

**2013年3月期**  
(2012年度)

**第3四半期**  
**決算概要**

**2013年1月31日**  
**株式会社リコー**  
**代表取締役 副社長執行役員**  
**三浦 善司**



\* インタラクティブ・ホワイトボードとユニファイド コミュニケーション システムを活用した  
遠隔地とのコラボレーション

## 2013年3月期 第3四半期累計 決算 <概略>

- ・ 9ヶ月累計営業利益は404億円と、前年同期比 +774億円の増加。  
前年同期の営業赤字から黒字に回復。
- ・ 9ヶ月累計売上高は、前年同期比 -0.7%減、  
為替影響を除くと +0.7%の増収。
- ・ 12月に米国・中国で販売が伸び悩んだなど、売上高は計画未達も、  
第3四半期は基盤事業が前年同期比プラス成長に回復。
- ・ 構造改革は計画通りに推移、前年同期の減損費用の減少、  
研究開発効率化による費用減などと合わせて、利益を下支えした。
- ・ フリーキャッシュフローは、前年同期からマイナス幅が大きく減少、  
改善が進んだ。
- ・ 2013年3月期通期見通しは、構造改革の着実な進展に加え、  
為替前提の変更などにより、売上・利益とも上方修正。

# 2013年3月期 第3四半期累計 損益計算書

(単位: 億円)	FY2012/03 Q3累計 実績	FY2013/03 Q3累計 実績	前年同期比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 6,451	<b>6,409</b>	-42	-0.7%	-0.7%
	(海外) 7,517	<b>7,461</b>	-55	-0.7%	+1.8%
	合計 13,968	<b>13,870</b>	-97	-0.7%	+0.7%
売上総利益	5,682	<b>5,634</b>	-48	-0.9%	
(対売上高%)	40.7%	<b>40.6%</b>			
販売費&一般管理費	6,052	<b>5,229</b>	-823	-13.6%	
(対売上高%)	43.3%	<b>37.7%</b>			
営業利益	-370	<b>404</b>	+774	—	
(対売上高%)	-2.6%	<b>2.9%</b>			
税引前利益	-485	<b>362</b>	+848	—	
(対売上高%)	-3.5%	<b>2.6%</b>			
四半期純利益 (株主に帰属)	-531	<b>173</b>	+704	—	
(対売上高%)	-3.8%	<b>1.2%</b>			
一株当たり四半期純利益	-73.31	<b>23.86</b>	+97.17		
為替レート	円/1US\$ 79.00	<b>80.05</b>	+1.05		
	円/1EURO 110.71	<b>102.26</b>	-8.45		

## <投資関連実績>

(単位: 億円)	FY2012/03 Q3累計	FY2013/03 Q3累計
研究開発費	893	821
(売上高比率)	6.4%	5.9%
設備投資	539	611
減価償却費 (有形固定資産)	468	445

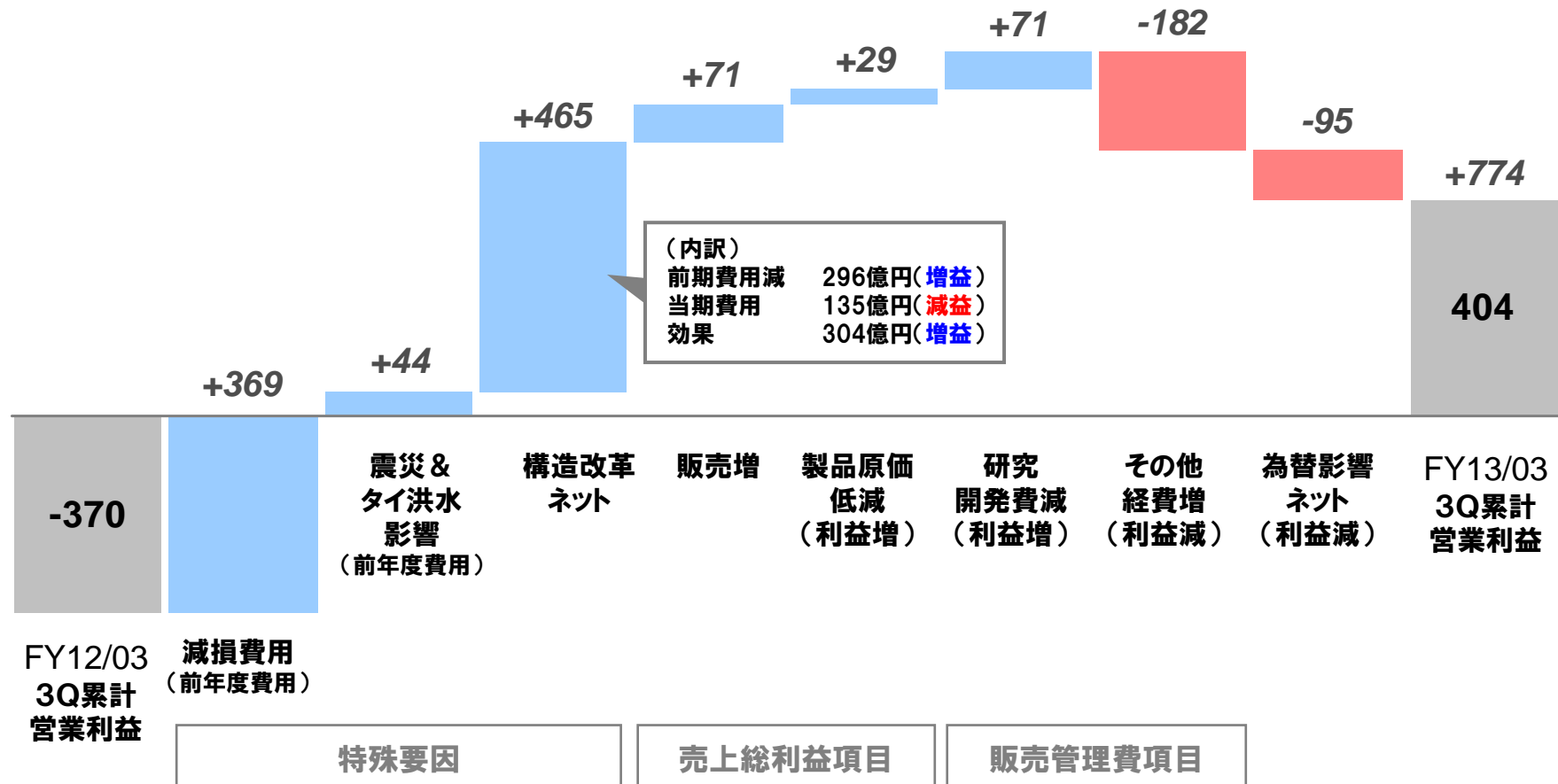
## <FY2013/03 Q3想定レート>

	Q3実績	Q3想定
1USドル	81.27円	75.00円
1ユーロ	105.43円	100.00円

\* 一部子会社の決算期変更を行ったため、前年度の実績を遡及修正表示しています。

# 2013年3月期 第3四半期累計 営業利益:前年比増減

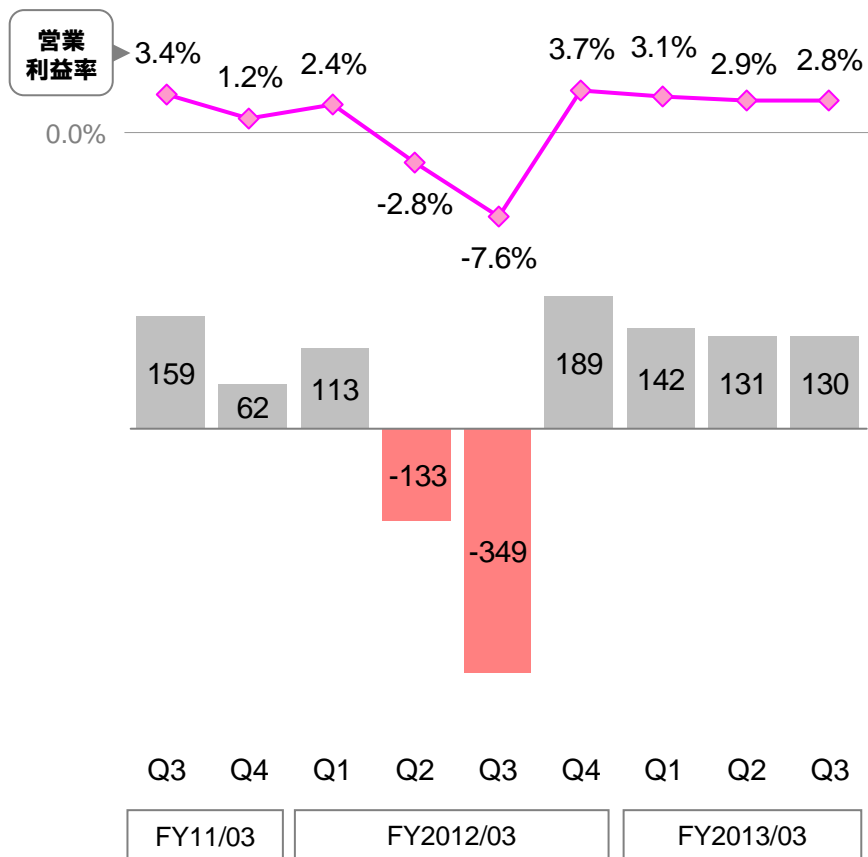
(単位:億円)



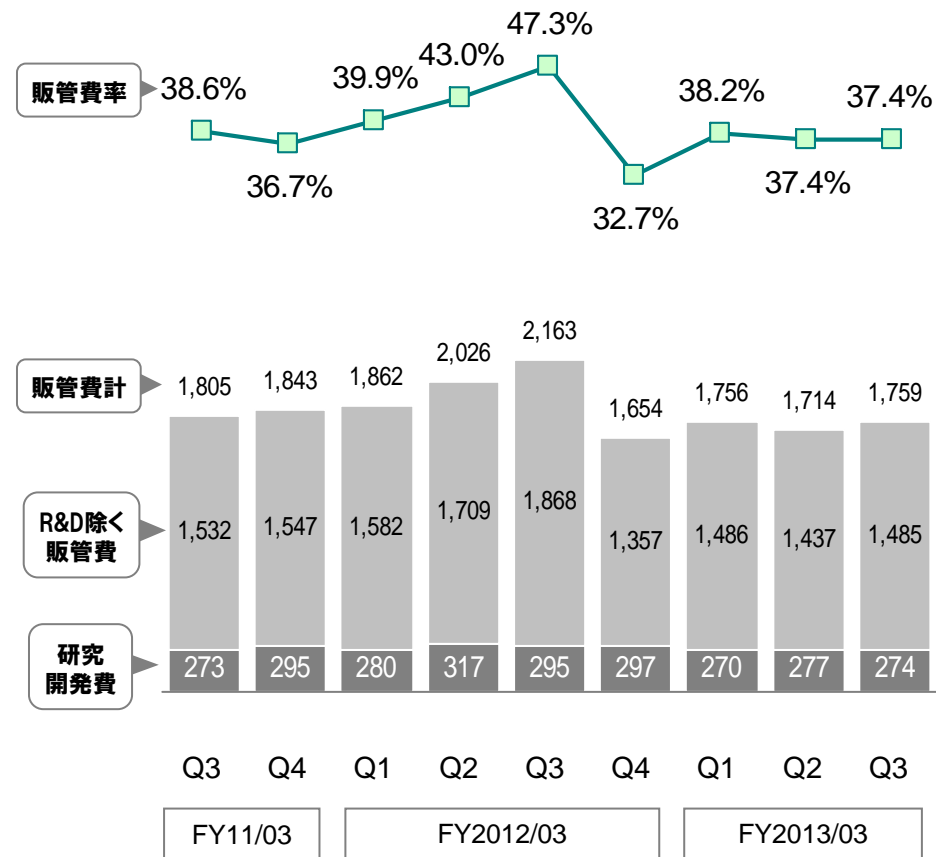


# 参考◇2013年3月期 第3四半期 業績補足

営業利益 (単位:億円)



