

2011年3月期（2010年度） 決算概要

2011年4月27日

株式会社リコー

代表取締役 副社長執行役員 三浦 善司

RICOH

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。

ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

- ・ 当該地域に所在する生産拠点、販売およびサービス拠点、研究開発拠点において、施設・設備の損壊等が発生
- ・ 輸送インフラの寸断、ガソリンなどの供給不足なども加わり、第4四半期中は広範にわたって製品出荷などに大きな影響
- ・ 被災地外においても、計画停電実施などにより、販売・サービス活動に影響



- ・ 生産拠点は、4月中旬までにほぼ通常の生産に復旧
- ・ 今後も、電力供給状況の変化や、一部調達部材の生産復旧状況、電力低減のためのお客様の事業活動での対応による影響など見通しには不確実な要素は残る

- ・ 第4四半期に発生した震災影響などにより、通期営業利益は前年比8%減、当社株主に帰属する当期純利益は前年比29%減
- ・ カラーMFPを中心に新製品群を投入し、基盤事業での競争力を強化
- ・ MDS/ITサービス事業などの新規分野は堅調な成長を継続
- ・ 継続的な構造改革実施により、販売管理費、設備投資削減などの効率化を進めながら、新規事業分野への事業領域拡大も進展
- ・ 2012年3月期は、米国・新興国を中心に海外における事業成長と、サービス事業を始めとする新規事業の成長を引き続き見込む
- ・ 加えて、更なる成長のための構造改革費用と、震災影響を見込みながら、営業利益は前年比16%増益、当期純利益は前年比47%増益の見通し
- ・ 2011年3月期期末配当金は計画通りの予定。2012年3月期年間配当金は前期と同額を予定

2011年3月期 業績

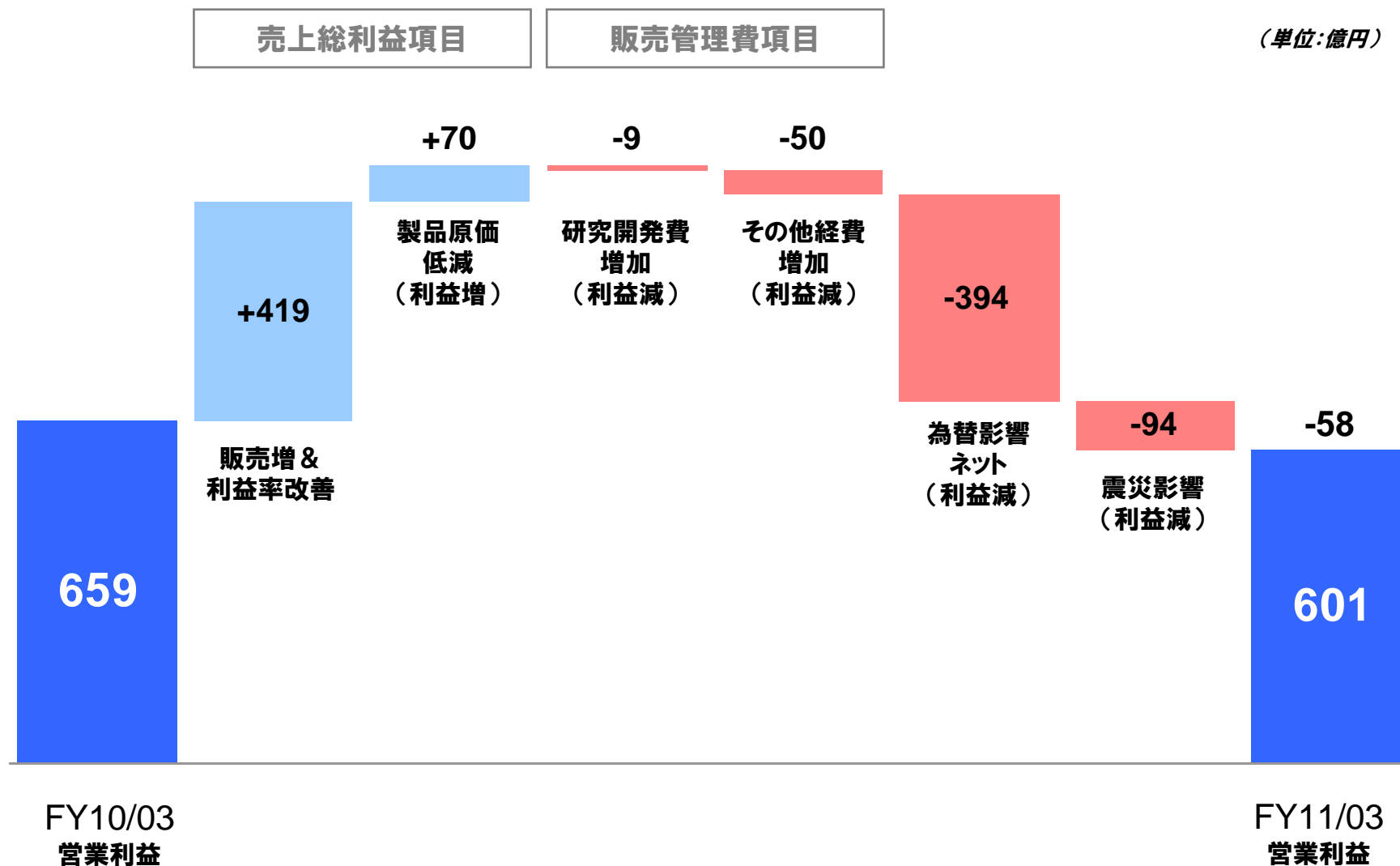
RICOH

(単位: 億円)	FY2010/03 実績	FY2011/03 前回見通し (2011年2月)	FY2011/03 実績	前年比較		
				差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 8,765	9,200	8,758	-7	-0.1%	-0.1%
	(海外) 11,397	11,000	10,661	-736	-6.5%	+3.5%
	合計 20,163	20,200	19,420	-743	-3.7%	+1.9%
売上総利益	8,223	8,250	7,900	-322	-3.9%	
	(対売上高%) 40.8%	40.8%	40.7%			
販売費 & 一般管理費	7,563	7,400	7,298	-264	-3.5%	
	(対売上高%) 37.5%	36.6%	37.6%			
営業利益	659	850	601	-58	-8.8%	
	(対売上高%) 3.3%	4.2%	3.1%			
税引前利益	575	750	454	-121	-21.1%	
	(対売上高%) 2.9%	3.7%	2.3%			
当期純利益 (株主に帰属)	278	350	196	-82	-29.5%	
	(対売上高%) 1.4%	1.7%	1.0%			
一株当たり当期純利益	38.41	48.24	27.08	-11.33		
為替レート	円/1US\$ 92.91	85.18	85.77	-7.14		
	円/1EURO 131.21	112.65	113.28	-17.93		

<投資関連実績>

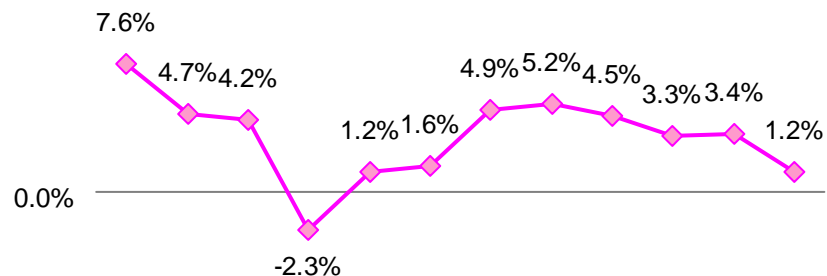
(単位: 億円)	FY10/03 実績	FY11/03 実績
研究開発費 (売上高比率)	1,098 5.4%	1,108 5.7%
設備投資	669	669
減価償却費 (有形固定資産)	703	672

2011年3月期 営業利益:前年同期比増減分析

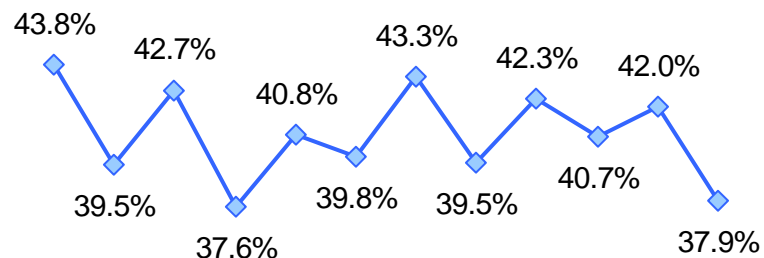


営業利益率／総利益率／販管費率

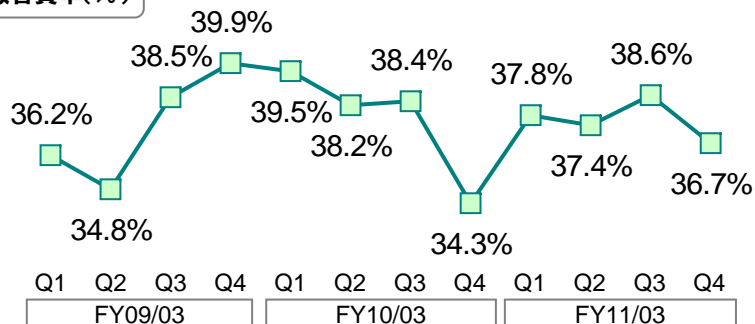
営業利益率(%)



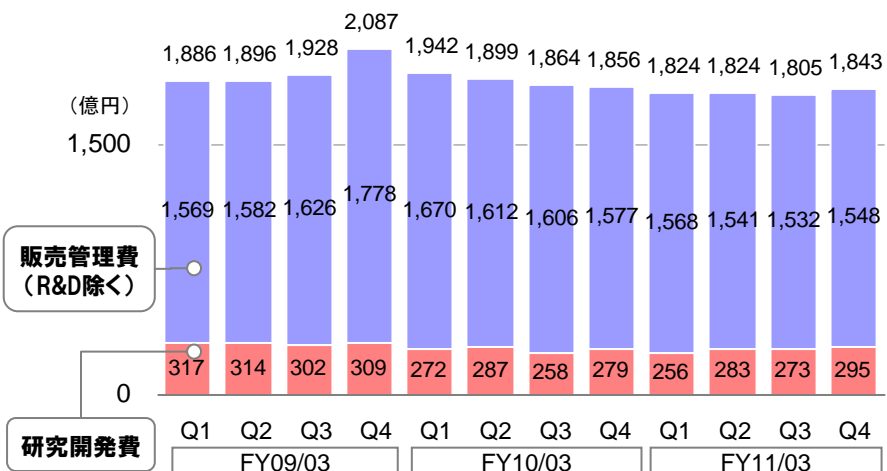
売上総利益率(%)



