

2012年3月期（2011年度） 第2四半期 決算概要

2011年10月28日

株式会社リコー

代表取締役 副社長執行役員 三浦 善司

RICOH

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

- ・ 2012年3月期第2四半期累計 営業利益は17億円の赤字決算となった。
- ・ 赤字となった要因は、構造改革加速による費用の増加、震災影響に伴う費用の増加、円高進行による影響増加による。
- ・ 事業は想定通りに推移し、第1四半期で発生した製品供給不足の解消を進めた。売上高は、カラーMFPの販売が堅調に拡大した一方で、モノクロ機の販売減などにより、現地通貨ベースで前年同期比横ばいにとどまった。
- ・ 更に、新興国市場での事業拡大に向けた新製品投入、MDS・ITサービス事業の拡大、構造改革の施策展開など、中計の施策展開も予定通りに進めた。
- ・ 2012年3月期通期見通しでは、引き続き国内市場の震災影響からの回復を見込む。しかし、海外は、欧米経済の不透明感を踏まえて、売上高の見通しを引き下げたが、緩やかな事業拡大継続を見込む。
- ・ 加えて、下期の為替前提を変更したことにより、2012年3月期通期見通しを下方修正するが、施策展開が想定通り進んでいることから、上期配当金は予定通りとし、期末配当金見通しも据え置く。

<17次中計> 2011年4月1日～2014年3月31日までの3カ年計画
(2011年5月26日公表)

事業の創造と集中

プロダクションプリンティング(PP)事業基盤の確立

- ▶ ライトプロダクション向け新製品「Pro C751/C651」を投入 (2011年6月)
- ▶ 「Ricoh Production Print Solutions」を設立 (2011年4月)

新興国市場での事業成長の実現

- ▶ A4 MFPを5機種、A4 LPを7機種投入 (中国開発機種含む)
- ▶ ベトナムに販売会社を設立 (2011年11月)

新規事業の拡大

- ▶ eWriterソリューションの発表 (2011年6月)
- ▶ ユニファイドコミュニケーションシステム(UCS)製品を発表 (2011年7月)
- ▶ LED照明の発売開始 (2011年7月)

販売体制の強化

- ▶ オーストラリア「Print Solutions Group」を買収 (2011年4月)
- ▶ インド「Momentum Infocare」を買収 (2011年5月)

高効率経営の実現

CRGP* 推進による体質改造

- ▶ 日本国内での希望退職者募集を発表 (2011年6月)

*CRGP=Corporate Restructuring & Growth Program



2012年3月期 第2四半期累計 業績

RICOH

(単位：億円)	FY2011/03 1H実績	FY2012/3 1H 前回見通し (11年8月時)	FY2012/03 1H実績	前年同期比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 4,390	4,430	4,345	-45	-1.0%	-1.0%
	(海外) 5,317	5,170	5,043	-274	-5.2%	+0.5%
	合計 9,708	9,600	9,388	-319	-3.3%	-0.2%
売上総利益	4,029	3,950	3,862	-166	-4.1%	
(対売上高%)	41.5%	41.1%	41.1%	—	—	
販売費&一般管理費	3,649	3,890	3,880	+231	+6.3%	
(対売上高%)	37.6%	40.5%	41.3%	—	—	
営業利益	380	60	-17	-397	—	
(対売上高%)	3.9%	0.6%	-0.2%	—	—	
税引前利益	280	40	-77	-358	—	
(対売上高%)	2.9%	0.4%	-0.8%	—	—	
四半期純利益(株主に帰属)	125	5	-73	-198	—	
(対売上高%)	1.3%	0.1%	-0.8%	—	—	
一株当たり当期純利益	17.24	0.69	-10.15	-27.39		
為替レート	円/1US\$ 89.03	80.86	79.82	-9.21		
	円/1EURO 114.14	113.81	113.94	-0.20		

構造改革費用
& 震災影響除く
1H 営業利益

334億円
(営業利益率: 3.6%)

<投資関連実績>

(単位：億円)	FY11/03 1H実績	FY12/03 1H実績
研究開発費 (売上高比率)	539 5.6%	595 6.3%
設備投資	395	367
減価償却費 (有形固定資産)	334	308

【参考】2012年3月期 第2四半期累計 分野別売上高

製品別売上高

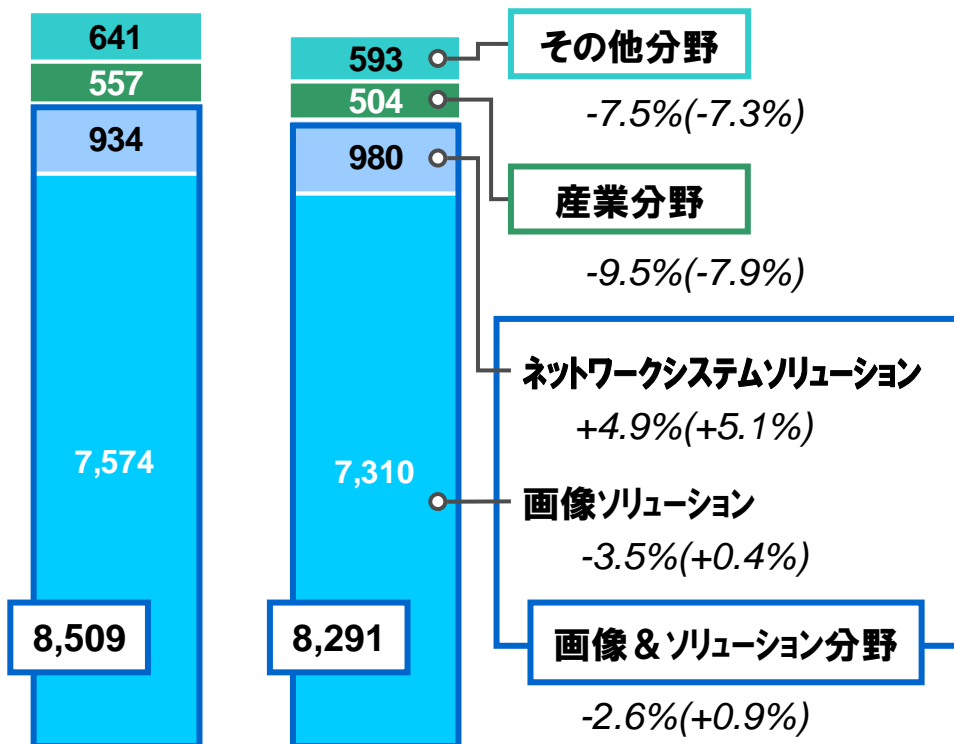
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

9,708

9,388

-3.3%(-0.2%)



FY2011/03
1H

FY2012/03
1H

地域別売上高

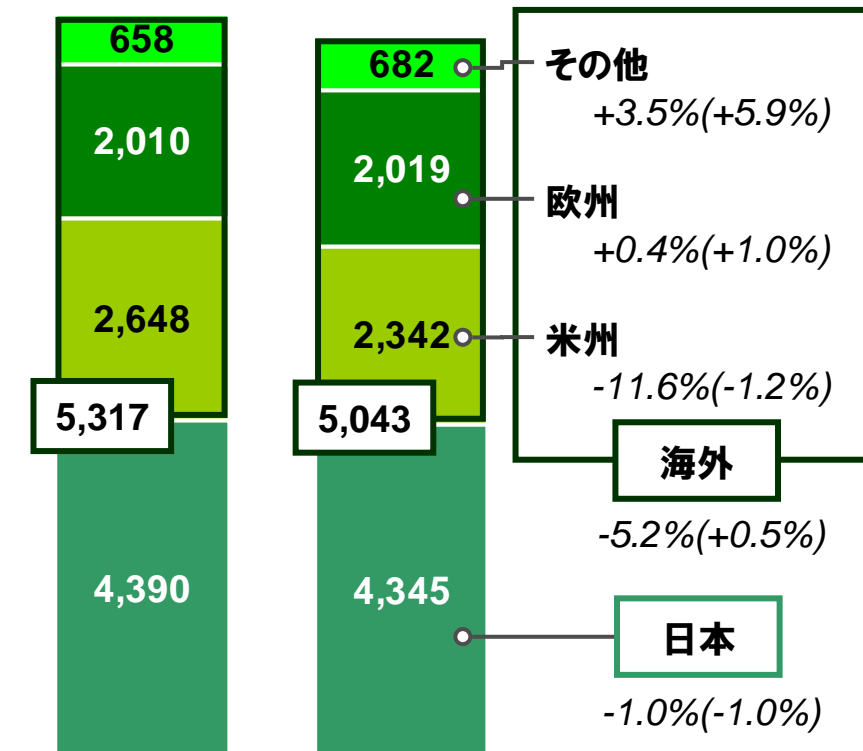
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

9,708

9,388

-3.3%(-0.2%)