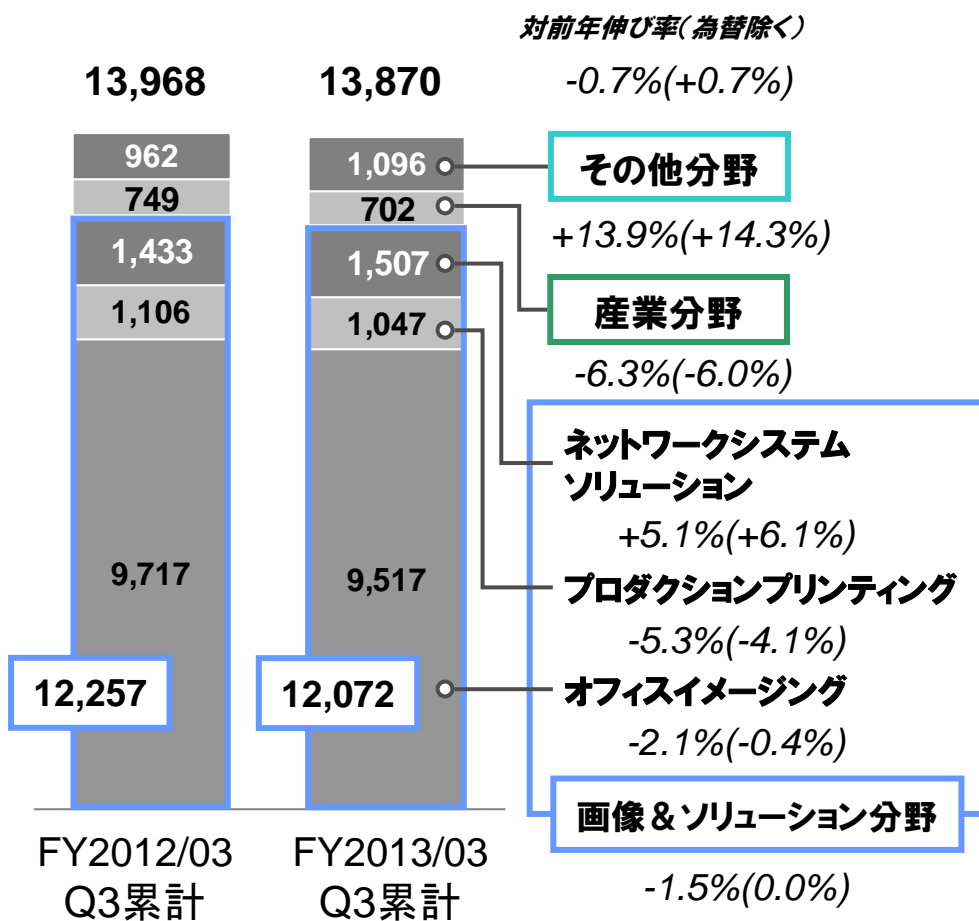
販売費および一般管理費 (単位:億円)



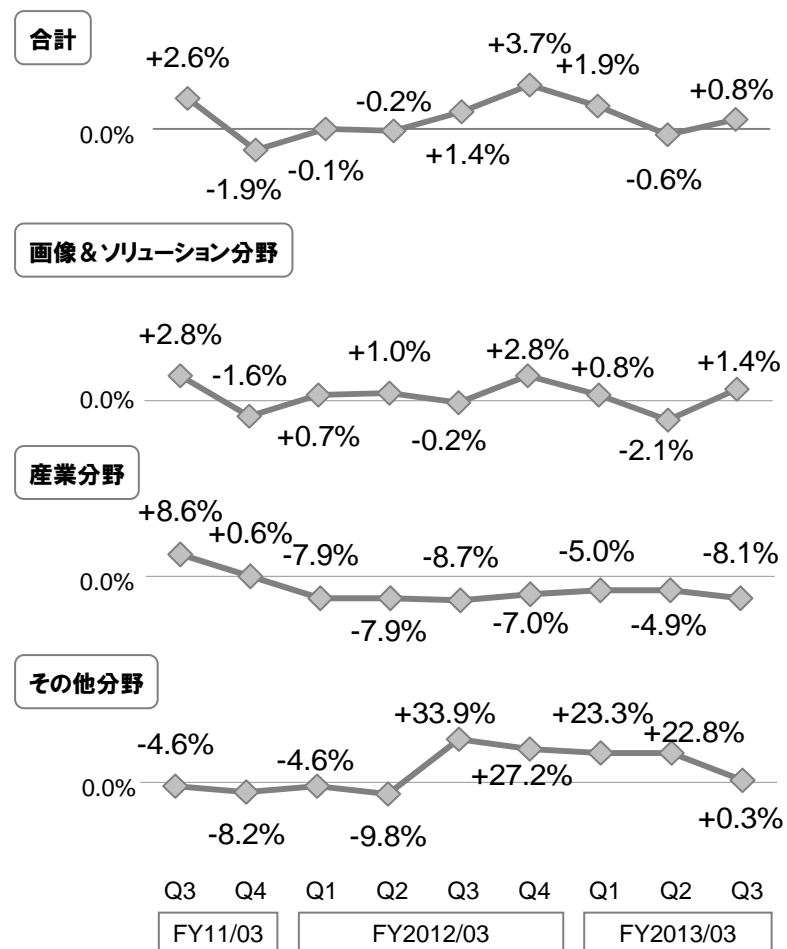


# 2013年3月期 第3四半期累計 製品別売上高

## 売上高 対前年度比較 (単位:億円)



## 四半期売上高 前年同期伸び率 (為替影響除く)

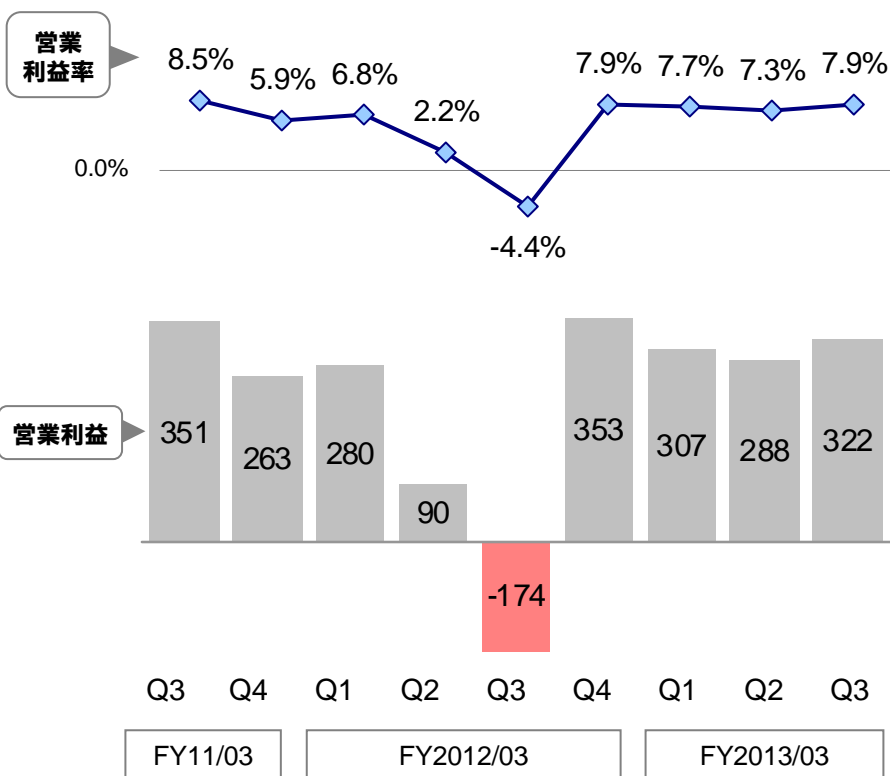


\* 一部子会社の決算期変更を行ったため、前年度の実績を遡及修正表示しています。

# 画像 & ソリューション分野

## 事業セグメント営業利益※推移 (単位: 億円)

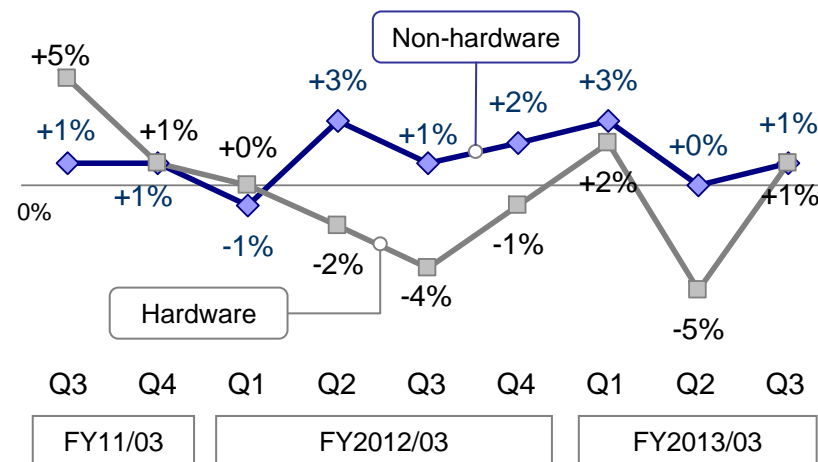
※「消去または全社」分を除く



\* 一部子会社の決算期変更を行ったため、過去実績を遡及修正表示しています。

## 【MFP・プリンタ・PP計 前年同期比伸び率推移】

(金額ベース、為替除く)



