

2013年3月期
(2012年度)

第1四半期
決算概要

RICOH
imagine. change.



2012年7月31日
株式会社リコー
代表取締役 副社長執行役員
三浦 善司

* 海外で発売したハイパフォーマンスA4MFP「MP C305SPF(上)」 「MP 301SPF(下)」



本資料に関する注意事項

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的
事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から
得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにの
み全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景
気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、
d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計
・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに
限定されるものではありません。

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等
の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。
投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

2013年3月期 第1四半期 決算 <概略>

- ・ 営業利益は前年同期比+26%の増益、EPSは+33%の増益。
- ・ 売上高は前年同期比減収となったが、為替影響を除くと+2%の増収。
- ・ 欧州の売上はマクロ影響で下振れたものの、グローバルでA4MFP、PP、MDS、ITサービスなどが着実に成長。
- ・ 構造改革により、ネットで86億円の増益効果を創出。
- ・ フリーキャッシュフローは前年同期比で約50億円増加。
- ・ 2013年3月期通期見通しは前回見通しを継続。
- ・ ユーロの前提レートを修正するが、米州回復、ITサービス拡大などにより為替影響は吸収できる見通し。

2013年3月期 第1四半期 損益計算書

(単位：億円)	FY2012/03 Q1実績	FY2013/03 Q1実績	前年同期比較		
			差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,153	2,154	+1	+0.1%	+0.1%
	(海外) 2,520	2,439	-81	-3.2%	+3.4%
	合計 4,673	4,593	-80	-1.7%	+1.9%
売上総利益	1,975	1,898	-76	-3.9%	
(対売上高%)	42.3%	41.3%			
販売費&一般管理費	1,862	1,756	-106	-5.7%	
(対売上高%)	39.9%	38.2%			
営業利益	113	142	+29	+26.1%	
(対売上高%)	2.4%	3.1%			
税引前利益	92	122	+29	+32.2%	
(対売上高%)	2.0%	2.7%			
四半期純利益(株リコーに帰属)	49	65	+16	+32.5%	
(対売上高%)	1.1%	1.4%			
一株当たり四半期純利益	6.80	9.02	+2.22		
為替レート	円/1US\$ 81.71	80.23	-1.48		
	円/1EURO 117.62	103.06	-14.56		

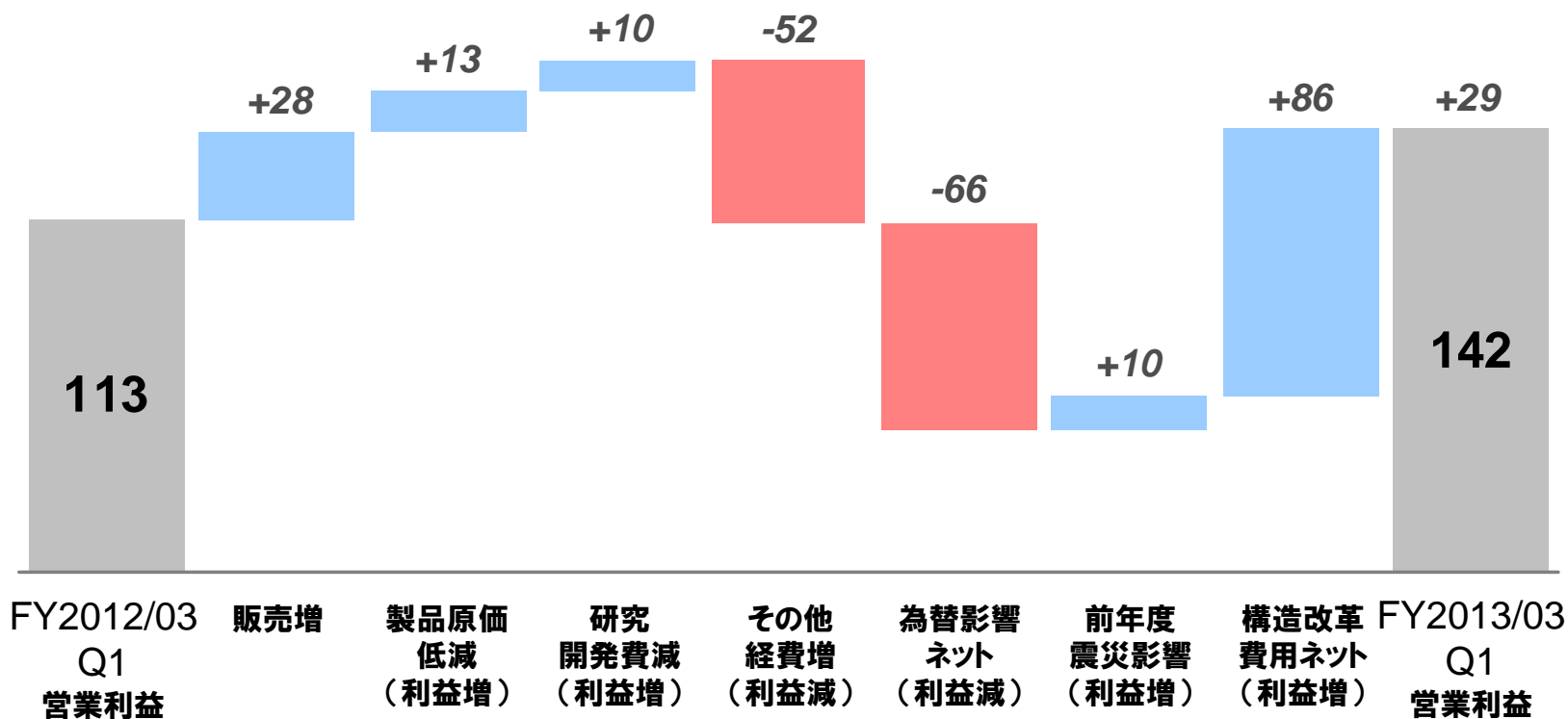
<投資関連実績>

(単位：億円)	FY2012/03 Q1実績	FY2013/03 Q1実績
研究開発費 (売上高比率)	280 6.0%	270 5.9%
設備投資	168	191
減価償却費 (有形固定資産)	156	147

* 一部子会社の決算期変更を行ったため、前年度の実績を遡及修正表示しています。

2013年3月期 第1四半期 営業利益:前年比増減

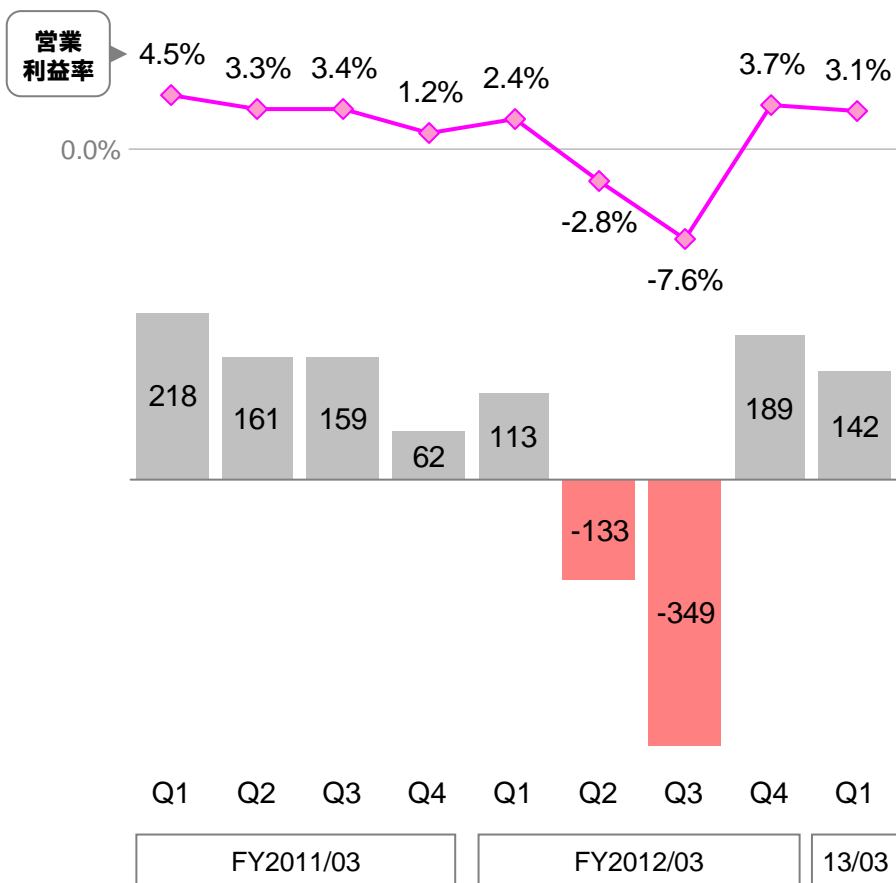
(単位:億円)



