



# 株式会社リコー 会社説明会

<東証一部 7752>

2016年12月10日  
**株式会社リコー**  
IR室長 本田 雅久



- 1. リコーのご紹介**
- 2. 今後の方針性**
- 3. リコーのイノベーション**
- 4. 株主還元および株主優待**

# リコーのご紹介



# 三愛精神



創業者:市村 清

は  
愛  
を  
も  
う  
め  
と  
す

# **RICOH** 株式会社リコー

<証券コード:7752>

創業

1936年

グループ従業員数

109,151人

(2016年9月末現在)

連結売上高

20,100億円

(2017年3月期見通し)

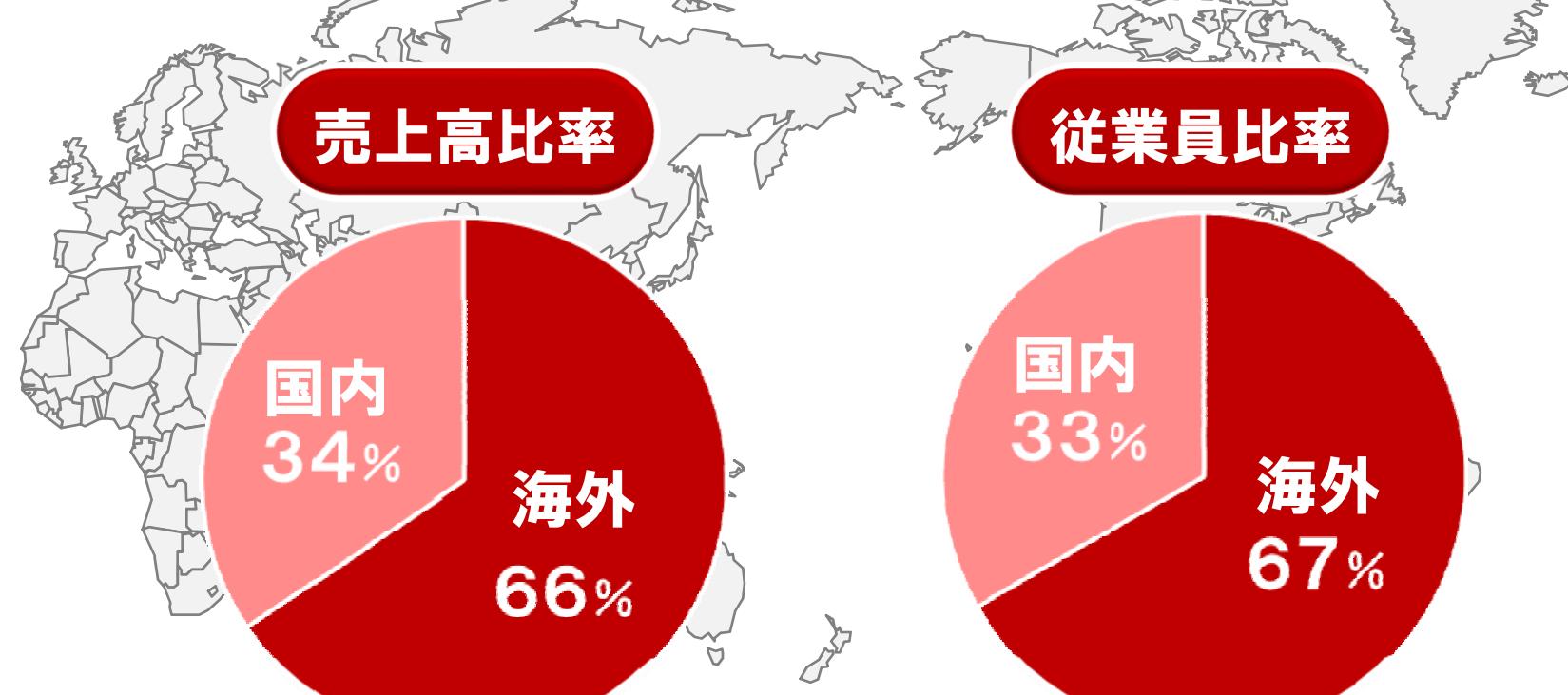
時価総額

7,791億円

(2016年12月9日現在)

