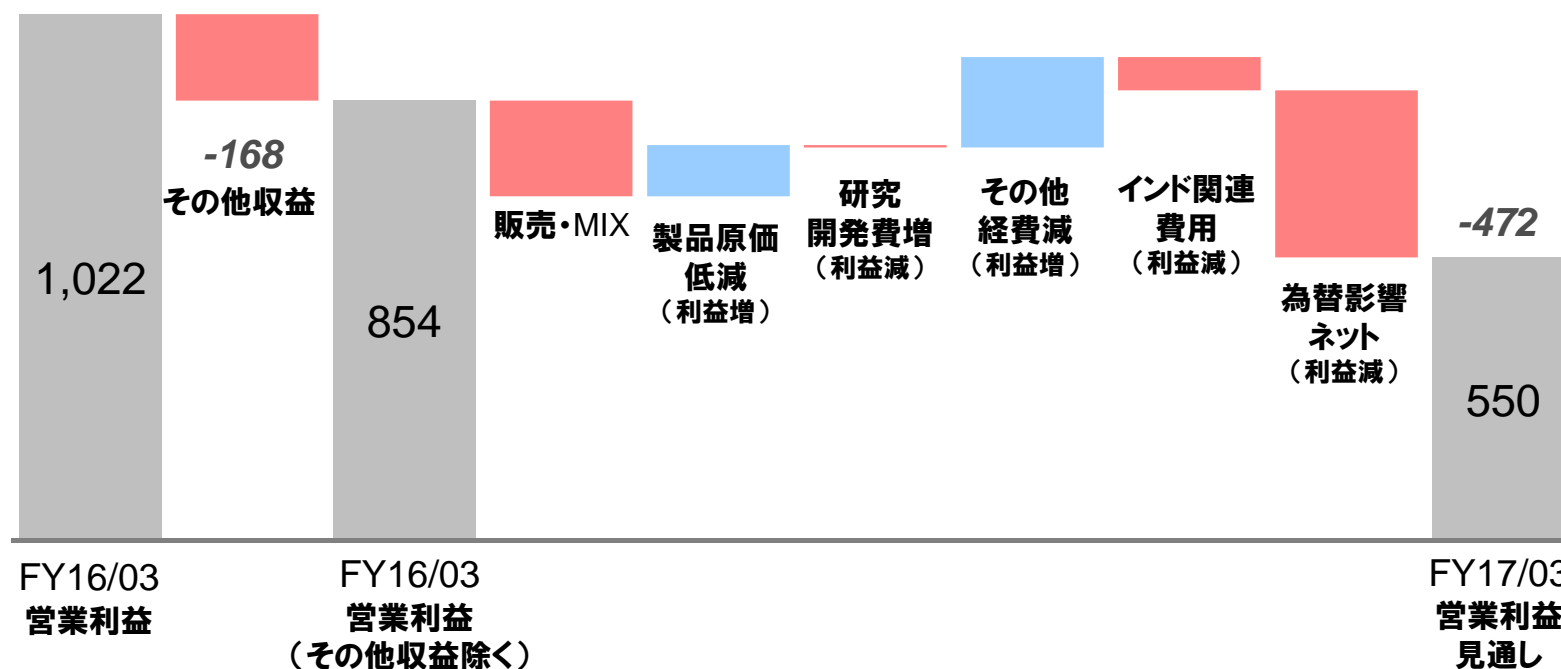
	FY17/03 通期見通し	前年同期比	前回見通し からの修正
売上高	20,400億円	▲7.7%	▲1,300億円
営業利益	550億円	▲46.2%	▲220億円
営業利益率	2.7%	▲1.9pt	▲0.8pt
当期利益 <small>(親会社の所有者に帰属)</small>	300億円	▲52.4%	▲140億円
EPS	41.39円	▲45.48円	▲19.31円
ROE	3.0%	▲2.8pt	▲1.0pt
FCEF *	200億円	▲315億円	▲100億円
研究開発投資	1,200億円	+14億円	▲85億円
設備投資 <small>(有形固定資産)</small>	850億円	+12億円	▲50億円
減価償却費 <small>(有形固定資産)</small>	700億円	+12億円	▲40億円
平均為替レート	1USDドル	105.77円	▲4.23円
	1ユーロ	116.74円	▲8.26円

\* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

# 2017年3月期見通し 営業利益前年比増減

前回見通し	+62	+100	-90	+10	—	-167
今回見通し	-186	+100	-5	+176	-65	-324

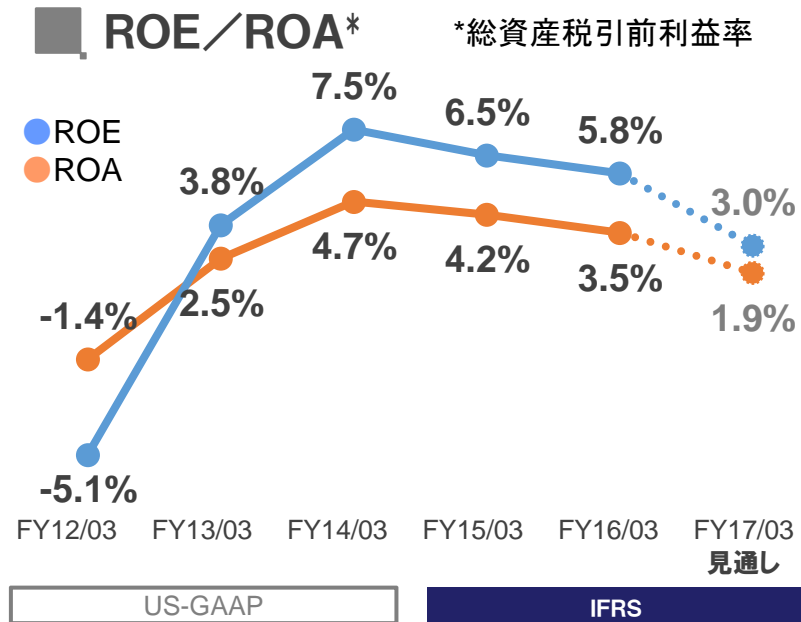
(単位:億円)



