

# 2011年3月期（2010年度） 第3四半期累計 決算概要

---

2011年2月2日

株式会社リコー

取締役 専務執行役員 三浦 善司

**RICOH**

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。

ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

- ・ 営業利益は前年同期比+43%の増益、  
当社株主に帰属する四半期純利益は+41%の増益を達成
- ・ ソリューション販売増加などによる粗利率の改善と、構造改革による  
経費削減などによる販管費率の下落により、営業利益率が改善
- ・ Q3から主力のカラーMFPを中心に新製品を投入
- ・ プロダクションプリンティング事業、ソリューション事業などの  
新規事業は前年同期比2桁成長を継続
- ・ 当期純利益増に加え、運転資金のコントロール、投資案件精査などの継続で  
101億円のフリーキャッシュフローを創出
- ・ 2011年3月期通期見通しを維持。新製品の拡販、新規事業の成長加速、  
構造改革活動の継続などによって達成を目指す
- ・ 2011年3月期上期配当金は16.5円。年間配当金33円の見通しを継続

# 2011年3月期 第3四半期累計 業績

# RICOH

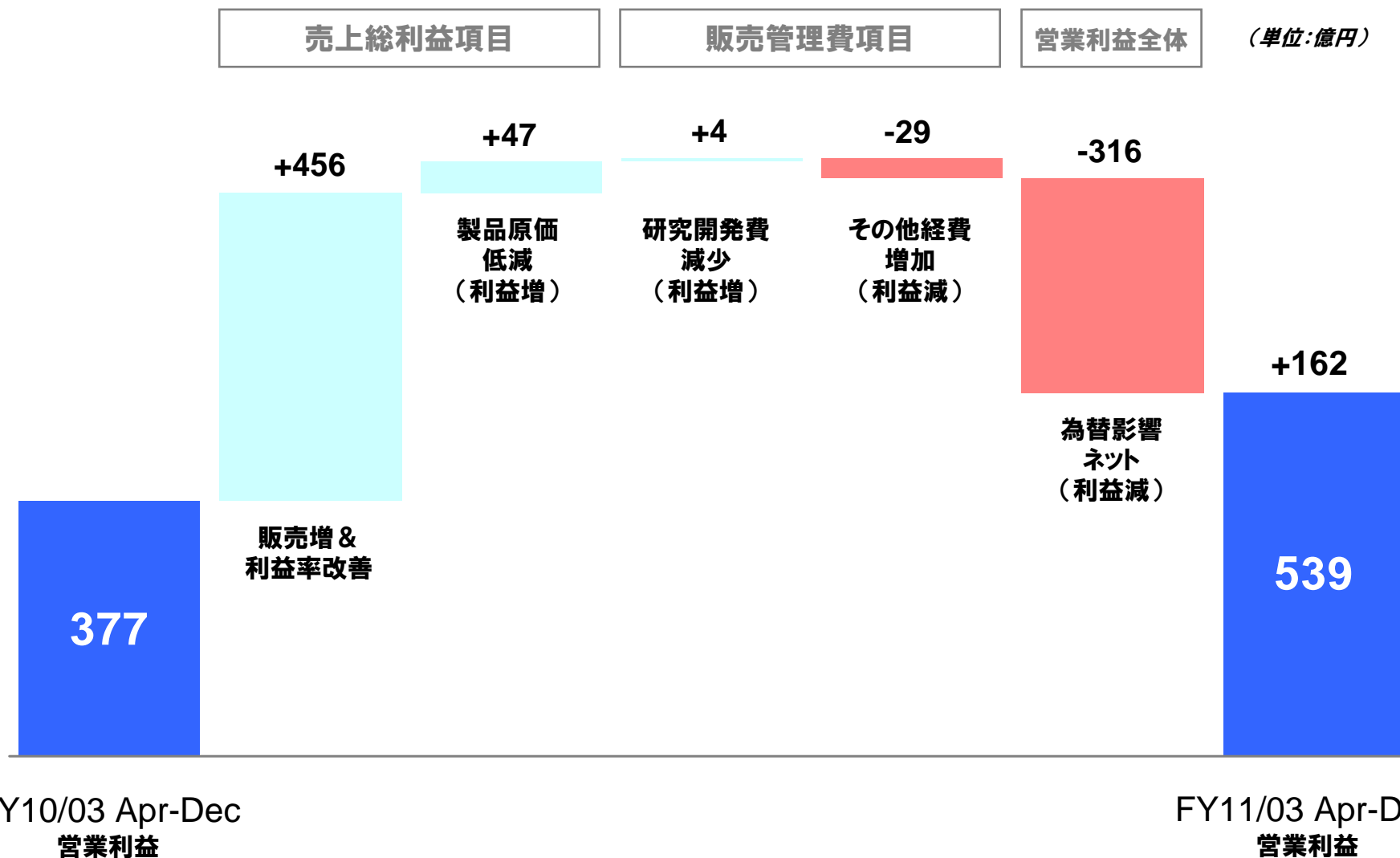
(単位：億円)	FY2010/03 Q3累計 実績	FY2011/03 Q3累計 実績	前年同期比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 6,265	<b>6,494</b>	+228	+3.7%	+3.7%
	(海外) 8,482	<b>7,896</b>	-585	-6.9%	+3.1%
	合計 14,747	<b>14,390</b>	-356	-2.4%	+3.3%
売上総利益	6,084	<b>5,994</b>	-89	-1.5%	
(対売上高%)	41.3%	<b>41.7%</b>	—	—	
販売費&一般管理費	5,706	<b>5,454</b>	-251	-4.4%	
(対売上高%)	38.7%	<b>37.9%</b>	—	—	
営業利益	377	<b>539</b>	+162	+43.1%	
(対売上高%)	2.6%	<b>3.8%</b>	—	—	
税引前利益	308	<b>413</b>	+105	+34.1%	
(対売上高%)	2.1%	<b>2.9%</b>	—	—	
当社株主に帰属する当期純利益	144	<b>203</b>	+59	+41.1%	
(対売上高%)	1.0%	<b>1.4%</b>	—	—	
一株当たり当期純利益	19.87	<b>28.03</b>	+8.16		
為替レート	円/1US\$	93.62	<b>86.90</b>	-6.72	
	円/1EURO	133.03	<b>113.53</b>	-19.50	

### <投資関連実績>

(単位：億円)	FY10/03 Q3累計	FY11/03 Q3累計
研究開発費	818	813
(売上高比率)	5.6%	5.7%
設備投資	483	486
減価償却費 (有形固定資産)	518	501

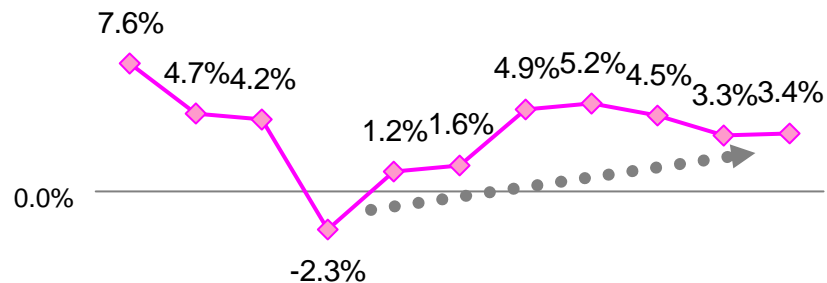
# 2011年3月期 第3四半期累計 営業利益:前年同期比増減分析

RICOH

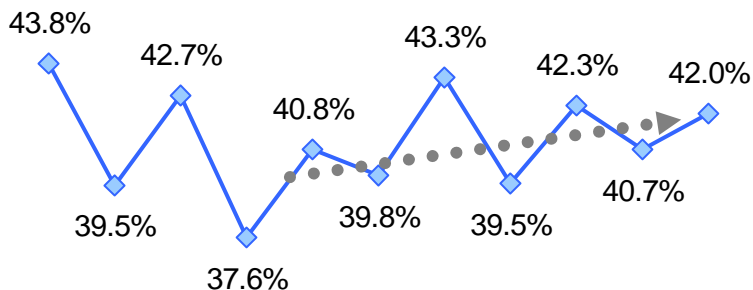


## 営業利益率／総利益率／販管費率

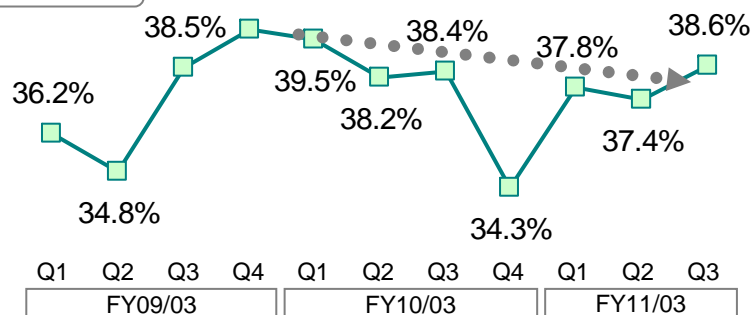
営業利益率(%)



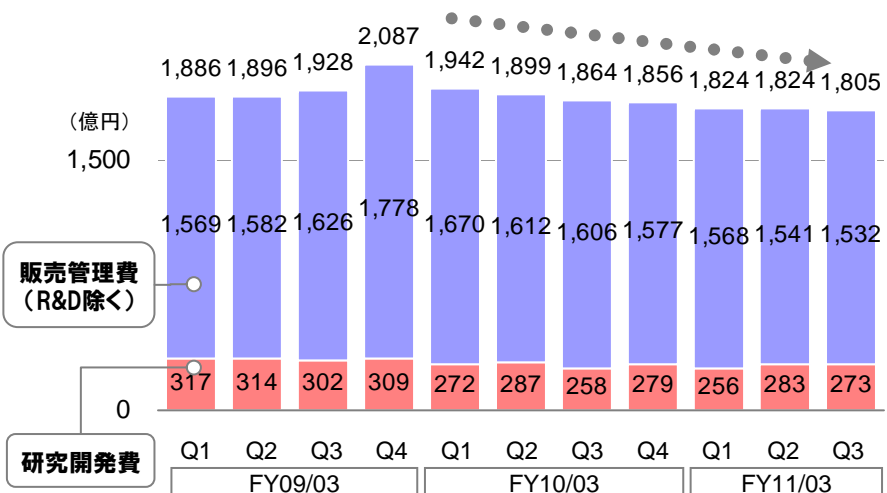
売上総利益率(%)