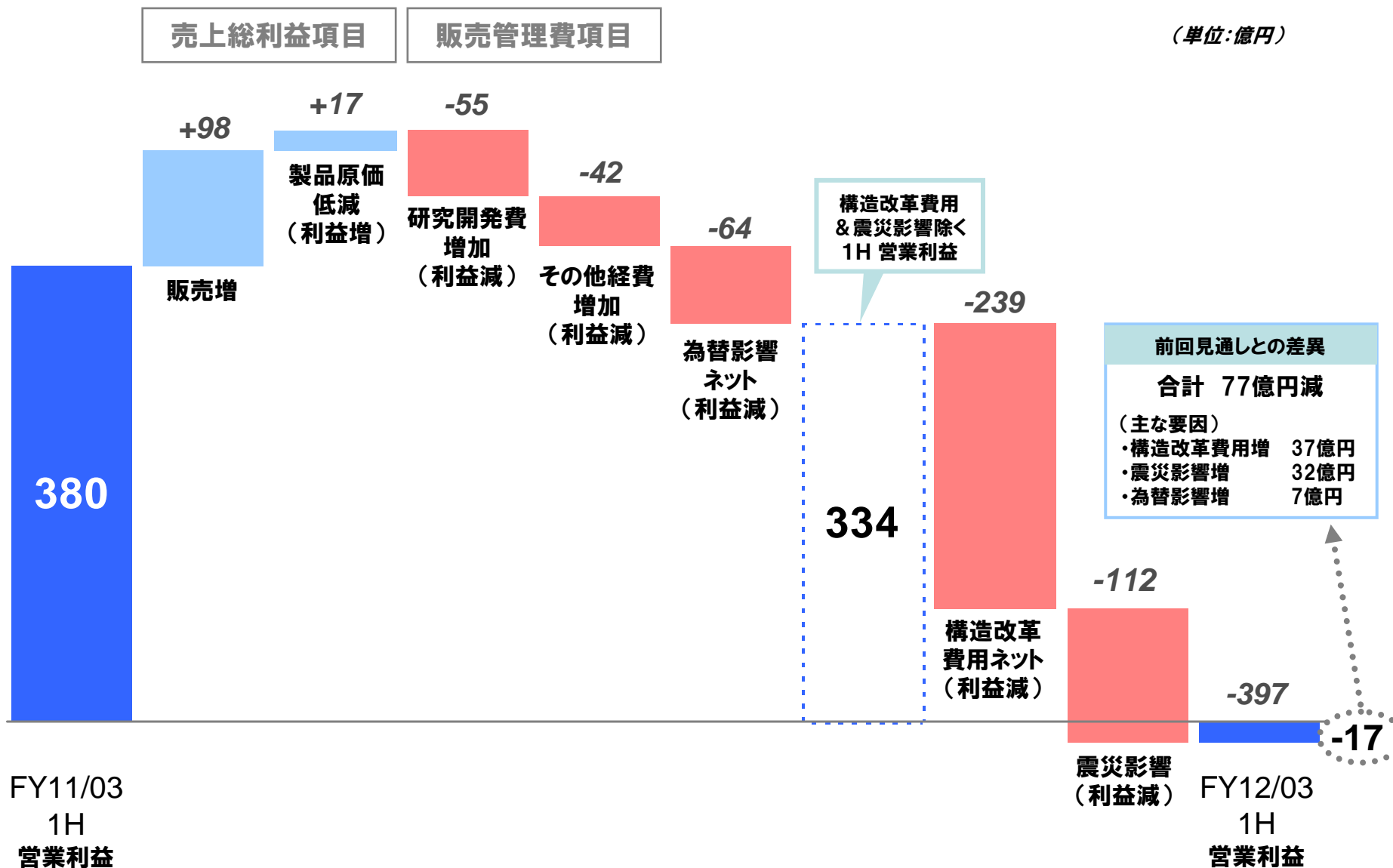
FY2011/03
1H

FY2012/03
1H

* 2012年3月期より、MDSの売上区分をネットワークシステムソリューションから画像ソリューションに変更しております。それに伴い、前年同期実績も修正表示しています。

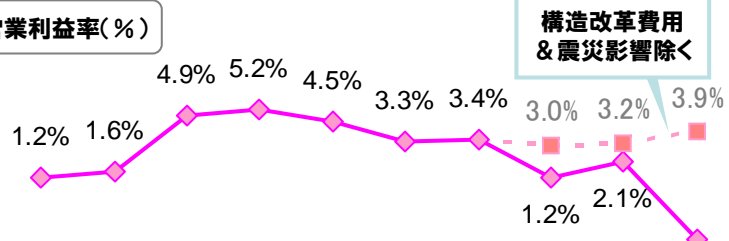
2012年3月期 第2四半期累計 営業利益:前年同期比増減分析

(単位:億円)

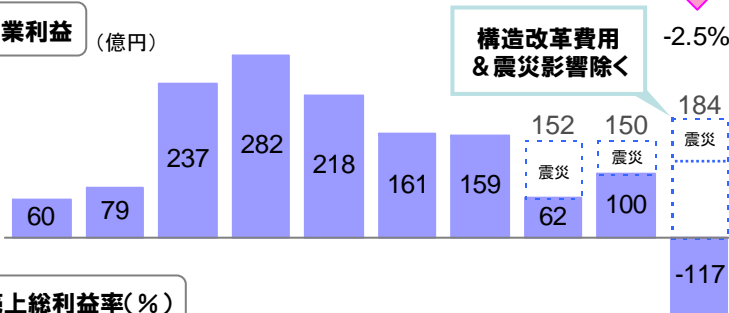


営業利益率／総利益率／販管費率

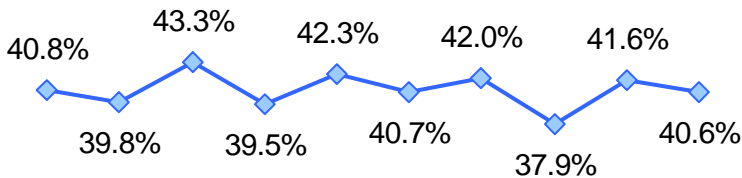
営業利益率(%)



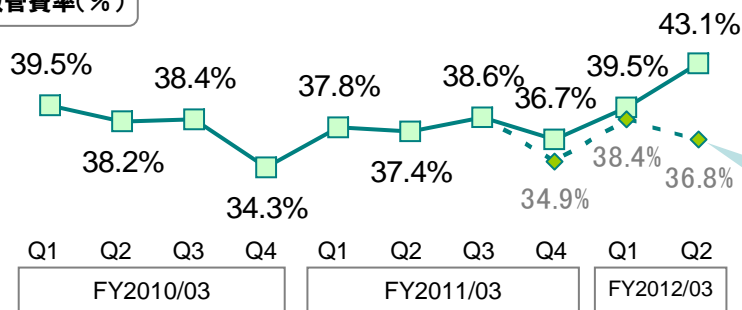
営業利益 (億円)



売上総利益率(%)

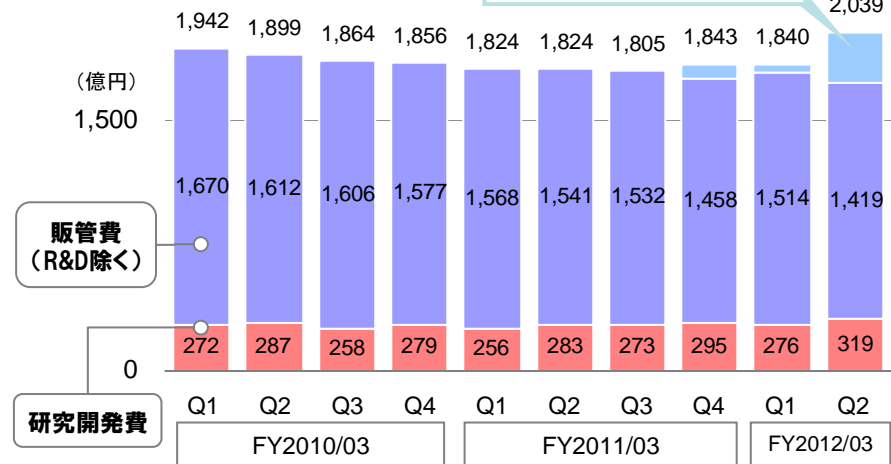


販管費率(%)

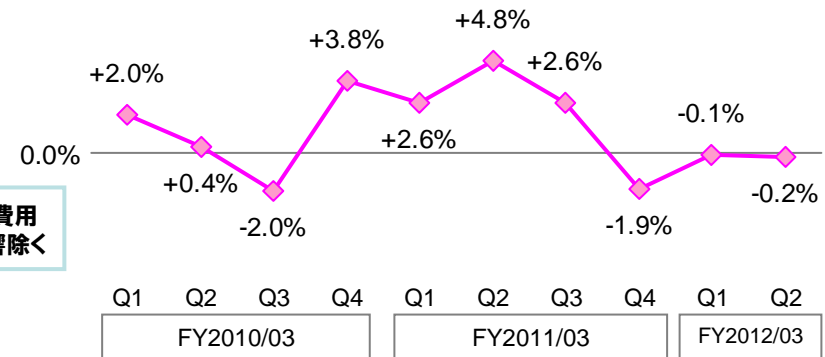


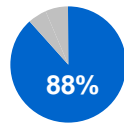
販売費および一般管理費

構造改革費用 & 震災影響分

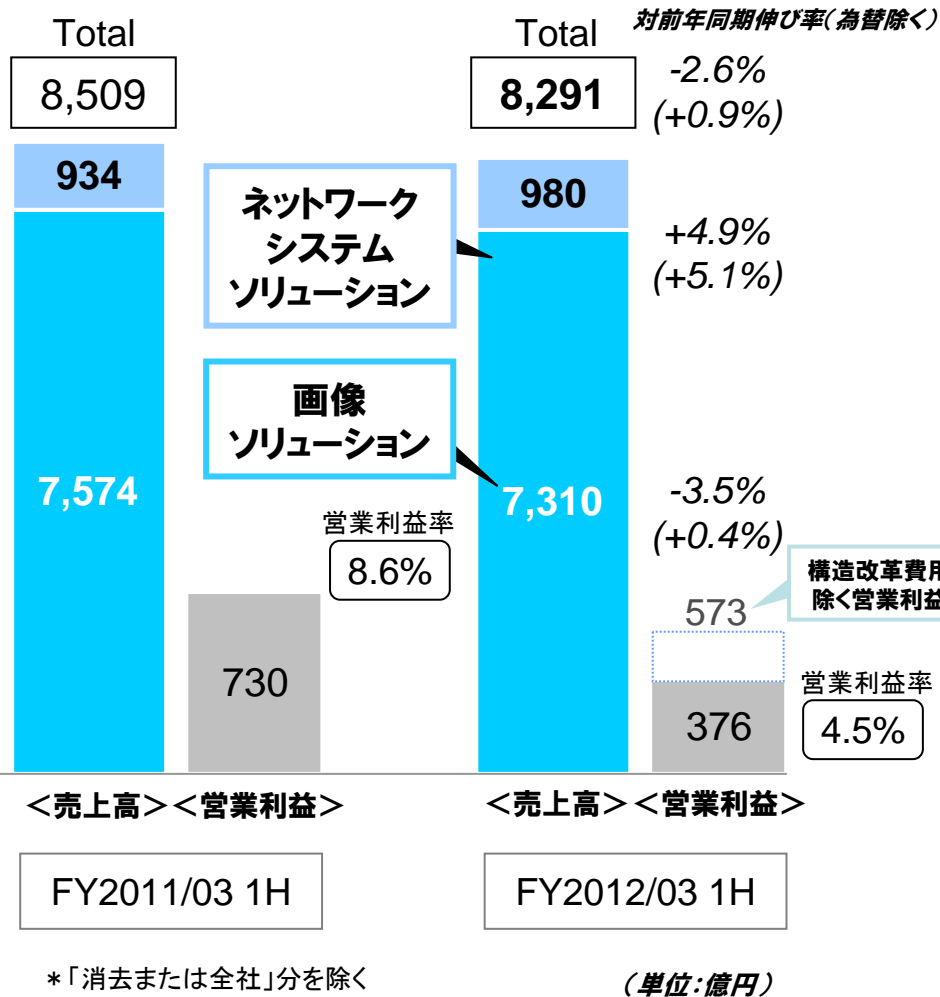


売上高 前年同期伸び率 (為替影響除く)