➡ 詳細はスライド28からの「データ集」を参照

## 【主要製品・サービス Q3累計前年同期比伸び率】

(金額ベース、為替除く)

	モノクロ	カラー
MFP	-4%	+2%
LP	+10%	+1%
カットシートPP	-1%	+27%
.....		
MDS	+16% (ハード/ノンハード/役務計)	
ITサービス	+16%	

## 地域別概況

➡ スライド24「所在地セグメント情報」、スライド28「データ集」も参照

### 日本

弱い需要環境は継続しているものの、3Qは前年同期のタイ洪水影響の戻りなどもあり、MFP・LPの売上が前年同期比増加に転じた。

### 米州

軟調な需要環境が続く中、12月にさらに需要が減少し、売上が計画を大きく下振れた。構造改革による利益改善は着実に進展。

### 欧州

マクロ環境の弱さは続いているものの、新規連結影響と高付加価値製品・サービス事業の拡大により、3Q売上高は前年同期比4%増と堅調に推移。

### AP 中国

中国はマクロ減速懸念などにより、12月に売上が減少。  
中国以外のAP地域ではローエンドMFPなどの堅調な拡大が続く。

## トピックス

➡ スライド18-21の「主な新製品・サービス」も参照

- ▶ インタラクティブ・ホワイトボード D5500発表(1月:日本)
- ▶ プロジェクションシステム「PJ WX3340/X3340シリーズ」「PJ WX4240シリーズ」発表(1月:日本)
- ▶ GELJET方式のフルカラー広幅MFP「MP CW2200/1200シリーズ」発表(11月:日本)
- ▶ A3モノクロMFP「MP 1601/1301シリーズ」発表(1月:日本)



# 産業分野／その他分野

## 産業分野

- ・RFID対応リライタブルハイブリッドメディア
- ・FAカメラ、レンズを販売開始

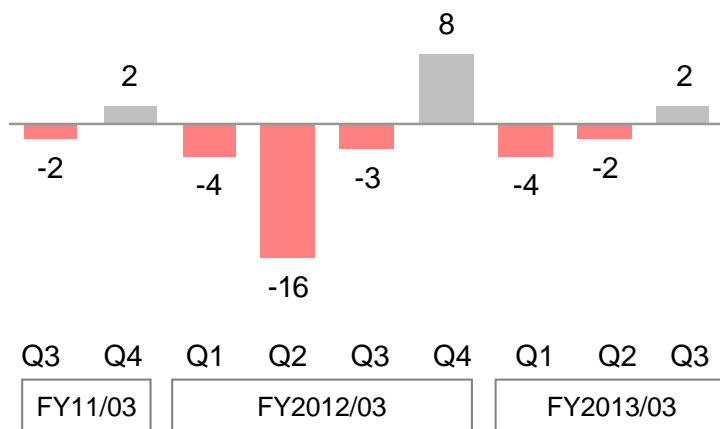


RECO-View RFタグ



FAカメラ&レンズ

【事業セグメント営業利益推移（単位：億円）】



## その他分野

- ・普及型デジタル一眼「PENTAX K-30」
- ・デジタル一眼「PENTAX K-5II」
- ・ミラーレス一眼「PENTAX Q10」



PENTAX K-30



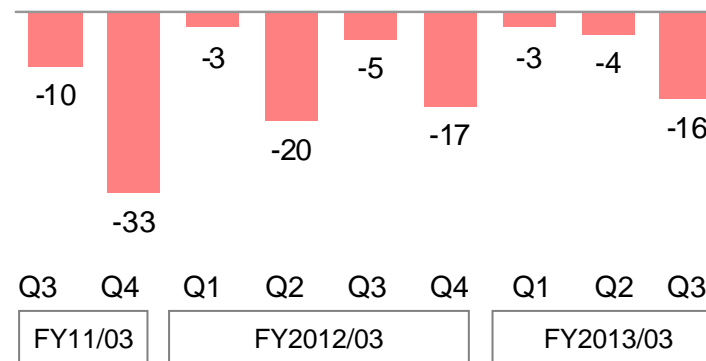
PENTAX K-5 II



Q10

【事業セグメント営業利益推移（単位：億円）】

\*「消去または全社」分を除く



# 連結貸借対照表(1)

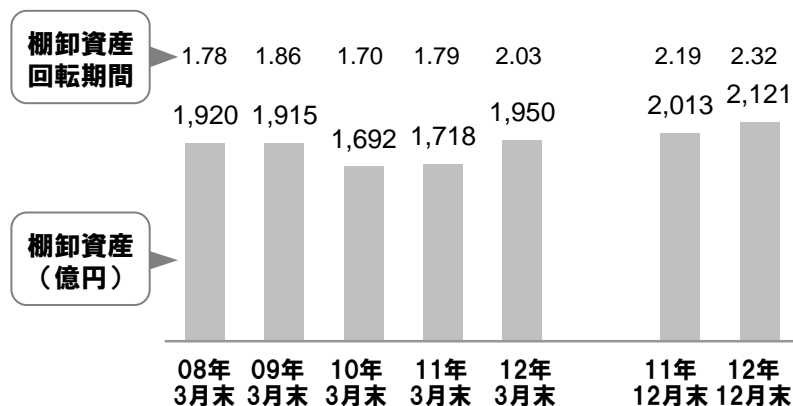
## 資産の部

(単位: 億円)	2012年12月末	12/03末比 増減額
<b>流動資産</b>	<b>11,234</b>	<b>+168</b>
現金及び預金	1,384	△202
売上債権	7,098	+228
<b>たな卸資産</b>	<b>2,121</b>	<b>+171</b>
その他の流動資産	630	△28
<b>固定資産</b>	<b>12,196</b>	<b>+368</b>
有形固定資産	2,816	+131
リース債権等	4,827	+147
<b>その他の投資</b>	<b>4,553</b>	<b>+89</b>
<b>資産合計</b>	<b>23,430</b>	<b>+537</b>

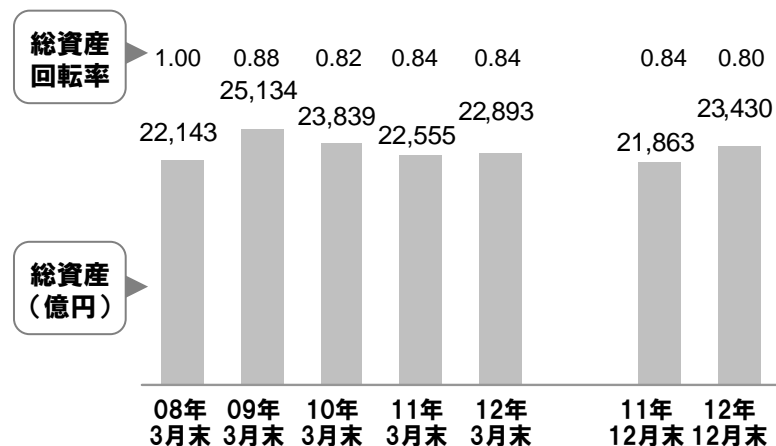
(12/03末増減)

(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 86.58 (+4.39)  
EURO 1 = ¥ 114.71 (+4.91)

### 棚卸資産回転期間(月数)



### 総資産回転率(一ヶ月平均回数)



# 連結貸借対照表(2)

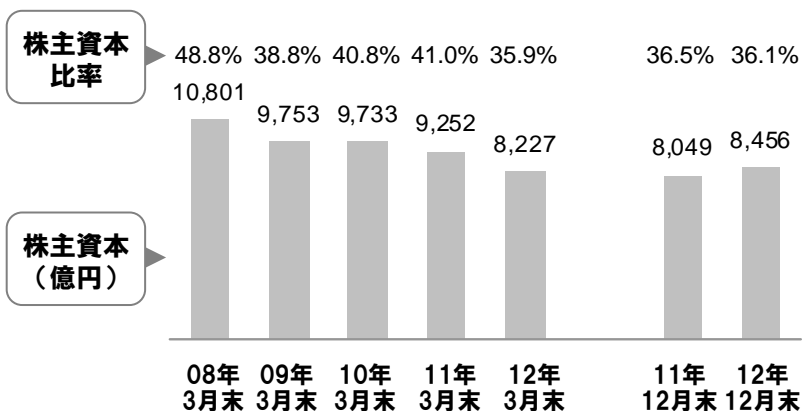
## 負債及び資本合計の部

(単位:億円)	2012年12月末	12/03末比 増減額
<b>流動負債</b>	<b>6,564</b>	<b>△166</b>
支払手形・買掛金	2,355	△166
短期借入金	2,241	+76
その他の流動負債	1,967	△76
<b>固定負債</b>	<b>7,820</b>	<b>+447</b>
長期債務	5,650	+395
退職給付債務	1,633	△14
その他の固定負債	536	+65
<b>負債合計</b>	<b>14,384</b>	<b>+281</b>
<b>株主資本合計</b>	<b>8,456</b>	<b>+229</b>
非支配持分	589	+26
<b>資本合計(純資産)</b>	<b>9,046</b>	<b>+255</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>23,430</b>	<b>+537</b>
<b>有利子負債合計</b>	<b>7,891</b>	<b>+472</b>

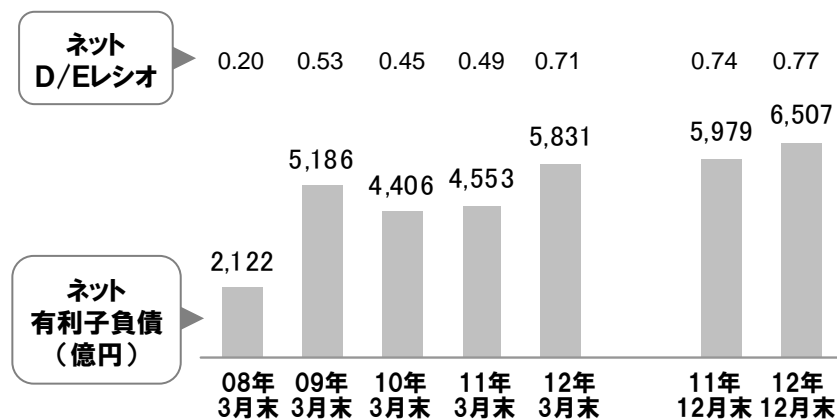
(12/03末増減)

(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 86.58 (+4.39)  
EURO 1 = ¥ 114.71 (+4.91)