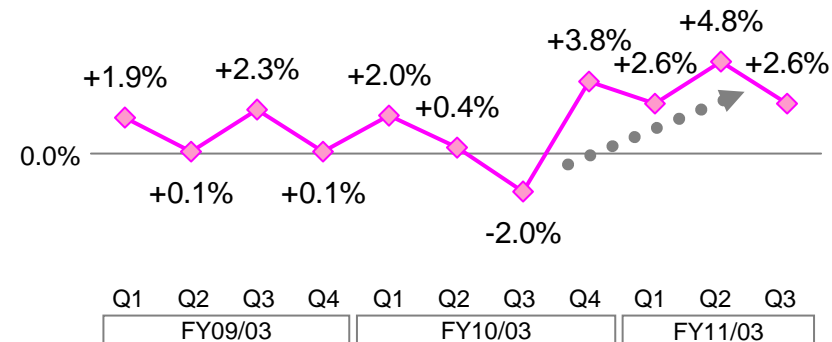
販管費率(%)



## 販売管理費



## 売上高 前年同期伸び率 (為替影響除く)



# 2011年3月期 第3四半期累計 分野別売上高

## 製品別売上高

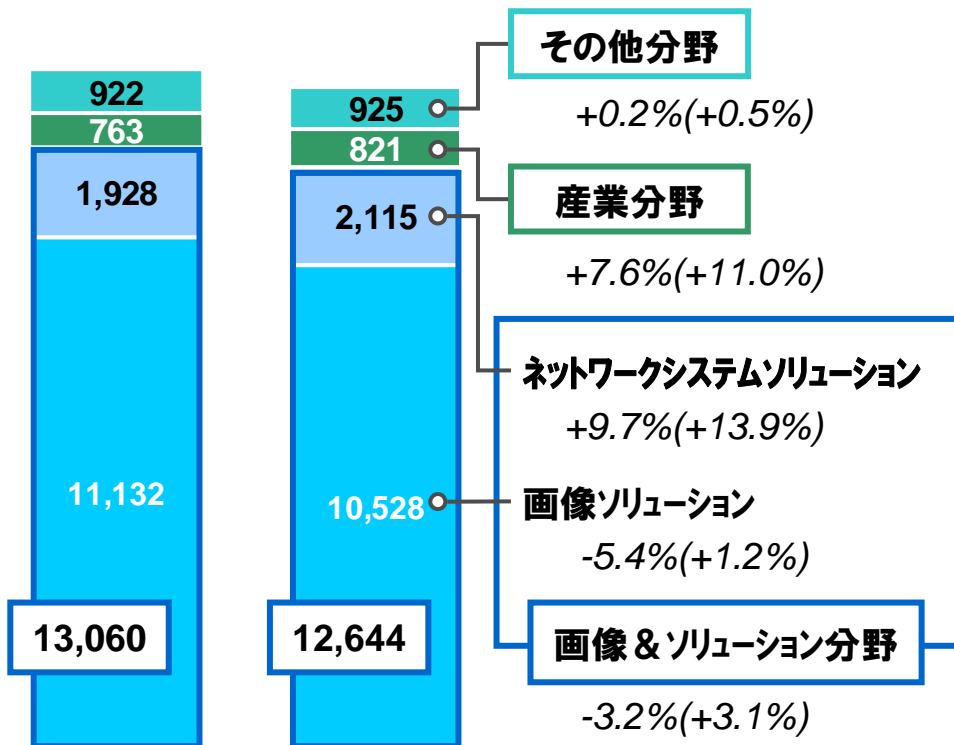
(単位:億円)

14,747

14,390

対前年同期伸び率(為替除く)

-2.4%(+3.3%)



FY10/03  
Apr-Dec

FY11/03  
Apr-Dec

## 地域別売上高

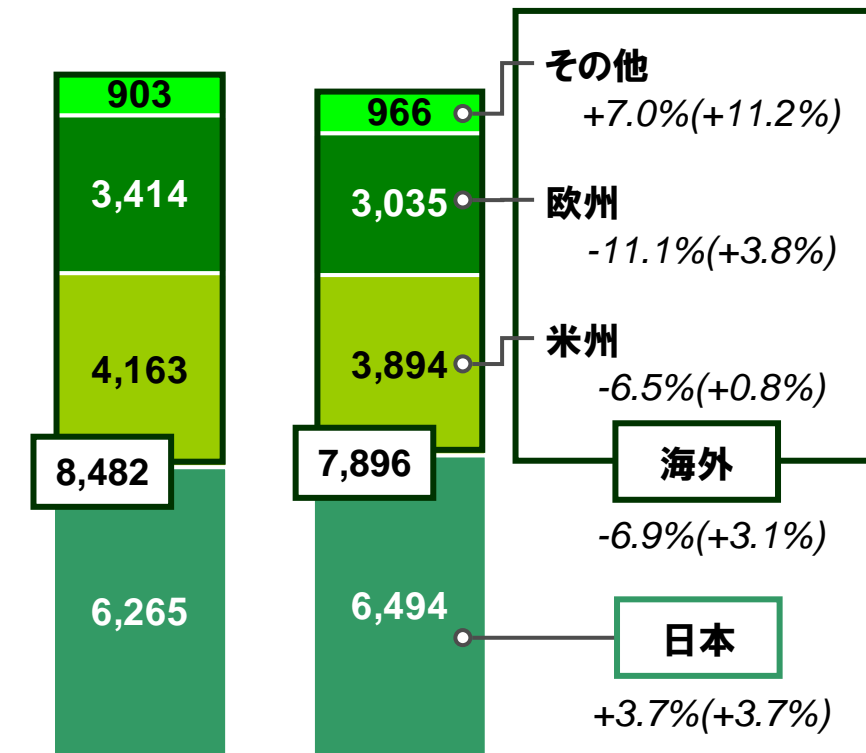
(単位:億円)

14,747

14,390

対前年同期伸び率(為替除く)

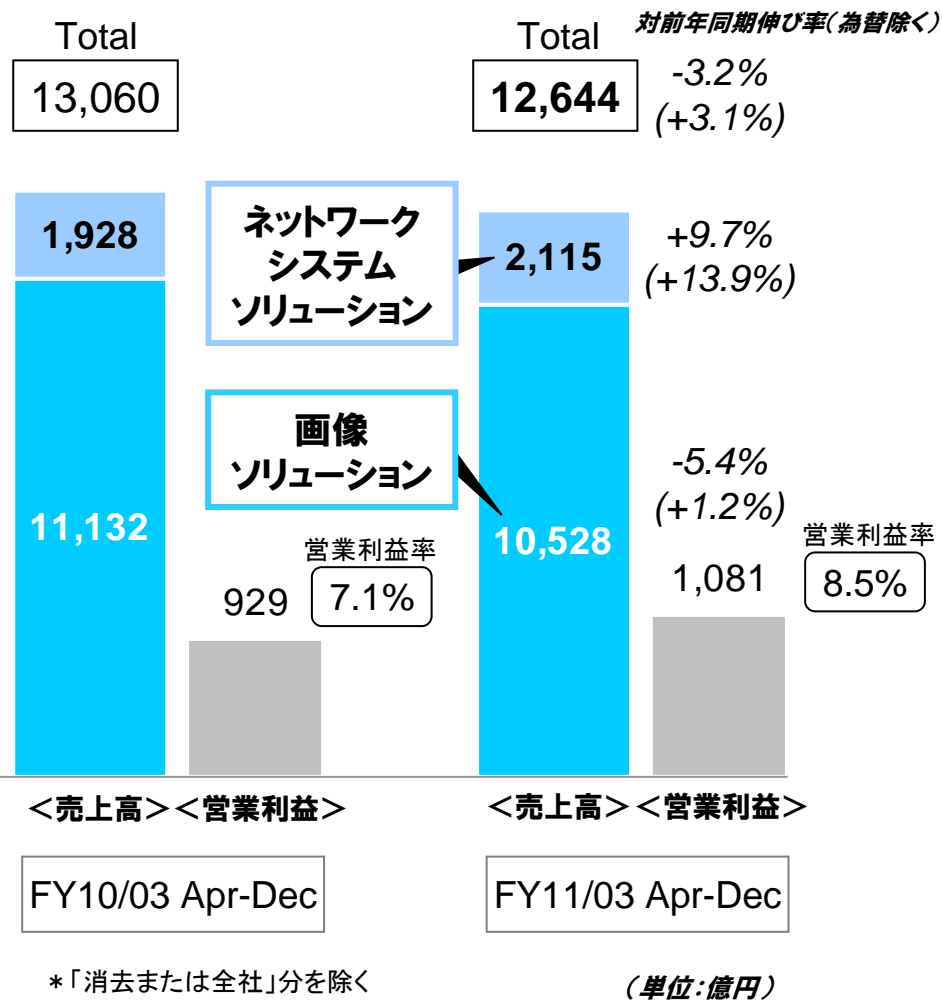
-2.4%(+3.3%)