カバーする国・地域数

約 **200**

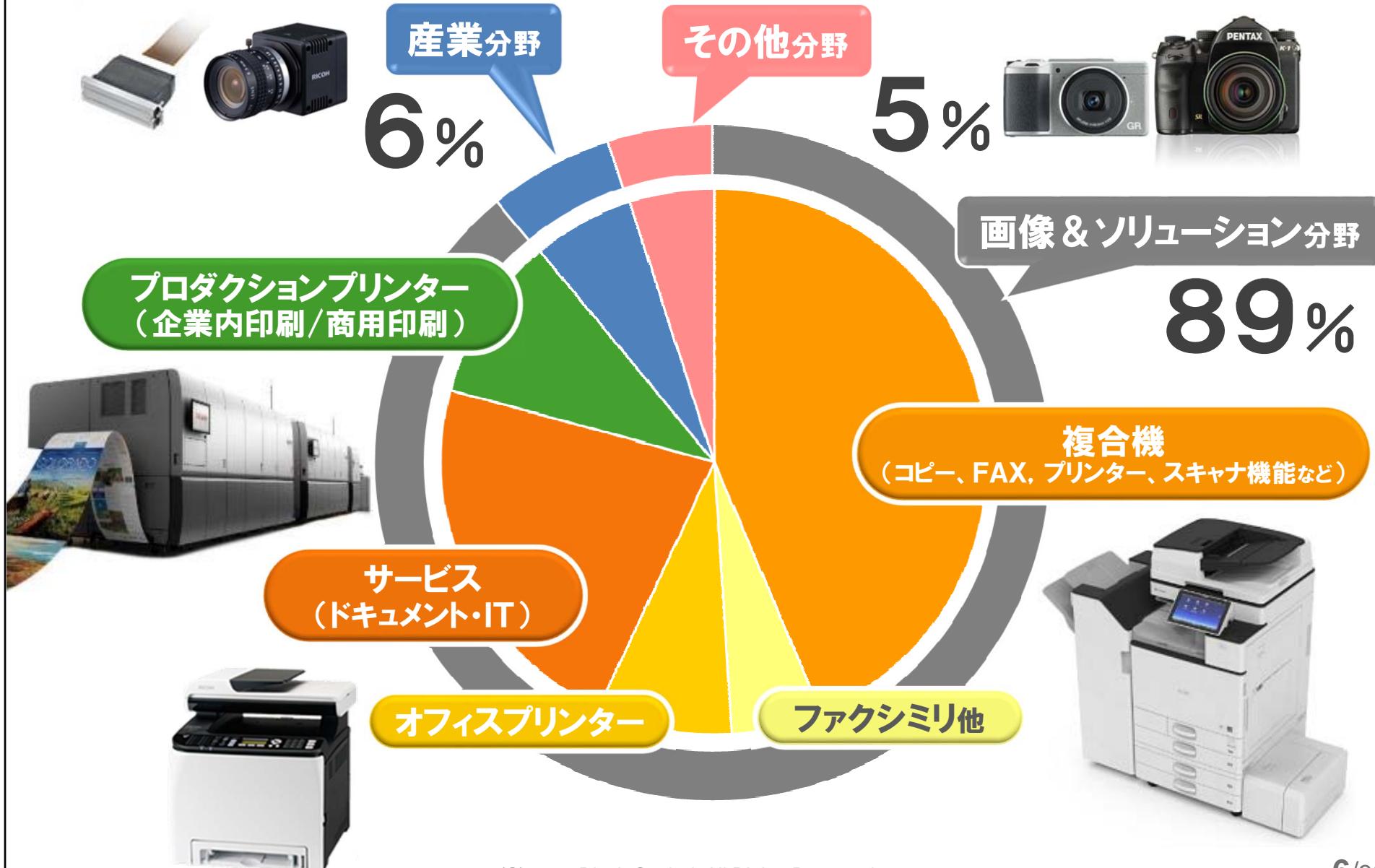


販売・サポート人数

約 **6 万人**

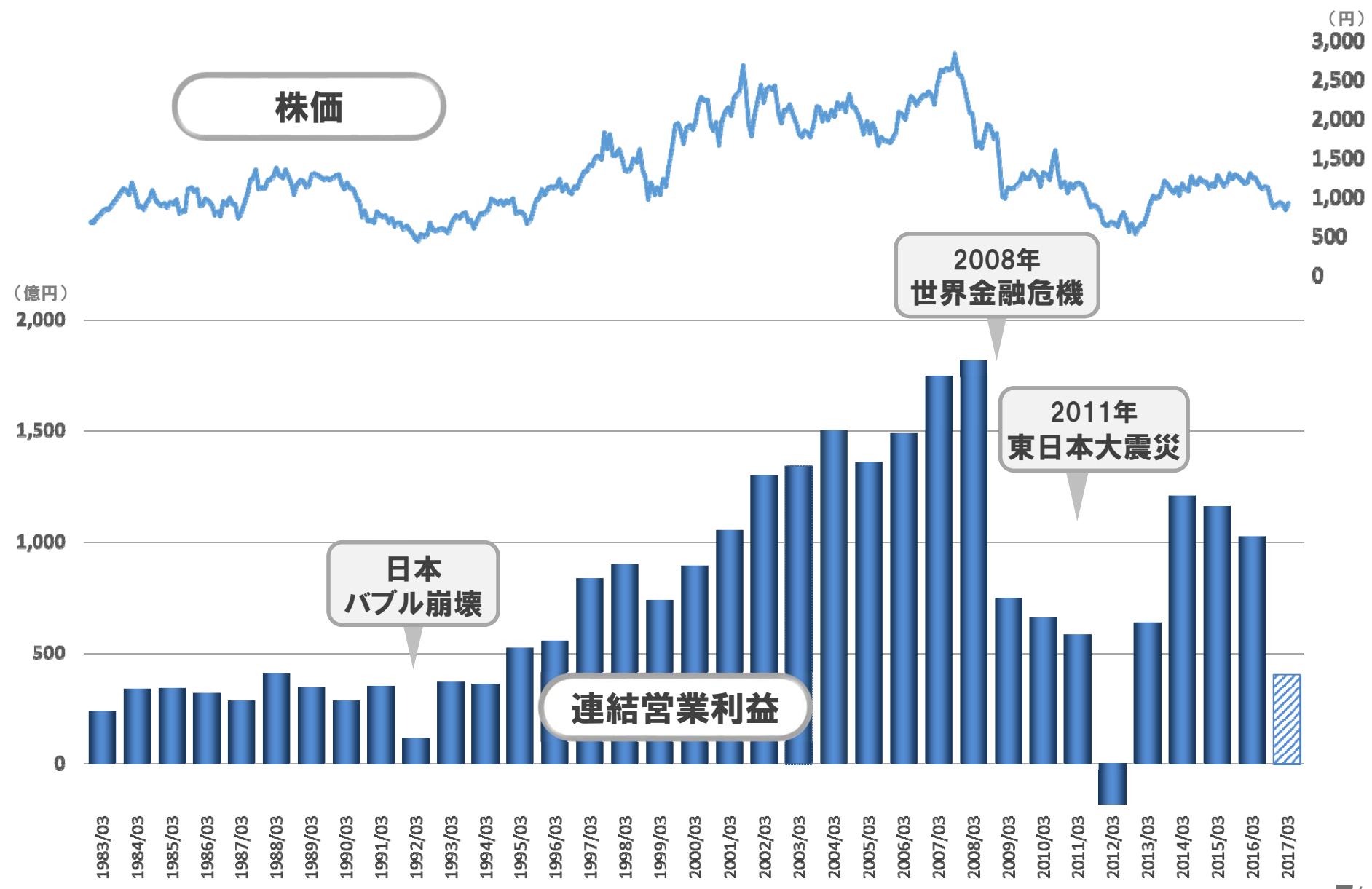
# ■ リコーグループのビジネスは？

**RICOH**  
imagine. change.



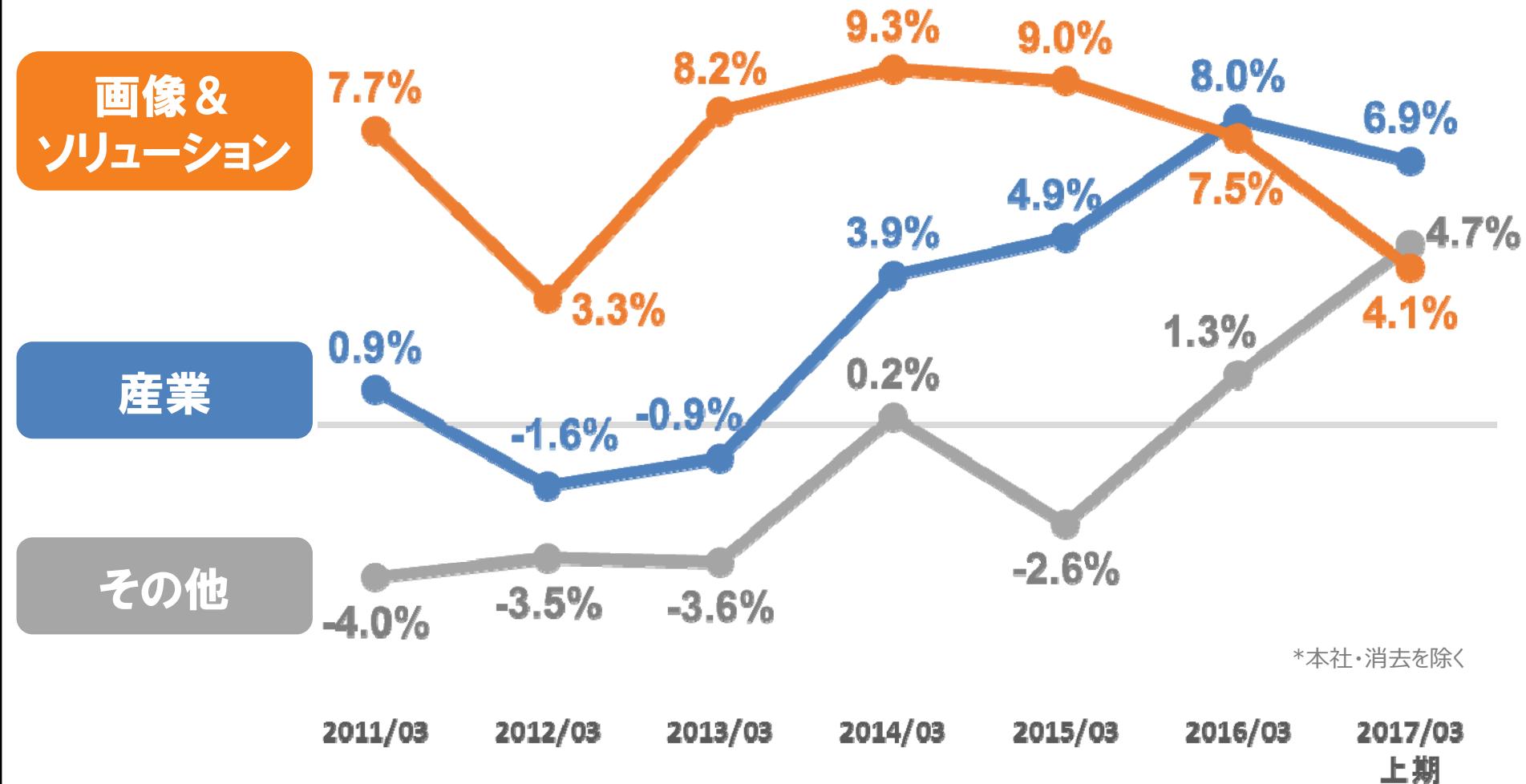
# ■ 連結営業利益と株価の推移

**RICOH**  
imagine. change.



# 事業セグメント別営業利益率の推移

**RICOH**  
imagine. change.



競争激化

先進国市場  
成熟化

