

**2012年3月期（2011年度）  
第1四半期 決算概要**

**2011年8月4日**

**株式会社リコー**

**代表取締役 副社長執行役員 三浦 善司**

**RICOH**

写真:2011年6月、ロンドンに設置した100%自然エネルギーで点灯する広告塔

本資料に記載されている、リコー(以下、当社)現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。

ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

- ・ 東日本大震災による影響と円高の影響を受け、2012年3月期第1四半期の営業利益は前年同期比54%減、当期純利益は前年比53%減
- ・ カラーMFPは堅調に拡大したものの、モノクロ機の販売減、震災影響による一部製品の供給不足などにより、売上高は、現地通貨ベースで前年同期比横ばいにとどまった
- ・ MDS、ITサービス事業は堅調に成長を継続
- ・ 製品供給における震災影響は上期中に解消する見込み。震災による業績への影響額は期初想定通りに推移
- ・ 中計戦略に基づく、新製品投入・構造改革施策は予定通りに進捗（→次頁）
- ・ 2012年3月期は、引き続き、国内市場の緩やかな回復と、海外市場の着実な需要回復、サービス事業を始めとする新規事業の成長を見込む
- ・ 急激な為替変動を反映し、2012年3月期通期見通しを下方修正するが、当期純利益は前期比12%増益を見込み、配当金見通しも変更しない

<17次中計> 2011年4月1日～2014年3月31日までの3カ年計画  
(2011年5月26日公表)

## 事業の創造と集中

### プロダクションプリンティング(PP)事業基盤の確立

- ▶ ライトプロダクション向け新製品「Pro C751/C651」を投入 (2011年6月)
- ▶ 「Ricoh Production Print Solutions」を設立 (2011年4月)

### 新興国市場での事業成長の実現

- ▶ A4 MFP「SP1200SF/1200S」を投入 (2011年7月)
- ▶ A4 LP「SP4300/4310」を投入 (2011年7月)

### 新規事業の拡大

- ▶ eWriterソリューションの発表 (2011年6月)
- ▶ ユニファイドコミュニケーションシステム(UCS)製品を発表 (2011年7月)
- ▶ LED照明の発売開始 (2011年7月)

### 販売体制の強化

- ▶ オーストラリア「Print Solutions Group」を買収 (2011年4月)
- ▶ インド「Momentum Infocare」を買収 (2011年5月)

## 高効率経営の実現

### CRGP\* 推進による体質改造

- ▶ 日本国内での希望退職者募集を発表 (2011年6月)

\*CRGP=Corporate Restructuring & Growth Program



Pro C751



SP1200SF



SP4300



UCS P3000



eWriter solution



CLARTE P series

# 2012年3月期 第1四半期 業績

RICOH

(単位：億円)	FY2011/03 Q1実績	FY2012/03 Q1実績	前年同期比較		
			差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,129	<b>2,151</b>	+22	+1.0%	+1.0%
	(海外) 2,700	<b>2,510</b>	-190	-7.0%	-1.0%
	合計 4,829	<b>4,661</b>	-168	-3.5%	-0.1%
売上総利益	2,043	<b>1,940</b>	-102	-5.0%	
	(対売上高%) 42.3%	<b>41.6%</b>			
販売費&一般管理費	1,824	<b>1,840</b>	+16	+0.9%	
	(対売上高%) 37.8%	<b>39.5%</b>			
営業利益	218	<b>100</b>	-118	-54.2%	
	(対売上高%) 4.5%	<b>2.1%</b>			
税引前利益	154	<b>85</b>	-69	-45.0%	
	(対売上高%) 3.2%	<b>1.8%</b>			
当期純利益 (株主に帰属)	73	<b>34</b>	-38	-53.0%	
	(対売上高%) 1.5%	<b>0.7%</b>			
一株当たり四半期純利益	10.11	<b>4.75</b>	-5.36		
為替レート	円/1US\$ 92.13	<b>81.71</b>	-10.42		
	円/1EURO 117.52	<b>117.62</b>	+0.10		

## <投資関連実績>

(単位：億円)	FY11/03 Q1実績	FY12/03 Q1実績
研究開発費 (売上高比率)	256 5.3%	276 5.9%
設備投資	158	166
減価償却費 (有形固定資産)	160	156

