

2015年3月期
(2014年度)

第1四半期
決算概要

2014年7月31日
株式会社リコー
常務執行役員 財務担当
瀬川 大介

RICOH
imagine. change.



* 新たな事業の柱の創出を目指し産業向け事業拡大を加速するために
リコーインダストリアルソリューションズ株式会社の設立を発表。
(写真:FA、セキュリティ向けカメラ・レンズ)

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から
得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにの
み全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景
気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、
d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計
・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに
限定されるものではありません。(参照:「事業等のリスク」www.ricoh.com/ja/IR/risk.html)

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等
の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。
投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

- ✓ 1Q売上高：5,264億円、前年同期比 +2.3%増収
- ✓ 1Q営業利益：271億円、前年同期比 +22.2%増益
- ✓ 1Q当期利益：150億円、前年同期比 +28.8%増益
- ✓ サービス事業や産業分野の堅調な拡大、構造改革効果、
為替影響などにより増益
- ✓ 期初の上期・通期業績見通しを継続

当年度より、従来の米国会計基準(US-GAAP)に替えて国際会計基準(IFRS)を適用しております。
当資料においては、前年度の数値も一部IFRSベースに置き換えて表記しています。

2015年3月期 第1四半期 損益計算書

(単位：億円)	IFRS		前年同期比較		
	FY2014/03 Q1実績	FY2015/03 Q1実績	差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,061	2,054	-7	-0.4%	-0.4%
	(海外) 3,085	3,210	+124	+4.0%	-0.8%
	合計 5,146	5,264	+117	+2.3%	-0.6%
売上総利益	2,112	2,193	+80	+3.8%	
	(対売上高%) 41.0%	41.7%			
販売費 & 一般管理費	1,890	1,921	+31	+1.6%	
	(対売上高%) 36.7%	36.5%			
営業利益	222	271	+49	+22.2%	
	(対売上高%) 4.3%	5.2%			
税引前利益	207	258	+50	+24.1%	
	(対売上高%) 4.0%	4.9%			
四半期利益 (親会社の所有者に帰属)	117	150	+33	+28.8%	
	(対売上高%) 2.3%	2.9%			
一株当たり四半期利益	16.14	20.80	+4.66		
為替レート	円/1US\$ 98.79	102.15	+3.36		
	円/1EURO 129.04	140.13	+11.09		

<投資関連実績>

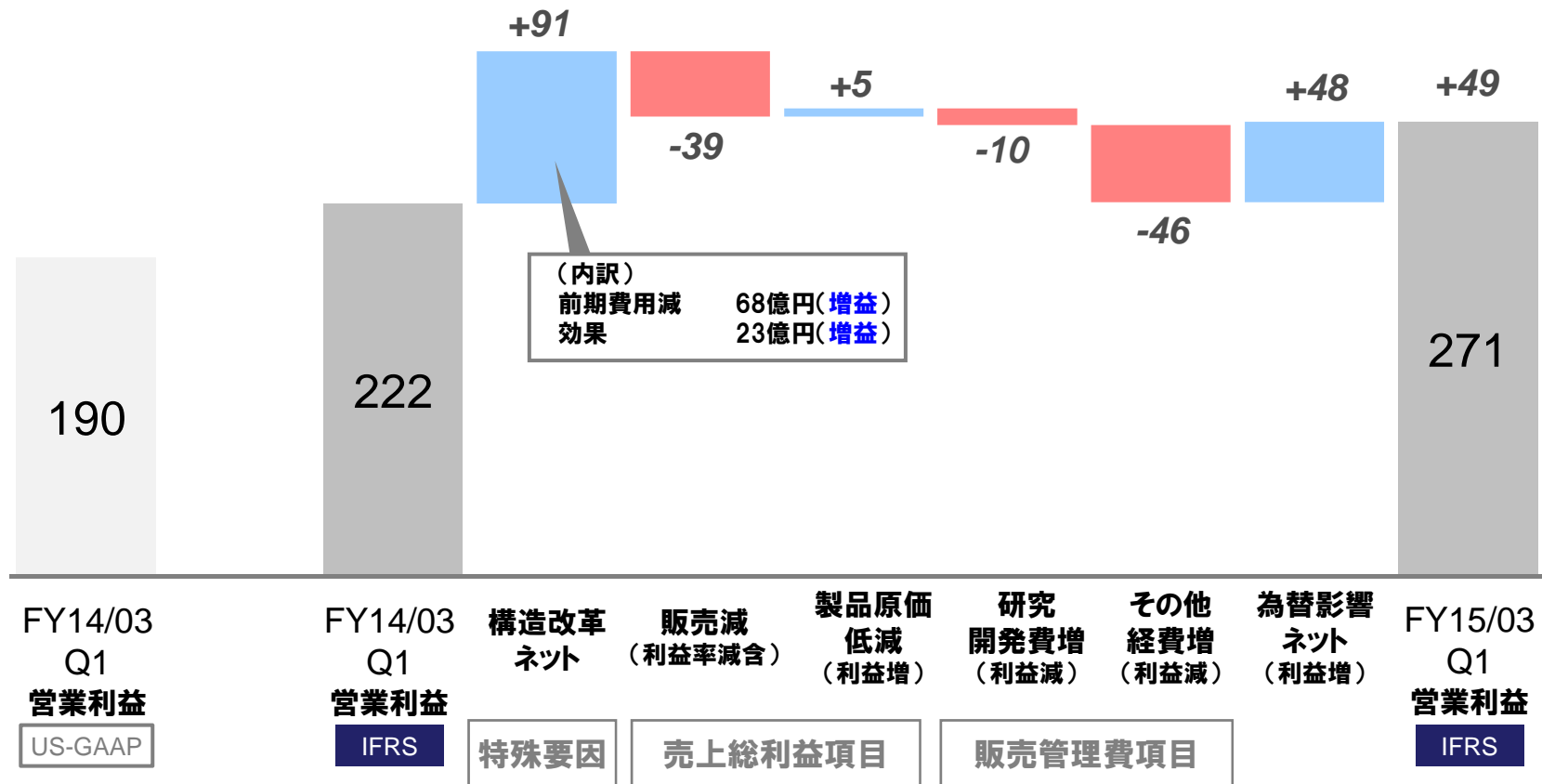
(単位：億円)	FY2014/03 Q1実績	FY2015/03 Q1実績
研究開発投資	280	279
売上高比率	5.5%	5.3%
研究開発費	267	276
設備投資	166	182
減価償却費 (有形固定資産)	144	174

<FY2015/03 Q1為替レート>

	Q1実績	Q1想定
1USドル	102.15円	100.00円
1ユーロ	140.13円	140.00円

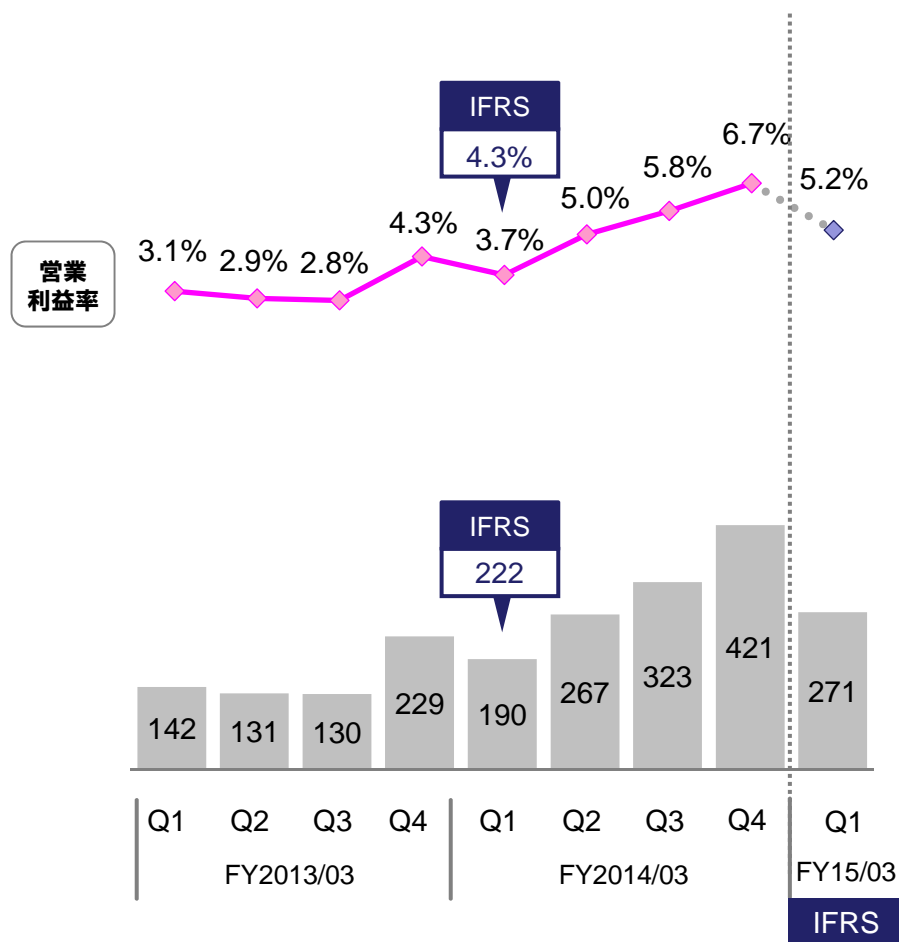
2015年3月期 第1四半期 営業利益:前年比増減

(単位:億円)