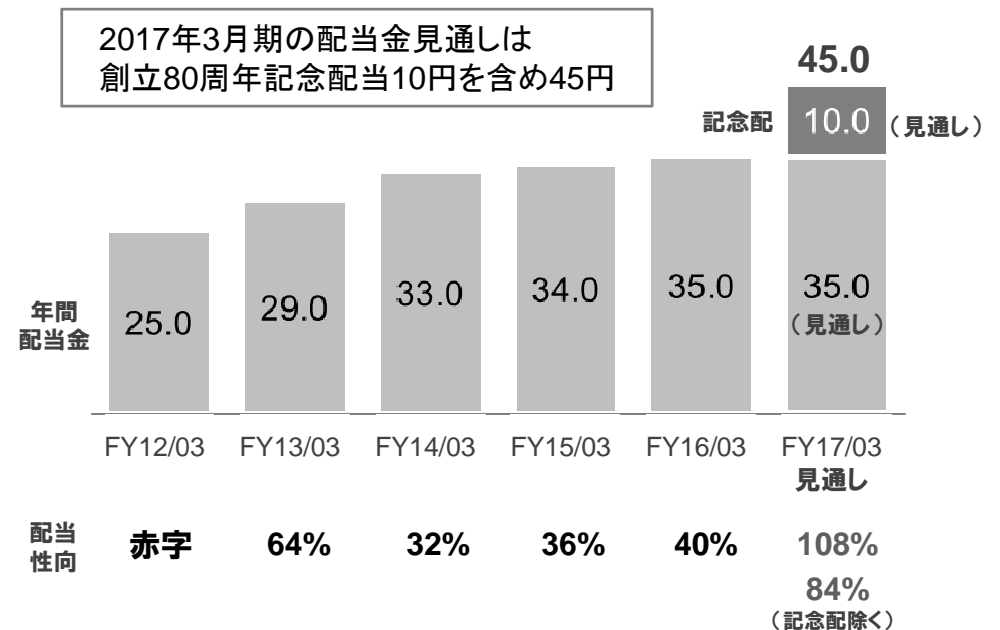
# 株主還元

## 株主還元方針

企業体質の強化および新たな事業展開のための内部留保の充実を図るとともに、株主の皆様への利益還元においては、連結配当性向30%から50%の範囲で安定的な増配ができるよう努めてまいります。



## 一株あたり配当金 (単位:円)







# Appendix



## 参考◇ファイナンス事業を除外した財務情報<試算>

### ■2017年3月期 第1四半期

※ファイナンス事業:国内、海外で展開するファイナンス事業

#### ①損益計算書

(単位:億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	4,877	4,712	343
営業利益	108	28	80

#### ②財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	26,821	17,948	10,753
ファイナンス事業債権	8,747	0	8,747
負債	16,123	8,666	9,337
有利子負債	8,814	1,577	8,604
資本合計	10,697	9,281	1,416
ネット有利子負債	6,900	△1,687	8,588

#### ③キャッシュフロー計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	17	171	△154

#### <経営指標>

	連結	製品・サービス事業
親会社所有者帰属持分比率	37.3%	51.7%
有利子負債比率(DEレシオ)	88.2%	17.0%
総資産回転率	0.71	1.02

参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

# 2017年3月期見通し 損益計算書

(単位: 億円)	FY2016/03 実績	FY2017/03 前回見通し (2016年4月)	FY2017/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 7,615	7,680	<b>7,660</b>	+44	+0.6%	+0.6%
	(海外) 14,474	14,020	<b>12,740</b>	-1,734	-12.0%	+0.1%
	合計 22,090	21,700	<b>20,400</b>	-1,690	-7.7%	+0.3%
売上総利益	8,819	8,520	<b>7,945</b>	-874	-9.9%	
	(対売上高%) 39.9%	39.3%	<b>38.9%</b>			
販売費&一般管理費	7,796	7,750	<b>7,395</b>	-401	-5.2%	
	(対売上高%) 35.3%	35.7%	<b>36.3%</b>			
営業利益	1,022	770	<b>550</b>	-472	-46.2%	
	(対売上高%) 4.6%	3.5%	<b>2.7%</b>			
税引前利益	956	720	<b>530</b>	-426	-44.6%	
	(対売上高%) 4.3%	3.3%	<b>2.6%</b>			
当期利益(親会社の所有者に帰属)	629	440	<b>300</b>	-329	-52.4%	
	(対売上高%) 2.8%	2.0%	<b>1.5%</b>			
一株当たり当期利益	86.87	60.70	<b>41.39</b>	-45.48		
為替レート	円/1US\$ 120.12	110.00	<b>105.77</b>	-14.35		
	円/1EURO 132.68	125.00	<b>116.74</b>	-15.94		

## <投資関連>

(単位: 億円)	FY16/03 実績	FY17/03 見通し
研究開発投資	1,185	1,200
売上高比率	5.4%	5.9%
設備投資	837	850
減価償却費 (有形固定資産)	687	700

# 2017年3月期見通し 分野別売上高

## 製品別売上高

## 地域別売上高

(単位:億円)

対前年伸び率(為替除く)

対前年伸び率(為替除く)

-7.7%(+0.3%)

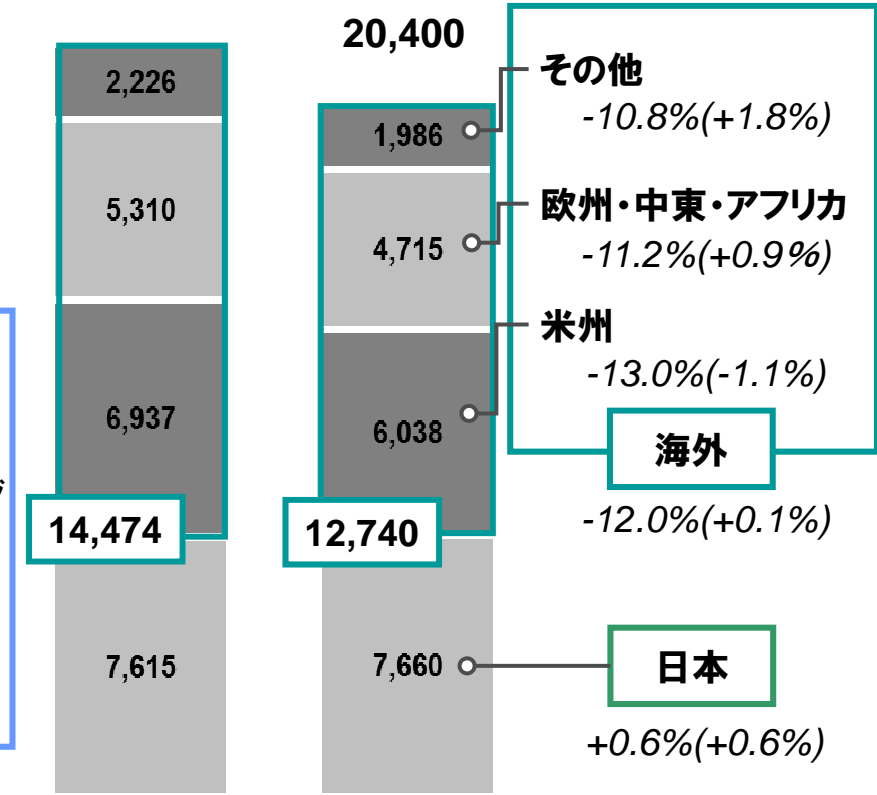
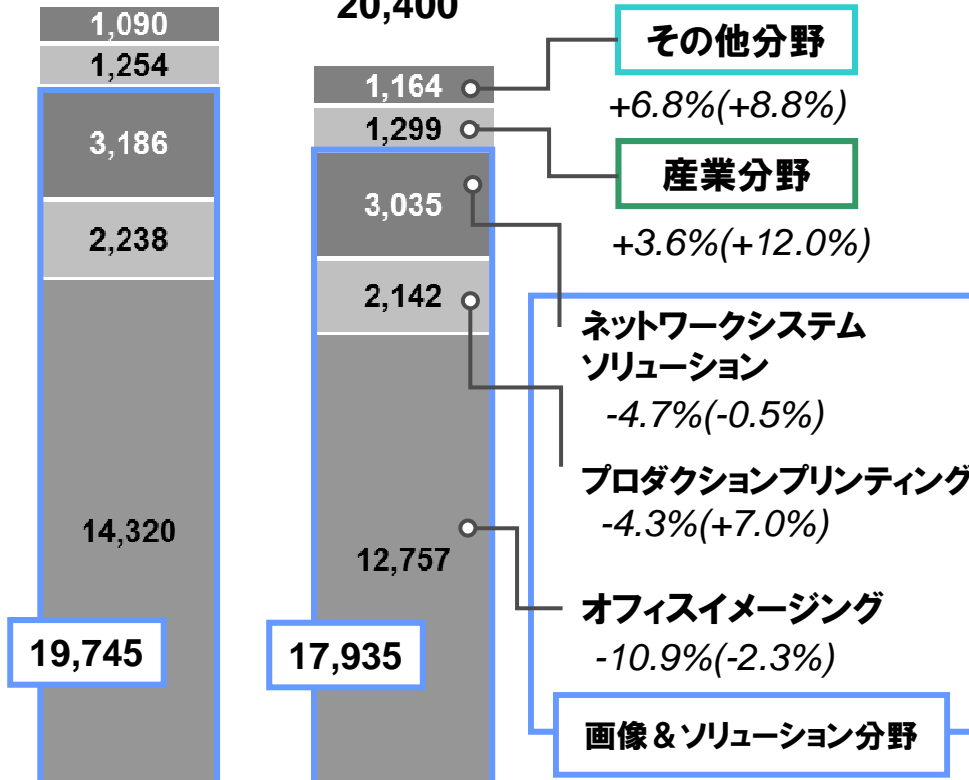
-7.7%(+0.3%)