新興国市場  
成長鈍化



オフィス向け複合機/プリンターだけでは、  
これまでのような利益成長は難しい

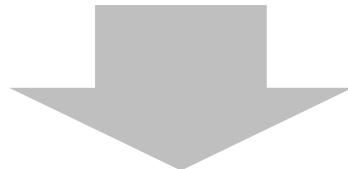
## 抜本的に事業構造を見直し

販売/  
保守サービス

設計開発/  
生産

横串支援  
機能

例:販売チャネル見直し、サービスコスト低減、開発機種絞り込み など



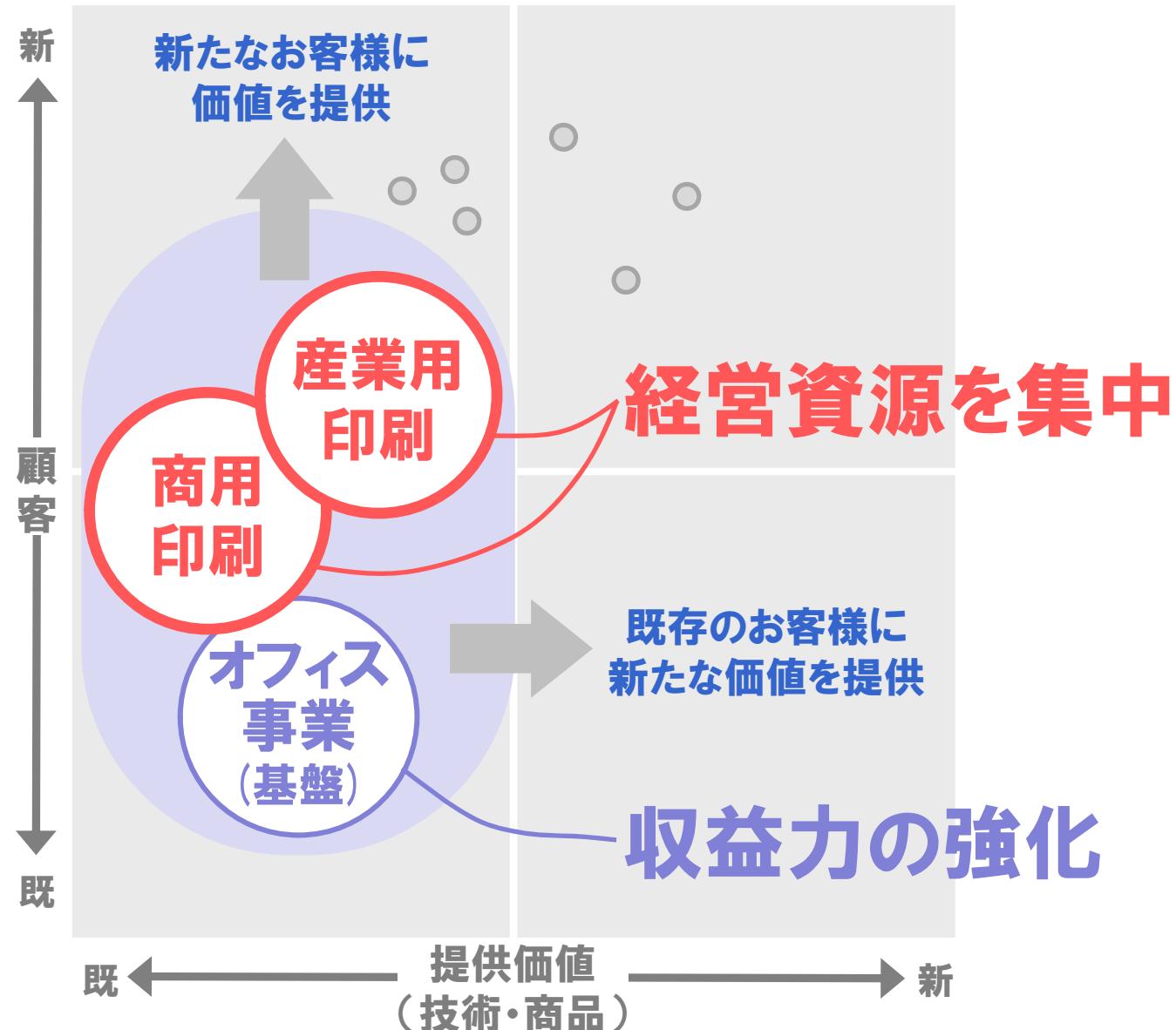
20年3月期までに  
1,000億円のコスト削減

# 今後の方針



## ■ 重点3事業に注力

**RICOH**  
imagine. change.



# ■ プリンティングの拡がり

**RICOH**  
imagine. change.