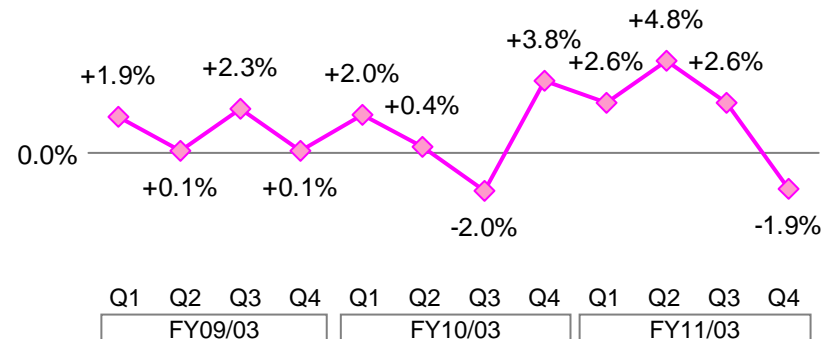
販管費率(%)



販売管理費



売上高 前年同期伸び率 (為替影響除く)



製品別売上高

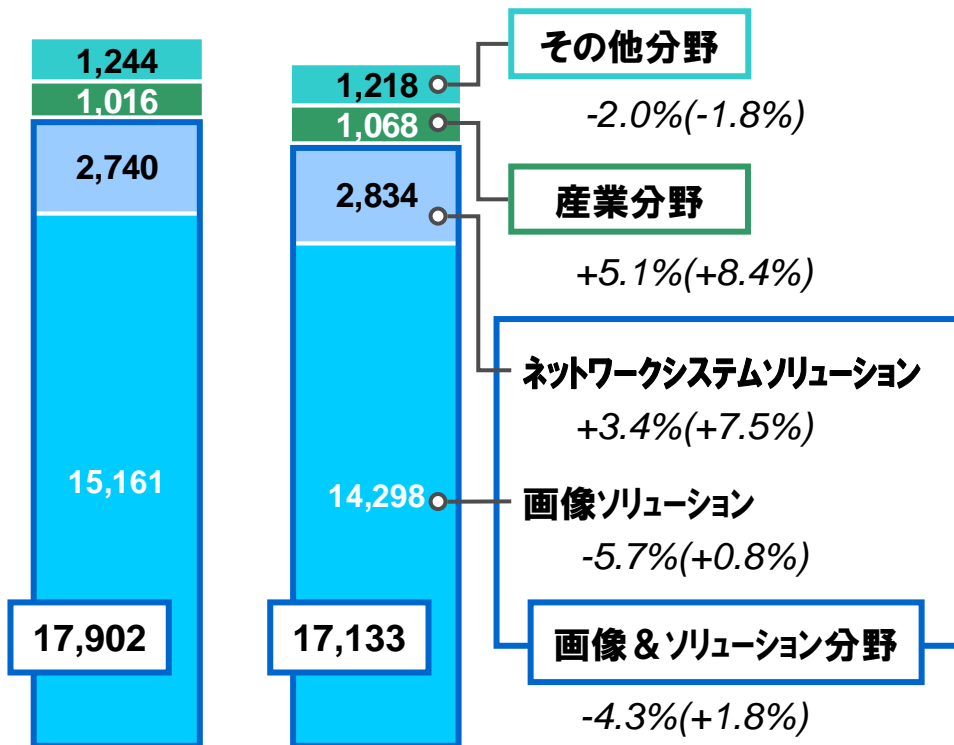
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

20,163

19,420

-3.7%(+1.9%)



FY10/03

FY11/03

地域別売上高

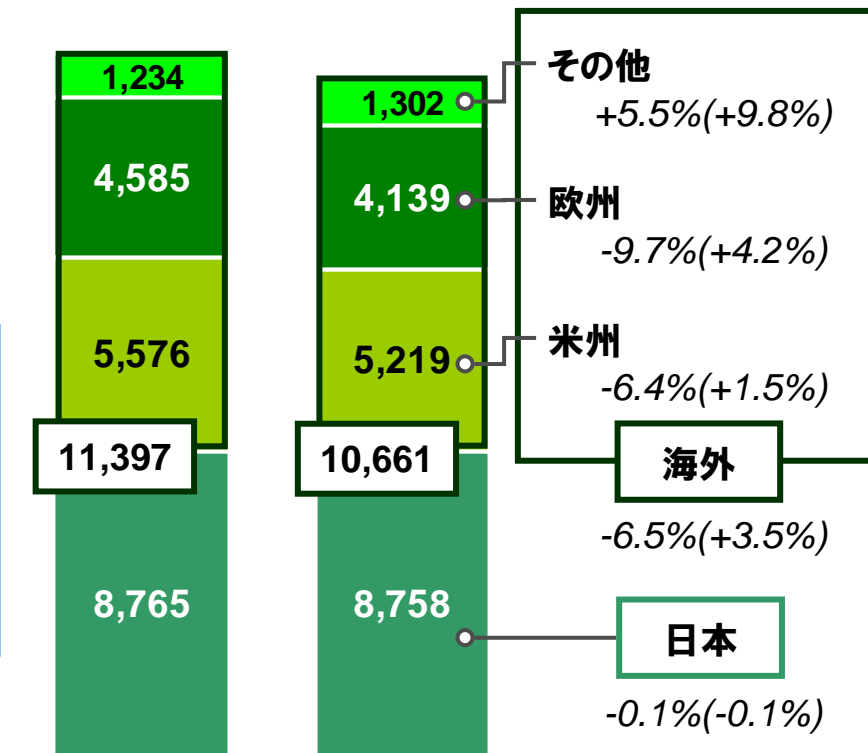
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

20,163

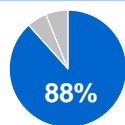
19,420

-3.7%(+1.9%)

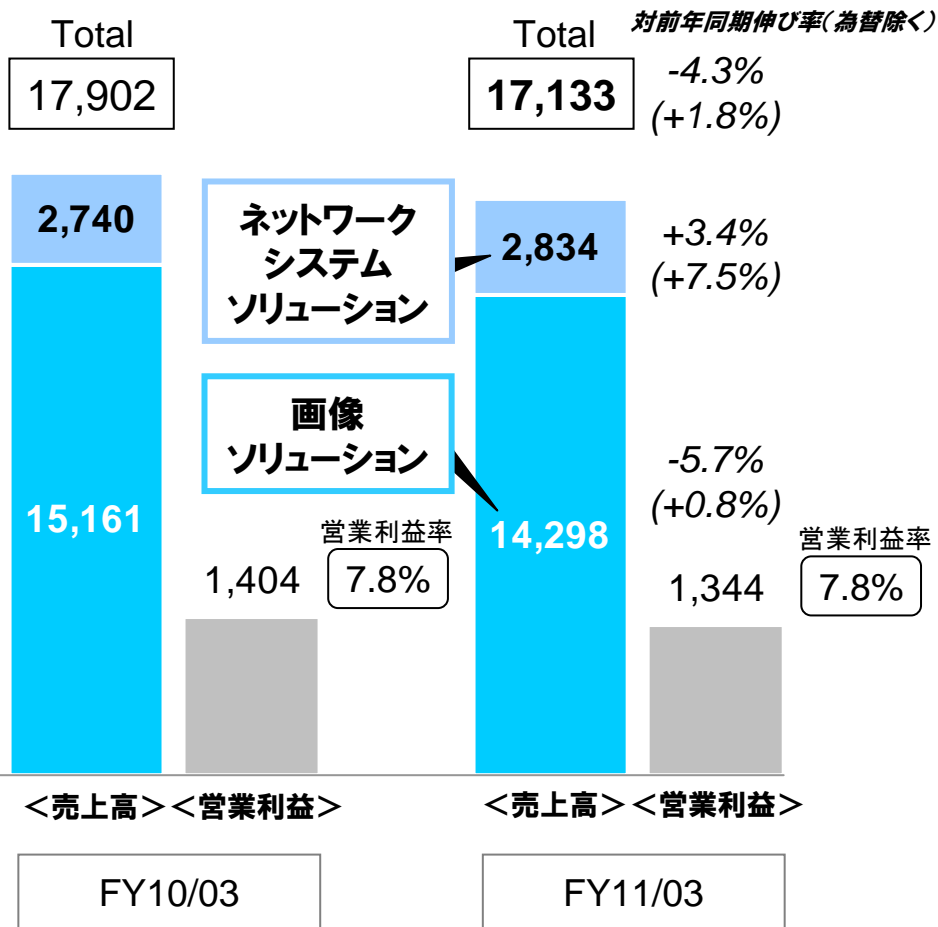


FY10/03

FY11/03



画像 & ソリューション分野



*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

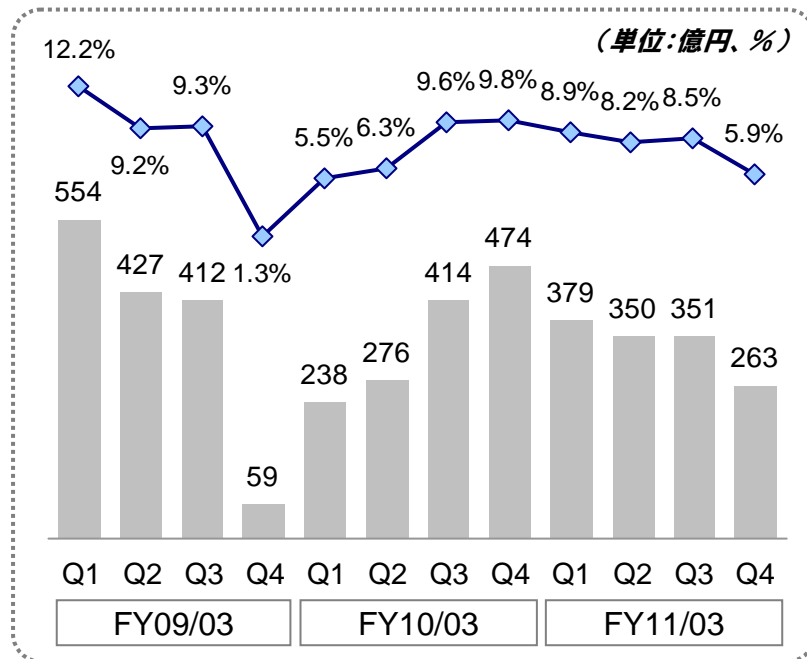
- ・ 震災影響により、前年比減益ながら、サービスビジネス増加などにより利益率維持