### 株主資本比率(%)



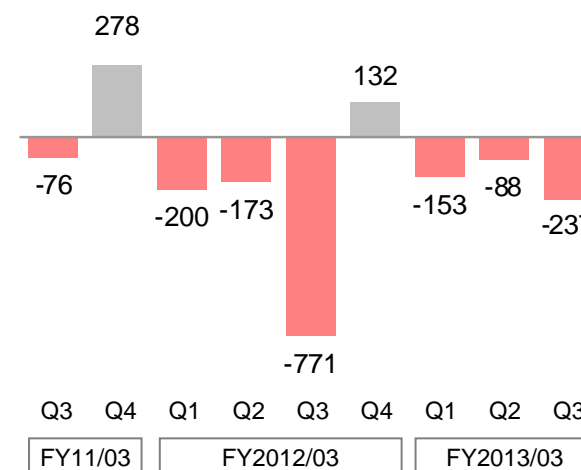
### ネットD/Eレシオ(倍率)



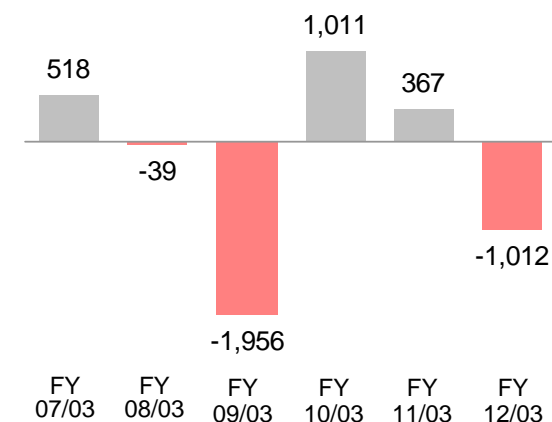
# 連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)	FY2012/03 Apr-Dec	FY2013/03 Apr-Dec
非支配持分控除前当期純利益	-498	208
減価償却費	658	629
[ 内部留保(当期純利益+減価償却費) ]	[ 160 ]	[ 837 ]
その他の営業活動	-417	-553
営業活動によるキャッシュフロー	-256	283
有形固定資産の購入および売却	-531	-597
事業の買収	-150	-21
その他の投資活動	-206	-144
投資活動によるキャッシュフロー	-888	-762
<b>フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)</b>	<b>-1,145</b>	<b>-479</b>
有利子負債の純増減	1,271	413
支払配当金	-239	-152
その他の財務活動	-6	-7
財務活動によるキャッシュフロー	1,026	254
換算レート変動に伴う影響額	-84	7
現金および現金等価物の純増減額	-203	-218
現金および現金等価物の期末残高	1,518	1,344

◆フリーキャッシュフロー（億円）



<参考> 通期FCF推移（億円）



# 2013年3月期 損益計算書見通し

(単位：億円)	FY2012/03 実績	FY2013/03 前回見通し (2012年10月)	FY2013/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 8,864	8,870	<b>8,830</b>	-34	-0.4%	-0.4%
	(海外) 10,170	10,130	<b>10,370</b>	+199	+2.0%	+1.6%
	合計 19,034	19,000	<b>19,200</b>	+165	+0.9%	+0.7%
売上総利益	7,526	7,550	<b>7,650</b>	+123	+1.6%	
(対売上高%)	39.5%	39.7%	<b>39.8%</b>			
販売費&一般管理費	7,706	6,850	<b>6,900</b>	-806	-10.5%	
(対売上高%)	40.4%	36.1%	<b>35.9%</b>			
営業利益	-180	700	<b>750</b>	+930	—	
(対売上高%)	-0.9%	3.7%	<b>3.9%</b>			
税引前利益	-319	625	<b>675</b>	+994	—	
(対売上高%)	-1.7%	3.3%	<b>3.5%</b>			
当期純利益(株主に帰属)	-445	330	<b>360</b>	+805	—	
(対売上高%)	-2.3%	1.7%	<b>1.9%</b>			
一株当たり当期純利益	-61.42	45.51	<b>49.65</b>	+111.07		
為替レート	円/1US\$	79.08	<b>81.29</b>	+2.21		
	円/1EURO	109.05	<b>105.44</b>	-3.61		

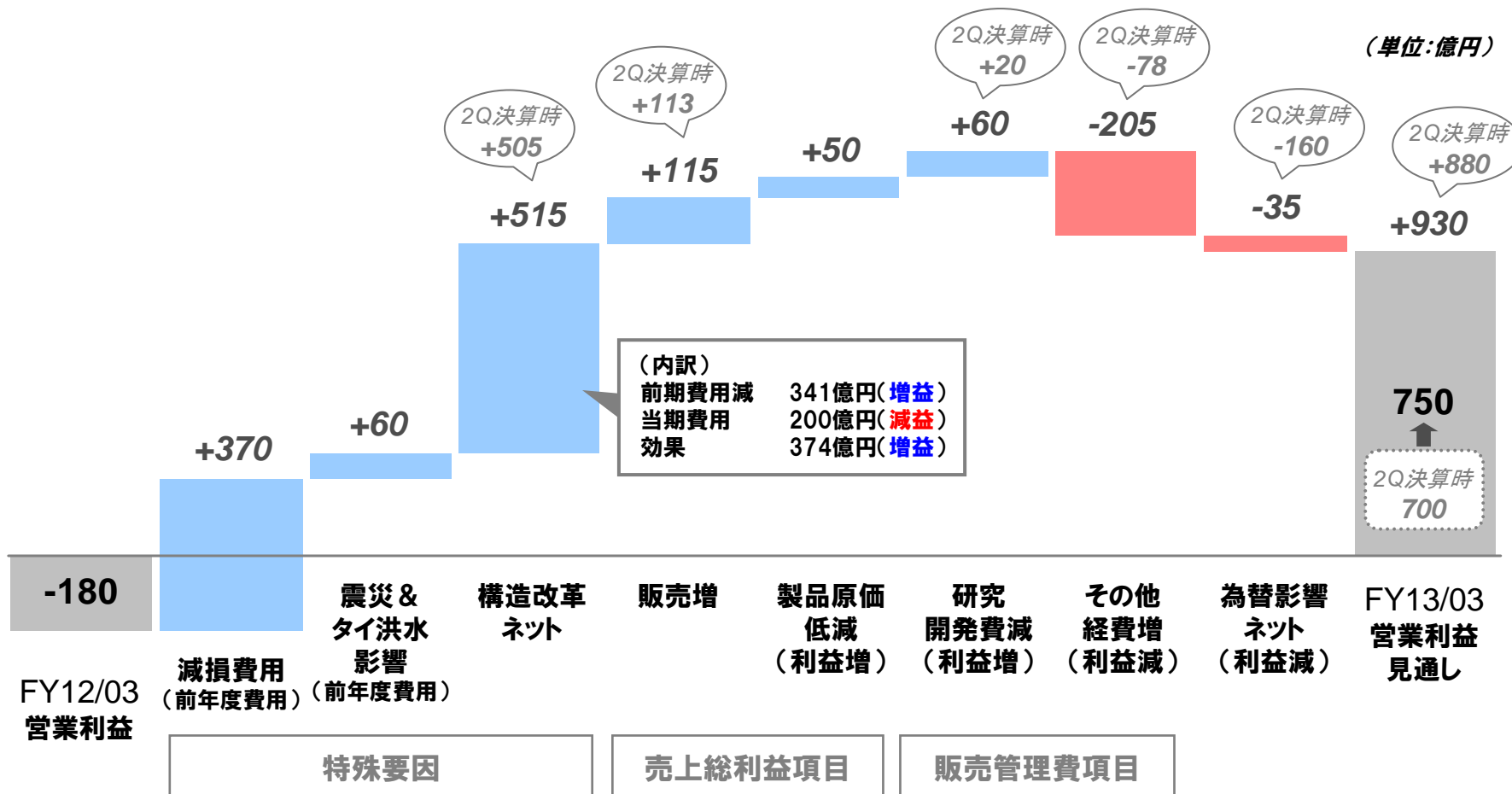
## <投資関連実績>

(単位：億円)	FY2012/03 実績	FY2013/03 見通し
研究開発費	1190	1130
(売上高比率)	6.3%	5.9%
設備投資	732	790
減価償却費 (有形固定資産)	649	600

## <FY2013/03 Q4前提レート>

1USドル	85.00円
1ユーロ	115.00円

# 2013年3月期 営業利益見通し:前年比増減



(参考)為替の前提

(単位:円)	FY2012/03 実績	FY2013/03 見通し	前年差
USDドル	79.08	81.29	+2.21
ユーロ	109.05	105.44	-3.61

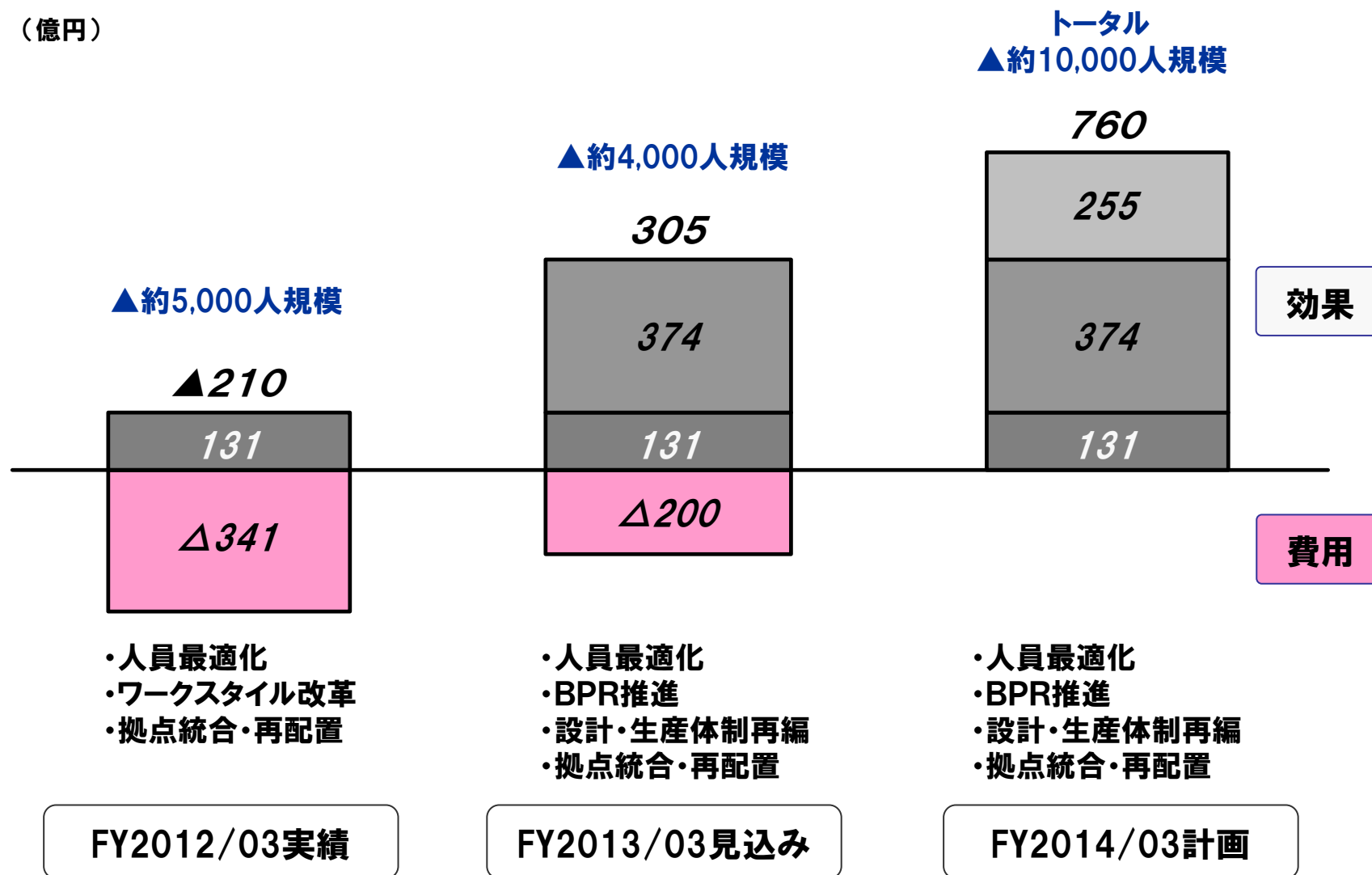
(参考)為替影響度

1円の変動による  
年間影響額

(単位:億円)	売上	営業利益
USDドル	65	13
ユーロ	35	15

# 構造改革の進捗状況

(億円)