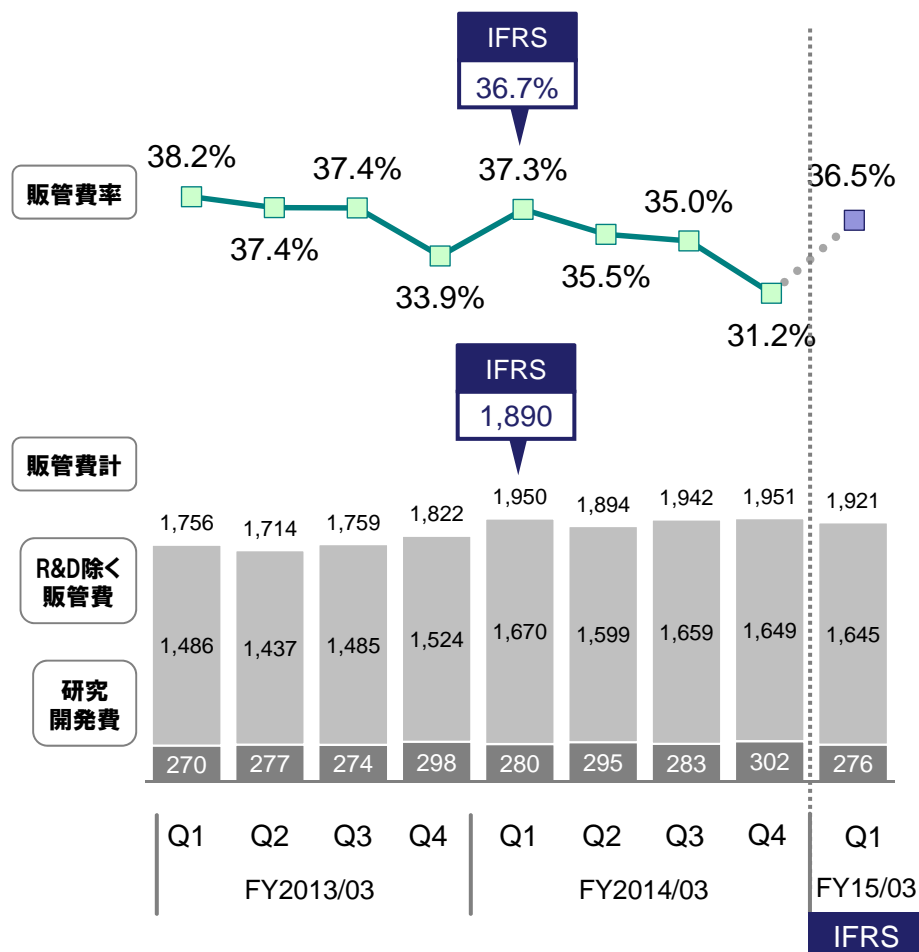


参考◇2015年3月期 第1四半期 業績補足

営業利益 (単位:億円)

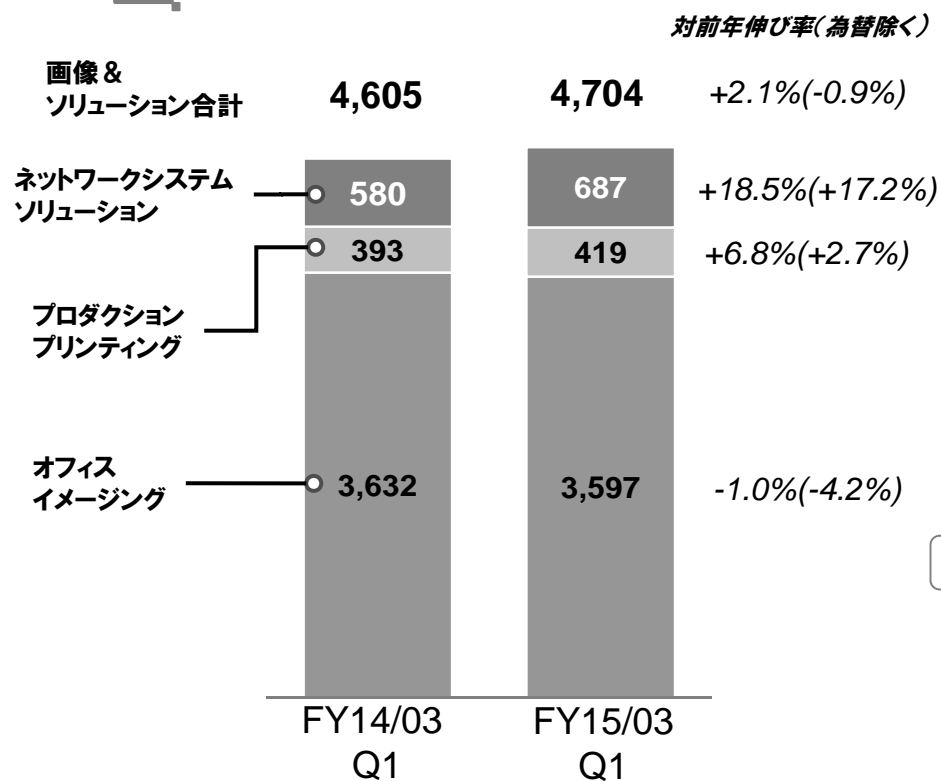


販売費および一般管理費 (単位:億円)



画像 & ソリューション分野(1)

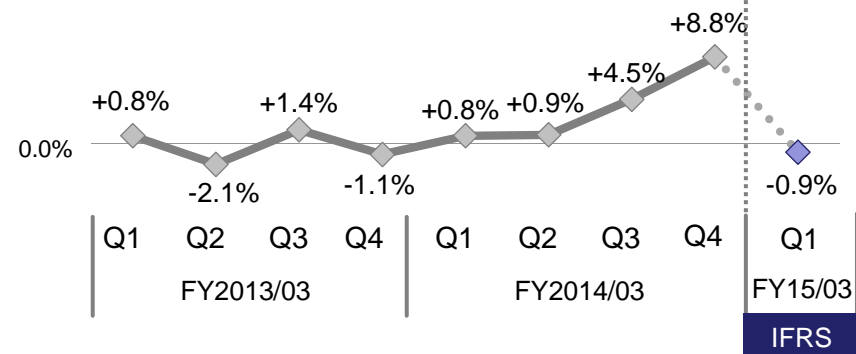
売上高 (単位:億円)



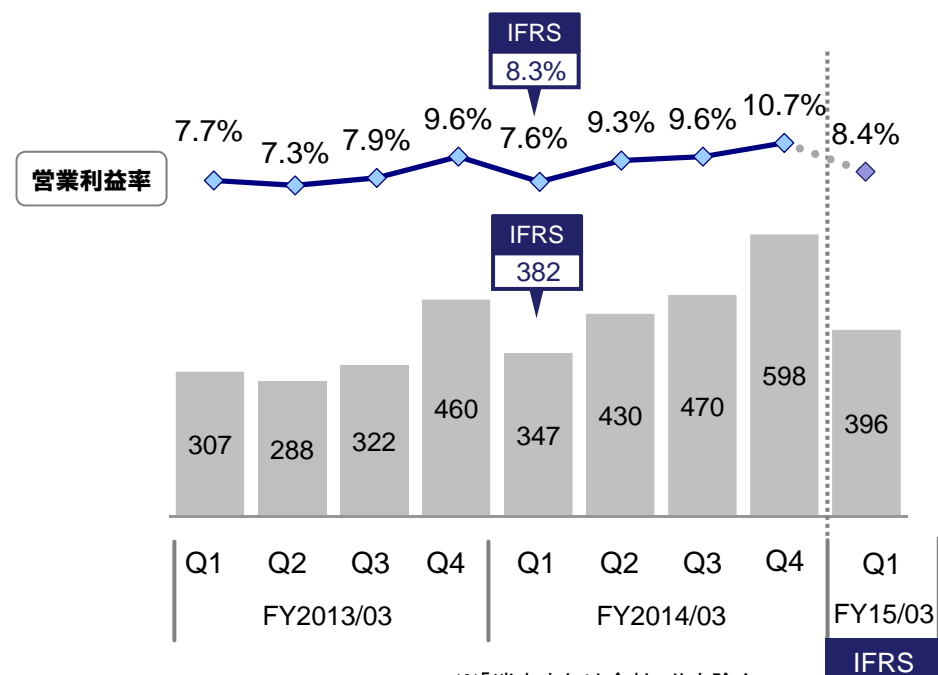
事業セグメント営業利益※(億円)	382	396
営業利益率	8.3%	8.4%

IFRS IFRS

【画像 & ソ分野 売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【事業セグメント営業利益※ 四半期推移 (単位:億円)】

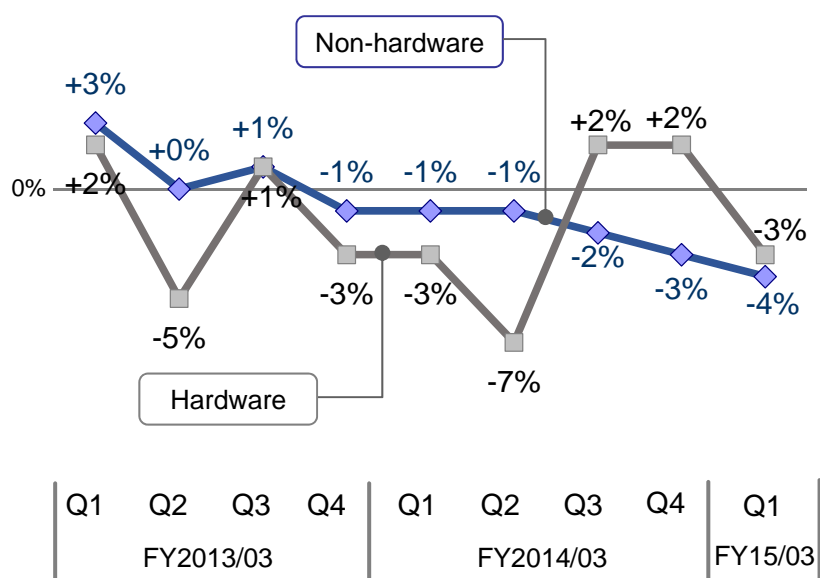


※「消去または全社」分を除く

主な製品・サービスの状況

【MFP・プリンタ・PP計 前年同期比伸び率推移】

(金額ベース、為替除く)



➡ 詳細は巻末の「データ集」を参照

【主要製品・サービス FY15/03期 Q1 前年同期比伸び率】

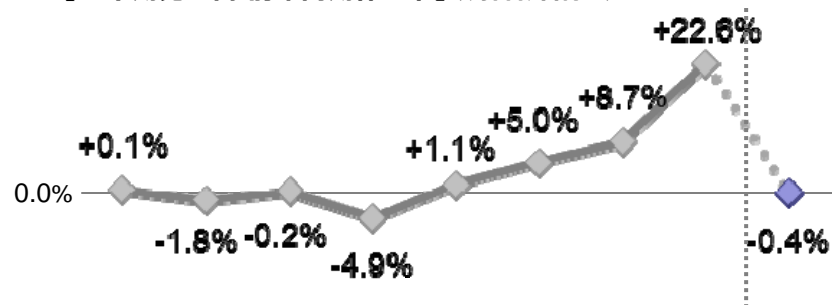
(金額ベース、為替除く)