【MFP、プリンター 前年度比伸び率】

(金額・現地通貨ベース)	ハード	ノンハード
MFP & プリンター合計	+3%	+1%
MFP(複写機)	+3%	+0%
プリンター	+6%	+5%

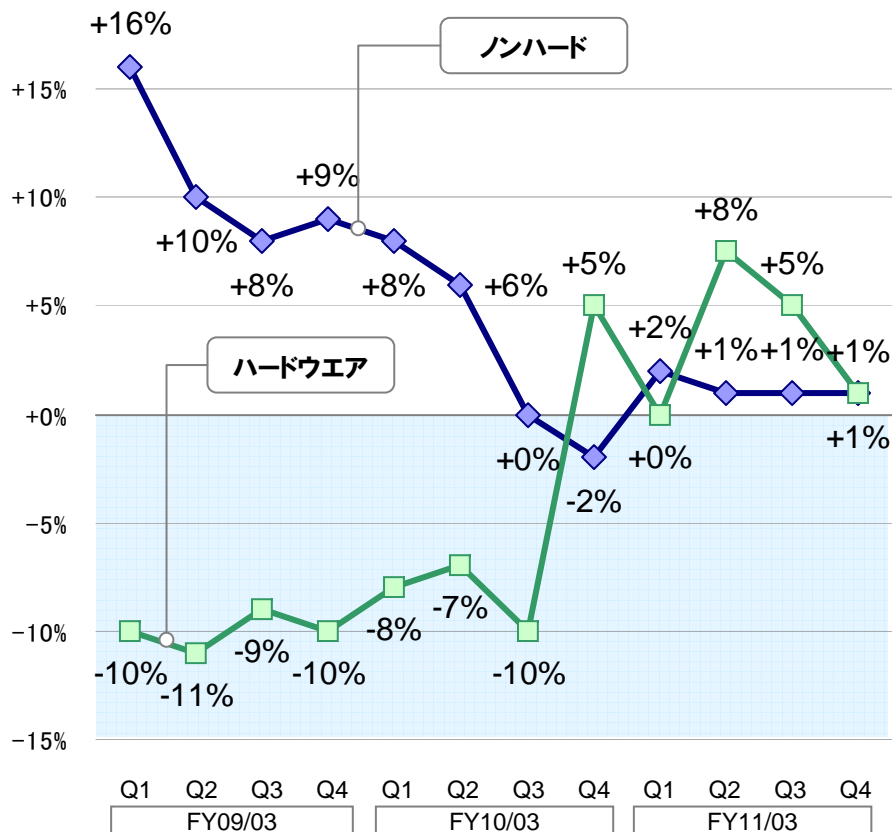
➡ 3期分の実績推移はスライド26からの「データ集」を参照

【営業利益/営業利益率 四半期推移】

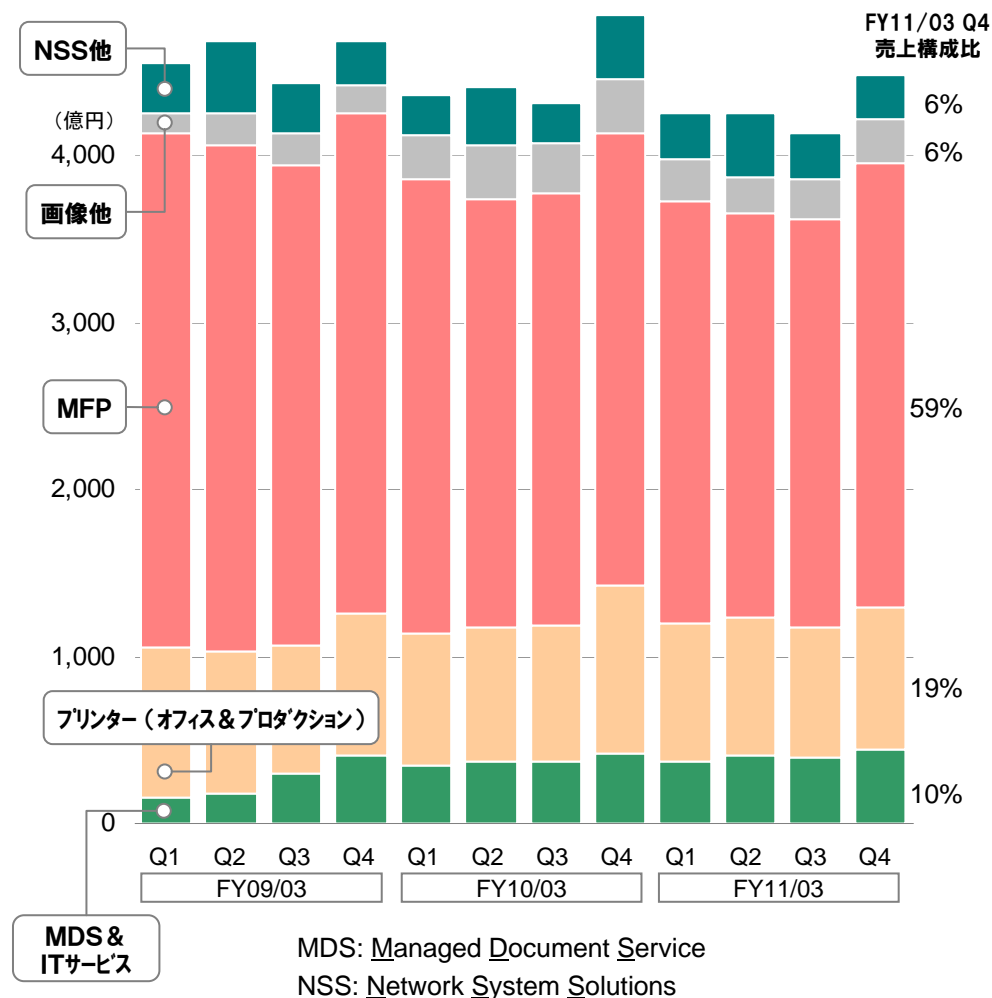


MFP & プリンター合計 前年同期伸び率

*為替影響を除いた金額伸び率



画像 & ソリューション売上高 製品別構成比



➡ 3期分の実績推移はスライド26からの「データ集」を参照

*New=2010年2月1日~2011年3月31日までに発表

Printer



SP C320



SP C420



SP C430DN



SP C431DN



GX e7700



GX e2600N

MFP



MP C300



MP C400



MP C2051



MP C2201/C2551



MP C2801/C3001



MP C3301/C3501



MP C4001/C4501



MP C5001/C5501



MP 201

WF MFP

WF: Wide Format



MP W3601



MP W2401

PP

PP: Production Printing



Pro C901s



Pro 1357/1107AFP

Solution

&

Services

JP ユニファイドコミュニケーションシステム
事業参入発表

US @Remote Enterprise Pro

PJS

PJS: Projection system



PJ WX3230N



PJ WX3130



PJ X3240N

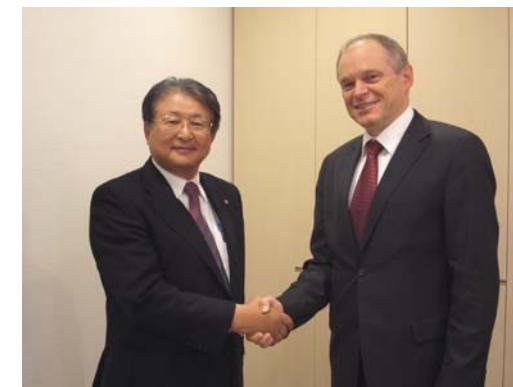


PJ X3130

* 記載の年月は発表月

Business

- プロジェクトシステム事業の製品投入開始 (2010年10月)
- 社内実践ノウハウをソリューション商品として提供開始 (2010年10月)
- 朝日新聞社と共同で情報配信サービスを開始 (2011年1月)
- グローバルMDS事業の大幅強化を発表 (2011年1月)
- ユニファイド・コミュニケーション・システム事業参入発表 (2011年2月)
- ハイデルベルグ社とのグローバルな戦略的協業を発表 (2011年2月)
- Ricoh Production Print Solutions設立 (2011年4月)
- エコソリューション事業参入を発表 (2011年4月)



ハイデルベルグ社との協業発表

CAPEX

(設備投資)

- リコーテクノロジーセンター新棟竣工 (2010年11月)

Financial

- 第9回および第10回無担保社債発行 (2010年6月)
- 2011年満期転換社債型新株予約権付社債を繰上償還 (2010年12月)
- IKON社社債を繰上償還 (2010年12月)

CSR

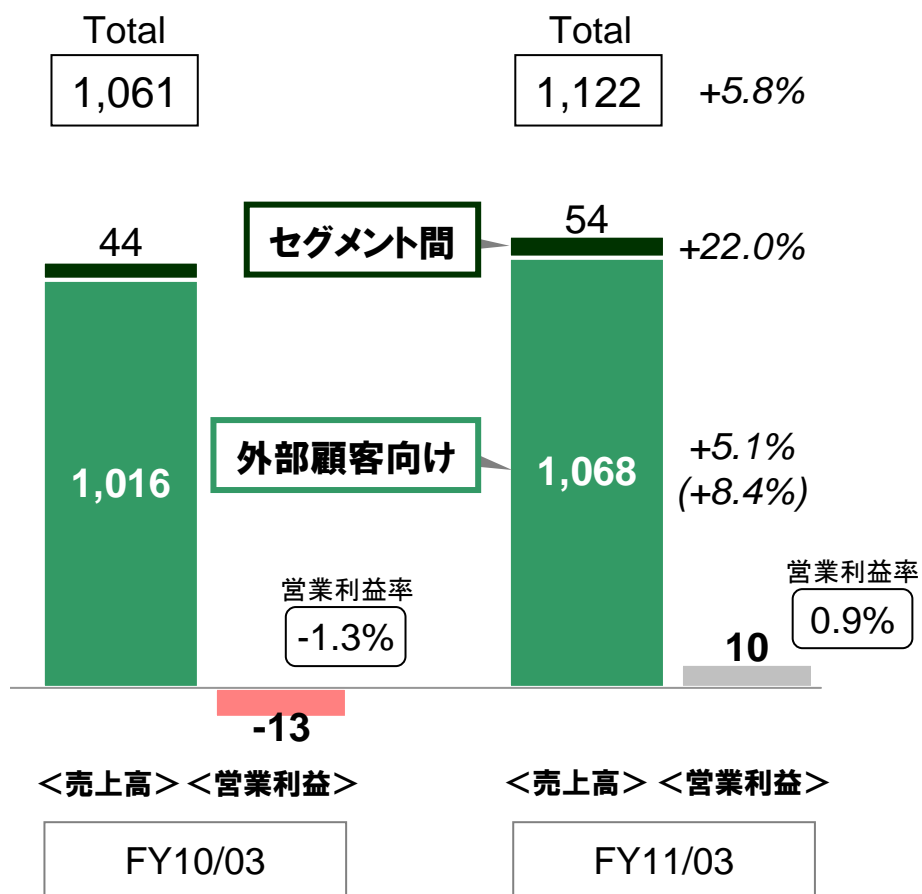
- 「世界で最も持続可能な100社」に7年連続で選出 (2011年2月)
- 「世界で最も倫理的な会社」の1社に3年連続で選出 (2011年3月)
- 「FTSE4Goodインデックス」に8年連続で採用 (2011年4月)