FY10/03  
Apr-Dec

FY11/03  
Apr-Dec

**画像 & ソリューション分野** 88%

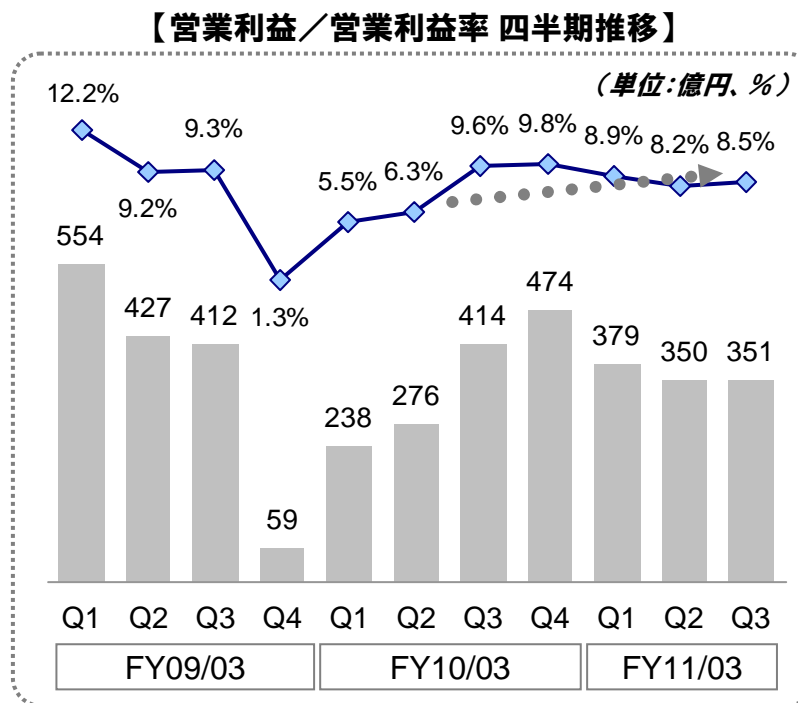


- サービスビジネス増加などによる粗利改善と構造改革により前年同期比増益

**【MFP、プリンター Q3前年同期伸び率】**  
 (金額・現地通貨ベース)

	ハード	ノンハード
MFP & プリンター合計	+5%	+1%
MFP(複写機)	+5%	+0%
プリンター	+6%	+4%

過去2期分の数値はスライド24の「データ集」を参照

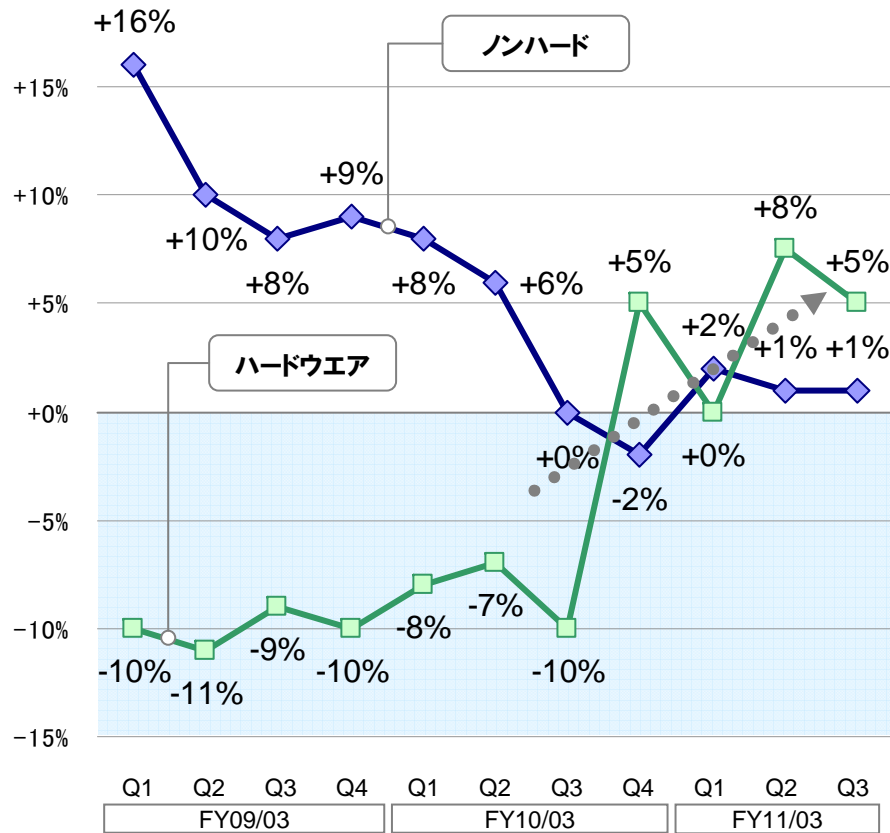




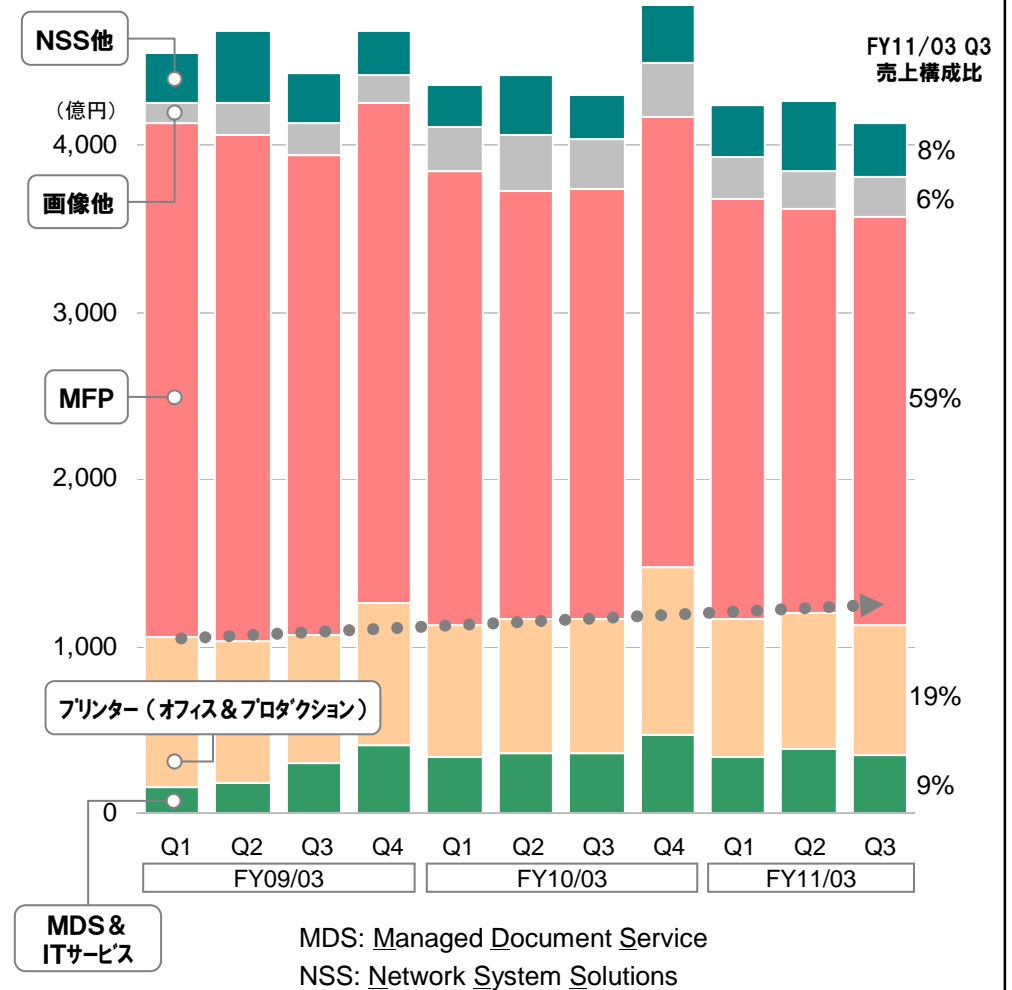
【参考】画像&ソリューション分野 補足

MFP & プリンター合計 前年同期伸び率

\*為替影響を除いた金額伸び率



画像 & ソリューション売上高 製品別構成比



MDS: Managed Document Service  
NSS: Network System Solutions

➡ 過去の数値はスライド24の「データ集」を参照

# 【参考】2011年3月期 主な新製品・サービス（画像&ソリューション分野）

# RICOH

\*New=2010年11月1日~2011年1月31日までに発表

## Printer



SP C320



SP C420



SP C431DN



SP C430DN



GX e7700



GX e2600N

## MFP



MP C300



MP C400



MP C2201



MP C2801/C3001



MP C3301/C3501



MP C4001/C4501



MP C5001/C5501

## WF MFP

WF: Wide Format