オフィス

紙への印刷

オフィス



商用印刷

印刷業

紙への印刷



産業用印刷

パッケージ/サイネージ/建材/製造

様々な素材への印刷/製造・造形



## ■ 今後、注力する2つの成長事業

---



商用印刷

産業用印刷

# 商用印刷拡大に向けたリコーの強み

**RICOH**  
imagine. change.

グローバル顧客接点力

フルラインアップ

高付加価値トナー

ワンストップ支援体制

用紙対応力

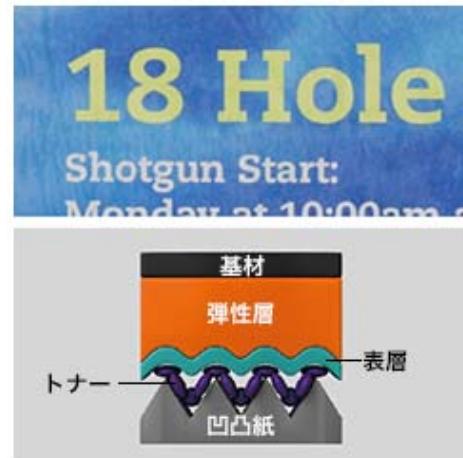


## 用紙対応力

AC転写技術で  
凹部への  
高い転写性を実現



従来



AC転写使用時

