

**2015年3月期
(2014年度)**

決算概要



2015年4月28日

株式会社リコー

代表取締役 社長執行役員

三浦 善司

* カラーPOD機のフラッグシップモデルとして、ラインアップ最高の品質、
用紙対応力、生産性を実現したPro C9100シリーズ発売

2015年3月期 通期決算 <概略>

- ✓ 売上高：2兆2,319億円、前年同期比 +1.7%増収
営業利益：1,157億円、前年同期比 ▲3.8%減益
当期純利益：694億円、前年同期比 ▲4.6%減益
- ✓ カラーMFP・PP販売、海外ITサービス事業が拡大したが、日本の前年IT特需反動減、米国港湾スト影響、競争激化、体制拡大費用増などの影響により、前年比減益
- ✓ 期末配当金は17円（年間34円）の予定で変更なし
- ✓ FY16/03期見通し
売上高：2兆4,000億円、前年同期比 +7.5%増収
営業利益：1,400億円、前年同期比 +21.0%増益
当期純利益：830億円、前年同期比 +19.5%増益
年間配当金：35円/株、前年比 +1円増配

当年度より、従来の米国会計基準（US-GAAP）に替えて国際会計基準（IFRS）を適用しております。
当資料においては、前年度の数値も一部IFRSベースに置き換えて表記しています。

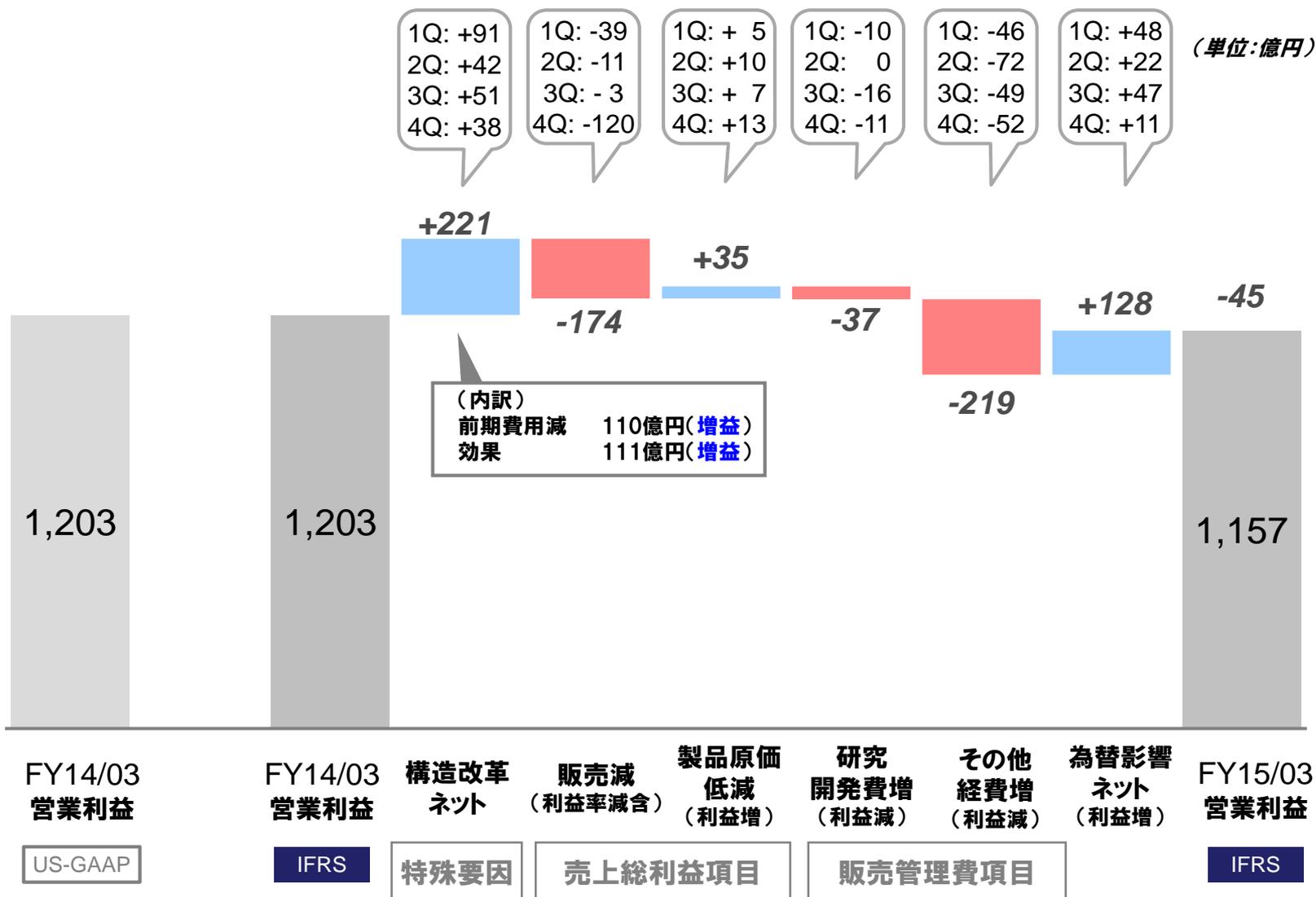
2015年3月期 通期累計 損益計算書

(単位: 億円)	IFRS		IFRS		前年比較		
	FY2014/03 実績	FY2015/03 前回見直し (2015年1月)	FY2015/03 実績	差	伸び率	為替影響 除く伸び率	
売上高	(国内) 9,051	8,750	8,401	-650	-7.2%	-7.2%	
	(海外) 12,905	13,850	13,918	+1,013	+7.9%	+1.2%	
	合計 21,956	22,600	22,319	+362	+1.7%	-2.3%	
売上総利益	8,732	9,360	9,069	+336	+3.9%		
	(対売上高%) 39.8%	41.4%	40.6%				
販売費 & 一般管理費	7,528	7,960	7,911	+382	+5.1%		
	(対売上高%) 34.3%	35.2%	35.4%				
営業利益	1,203	1,400	1,157	-45	-3.8%		
	(対売上高%) 5.5%	6.2%	5.2%				
税引前利益	1,180	1,350	1,122	-57	-4.9%		
	(対売上高%) 5.4%	6.0%	5.0%				
当期利益(親会社の所有者に帰属)	728	800	685	-42	-5.8%		
	(対売上高%) 3.3%	3.5%	3.1%				
一株当たり当期利益	100.44	110.35	94.58	-5.86			
為替レート	円/1US\$	100.29	109.89	+9.60			
	円/1EURO	134.47	138.85	+4.38			

(単位: 億円)	FY2014/03 累計	FY2015/03 累計
研究開発投資	1,162	1,187
売上高比率	5.3%	5.3%
設備投資	729	759
減価償却費 (有形固定資産)	633	709

	Q4想定	Q4実績
1USドル	100.00円	119.21円
1ユーロ	140.00円	134.56円

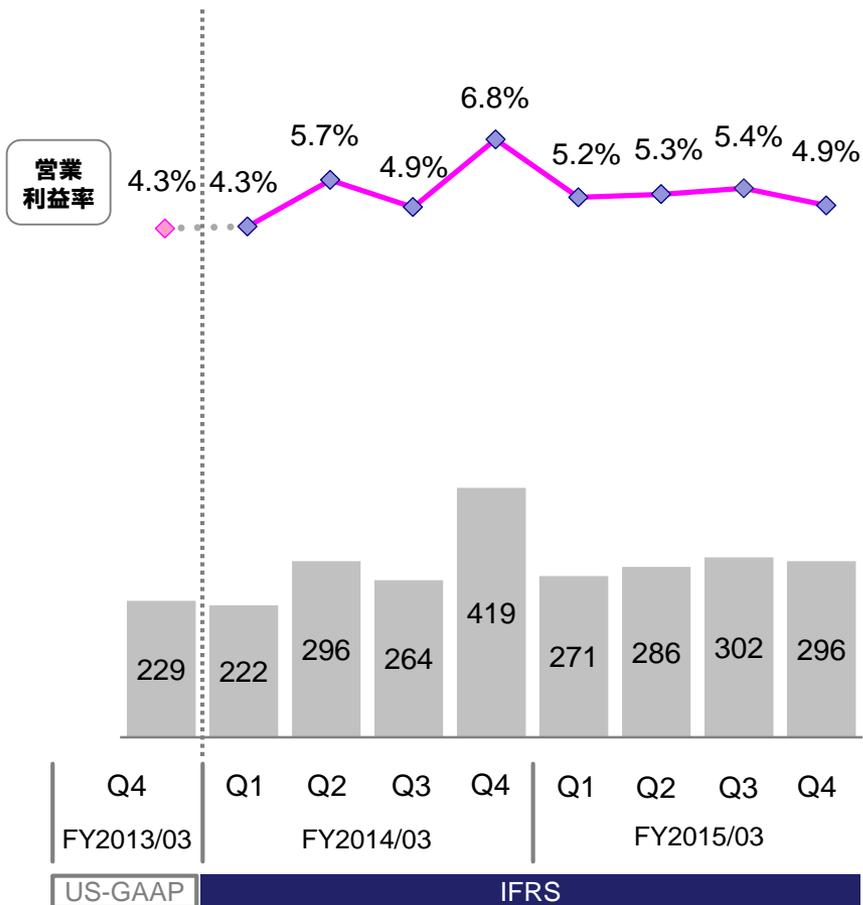
2015年3月期 営業利益:前年比増減



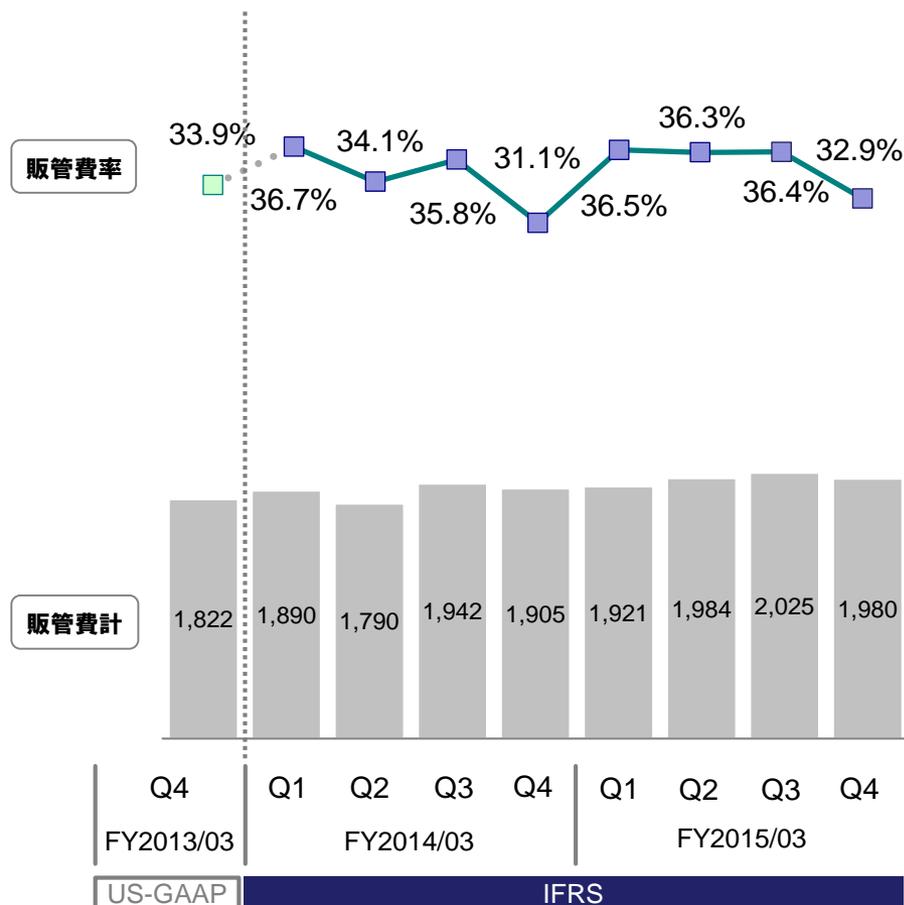


参考◇2015年3月期 業績補足

営業利益 (単位:億円)