MP W3601



MP W2401

## PP

PP: Production Printing



Pro C901s



Pro 1357/1107AFP

## Solution

&

## Services

JP マイクロソフトとクラウド分野で提携

WW MDS事業拡大加速を発表

**Managed Document Services™**  
MPS and Beyond

## PJS

PJS: Projection system



PJ WX3230N



PJ WX3130



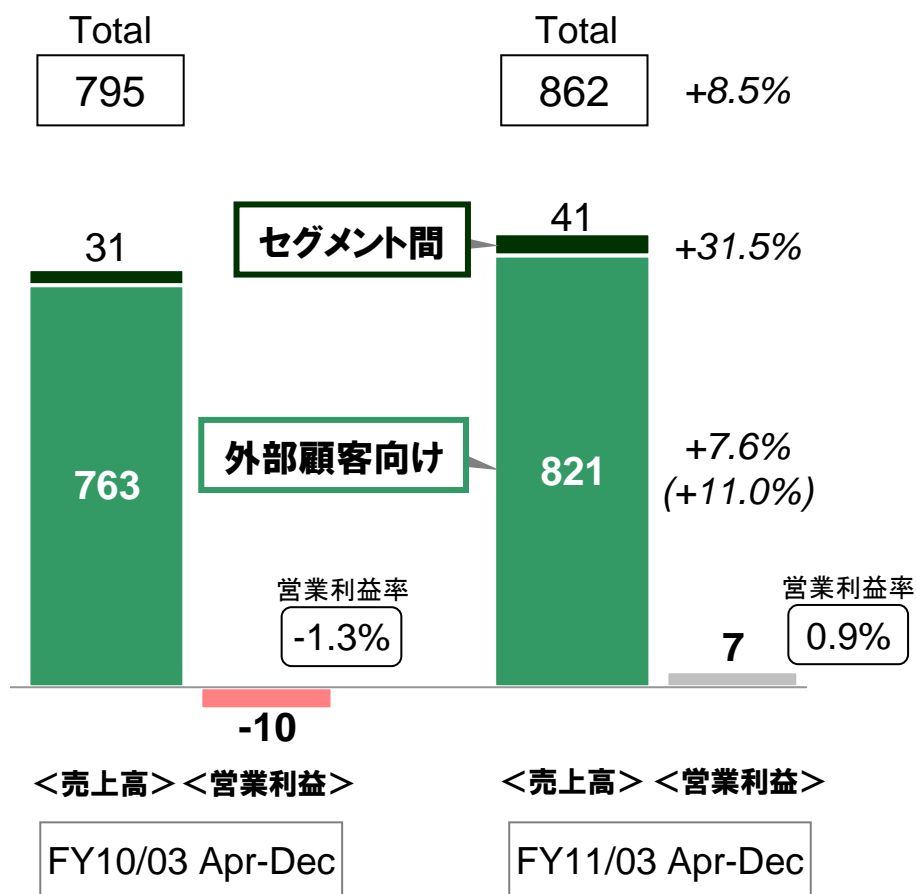
PJ X3240N



PJ X3130



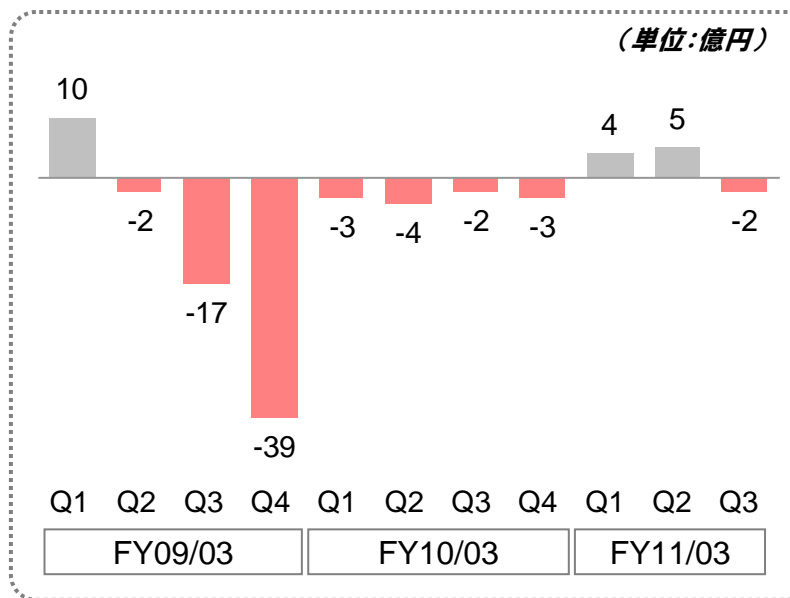
- 市場回復による増収効果と構造改革による経費削減により、前年同期比増益



<主な製品・サービス例>



【営業利益 四半期推移】



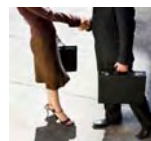
\*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)



- ・ デジカメ新製品投入・販促などの費用増加があったものの前年同期比で利益を改善

<主な製品・サービス例>



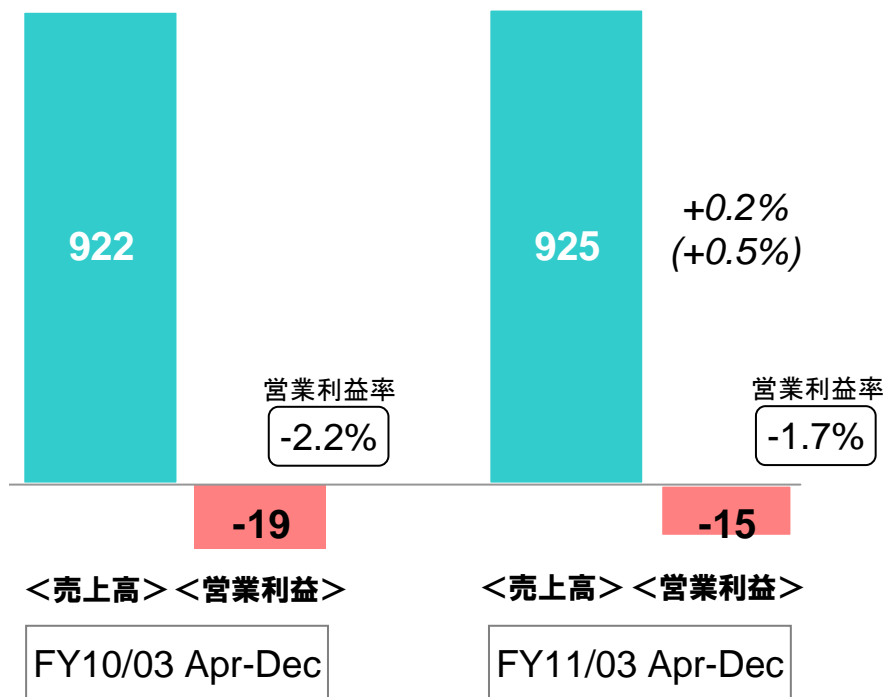
ファイナンス



デジタルカメラ



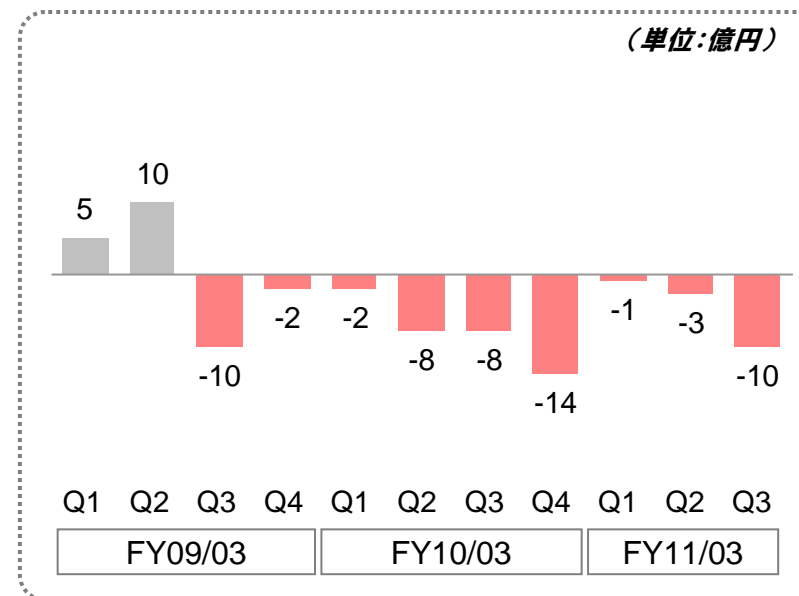
ロジスティクス



\*「消去または全社」分を除く

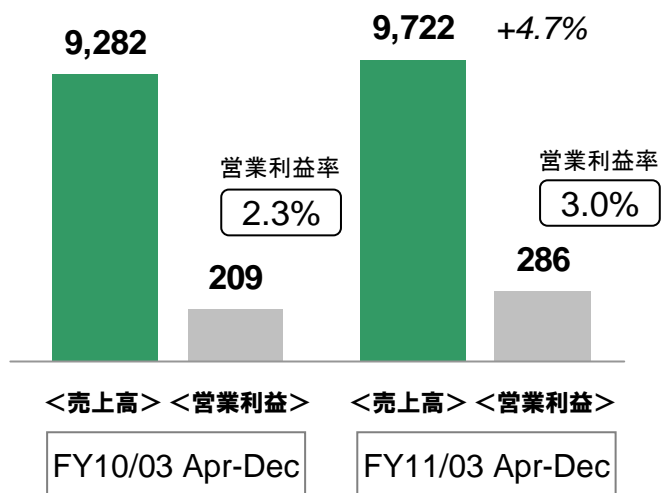
(単位:億円)

【営業利益 四半期推移】

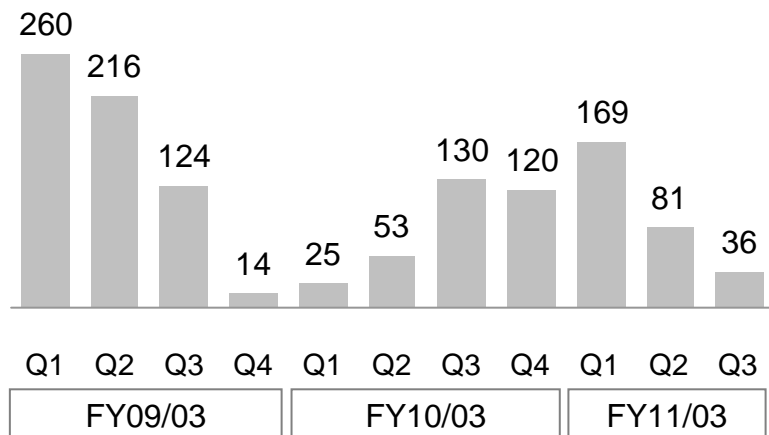


## 日本

(単位:億円)