画像 & ソリューション分野



【MFP、プリンター 前年同期比伸び率】

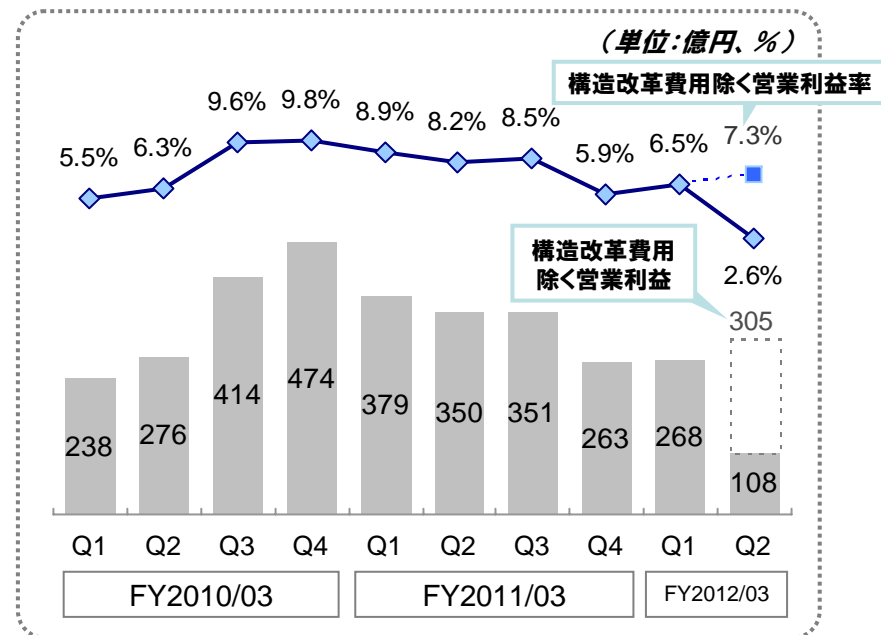
(金額・現地通貨ベース)	ハード	ノンハード
MFP & プリンター合計	-1%	+1%
MFP(複写機)	-1%	-1%
プリンター	+0%	+7%

➡ 過去実績推移はスライド24からの「データ集」を参照

【画像 & ソリューション MDS事業売上比率】

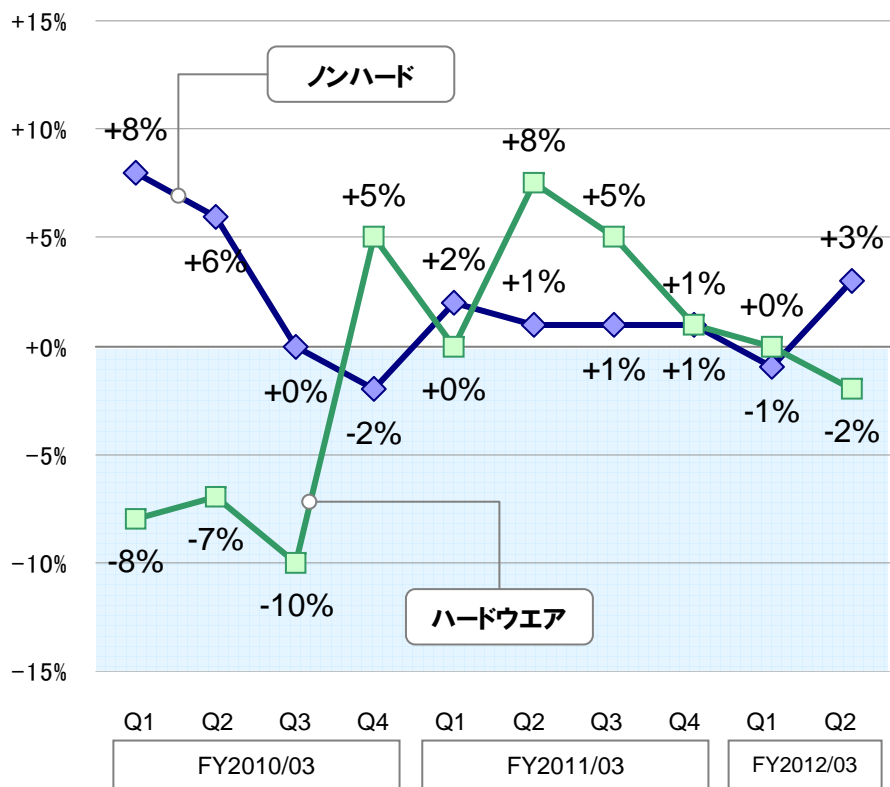
8% (ハード、消耗品、役務合計)

【営業利益/営業利益率 四半期推移】

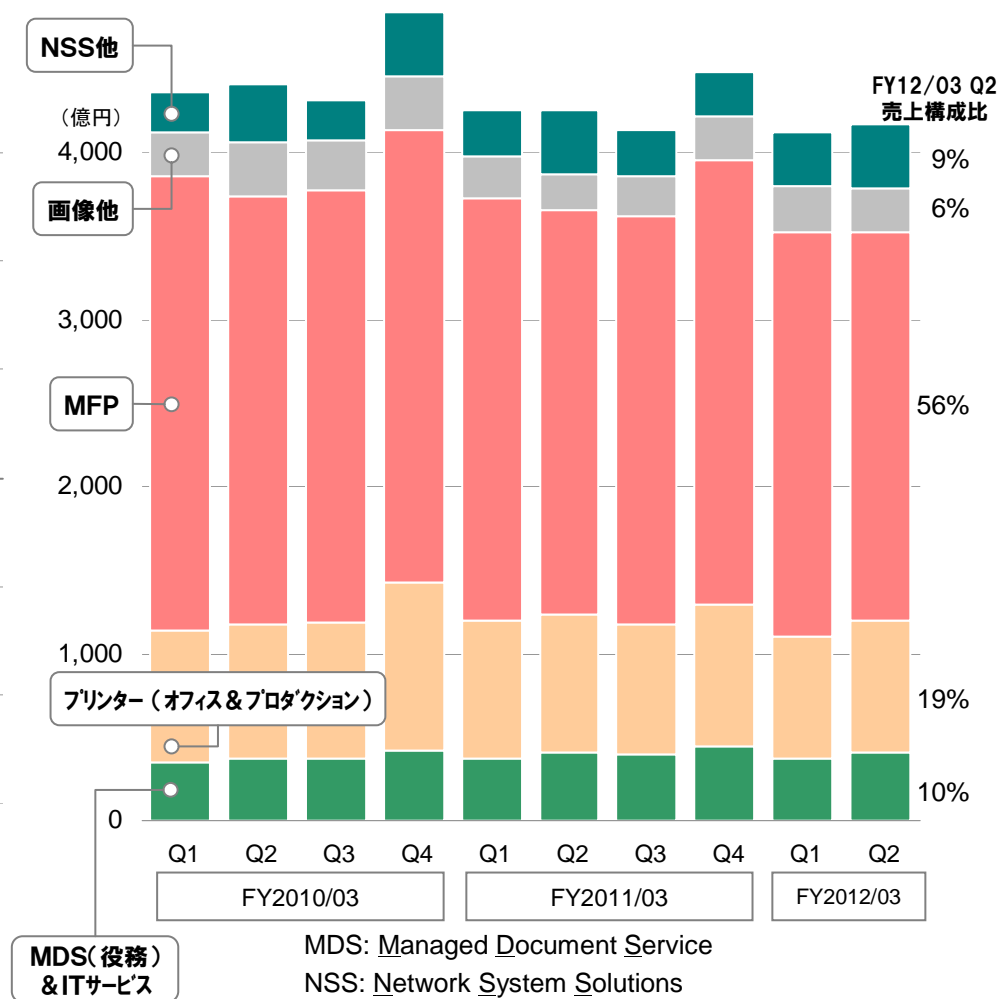


MFP & プリンター合計 前年同期伸び率

*為替影響を除いた金額伸び率



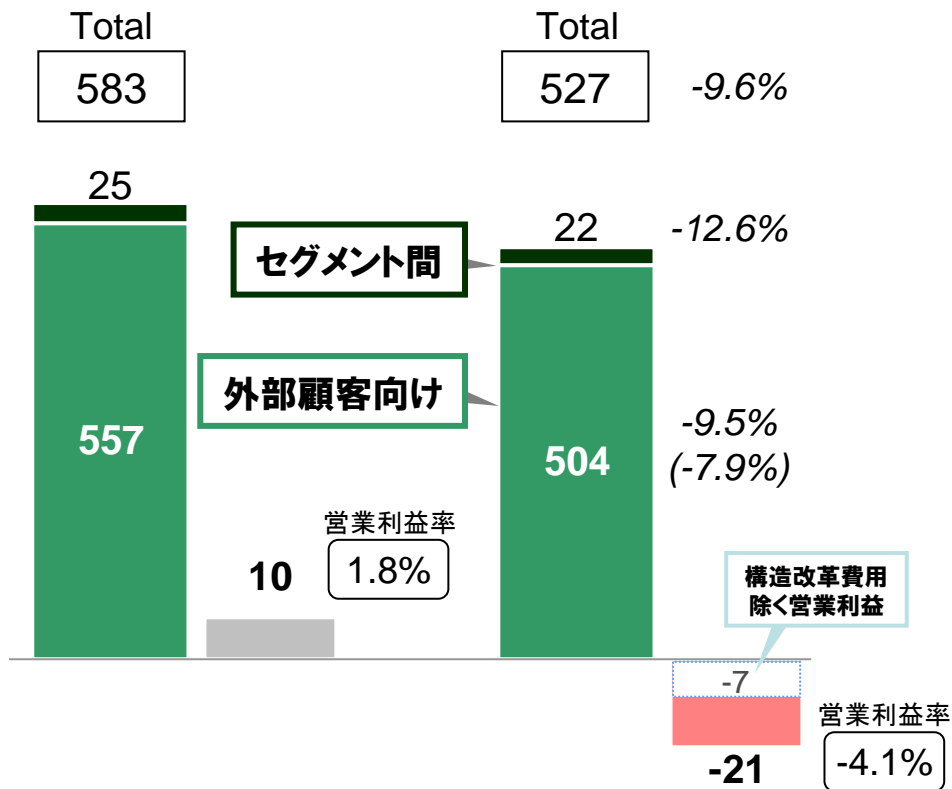
画像 & ソリューション売上高 製品別構成比



➡ 過去の実績推移はスライド24からの「データ集」を参照



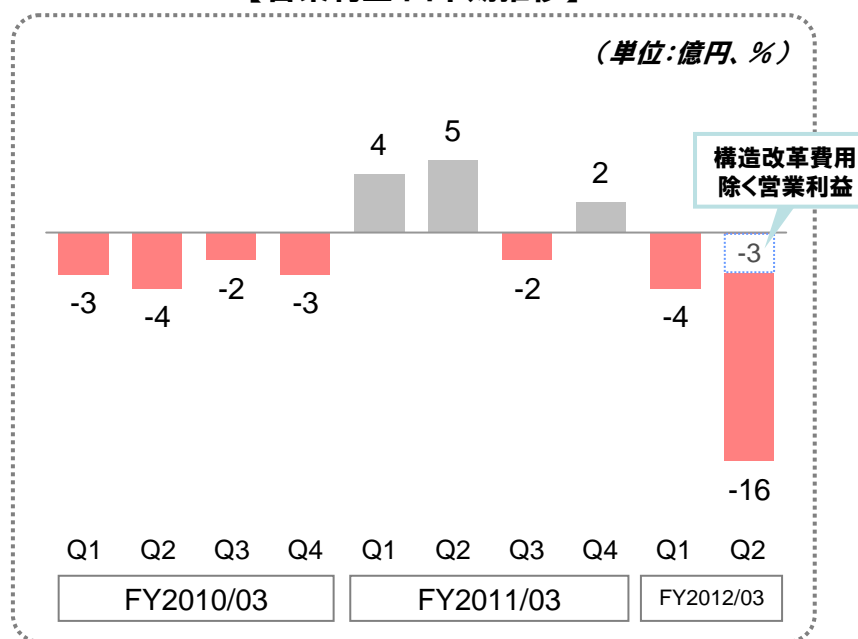
Comment 構造改革費用計上と震災影響による販売減少などにより前年同期比減益