## <FY2012/03 Q1想定レート>

1USドル	85.00円
1ユーロ	120.00円

## 製品別売上高

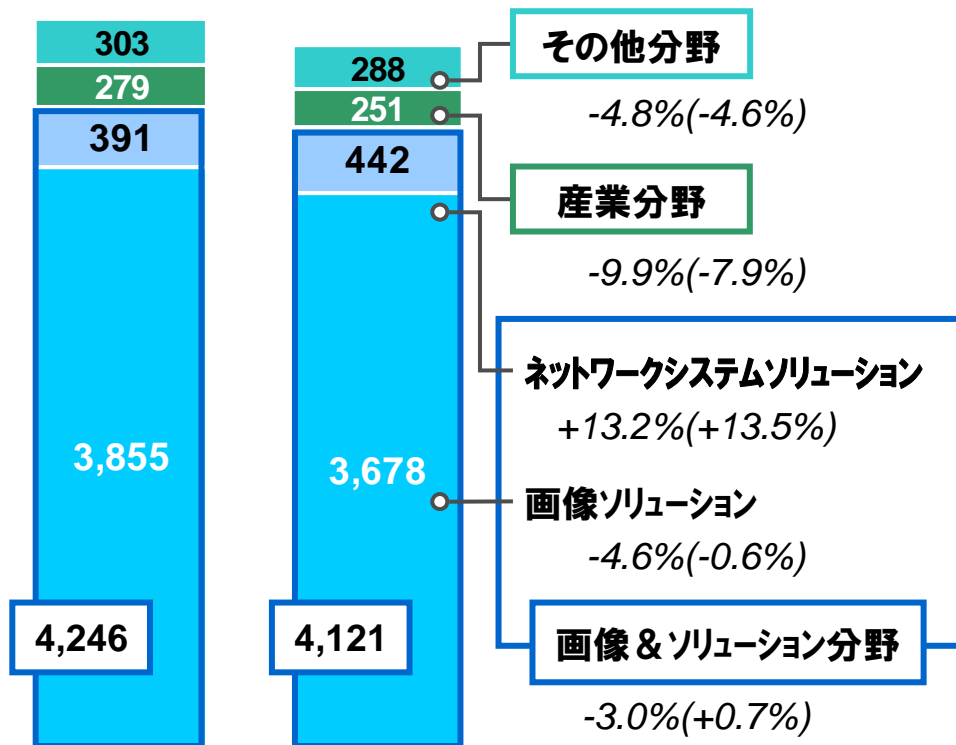
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

4,829

4,661

-3.5%(-0.1%)



FY2011/03  
Q1

FY2012/03  
Q1

## 地域別売上高

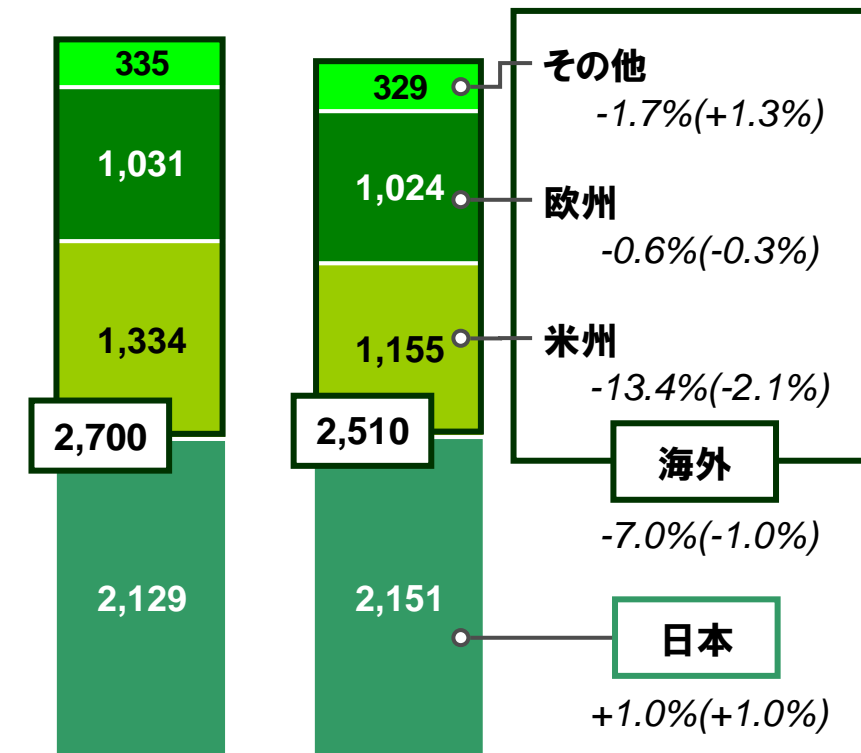
(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