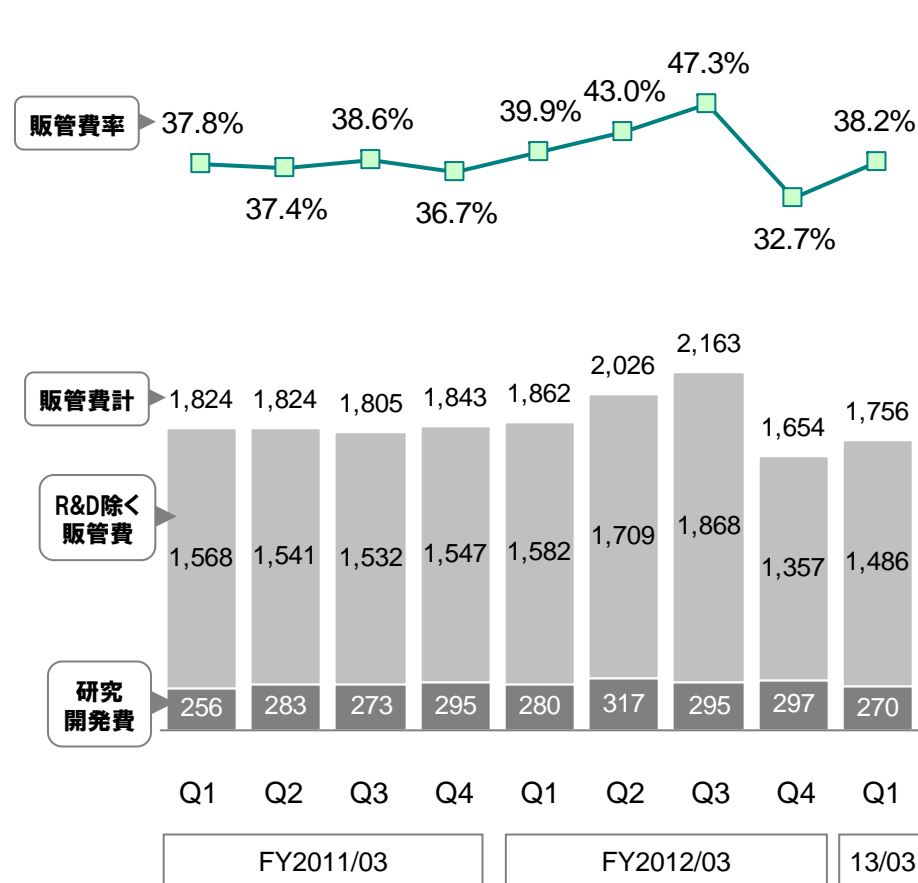
売上総利益項目	販売管理費項目	特殊要因
---------	---------	------

参考◇2013年3月期 第1四半期 業績補足

営業利益



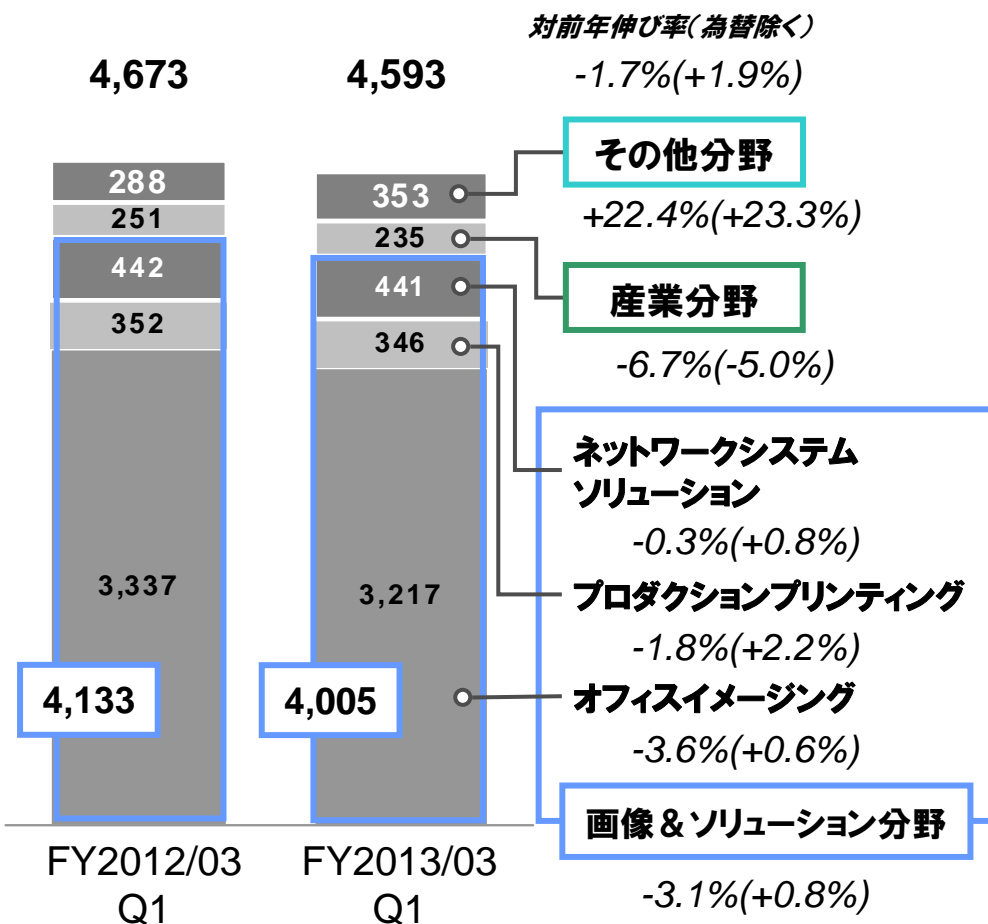
販売費および一般管理費



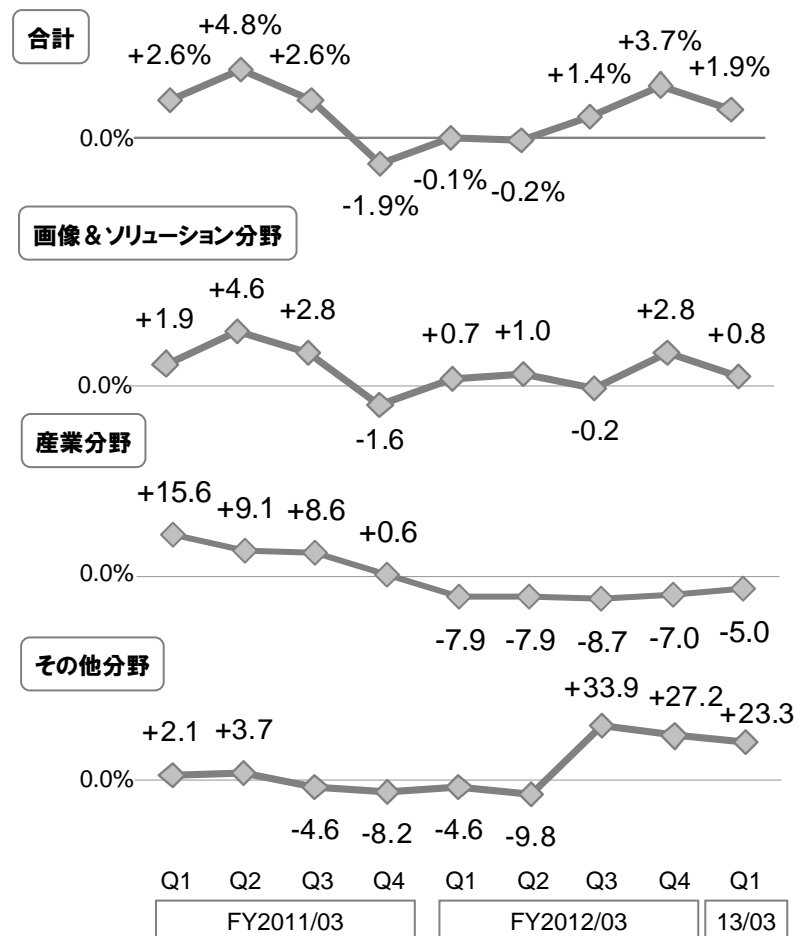


2013年3月期 第1四半期 製品別売上高

売上高 対前年度比較 (単位:億円)