<主な製品・サービス例>



【営業利益 四半期推移】



<売上高> <営業利益>

FY2011/03 1H

*「消去または全社」分を除く

<売上高> <営業利益>

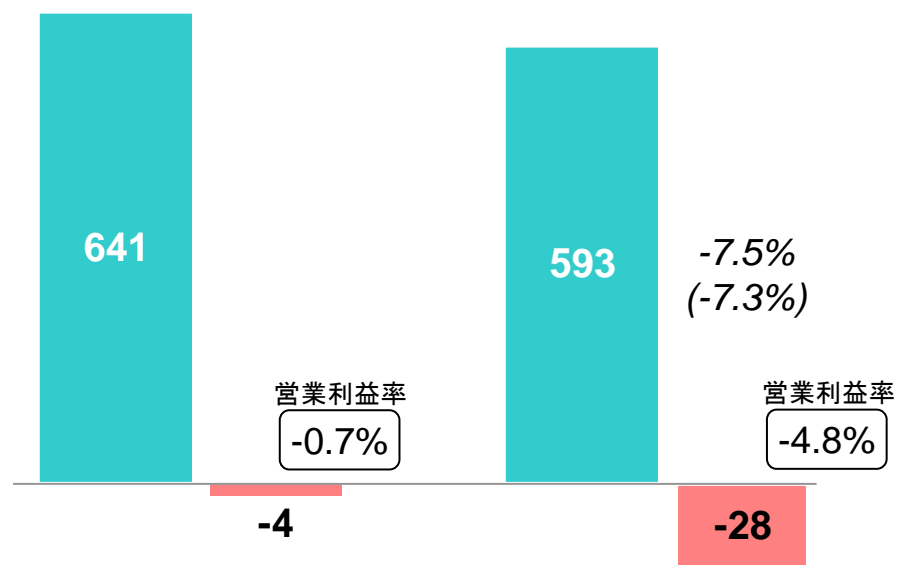
FY2012/03 1H

(単位: 億円)



Comment 新規事業立ち上げによる先行費用と震災影響による販売減少などにより前年同期比減益

<主な製品・サービス例>



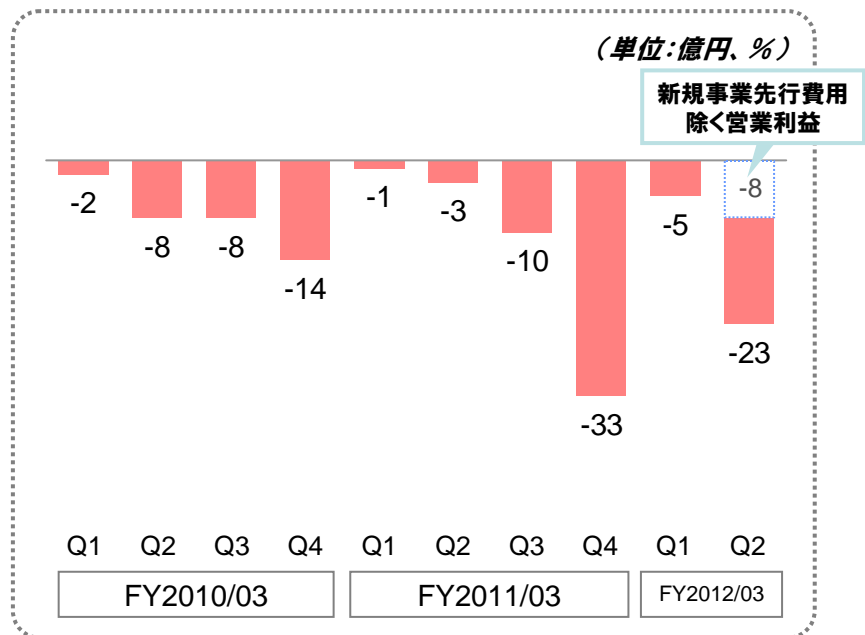
<売上高> <営業利益>
FY2011/03 1H

<売上高> <営業利益>
FY2012/03 1H

*「消去または全社」分を除く

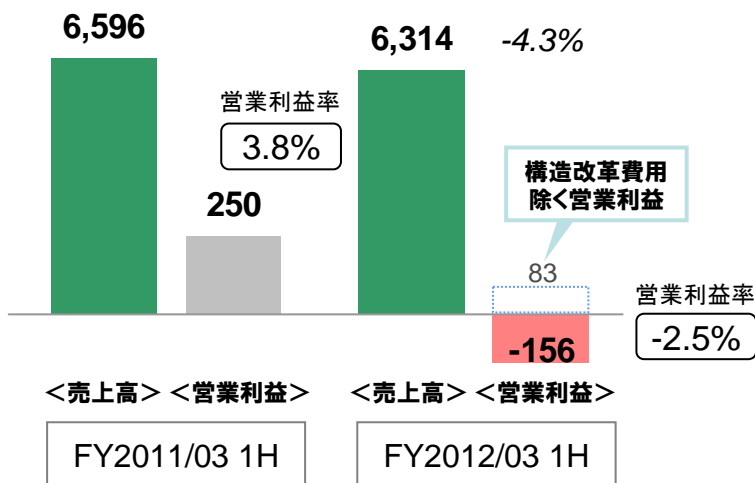
(単位:億円)

【営業利益 四半期推移】

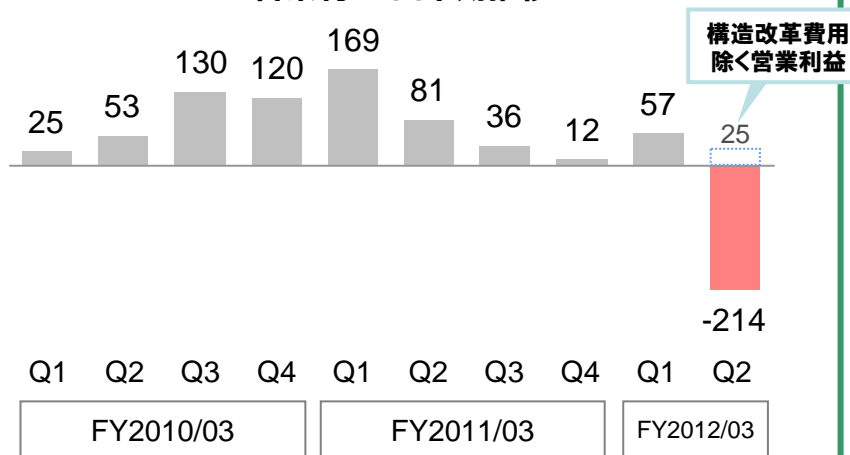


日本

(単位:億円)



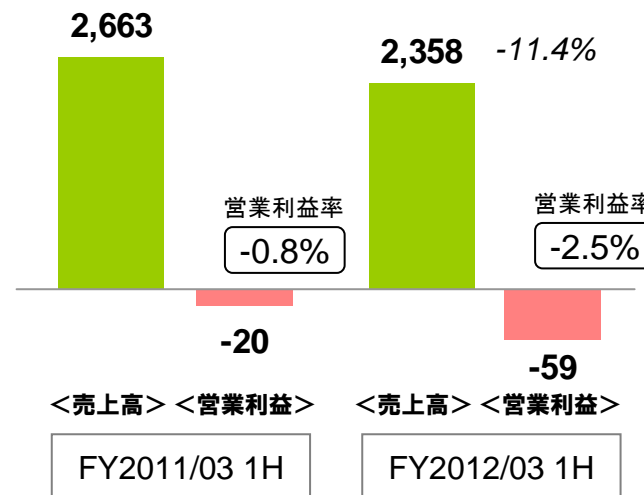
<営業利益 四半期推移>



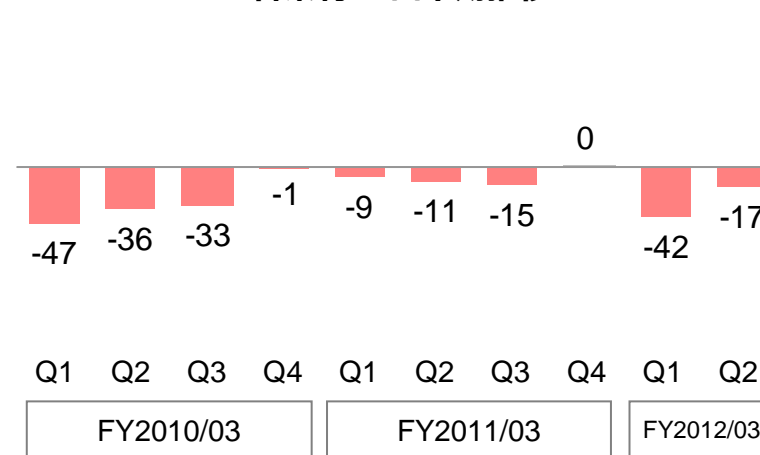
米州

*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

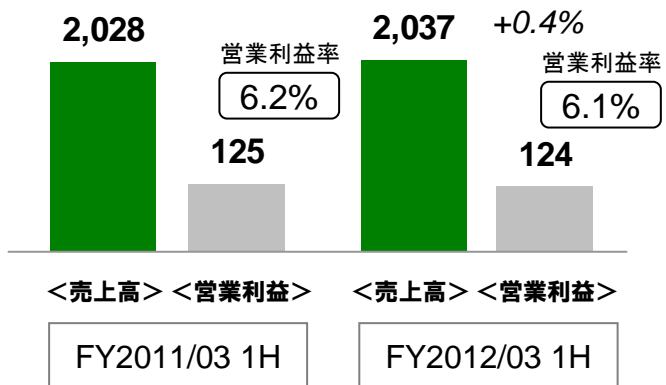


<営業利益 四半期推移>

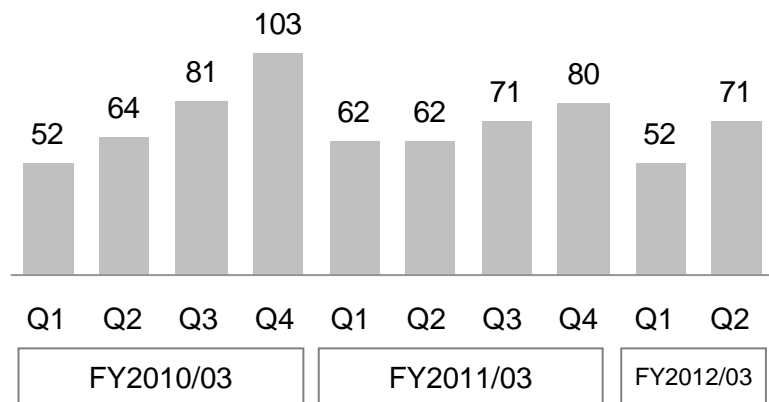


欧州

(単位:億円)