22,090

22,090

20,400

20,400



FY16/03

FY17/03  
見通し

FY16/03

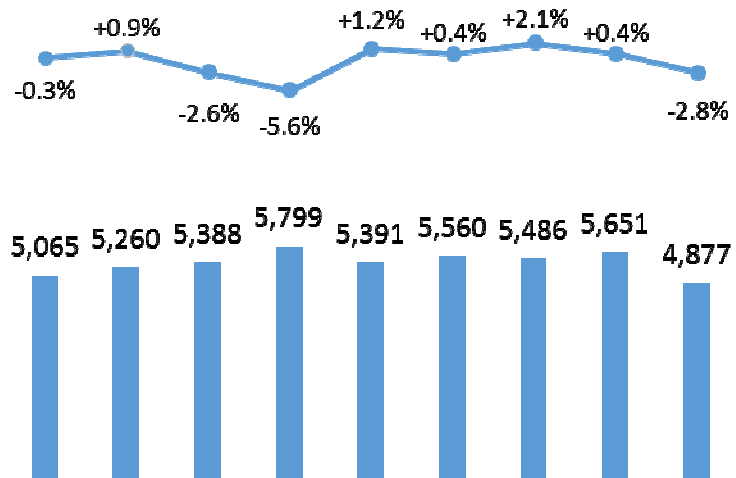
FY17/03  
見通し

# 事業セグメント別 四半期推移(1)

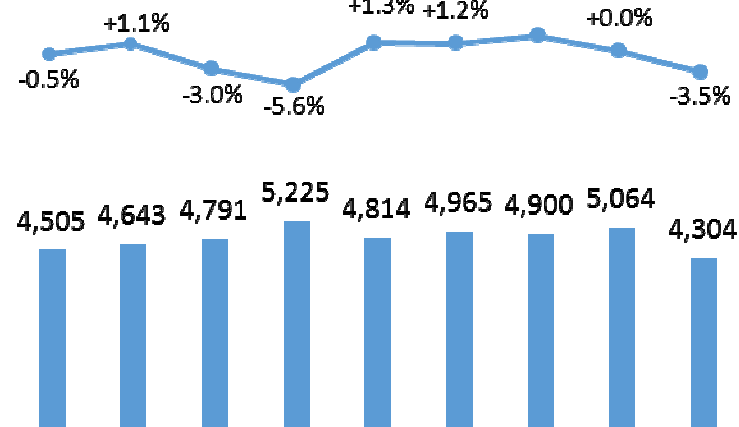
## 連結

### 売上高

■ 売上高(億円)  
● 前年同期伸び率  
(為替除く)

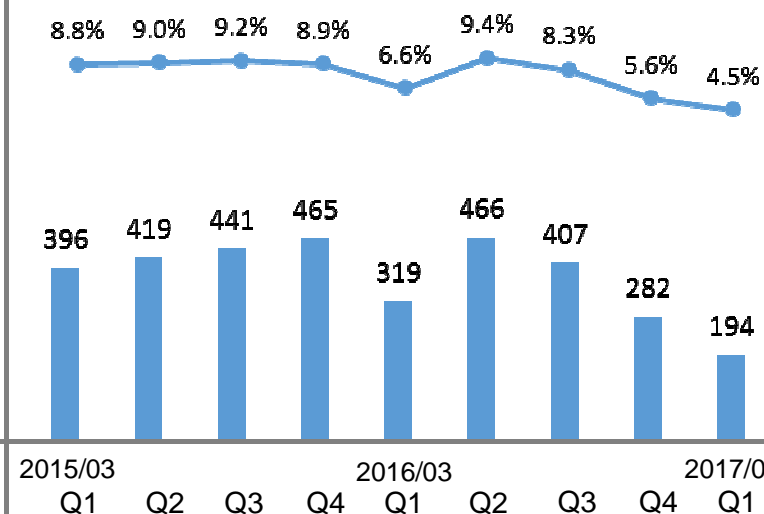
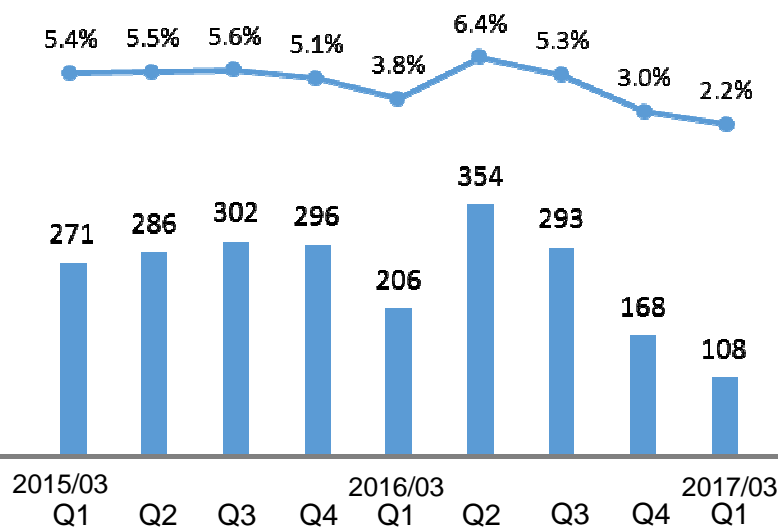