4,829

4,661

-3.5%(-0.1%)

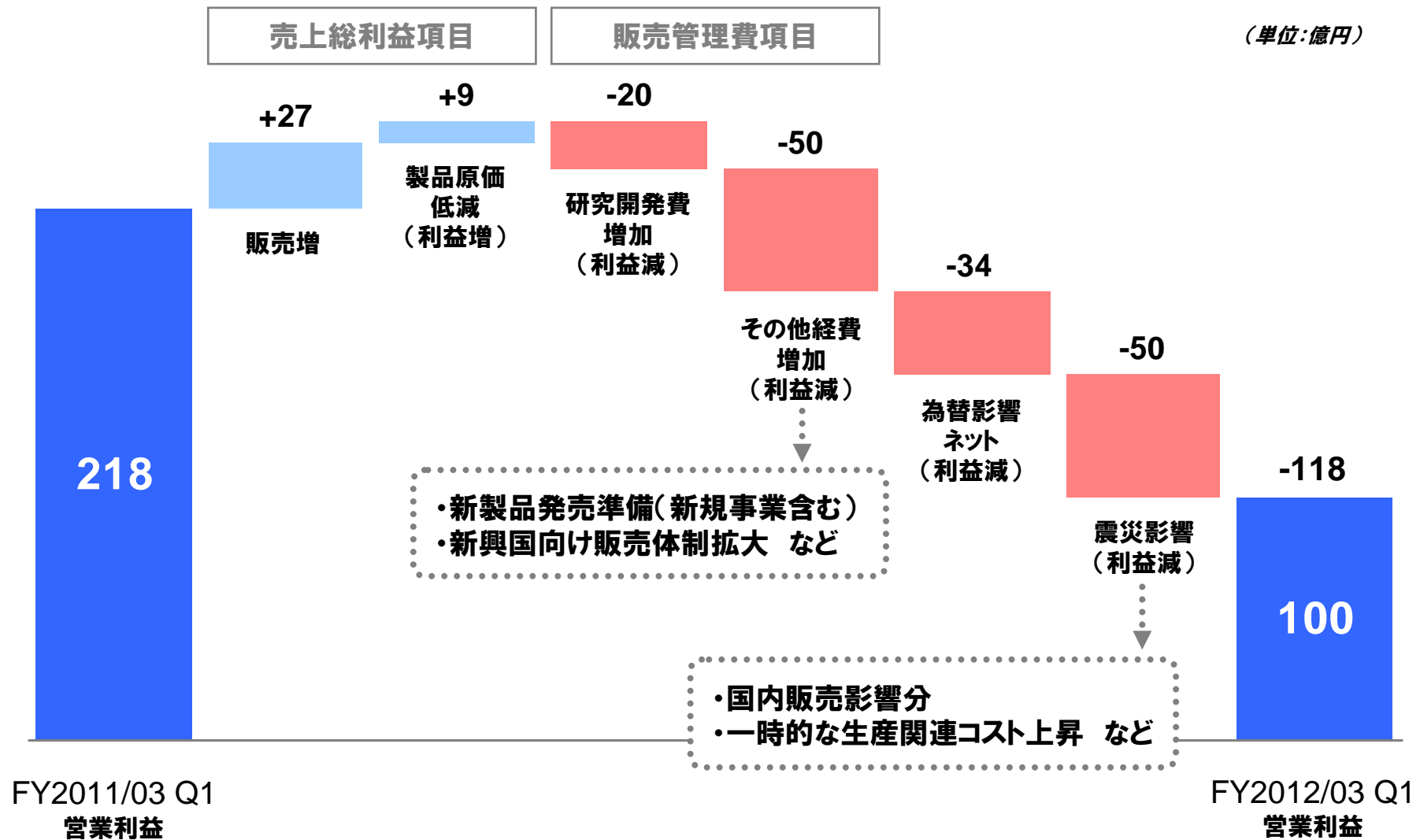


FY2011/03  
Q1

FY2012/03  
Q1

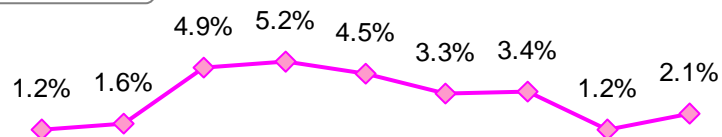
\* 2012年3月期より、MDSの売上区分をネットワークシステムソリューションから画像ソリューションに変更しております。それに伴い、前年同期実績も修正表示しています。