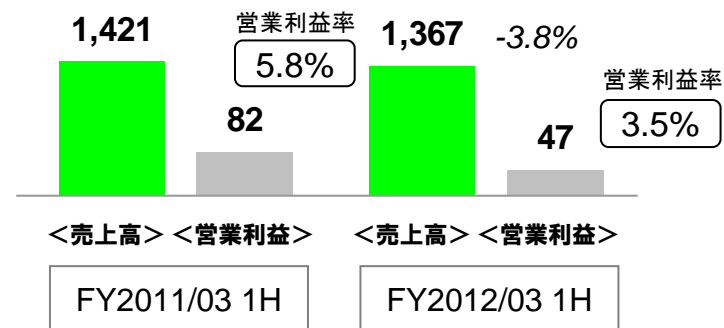
<営業利益 四半期推移>



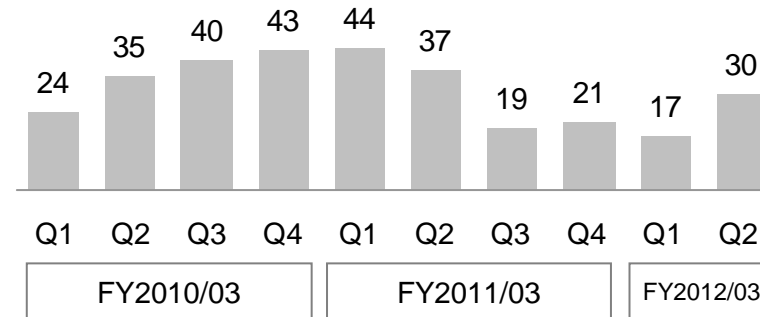
その他

*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)



<営業利益 四半期推移>



連結貸借対照表 < 2011年9月末 >

RICOH

資産の部

(単位:億円)	2011年9月末	10/03末比 増減額
流動資産	10,130	△610
現金及び預金	1,386	△425
売上債権	6,254	△323
たな卸資産	1,889	+179
その他の流動資産	600	△39
固定資産	11,739	△144
有形固定資産	2,625	△22
リース債権等	4,450	△7
その他の投資	4,663	△115
資産合計	21,869	△754

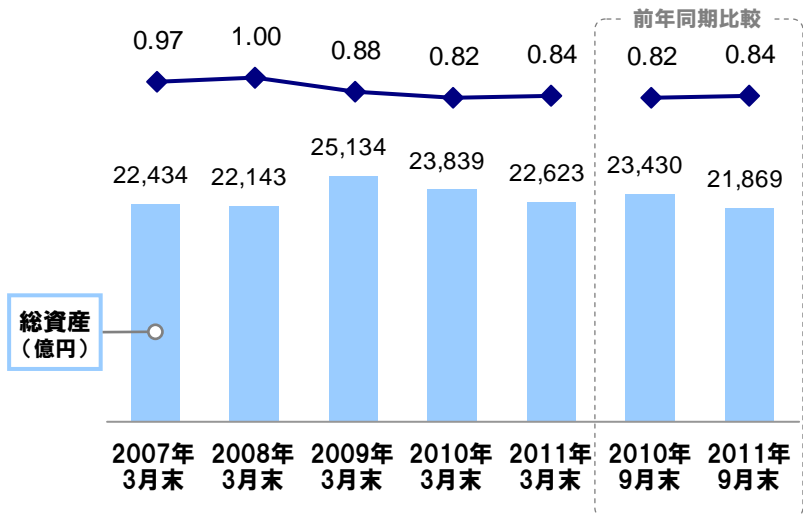
負債及び資本の部

(単位:億円)	2011年9月末	10/03末比 増減額
流動負債	6,172	+25
支払手形・買掛金	2,459	△45
短期借入金	1,627	+117
その他の流動負債	2,084	△47
固定負債	6,535	△113
長期債務	4,804	+10
退職給付債務	1,341	△68
その他の固定負債	390	△55
負債合計	12,707	△88
株主資本合計	8,617	△681
非支配持分	543	+15
純資産合計	9,161	△666
負債及び純資産合計	21,869	△754
有利子負債合計	6,432	+127

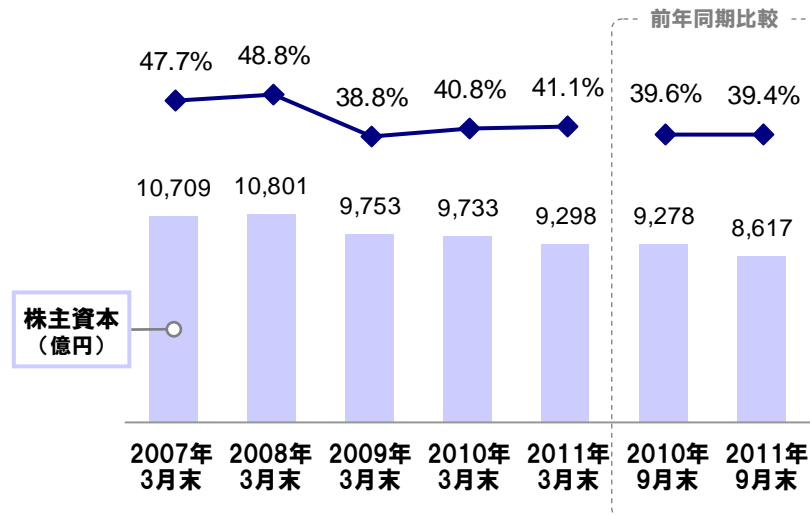
(前期末増減)
 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 76.65 (△6.50)
 EURO 1 = ¥ 104.11 (△13.46)

【参考】連結貸借対照表：主要指標推移

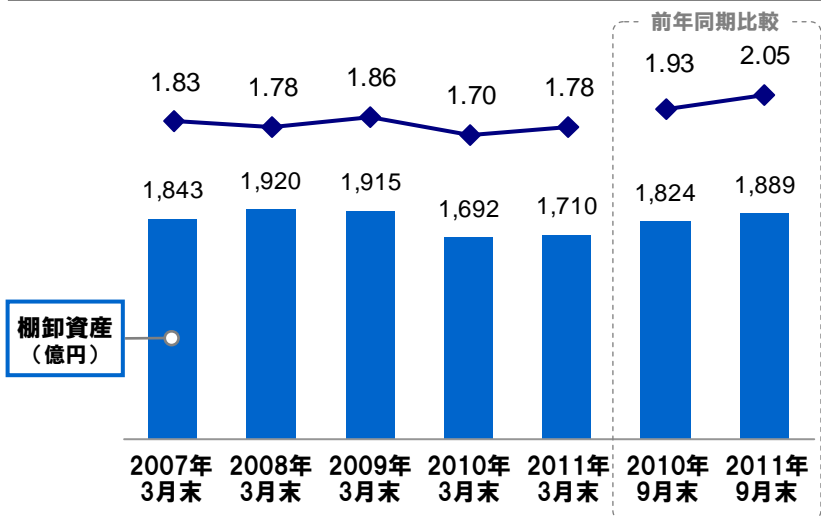
総資産回転率（一ヶ月平均回数）



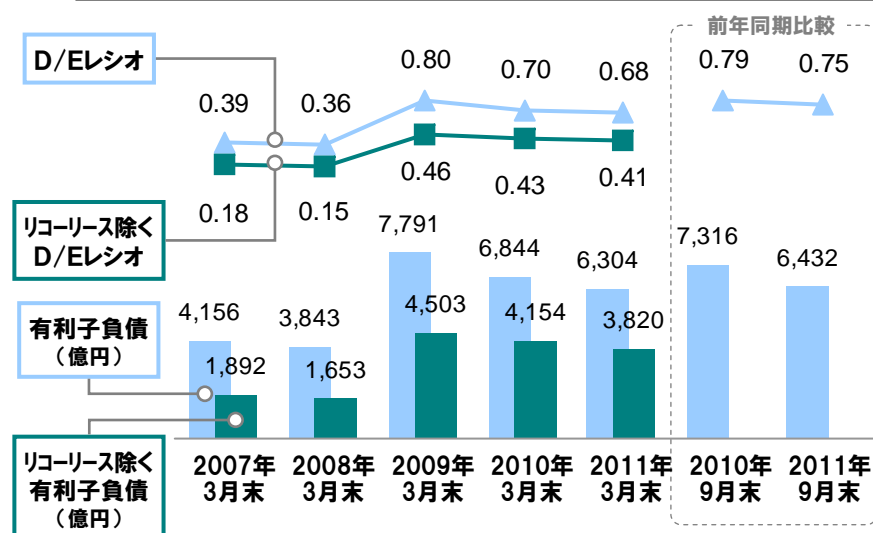
株主資本比率 (%)



棚卸資産回転期間 (月数)



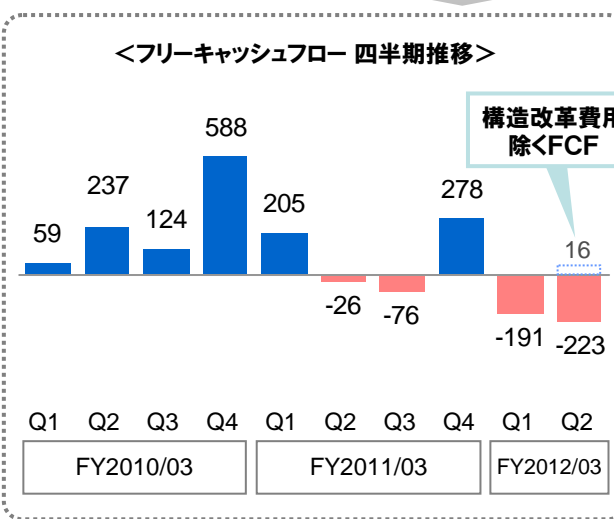
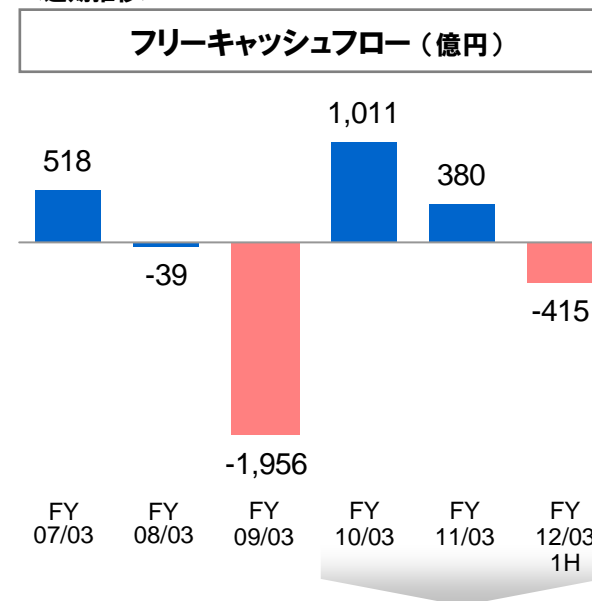
D/Eレシオ (倍率)