	モノクロ	カラー
MFP	-19%	+3%
LP	-6%	-3%
カットシートPP	+6%	+41%
.....		
サービス事業	+11% (ドキュメント、ITサービス *PCハード除く)	

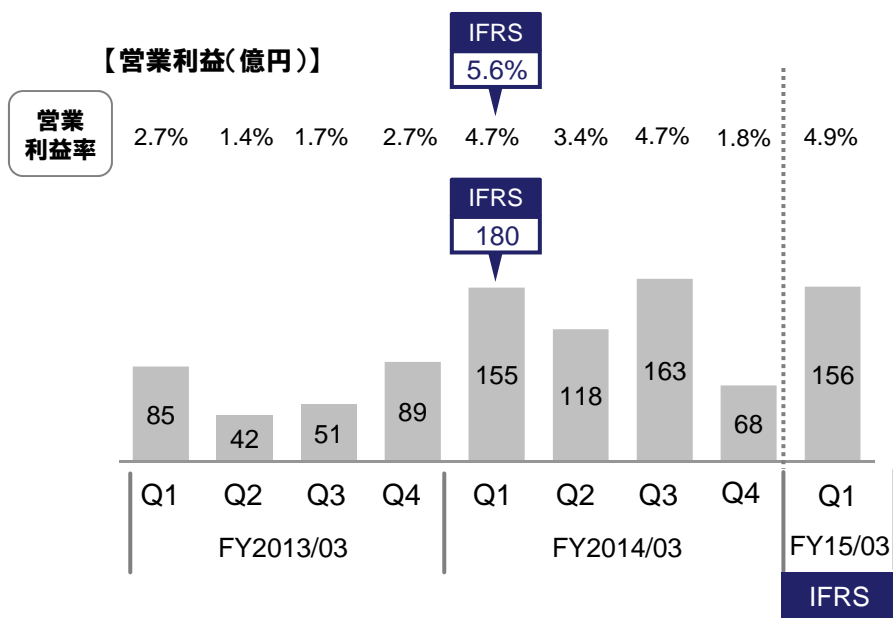
参考◇所在地別セグメント 四半期推移

日本

【四半期売上高 前年同期伸び率】(為替影響除く)

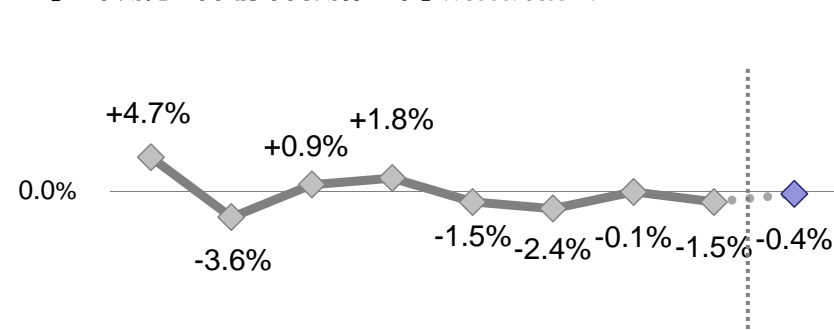


【営業利益(億円)】

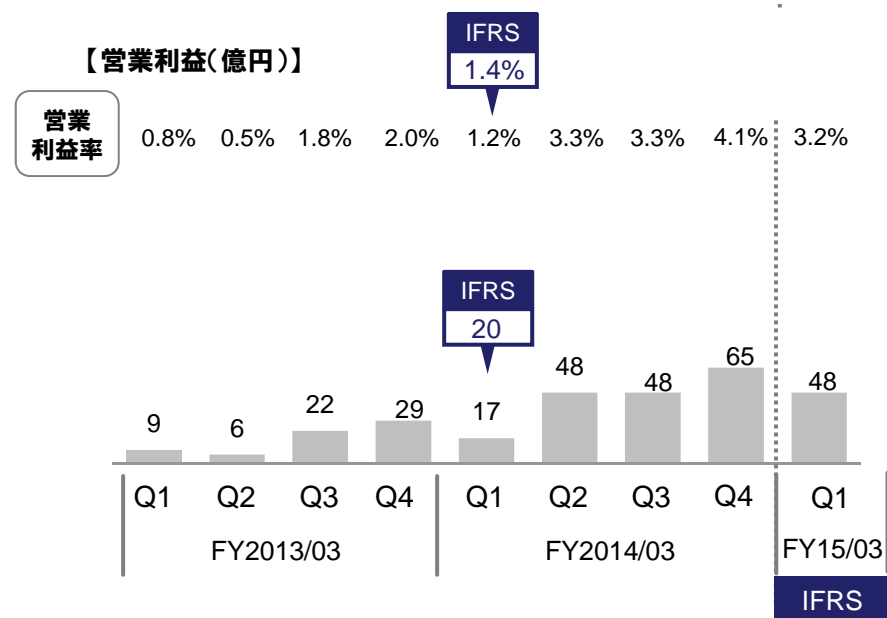


米州

【四半期売上高 前年同期伸び率】(為替影響除く)



【営業利益(億円)】

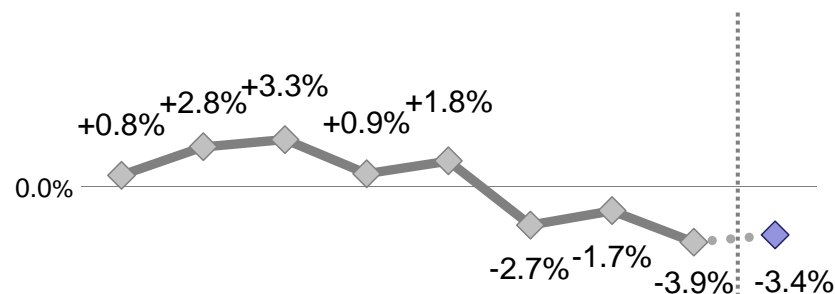


*「消去または全社」分を除く

参考◇所在地別セグメント営業利益推移

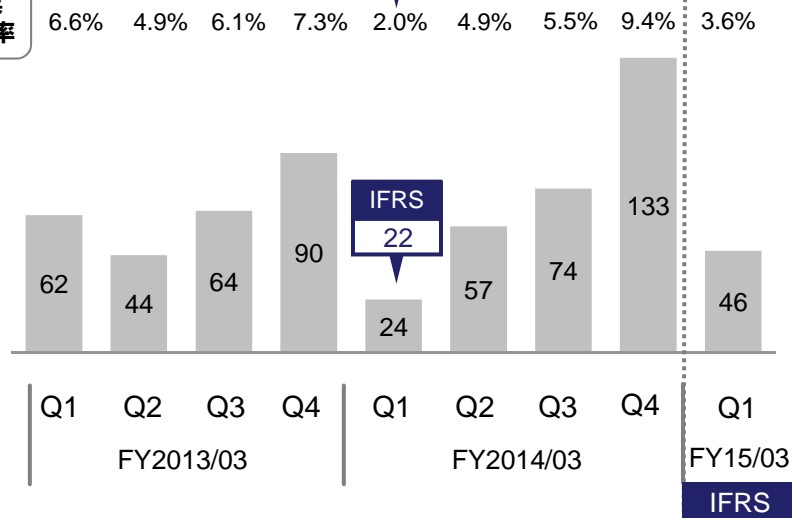
欧州・中東・アフリカ

【四半期売上高 前年同期伸び率】(為替影響除く)



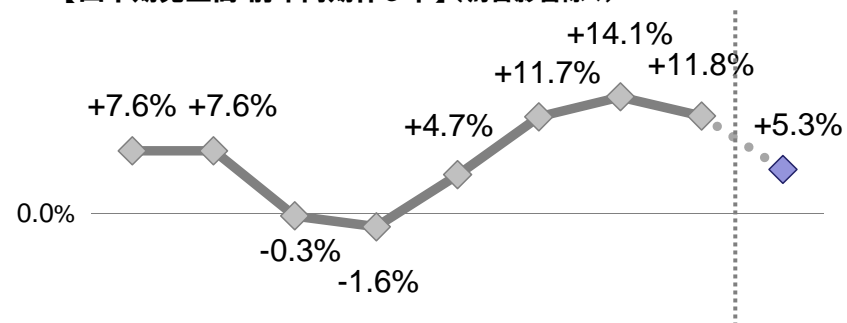
【営業利益(億円)】

営業利益率



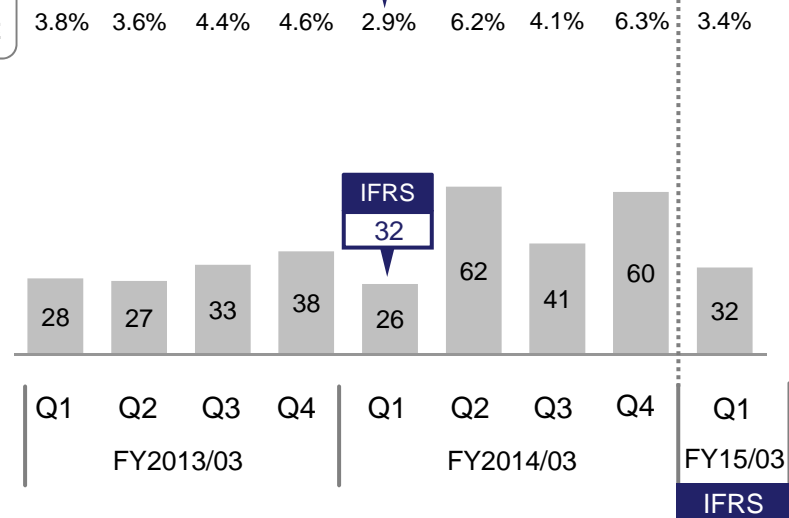
その他

【四半期売上高 前年同期伸び率】(為替影響除く)



【営業利益(億円)】

営業利益率

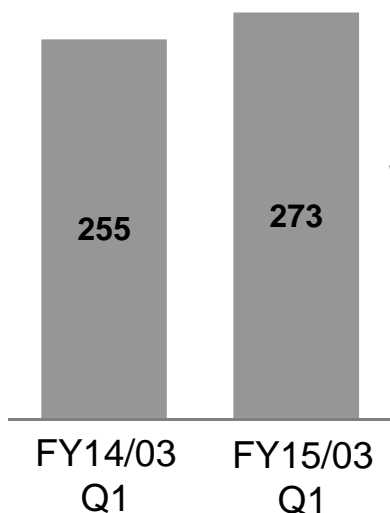




産業分野



売上高 (単位:億円)