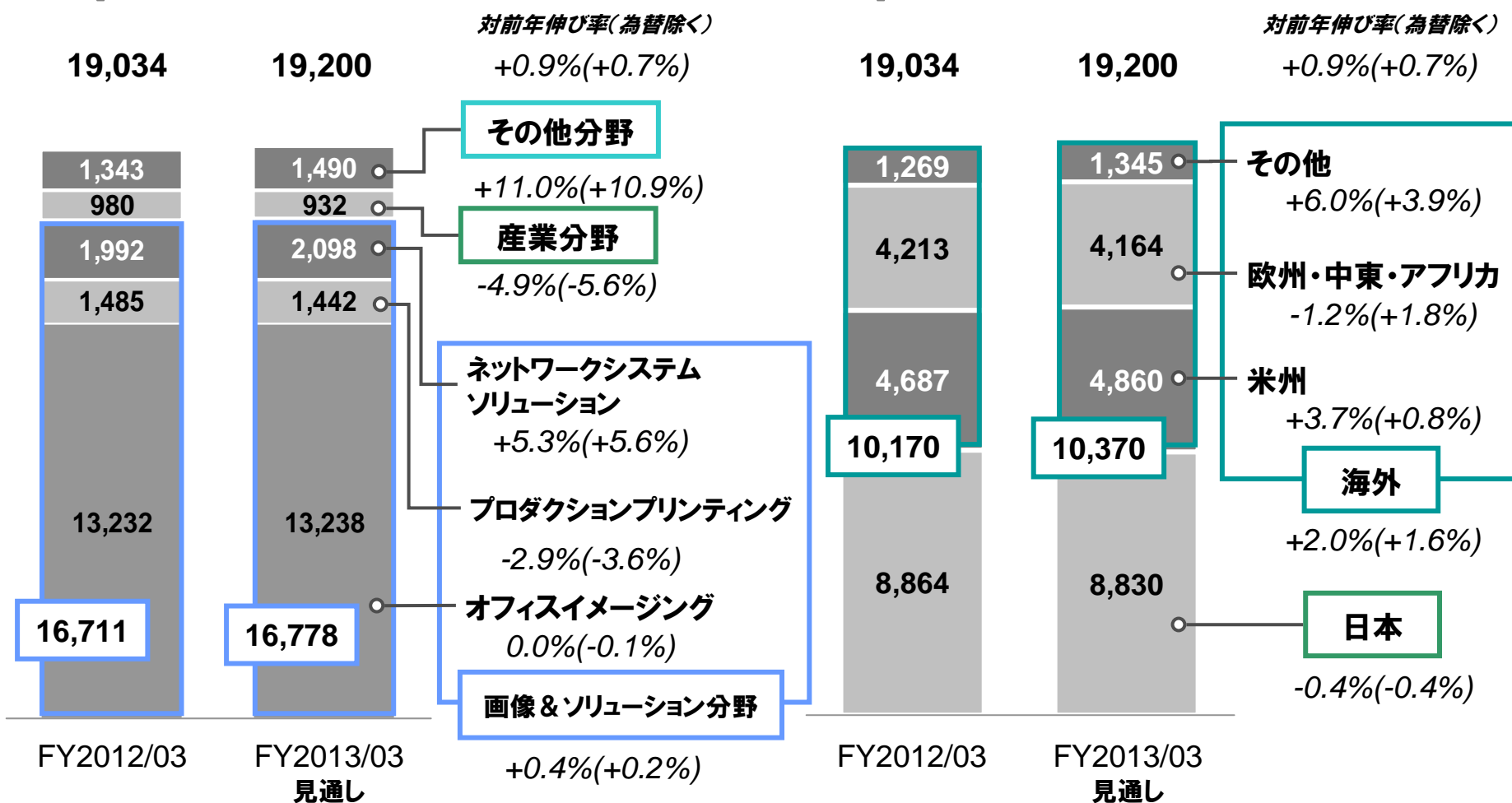


# 2013年3月期 分野別売上高見通し

## 製品別売上高

## 地域別売上高

(単位:億円)