連結キャッシュフロー計算書 < 6ヶ月分 >

(単位：億円)	FY2011/03 Apr-Sep	FY2012/03 Apr-Sep
非支配持分控除前当期純利益	144	-52
減価償却費	467	439
[内部留保(当期純利益+減価償却費)]	[611]	[387]
その他の営業活動	63	-274
営業活動によるキャッシュフロー	675	113
有形固定資産の購入および売却	-391	-361
その他の投資活動	-105	-166
投資活動によるキャッシュフロー	-496	-528
フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)	178	-415
有利子負債の純増減	356	182
支払配当金	-119	-119
その他の財務活動	-3	-3
財務活動によるキャッシュフロー	233	59
換算レート変動に伴う影響額	-92	-72
現金および現金等価物の純増減額	318	-428
現金および現金等価物の期末残高	2,740	1,363

<通期推移>



2012年3月期 通期 業績見通し <修正>

RICOH

(単位:億円)	FY2011/03 実績	FY2012/03 前回見通し (2011年8月)	FY2012/03 修正見通し	前年比較			
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率	
売上高	(国内) 8,758	9,050	9,050	+291	+3.3%	+3.3%	<2H前提為替レート> 1USドル 75.00円 1ユーロ 105.00円
	(海外) 10,661	11,050	10,450	-211	-2.0%	+5.3%	
	合計 19,420	20,100	19,500	+79	+0.4%	+4.4%	
売上総利益	7,900	8,200	7,800	-100	-1.3%		
	(対売上高%) 40.7%	40.8%	40.0%				
販売費&一般管理費	7,298	7,660	7,430	+131	+1.8%		
	(対売上高%) 37.6%	38.1%	38.1%				
営業利益	601	540	370	-231	-38.5%		<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> 構造改革費用 & 震災影響除く 営業利益見通し 710億円 (営業利益率:3.6%) </div>
	(対売上高%) 3.1%	2.7%	1.9%				
税引前利益	454	470	265	-189	-41.6%		
	(対売上高%) 2.3%	2.3%	1.4%				
当期純利益(株リコに帰属)	196	220	100	-96	-49.1%		
	(対売上高%) 1.0%	1.1%	0.5%				
一株当たり当期純利益	27.08	30.32	13.78	-13.30			
為替レート	円/1US\$ 85.77	80.43	77.41	-8.36			
	円/1EURO 113.28	111.91	109.47	-3.81			

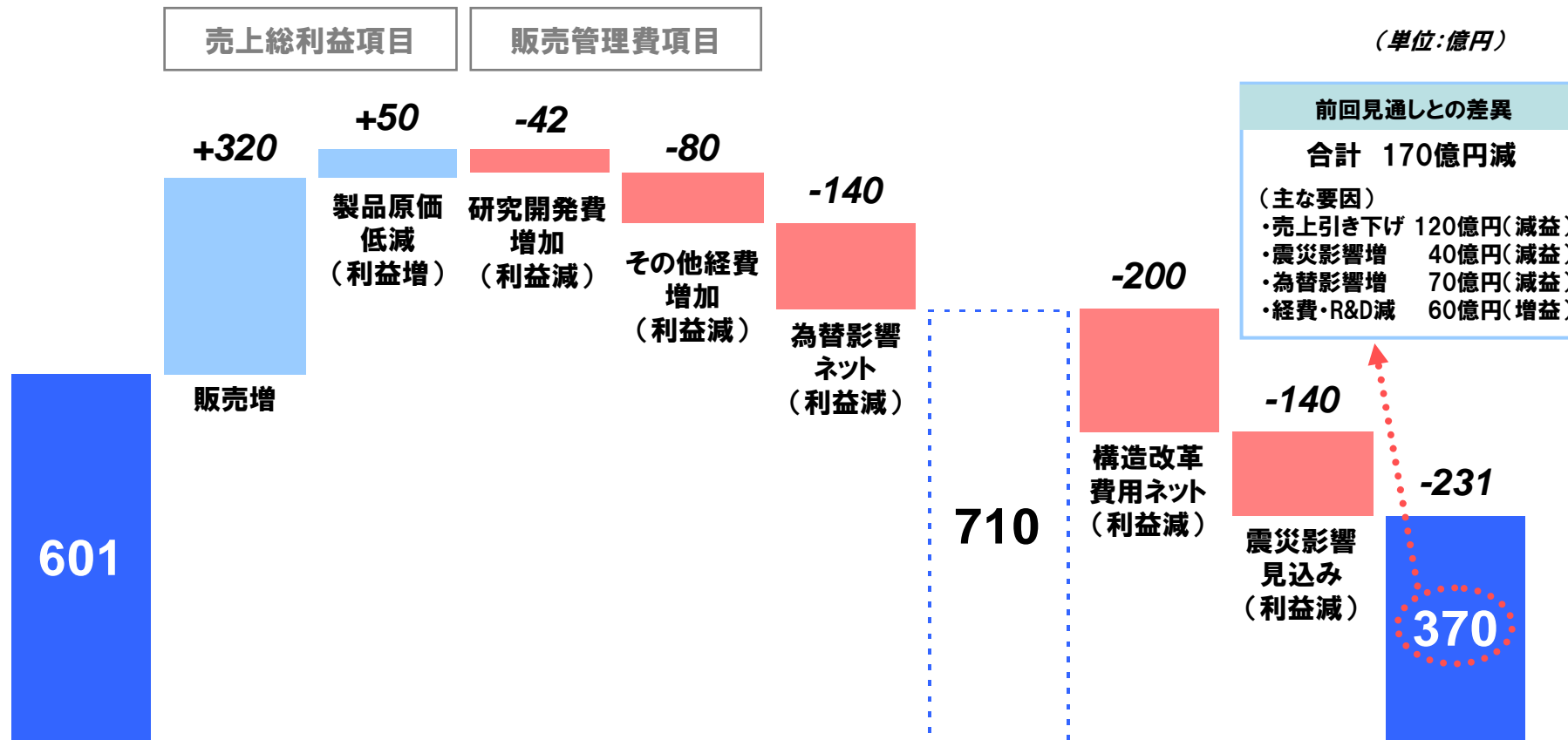
構造改革費用
& 震災影響除く
営業利益見通し

710億円
(営業利益率:3.6%)

<投資関連>

(単位:億円)	FY11/03 実績	FY12/03 見通し
研究開発費 (売上高比率)	1,108 5.7%	1,150 5.9%
設備投資	669	650
減価償却費 (有形固定資産)	672	650

2012年3月期 通期 営業利益見通し：前年度比増減分析



前回見通しとの差異
合計 170億円減
 (主な要因)
 ・売上引き下げ 120億円(減益)
 ・震災影響増 40億円(減益)
 ・為替影響増 70億円(減益)
 ・経費・R&D減 60億円(増益)

FY2011/03
営業利益 実績

FY2012/03
営業利益 見通し
(構造改革費用 & 震災影響除く)

FY2012/03
営業利益 見通し

(参考)為替の前提

(単位:円)	FY2011/03 実績	FY2012/03 前回見通し	FY2012/03 今回見通し	前年差
ドル	85.77	80.43	77.41	-8.36
ユーロ	113.28	111.91	109.47	-3.81

(参考)為替影響度

1円の変動による
年間影響額

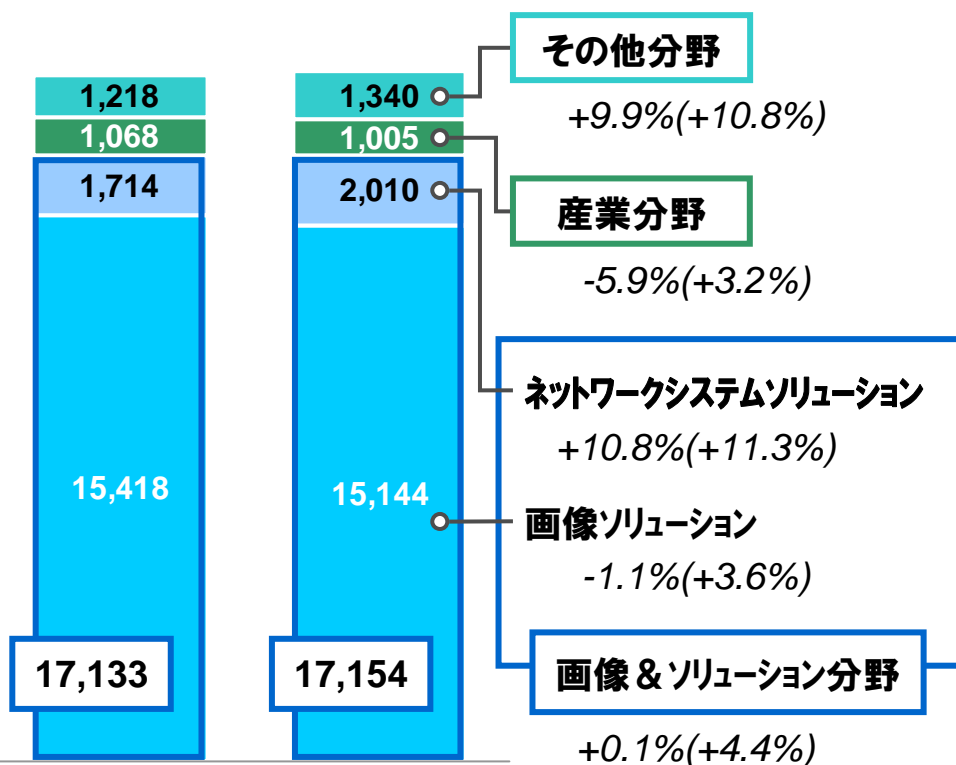
(単位:億円)	売上	営業利益
ドル	65	13
ユーロ	35	15

2012年3月期 通期 分野別売上高見通し

製品別売上高

(単位:億円)

19,420 19,500 対前年同期伸び率(為替除く)
+0.4%(+4.4%)

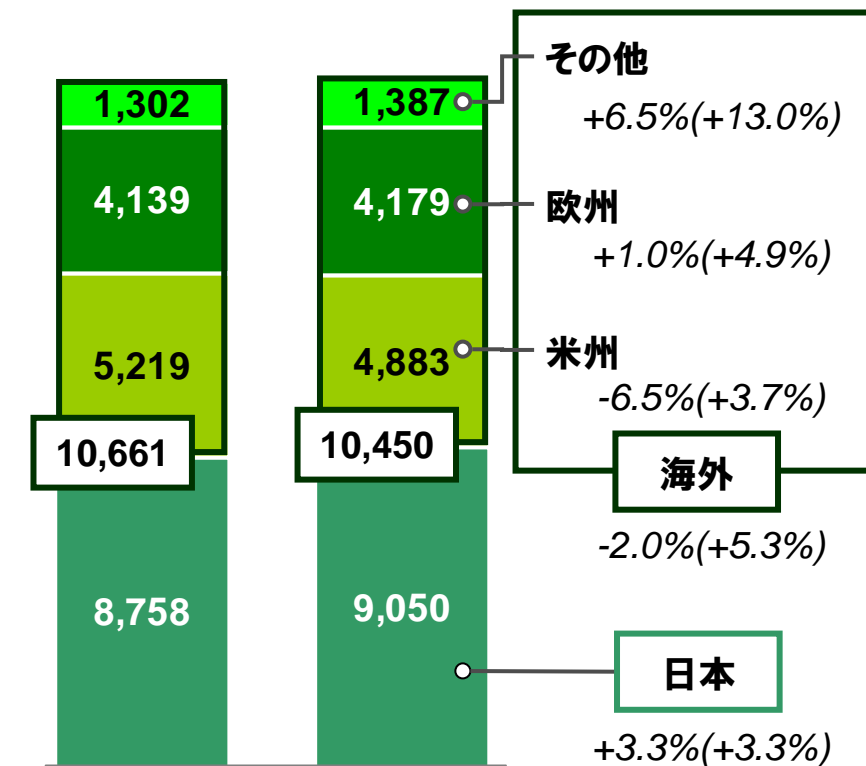


FY2011/03 実績 FY2012/03 見通し

地域別売上高

(単位:億円)