対前年伸び率(為替除く)
+7.4%(+4.9%)

事業セグメント
営業利益※(億円)

10

16

営業利益率

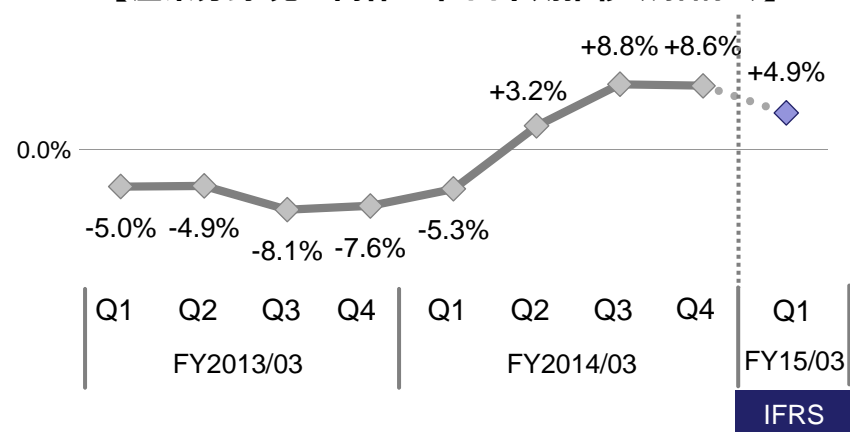
4.1%

5.8%

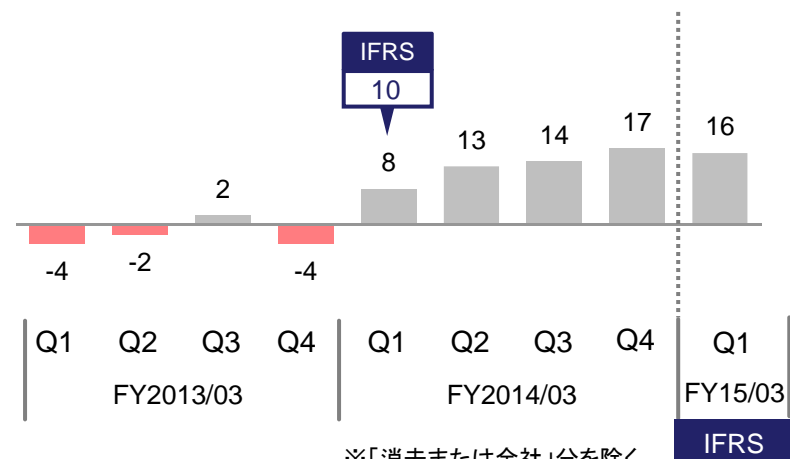
IFRS

IFRS

【産業分野 売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【事業セグメント営業利益※ 四半期推移 (単位:億円)】



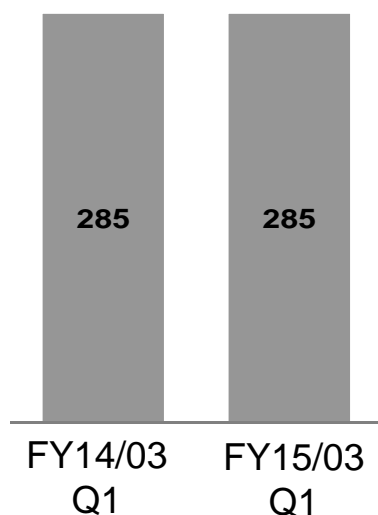
※「消去または全社」分を除く



その他分野



売上高 (単位:億円)



対前年伸び率(為替除く)
-0.1%(-0.6%)

事業セグメント
営業利益※(億円)

-6 -11

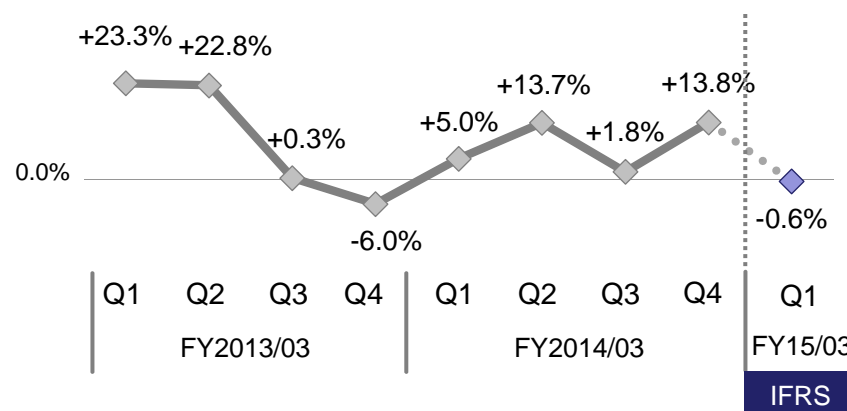
営業利益率

-2.2% -4.0%

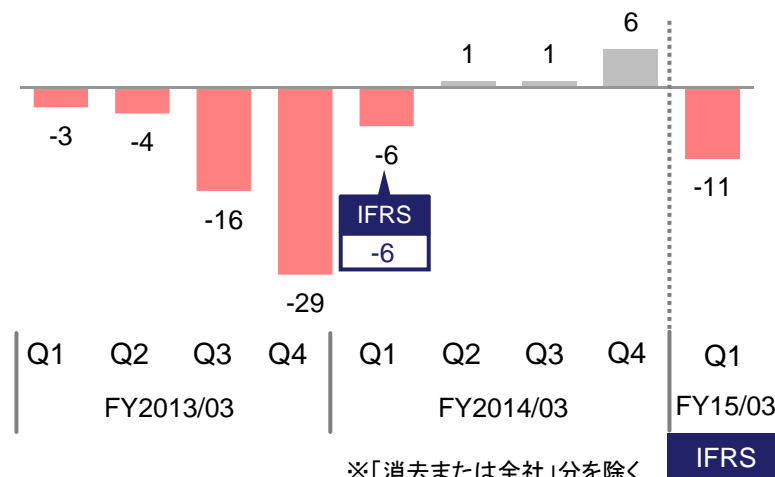
IFRS

IFRS

【その他分野 売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【事業セグメント営業利益※ 四半期推移 (単位:億円)】



※「消去または全社」分を除く

連結財政状態計算書(1)

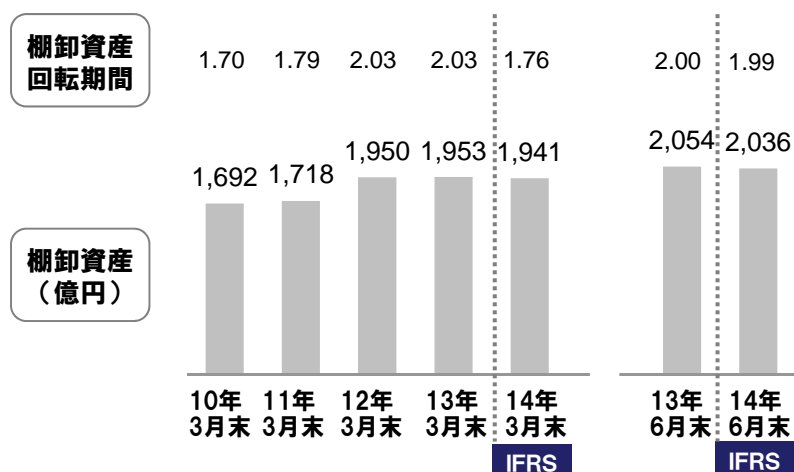
資産の部

(単位: 億円)	2014年6月末	14/03末比 増減額
流動資産	11,333	△336
現金及び預金	1,217	△224
営業債権及びその他の債権	5,159	△287
その他の金融資産	2,507	+10
棚卸資産	2,036	+94
その他の流動資産	412	+69
非流動資産	14,228	△67
有形固定資産	2,702	△4
のれん及び無形資産	3,939	△54
その他の金融資産	5,604	△4
その他の非流動資産	1,982	△4
資産合計	25,562	△404

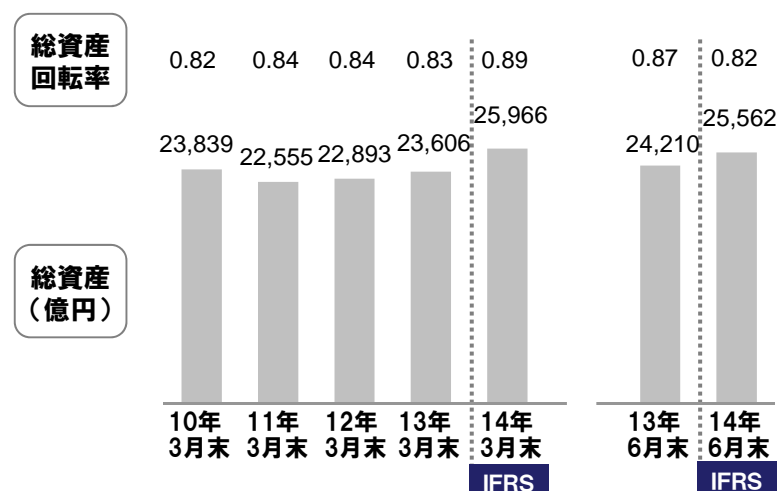
(14/03末比増減)

(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 101.36 (-1.56)
EURO 1 = ¥ 138.31 (-3.34)

◆ 棚卸資産回転期間(月数)



◆ 総資産回転率(一ヶ月平均回数)