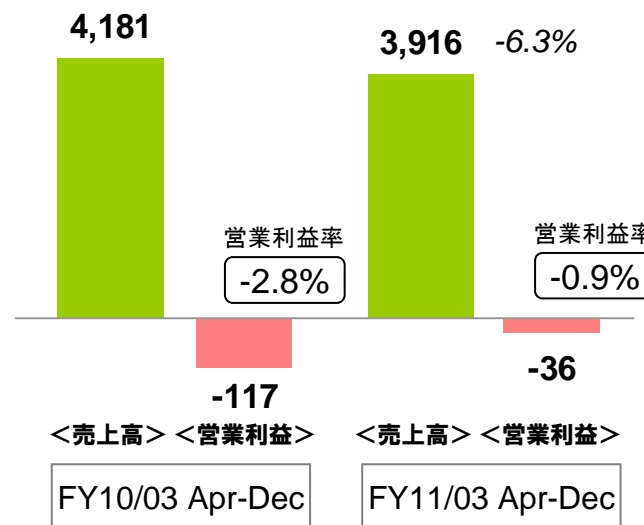
### <営業利益 四半期推移>



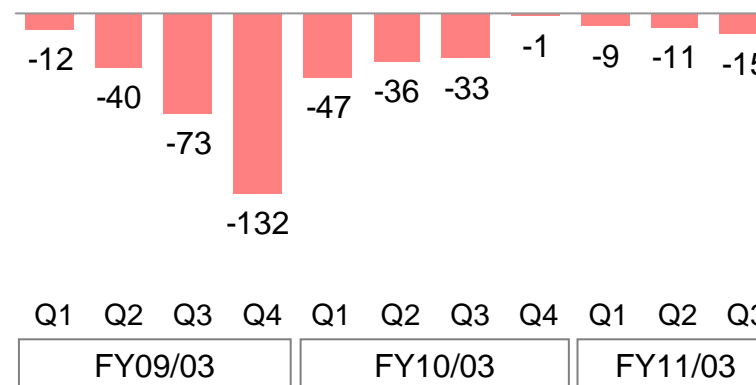
## 米州

\*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

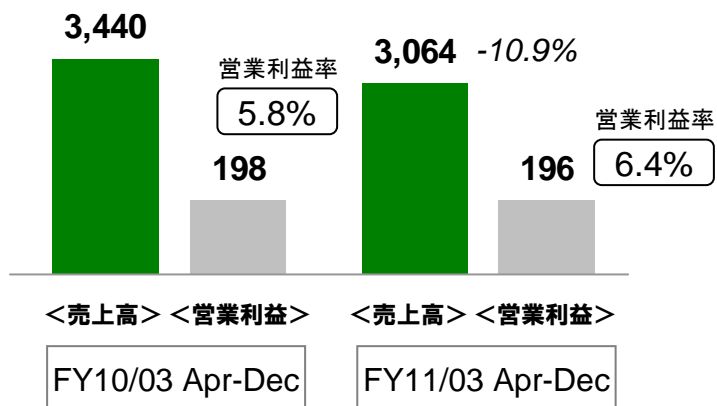


### <営業利益 四半期推移>

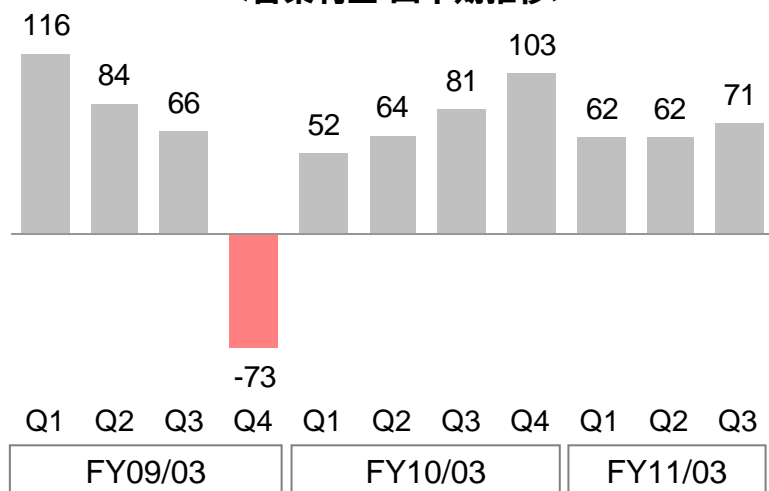


## 欧州

(単位:億円)



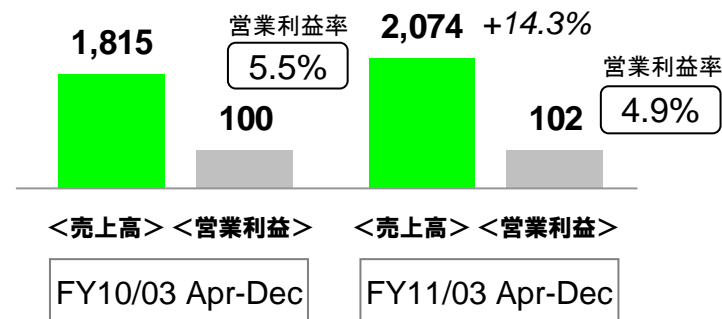
### <営業利益 四半期推移>



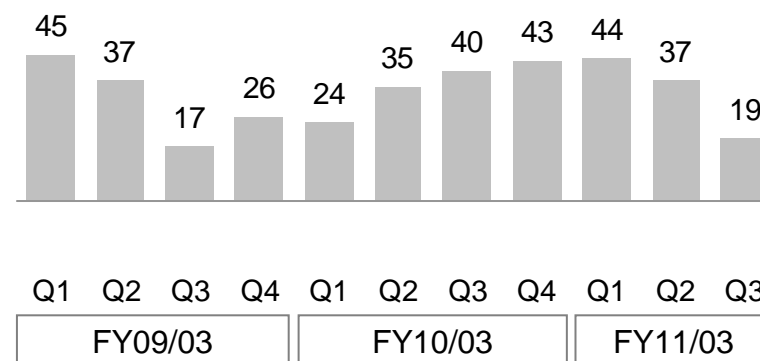
## その他

\*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)



### <営業利益 四半期推移>



# 連結貸借対照表 < 2010年12月末 >

RICOH

## 資産の部

(単位:億円)	2010年12月末	10/03末比 増減額
<b>流動資産</b>	<b>10,262</b>	<b>△1,183</b>
現金及び預金	1,495	△943
売上債権	6,321	△354
たな卸資産	1,832	+140
その他の流動資産	612	△26
<b>固定資産</b>	<b>11,647</b>	<b>△745</b>
有形固定資産	2,556	△73
リース債権等	4,452	△6
その他の投資	4,637	△666
<b>資産合計</b>	<b>21,910</b>	<b>△1,929</b>

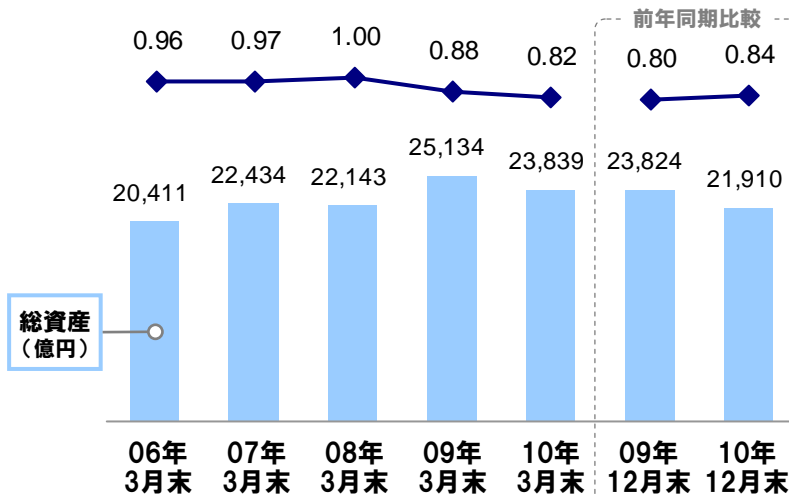
## 負債及び資本の部

(単位:億円)	2010年12月末	10/03末比 増減額
<b>流動負債</b>	<b>5,521</b>	<b>△1,082</b>
支払手形・買掛金	2,440	△293
短期借入金	1,245	△452
その他の流動負債	1,836	△336
<b>固定負債</b>	<b>6,786</b>	<b>△210</b>
長期債務	5,033	△113
退職給付債務	1,388	△15
その他の固定負債	363	△81
<b>負債合計</b>	<b>12,307</b>	<b>△1,292</b>
株主資本合計	9,075	△657
非支配持分	526	+20
<b>純資産合計</b>	<b>9,602</b>	<b>△636</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>21,910</b>	<b>△1,929</b>
<b>有利子負債合計</b>	<b>6,278</b>	<b>△565</b>

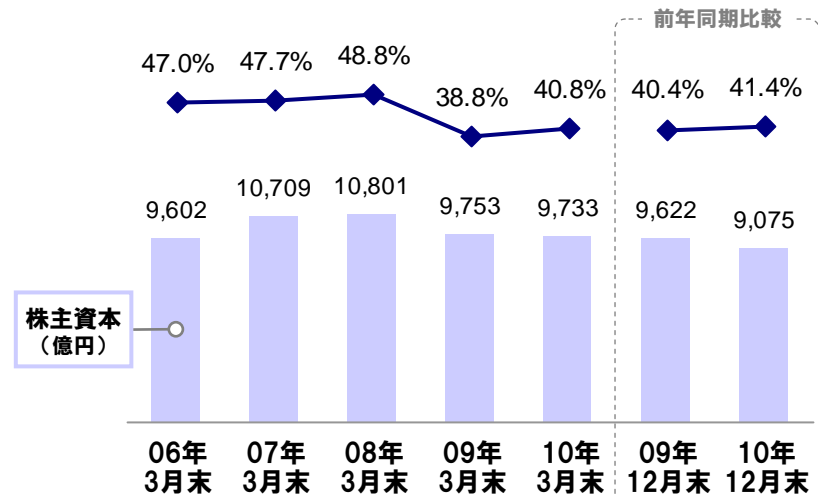
(前期末増減)  
 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 81.49 (△11.55)  
 EURO 1 = ¥ 107.90 (△17.02)

# 【参考】連結貸借対照表：主要指標推移

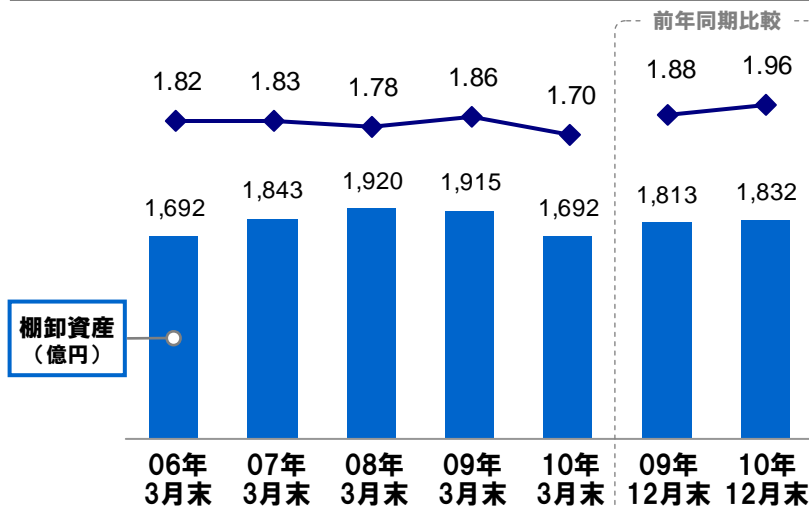
### 総資産回転率（一ヶ月平均回数）



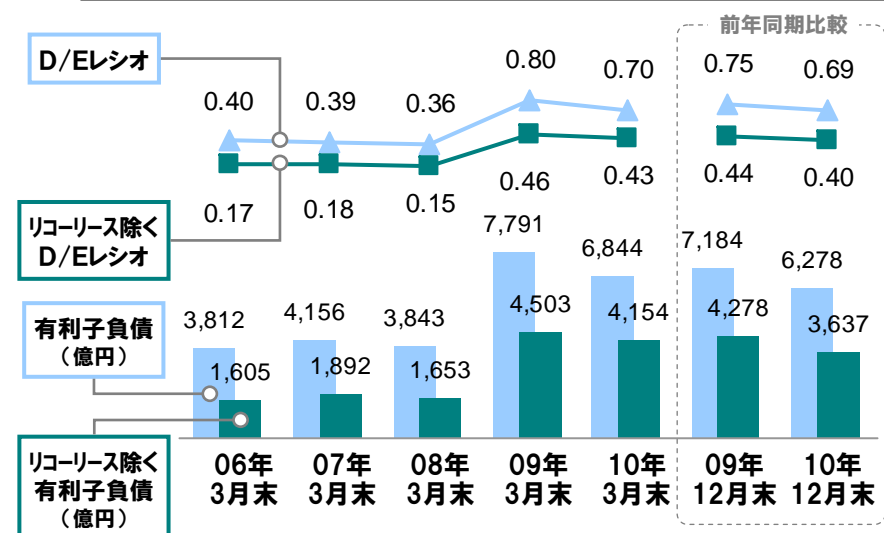
### 株主資本比率 (%)