## 画像&ソリューション



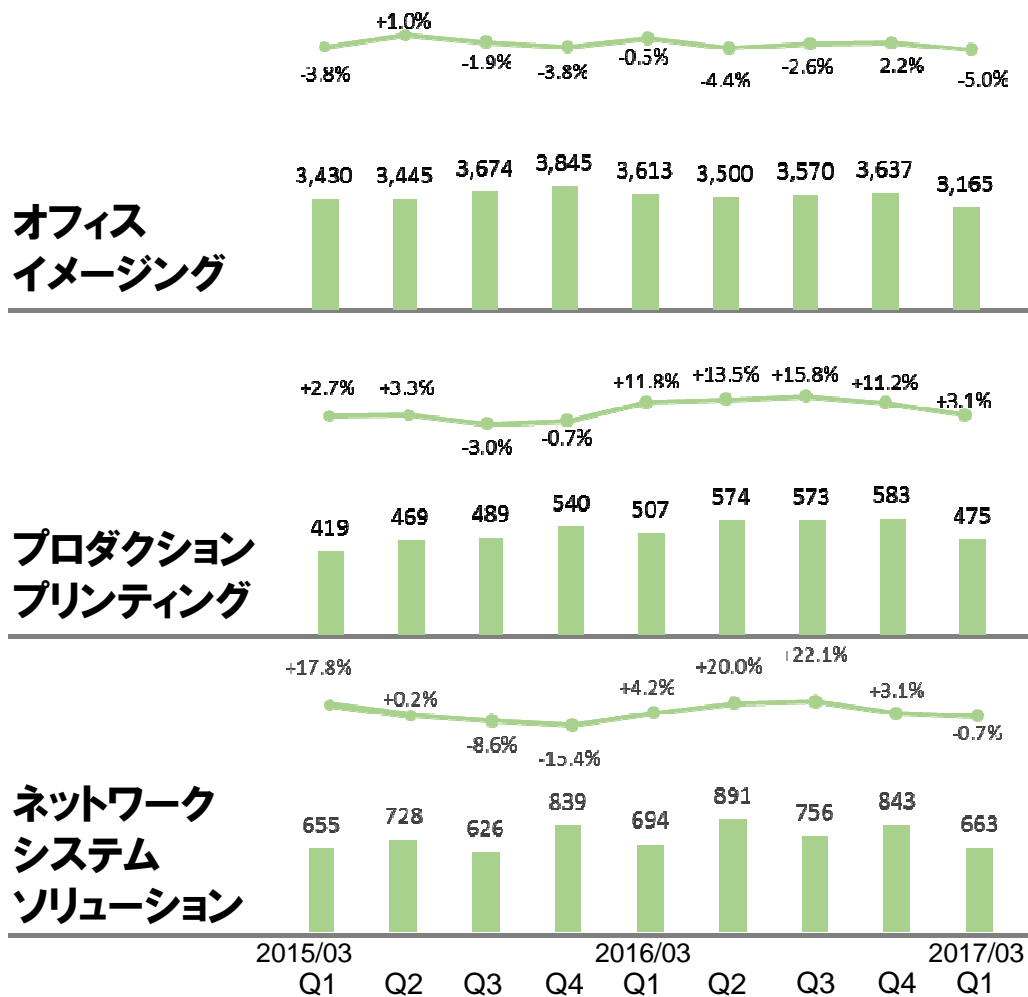
### 営業利益

■ 営業利益(億円)  
● 営業利益率



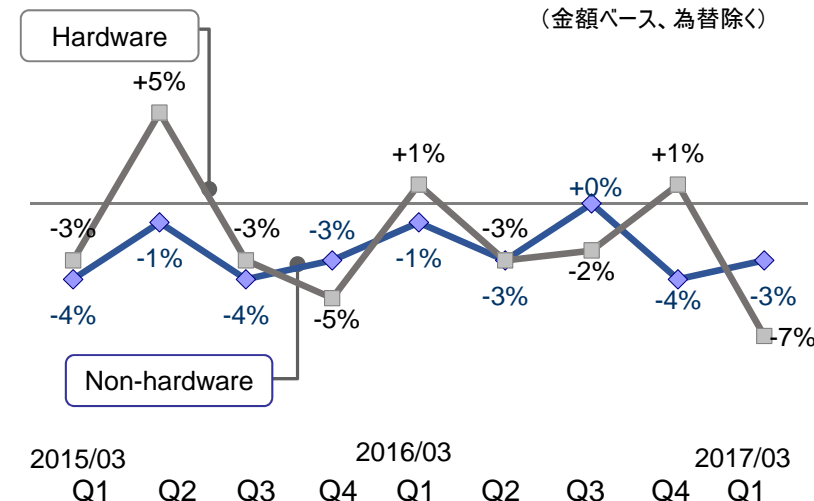
## 製品分野別売上高

■ 売上高(億円)    ● 前年同期伸び率 (為替除く)



## 【MFP・プリンタ・PP計 売上高前年同期比伸び率推移】

(金額ベース、為替除く)



詳細は巻末の「データ集」を参照

## 【主要製品・サービス 売上高前年同期比伸び率】

(金額ベース、為替除く)

<FY17/03 Q1>

	モノクロ	カラー
MFP	-11%	-3%
LP	-6%	-7%
カットシートPP	-14%	+18%
.....		
サービス事業	+6%	
(ドキュメント、ITサービス *PCハード除く)		

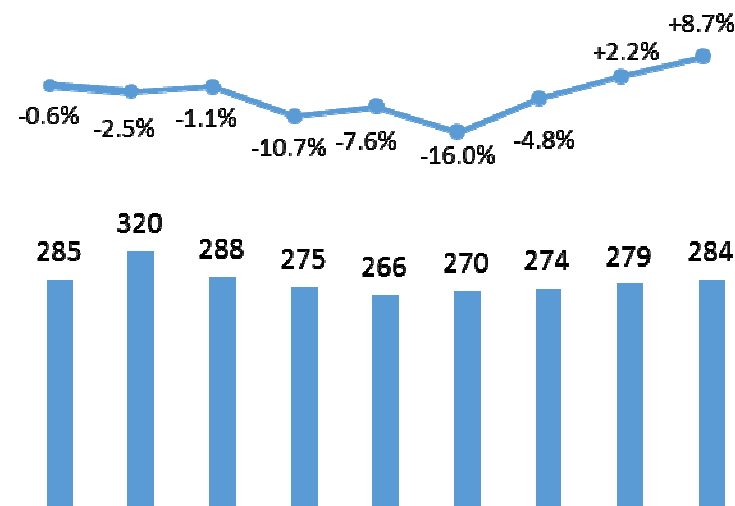
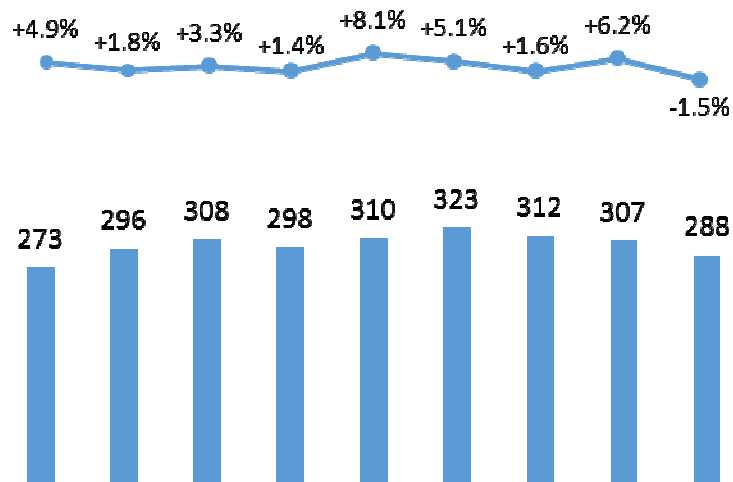
# 事業セグメント別 四半期推移(2)