# 新しい価値をお客様に ～注目の新製品・サービス

**RICOH**  
imagine. change.

## ■ インタラクティブ・ホワイトボード

<2013年1月発表>



- ✓書く
- ✓映す
- ✓共有する

➡ 次スライド参照

## ■ デスクエッジ/短焦点プロジェクションシステム

<2013年1月発表>



PJ WX3340N  
<デスクエッジタイプ>



PJ WX4240N  
<短焦点タイプ>

## ■ GELJET方式のフルカラー広幅MFP

<2012年11月発表>



MP CW2200 SP

地図、3DCADなどの大判カラーデータを  
高速・高精細に出力



デスク端に簡単に設置でき、デスクスペースを占有しない

ユニファイド コミュニケーション システムと組み合わせて  
ビデオ会議システムを簡単・省スペースで実現



# コミュニケーション領域における価値提供の拡大

## ■ インタラクティブ・ホワイトボードと他の機器・サービスが連携

サービス

ハードウェア  
／  
ソフトウェア



データ共有

遠隔地とのコラボレーション

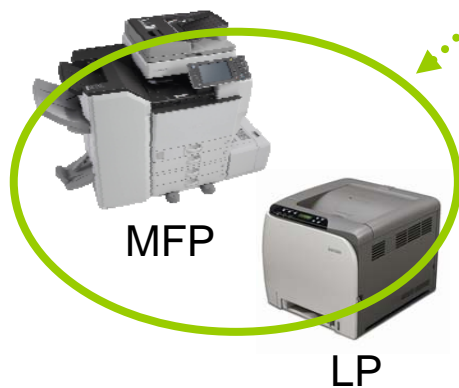


New

出力

メール送信

投影



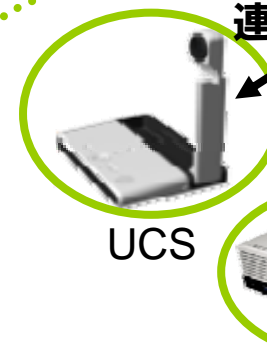
MFP

LP



PC

モバイル端末



UCS



PJS

連携

連携

- ✓書く
- ✓映す
- ✓共有する

ドキュメント

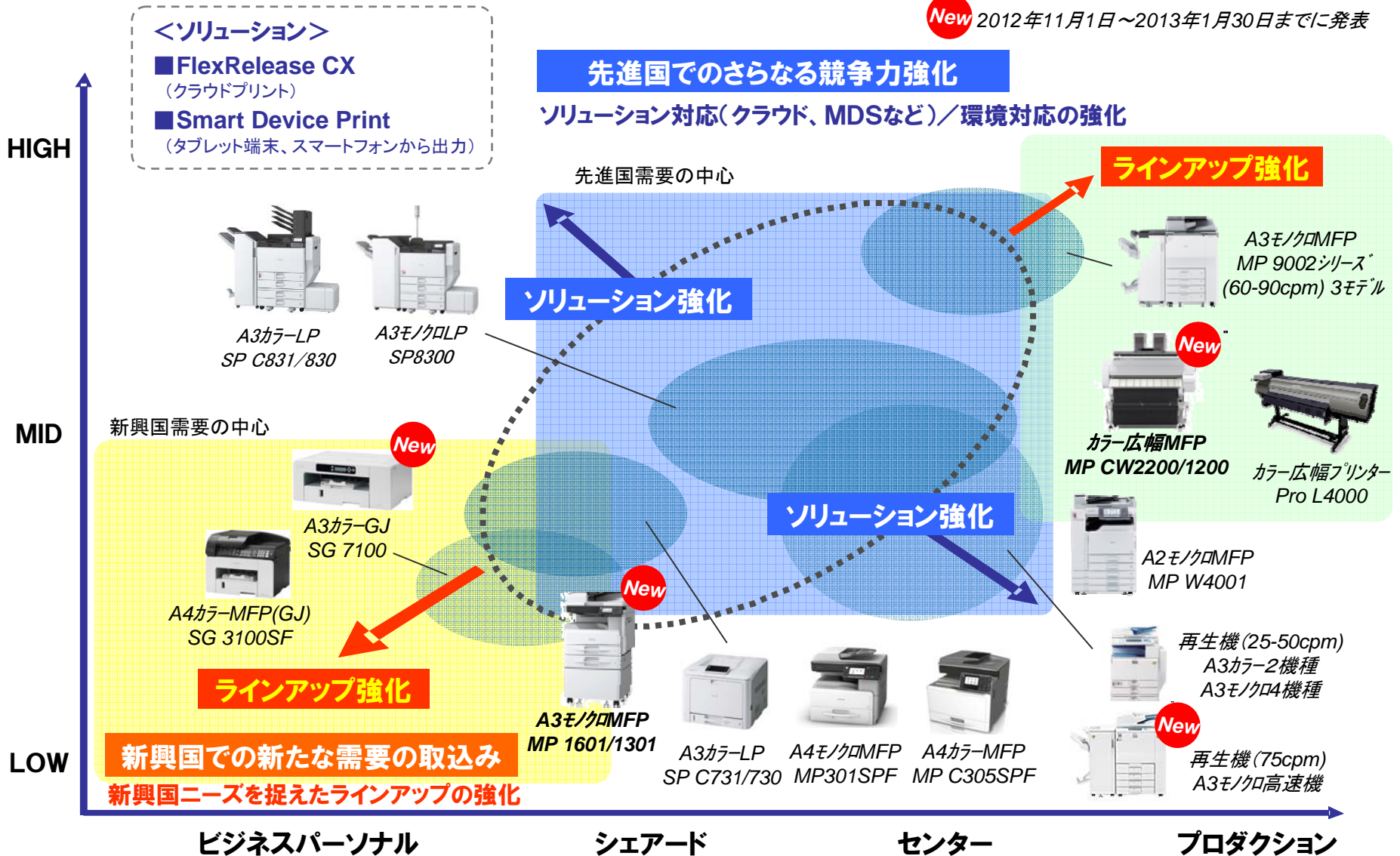
ITサービス

コミュニケーション

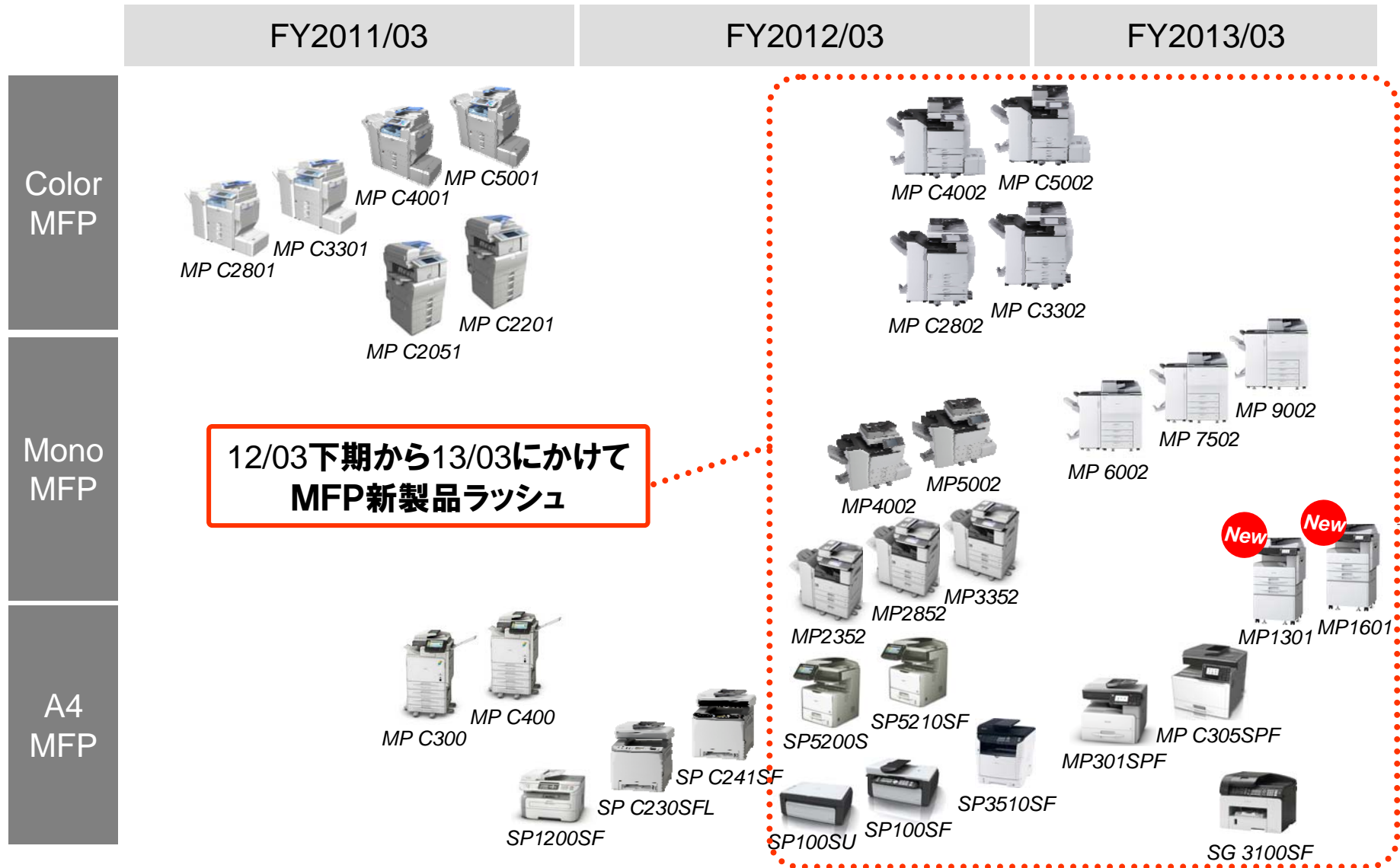
# 2013年3月期 主な新製品・サービス

(画像 & ソリューション分野:ドキュメント)

**New** 2012年11月1日～2013年1月30日までに発表



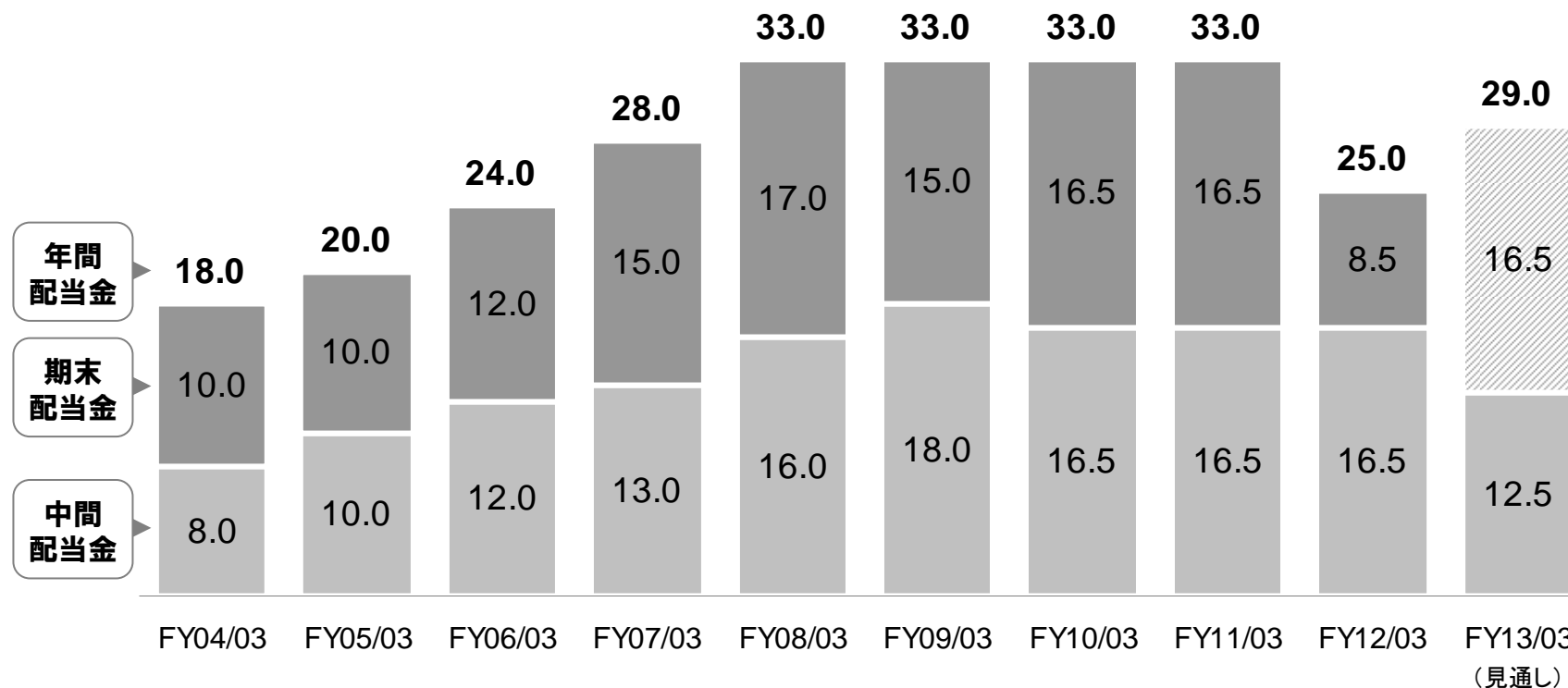
# オフィスMFP 主な新製品投入状況





# 配当金 & ROE推移

(単位:円)

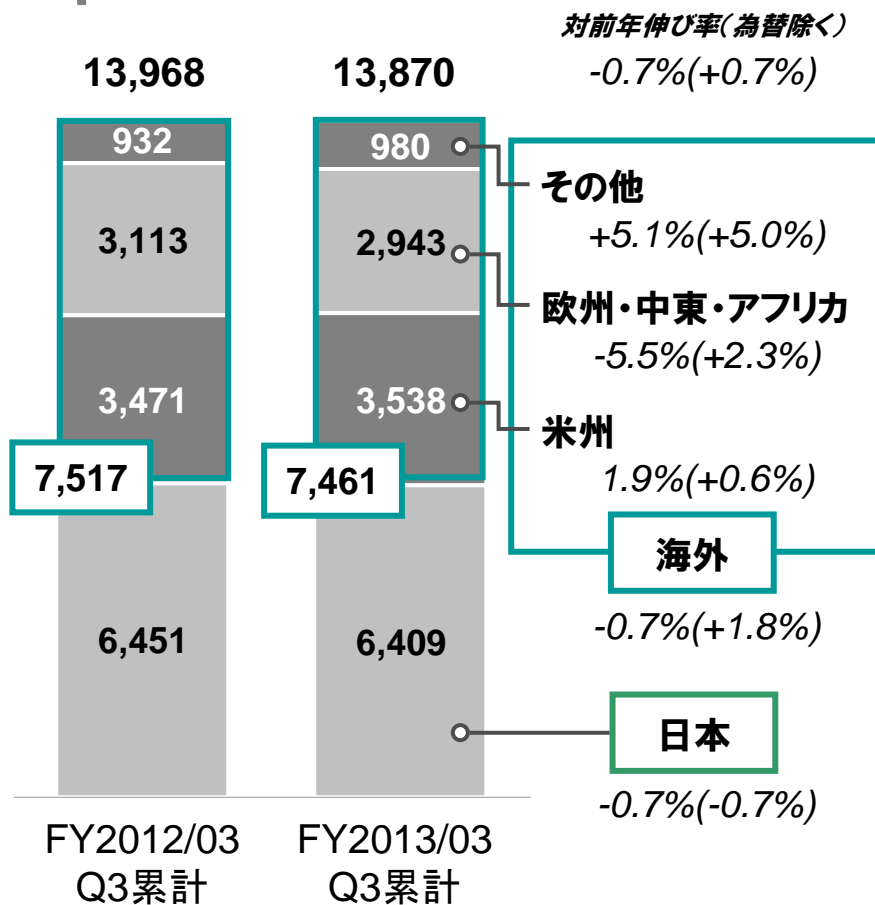


年度	配当性向 (年間)	ROE
FY04/03	15%	12.6%
FY05/03	18%	10.0%
FY06/03	18%	10.6%
FY07/03	18%	11.0%
FY08/03	23%	9.9%
FY09/03	366%	0.6%
FY10/03	86%	2.9%
FY11/03	122%	2.0%
FY12/03	(赤字)	-5.1%
FY13/03 (見通し)	64%	4.2%