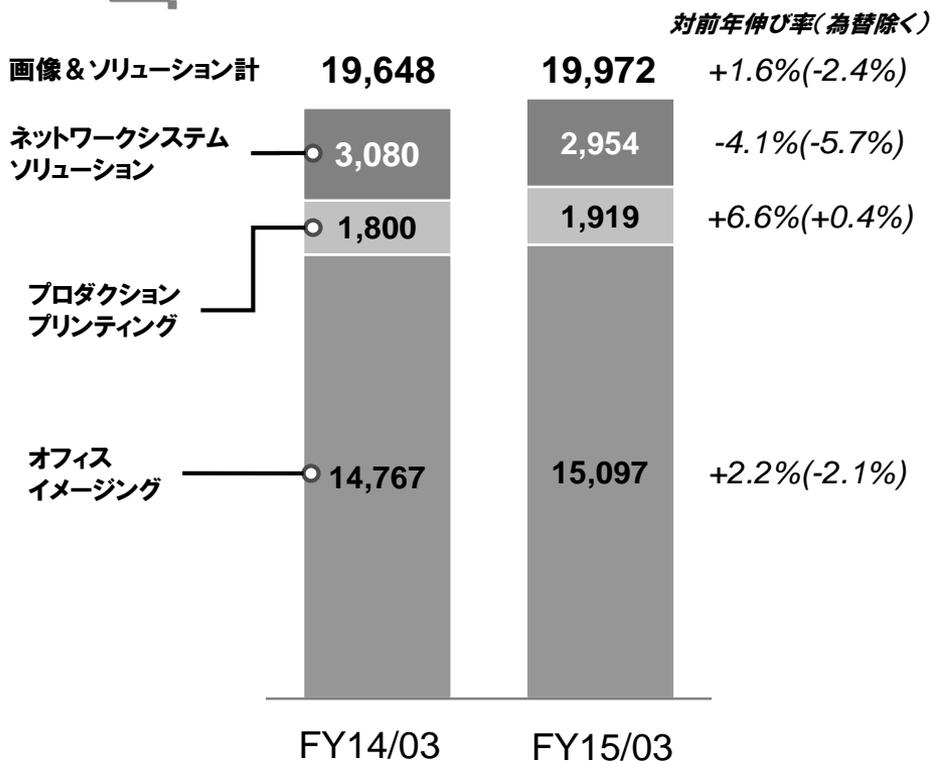


販売費および一般管理費 (単位:億円)

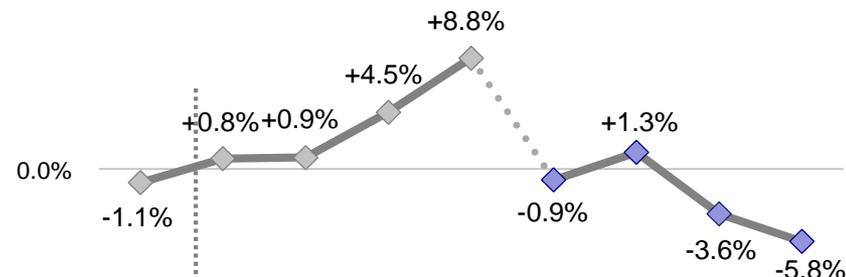


画像 & ソリューション分野(1)

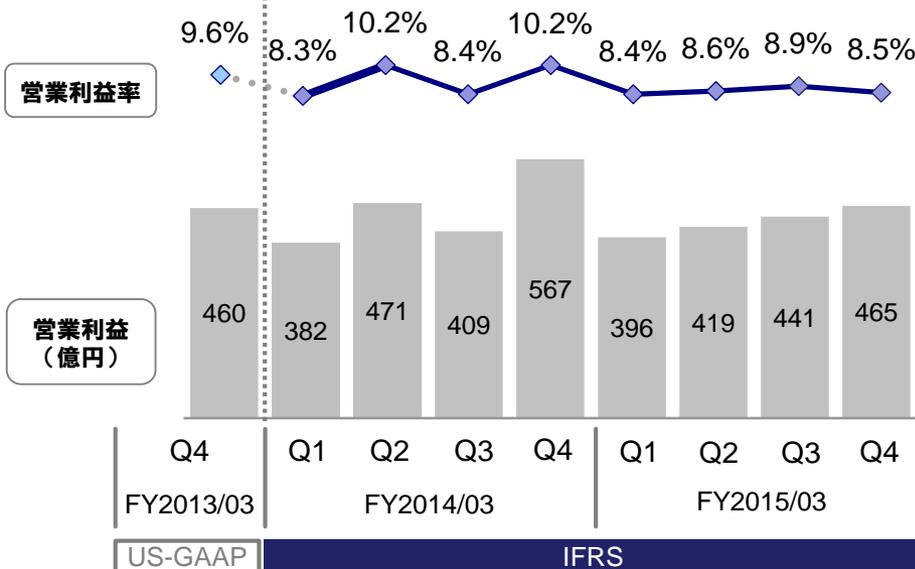
売上高 (単位: 億円)



【売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【事業セグメント営業利益※四半期推移】



営業利益※(億円) 1,830 1,722

営業利益率 9.3% 8.6%

IFRS

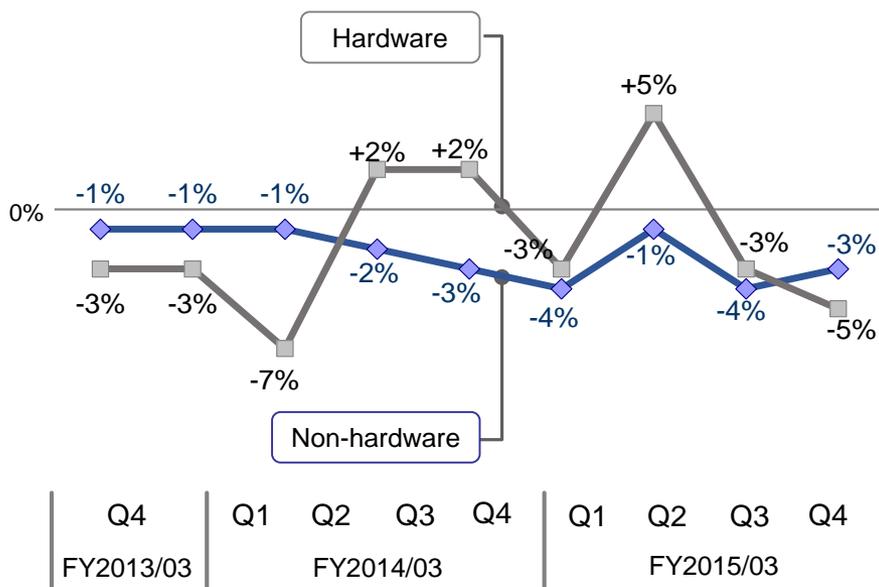
IFRS

※「消去または全社」分を除く

■ 主な製品・サービスの状況

【MFP・プリンタ・PP計 売上高前年同期比伸び率推移】

(金額ベース、為替除く)



➡ 詳細は巻末の「データ集」を参照

【主要製品・サービス FY15/03期 売上高前年同期比伸び率】

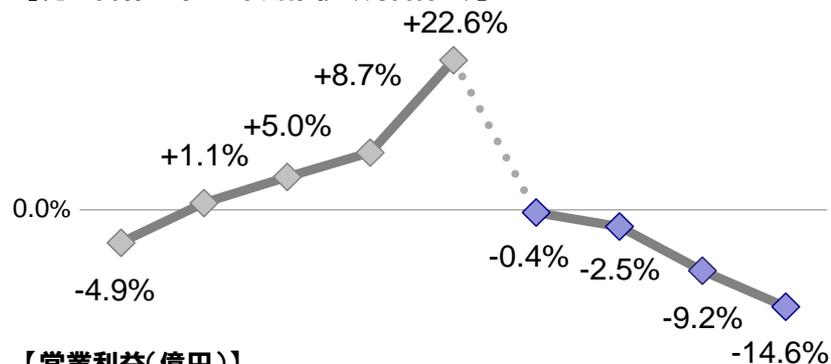
(金額ベース、為替除く)

	モノクロ	カラー
MFP	-17%	+5%
LP	+0%	-6%
カットシートPP	+0%	+13%
.....		
サービス事業	+7% (ドキュメント、ITサービス *PCハード除く)	

参考◇所在地別セグメント 四半期推移

日本

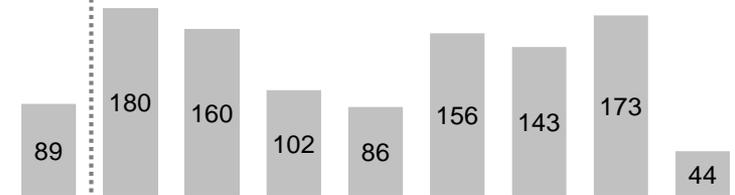
【売上高伸び率 四半期推移（為替除く）】



【営業利益(億円)】

営業
利益率

2.7% 5.6% 4.8% 3.1% 2.3% 4.9% 4.3% 5.0% 1.3%



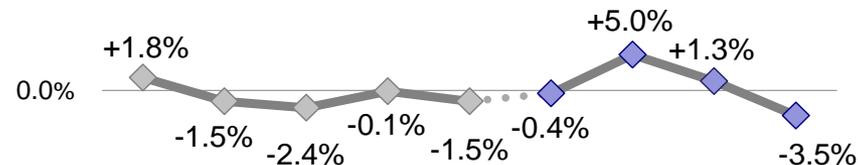
Q4 FY2013/03 | Q1 FY2014/03 | Q2 FY2014/03 | Q3 FY2014/03 | Q4 FY2014/03 | Q1 FY2015/03 | Q2 FY2015/03 | Q3 FY2015/03 | Q4 FY2015/03