## 産業

## その他

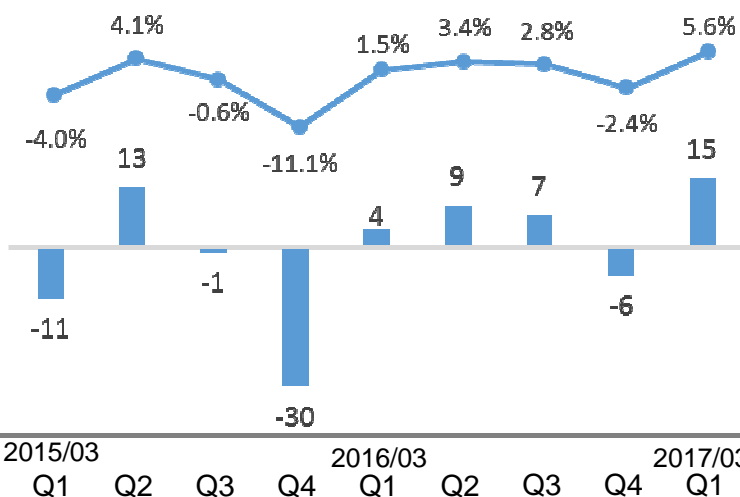
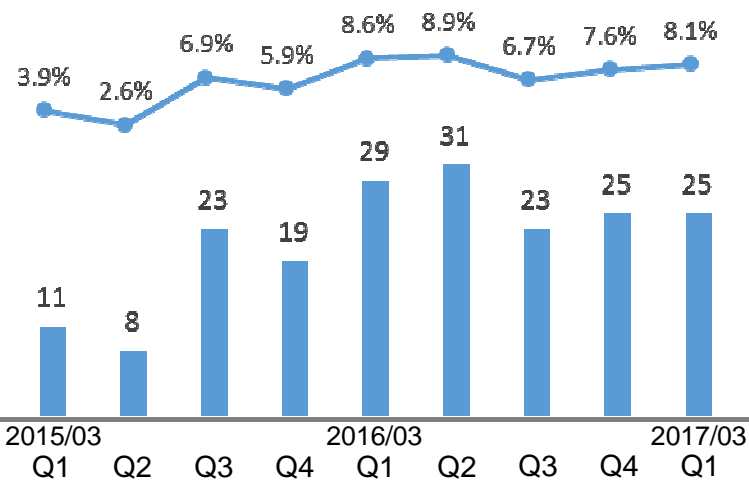
### 売上高

■ 売上高(億円)  
● 前年同期伸び率  
(為替除く)



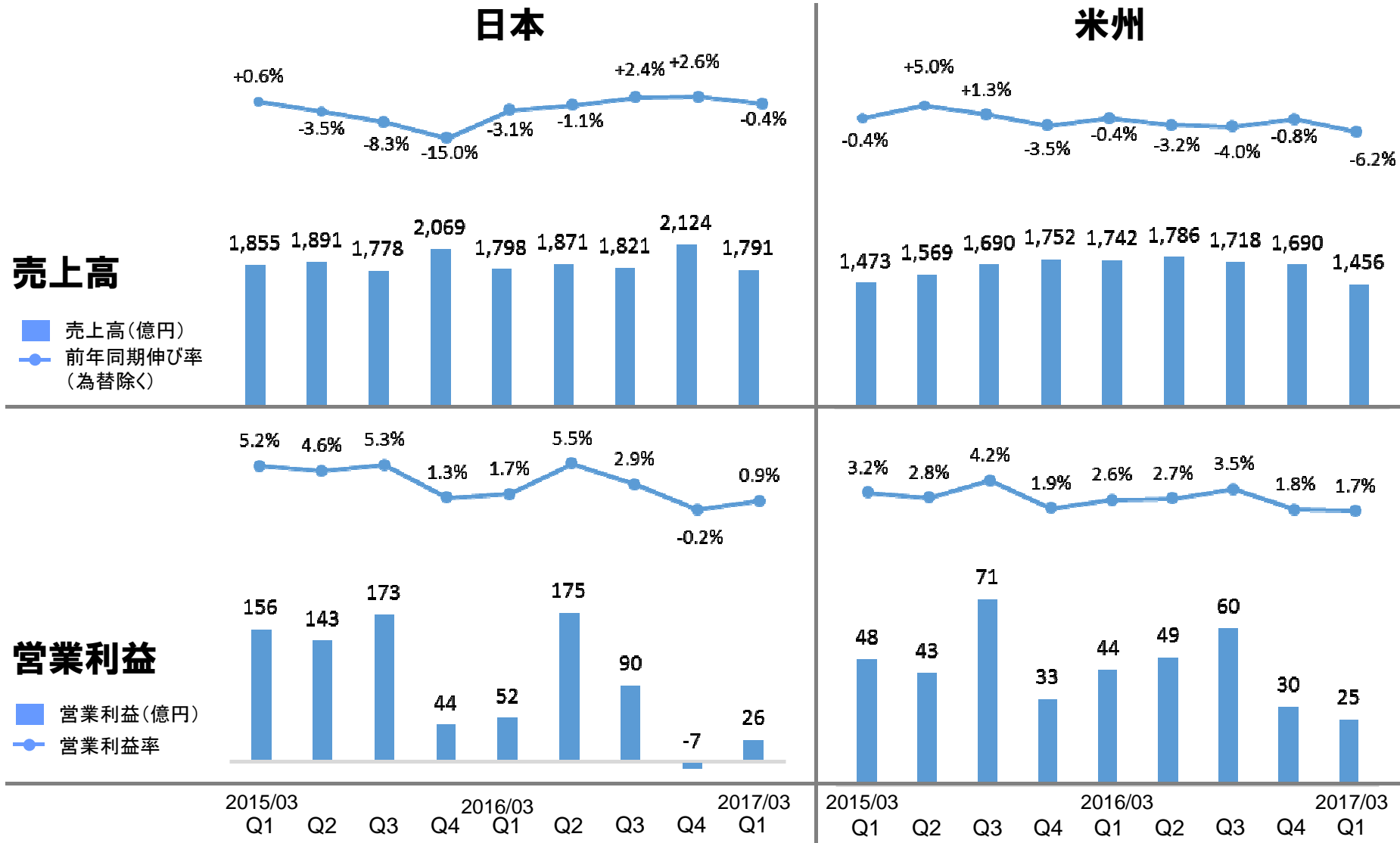
### 営業利益

■ 営業利益(億円)  
● 営業利益率





# 参考◇所在地セグメント別 四半期推移(1)



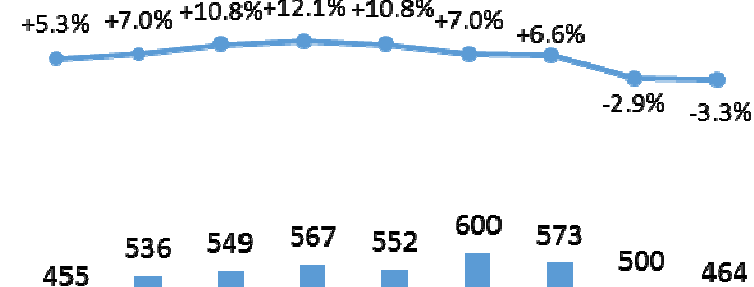
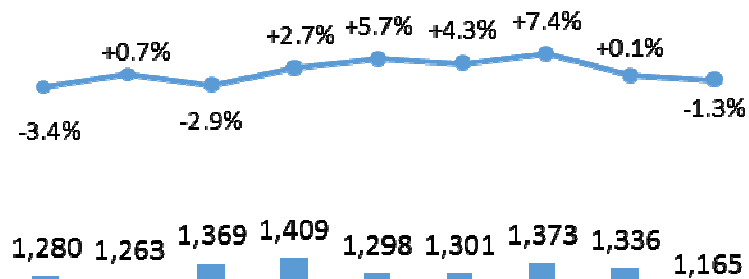
# 参考◇所在地セグメント別 四半期推移(2)