四半期売上高 前年同期伸び率 (為替影響除く)

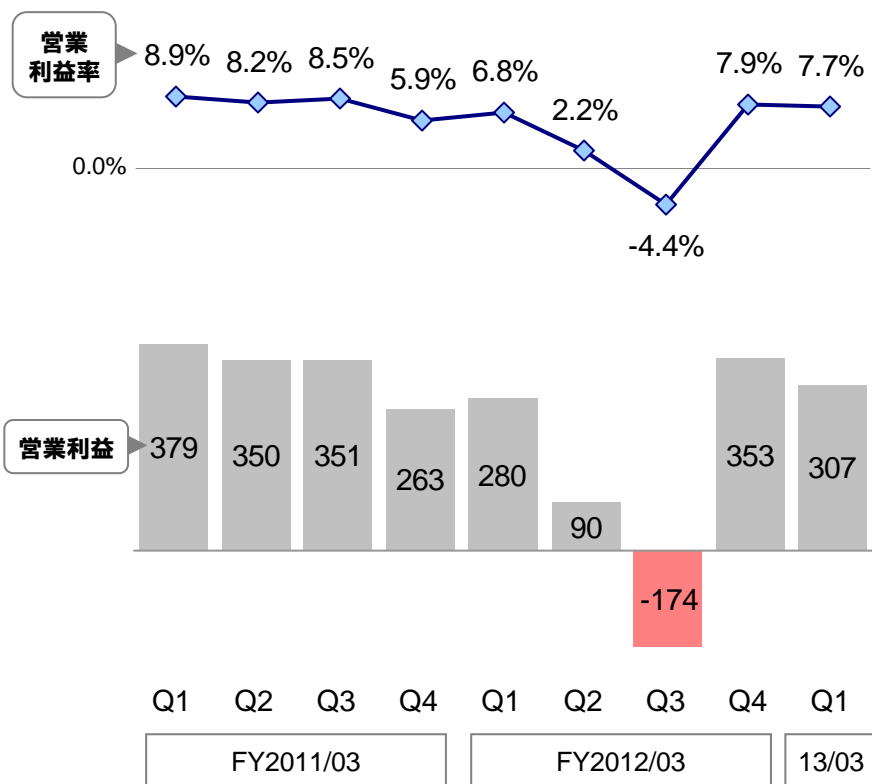


* 一部子会社の決算期変更を行ったため、前年度の実績を遡及修正表示しています。

画像 & ソリューション分野

事業セグメント営業利益※推移 (単位: 億円)

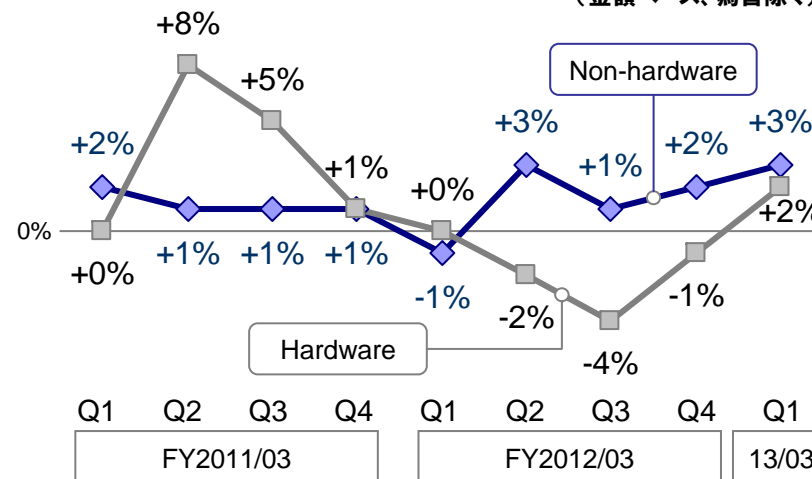
※「消去または全社」分を除く



* 一部子会社の決算期変更を行ったため、過去実績を遡及修正表示しています。

【MFP & プリンタ計 前年同期比伸び率推移】

(金額ベース、為替除く)



➡ 詳細はスライド20からの「データ集」を参照

【主要製品・サービス 前年同期比伸び率】

(金額ベース、為替除く)

	モノクロ	カラー
MFP	-5%	+4%
LP	+15%	+3%
カットシートPP	+14%	+55%
.....		
MDS	+11% (ハード/ノンハード/役務計)	
ITサービス	+14%	

画像 & ソリューション分野 概況 / トピックス

RICOH
imagine. change.

地域別概況

➡ スライド18&19の「所在地セグメント情報」、スライド20からの「データ集」も参照

日本

前年同期比売上高成長率はマイナスだが、前年度Q1が震災影響の戻りで成長率が高かったため。ノンハード成長率がプラスに転じるなど着実に回復。

米州

MFPの販売が回復、カットシートPPも高成長を継続し、売上高は計画比上振れ。構造改革も着実に進展。

欧州

マクロ環境の弱さから、売上高は前年同期比マイナスとなるも、カラーMFP、MDS、ITサービスなどは高い成長を継続。

AP 中国

マクロ環境懸念から6月に一時的に需要が鈍化し、売上高は計画を若干下振れたが、ローエンドMFPの堅調な拡大が続く。

トピックス

➡ スライド26の「主な新製品・サービス」も参照

- ▶ ミッドレンジA4MFP「MP C305」「MP 301」シリーズを発売(海外)
- ▶ ミッドレンジA3MFP「MP C3002/C3502」「MP C4502/C5502」「MP 4002/5002」シリーズを海外で販売開始(4月)
- ▶ PP事業拡大のために「リコートルコ」を設立(4月)
- ▶ ドイツのITサービス会社「ADA」社の買収を発表(6月)
- ▶ ユニファイドコミュニケーションシステム、超短焦点プロジェクターを海外で販売開始(5月)