19,420 19,500 対前年同期伸び率(為替除く)
+0.4%(+4.4%)

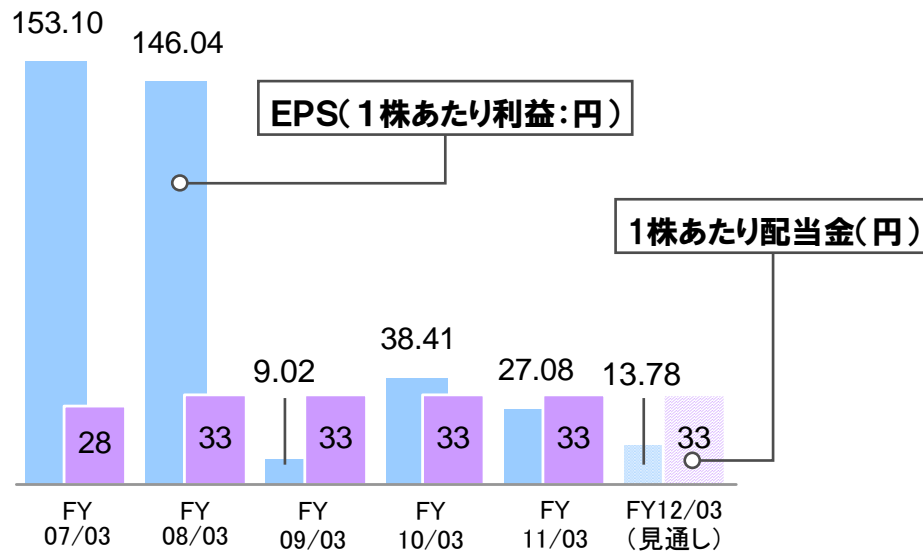
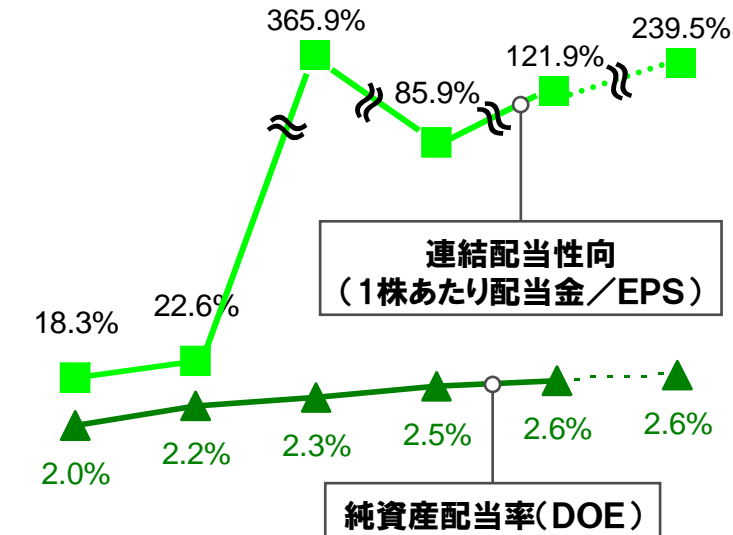


FY2011/03 実績 FY2012/03 見通し

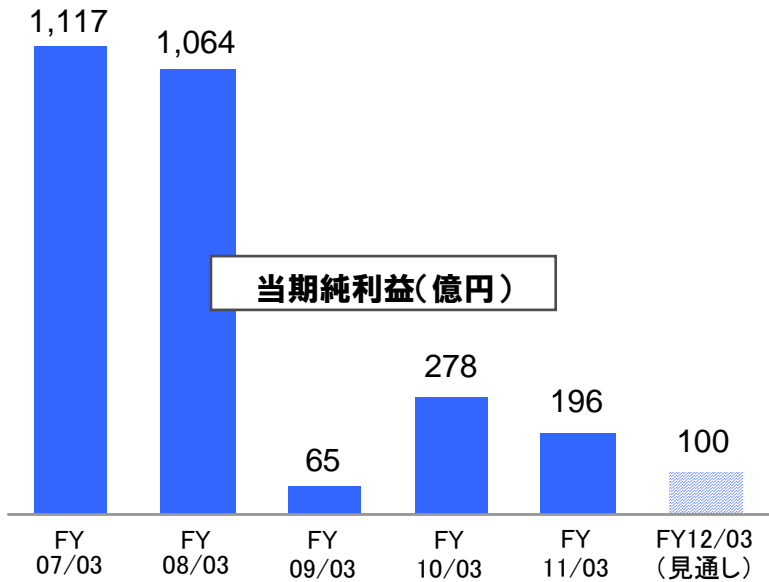
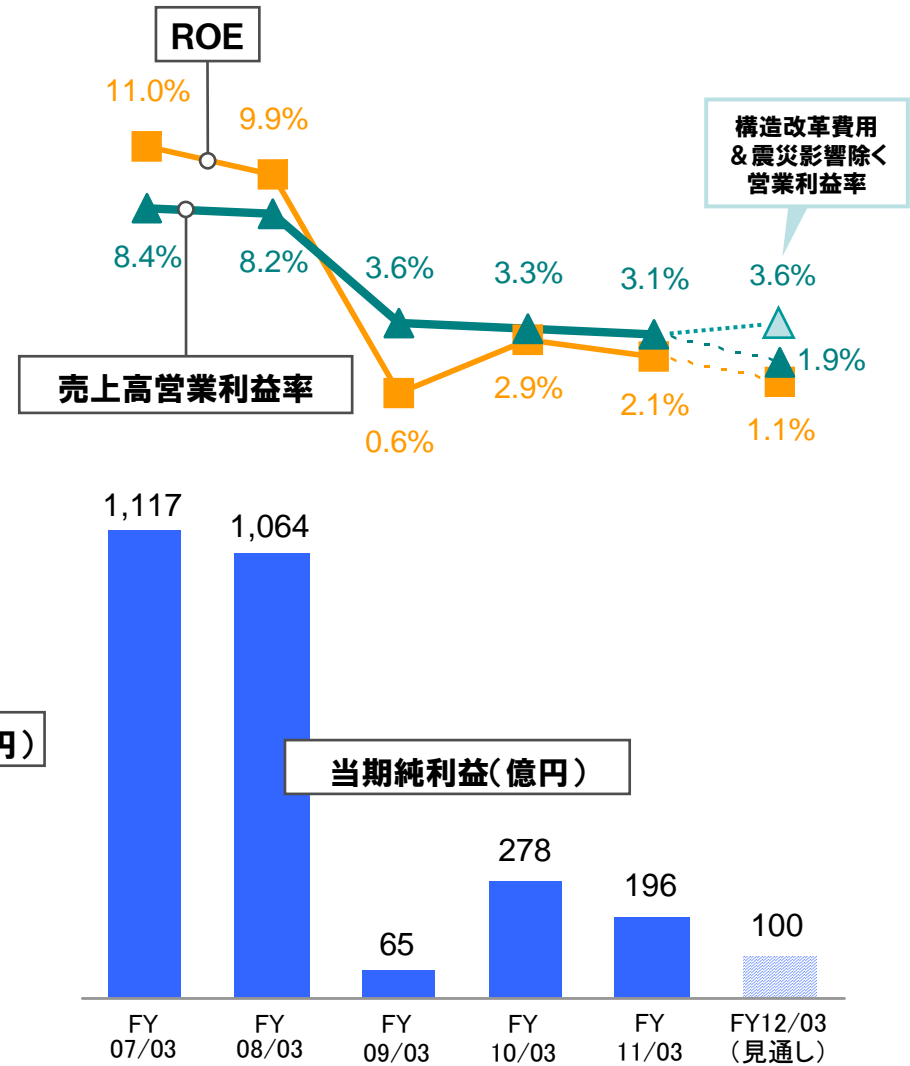
* 2012年3月期より、MDSの売上区分をネットワークシステムソリューションから画像ソリューションに変更しております。それに伴い、前年同期実績も修正表示しています。

連結財務指標推移 (年度別)

配当関連指標推移



主要財務指標推移



2012年3月期 第2四半期 業績

RICOH

(単位:億円)	FY2011/03 Q2実績	FY2012/03 Q2実績	前年同期比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,261	2,193	-67	-3.0%	-3.0%
	(海外) 2,617	2,533	-83	-3.2%	+2.2%
	合計 4,879	4,727	-151	-3.1%	-0.2%
売上総利益	1,986	1,921	-64	-3.2%	
	(対売上高%) 40.7%	40.6%	—	—	
販売費&一般管理費	1,824	2,039	+215	+11.8%	
	(対売上高%) 37.4%	43.1%	—	—	
営業利益	161	-117	-279	—	
	(対売上高%) 3.3%	-2.5%	—	—	
税引前利益	125	-162	-288	—	
	(対売上高%) 2.6%	-3.4%	—	—	
四半期純利益(株主に帰属)	51	-108	-159	—	
	(対売上高%) 1.1%	-2.3%	—	—	
一株当たり四半期純利益	7.13	-14.90	-22.03		
為替レート	円/1US\$ 85.95	77.94	-8.01		
	円/1EURO 110.80	110.31	-0.49		

<投資関連実績>

(単位:億円)	FY11/03 Q2実績	FY12/03 Q2実績
研究開発費 (売上高比率)	283 5.8%	318 6.7%
設備投資	237	200
減価償却費 (有形固定資産)	173	152