リコーテクノロジーセンター新棟



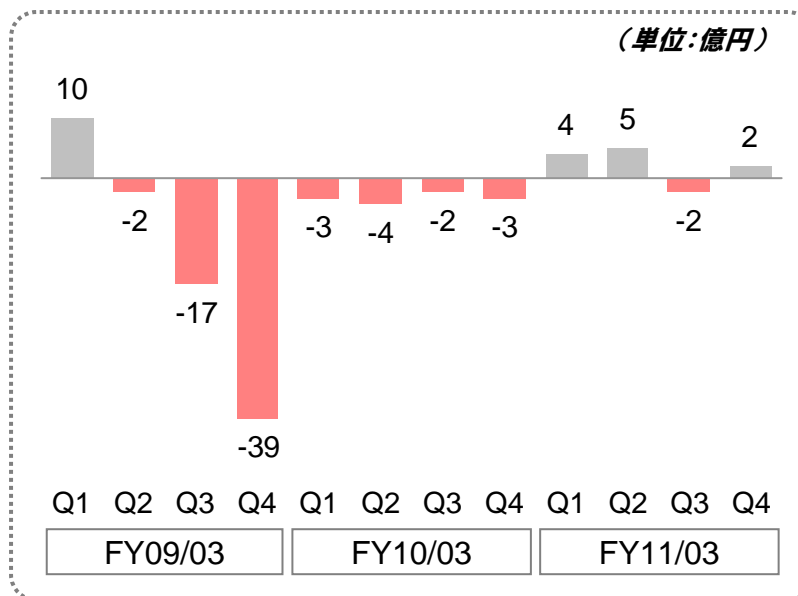
- 市場回復による増収効果と構造改革による経費削減により、前年比増益



<主な製品・サービス例>



【営業利益 四半期推移】



*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)



- ・ 震災影響などにより第4四半期に大きく減益となり、通期でも前年比減益

<主な製品・サービス例>



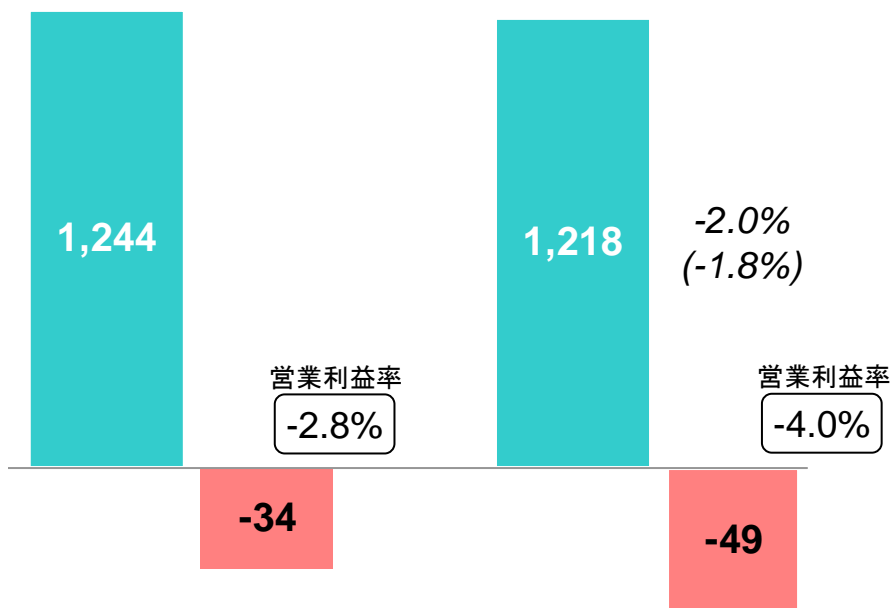
ファイナンス



デジタルカメラ



ロジスティクス



<売上高> <営業利益>

FY10/03

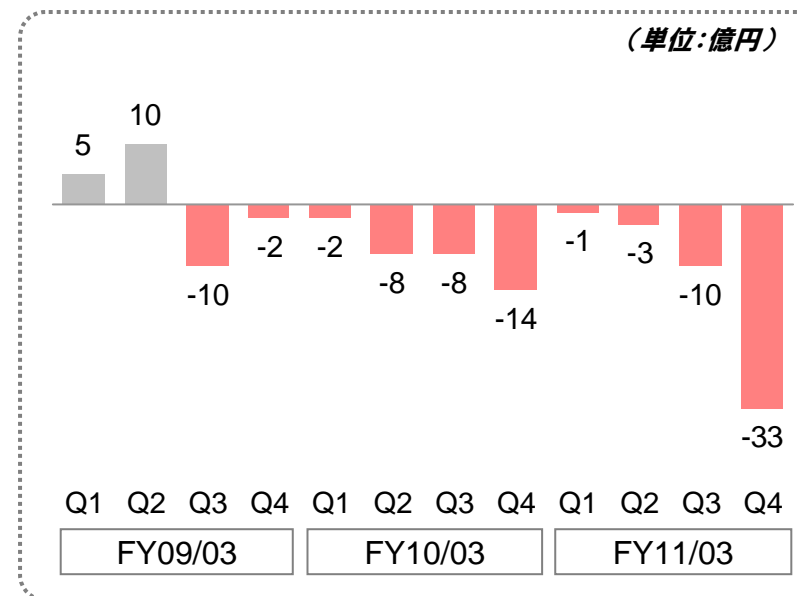
<売上高> <営業利益>

FY11/03

*「消去または全社」分を除く

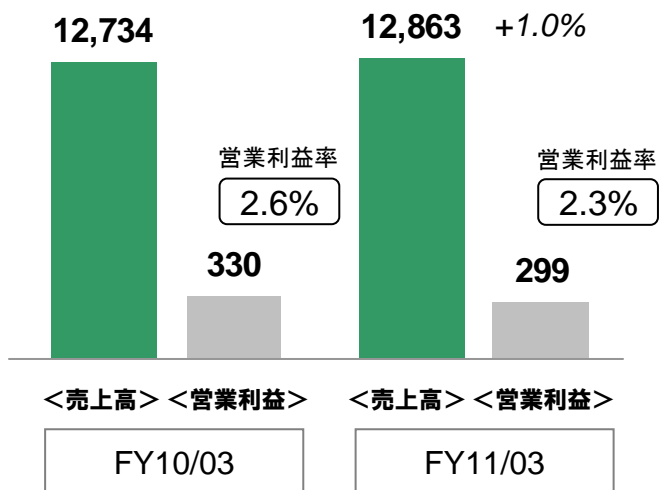
(単位:億円)

【営業利益 四半期推移】

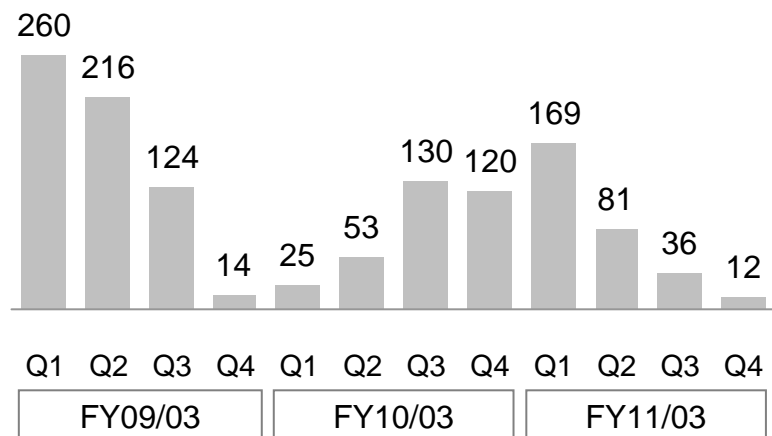


日本

(単位:億円)



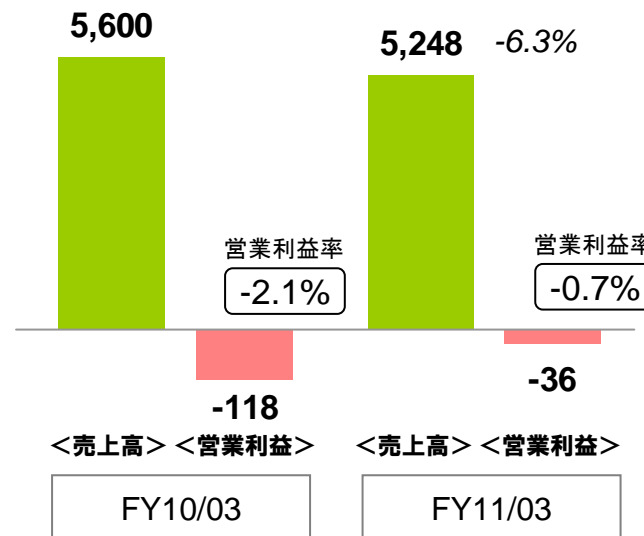
<営業利益 四半期推移>



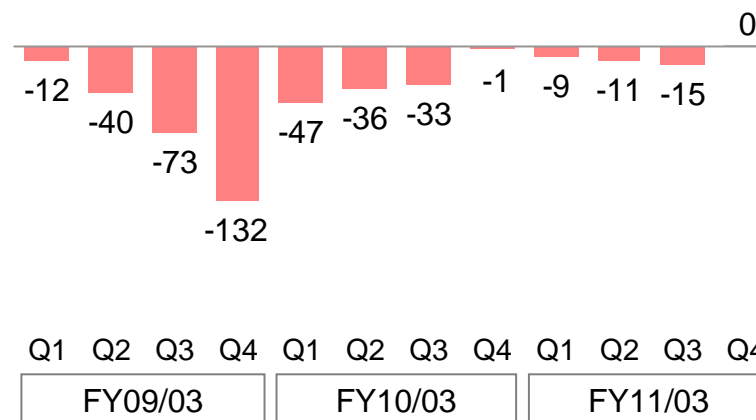
米州

*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

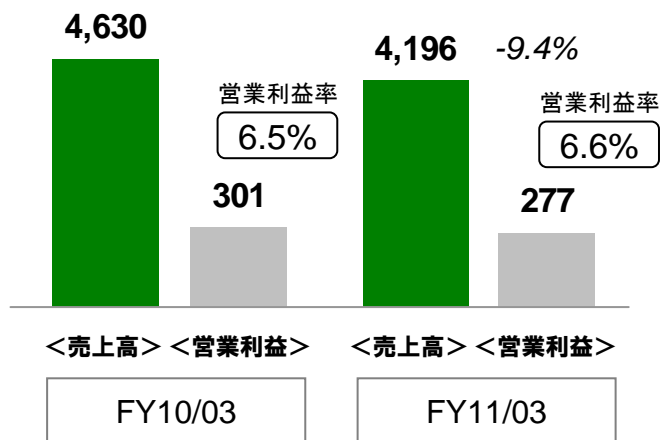


<営業利益 四半期推移>

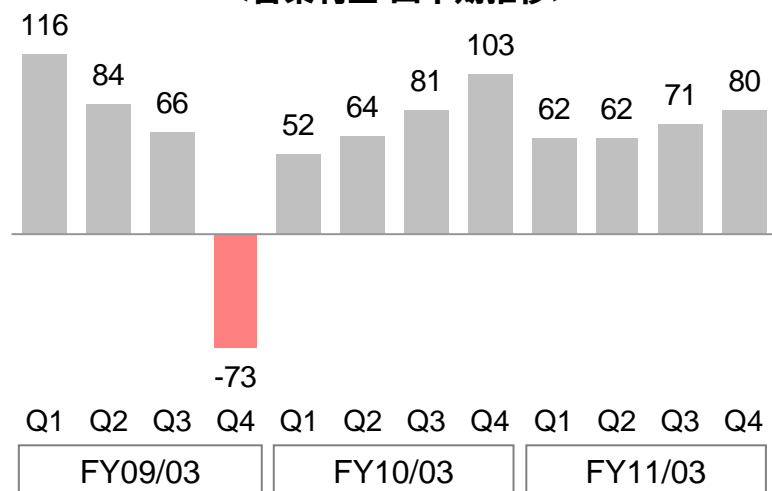


欧州

(単位:億円)