産業分野／その他分野

産業分野

- ・RFID対応リライタブルハイブリッドメディア
- ・FAカメラ、レンズを販売開始



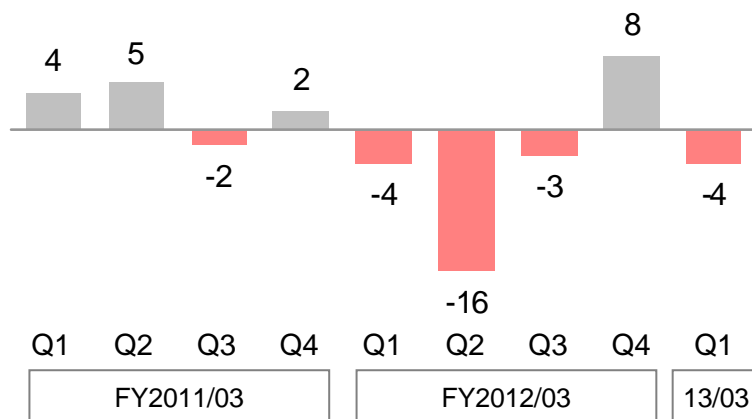
RECO-View RFタグ



FAカメラ&レンズ

【事業セグメント営業利益推移（単位：億円）】

*「消去または全社」分を除く



その他分野

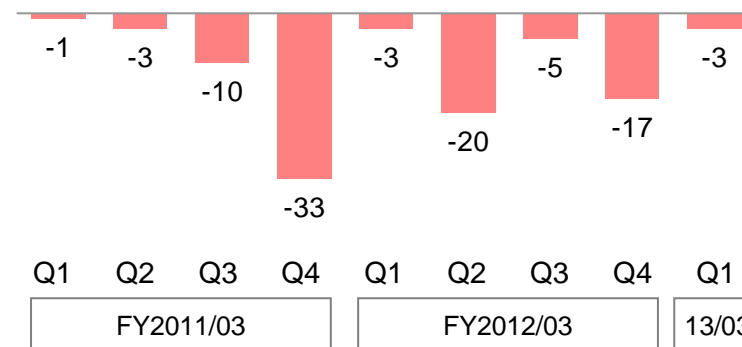
- ・普及型デジタル一眼「PENTAX K-30」



PENTAX K-30

【事業セグメント営業利益推移（単位：億円）】

*「消去または全社」分を除く



連結貸借対照表(1)

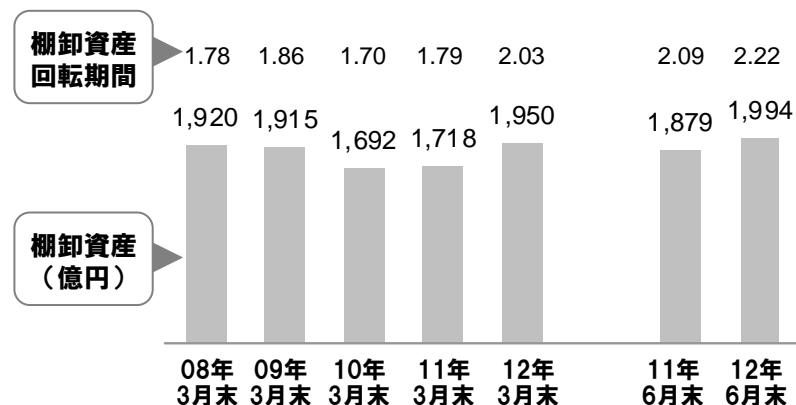
資産の部

(単位:億円)	2012年6月末	12/03末比 増減額
流動資産	10,871	△193
現金及び預金	1,528	△58
売上債権	6,658	△210
たな卸資産	1,994	+44
固定資産	11,559	△268
有形固定資産	2,662	△22
リース債権等	4,652	△27
その他の投資	4,244	△218
資産合計	22,431	△462

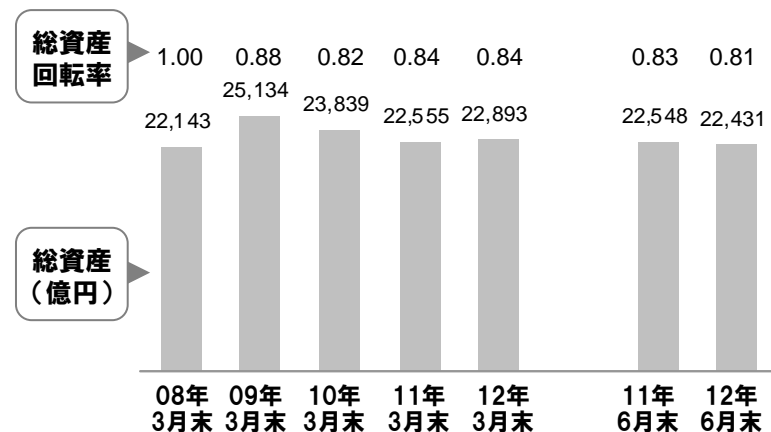
(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 79.31 (△2.88)
EURO 1 = ¥ 98.74 (△11.06)

(前期末増減)

【棚卸資産回転期間(月数)】



【総資産回転率(一ヶ月平均回数)】



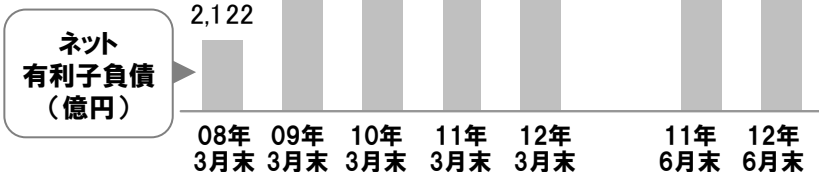
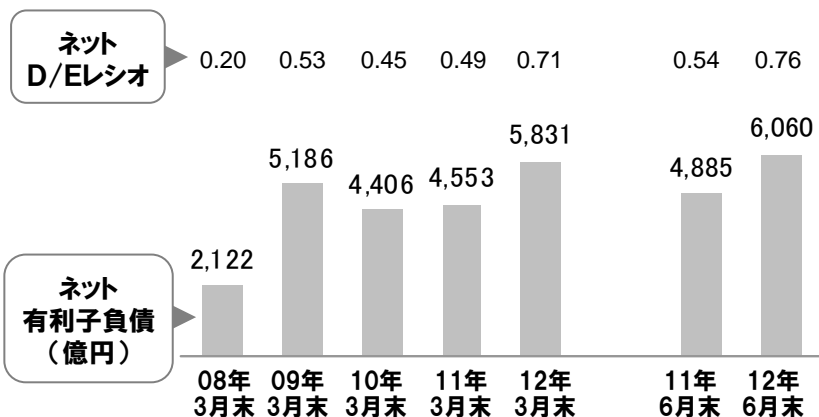
連結貸借対照表(2)

負債及び資本合計の部

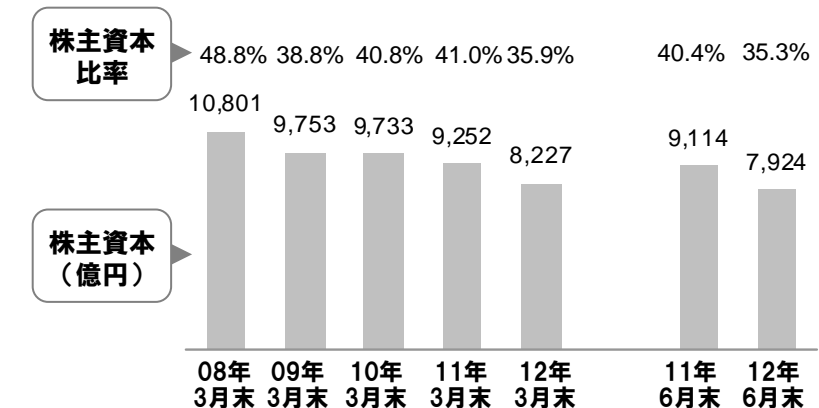
(単位:億円)	2012年6月末	12/03末比 増減額
流動負債	6,628	△101
支払手形・買掛金	2,357	△164
短期借入金	2,322	+158
その他の流動負債	1,948	△95
固定負債	7,309	△63
長期債務	5,265	+11
退職給付債務	1,630	△17
その他の固定負債	414	△57
負債合計	13,938	△164
株主資本合計	7,924	△302
非支配持分	568	+5
資本合計(純資産)	8,492	△297
負債及び資本合計	22,431	△462
有利子負債合計	7,588	+169

(参考)期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 79.31 (△2.88)
EURO 1 = ¥ 98.74 (△11.06)