## 高付加価値トナー

豊かな表現力を  
可能にする特別トナー

ホワイトトナー

クリアトナー



## ■ リコーの商用印刷の強み②

**RICOH**  
imagine. change.

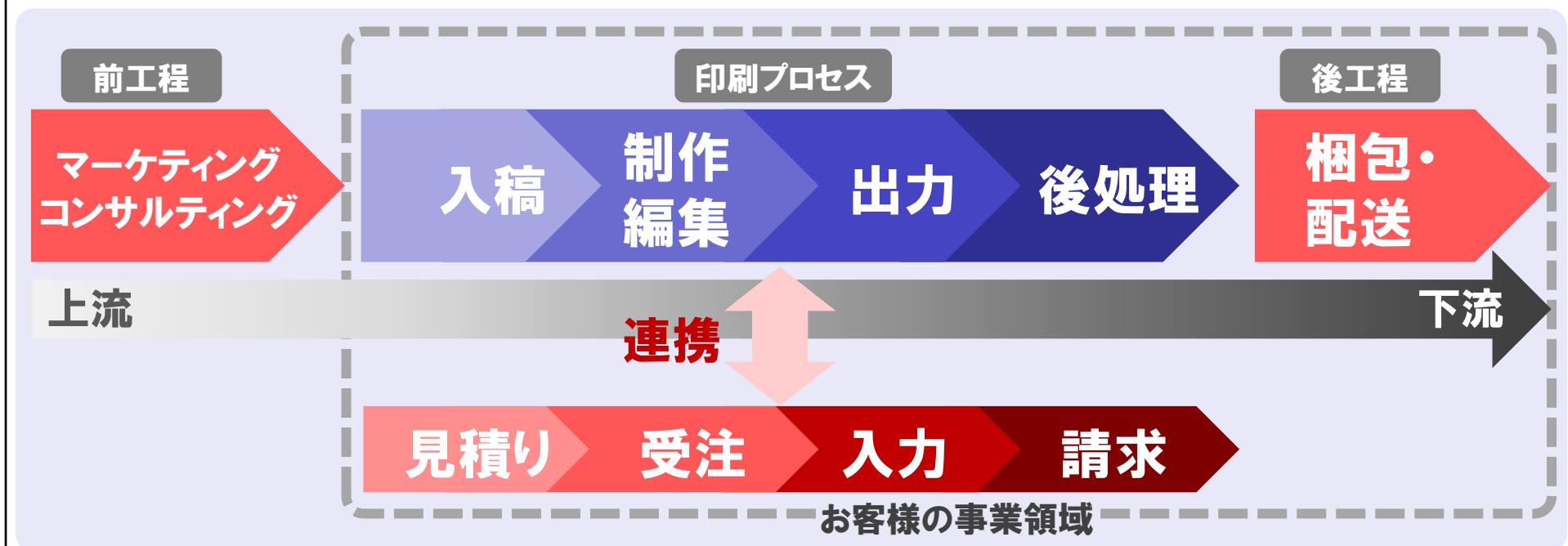
### ワンストップ支援体制

お客様とともに  
商用印刷の可能性を拡大



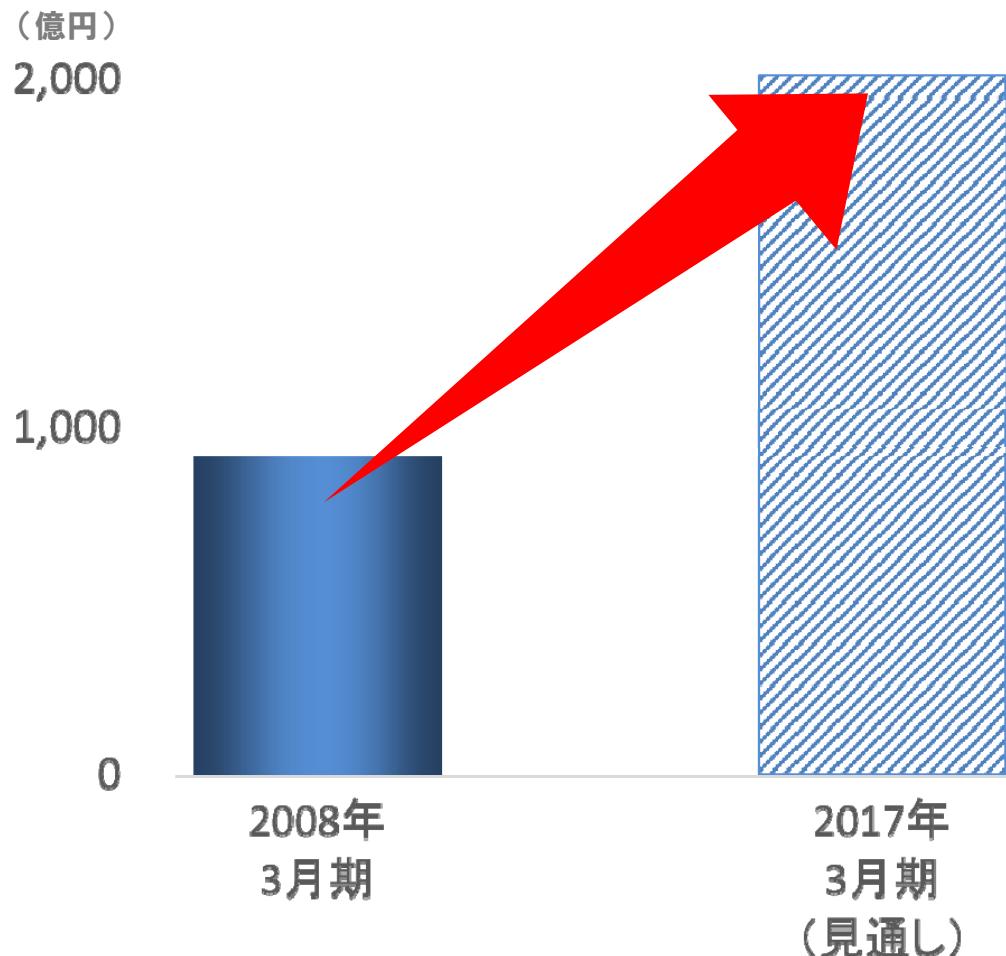
見て、体感するリコーの自社印刷センター  
「リコーカスタマーエクスペリエンスセンター」

(Ricoh UK Products Ltd)



## 商用印刷事業の売上高

**RICOH**  
imagine. change.



売上高  
**2.2 倍**

\*プロダクションプリンティング分野の売上高

## ■ 今後、注力する2つの成長事業

---



商用印刷

産業用印刷



## 高耐久インクジェットヘッドで拡がる様々な可能性

看板・ポスター、ラベルに！



部品、試作品、鋳型に！



食品や医薬品などに！



さまざまな素材に！



インクジェット技術 + 画像処理技術  
⇒ 実際の絵画の凹凸を高精細に再現



デトロイト美術館展(東京展):リコーブース



「さわれるる複製画」



# 成長事業拡大に向けたM&A・提携/協業

**RICOH**  
imagine. change.

M&A

提携/協業

## 商用印刷

## 産業用印刷

光学

画像処理

化成品(インク)