## 欧州・中東・アフリカ

## その他

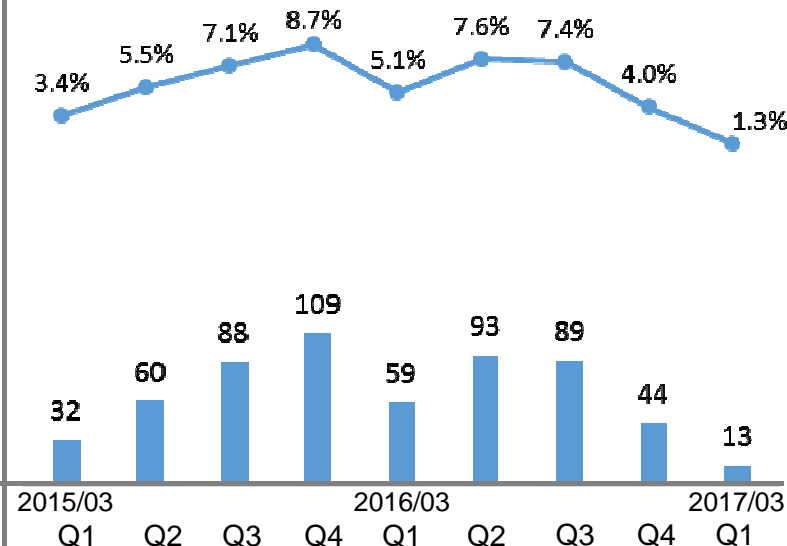
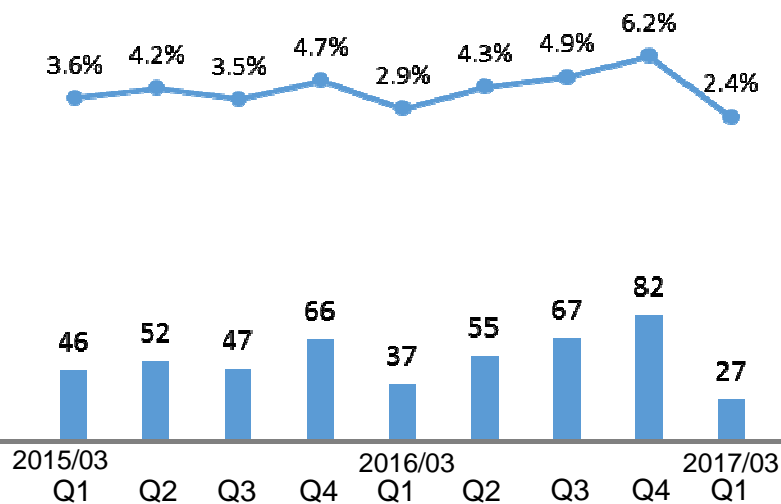
### 売上高

■ 売上高(億円)  
● 前年同期伸び率  
(為替除く)



### 営業利益

■ 営業利益(億円)  
● 営業利益率



# 補足◇データ集(1)

## 画像 & ソリューション分野売上高 製品別構成比 \*為替影響含む金額ベース比率

	FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03	FY15/03	FY16/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	55%	52%	54%	52%	52%	48%	48%	49%	50%	53%	49%
オフィスプリンター	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
プロダクションプリンティング(PP)	9%	10%	11%	10%	11%	12%	11%	11%	11%	10%	11%
オフィスイメージング他	5%	6%	4%	6%	6%	6%	8%	6%	6%	5%	6%
サービス事業(ドキュメント・IT)	12%	13%	13%	14%	14%	15%	14%	15%	14%	13%	15%
NSS他	10%	10%	9%	10%	9%	11%	10%	10%	10%	10%	10%

## MFP・プリンター ノンハード比率 \*為替影響含む金額ベース比率

		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	55%	58%	56%	46%	67%	74%	67%	58%	68%	53%	66%
	海外	56%	54%	55%	54%	56%	54%	55%	52%	59%	55%	54%
	合計	56%	55%	55%	51%	59%	59%	59%	53%	61%	54%	57%
オフィスプリンター	国内	89%	88%	91%	86%	90%	88%	88%	85%	90%	88%	88%
	海外	69%	70%	68%	66%	69%	68%	65%	67%	67%	68%	68%
	合計	78%	79%	78%	75%	79%	77%	76%	76%	78%	77%	77%
PP	国内	63%	54%	61%	52%	58%	59%	60%	51%	57%	57%	57%
	海外	62%	59%	62%	57%	58%	59%	57%	53%	59%	60%	57%
	合計	62%	58%	62%	56%	58%	59%	57%	53%	59%	59%	57%

## 補足◇データ集(2)

### MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
<b>【ハードウェア】</b>												
MFP+プリンター計 (オフィス+PP)	国内	-2%	+7%	+0%	-6%	+4%	-7%	+2%	-2%	-2%	-1%	-1%
	海外	+1%	+9%	+6%	+2%	+9%	+6%	+0%	-0%	-18%	+4%	+3%
	(為替除く)	-4%	+4%	-4%	-5%	+0%	-3%	-4%	+3%	-8%	-2%	-1%
	合計	+0%	+9%	+4%	-1%	+8%	+4%	+1%	-1%	-15%	+3%	+3%
	(為替除く)	-3%	+5%	-3%	-5%	+1%	-3%	-2%	+1%	-7%	-2%	-1%
<b>【ノンハード】</b>												
MFP+プリンター計 (オフィス+PP)	国内	-6%	-1%	-5%	-8%	+0%	-5%	-4%	-1%	-4%	-5%	-2%
	海外	+2%	+5%	+6%	+5%	+6%	+5%	-2%	-8%	-13%	+4%	+0%
	(為替除く)	-3%	-0%	-3%	-1%	-1%	-2%	+2%	-4%	-2%	-2%	-1%
	合計	-0%	+3%	+2%	+1%	+4%	+2%	-2%	-7%	-10%	+1%	-1%
	(為替除く)	-4%	-1%	-4%	-3%	-1%	-3%	+0%	-4%	-3%	-3%	-1%

\* オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PP ハードウェア・ノンハード売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）