【ネットD/Eレシオ(倍率)】



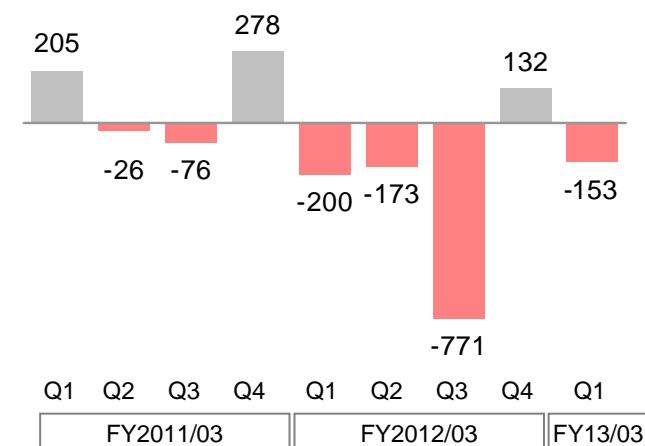
【株主資本比率(%)】



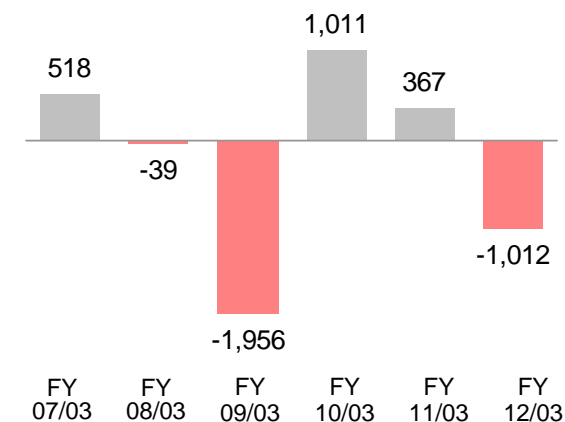
連結キャッシュフロー計算書

(単位：億円)	FY2012/03 Apr-Jun	FY2013/03 Apr-Jun
非支配持分控除前当期純利益	61	76
減価償却費	221	208
[内部留保(当期純利益+減価償却費)]	[283]	[285]
その他の営業活動	-234	-196
営業活動によるキャッシュフロー	48	88
有形固定資産の購入および売却	-165	-186
その他の投資活動	-83	-55
投資活動によるキャッシュフロー	-249	-241
フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)	-200	-153
有利子負債の純増減	252	189
支払配当金	-119	-61
その他の財務活動	-3	-3
財務活動によるキャッシュフロー	129	124
換算レート変動に伴う影響額	-23	-48
現金および現金等価物の純増減額	-95	-77
現金および現金等価物の期末残高	1,627	1,485

【フリーキャッシュフロー（億円）】



<参考> 通期推移（億円）



2013年3月期 損益計算書見通し

(単位: 億円)	FY2012/03 実績	FY2013/03 前回見通し (2012年4月)	FY2013/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 8,864	9,010	9,010	+145	+1.6%	+1.6%
	(海外) 10,170	10,190	10,190	+19	+0.2%	+5.6%
	合計 19,034	19,200	19,200	+165	+0.9%	+3.8%
売上総利益	7,526	7,600	7,600	+73	+1.0%	
(対売上高%)	39.5%	39.6%	39.6%			
販売費&一般管理費	7,706	6,900	6,900	-806	-10.5%	
(対売上高%)	40.4%	35.9%	35.9%			
営業利益	-180	700	700	+880	—	
(対売上高%)	-0.9%	3.6%	3.6%			
税引前利益	-319	625	625	+944	—	
(対売上高%)	-1.7%	3.3%	3.3%			
当期純利益(株主に帰属)	-445	330	330	+775	—	
(対売上高%)	-2.3%	1.7%	1.7%			
一株当たり当期純利益	-61.42	45.49	45.51	+106.93		
為替レート	円/1US\$ 79.08	75.00	76.31	-2.77		
	円/1EURO 109.05	105.00	100.77	-8.28		

<投資関連見通し>

(単位: 億円)	FY12/03 実績	FY13/03 見通し
研究開発費	1,190	1,170
(売上高比率)	6.3%	6.0%
設備投資	732	830
減価償却費 (有形固定資産)	649	650

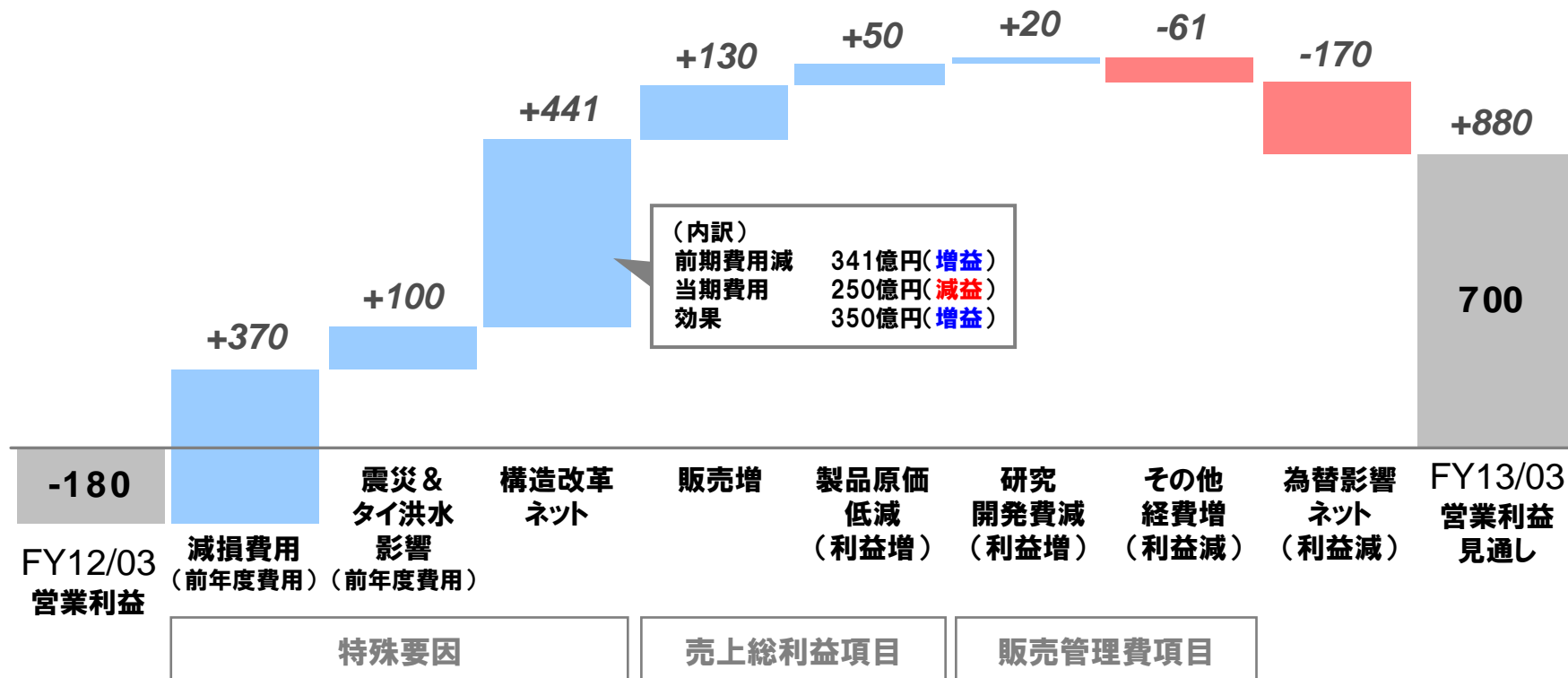
<FY2013/03 Q2-Q4想定レート>

1USドル	75.00円
1ユーロ	100.00円



2013年3月期 営業利益見通し:前年比増減

(単位:億円)



(参考)為替の前提

(単位:円)	FY2012/03 実績	FY2013/03 見通し	前年差
USDドル	79.08	76.31	-4.08
ユーロ	109.05	100.77	-9.05