技術

ソフトウェア

2004年  
日立プリンティングソリューションズ(日)  
インクジェットヘッド



2007年  
インフォプリント  
(米)



製品



サービス

2013年  
アバンティ(米)

2014年  
PTI(米)

2015年  
インターネクト(日)

2016年  
アナジェット(米)  
衣類向けプリント

2016年  
日立ハイテクファインシステムズ(日)  
システム/ソリューション

コンサルティング

直接製造サービス

# リコーの イノベーション



# リコーの歴史は イノベーションの歴史

世界初！

1973



ファクシミリ

日本初！



ジアゾ複写機

世界初！

2001



画像処理半導体

世界初！

1990



タンデムカラー複写機

世界初！

2013

全天球カメラ



世界最短



超短焦点プロジェクター

■ 世界初の全天球カメラ

**RICOH**  
imagine. change.

## 新しい映像体験を提供

光学技術 + 画像処理技術

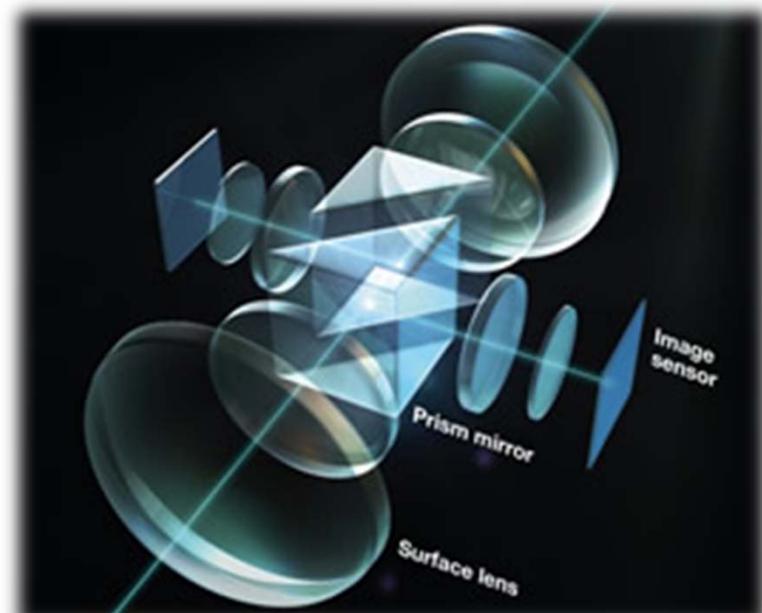


RICOH THETA S  
ハイスペック  
モデル



RICOH THETA SC  
スタンダード  
モデル

New!