US-GAAP

IFRS

米州

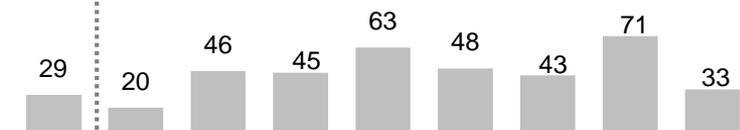
【売上高伸び率 四半期推移（為替除く）】



【営業利益(億円)】

営業
利益率

2.0% 1.4% 3.2% 3.0% 4.0% 3.2% 2.8% 4.2% 1.9%



Q4 FY2013/03 | Q1 FY2014/03 | Q2 FY2014/03 | Q3 FY2014/03 | Q4 FY2014/03 | Q1 FY2015/03 | Q2 FY2015/03 | Q3 FY2015/03 | Q4 FY2015/03

US-GAAP

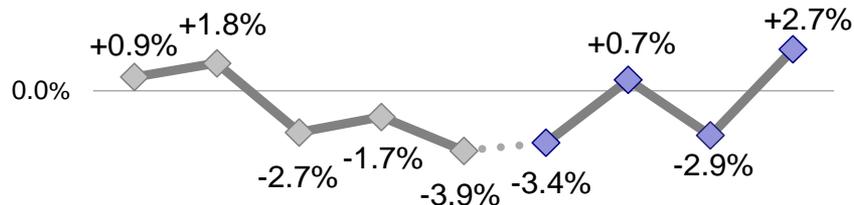
IFRS

*「消去または全社」分を除く

参考◇所在地別セグメント 四半期推移

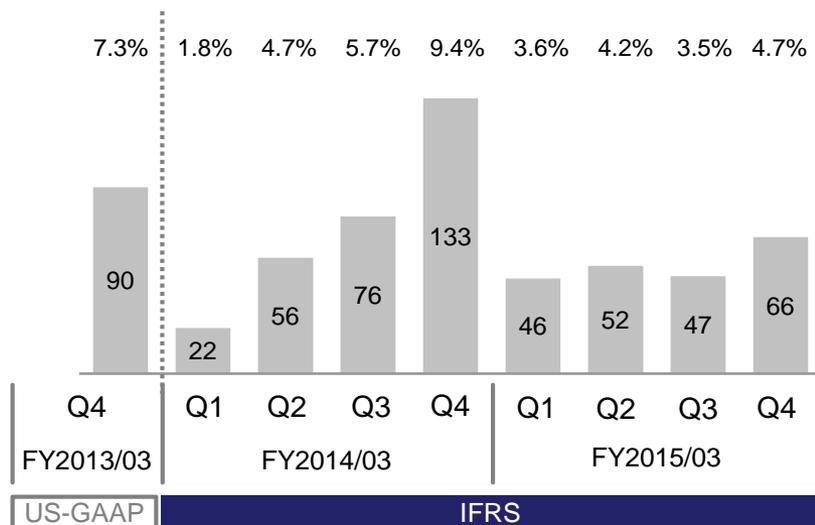
欧州・中東・アフリカ

【売上高伸び率 四半期推移（為替除く）】



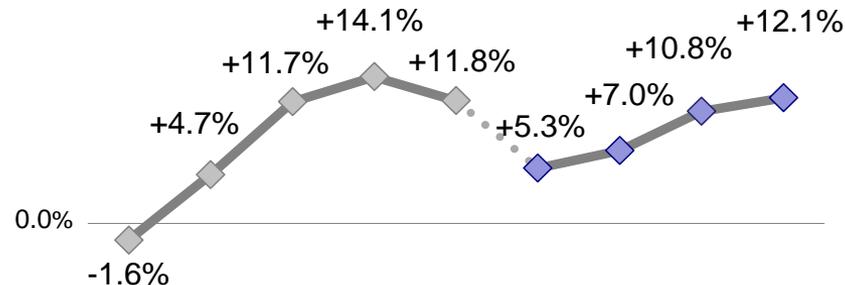
【営業利益(億円)】

営業
利益率



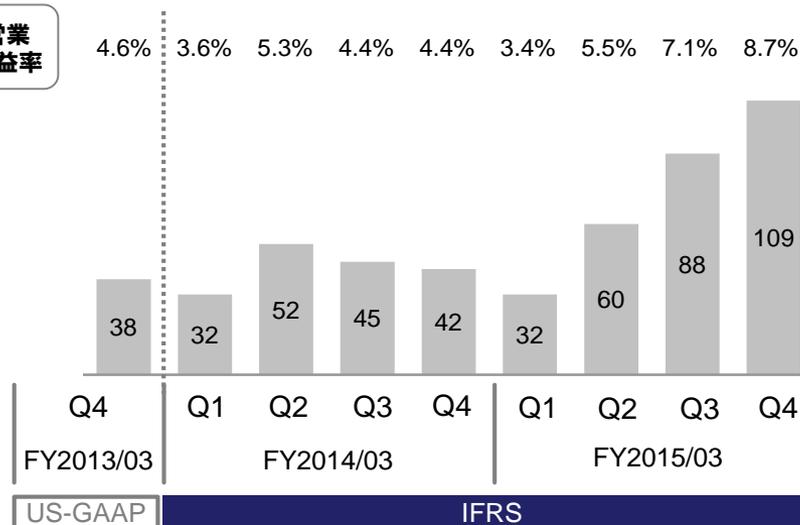
その他

【売上高伸び率 四半期推移（為替除く）】



【営業利益(億円)】

営業
利益率



*「消去または全社」分を除く



売上高 (単位:億円)

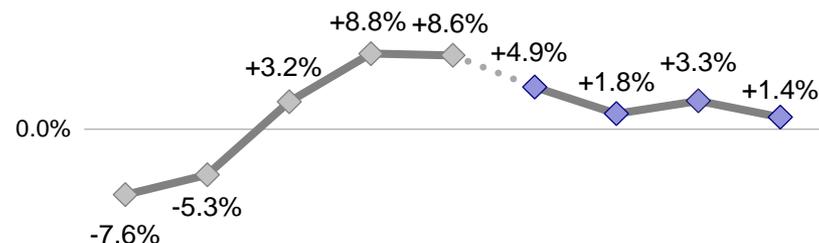


営業利益※(億円)	47	63
営業利益率	3.9%	4.9%

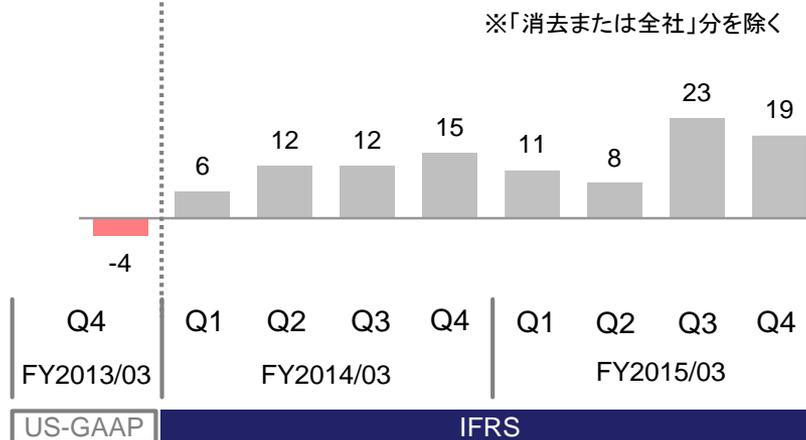
IFRS

IFRS

【売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【営業利益※ 四半期推移 (単位:億円)】

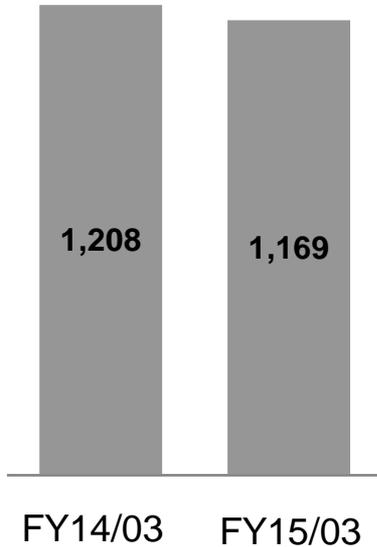


*2014年10月の産業分野の再編に伴い、2014年3月期第1四半期から2015年3月期第2四半期までの実績を修正しています。



その他分野

売上高 (単位:億円)



営業利益※(億円)

2 -30

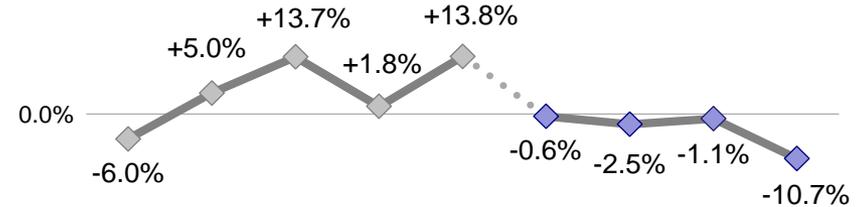
営業利益率

0.2% -2.6%

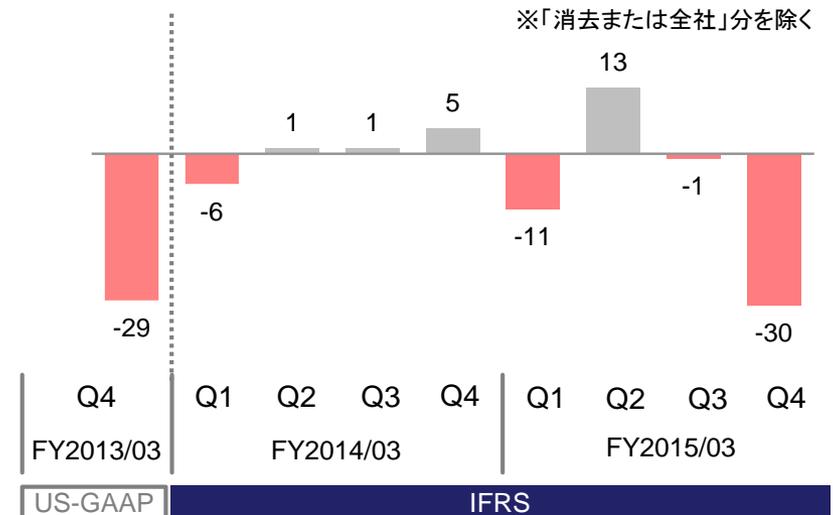
IFRS

IFRS

【売上高伸び率 四半期推移 (為替除く)】



【営業利益※ 四半期推移 (単位:億円)】



連結財政状態計算書(1)