## 以降、補足情報

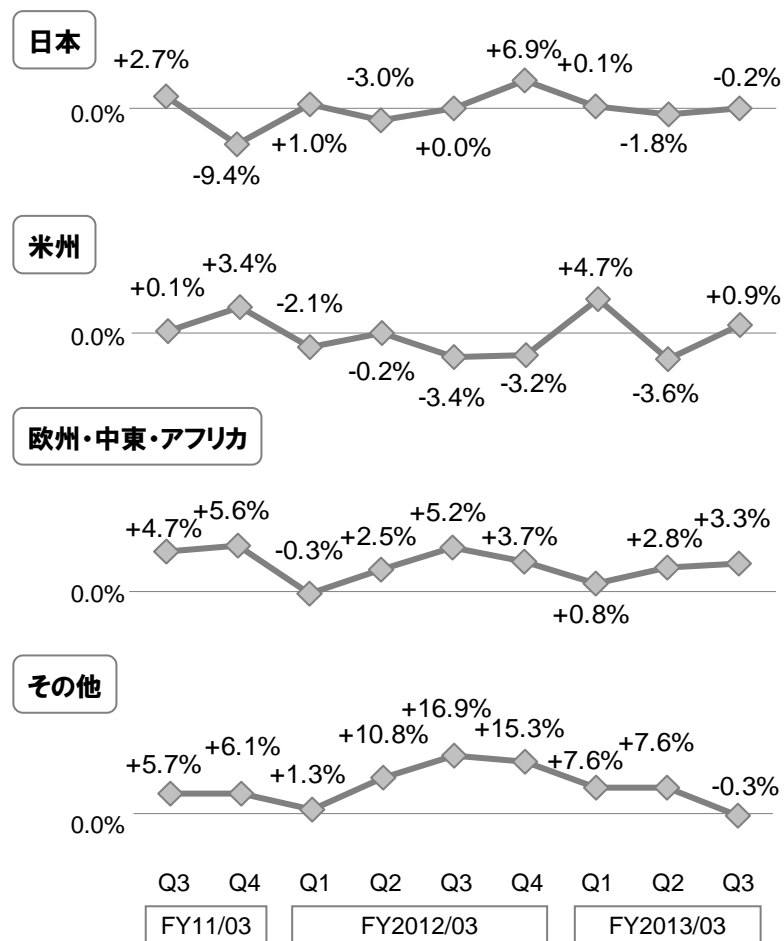
# 参考◇2013年3月期 第3四半期累計 地域別売上高

## 売上高 対前年度比較 (単位:億円)



\* 一部子会社の決算期変更を行ったため、前年度の実績を遡及修正表示しています。

## 四半期売上高 前年同期伸び率 (為替影響除く)



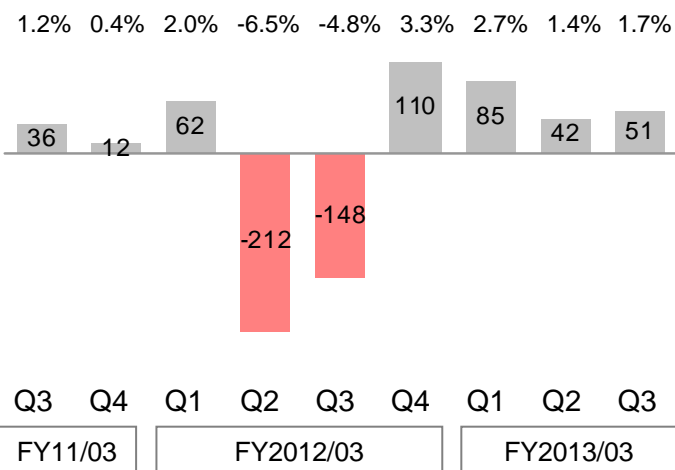


# 参考◇所在地別セグメント営業利益推移

(単位:億円)

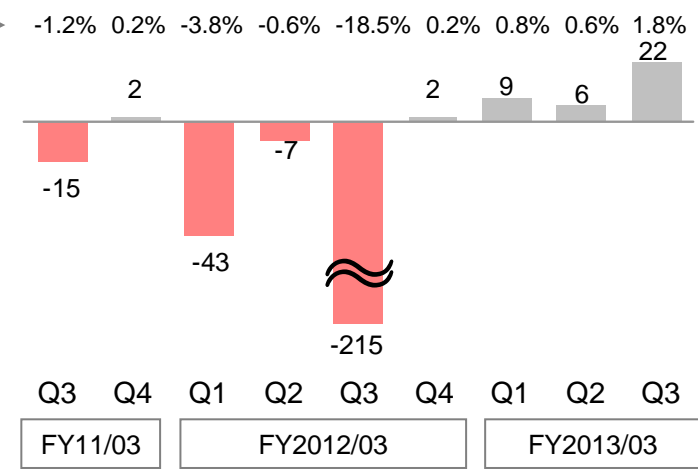
## 日本

営業利益率



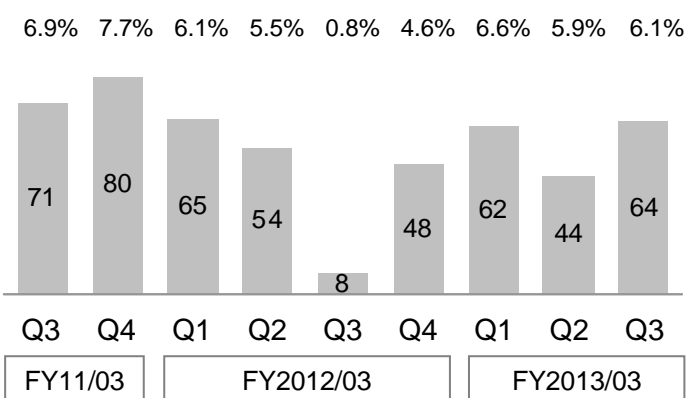
## 米州

営業利益率



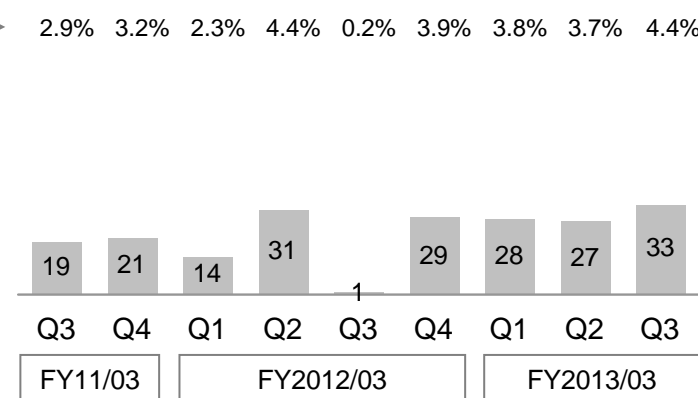
## 欧州・中東・アフリカ

営業利益率



## その他

営業利益率





# 2013年3月期 第3四半期 損益計算書

(単位: 億円)	FY2012/03 Q3実績	FY2013/03 Q3実績	前年同期比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,105	<b>2,101</b>	-4	-0.2%	-0.2%
	(海外) 2,471	<b>2,594</b>	+123	+5.0%	+1.7%
	合計 4,577	<b>4,696</b>	+118	+2.6%	+0.8%
売上総利益	1,814	<b>1,889</b>	+75	+4.2%	
	(対売上高%) 39.6%	<b>40.2%</b>			
販売費&一般管理費	2,163	<b>1,759</b>	-404	-18.7%	
	(対売上高%) 47.2%	<b>37.4%</b>			
営業利益	-349	<b>130</b>	+480	—	
	(対売上高%) -7.6%	<b>2.8%</b>			
税引前利益	-388	<b>117</b>	+506	—	
	(対売上高%) -8.5%	<b>2.5%</b>			
四半期純利益 (株主に帰属)	-443	<b>55</b>	+499	—	
	(対売上高%) -9.7%	<b>1.2%</b>			
一株当たり四半期純利益	-61.19	<b>7.71</b>	+68.90		
為替レート	円/1US\$ 77.39	<b>81.27</b>	+3.88		
	円/1EURO 104.29	<b>105.43</b>	+1.14		

## <投資関連実績>

(単位: 億円)	FY2012/03 Q3実績	FY2013/03 Q3実績
研究開発費	295	274
(売上高比率)	6.5%	5.8%
設備投資	170	197
減価償却費 (有形固定資産)	159	139