## 補足◇データ集(3)

### MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ)、プロダクションプリンタ 前年同期伸び率 \*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-3%	+6%	+1%	-6%	+2%	-6%	+2%	-4%	-3%	-1%	-1%
	海外	-0%	+11%	+8%	+4%	+6%	+2%	-5%	-4%	-20%	+6%	-0%
	(為替除く)	-5%	+6%	-2%	-3%	-2%	-6%	-9%	+0%	-10%	-1%	-4%
	合計	-1%	+10%	+6%	+0%	+5%	+1%	-4%	-4%	-16%	+3%	-1%
	(為替除く)	-4%	+6%	-1%	-4%	-1%	-6%	-7%	-1%	-9%	-1%	-4%
MFP	国内	-3%	+9%	+4%	-5%	+2%	-3%	-0%	-5%	-3%	+0%	-2%
	海外	-1%	+11%	+7%	+2%	+6%	+2%	-6%	-3%	-20%	+5%	-1%
	(為替除く)	-6%	+6%	-3%	-5%	-2%	-7%	-10%	+1%	-11%	-2%	-5%
	合計	-2%	+10%	+6%	-1%	+5%	+1%	-5%	-3%	-17%	+3%	-1%
	(為替除く)	-5%	+6%	-0%	-5%	-1%	-6%	-8%	-1%	-9%	-1%	-4%
オフィスプリンター	国内	-14%	-13%	-36%	-16%	+4%	-17%	+23%	+10%	-4%	-20%	+4%
	海外	+15%	+11%	+16%	+25%	+6%	+11%	+5%	-9%	-12%	+17%	+3%
	(為替除く)	+10%	+6%	+6%	+16%	-2%	+3%	+5%	-4%	-1%	+10%	+0%
	合計	+7%	+3%	+1%	+11%	+6%	+4%	+8%	-4%	-10%	+5%	+3%
	(為替除く)	+3%	-1%	-6%	+5%	-1%	-3%	+8%	-0%	-1%	+0%	+1%
PP *	国内	+21%	+23%	-23%	-12%	+20%	-15%	+10%	+15%	+12%	-2%	+7%
	海外	+13%	-2%	-8%	-9%	+26%	+28%	+37%	+18%	-8%	-3%	+27%
	(為替除く)	+8%	-7%	-17%	-17%	+16%	+18%	+34%	+18%	+3%	-10%	+21%
	合計	+14%	+1%	-10%	-10%	+25%	+22%	+33%	+18%	-6%	-3%	+24%
	(為替除く)	+10%	-3%	-18%	-16%	+17%	+13%	+31%	+17%	+4%	-9%	+19%

\* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

# 補足◇データ集(4)

## MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ)、プロダクションプリンタ 前年同期伸び率 \*金額伸び率

【ノンハード】		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-5%	-0%	-5%	-7%	+0%	-5%	-4%	-2%	-4%	-4%	-3%
	海外	+1%	+3%	+3%	+3%	+4%	+2%	-4%	-10%	-14%	+2%	-2%
	(為替除く)	-5%	-2%	-5%	-2%	-2%	-4%	+1%	-5%	-4%	-4%	-3%
	合計	-2%	+2%	+0%	-1%	+3%	-1%	-4%	-7%	-11%	-0%	-2%
	(為替除く)	-5%	-1%	-5%	-4%	-1%	-5%	-1%	-4%	-4%	-4%	-3%
MFP	国内	-3%	-3%	-4%	-3%	-3%	-3%	-5%	-2%	-4%	-3%	-3%
	海外	-0%	+2%	+2%	+3%	+3%	+2%	-4%	-11%	-13%	+2%	-3%
	(為替除く)	-5%	-3%	-6%	-2%	-3%	-5%	+1%	-6%	-3%	-4%	-3%
	合計	-1%	+1%	+0%	+1%	+1%	+0%	-4%	-8%	-10%	+0%	-3%
	(為替除く)	-5%	-3%	-5%	-2%	-3%	-4%	-1%	-5%	-3%	-4%	-3%
オフィスプリンター	国内	-11%	+7%	-7%	-14%	+11%	-11%	-2%	-1%	-4%	-7%	-1%
	海外	+6%	+6%	+7%	-0%	+8%	+4%	-5%	-4%	-22%	+5%	+1%
	(為替除く)	+0%	+2%	-1%	-4%	+2%	-1%	-3%	+2%	-12%	-1%	-0%
	合計	-3%	+7%	-0%	-8%	+9%	-4%	-3%	-2%	-12%	-2%	-0%
	(為替除く)	-6%	+4%	-4%	-10%	+6%	-7%	-3%	+0%	-8%	-4%	-1%
PP *	国内	-15%	-20%	-20%	-18%	+1%	+2%	+6%	+7%	+3%	-18%	+4%
	海外	+16%	+19%	+22%	+19%	+17%	+20%	+12%	+2%	-2%	+19%	+12%
	(為替除く)	+10%	+13%	+11%	+10%	+7%	+11%	+11%	-2%	+9%	+11%	+7%
	合計	+10%	+12%	+15%	+13%	+15%	+17%	+12%	+3%	-2%	+13%	+11%
	(為替除く)	+6%	+7%	+6%	+5%	+6%	+10%	+11%	-1%	+8%	+6%	+6%