(参考)為替影響度

1円の変動による
年間影響額

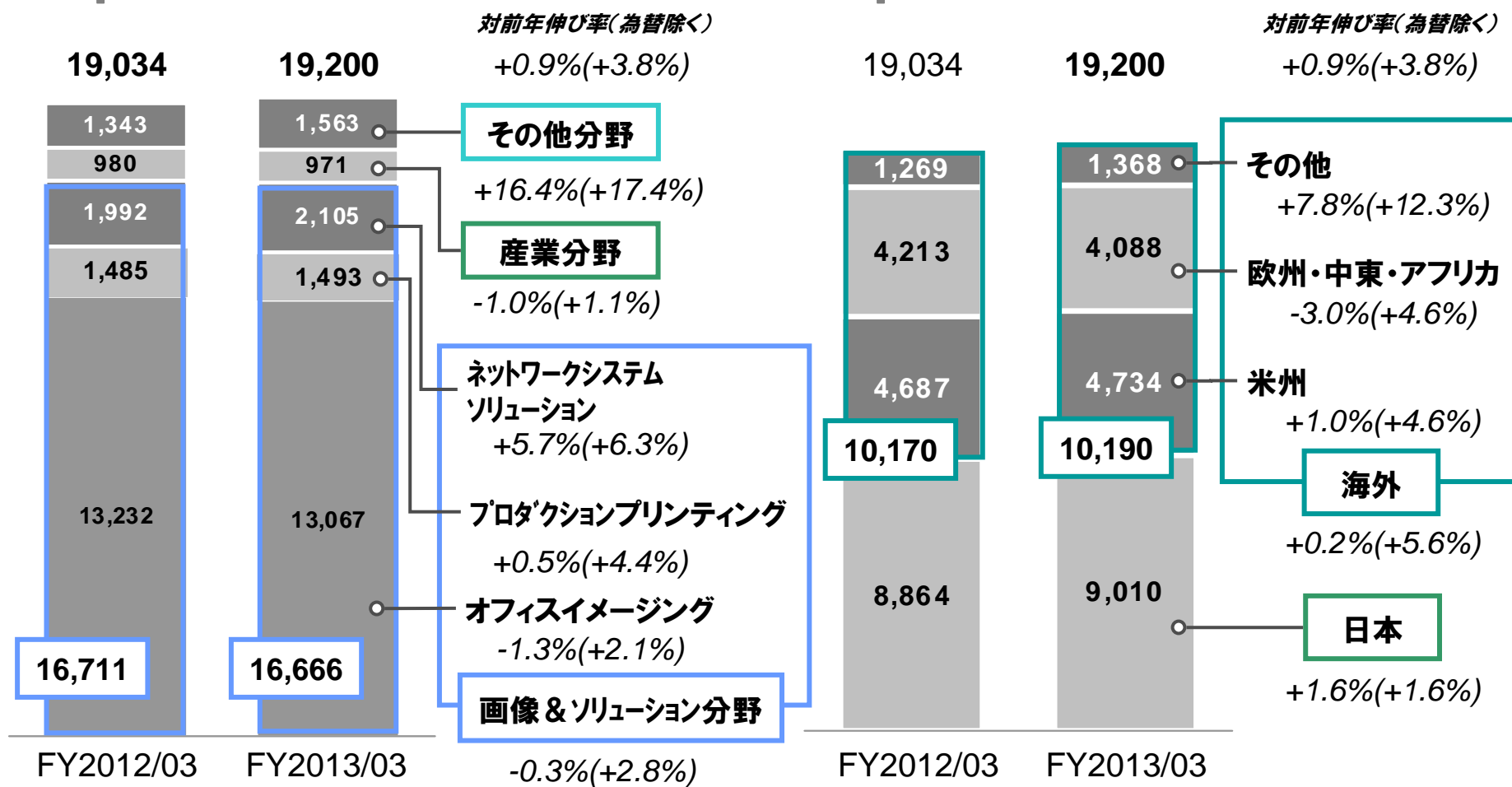
(単位:億円)	売上	営業利益
USDドル	65	13
ユーロ	35	15

2013年3月期 分野別売上高見通し

製品別売上高

(単位:億円)