## <FY2013/03 Q3想定レート>

1USドル	75.00円
1ユーロ	100.00円

\* 一部子会社の決算期変更を行ったため、前年度の実績を遡及修正表示しています。

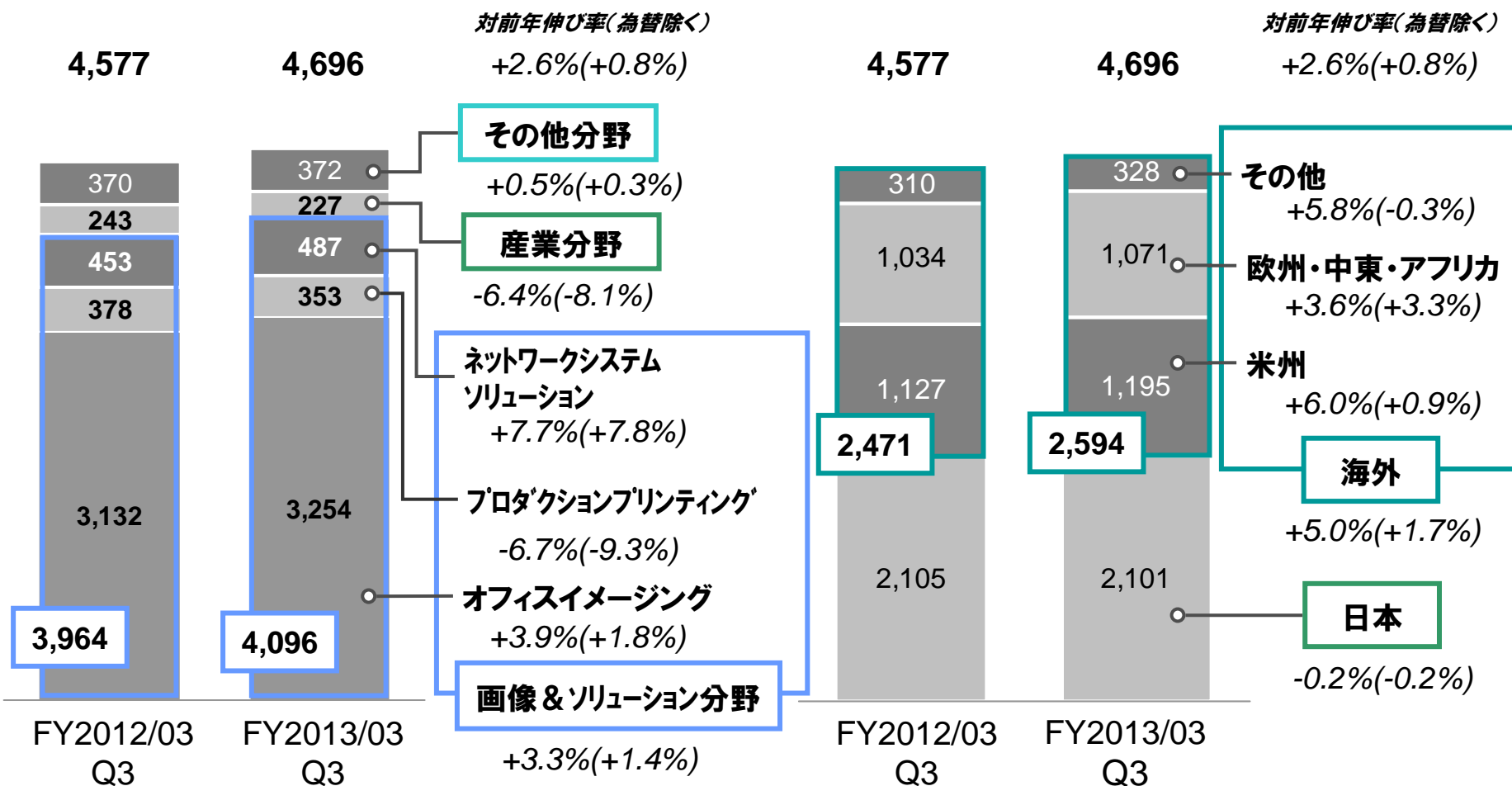


# 2013年3月期 第3四半期 分野別売上高

## 製品別売上高

## 地域別売上高

(単位:億円)



# 補足◇データ集(1)

## 画像&ソリューション分野売上高 製品別構成比 \*為替影響含む金額ベース比率

	FY2012/03				FY2013/03			FY12/03	FY13/03	FY11/03	FY12/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	59%	56%	57%	57%	58%	55%	57%	57%	56%	59%	57%
オフィスプリンター	11%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	11%	10%
プロダクションプリンティング(PP)	8%	9%	10%	9%	9%	9%	9%	9%	9%	8%	9%
オフィスイメージング他	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%
MDS(役務)&ITサービス	9%	10%	10%	11%	10%	11%	11%	10%	11%	9%	10%
NSS他	8%	9%	8%	7%	8%	9%	8%	8%	8%	7%	8%

## MFP・プリンター ノンハード比率 \*為替影響含む金額ベース比率

		FY2012/03				FY2013/03			FY12/03	FY13/03	FY11/03	FY12/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	国内	56%	61%	64%	52%	58%	61%	60%	60%	59%	60%	58%
	海外	56%	51%	54%	52%	55%	53%	55%	54%	55%	51%	53%
	合計	56%	55%	57%	52%	56%	56%	57%	56%	56%	54%	55%
オフィスプリンター	国内					88%	88%	88%		88%		
	海外					73%	69%	74%		72%		
	合計					81%	79%	81%		80%		
PP	国内					63%	58%	61%		61%		
	海外					56%	57%	60%		58%		
	合計					58%	57%	60%		58%		

## 補足◇データ集(2)

### MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2012/03				FY2013/03			FY12/03	FY13/03	FY11/03	FY12/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	+18%	-2%	-4%	+10%	-6%	-2%	+11%	+4%	+0%	-3%	+6%
(オフィス+PP)	海外	-13%	-7%	-11%	-11%	+0%	-11%	+0%	-10%	-4%	-4%	-11%
	(為替除く)	-8%	-1%	-5%	-6%	+7%	-7%	-4%	-5%	-1%	+6%	-5%
	合計	-4%	-5%	-9%	-4%	-2%	-8%	+3%	-6%	-2%	-4%	-6%
	(為替除く)	+0%	-2%	-4%	-1%	+2%	-5%	+1%	-2%	-1%	+3%	-2%
【ノンハード】												
MFP+プリンター計	国内	-5%	+4%	-2%	+0%	+2%	-2%	-2%	-1%	-1%	-2%	-1%
(オフィス+PP)	海外	-4%	-2%	-4%	-1%	-4%	-4%	+7%	-3%	+0%	-7%	-3%
	(為替除く)	+2%	+3%	+2%	+4%	+4%	+1%	+4%	+2%	+3%	+3%	+3%
	合計	-4%	+1%	-3%	-1%	-2%	-3%	+3%	-2%	+0%	-5%	-2%
	(為替除く)	-1%	+3%	+1%	+2%	+3%	+0%	+1%	+1%	+1%	+1%	+1%

\* オフィス向けMFP・プリンタ、カットシート・連帳PP ハードウェア・ノンハードウェア売上高合計の伸び率（ソリューション・他社仕入れ品販売等の売上は含まず）

## 補足◇データ集(3)

### MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ) 前年同期伸び率 \*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2012/03				FY2013/03			FY12/03 FY13/03		FY11/03 FY12/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内					-6%	-3%	+11%		+0%		
	海外					-3%	-10%	+1%		-4%		
	(為替除く)					+4%	-6%	-2%		-2%		
	合計					-4%	-8%	+4%		-3%		
	(為替除く)					+0%	-5%	+2%		-1%		
MFP	国内	+18%	-4%	-5%	+7%	-6%	-1%	+12%	+3%	+1%	-4%	+5%
	海外	-14%	-6%	-14%	-15%	-4%	-12%	+0%	-11%	-6%	-5%	-12%
	(為替除く)	-8%	-1%	-8%	-10%	+3%	-8%	-3%	-6%	-3%	+6%	-7%
	合計	-4%	-5%	-11%	-7%	-4%	-9%	+4%	-7%	-3%	-4%	-7%
	(為替除く)	+0%	-2%	-7%	-4%	+0%	-6%	+2%	-3%	-2%	+3%	-3%
オフィスプリンター	国内					-1%	-16%	-2%		-7%		
	海外					+8%	+22%	+17%		+15%		
	(為替除く)					+16%	+28%	+13%		+19%		
	合計					+5%	+6%	+10%		+7%		
	(為替除く)					+10%	+9%	+8%		+9%		

## 補足◇データ集(4)

### MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ) 前年同期伸び率 \*金額伸び率

【ノンハード】		FY2012/03				FY2013/03			FY12/03 FY13/03		FY11/03 FY12/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内					+2%	-3%	-2%		-1%		
	海外					-5%	-6%	+7%		-1%		
	(為替除く)					+3%	-1%	+4%		+2%		
	合計					-2%	-4%	+3%		-1%		
	(為替除く)					+2%	-2%	+2%		+1%		
MFP	国内	-5%	-3%	-4%	-1%	+0%	-4%	-3%	-4%	-2%	-2%	-3%
	海外	-4%	-3%	-7%	-4%	-5%	-5%	+7%	-5%	-1%	-9%	-4%
	(為替除く)	+1%	+2%	-1%	+2%	+2%	+0%	+4%	+1%	+2%	+1%	+1%
	合計	-5%	-3%	-6%	-3%	-3%	-5%	+3%	-4%	-2%	-7%	-4%
	(為替除く)	-2%	+0%	-2%	+0%	+1%	-2%	+1%	-1%	+0%	+0%	-1%
オフィスプリンター	国内					+9%	+1%	+1%		+4%		
	海外					-3%	-10%	+10%		-1%		
	(為替除く)					+6%	-5%	+6%		+3%		
	合計					+4%	-3%	+5%		+2%		
	(為替除く)					+8%	-1%	+3%		+3%		

# 補足◇データ集(5)

## プロダクションプリンティング(PP) 前年同期伸び率

【ハードウェア】		FY2012/03				FY2013/03			FY12/03 FY13/03		FY11/03 FY12/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
PP	国内					-10%	+8%	+4%		+1%		
	海外					+32%	-13%	-9%		+0%		
	(為替除く)					+39%	-10%	-13%		+2%		
	合計					+21%	-9%	-7%		+0%		
	(為替除く)					+27%	-6%	-10%		+2%		
【ノンハード】												
PP	国内					+5%	+6%	-9%		+0%		
	海外					+5%	+13%	+7%		+9%		
	(為替除く)					+11%	+18%	+4%		+11%		
	合計					+5%	+12%	+3%		+7%		
	(為替除く)					+10%	+15%	+1%		+8%		

\* カットシート機、連帳機のハードウェア・ノンハードウェア売上高合計の伸び率(ソリューション売上等は含まず)

## 補足◇データ集(6)

### MFP・プリンター カラー比率 \*ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2012/03				FY2013/03			FY12/03	FY13/03	FY11/03	FY12/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q1-Q3	Q1-Q3	Total	Total
MFP	国内	76%	77%	78%	68%	70%	68%	74%	77%	71%	72%	74%
	海外	56%	56%	58%	53%	56%	55%	56%	57%	56%	52%	56%
	合計	64%	62%	64%	59%	61%	59%	62%	63%	61%	58%	62%
オフィスプリンター	国内					44%	43%	45%		44%		
	海外					32%	32%	33%		32%		
	合計					36%	36%	37%		36%		
PP	国内					6%	8%	7%		7%		
	海外					56%	54%	56%		56%		
	合計					47%	44%	46%		46%		

### 期末従業員数 \*各期末時点(単位:名)

		FY09/03	FY11/03	FY12/03	FY13/03		
					Q1	Q2	Q3
日本		41,118	40,072	38,519	38,849	38,323	37,793
海外	米州	35,000	34,139	33,262	32,900	32,461	32,025
	欧州・中東・アフリカ	17,239	17,350	17,637	17,449	18,170	18,290
	中国	10,143	11,808	11,960	11,798	12,056	11,883
	アジア・パシフィック	5,025	5,645	7,864	7,984	8,072	8,151
	小計	67,407	68,942	70,723	70,131	70,759	70,349
合計		108,525	109,014	109,242	108,980	109,082	108,142



**RICOH**  
imagine. change.