\* カットシート機、連帳機のノンハード売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

## 補足◇データ集(5)

### MFP・プリンター カラー比率 \*ハードウェア出荷、金額ベース

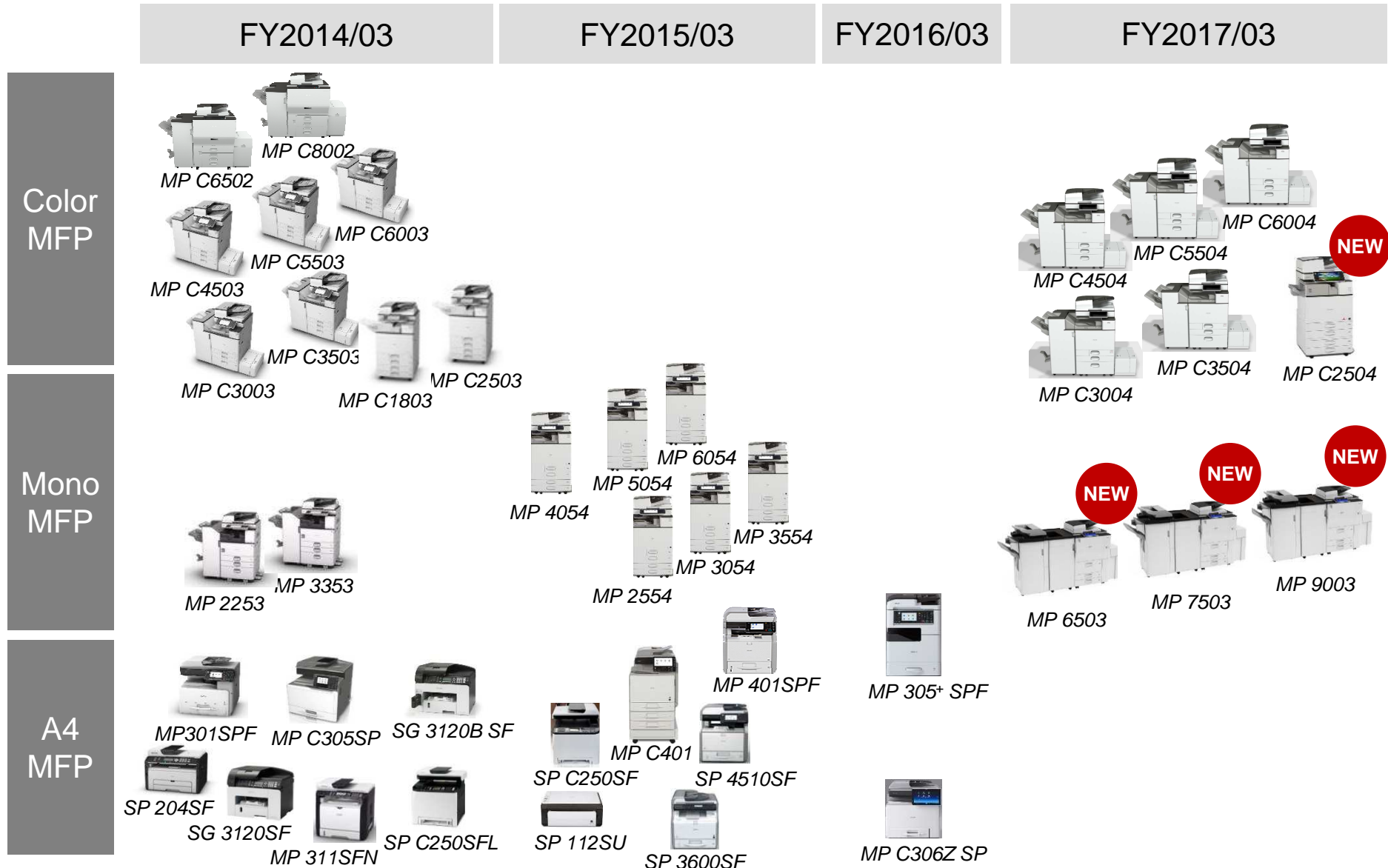
		FY2015/03				FY2016/03				FY2017/03	FY15/03	FY16/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	85%	85%	87%	85%	90%	87%	87%	84%	91%	86%	86%
	海外	62%	61%	63%	64%	65%	64%	64%	69%	66%	62%	66%
	合計	70%	68%	70%	71%	70%	68%	69%	73%	72%	70%	70%
オフィスプリンター	国内	49%	47%	36%	45%	45%	42%	41%	54%	50%	45%	46%
	海外	31%	39%	38%	38%	37%	36%	37%	37%	35%	36%	37%
	合計	35%	41%	37%	40%	39%	37%	38%	42%	39%	38%	39%
PP	国内	32%	34%	27%	25%	42%	32%	46%	44%	50%	29%	41%
	海外	65%	63%	67%	69%	68%	71%	76%	77%	75%	66%	73%
	合計	60%	59%	62%	63%	64%	67%	73%	73%	72%	61%	70%

### 期末従業員数 \*各期末時点(単位:名)

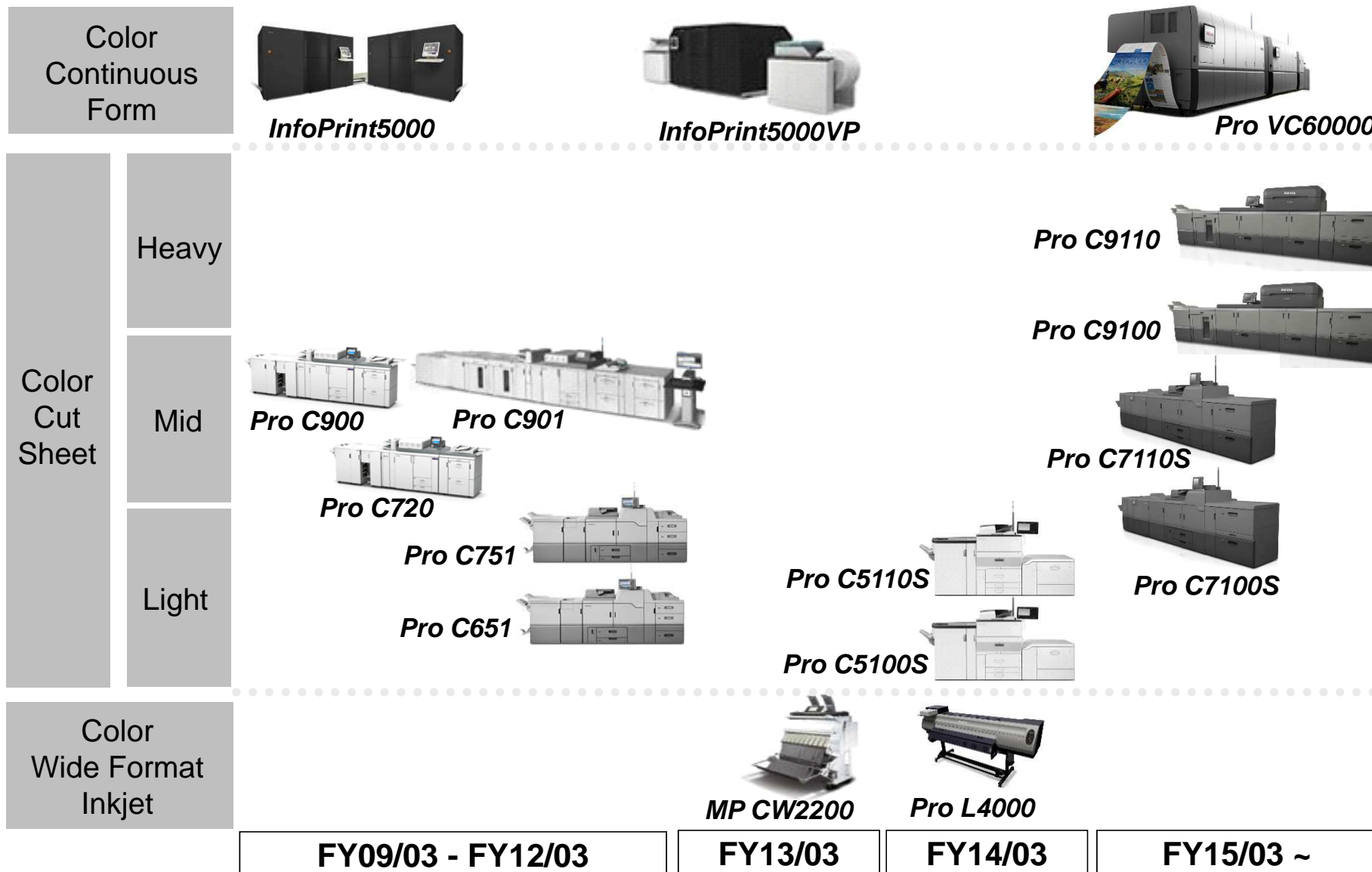
		FY13/03	FY14/03	FY15/03	FY16/03	FY17/03
		Q1				
日本		37,401	36,873	36,371	35,779	36,346
海外	米州	31,475	31,853	31,766	31,501	31,423
	欧州・中東・アフリカ	18,229	18,422	18,525	18,643	18,455
	中国	12,094	11,932	12,856	12,897	12,624
	アジア・パシフィック	8,232	9,115	10,433	10,541	10,499
	小計	70,030	71,322	73,580	73,582	73,001
合計		107,431	108,195	109,951	109,361	109,347



# 参考◇オフィスMFP 主な新製品投入状況



# 参考◇プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況



**RICOH**  
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>