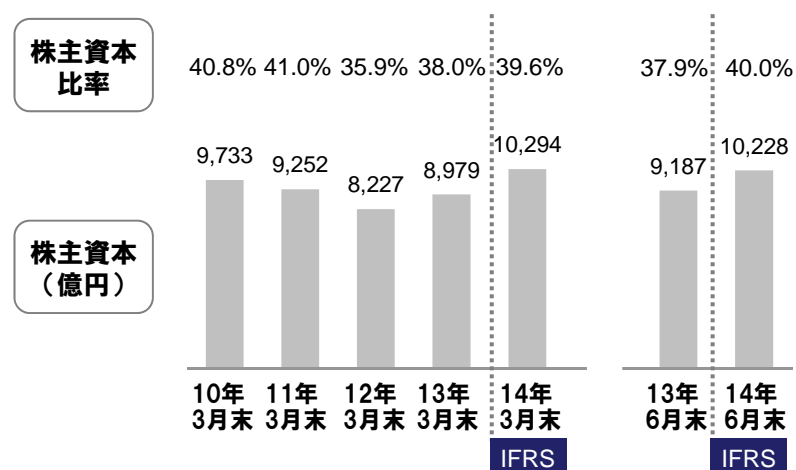
連結財政状態計算書(2)

負債及び資本合計の部

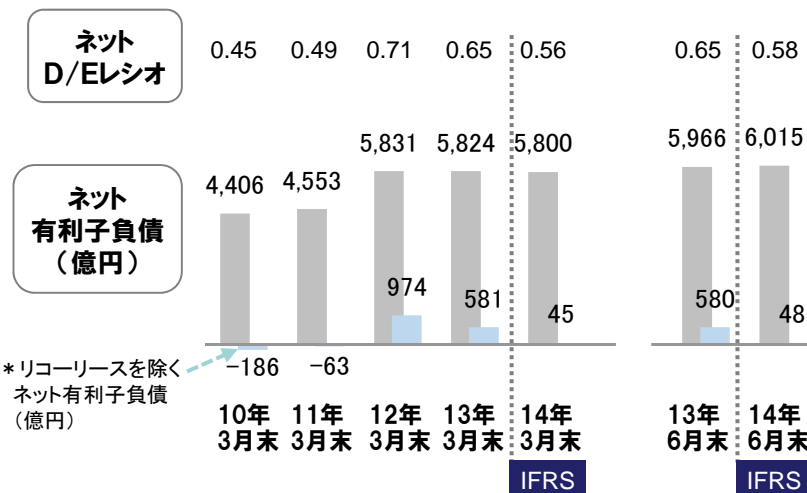
(単位: 億円)	2014年6月末	14/03末比 増減額
流動負債	8,641	+284
社債及び借入金	3,308	+590
営業債務及びその他の債務	2,474	△345
その他の流動負債	2,858	+39
非流動負債	6,034	△630
社債及び借入金	3,924	△599
退職給付に係る負債	1,195	△50
その他の非流動負債	915	+19
負債合計	14,675	△346
親会社の所有者に帰属する 持分合計	10,228	△65
非支配持分	657	+7
資本合計	10,886	△57
負債及び資本合計	25,562	△404
有利子負債合計	7,232	△8

(参考) 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 101.36 (-1.56)
EURO 1 = ¥ 138.31 (-3.34)
(14/03末比増減)

◆ 親会社所有者帰属持分比率(株主資本比率)



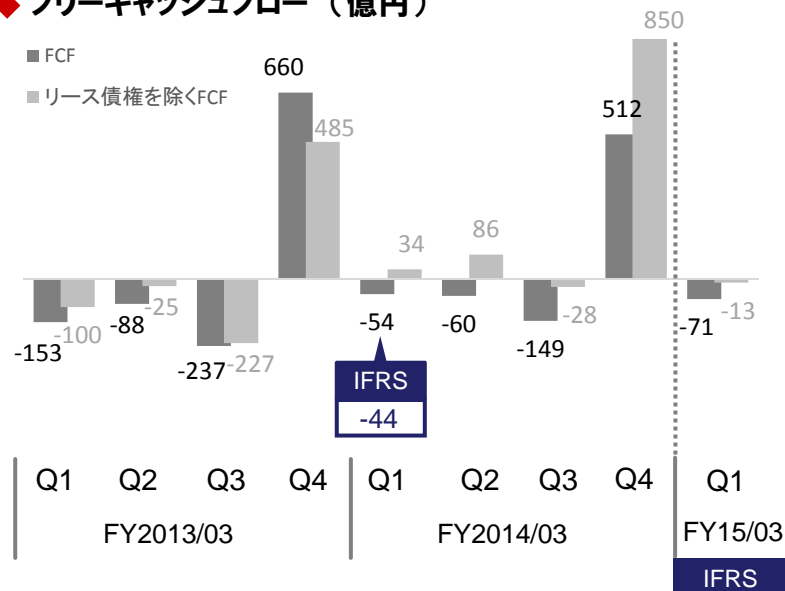
◆ ネットD/Eレシオ (倍率)



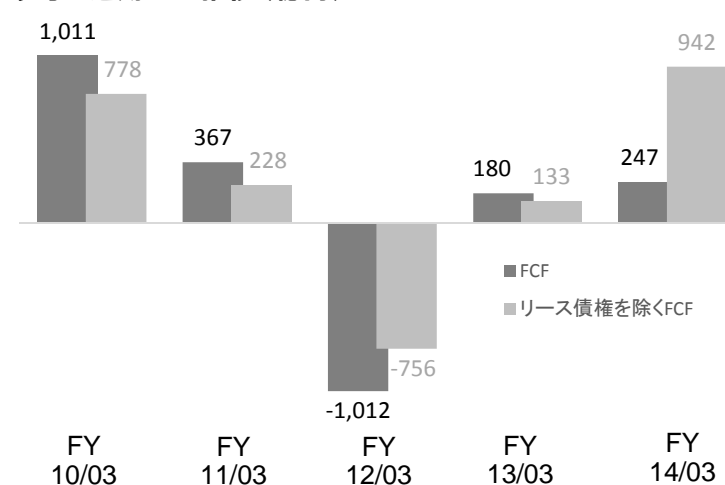
連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)	IFRS	IFRS
	FY2014/03 Apr-Jun	FY2015/03 Apr-Jun
当期利益	130	164
減価償却費	250	266
[当期利益+減価償却費]	[381]	[430]
その他の営業活動	-151	-228
営業活動によるキャッシュフロー	229	201
有形固定資産の購入および売却	-165	-180
事業の買収	0	-25
その他の投資活動	-108	-67
投資活動によるキャッシュフロー	-274	-273
フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)	-44	-71
有利子負債の純増減	209	-4
支払配当金	-119	-119
その他の財務活動	-3	-3
財務活動によるキャッシュフロー	86	-127
換算レートの変動に伴う影響額	23	-15
現金及び現金同等物の純増減額	64	-214
現金及び現金同等物期末残高	1,235	1,185

◆フリーキャッシュフロー（億円）



<参考> 通期FCF推移（億円）



2015年3月期 損益計算書見直し

(単位: 億円)	IFRS		前年比較		
	FY2014/03 実績	FY2015/03 見直し	金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 9,051	9,060	+9	+0.1%	+0.1%
	(海外) 12,905	13,540	+635	+4.9%	+3.3%
	合計 21,956	22,600	+644	+2.9%	+2.0%
売上総利益	8,732	9,360	+628	+7.2%	
	(対売上高%) 39.8%	41.4%			
販売費 & 一般管理費	7,528	7,960	+432	+5.7%	
	(対売上高%) 34.3%	35.2%			
営業利益	1,203	1,400	+197	+16.3%	
	(対売上高%) 5.5%	6.2%			
税引前利益	1,180	1,350	+170	+14.3%	
	(対売上高%) 5.4%	6.0%			
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	728	800	+72	+9.9%	
	(対売上高%) 3.3%	3.5%			
一株当たり当期利益	100.44	110.35	+9.91		
為替レート	円/1US\$ 100.29	100.54	+0.25		
	円/1EURO 134.47	140.03	+5.56		

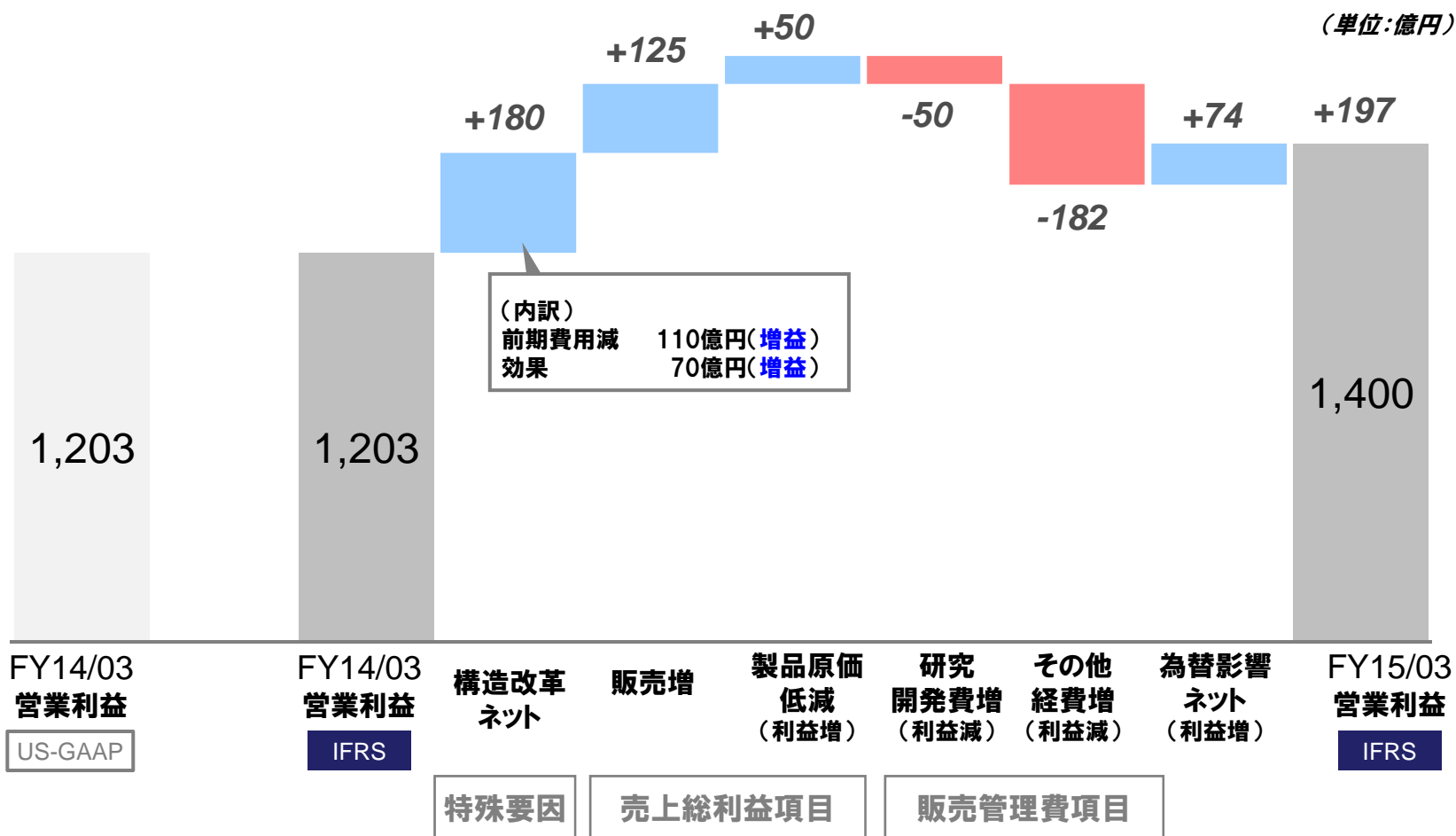
<投資関連>

(単位: 億円)	FY14/03 実績	FY15/03 見直し
研究開発投資	1,162	1,210
売上高比率	5.3%	5.4%
研究開発費	1,138	1,188
設備投資	729	890
減価償却費 (有形固定資産)	633	740