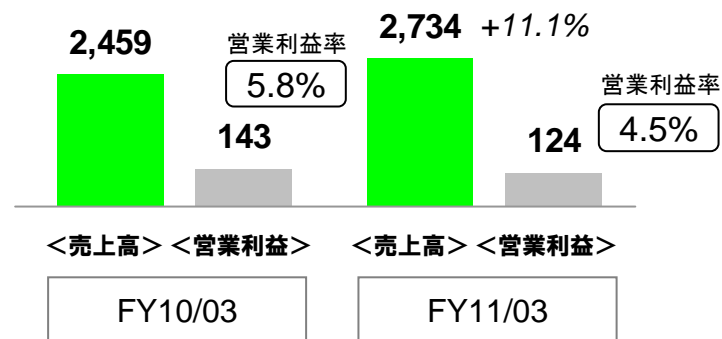
<営業利益 四半期推移>



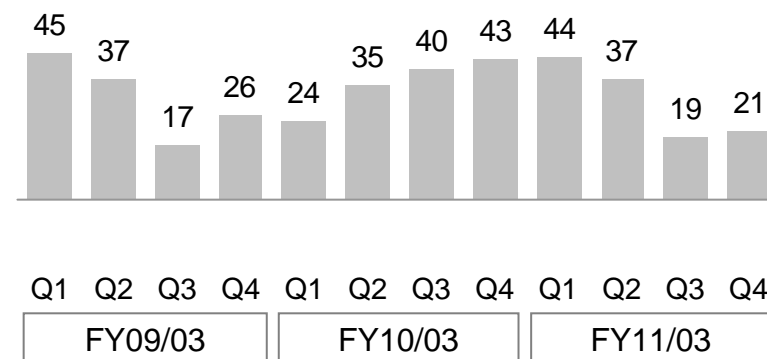
その他

*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)



<営業利益 四半期推移>



連結貸借対照表 < 2011年3月末 >

RICOH

資産の部

(単位:億円)	2011年3月末	10/03末比 増減額
流動資産	10,740	△705
現金及び預金	1,811	△627
売上債権	6,578	△97
たな卸資産	1,710	+17
その他の流動資産	639	+1
固定資産	11,883	△509
有形固定資産	2,647	+17
リース債権等	4,457	△1
その他の投資	4,778	△525
資産合計	22,623	△1,215

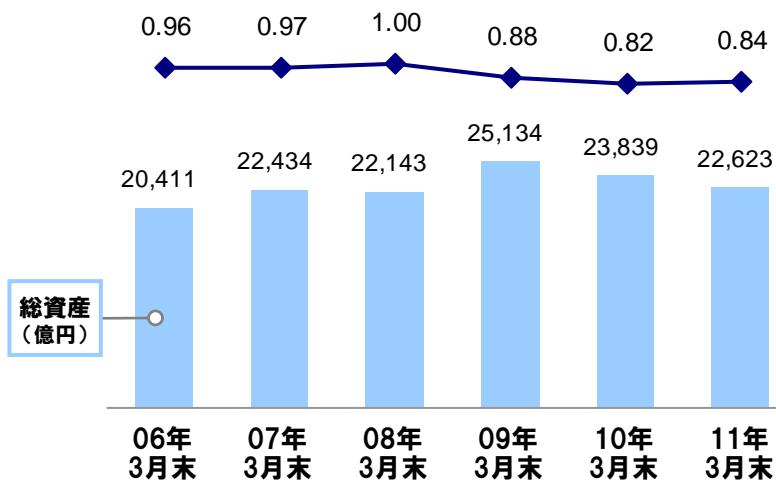
負債及び資本の部

(単位:億円)	2011年3月末	10/03末比 増減額
流動負債	6,147	△457
支払手形・買掛金	2,504	△229
短期借入金	1,510	△187
その他の流動負債	2,131	△40
固定負債	6,649	△347
長期債務	4,794	△352
退職給付債務	1,409	+5
その他の固定負債	445	+0
負債合計	12,796	△804
株主資本合計	9,298	△434
非支配持分	528	+23
純資産合計	9,827	△411
負債及び純資産合計	22,623	△1,215
有利子負債合計	6,304	△540

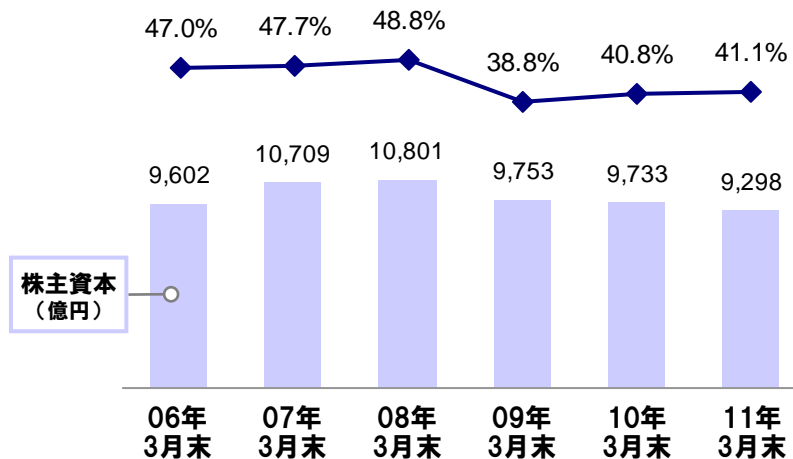
(前期末増減)
 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 83.15 (△9.89)
 EURO 1 = ¥ 117.57 (△7.35)

【参考】連結貸借対照表：主要指標推移

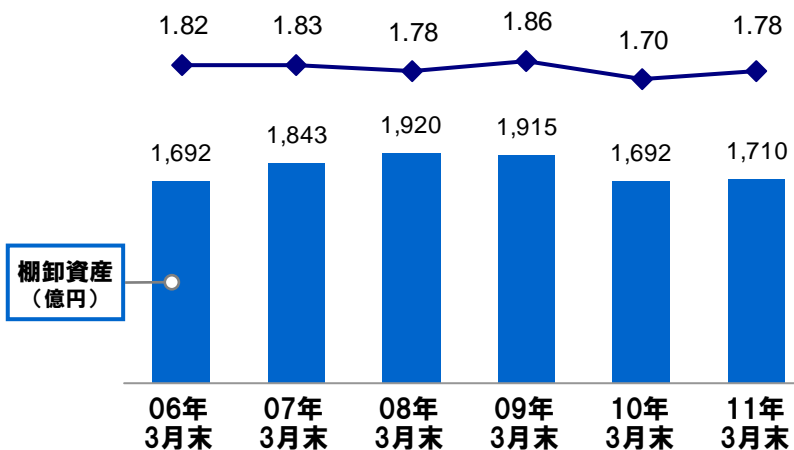
総資産回転率（一ヶ月平均回数）



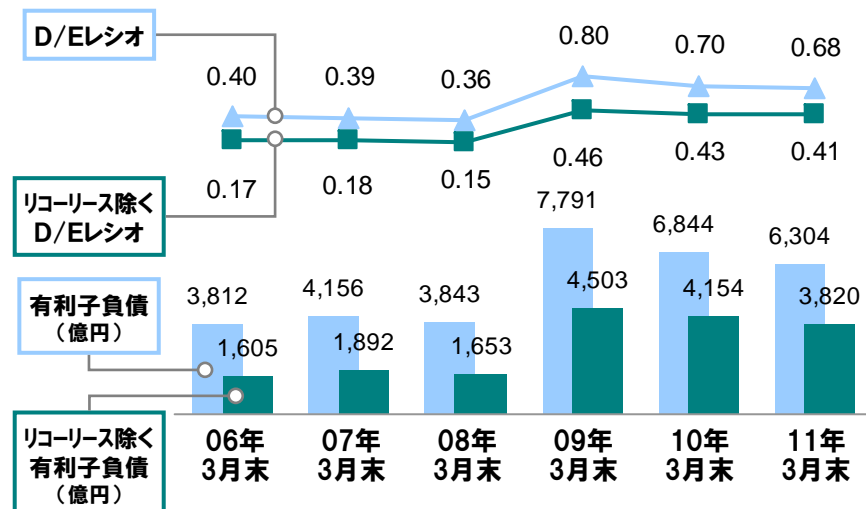
株主資本比率（%）



棚卸資産回転期間（月数）



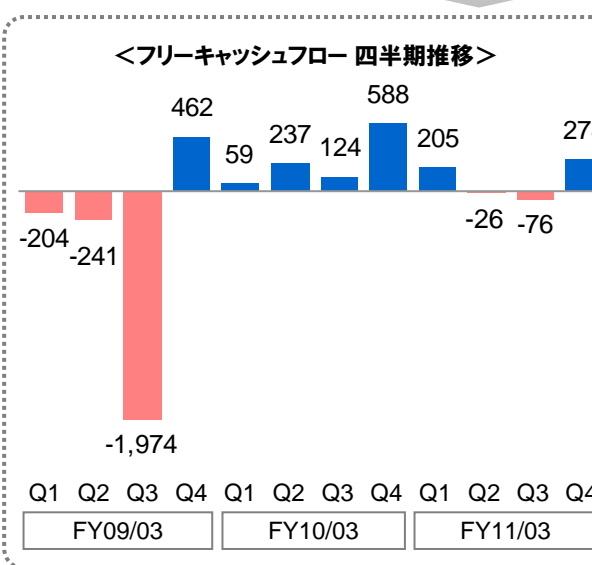
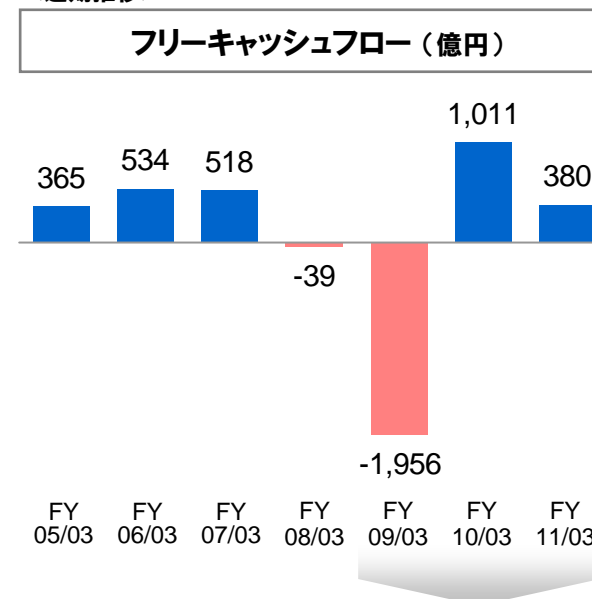
D/Eレシオ（倍率）