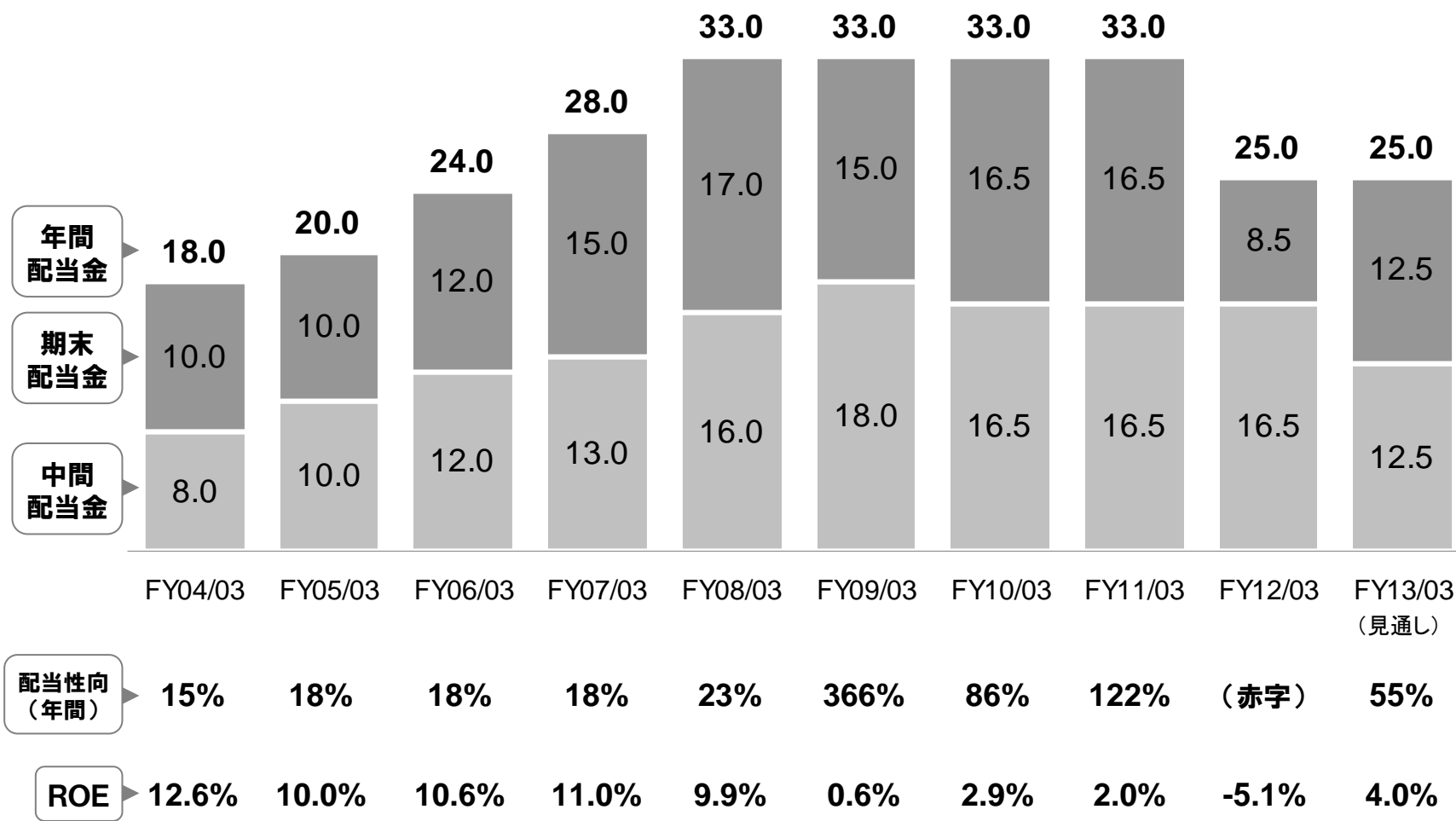
地域別売上高





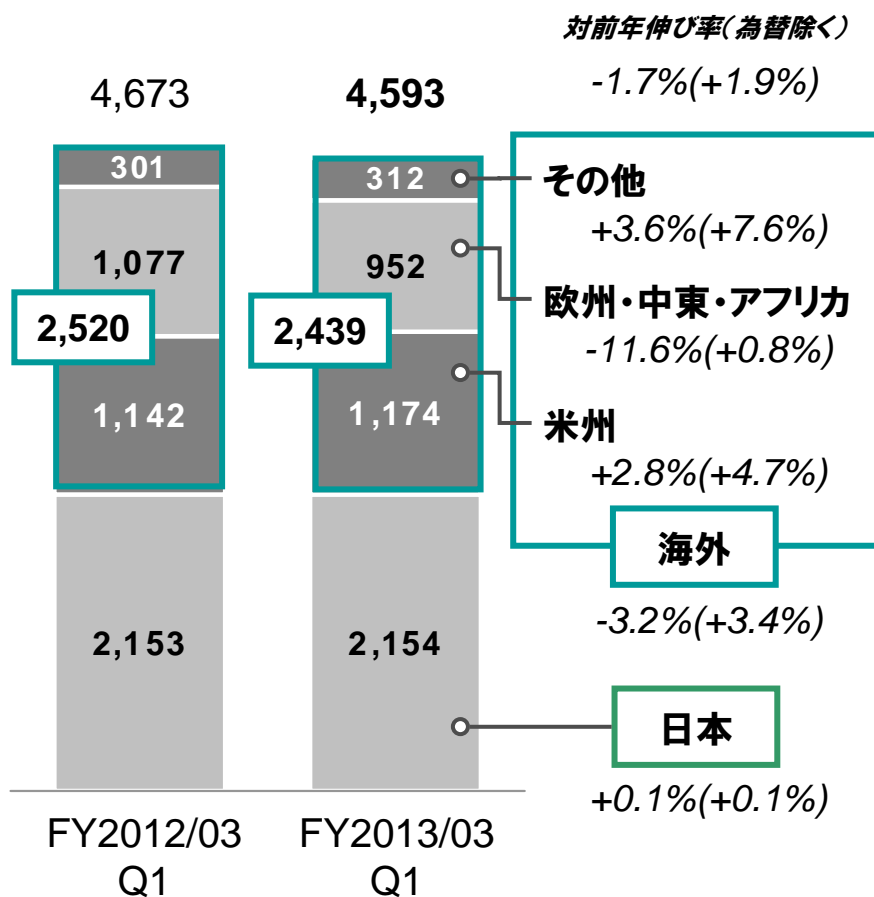
配当金 & ROE推移

(単位:円)



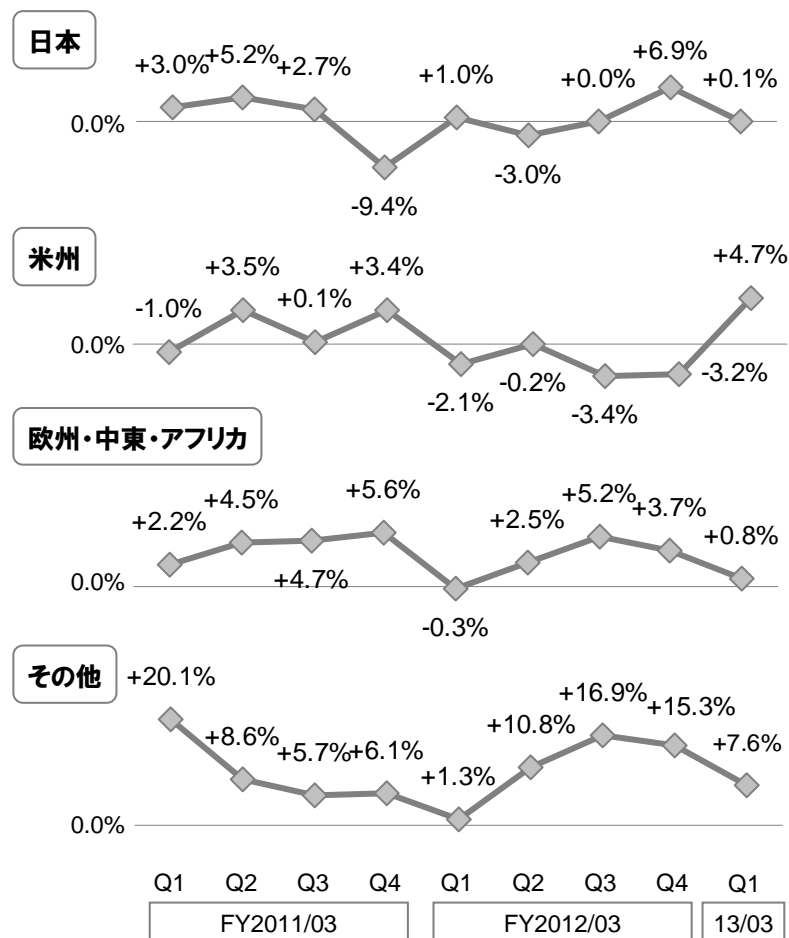
参考◇2013年3月期 第1四半期 地域別売上高

売上高 対前年度比較 (単位:億円)



* 一部子会社の決算期変更を行ったため、前年度の実績を遡及修正表示しています。

四半期売上高 前年同期伸び率 (為替影響除く)

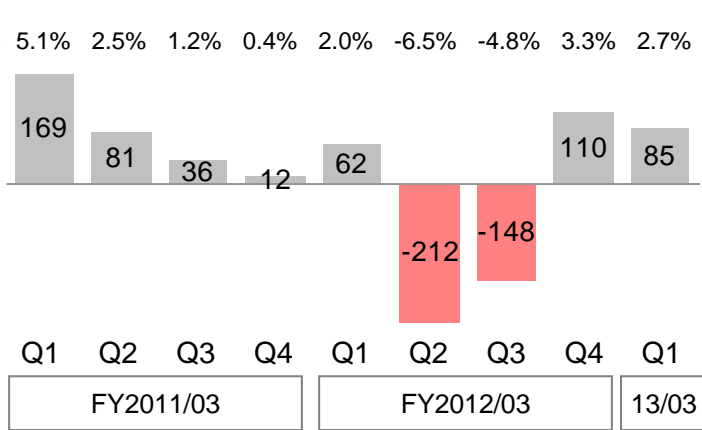


参考◇所在地別セグメント営業利益推移

(単位:億円)

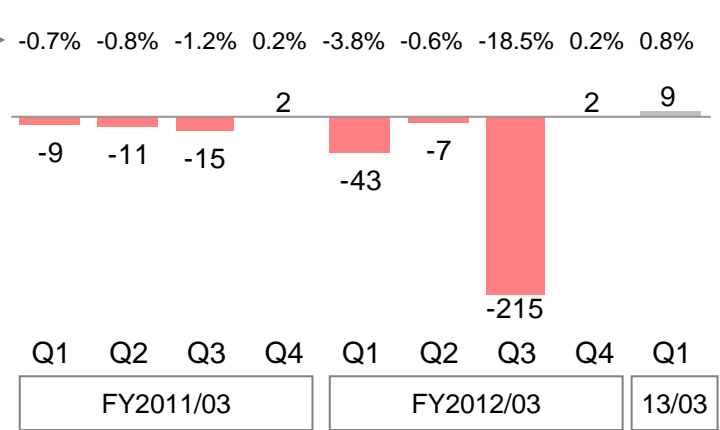
日本

営業利益率



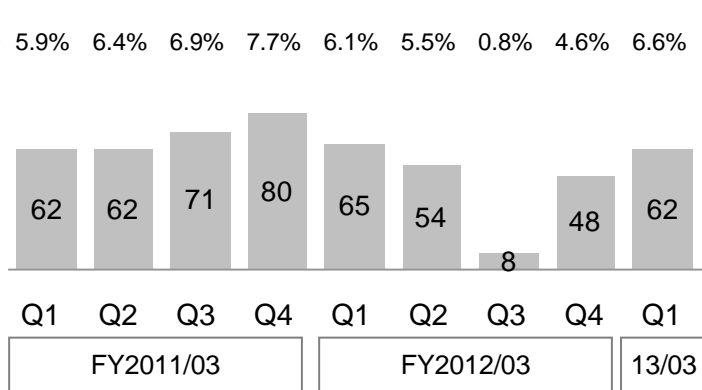
米州

営業利益率



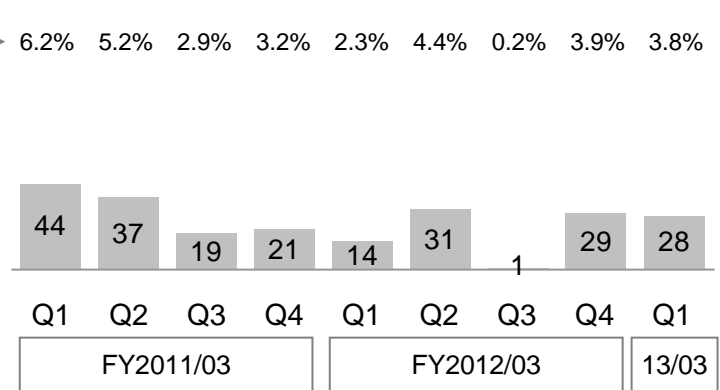
欧州・中東・アフリカ

営業利益率



その他

営業利益率



補足◇データ集(1)