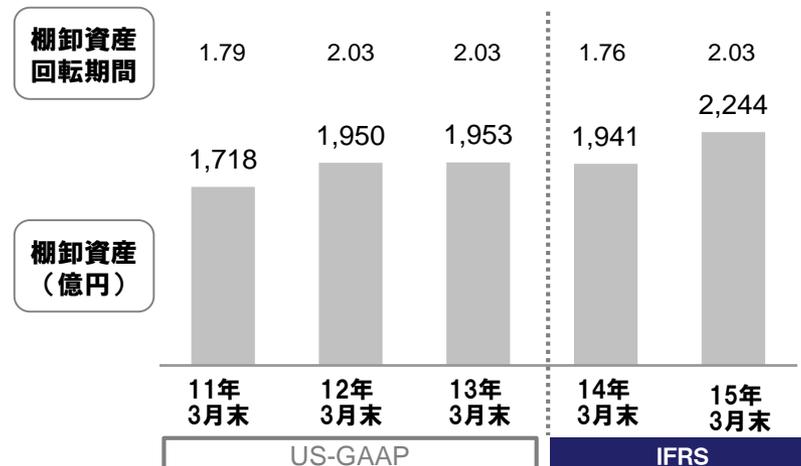
資産の部

(単位: 億円)	2015年3月末	14/03末比 増減額
流動資産	12,163	+493
現金及び預金	1,386	△54
営業債権及びその他の債権	5,535	+88
その他の金融資産	2,600	+103
棚卸資産	2,244	+303
その他の流動資産	396	+53
非流動資産	15,138	+842
有形固定資産	2,766	+59
のれん及び無形資産	4,357	+363
その他の金融資産	6,017	+409
その他の非流動資産	1,996	+9
資産合計	27,302	+1,335

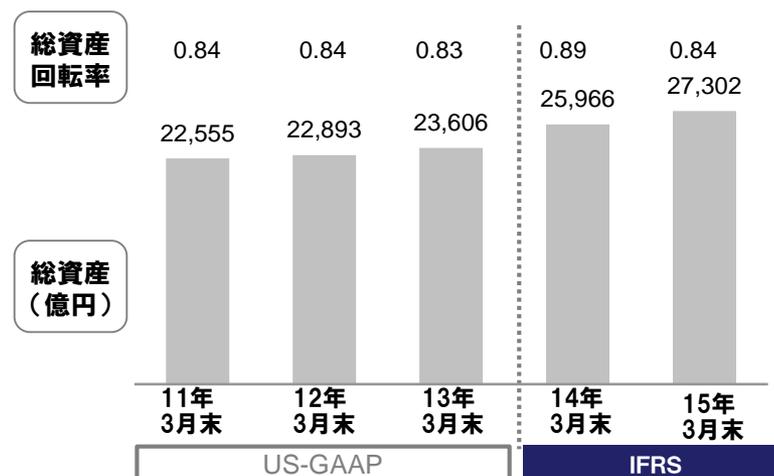
(14/03末比増減)

(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 120.17 (+17.25)
EURO 1 = ¥ 130.32 (-11.33)

◆ 棚卸資産回転期間(月数)



◆ 総資産回転率(一ヶ月平均回数)



連結財政状態計算書(2)

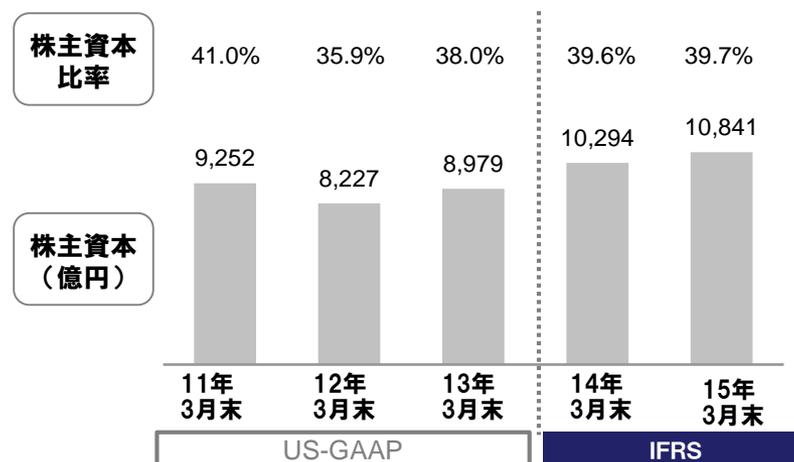
負債及び資本合計の部

(単位: 億円)	2015年3月末	14/03末比 増減額
流動負債	7,721	△635
社債及び借入金	2,220	△497
営業債務及びその他の債務	2,769	△49
その他の流動負債	2,730	△88
非流動負債	8,037	+1,372
社債及び借入金	5,685	+1,161
退職給付に係る負債	1,441	+195
その他の非流動負債	910	+15
負債合計	15,758	+736
親会社の所有者に帰属する 持分合計	10,841	+547
非支配持分	701	+51
資本合計	11,543	+599
負債及び資本合計	27,302	+1,335
有利子負債合計	7,905	+664

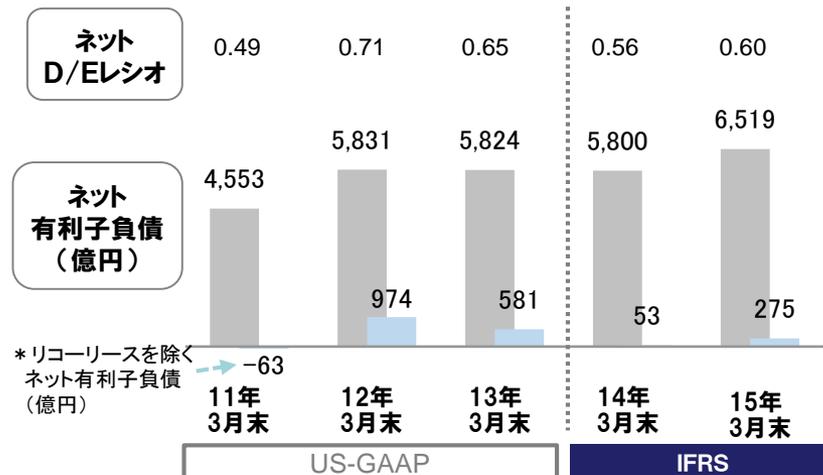
(14/03末比増減)

(参考) 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 120.17 (+17.25)
EURO 1 = ¥ 130.32 (-11.33)

親会社所有者帰属持分比率(株主資本比率)



ネットD/Eレシオ(倍率)

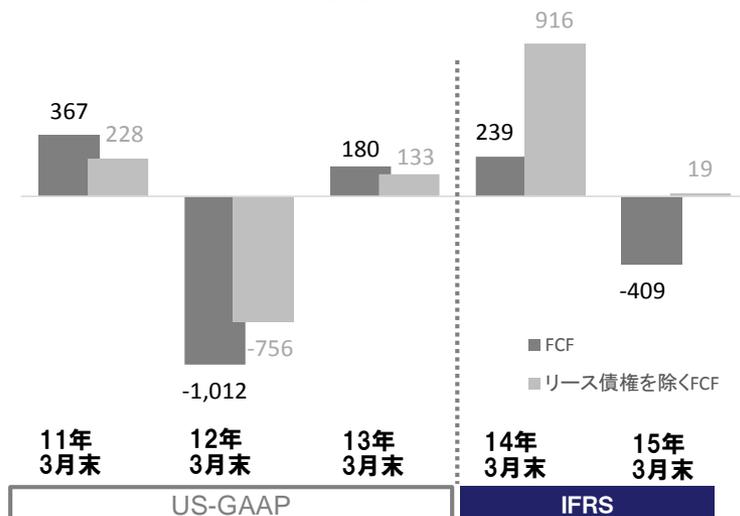


連結キャッシュフロー計算書

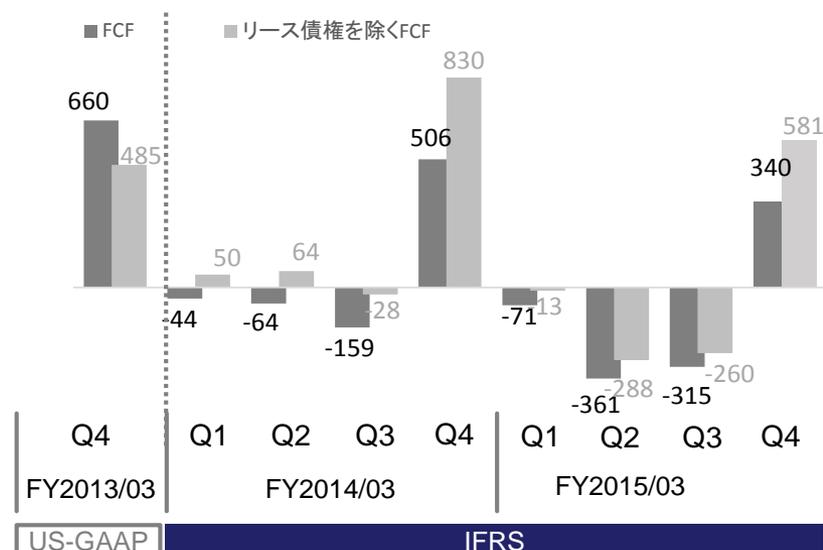
(単位：億円)	IFRS	IFRS
	FY2014/03 Apr-Mar	FY2015/03 Apr-Mar
当期利益	784	736
減価償却費	1,062	1,078
[当期利益 + 減価償却費]	[1,846]	[1,815]
その他の営業活動	-377	-789
営業活動によるキャッシュフロー	1,468	1,025
有形固定資産の購入および売却	-724	-729
事業の買収	-168	-97
その他の投資活動	-336	-607※
投資活動によるキャッシュフロー	-1,229	-1,434
有利子負債の純増減	154	549
支払配当金	-239	-242
その他の財務活動	-8	-7
財務活動によるキャッシュフロー	-92	299
換算レートの変動に伴う影響額	82	86
現金及び現金同等物の純増減額	229	-23
現金及び現金同等物期末残高	1,400	1,377