連結キャッシュフロー計算書 < 12ヶ月分 >

(単位：億円)	FY2010/03	FY2011/03
非支配持分控除前当期純利益	298	227
減価償却費	989	934
[内部留保(当期純利益+減価償却費)]	[1,287]	[1,161]
その他の営業活動	619	138
営業活動によるキャッシュフロー	1,907	1,300
有形固定資産の購入および売却	-653	-655
事業の買収	-47	-14
その他の投資活動	-194	-250
投資活動によるキャッシュフロー	-895	-920
フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)	1,011	380
有利子負債の純増減	-898	-674
支払配当金	-228	-239
その他の財務活動	-6	-6
財務活動によるキャッシュフロー	-1,133	-921
換算レート変動に伴う影響額	-40	-89
現金および現金等価物の純増減額	-163	-629
現金および現金等価物の期末残高	2,421	1,791

<通期推移>



2012年3月期 通期 業績見通し

RICOH

(単位: 億円)	FY2011/03 実績	FY2012/03 見通し	前年比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 8,758	9,000	+241	+2.8%	+2.8%
	(海外) 10,661	11,900	+1,238	+11.6%	+9.5%
	合計 19,420	20,900	+1,479	+7.6%	+6.5%
売上総利益	7,900	8,530	+629	+8.0%	
	(対売上高%) 40.7%	40.8%			
販売費&一般管理費	7,298	7,830	+531	+7.3%	
	(対売上高%) 37.6%	37.5%			
営業利益	601	700	+98	+16.3%	
	(対売上高%) 3.1%	3.3%			
税引前利益	454	630	+176	+38.8%	
	(対売上高%) 2.3%	3.0%			
当期純利益 (株リコに帰属)	196	290	+93	+47.6%	
	(対売上高%) 1.0%	1.4%			
一株当たり当期純利益	27.08	39.97	+12.89		
為替レート	円/1US\$ 85.77	85.00	-0.77		
	円/1EURO 113.28	120.00	+6.72		

<前提為替レート>

1USドル	85.00円
1ユーロ	120.00円

<事業セグメント別営業利益>

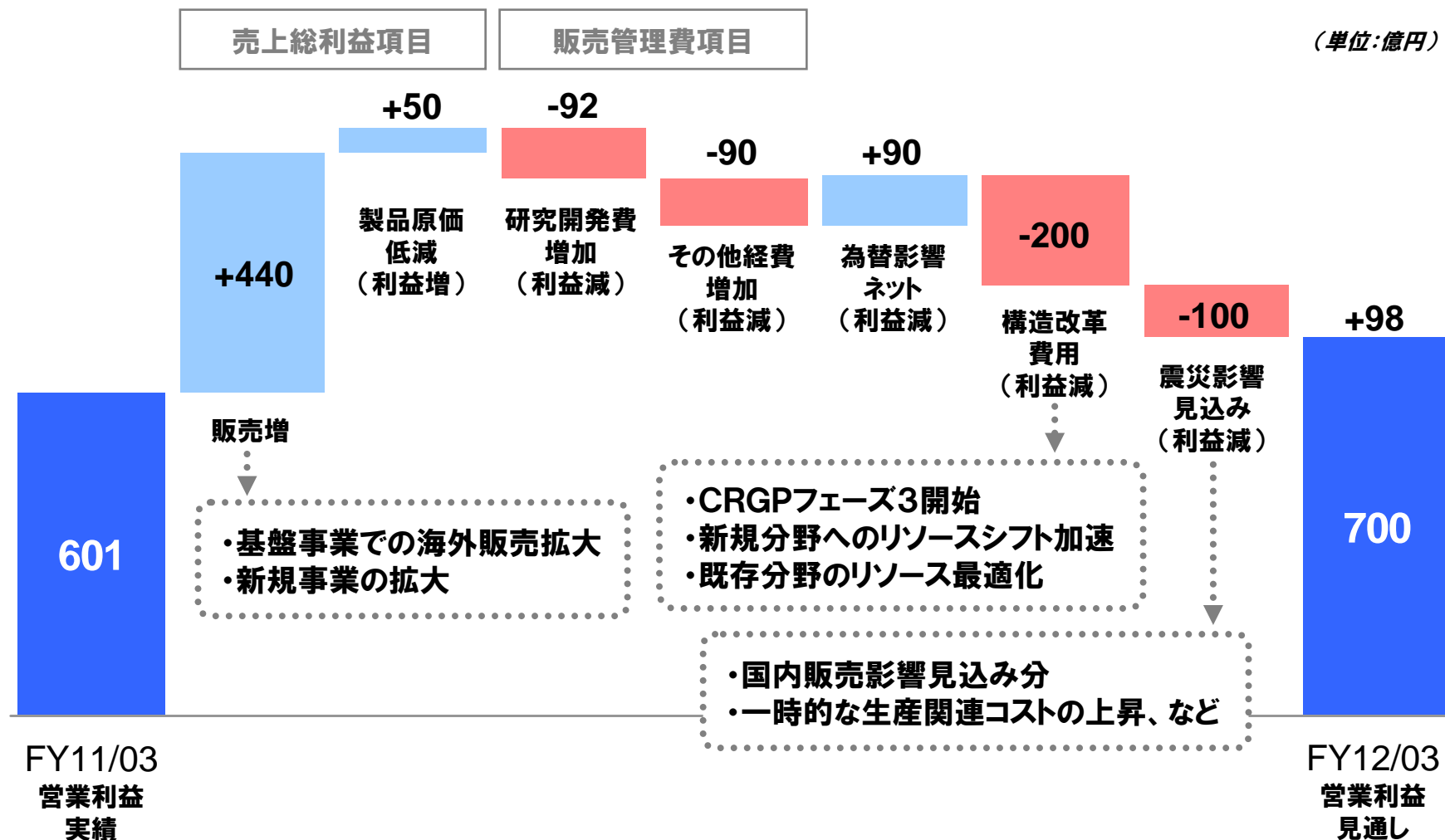
(単位: 億円)	FY11/03 実績	FY12/03 見通し
画像&ソリューション	1,352	1,550
(営業利益率)	7.9%	8.3%
産業	10	20
(営業利益率)	0.9%	1.9%
その他	-49	0
(営業利益率)	-4.0%	0.0%

* 消去・全社除く

<投資関連>

(単位: 億円)	FY11/03 実績	FY12/03 見通し
研究開発費	1,108	1,200
(売上高比率)	5.7%	5.7%
設備投資	669	670
減価償却費 (有形固定資産)	672	670

2012年3月期 通期 営業利益見通し：前年度比増減分析



(参考)為替の前提

(単位:円)	FY11/03 実績	FY12/03 見通し	前年差
ドル	85.77	85.00	-0.77
ユーロ	113.28	120.00	+6.72

(参考)為替影響度

1円の変動による
年間影響額

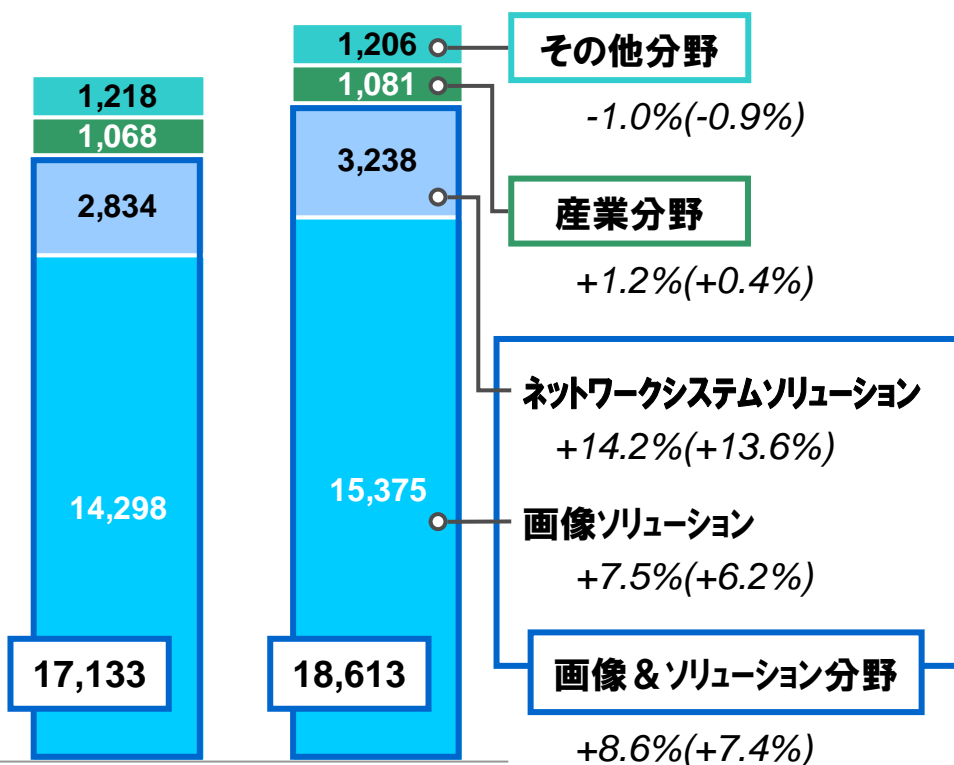
(単位:億円)	売上	営業利益
ドル	65	13
ユーロ	35	15

2012年3月期 通期 分野別売上高見通し

製品別売上高

(単位:億円)