# 2012年3月期 第1四半期 営業利益:前年同期比増減分析

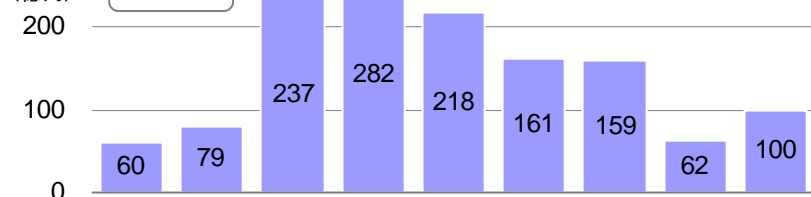


## 営業利益率／総利益率／販管費率

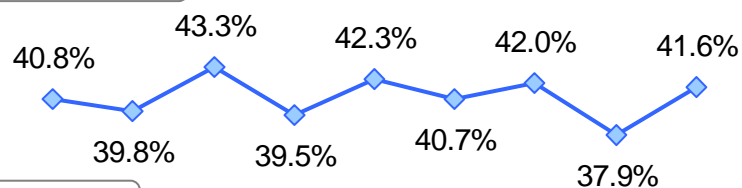
営業利益率(%)



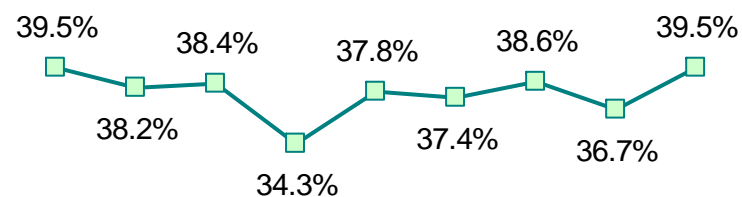
営業利益 (億円)



売上総利益率(%)

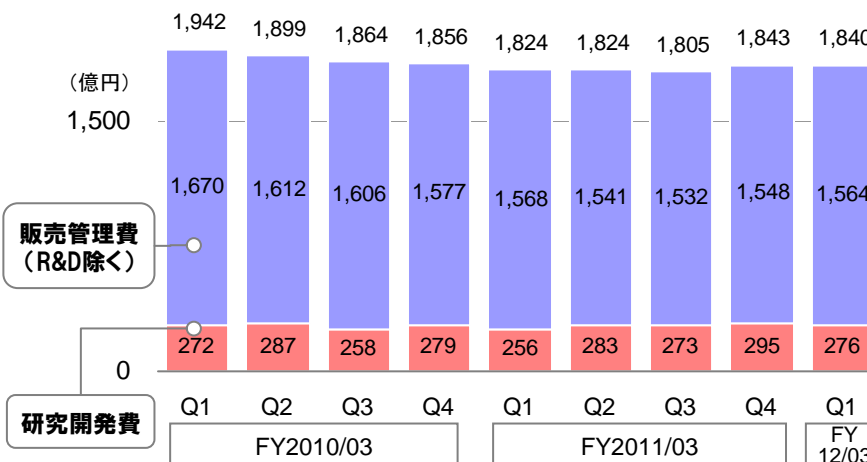


販管費率(%)