※2015年度の「その他の投資活動」に、為替差額分-219億円が含まれています。
 <為替差額>海外子会社向け資金の調達時と返済時の為替レート差による現金支出

フリーキャッシュフロー（億円）



<参考> 通期FCF推移（億円）



2016年3月期 損益計算書見通し

(単位: 億円)	IFRS		前年比較		
	FY2015/03 実績	FY2016/03 見通し	金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 8,401	8,808	+406	+4.8%	+4.8%
	(海外) 13,918	15,192	+1,273	+9.2%	+6.2%
	合計 22,319	24,000	+1,680	+7.5%	+5.7%
売上総利益	9,069	9,730	+660	+7.3%	
	(対売上高%) 40.6%	40.5%			
販売費&一般管理費	7,911	8,330	+418	+5.3%	
	(対売上高%) 35.4%	34.7%			
営業利益	1,157	1,400	+242	+20.9%	
	(対売上高%) 5.2%	5.8%			
税引前利益	1,122	1,350	+227	+20.2%	
	(対売上高%) 5.0%	5.6%			
当期利益(親会社の所有者に帰属)	685	830	+144	+21.1%	
	(対売上高%) 3.1%	3.5%			
一株当たり当期利益	94.58	114.50	+19.92		
為替レート	円/1US\$	109.89	120.00	+10.11	
	円/1EURO	138.85	125.00	-13.85	

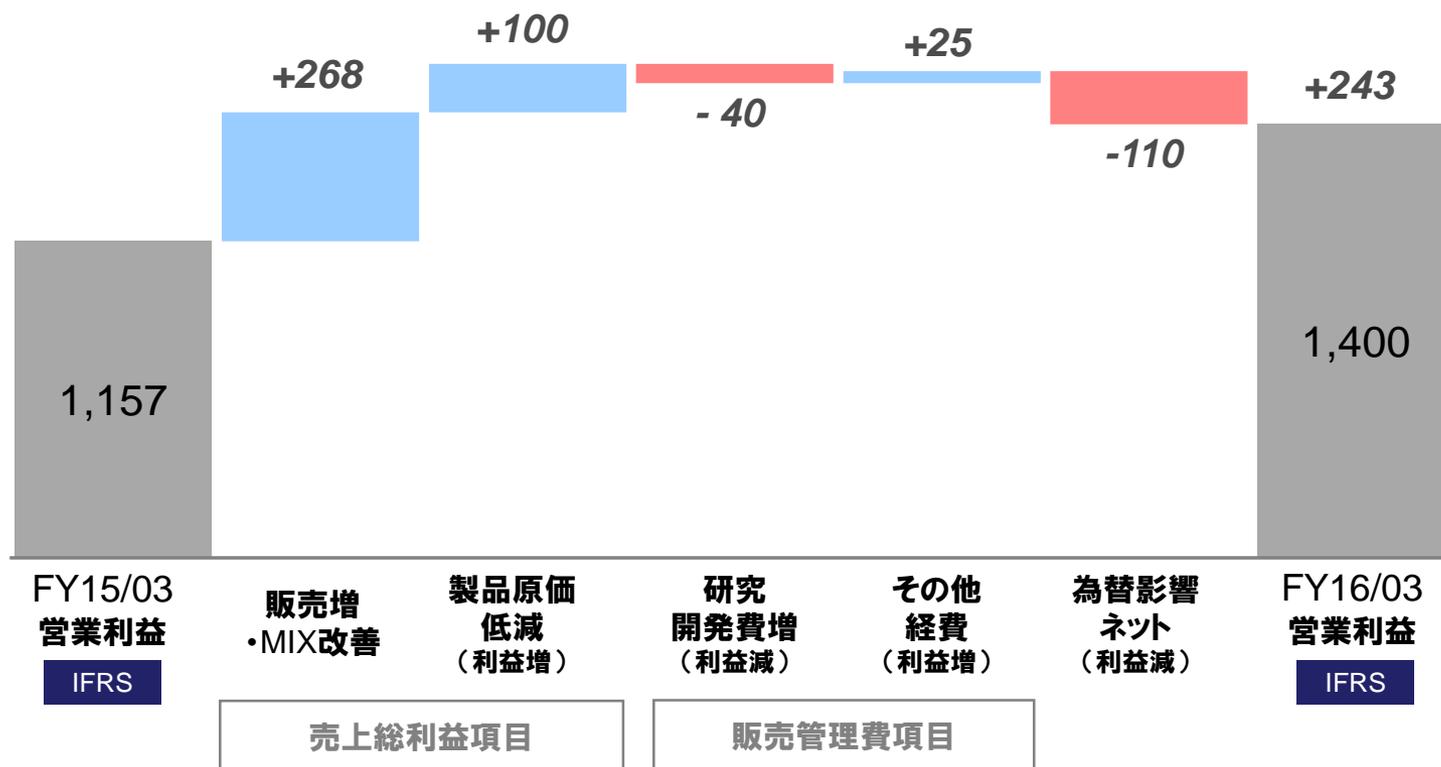
<投資関連>

(単位: 億円)	FY15/03 実績	FY16/03 見通し
研究開発投資	1,187	1,280
売上高比率	5.3%	5.3%
設備投資	759	900
減価償却費 (有形固定資産)	709	740



2016年3月期 営業利益見通し:前年比増減

(単位:億円)



(参考)為替の前提

(単位:円)	FY15/03 実績	FY16/03 見通し	前年差
USDドル	109.89	120.00	+10.11
ユーロ	138.85	125.00	-13.85

(参考)為替影響度

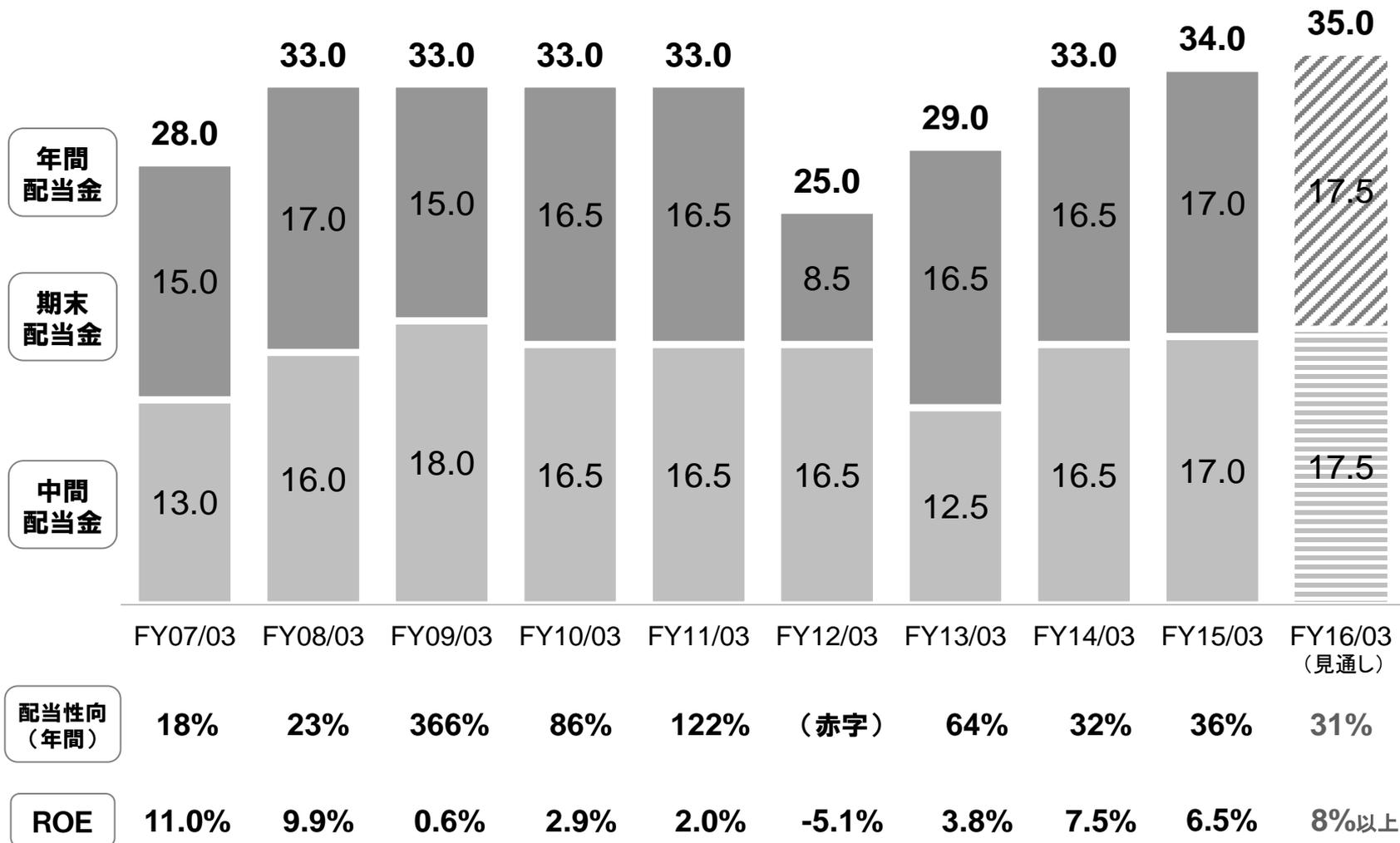
1円の変動による
年間影響額

(単位:億円)	売上	営業利益
USDドル	60	8
ユーロ	38	14



配当金 & ROE推移

(単位:円)



以降、補足情報

参考：ファイナンス事業を除外した場合の財務情報<試算> (2015年3月期)

※ファイナンス事業：国内、海外で展開するファイナンス事業

①損益計算書

(単位：億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	22,319	21,802	1,329
営業利益	1,157	881	276

②財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	27,302	19,102	10,438
ファイナンス事業債権	8,576	-	8,576
負債	15,758	9,173	8,824
有利子負債	7,905	1,706	7,924
資本	11,543	9,929	1,614
ネット有利子負債	6,519	△1,308	7,918

③キャッシュフロー計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	△190	513	△703

<経営指標>

	連結	製品・サービス事業
総資本税引前利益率(ROA)	4.2%	4.5%
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)	6.5%	5.6%
親会社所有者帰属持分比率	39.7%	51.9%
有利子負債比率(DEレシオ)	72.9%	17.2%
総資産回転率	0.82	1.14