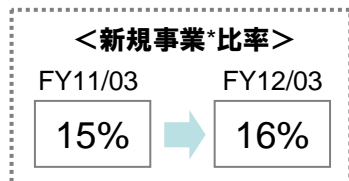
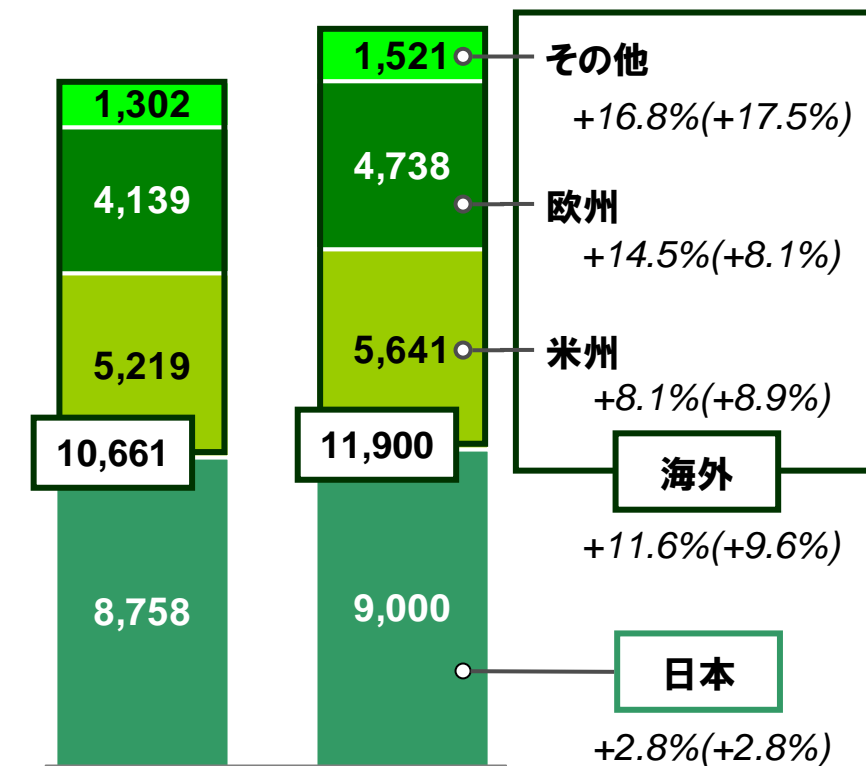
対前年同期伸び率(為替除く)
19,420 20,900 +7.6%(+6.5%)



地域別売上高

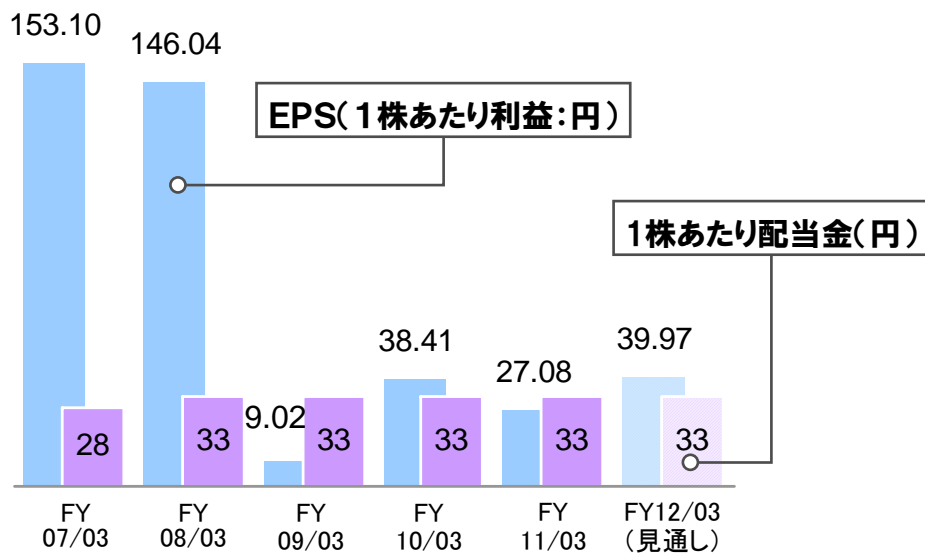
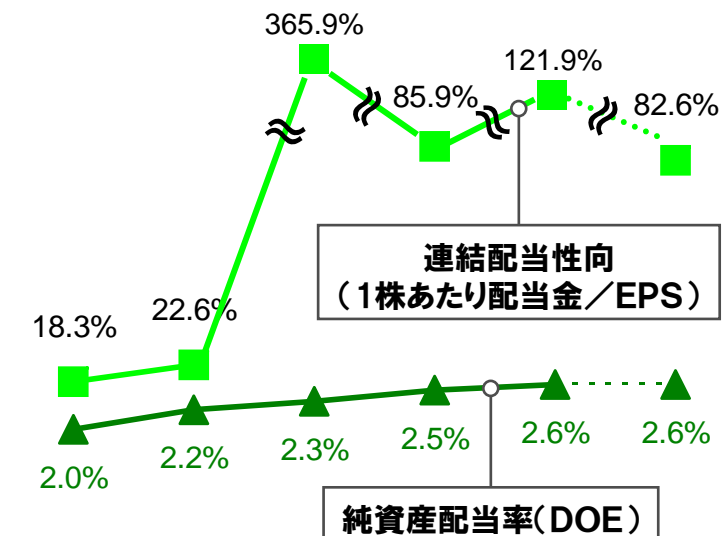
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)
19,420 20,900 +7.6%(+6.5%)

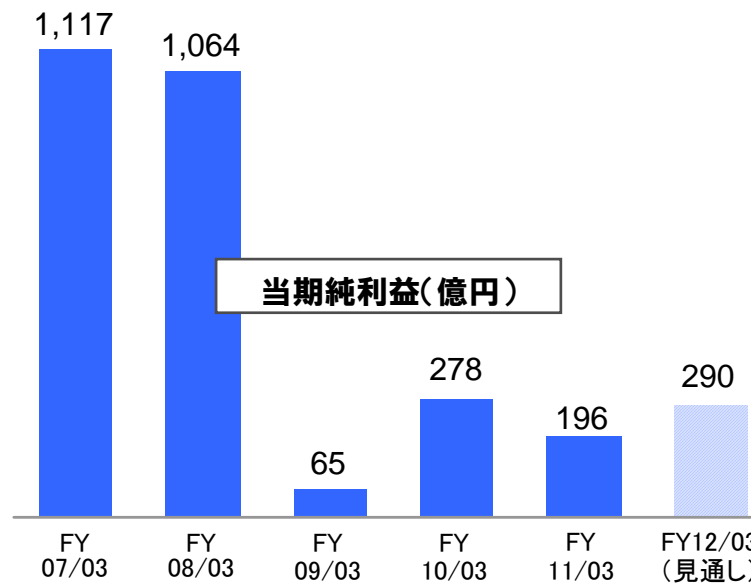
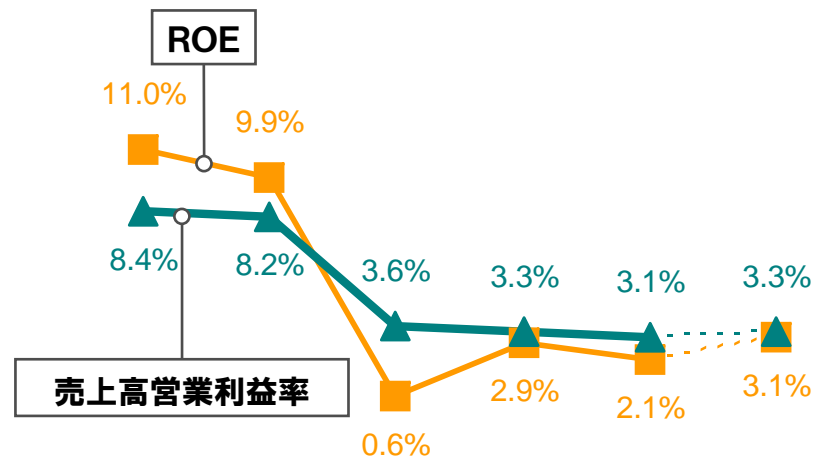


*新規事業:プロダクションプリンティング、MDS&ITサービス、プロジェクションシステムなど

配当関連指標推移



主要財務指標推移



【参考】2011年3月期 第4四半期 業績

RICOH

(単位：億円)	FY2010/03 Q4実績	FY2011/03 Q4実績	前年同期比較		
			差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,500	2,264	-236	-9.4%	-9.4%
	(海外) 2,915	2,765	-150	-5.2%	+4.6%
	合計 5,416	5,029	-386	-7.1%	-1.9%
売上総利益	2,139	1,905	-233	-10.9%	
	(対売上高%) 39.5%	37.9%			
販売費&一般管理費	1,856	1,843	-12	-0.7%	
	(対売上高%) 34.3%	36.7%			
営業利益	282	62	-220	-78.0%	
	(対売上高%) 5.2%	1.2%			
税引前利益	267	40	-226	-84.8%	
	(対売上高%) 4.9%	0.8%			
四半期純利益(株リコ-に帰属)	134	-6	-141	—	
	(対売上高%) 2.5%	-0.1%			
一株当たり四半期純利益	18.54	-0.95	—		
為替レート	円/1US\$ 90.76	82.32	-8.44		
	円/1EURO 125.64	112.51	-13.13		

<投資関連実績>

(単位：億円)	FY10/03 Q4実績	FY11/03 Q4実績
研究開発費	279	295
(売上高比率)	5.2%	5.9%
設備投資	186	183
減価償却費 (有形固定資産)	184	170

<FY11/03 Q4想定レート>

1USドル	80.00円
1ユーロ	110.00円

製品別売上高

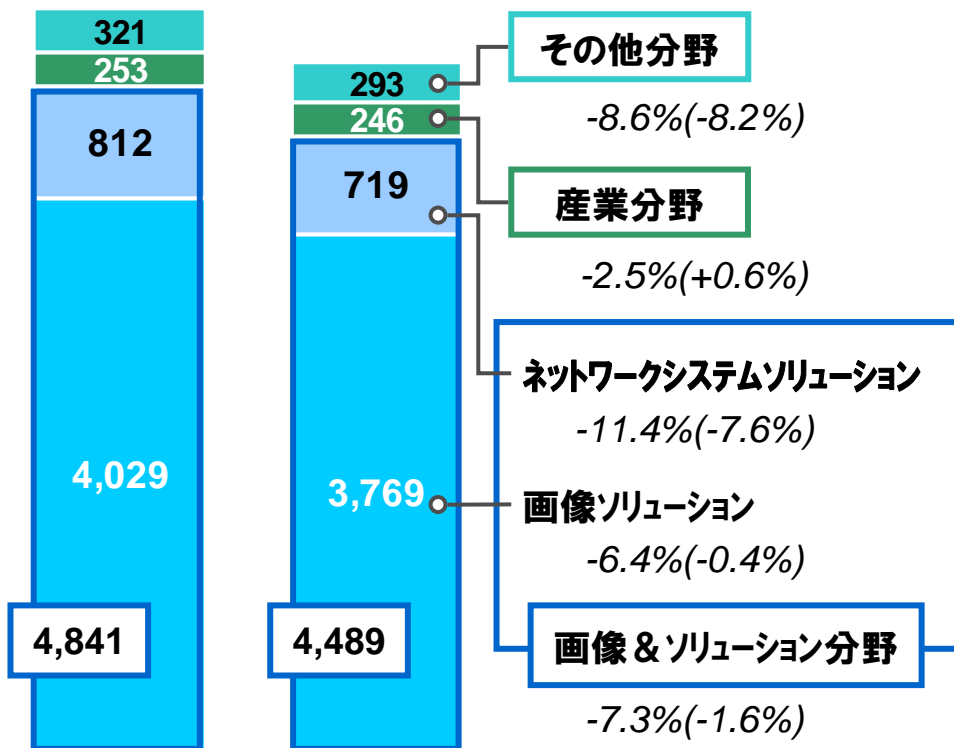
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