画像&ソリューション分野売上高 製品別構成比

	FY2011/03				FY2012/03				FY2013/03	FY11/03	FY12/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	59%	57%	59%	59%	59%	56%	57%	57%	58%	59%	57%
オフィスプリンター	12%	11%	11%	11%	11%	10%	10%	10%	10%	11%	10%
プロダクションプリンティング(PP)	8%	8%	7%	8%	8%	9%	10%	9%	9%	8%	9%
オフィスイメージング他	6%	5%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%	6%
MDS(役務)&ITサービス	9%	10%	10%	10%	9%	10%	10%	11%	10%	9%	10%
NSS他	7%	9%	7%	6%	8%	9%	8%	7%	8%	7%	8%

MFP・プリンター ノンハード比率

		FY2011/03				FY2012/03				FY2013/03	FY11/03	FY12/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	62%	61%	63%	54%	56%	61%	64%	52%	58%	60%	58%
	海外	53%	50%	52%	49%	56%	51%	54%	52%	55%	51%	53%
	合計	56%	54%	56%	51%	56%	55%	57%	52%	56%	54%	55%
オフィスプリンター	国内									88%		
	海外									73%		
	合計									81%		
PP	国内									63%		
	海外									56%		
	合計									58%		

補足◇データ集(2)

MFP・プリンター総合計（オフィスイメージング + PP）前年同期伸び率

*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2011/03				FY2012/03				FY2013/03	FY11/03 FY12/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィス+PP)	国内	-4%	+4%	+2%	-10%	+18%	-2%	-4%	+10%	-6%	-3%	+6%
	海外	-6%	-4%	-5%	-3%	-13%	-7%	-11%	-11%	+0%	-4%	-11%
	(為替除く)	+1%	+9%	+6%	+7%	-8%	-1%	-5%	-6%	+7%	+6%	-5%
	合計	-5%	-2%	-3%	-5%	-4%	-5%	-9%	-4%	-2%	-4%	-6%
	(為替除く)	+0%	+8%	+5%	+1%	+0%	-2%	-4%	-1%	+2%	+3%	-2%
【ノンハード】												
MFP+プリンター計 (オフィス+PP)	国内	-1%	-2%	-1%	-2%	-5%	+4%	-2%	+0%	+2%	-2%	-1%
	海外	-3%	-8%	-9%	-7%	-4%	-2%	-4%	-1%	-4%	-7%	-3%
	(為替除く)	+3%	+4%	+2%	+3%	+2%	+3%	+2%	+4%	+4%	+3%	+3%
	合計	-3%	-6%	-6%	-5%	-4%	+1%	-3%	-1%	-2%	-5%	-2%
	(為替除く)	+2%	+1%	+1%	+1%	-1%	+3%	+1%	+2%	+3%	+1%	+1%

補足◇データ集(3)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ) 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2011/03				FY2012/03				FY2013/03	FY11/03	FY12/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内									-6%		
	海外									-3%		
	(為替除く)									+4%		
	合計									-4%		
	(為替除く)									+0%		
MFP	国内	-4%	+4%	+1%	-12%	+18%	-4%	-5%	+7%	-6%	-4%	+5%
	海外	-9%	-4%	-5%	+0%	-14%	-6%	-14%	-15%	-4%	-5%	-12%
	(為替除く)	-2%	+9%	+6%	+11%	-8%	-1%	-8%	-10%	+3%	+6%	-7%
	合計	-8%	-2%	-3%	-4%	-4%	-5%	-11%	-7%	-4%	-4%	-7%
	(為替除く)	-3%	+7%	+5%	+2%	+0%	-2%	-7%	-4%	+0%	+3%	-3%
オフィスプリンター	国内									-1%		
	海外									+8%		
	(為替除く)									+16%		
	合計									+5%		
	(為替除く)									+10%		

補足◇データ集(4)

MFP・プリンター(オフィスイメージング:MFP・オフィス向けプリンタ) 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ノンハード】		FY2011/03				FY2012/03				FY2013/03	FY11/03 FY12/03	
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスイメージング)	国内									+2%		
	海外									-5%		
	(為替除く)									+3%		
	合計									-2%		
	(為替除く)									+2%		
MFP	国内	-2%	-3%	-1%	-3%	-5%	-3%	-4%	-1%	+0%	-2%	-3%
	海外	-9%	-11%	-11%	-6%	-4%	-3%	-7%	-4%	-5%	-9%	-4%
	(為替除く)	-1%	+1%	+0%	+4%	+1%	+2%	-1%	+2%	+2%	+1%	+1%
	合計	-6%	-8%	-7%	-5%	-5%	-3%	-6%	-3%	-3%	-7%	-4%
	(為替除く)	-2%	-1%	+0%	+1%	-2%	+0%	-2%	+0%	+1%	+0%	-1%
オフィスプリンター	国内									+9%		
	海外									-3%		
	(為替除く)									+6%		
	合計									+4%		
	(為替除く)									+8%		

補足◇データ集(5)

プロダクションプリンティング(PP) 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2011/03				FY2012/03				FY2013/03	FY11/03	FY12/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
PP	国内									-10%		
	海外									+32%		
	(為替除く)									+39%		
	合計									+21%		
	(為替除く)									+27%		
【ノンハード】												
PP	国内									+5%		
	海外									+5%		
	(為替除く)									+11%		
	合計									+5%		
	(為替除く)									+10%		

補足◇データ集(6)

MFP・プリンター カラー比率

		FY2011/03				FY2012/03				FY2013/03	FY11/03	FY12/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total
MFP	国内	67%	73%	76%	71%	76%	77%	78%	68%	70%	72%	74%
	海外	50%	51%	53%	51%	56%	56%	58%	53%	56%	52%	56%
	合計	56%	58%	60%	58%	64%	62%	64%	59%	61%	58%	62%
オフィスプリンター	国内									68%		
	海外									54%		
	合計									60%		
PP	国内									6%		
	海外									56%		
	合計									47%		

*ハードウェア出荷、金額ベース

期末従業員数

		FY09/03	FY11/03	FY12/03	FY13/03 Q1
日本		41,118	40,072	38,519	38,849
海外	米州	35,000	34,139	33,262	32,900
	欧州・中東・アフリカ	17,239	17,350	17,637	17,449
	中国	10,143	11,808	11,960	11,798
	AP	5,025	5,645	7,864	7,984
	小計	67,407	68,942	70,723	70,131
合計		108,525	109,014	109,242	108,980

*各期末時点(単位:名)



補足◇2013年3月期 主な新製品・サービス (画像&ソリューション分野)

RICOH
imagine. change.

*New=2012年4月1日~2012年7月31日までに発表

MFP



MP C305SPF



MP C301SPF



MP W4001



MP 9002



MP 7502



MP 6002



MP 6002GP



MP C4000RC



MP C2800RC



MP 5000RC



MP 4000RC



MP 3350RC



MP 2550RC

Printer



SG 3100SF

PP



Pro L4000

(available from 1Q CY2013)

PP: Production Printing

RICOH
imagine. change.