<FY15/03 為替レート前提>

	Q2-Q4	年間
1USドル	100.00円	100.54円
1ユーロ	140.00円	140.03円

2015年3月期 営業利益見通し:前年比増減



(参考)為替の前提

(単位:円)	FY14/03 実績	FY15/03 見通し	前年差
USDドル	100.29	100.54	+0.25
ユーロ	134.47	140.03	+5.56

(参考)為替影響度

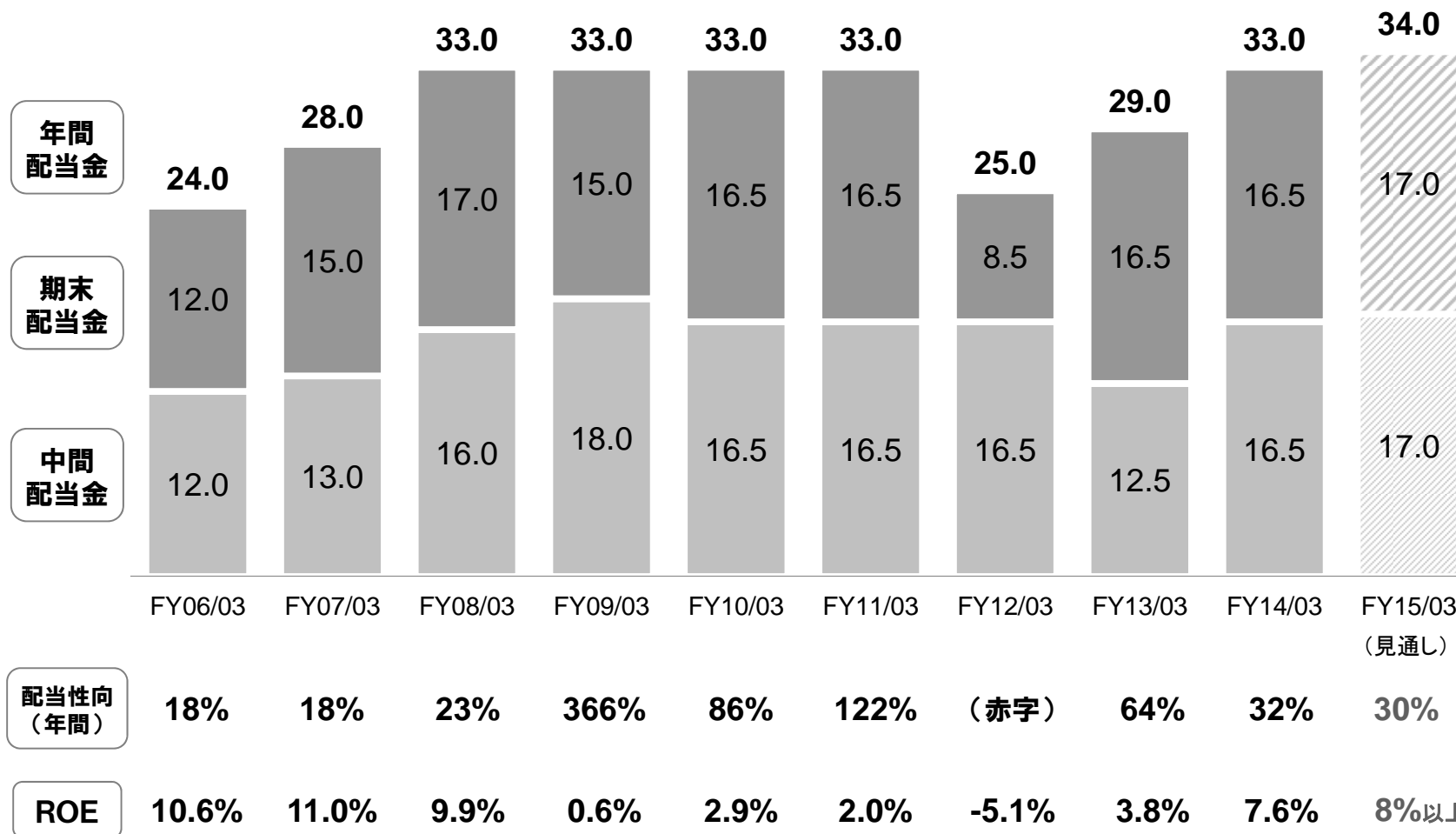
1円の変動による
年間影響額

(単位:億円)	売上	営業利益
USDドル	60	8
ユーロ	38	14



配当金 & ROE推移

(単位:円)

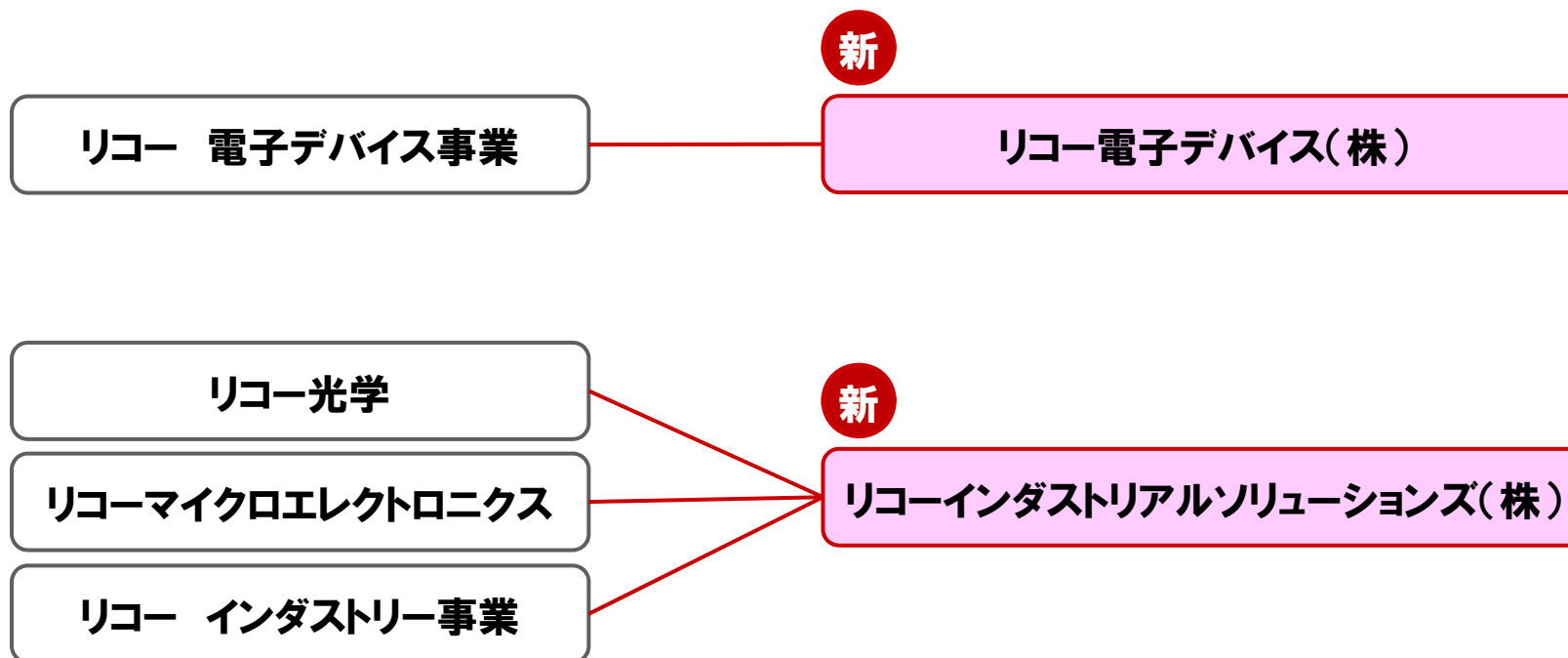


以降、補足情報

電子デバイス事業の新会社設立、および光学機器事業、電装ユニット事業を統合した新会社を設立(2014年10月予定)

<目的>

画像&ソリューション事業に次ぐ、新たな事業の柱として産業向け事業の強化。個々の領域で、スピーディーな経営判断を行い、お客様や市場の変化に対応、新たな商品、サービスの提供により成長を目指す。