参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

なお、フリーキャッシュフローは、為替差額*分219億円を除外しております。

*<為替差額>海外子会社向け資金の調達時と返済時のレート差による現金支出

参考: オフィスMFP 主な新製品投入状況

FY2013/03

FY2014/03

FY2015/03

Color
MFP



Mono
MFP

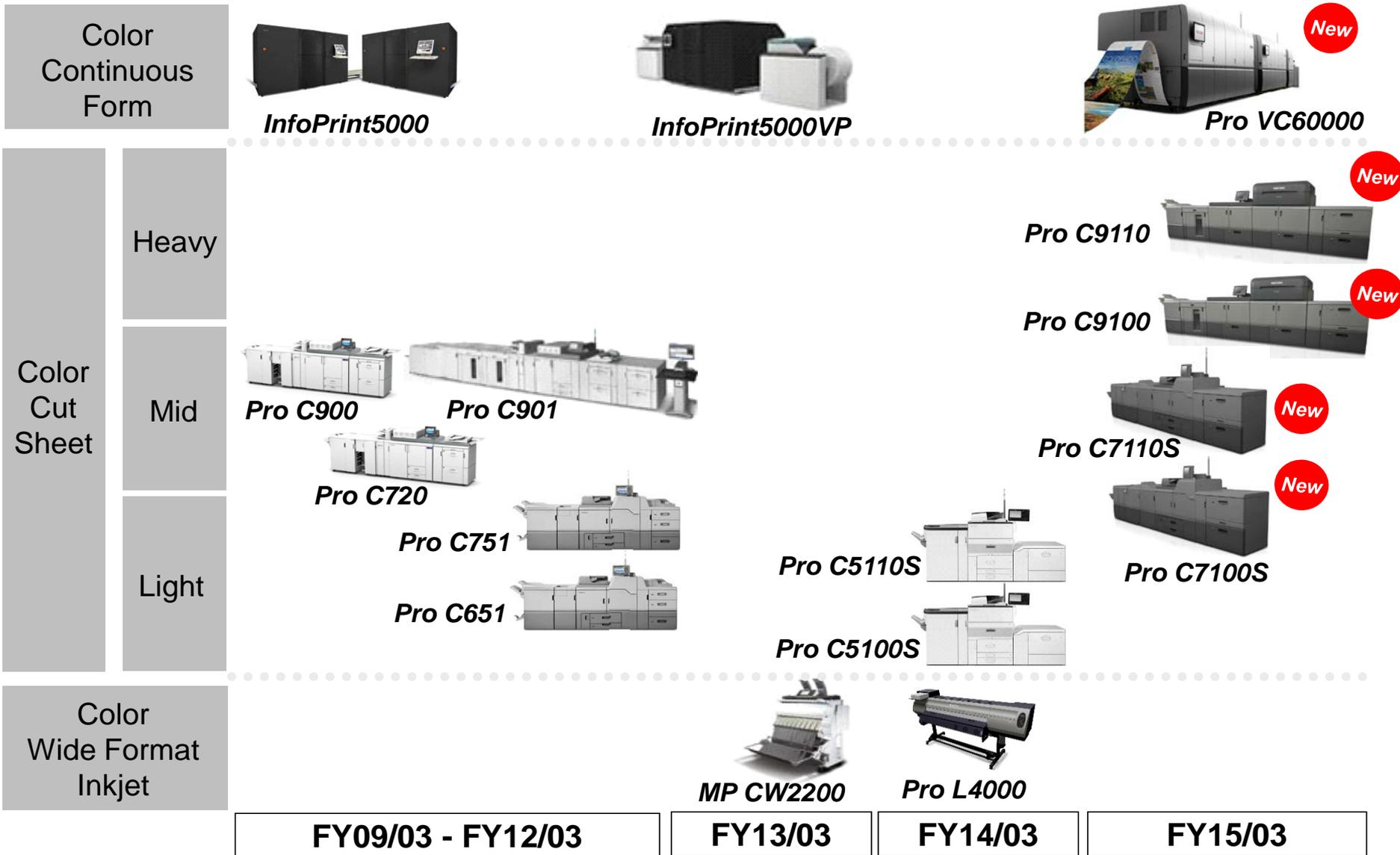


A4
MFP



New

参考：プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況



2015年3月期 分野別売上高

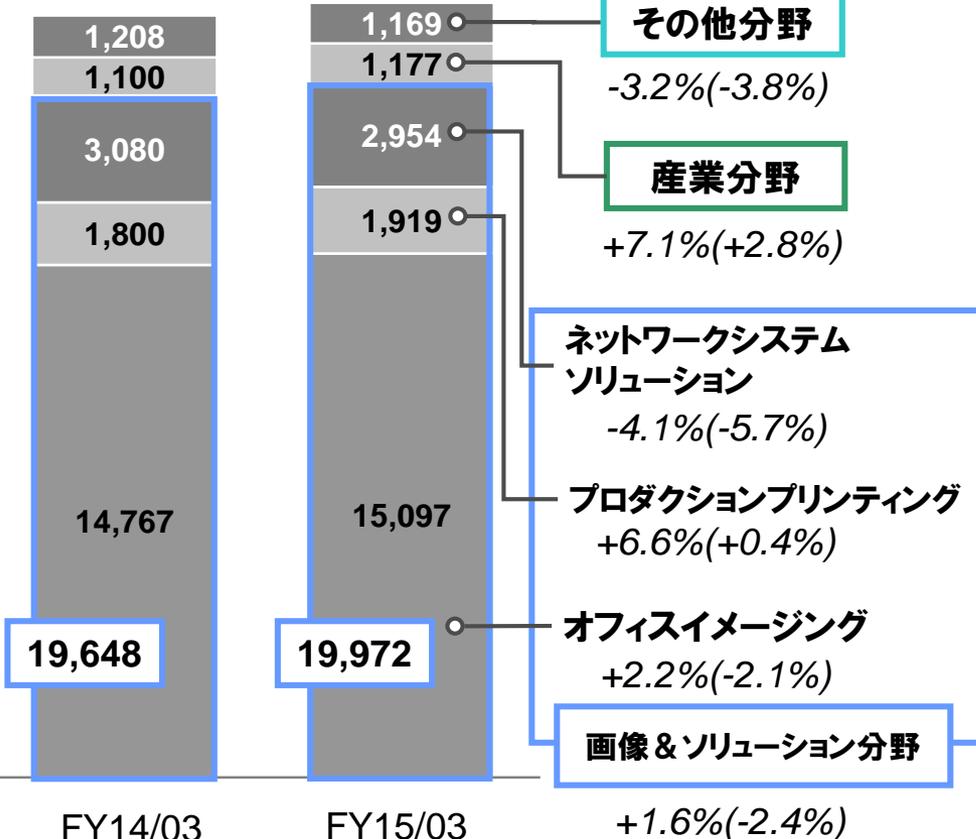
(単位:億円)

製品別売上高

21,956

22,319

対前年伸び率(為替除く)
+1.7%(-2.3%)

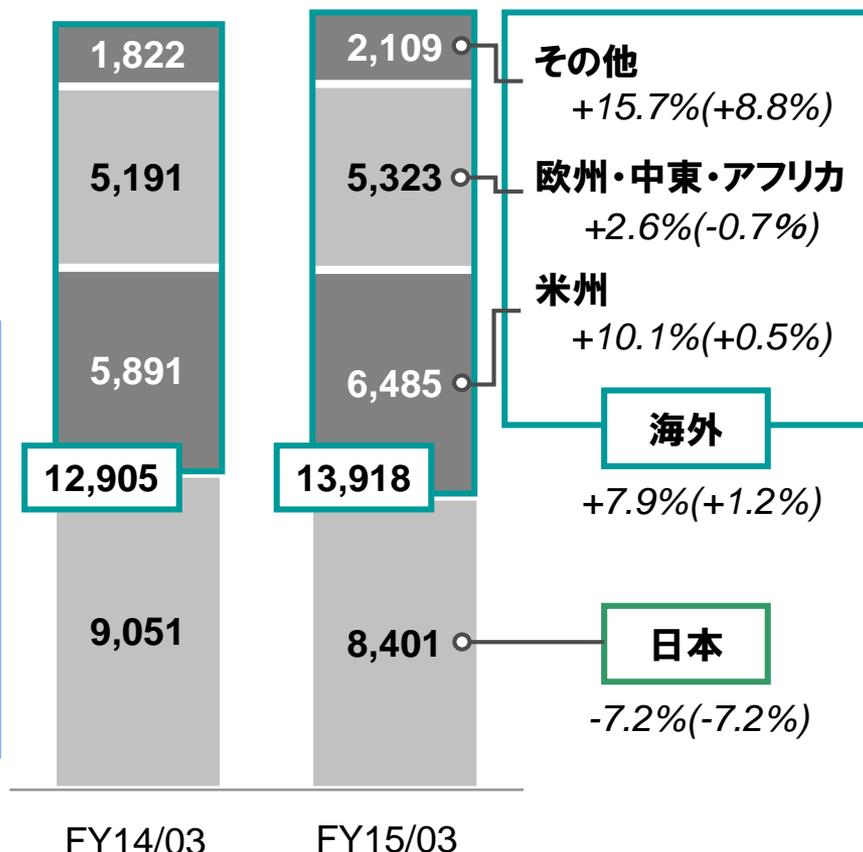


地域別売上高

21,956

22,319

対前年伸び率(為替除く)
+1.7%(-2.3%)



FY14/03

FY15/03

FY14/03

FY15/03

IFRS

IFRS

IFRS

IFRS

2015年3月期 第4四半期 損益計算書

(単位：億円)	IFRS		前年同期比較		
	FY2014/03 Q4実績	FY2015/03 Q4実績	差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,684	2,292	-392	-14.6%	-14.6%
	(海外) 3,451	3,729	+277	+8.0%	+1.1%
	合計 6,135	6,021	-114	-1.9%	-5.8%
売上総利益	2,324	2,277	-47	-2.0%	
	(対売上高%) 37.9%	37.8%			
販売費&一般管理費	1,905	1,980	+75	+4.0%	
	(対売上高%) 31.1%	32.9%			
営業利益	419	296	-122	-29.2%	
	(対売上高%) 6.8%	4.9%			
税引前利益	421	274	-147	-35.0%	
	(対売上高%) 6.9%	4.6%			
四半期利益(親会社の所有者に帰属)	294	162	-131	-44.9%	
	(対売上高%) 4.8%	2.7%			
一株当たり四半期利益	40.56	22.36	-18.20		
為替レート	円/1US\$ 102.94	119.21	+16.27		
	円/1EURO 141.08	134.56	-6.52		

<投資関連実績>

(単位：億円)	FY2014/03 Q4実績	FY2015/03 Q4実績
研究開発投資	302	319
売上高比率	4.8%	5.3%
設備投資	216	210
減価償却費 (有形固定資産)	164	175