<FY2012/03 Q2想定レート>

1USドル	80.00円
1ユーロ	110.00円

製品別売上高

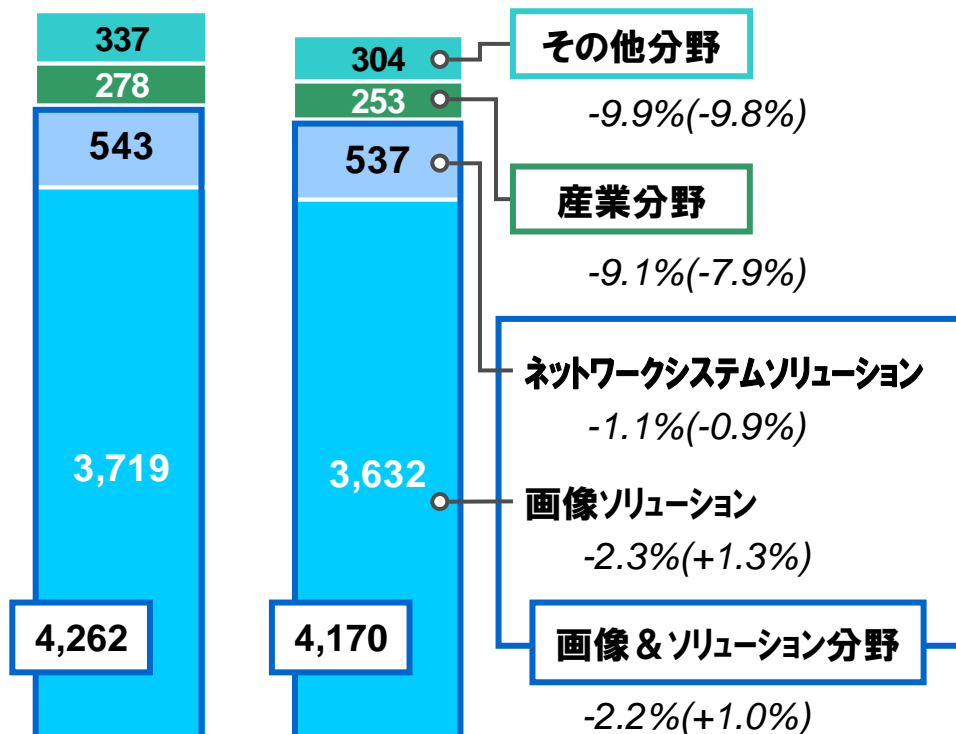
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

4,879

4,727

-3.1%(-0.2%)



FY2011/03
Q2

FY2012/03
Q2

地域別売上高

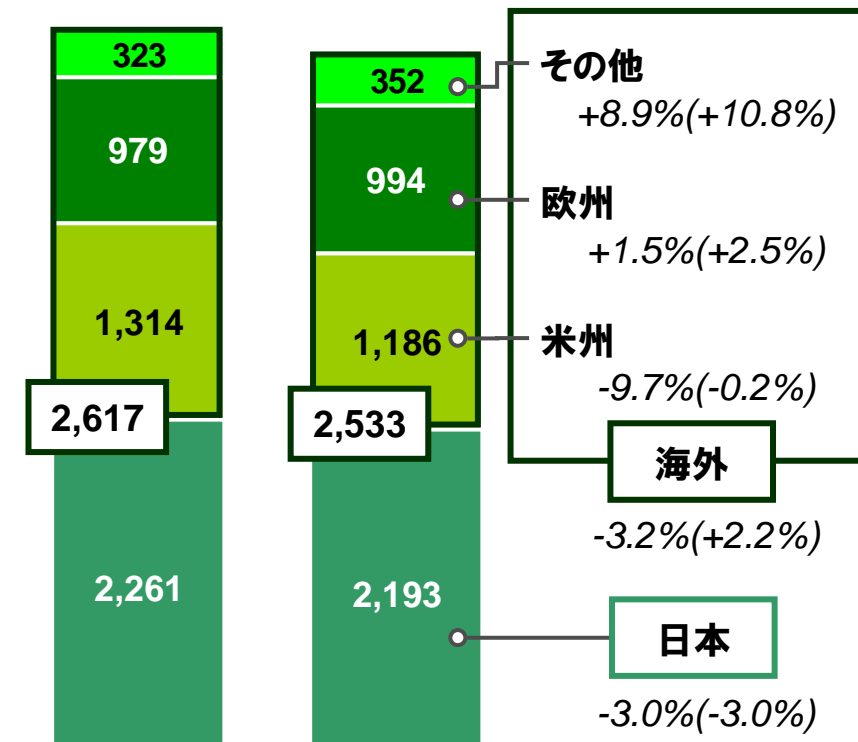
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

4,879

4,727

-3.1%(-0.2%)



FY2011/03
Q2

FY2012/03
Q2

* 2012年3月期より、MDSの売上区分をネットワークシステムソリューションから画像ソリューションに変更しております。それに伴い、前年同期実績も修正表示しています。

画像&ソリューション売上高 製品別構成比

	FY2011/03				FY2012/03		FY10/03	FY11/03	FY12/03	FY10/03	FY11/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP	59%	57%	59%	59%	59%	56%	60%	58%	57%	59%	59%
プリンター	19%	19%	19%	19%	19%	19%	18%	19%	19%	19%	19%
オフィス	12%	11%	11%	11%	11%	10%		12%	10%	11%	11%
プロダクション	8%	8%	7%	8%	8%	9%		8%	9%	8%	8%
画像ソリューション他	6%	5%	6%	6%	6%	6%	7%	6%	7%	7%	6%
MDS(役務)&ITサービス	9%	10%	10%	10%	9%	10%	8%	9%	9%	8%	9%
NSS他	7%	9%	7%	6%	8%	9%	7%	8%	8%	7%	7%

MFP・プリンター ノンハード比率

*為替影響含む金額ベース比率

		FY2011/03				FY2012/03		FY10/03	FY11/03	FY12/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP	国内	62%	61%	63%	54%	56%	61%	62%	61%	59%	59%	60%
	海外	53%	50%	52%	49%	56%	51%	53%	52%	53%	52%	51%
	合計	56%	54%	56%	51%	56%	55%	56%	55%	55%	55%	54%
プリンター	国内	82%	79%	80%	80%	81%	82%	81%	81%	81%	81%	80%
	海外	70%	67%	68%	66%	67%	63%	69%	68%	65%	67%	68%
	合計	74%	71%	73%	71%	72%	71%	73%	73%	72%	72%	72%

MFP・プリンター 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2011/03				FY2012/03		FY10/03	FY11/03	FY12/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	-4%	+4%	+2%	-10%	+18%	-2%	-19%	+0%	+8%	-9%	-3%
	海外	-6%	-4%	-5%	-3%	-13%	-7%	-17%	-5%	-10%	-11%	-4%
	(為替除く)	+1%	+9%	+6%	+7%	-8%	-1%	-3%	+5%	-5%	-3%	+6%
	合計	-5%	-2%	-3%	-5%	-4%	-5%	-17%	-4%	-5%	-10%	-4%
	(為替除く)	+0%	+8%	+5%	+1%	+0%	-2%	-8%	+4%	-1%	-5%	+3%
MFP	国内	-4%	+4%	+1%	-12%	+18%	-4%	-19%	+0%	+7%	-8%	-4%
	海外	-9%	-4%	-5%	+0%	-14%	-6%	-17%	-7%	-10%	-13%	-5%
	(為替除く)	-2%	+9%	+6%	+11%	-8%	-1%	-3%	+3%	-5%	-5%	+6%
	合計	-8%	-2%	-3%	-4%	-4%	-5%	-18%	-5%	-5%	-18%	-4%
	(為替除く)	-3%	+7%	+5%	+2%	+0%	-2%	-8%	+2%	-1%	-8%	+3%
プリンター	国内	+2%	+1%	+7%	+9%	+12%	+13%	-16%	+2%	+13%	-19%	+5%
	海外	+15%	-1%	-5%	-16%	-11%	-9%	-15%	+6%	-10%	-2%	-4%
	(為替除く)	+20%	+11%	+6%	-7%	-5%	-3%	-2%	+15%	-4%	+7%	+6%
	合計	+11%	-1%	-2%	-11%	-6%	-4%	-15%	+5%	-5%	-6%	-2%
	(為替除く)	+15%	+8%	+6%	-4%	-1%	+1%	-6%	+11%	+0%	+0%	+6%

MFP・プリンター 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ノンハード】		FY2011/03				FY2012/03		FY10/03	FY11/03	FY12/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	-1%	-2%	-1%	-2%	-5%	+4%	-6%	-2%	+0%	-5%	-2%
	海外	-3%	-8%	-9%	-7%	-4%	-2%	-1%	-6%	-3%	-1%	-7%
	(為替除く)	+3%	+4%	+2%	+3%	+2%	+3%	+15%	+4%	+2%	+8%	+3%
	合計	-3%	-6%	-6%	-5%	-4%	+1%	-3%	-4%	-2%	-2%	-5%
	(為替除く)	+2%	+1%	+1%	+1%	-1%	+3%	+7%	+2%	+1%	+3%	+1%
MFP	国内	-2%	-3%	-1%	-3%	-5%	-3%	-6%	-3%	-4%	-7%	-2%
	海外	-9%	-11%	-11%	-6%	-4%	-3%	+5%	-10%	-3%	+1%	-9%
	(為替除く)	-1%	+1%	+0%	+4%	+1%	+2%	+22%	+0%	+1%	+10%	+1%
	合計	-6%	-8%	-7%	-5%	-5%	-3%	+0%	-7%	-4%	-2%	-7%
	(為替除く)	-2%	-1%	+0%	+1%	-2%	+0%	+11%	-1%	-1%	+3%	+0%
プリンター	国内	+1%	+0%	-2%	+1%	-4%	+24%	-6%	+1%	+10%	-1%	+0%
	海外	+12%	-1%	-2%	-10%	-2%	-1%	-13%	+5%	-2%	-6%	-1%
	(為替除く)	+17%	+11%	+9%	+0%	+4%	+5%	+0%	+14%	+5%	+3%	+9%
	合計	+8%	-1%	-2%	-5%	-3%	+10%	-10%	+4%	+3%	-4%	+0%
	(為替除く)	+10%	+7%	+4%	+1%	+1%	+14%	-2%	+9%	+7%	+2%	+5%

MFP・プリンター カラー比率

*ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2011/03				FY2012/03		FY10/03	FY11/03	FY12/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H	Total	Total
MFP	国内	67%	73%	76%	71%	76%	77%	66%	70%	77%	66%	72%
	海外	50%	51%	53%	51%	56%	56%	50%	51%	56%	51%	52%
	合計	56%	58%	60%	58%	64%	62%	55%	57%	63%	55%	58%
プリンター	国内	24%	22%	23%	28%	25%	27%	24%	23%	26%	29%	24%
	海外	37%	34%	38%	46%	41%	49%	27%	36%	45%	36%	39%
	合計	34%	31%	34%	41%	36%	43%	27%	32%	40%	34%	35%

【補足】2011年3月期 主な新製品・サービス (画像&ソリューション分野)

RICOH

*New=2011年8月1日~2011年10月27日までに発表

MFP

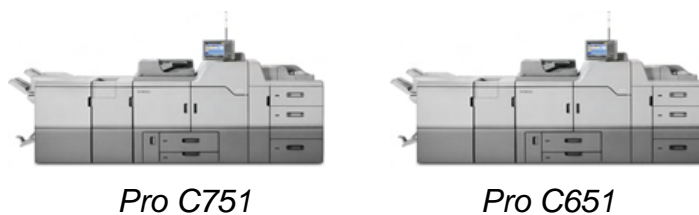


Printer



PP

PP: Production Printing



New Business



PJS

PJS: Projection system



RICOH

www.ricoh.co.jp/IR/