FA、セキュリティ、車載などの産業用途向け事業を拡大



FA

（ファクトリーオートメーション）



車載用途



セキュリティ

産業分野を3年間で1.5倍の事業規模に（年平均10%成長）



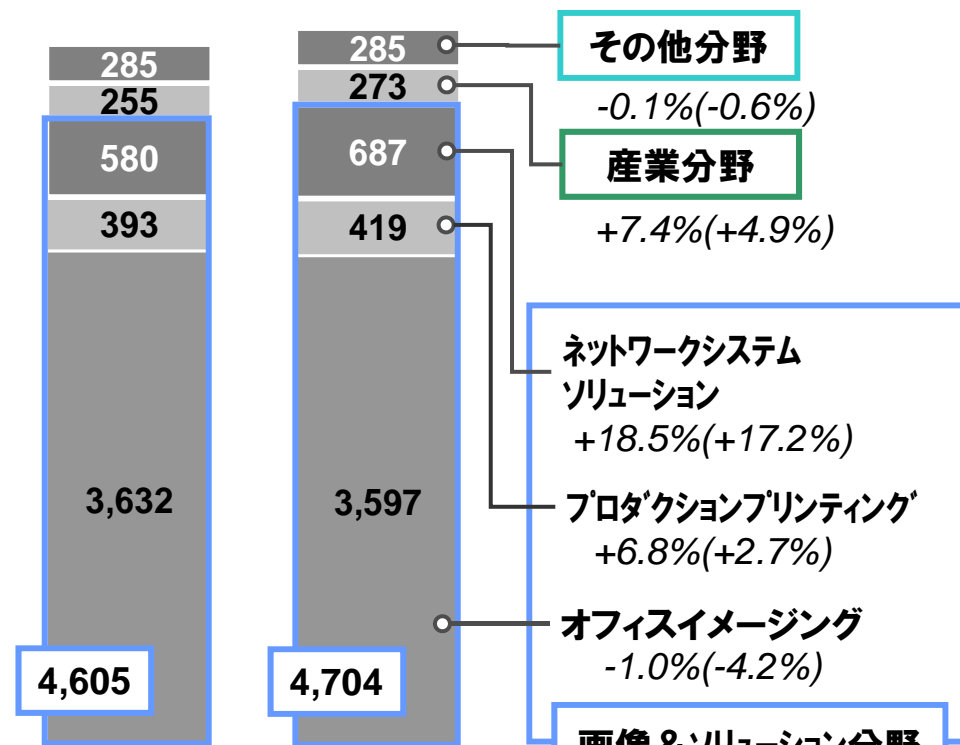
2015年3月期 第1四半期 分野別売上高

製品別売上高

5,146

5,264

対前年伸び率(為替除く)
+2.3%(-0.6%)



FY14/03
Q1

IFRS

FY15/03
Q1

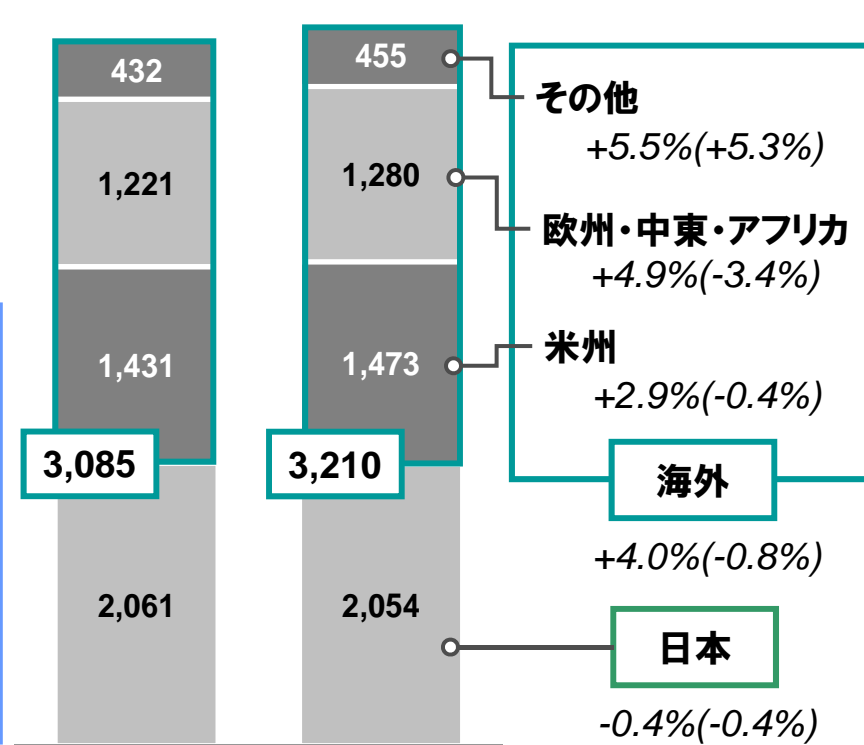
IFRS

地域別売上高

5,146

5,264

(単位:億円)
対前年伸び率(為替除く)
+2.3%(-0.6%)



FY14/03
Q1

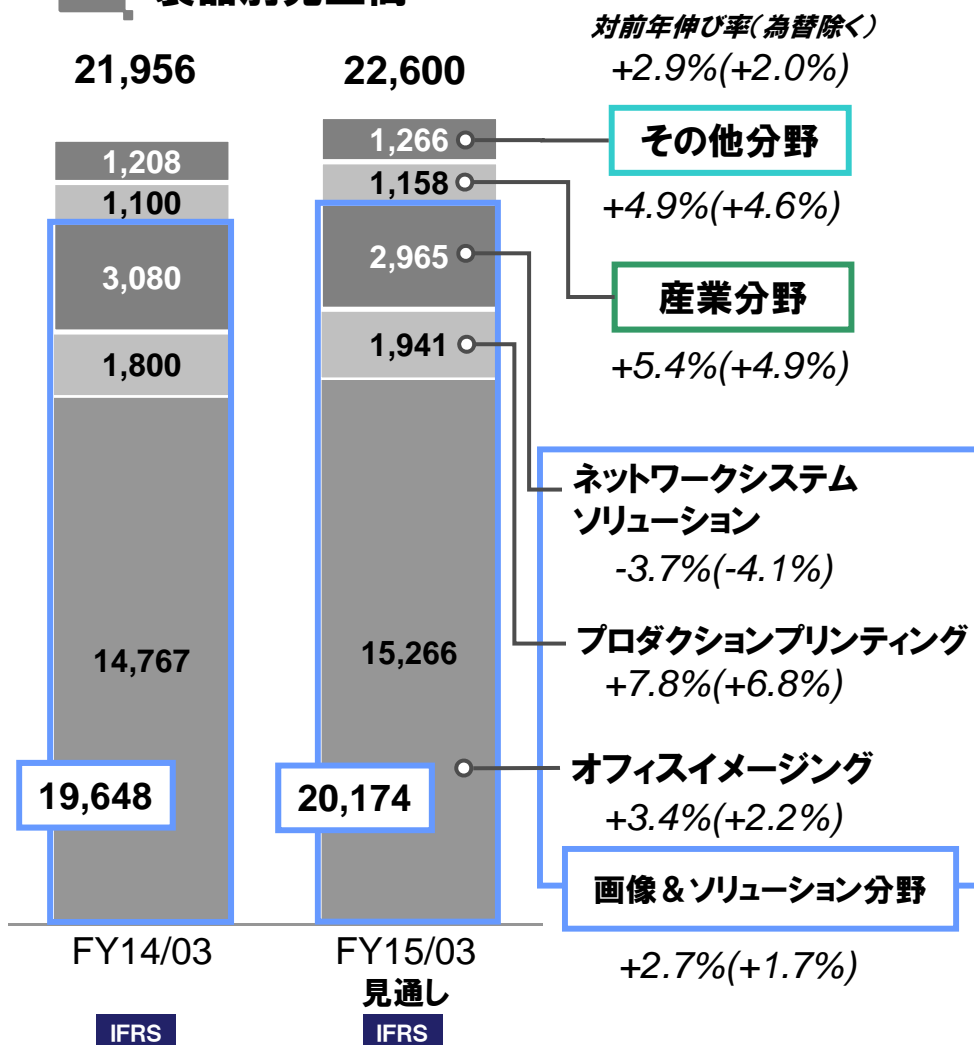
IFRS

FY15/03
Q1

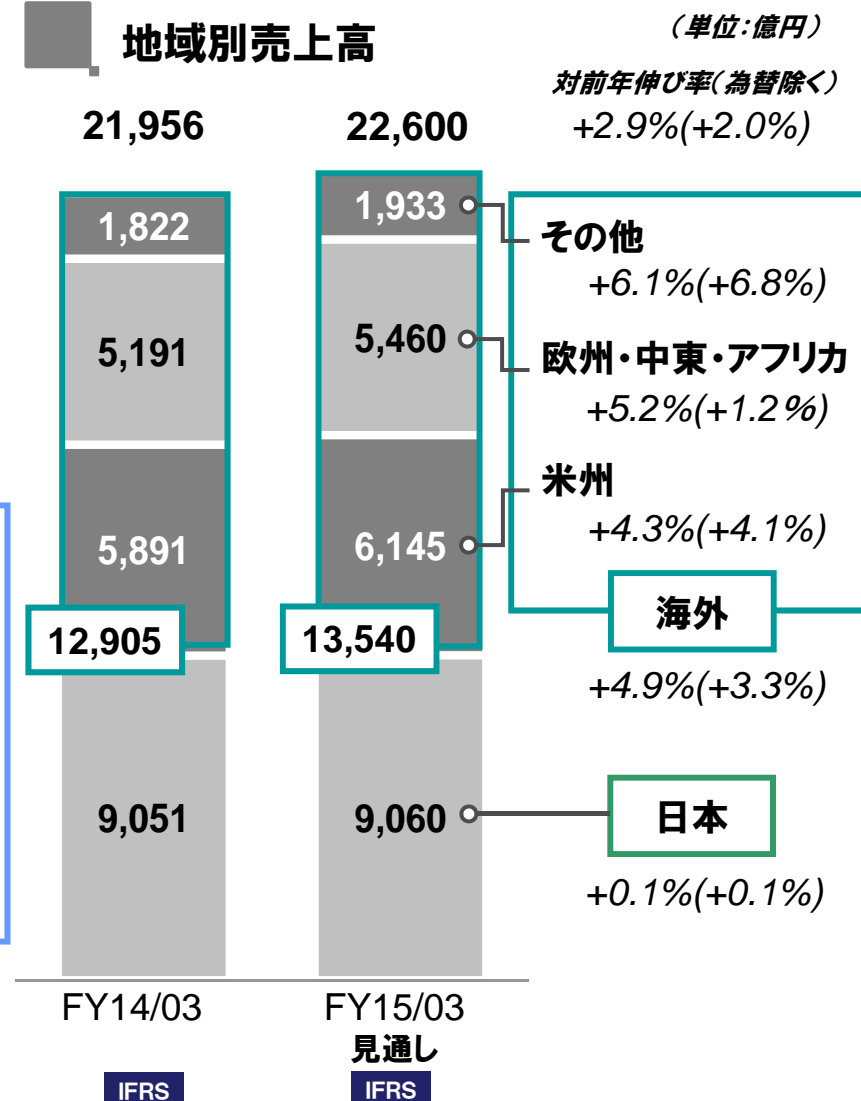
IFRS

2015年3月期 分野別売上高見通し

製品別売上高



地域別売上高



補足◇データ集(1)