### 棚卸資産回転期間（月数）



### D/Eレシオ（倍率）

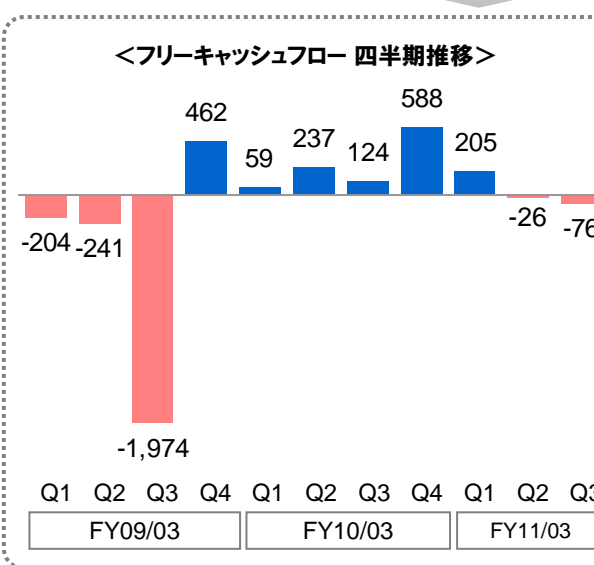
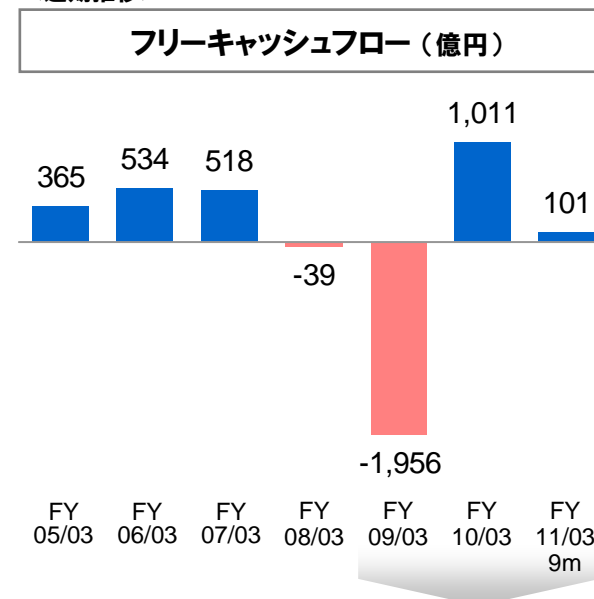




# 連結キャッシュフロー計算書 < 9ヶ月分 >

(単位：億円)	FY2010/03 Apr-Dec	FY2011/03 Apr-Dec
非支配持分控除前当期純利益	158	231
減価償却費	734	695
[ 内部留保(当期純利益+減価償却費) ]	[ 892 ]	[ 926 ]
その他の営業活動	196	-183
営業活動によるキャッシュフロー	1,089	743
有形固定資産の購入および売却	-474	-479
事業の買収	-47	—
その他の投資活動	-145	-162
投資活動によるキャッシュフロー	-667	-641
フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)	422	101
有利子負債の純増減	-585	-680
支払配当金	-228	-239
その他の財務活動	-5	-6
財務活動によるキャッシュフロー	-819	-926
換算レート変動に伴う影響額	-16	-118
現金および現金等価物の純増減額	-413	-943
現金および現金等価物の期末残高	2,171	1,478

<通期推移>



# 2011年3月期 通期 業績見通し

# RICOH

(単位：億円)	FY2010/03 実績	FY2011/03 前回見通し (2010年10月)	FY2011/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 8,765	9,200	<b>9,200</b>	+434	+5.0%	+5.0%
	(海外) 11,397	11,000	<b>11,000</b>	-397	-3.5%	+7.7%
	合計 20,163	20,200	<b>20,200</b>	+36	+0.2%	+6.5%
売上総利益	8,223	8,250	<b>8,250</b>	+26	+0.3%	
(対売上高%)	40.8%	40.8%	<b>40.8%</b>			
販売費&一般管理費	7,563	7,400	<b>7,400</b>	-163	-2.2%	
(対売上高%)	37.5%	36.6%	<b>36.6%</b>			
営業利益	659	850	<b>850</b>	+190	+28.8%	
(対売上高%)	3.3%	4.2%	<b>4.2%</b>			
税引前利益	575	750	<b>750</b>	+174	+30.4%	
(対売上高%)	2.9%	3.7%	<b>3.7%</b>			
当社株主に帰属する当期純利益	278	350	<b>350</b>	+71	+25.6%	
(対売上高%)	1.4%	1.7%	<b>1.7%</b>			
一株当たり当期純利益	38.41	48.24	<b>48.24</b>	+9.83		
為替レート	円/1US\$	92.91	<b>85.18</b>	-7.73		
	円/1EURO	131.21	<b>112.65</b>	-18.56		

### <Q4前提レート>

1USドル	80.00円
1ユーロ	110.00円

### <事業セグメント別営業利益>

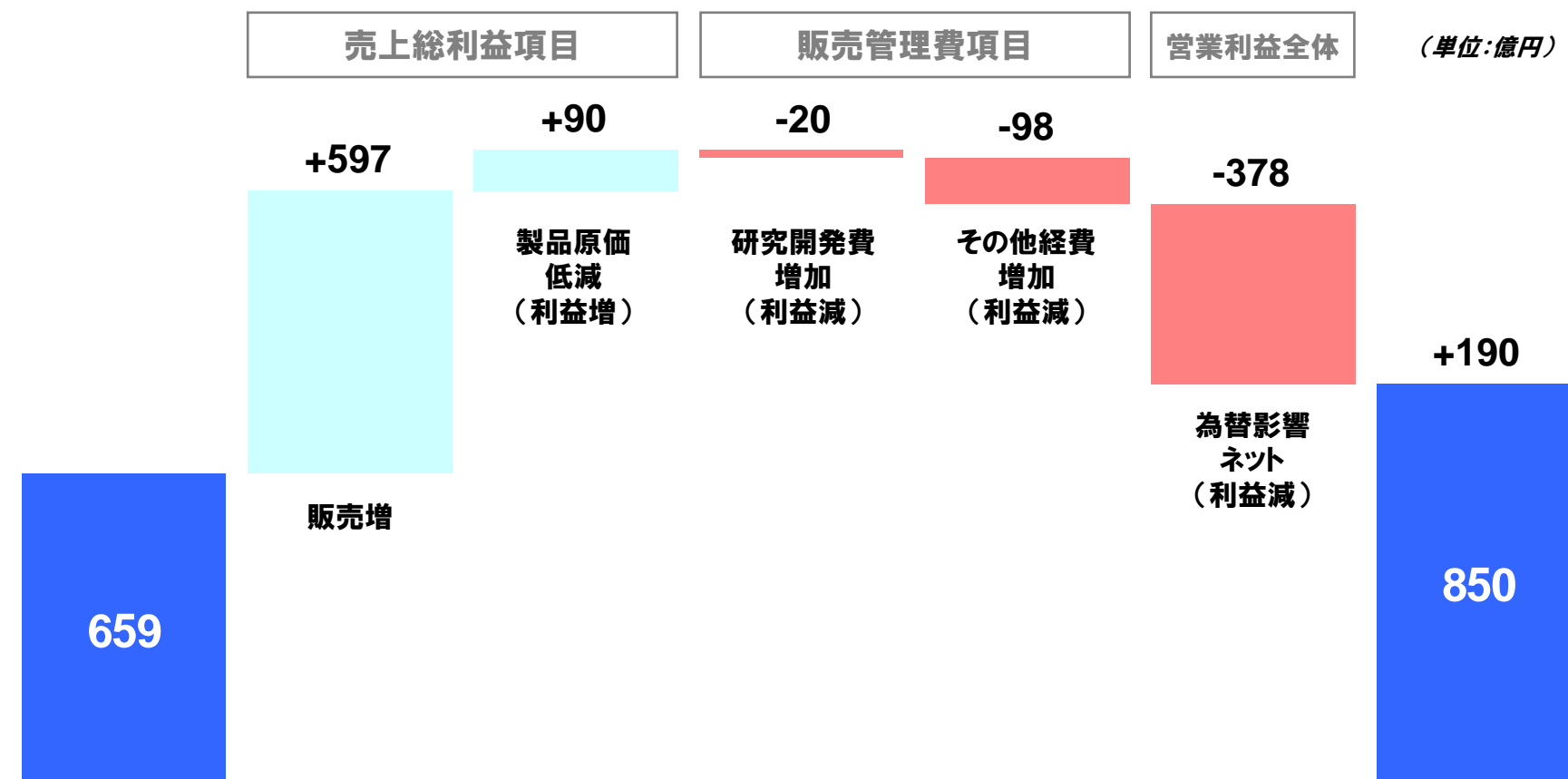
(単位：億円)	FY10/03 実績	FY11/03 見通し
画像&ソリューション	1,404	1,520
(営業利益率)	7.8%	8.5%
産業	-14	10
(営業利益率)	-1.4%	0.9%
その他	-22	-10
(営業利益率)	-1.8%	-0.8%

\* 消去・全社除く

### <投資関連>

(単位：億円)	FY10/03 実績	FY11/03 見通し
研究開発費	1,098	1,120
(売上高比率)	5.4%	5.5%
設備投資	669	720
減価償却費 (有形固定資産)	703	670

# 2011年3月期 通期 営業利益見通し：前年度比増減分析



FY10/03  
営業利益  
実績

FY11/03  
営業利益  
見通し

(参考)為替の前提

	FY10/03 実績	FY11/03 見通し	前年差
(単位:円)			
ドル	92.91	85.18	-7.73
ユーロ	131.21	112.65	-18.56

(参考)為替影響度

1円の変動による  
年間影響額

(単位:億円)	売上	税引前利益
ドル	65	13
ユーロ	35	15

# 2011年3月期 通期 分野別売上高見通し

## 製品別売上高

(単位:億円)