独自開発の超小型二眼屈曲光学系

全天球静止画・動画

# ■ 全天球画像活用が拡大

**RICOH**  
imagine. change.

## コンシューマ

まるでその場に  
いるような臨場感



## ビジネス

不動産・観光など  
ビジネス分野でも活躍



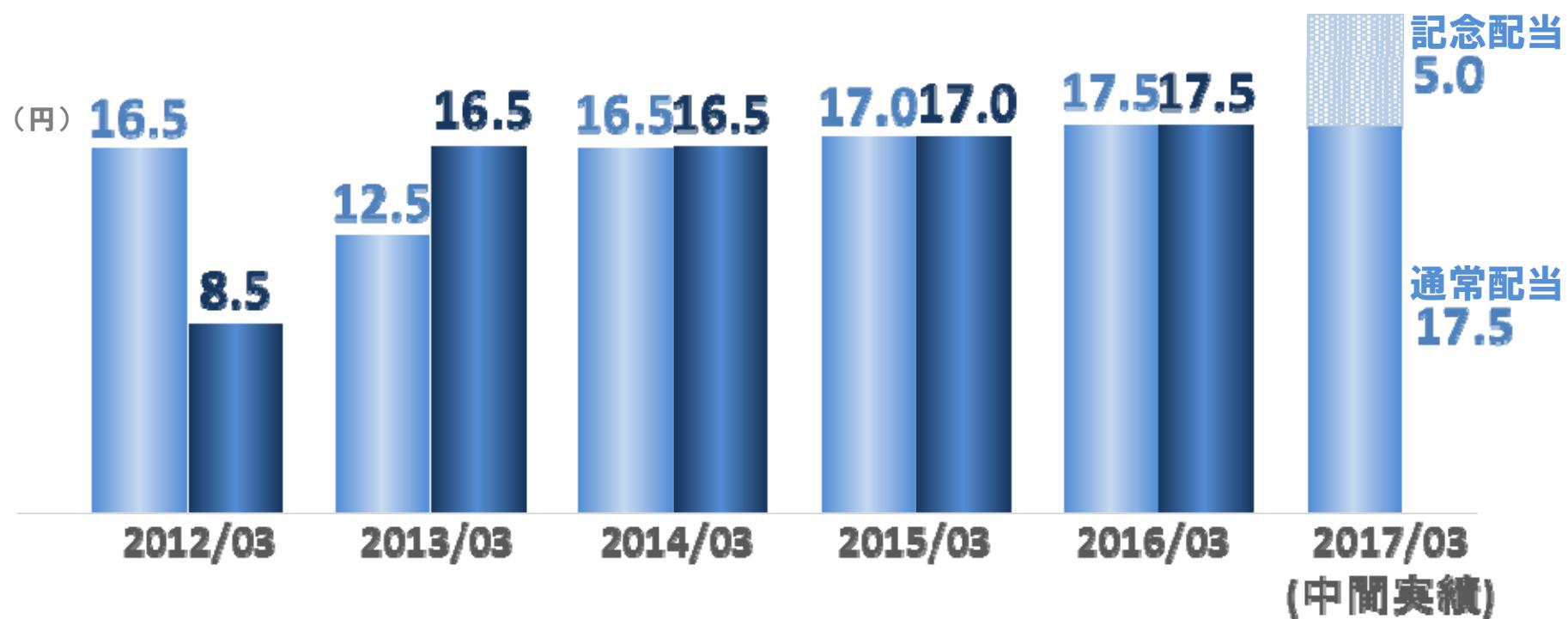
THETA 360.biz

# 株主還元 および株主優待



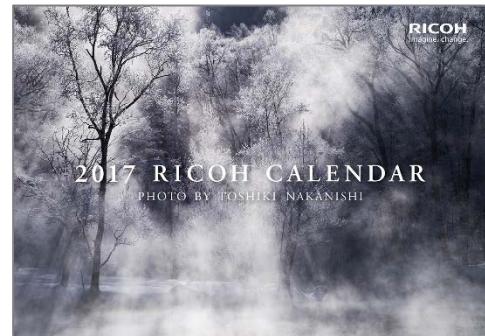
## 安定的な配当を目指す

■ 中間  
■ 期末



## リコーへの理解を深め 親しみを持っていただくために

A: 優待品(カレンダー)



B: 優待イベント(抽選)



カメラセミナー



ラグビー観戦会

C: リコー製品特別販売



# ぜひIRサイトもご覧ください

**RICOH**  
imagine. change.

## IRトップページ

The screenshot shows the main navigation menu of the Ricoh IR website. Key sections include:

- IR・財務情報 (Financial Information): Includes links to 証券情報 (Securities Information), 業績説明会 (Investor Relations), and 動向説明会 (Annual General Meeting).
- 最新の決算説明会 (Latest Financial Results): Shows the date of the latest presentation (2016/3月開催) and a link to the presentation document (PDF: 51.5KB).
- ニュース (News): Lists recent news items from March 2016.
- IRイベント (IR Events): Links to Annual General Meeting, Investor Relations, Shareholders' Meeting, and Personal Investors' Meeting.
- IR資料 (IR Materials): Links to 証券情報 (Securities Information), 資本取扱古文書 (Capital Transaction Documents), 事業取扱古文書 (Business Transaction Documents), and 総合報告 (Comprehensive Report).
- 会社紹介映像 (Company Introduction Video): Includes a thumbnail of a video featuring a woman in a white lab coat.
- 問い合わせフォーム (Contact Form): A red box highlights this section.
- 株主・投資家の皆さま向けメール配信 (Email Distribution for Shareholders and Investors): A red box highlights this section.

## リコー IR で検索

## 個人投資家の皆様へ

This screenshot shows the "Personal Investors" section of the Ricoh IR website. It includes:

- A large banner for the "RICOH Early Awareness" newsletter.
- Links to 最新の決算説明会 (Latest Financial Results), 個人投資家向け会社説明会 (Investor Relations), and 株価情報 (Stock Price Information).
- A chart showing the stock price (913.0) and its change (+12.0 +1.33%).
- A video player for the "会社紹介映像" (Company Introduction Video).
- A contact form labeled "問い合わせフォーム (SSL対応)".

## メール配信

This screenshot shows the "Email Distribution" section of the Ricoh IR website. It includes:

- A product highlight for the "RICOH THETA SC" 360° camera.
- A newsletter for October 2016, dated 2016.10.13, titled "IRトピックス".
- A link to the "会社紹介映像" (Company Introduction Video).

決算情報やニュースリリース、  
その他のIR情報を電子メール  
でお知らせ(月1回程度)

# ■ 本資料に関する注意事項



本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさらないようお願い致します。

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

**RICOH**  
imagine. change.