5,416

5,029

-7.1%(-1.9%)



FY10/03
Q4

FY11/03
Q4

地域別売上高

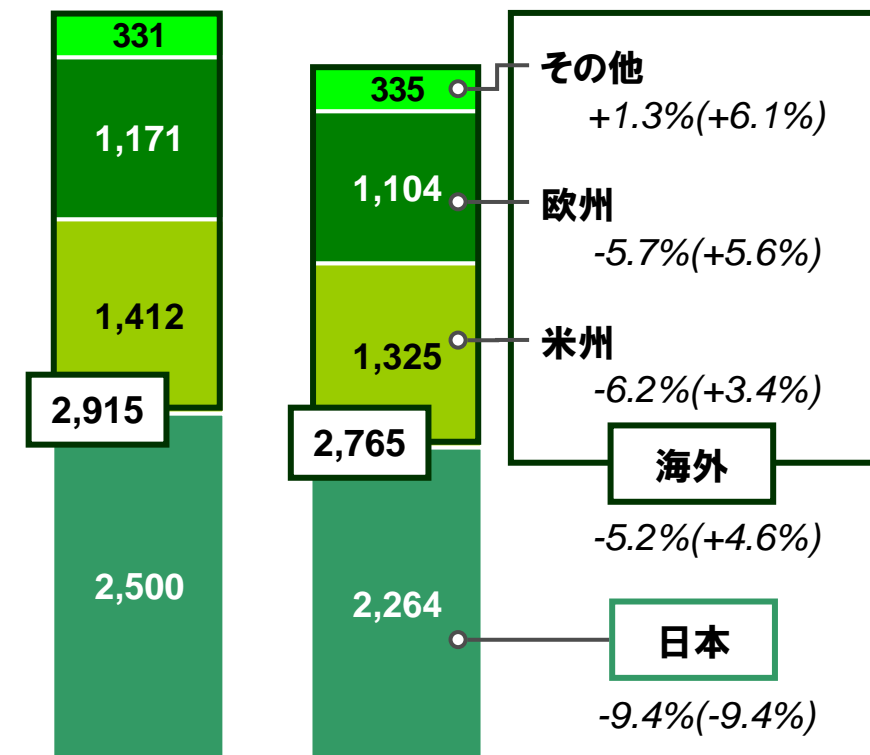
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

5,416

5,029

-7.1%(-1.9%)



FY10/03
Q4

FY11/03
Q4

画像&ソリューション売上高 製品別構成比

	FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03				FY09/03	FY10/03	FY11/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total	Total
MFP	68%	65%	65%	64%	62%	58%	60%	56%	59%	57%	59%	59%	65%	59%	59%
プリンター	20%	18%	17%	18%	18%	18%	19%	21%	19%	19%	19%	19%	18%	19%	19%
オフィス									12%	11%	11%	11%		11%	11%
プロダクション									8%	8%	7%	8%		8%	8%
画像ソリューション他	3%	4%	4%	3%	6%	8%	7%	7%	6%	5%	6%	6%	4%	7%	6%
MDS&ITサービス	3%	4%	7%	9%	8%	8%	9%	9%	9%	10%	10%	10%	6%	8%	9%
NSS他	6%	9%	7%	6%	6%	8%	6%	8%	7%	9%	7%	6%	7%	7%	7%

MFP・プリンター ノンハード比率

*為替影響含む金額ベース比率

		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03				FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total	Total
MFP	国内	63%	58%	64%	68%	61%	63%	64%	51%	62%	61%	63%	54%	63%	59%	60%
	海外	49%	49%	51%	54%	53%	52%	54%	51%	53%	50%	52%	49%	51%	52%	51%
	合計	54%	52%	55%	59%	56%	56%	57%	51%	56%	54%	56%	51%	55%	55%	54%
プリンター	国内	63%	64%	68%	68%	82%	80%	82%	81%	82%	79%	80%	80%	66%	81%	80%
	海外	70%	70%	68%	64%	71%	67%	68%	64%	70%	67%	68%	66%	68%	67%	68%
	合計	67%	68%	68%	66%	75%	71%	73%	70%	74%	71%	73%	71%	67%	72%	72%

MFP・プリンター 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03				FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	-14%	-10%	-24%	-28%	-21%	-17%	-13%	+12%	-4%	+4%	+2%	-10%	-19%	-9%	-3%
	海外	-14%	-16%	-20%	-18%	-16%	-18%	-10%	+1%	-6%	-4%	-5%	-3%	-17%	-11%	-4%
	(為替除く)	-9%	-11%	-2%	-2%	-3%	-3%	-8%	+1%	+1%	+9%	+6%	+7%	-6%	-3%	+6%
	合計	-14%	-14%	-22%	-21%	-17%	-17%	-11%	+4%	-5%	-2%	-3%	-5%	-18%	-10%	-4%
	(為替除く)	-10%	-11%	-9%	-10%	-8%	-7%	-10%	+5%	+0%	+8%	+5%	+1%	-10%	-5%	+3%
MFP	国内	-15%	-10%	-20%	-31%	-21%	-17%	-11%	+18%	-4%	+4%	+1%	-12%	-19%	-8%	-4%
	海外	-19%	-21%	-21%	-21%	-15%	-18%	-12%	-3%	-9%	-4%	-5%	+0%	-20%	-13%	-5%
	(為替除く)	-14%	-17%	-3%	-5%	-2%	-4%	-11%	-3%	-2%	+9%	+6%	+11%	-10%	-5%	+6%
	合計	-18%	-18%	-21%	-24%	-17%	-18%	-12%	+4%	-8%	-2%	-3%	-4%	-20%	-18%	-4%
	(為替除く)	-14%	-15%	-8%	-13%	-8%	-7%	-11%	+4%	-3%	+7%	+5%	+2%	-12%	-8%	+3%
プリンター	国内	-11%	-6%	-36%	-18%	-16%	-15%	-20%	-22%	+2%	+1%	+7%	+9%	-19%	-19%	+5%
	海外	+45%	+39%	-17%	+0%	-17%	-14%	+5%	+19%	+15%	-1%	-5%	-16%	+11%	-2%	-4%
	(為替除く)	+59%	+48%	+0%	+18%	-6%	+1%	+10%	+23%	+20%	+11%	+6%	-7%	+26%	+7%	+6%
	合計	+13%	+18%	-25%	-8%	-16%	-14%	-3%	+7%	+11%	-1%	-2%	-11%	-3%	-6%	-2%
	(為替除く)	+19%	+22%	-16%	+2%	-8%	-3%	+1%	+9%	+15%	+8%	+6%	-4%	+5%	+0%	+6%

MFP・プリンター 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ノンハード】		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03				FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	+6%	+0%	-2%	+5%	-5%	-7%	-6%	-2%	-1%	-2%	-1%	-2%	+2%	-5%	-2%
	海外	+15%	+10%	-8%	-8%	+1%	-3%	+1%	-3%	-3%	-8%	-9%	-7%	+1%	-1%	-7%
	(為替除く)	+23%	+16%	+14%	+11%	+16%	+14%	+3%	-2%	+3%	+4%	+2%	+3%	+15%	+8%	+3%
	合計	+11%	+6%	-5%	-3%	-1%	-4%	-2%	-2%	-3%	-6%	-6%	-5%	+2%	-2%	-5%
	(為替除く)	+16%	+10%	+8%	+9%	+8%	+6%	+0%	-2%	+2%	+1%	+1%	+1%	+10%	+3%	+1%
MFP	国内	+2%	-4%	-2%	-3%	-7%	-5%	-7%	-8%	-2%	-3%	-1%	-3%	-2%	-7%	-2%
	海外	+4%	+1%	-3%	+0%	+8%	+1%	+2%	-6%	-9%	-11%	-11%	-6%	+0%	+1%	-9%
	(為替除く)	+10%	+6%	+20%	+20%	+25%	+20%	+3%	-6%	-1%	+1%	+0%	+4%	+14%	+10%	+1%
	合計	+3%	-1%	-3%	-1%	+2%	-1%	-2%	-7%	-6%	-8%	-7%	-5%	-1%	-2%	-7%
	(為替除く)	+6%	+2%	+11%	+11%	+12%	+10%	-1%	-7%	-2%	-1%	+0%	+1%	+8%	+3%	+0%
プリンター	国内	+23%	+17%	+2%	+35%	-1%	-11%	-4%	+13%	+1%	+0%	-2%	+1%	+19%	-1%	+0%
	海外	+102%	+70%	-10%	-18%	-14%	-12%	+1%	+4%	+12%	-1%	-2%	-10%	+20%	-6%	-1%
	(為替除く)	+123%	+80%	+8%	-3%	-3%	+3%	+5%	+8%	+17%	+11%	+9%	+0%	+36%	+3%	+9%
	合計	+63%	+48%	-6%	-1%	-9%	-12%	-1%	+8%	+8%	-1%	-2%	-5%	+20%	-4%	+0%
	(為替除く)	+73%	+55%	+6%	+9%	-2%	-3%	+1%	+10%	+10%	+7%	+4%	+1%	+30%	+2%	+5%

MFP・プリンター カラー比率

*ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03				FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total	Total
MFP	国内	59%	57%	59%	59%	64%	68%	70%	62%	67%	73%	76%	71%	58%	66%	72%
	海外	48%	52%	50%	53%	49%	50%	52%	52%	50%	51%	53%	51%	50%	51%	52%
	合計	51%	53%	52%	54%	54%	55%	57%	56%	56%	58%	60%	58%	53%	55%	58%
プリンター	国内	27%	19%	36%	31%	23%	25%	29%	37%	24%	22%	23%	28%	28%	29%	24%
	海外	32%	20%	20%	17%	24%	30%	36%	49%	37%	34%	38%	46%	22%	36%	39%
	合計	29%	20%	26%	23%	24%	29%	34%	47%	34%	31%	34%	41%	24%	34%	35%

RICOH

www.ricoh.co.jp/IR/