## 地域別売上高

(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

対前年同期伸び率(為替除く)

20,163

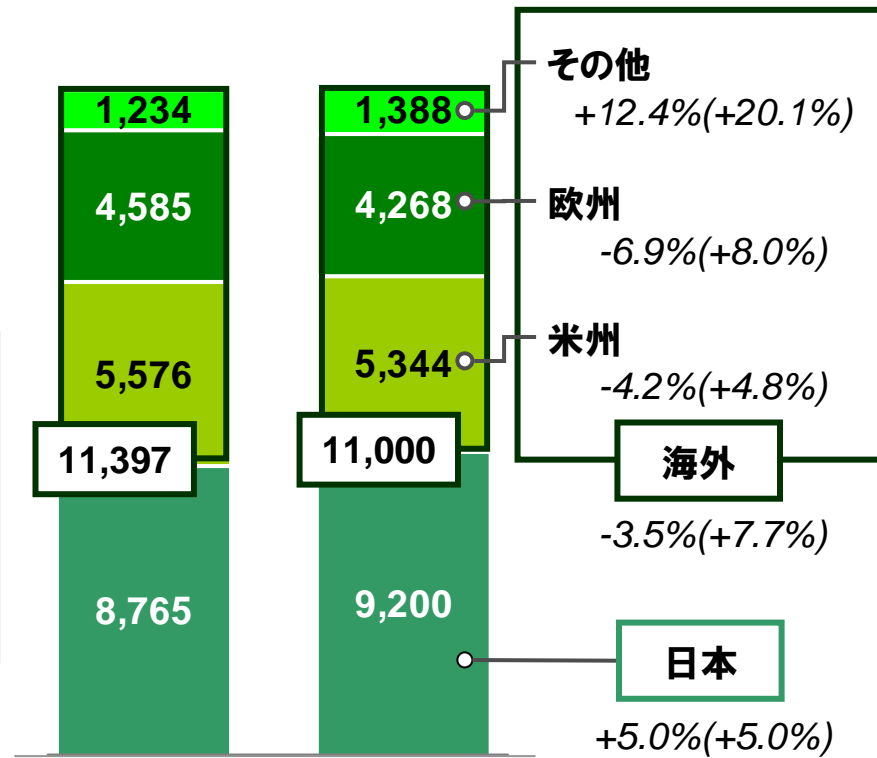
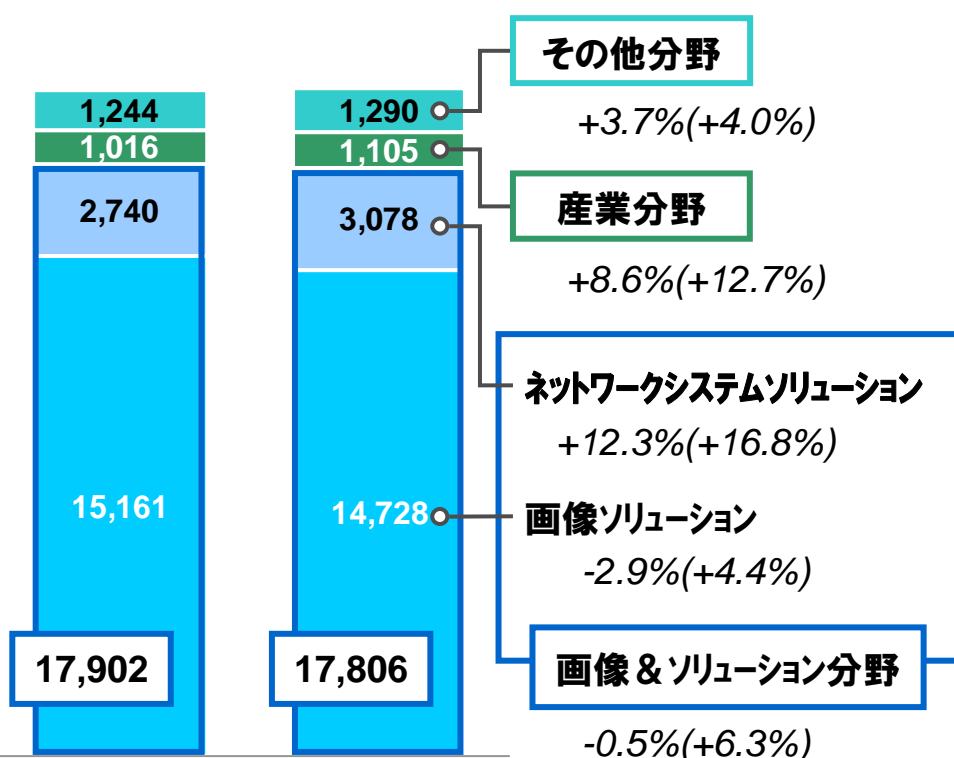
20,200

+0.2%(+6.5%)

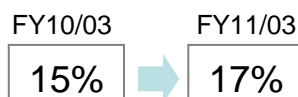
20,163

20,200

+0.2%(+6.5%)