<FY2015/03 Q4想定レート>

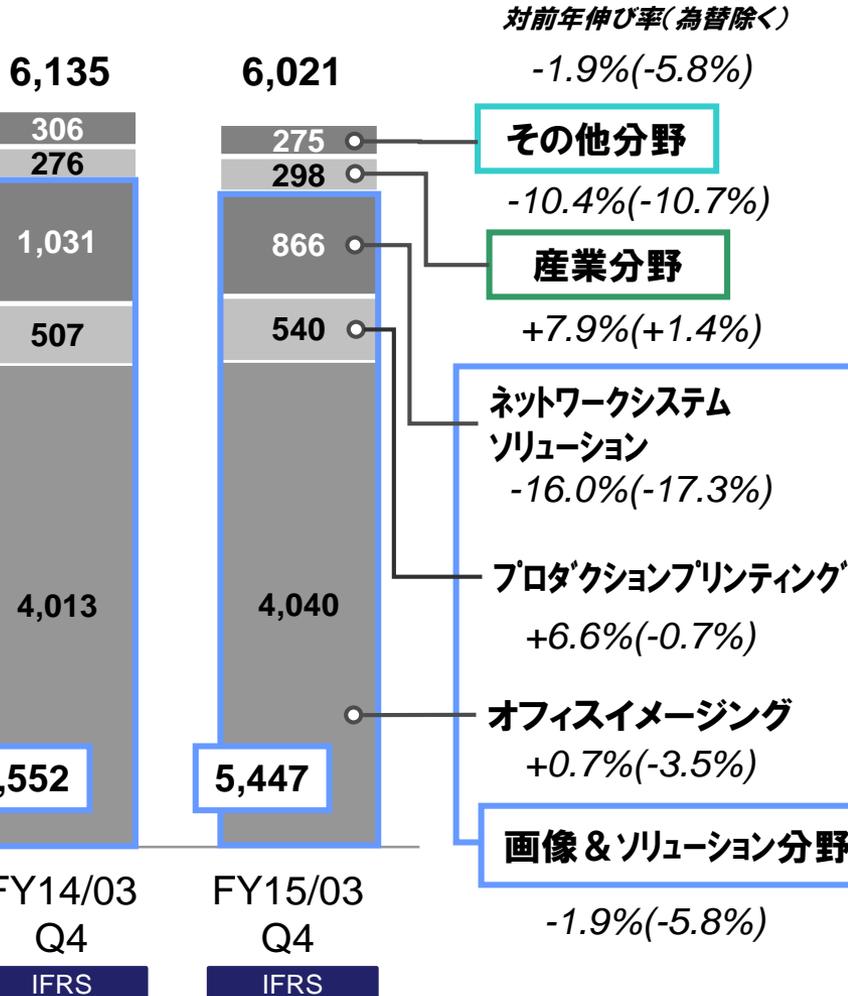
1USドル	100.00円
1ユーロ	140.00円



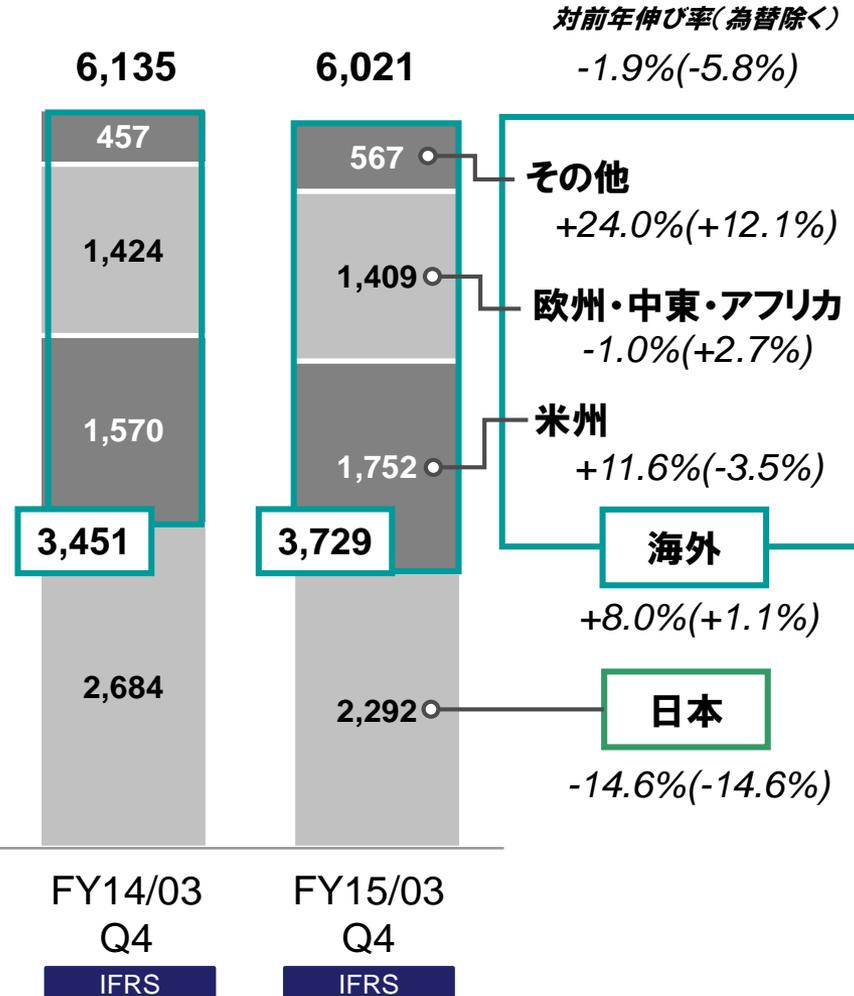
2015年3月期 第4四半期 分野別売上高

(単位:億円)

製品別売上高



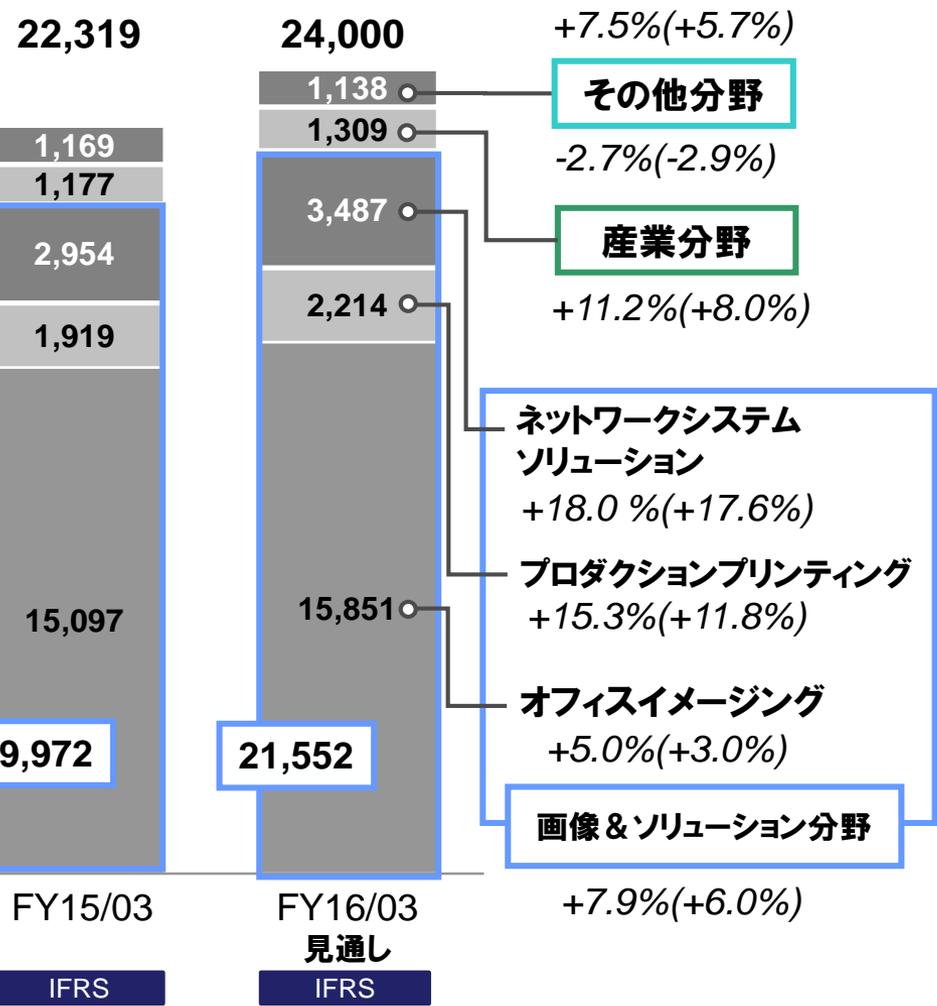
地域別売上高



2016年3月期 分野別売上高見通し

製品別売上高

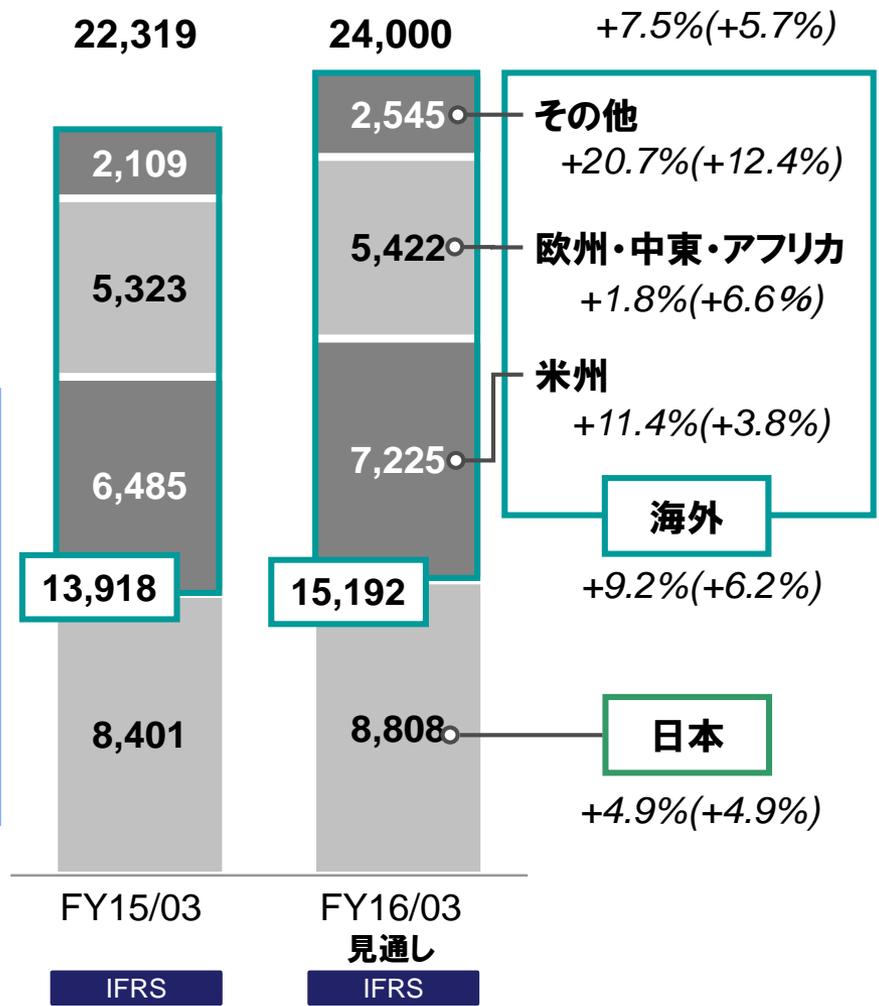
対前年伸び率(為替除く)