画像&ソリューション分野売上高 製品別構成比 *為替影響含む金額ベース比率

	FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03	FY13/03	FY14/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	58%	55%	57%	57%	57%	52%	54%	51%	55%	57%	53%
オフィスプリンター	10%	10%	10%	10%	9%	9%	9%	9%	9%	10%	9%
プロダクションプリンティング(PP)	9%	9%	9%	9%	9%	10%	10%	9%	9%	9%	9%
オフィスイメージング他	6%	6%	6%	6%	5%	5%	5%	6%	5%	6%	6%
サービス事業(ドキュメント・IT)	10%	11%	11%	12%	11%	12%	12%	13%	12%	11%	12%
NSS他	8%	9%	8%	7%	9%	11%	11%	12%	10%	8%	11%

MFP・プリンター ノンハード比率 *為替影響含む金額ベース比率

		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03	FY13/03	FY14/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	58%	61%	60%	50%	55%	60%	58%	48%	55%	57%	54%
	海外	55%	53%	55%	53%	56%	56%	56%	53%	56%	54%	55%
	合計	56%	56%	57%	52%	56%	57%	57%	51%	56%	55%	55%
オフィスプリンター	国内	88%	88%	88%	85%	88%	85%	87%	88%	89%	87%	87%
	海外	73%	69%	74%	72%	72%	71%	69%	71%	69%	72%	70%
	合計	81%	79%	81%	78%	80%	78%	78%	79%	78%	80%	79%
PP	国内	63%	58%	61%	55%	71%	65%	61%	54%	63%	59%	62%
	海外	56%	57%	60%	59%	62%	54%	55%	50%	62%	58%	55%
	合計	58%	57%	60%	58%	63%	56%	56%	51%	62%	58%	56%

補足◇データ集(2)

MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03	FY13/03	FY14/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	-6%	-2%	+11%	-2%	-3%	-7%	+3%	+10%	-2%	+0%	+1%
(オフィス+PP)	海外	+0%	-11%	+0%	+11%	+20%	+19%	+27%	+11%	+1%	+0%	+19%
	(為替除く)	+7%	-7%	-4%	-3%	-3%	-7%	+1%	-2%	-4%	-2%	-3%
	合計	-2%	-8%	+3%	+6%	+13%	+11%	+19%	+11%	+0%	+0%	+13%
	(為替除く)	+2%	-5%	+1%	-3%	-3%	-7%	+2%	+2%	-3%	-1%	-1%
【ノンハード】												
MFP+プリンター計	国内	+2%	-2%	-2%	-7%	-4%	-3%	-3%	+2%	-6%	-2%	-2%
(オフィス+PP)	海外	-4%	-4%	+7%	+19%	+24%	+29%	+24%	+6%	+2%	+5%	+20%
	(為替除く)	+4%	+1%	+4%	+3%	+0%	+1%	-2%	-6%	-3%	+3%	-2%
	合計	-2%	-3%	+3%	+8%	+13%	+16%	+13%	+5%	-0%	+2%	+11%
	(為替除く)	+3%	+0%	+1%	-1%	-1%	-1%	-2%	-3%	-4%	+1%	-2%

* オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PP ハードウェア・ノンハードウェア売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）

補足◇データ集(3)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ) 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ハードウェア】		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03	FY13/03	FY14/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-6%	-3%	+11%	-2%	-2%	-6%	+3%	+10%	-3%	-1%	+2%
	海外	-3%	-10%	+1%	+12%	+21%	+15%	+22%	+5%	-0%	+0%	+15%
	(為替除く)	+4%	-6%	-2%	-2%	-2%	-10%	-3%	-7%	-5%	-2%	-6%
	合計	-4%	-8%	+4%	+6%	+13%	+8%	+15%	+7%	-1%	+0%	+10%
	(為替除く)	+0%	-5%	+2%	-2%	-2%	-9%	-1%	-1%	-4%	-1%	-3%
MFP	国内	-6%	-1%	+12%	-1%	-1%	-8%	+2%	+11%	-3%	+0%	+2%
	海外	-4%	-12%	+0%	+12%	+22%	+15%	+21%	+5%	-1%	-1%	+15%
	(為替除く)	+3%	-8%	-3%	-2%	-2%	-11%	-4%	-7%	-6%	-3%	-6%
	合計	-4%	-9%	+4%	+7%	+13%	+7%	+15%	+7%	-2%	+0%	+10%
	(為替除く)	+0%	-6%	+2%	-2%	-1%	-10%	-2%	-1%	-5%	-2%	-3%
オフィスプリンター	国内	-1%	-16%	-2%	-19%	-13%	+15%	+8%	+3%	-14%	-11%	+4%
	海外	+8%	+22%	+17%	+10%	+15%	+18%	+28%	+2%	+15%	+13%	+15%
	(為替除く)	+16%	+28%	+13%	-4%	-7%	-7%	+2%	-9%	+10%	+12%	-6%
	合計	+5%	+6%	+10%	-2%	+5%	+17%	+21%	+3%	+7%	+4%	+11%
	(為替除く)	+10%	+9%	+8%	-10%	-9%	+0%	+4%	-5%	+3%	+3%	-3%

補足◇データ集(4)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ) 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ノンハード】		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03	FY13/03	FY14/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	+2%	-3%	-2%	-7%	-4%	-3%	-3%	+2%	-5%	-2%	-2%
	海外	-5%	-6%	+7%	+18%	+22%	+29%	+22%	+5%	+1%	+4%	+19%
	(為替除く)	+3%	-1%	+4%	+2%	-2%	+0%	-3%	-6%	-5%	+2%	-3%
	合計	-2%	-4%	+3%	+7%	+11%	+15%	+12%	+4%	-2%	+1%	+10%
	(為替除く)	+2%	-2%	+2%	-2%	-2%	-1%	-3%	-3%	-5%	+0%	-3%
MFP	国内	+0%	-4%	-3%	-6%	-4%	-2%	-3%	-2%	-3%	-3%	-3%
	海外	-5%	-5%	+7%	+17%	+24%	+29%	+24%	+9%	-0%	+3%	+21%
	(為替除く)	+2%	+0%	+4%	+1%	+0%	+1%	-2%	-3%	-5%	+2%	-1%
	合計	-3%	-5%	+3%	+8%	+14%	+17%	+14%	+6%	-1%	+1%	+12%
	(為替除く)	+1%	-2%	+1%	-2%	-1%	+0%	-2%	-3%	-5%	+0%	-2%
オフィスプリンター	国内	+9%	+1%	+1%	-8%	-4%	-5%	-3%	+10%	-11%	+0%	-0%
	海外	-3%	-10%	+10%	+22%	+11%	+25%	+13%	-14%	+6%	+5%	+6%
	(為替除く)	+6%	-5%	+6%	+7%	-11%	-3%	-10%	-24%	+0%	+4%	-13%
	合計	+4%	-3%	+5%	+3%	+2%	+7%	+4%	-1%	-3%	+2%	+3%
	(為替除く)	+8%	-1%	+3%	-3%	-7%	-4%	-6%	-6%	-6%	+2%	-6%

補足◇データ集(5)

プロダクションプリンティング(PP) 前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03	FY13/03	FY14/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
PP	国内	-10%	+8%	+4%	+10%	-29%	-22%	+2%	+7%	+21%	+3%	-9%
	海外	+32%	-13%	-9%	+5%	+11%	+46%	+67%	+59%	+13%	+1%	+46%
	(為替除く)	+39%	-10%	-13%	-9%	-10%	+15%	+34%	+39%	+8%	-1%	+20%
	合計	+21%	-9%	-7%	+6%	+4%	+32%	+54%	+48%	+14%	+2%	+35%
	(為替除く)	+27%	-6%	-10%	-5%	-14%	+8%	+27%	+32%	+10%	+0%	+14%
【ノンハード】												
PP	国内	+5%	+6%	-9%	-2%	-1%	+4%	+2%	+4%	-15%	+0%	+2%
	海外	+5%	+13%	+7%	+31%	+38%	+31%	+36%	+10%	+16%	+14%	+27%
	(為替除く)	+11%	+18%	+4%	+14%	+12%	+3%	+8%	-3%	+10%	+12%	+4%
	合計	+5%	+12%	+3%	+23%	+29%	+25%	+29%	+9%	+10%	+11%	+22%
	(為替除く)	+10%	+15%	+1%	+10%	+9%	+3%	+7%	-2%	+6%	+9%	+4%

* カットシート機、連帳機のハードウェア・ノンハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

補足◇データ集(6)

MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2013/03				FY2014/03				FY2015/03	FY13/03	FY14/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	70%	68%	74%	71%	76%	80%	85%	80%	85%	71%	80%
	海外	56%	55%	56%	56%	54%	52%	58%	61%	62%	56%	57%
	合計	61%	59%	62%	61%	61%	60%	67%	68%	70%	61%	64%
オフィスプリンター	国内	44%	43%	45%	49%	47%	41%	42%	44%	49%	46%	43%
	海外	32%	32%	33%	29%	32%	33%	31%	34%	31%	31%	33%
	合計	36%	36%	37%	36%	36%	36%	34%	38%	35%	36%	36%
PP	国内	6%	8%	7%	14%	31%	29%	27%	32%	32%	9%	30%
	海外	56%	54%	56%	53%	56%	62%	66%	69%	65%	55%	64%
	合計	47%	44%	46%	45%	53%	58%	60%	64%	60%	45%	59%

期末従業員数 *各期末時点(単位:名)

		FY11/03	FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY15/03
						Q1
日本		40,072	38,519	37,401	36,873	37,273
海外	米州	34,139	33,262	31,475	31,853	31,697
	欧州・中東・アフリカ	17,350	17,637	18,229	18,422	18,485
	中国	11,808	11,960	12,094	11,932	12,151
	アジア・パシフィック	5,645	7,864	8,232	9,115	9,706
	小計	68,942	70,723	70,030	71,322	72,039
合計		109,014	109,242	107,431	108,195	109,312

RICOH
imagine. change.

<http://www.ricoh.com/ja/IR/>