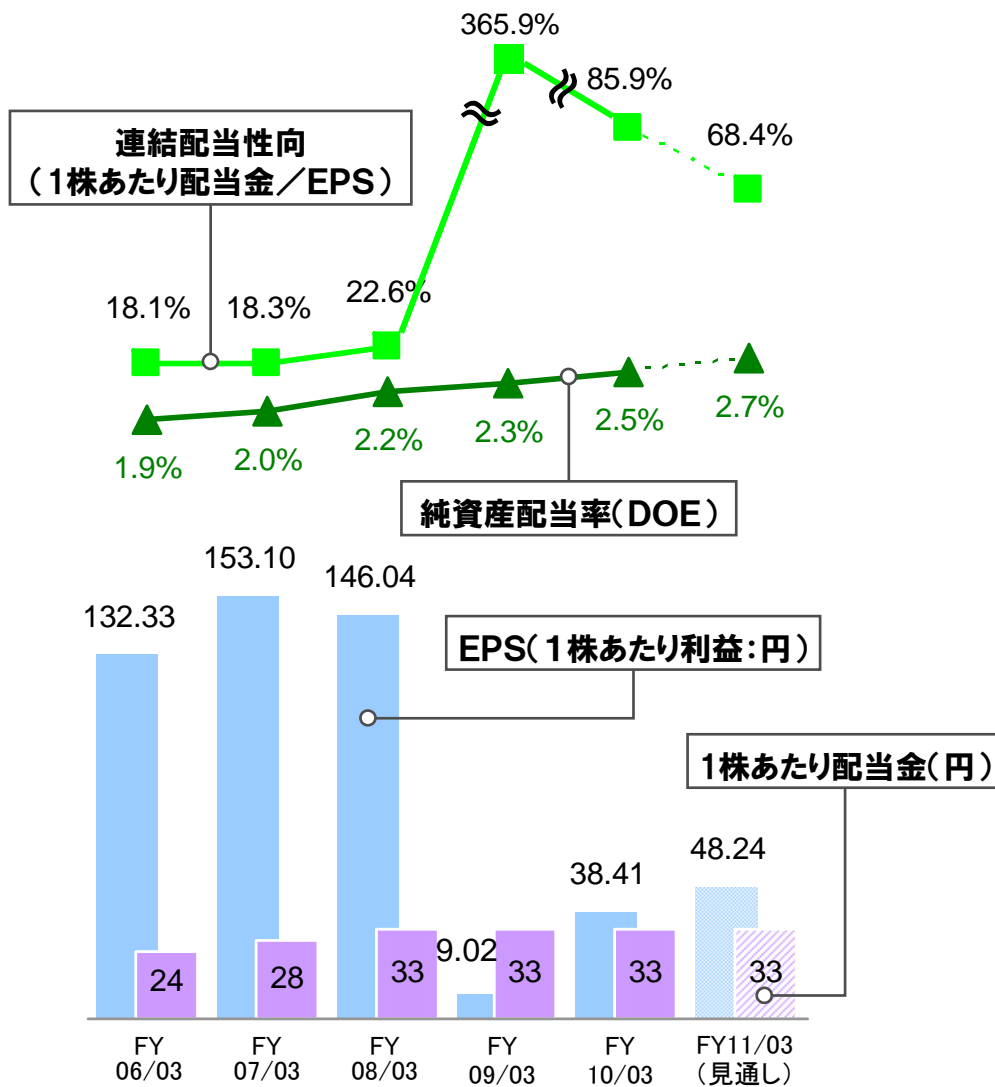


<新規事業\*比率>

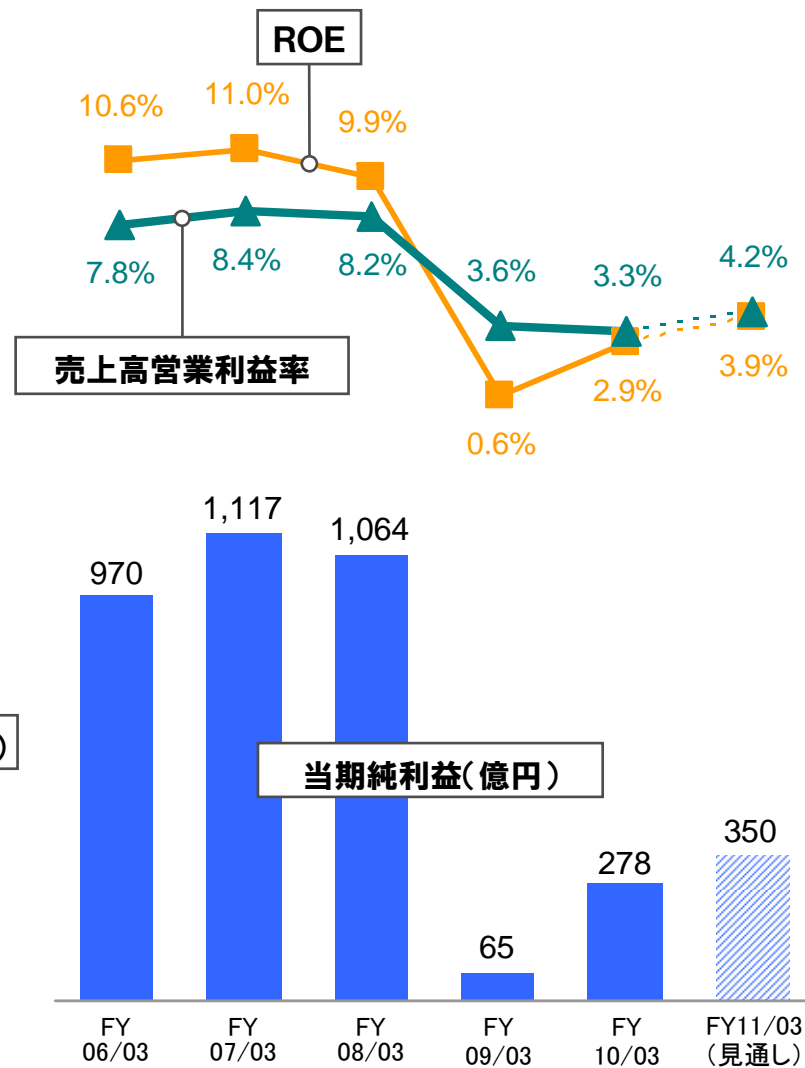


\*新規事業: プロダクションプリンティング、MDS&ITサービス、プロジェクションシステム

## 配当関連指標推移



## 主要財務指標推移



# 【参考】2011年3月期 第3四半期 業績

RICOH

(単位：億円)	FY2010/03 Q3実績	FY2011/03 Q3実績	前年同期比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,048	<b>2,103</b>	+55	+2.7%	+2.7%
	(海外) 2,811	<b>2,578</b>	-232	-8.3%	+2.6%
	合計 4,859	<b>4,681</b>	-177	-3.7%	+2.6%
売上総利益	2,102	<b>1,965</b>	-136	-6.5%	
	(対売上高%) 43.3%	<b>42.0%</b>			
販売費&一般管理費	1,864	<b>1,805</b>	-58	-3.2%	
	(対売上高%) 38.4%	<b>38.6%</b>			
営業利益	237	<b>159</b>	-77	-32.7%	
	(対売上高%) 4.9%	<b>3.4%</b>			
税引前利益	240	<b>132</b>	-107	-44.8%	
	(対売上高%) 5.0%	<b>2.8%</b>			
四半期純利益 (株主に帰属)	126	<b>78</b>	-47	-37.9%	
	(対売上高%) 2.6%	<b>1.7%</b>			
一株当たり四半期純利益	17.38	<b>10.79</b>	-6.59		
為替レート	円/1US\$ 89.75	<b>82.66</b>	-7.09		
	円/1EURO 132.60	<b>112.30</b>	-20.30		

### <投資関連実績>

(単位：億円)	FY10/03 Q3実績	FY11/03 Q3実績
研究開発費 (売上高比率)	258 5.3%	273 5.8%
設備投資	98	91
減価償却費 (有形固定資産)	178	167

### <FY11/03 Q3想定レート>

1USドル	80.00円
1ユーロ	110.00円

# 【参考】2011年3月期 第3四半期 分野別売上高

## 製品別売上高

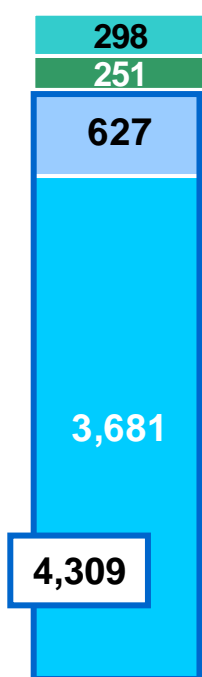
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

4,859

4,681

-3.7%(+2.6%)



その他分野

-4.8%(-4.6%)

産業分野

+4.9%(+8.6%)

ネットワークシステムソリューション

+7.1%(+11.8%)

画像ソリューション

-6.0%(+1.3%)

画像&ソリューション分野

-4.1%(+2.8%)

FY10/03  
Q3

FY11/03  
Q3

## 地域別売上高

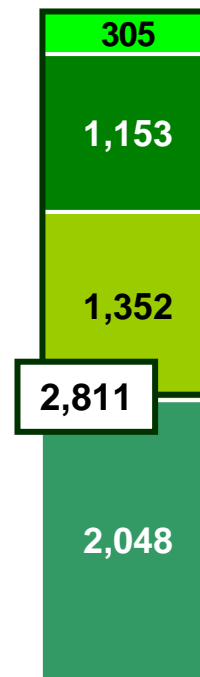
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

4,859

4,681

-3.7%(+2.6%)



その他

+0.8%(+5.7%)

欧州

-11.1%(+4.7%)

米州

-7.9%(+0.1%)

海外

-8.3%(+2.6%)

日本

+2.7%(+2.7%)

FY10/03  
Q3

FY11/03  
Q3

## 画像&ソリューション売上高 製品別構成比

	FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03		
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
MFP	68%	65%	65%	64%	62%	59%	60%	56%	59%	57%	59%
プリンター	20%	18%	17%	18%	18%	18%	19%	21%	19%	19%	19%
オフィス									12%	11%	11%
プロダクション									8%	8%	7%
画像ソリューション他	3%	4%	4%	3%	6%	8%	7%	7%	6%	5%	6%
MDS&ITサービス	3%	4%	7%	9%	8%	8%	8%	10%	8%	9%	9%
NSS他	6%	9%	7%	6%	6%	8%	6%	7%	7%	10%	8%

## MFP・プリンター ノンハード比率

\*為替影響含む金額ベース比率

		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
MFP	国内	63%	58%	64%	68%	61%	63%	64%	51%	62%	61%	63%
	海外	49%	49%	51%	54%	53%	52%	54%	51%	53%	50%	52%
	合計	54%	52%	55%	59%	56%	56%	57%	51%	56%	54%	56%
プリンター	国内	63%	64%	68%	68%	82%	80%	82%	81%	82%	79%	80%
	海外	70%	70%	68%	64%	71%	67%	68%	64%	70%	67%	68%
	合計	67%	68%	68%	66%	75%	71%	73%	70%	74%	71%	73%



## MFP・プリンター 前年同期伸び率

\*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
MFP+プリンター計	国内	-14%	-10%	-24%	-28%	-21%	-17%	-13%	+12%	-4%	+4%	+2%
	海外	-14%	-16%	-20%	-18%	-16%	-18%	-10%	+1%	-6%	-4%	-5%
	(為替除く)	-9%	-11%	-2%	-2%	-3%	-3%	-8%	+1%	+1%	+9%	+6%
	合計	-14%	-14%	-22%	-21%	-17%	-17%	-11%	+4%	-5%	-2%	-3%
	(為替除く)	-10%	-11%	-9%	-10%	-8%	-7%	-10%	+5%	+0%	+8%	+5%
MFP	国内	-15%	-10%	-20%	-31%	-21%	-17%	-11%	+18%	-4%	+4%	+1%
	海外	-19%	-21%	-21%	-21%	-15%	-18%	-12%	-3%	-9%	-4%	-5%
	(為替除く)	-14%	-17%	-3%	-5%	-2%	-4%	-11%	-3%	-2%	+9%	+6%
	合計	-18%	-18%	-21%	-24%	-17%	-18%	-12%	+4%	-8%	-2%	-3%
	(為替除く)	-14%	-15%	-8%	-13%	-8%	-7%	-11%	+4%	-3%	+7%	+5%
プリンター	国内	-11%	-6%	-36%	-18%	-16%	-15%	-20%	-22%	+2%	+1%	+7%
	海外	+45%	+39%	-17%	+0%	-17%	-14%	+5%	+19%	+15%	-1%	-5%
	(為替除く)	+59%	+48%	+0%	+18%	-6%	+1%	+10%	+23%	+20%	+11%	+6%
	合計	+13%	+18%	-25%	-8%	-16%	-14%	-3%	+7%	+11%	-1%	-2%
	(為替除く)	+19%	+22%	-16%	+2%	-8%	-3%	+1%	+9%	+15%	+8%	+6%

## MFP・プリンター 前年同期伸び率

\*金額伸び率

【ノンハード】		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
MFP+プリンター計	国内	+6%	+0%	-2%	+5%	-5%	-7%	-6%	-2%	-1%	-2%	-1%
	海外	+15%	+10%	-8%	-8%	+1%	-3%	+1%	-3%	-3%	-8%	-9%
	(為替除く)	+23%	+16%	+14%	+11%	+16%	+14%	+3%	-2%	+3%	+4%	+2%
	合計	+11%	+6%	-5%	-3%	-1%	-4%	-2%	-2%	-3%	-6%	-6%
	(為替除く)	+16%	+10%	+8%	+9%	+8%	+6%	+0%	-2%	+2%	+1%	+1%
MFP	国内	+2%	-4%	-2%	-3%	-7%	-5%	-7%	-8%	-2%	-3%	-1%
	海外	+4%	+1%	-3%	+0%	+8%	+1%	+2%	-6%	-9%	-11%	-11%
	(為替除く)	+10%	+6%	+20%	+20%	+25%	+20%	+3%	-6%	-1%	+1%	+0%
	合計	+3%	-1%	-3%	-1%	+2%	-1%	-2%	-7%	-6%	-8%	-7%
	(為替除く)	+6%	+2%	+11%	+11%	+12%	+10%	-1%	-7%	-2%	-1%	+0%
プリンター	国内	+23%	+17%	+2%	+35%	-1%	-11%	-4%	+13%	+1%	+0%	-2%
	海外	+102%	+70%	-10%	-18%	-14%	-12%	+1%	+4%	+12%	-1%	-2%
	(為替除く)	+123%	+80%	+8%	-3%	-3%	+3%	+5%	+8%	+17%	+11%	+9%
	合計	+63%	+48%	-6%	-1%	-9%	-12%	-1%	+8%	+8%	-1%	-2%
	(為替除く)	+73%	+55%	+6%	+9%	-2%	-3%	+1%	+10%	+10%	+7%	+4%

## MFP・プリンター カラー比率

\*ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03		
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3
MFP	国内	59%	57%	59%	59%	64%	68%	70%	62%	67%	73%	76%
	海外	48%	52%	50%	53%	49%	50%	52%	52%	50%	51%	53%
	合計	51%	53%	52%	54%	54%	55%	57%	56%	56%	58%	60%
プリンター	国内	27%	19%	36%	31%	23%	25%	29%	37%	24%	22%	23%
	海外	32%	20%	20%	17%	24%	30%	36%	49%	37%	34%	38%
	合計	29%	20%	26%	23%	24%	29%	34%	47%	34%	31%	34%

# **RICOH**

[www.ricoh.co.jp/IR/](http://www.ricoh.co.jp/IR/)