地域別売上高

(単位:億円)

対前年伸び率(為替除く)



補足◇データ集(1)

画像&ソリューション分野売上高 製品別構成比 *為替影響含む金額ベース比率

	FY2014/03				FY2015/03				FY14/03	FY15/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP	57%	52%	54%	51%	55%	52%	54%	52%	53%	53%
オフィスプリンター	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	9%
プロダクションプリンティング(PP)	9%	10%	10%	9%	9%	10%	11%	10%	9%	10%
オフィスイメージング他	5%	5%	5%	6%	5%	6%	4%	6%	6%	5%
サービス事業(ドキュメント・IT)	11%	12%	12%	13%	12%	13%	13%	14%	12%	13%
NSS他	9%	11%	11%	12%	10%	10%	9%	10%	11%	10%

MFP・プリンター ノンハード比率 *為替影響含む金額ベース比率

		FY2014/03				FY2015/03				FY14/03	FY15/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP	国内	55%	60%	58%	48%	55%	58%	56%	46%	54%	53%
	海外	56%	56%	56%	53%	56%	54%	55%	54%	55%	55%
	合計	56%	57%	57%	51%	56%	55%	55%	51%	55%	54%
オフィスプリンター	国内	88%	85%	87%	88%	89%	88%	91%	86%	87%	88%
	海外	72%	71%	69%	71%	69%	70%	68%	66%	70%	68%
	合計	80%	78%	78%	79%	78%	79%	78%	75%	79%	77%
PP	国内	71%	65%	61%	54%	63%	54%	61%	52%	62%	57%
	海外	62%	54%	55%	50%	62%	59%	62%	57%	55%	60%
	合計	63%	56%	56%	51%	62%	58%	62%	56%	56%	59%

MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

		FY2014/03				FY2015/03				FY14/03	FY15/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
【ハードウェア】											
MFP+プリンター計	国内	-3%	-7%	+3%	+10%	-2%	+7%	+0%	-6%	+1%	-1%
(オフィス+PP)	海外	+20%	+19%	+27%	+11%	+1%	+9%	+6%	+2%	+19%	+4%
	(為替除く)	-3%	-7%	+1%	-2%	-4%	+4%	-4%	-5%	-3%	-2%
	合計	+13%	+11%	+19%	+11%	+0%	+9%	+4%	-1%	+13%	+3%
	(為替除く)	-3%	-7%	+2%	+2%	-3%	+5%	-3%	-5%	-1%	-2%
【ノンハード】											
MFP+プリンター計	国内	-4%	-3%	-3%	+2%	-6%	-1%	-5%	-8%	-2%	-5%
(オフィス+PP)	海外	+24%	+29%	+24%	+6%	+2%	+5%	+6%	+5%	+20%	+4%
	(為替除く)	+0%	+1%	-2%	-6%	-3%	-0%	-3%	-1%	-2%	-2%
	合計	+13%	+16%	+13%	+5%	-0%	+3%	+2%	+1%	+11%	+1%
	(為替除く)	-1%	-1%	-2%	-3%	-4%	-1%	-4%	-3%	-2%	-3%

* オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PP ハードウェア・ノンハード売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）

補足◇データ集(3)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ)、プロダクションプリンタ 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ハードウェア】		FY2014/03				FY2015/03				FY14/03	FY15/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-2%	-6%	+3%	+10%	-3%	+6%	+1%	-6%	+2%	-1%
	海外	+21%	+15%	+22%	+5%	-0%	+11%	+8%	+4%	+15%	+6%
	(為替除く)	-2%	-10%	-3%	-7%	-5%	+6%	-2%	-3%	-6%	-1%
	合計	+13%	+8%	+15%	+7%	-1%	+10%	+6%	+0%	+10%	+3%
	(為替除く)	-2%	-9%	-1%	-1%	-4%	+6%	-1%	-4%	-3%	-1%
MFP	国内	-1%	-8%	+2%	+11%	-3%	+9%	+4%	-5%	+2%	+0%
	海外	+22%	+15%	+21%	+5%	-1%	+11%	+7%	+2%	+15%	+5%
	(為替除く)	-2%	-11%	-4%	-7%	-6%	+6%	-3%	-5%	-6%	-2%
	合計	+13%	+7%	+15%	+7%	-2%	+10%	+6%	-1%	+10%	+3%
	(為替除く)	-1%	-10%	-2%	-1%	-5%	+6%	-0%	-5%	-3%	-1%
オフィスプリンター	国内	-13%	+15%	+8%	+3%	-14%	-13%	-36%	-16%	+4%	-20%
	海外	+15%	+18%	+28%	+2%	+15%	+11%	+16%	+25%	+15%	+17%
	(為替除く)	-7%	-7%	+2%	-9%	+10%	+6%	+6%	+16%	-6%	+10%
	合計	+5%	+17%	+21%	+3%	+7%	+3%	+1%	+11%	+11%	+5%
	(為替除く)	-9%	+0%	+4%	-5%	+3%	-1%	-6%	+5%	-3%	+0%
PP *	国内	-29%	-22%	+2%	+7%	+21%	+23%	-23%	-12%	-9%	-2%
	海外	+11%	+46%	+67%	+59%	+13%	-2%	-8%	-9%	+46%	-3%
	(為替除く)	-10%	+15%	+34%	+39%	+8%	-7%	-17%	-17%	+20%	-10%
	合計	+4%	+32%	+54%	+48%	+14%	+1%	-10%	-10%	+35%	-3%
	(為替除く)	-14%	+8%	+27%	+32%	+10%	-3%	-18%	-16%	+14%	-9%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

補足◇データ集(4)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンター)、プロダクションプリンター 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ノンハード】		FY2014/03				FY2015/03				FY14/03	FY15/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内	-4%	-3%	-3%	+2%	-5%	-0%	-5%	-7%	-2%	-4%
	海外	+22%	+29%	+22%	+5%	+1%	+3%	+3%	+3%	+19%	+2%
	(為替除く)	-2%	+0%	-3%	-6%	-5%	-2%	-5%	-2%	-3%	-4%
	合計	+11%	+15%	+12%	+4%	-2%	+2%	+0%	-1%	+10%	-0%
	(為替除く)	-2%	-1%	-3%	-3%	-5%	-1%	-5%	-4%	-3%	-4%
MFP	国内	-4%	-2%	-3%	-2%	-3%	-3%	-4%	-3%	-3%	-3%
	海外	+24%	+29%	+24%	+9%	-0%	+2%	+2%	+3%	+21%	+2%
	(為替除く)	+0%	+1%	-2%	-3%	-5%	-3%	-6%	-2%	-1%	-4%
	合計	+14%	+17%	+14%	+6%	-1%	+1%	+0%	+1%	+12%	+0%
	(為替除く)	-1%	+0%	-2%	-3%	-5%	-3%	-5%	-2%	-2%	-4%
オフィスプリンター	国内	-4%	-5%	-3%	+10%	-11%	+7%	-7%	-14%	-0%	-7%
	海外	+11%	+25%	+13%	-14%	+6%	+6%	+7%	-0%	+6%	+5%
	(為替除く)	-11%	-3%	-10%	-24%	+0%	+2%	-1%	-4%	-13%	-1%
	合計	+2%	+7%	+4%	-1%	-3%	+7%	-0%	-8%	+3%	-2%
	(為替除く)	-7%	-4%	-6%	-6%	-6%	+4%	-4%	-10%	-6%	-4%
PP *	国内	-1%	+4%	+2%	+4%	-15%	-20%	-20%	-18%	+2%	-18%
	海外	+38%	+31%	+36%	+10%	+16%	+19%	+22%	+19%	+27%	+19%
	(為替除く)	+12%	+3%	+8%	-3%	+10%	+13%	+11%	+10%	+4%	+11%
	合計	+29%	+25%	+29%	+9%	+10%	+12%	+15%	+13%	+22%	+13%
	(為替除く)	+9%	+3%	+7%	-2%	+6%	+7%	+6%	+5%	+4%	+6%

* カットシート機、連帳機のノンハード売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

補足◇データ集(5)

MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2014/03				FY2015/03				FY14/03	FY15/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP	国内	76%	80%	85%	80%	85%	85%	87%	85%	80%	86%
	海外	54%	52%	58%	61%	62%	61%	63%	64%	57%	62%
	合計	61%	60%	67%	68%	70%	68%	70%	71%	64%	70%
オフィスプリンター	国内	47%	41%	42%	44%	49%	47%	36%	45%	43%	45%
	海外	32%	33%	31%	34%	31%	39%	38%	38%	33%	36%
	合計	36%	36%	34%	38%	35%	41%	37%	40%	36%	38%
PP	国内	31%	29%	27%	32%	32%	34%	27%	25%	30%	29%
	海外	56%	62%	66%	69%	65%	63%	67%	69%	64%	66%
	合計	53%	58%	60%	64%	60%	59%	62%	63%	59%	61%

期末従業員数 *各期末時点(単位:名)

		FY12/03	FY13/03	FY14/03	FY15/03			
					Q1	Q2	Q3	Q4
日本		38,519	37,401	36,873	37,273	36,918	36,752	36,371
海外	米州	33,262	31,475	31,853	31,697	31,639	31,797	31,766
	欧州・中東・アフリカ	17,637	18,229	18,422	18,485	18,449	18,520	18,525
	中国	11,960	12,094	11,932	12,151	12,709	12,942	12,856
	アジア・パシフィック	7,864	8,232	9,115	9,706	10,204	10,218	10,432
	小計	70,723	70,030	71,322	72,039	73,001	73,477	73,579
合計		109,242	107,431	108,195	109,312	109,919	110,229	109,950



RICOH
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>