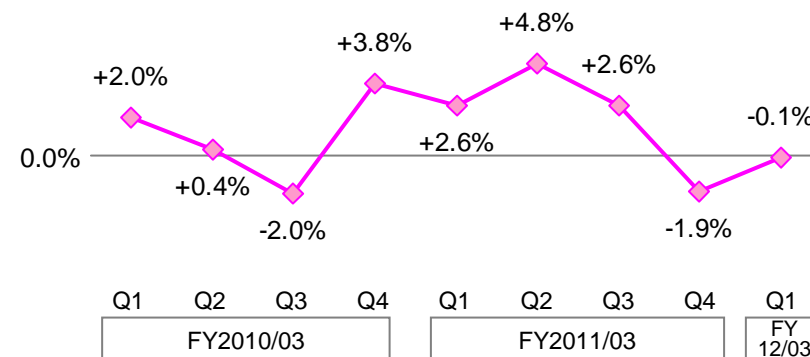


Q1 Q2 Q3 Q4 Q1 Q2 Q3 Q4 Q1  
FY2010/03 FY2011/03 FY 12/03

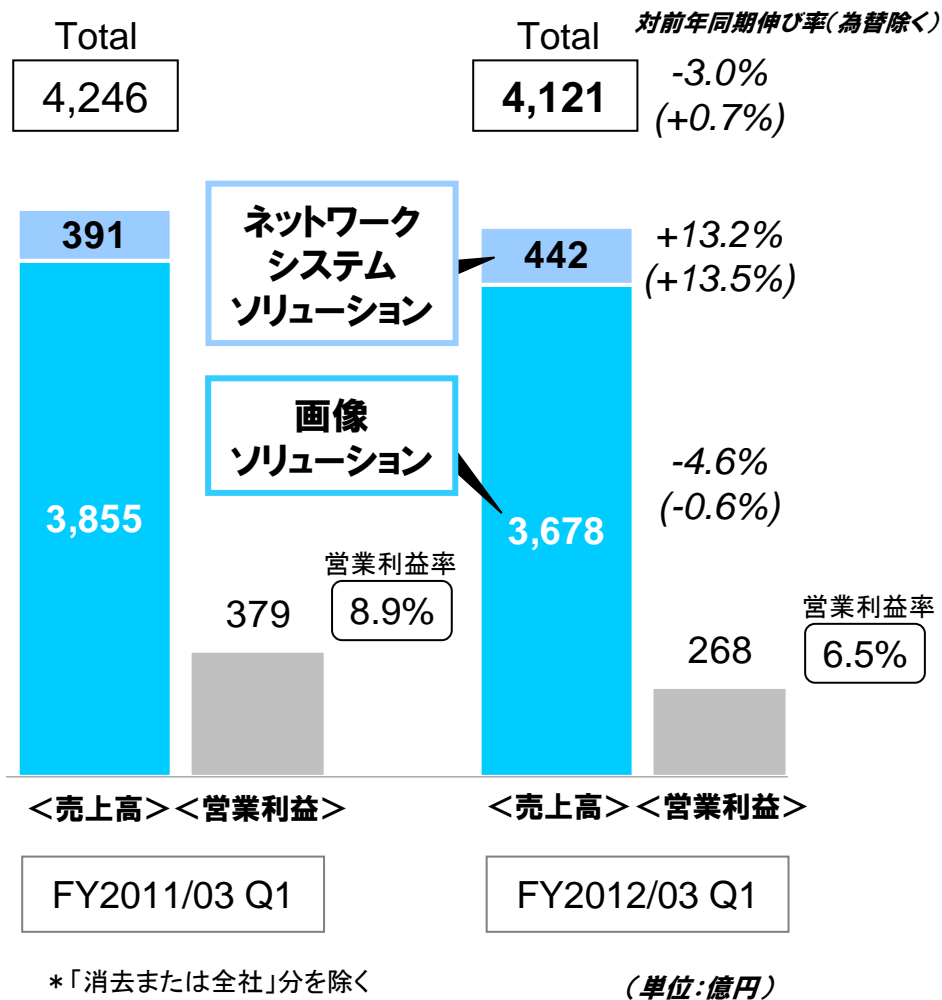
## 販売管理費



## 売上高 前年同期伸び率 (為替影響除く)







**【MFP、プリンター 前年度比伸び率】**  
(金額・現地通貨ベース)

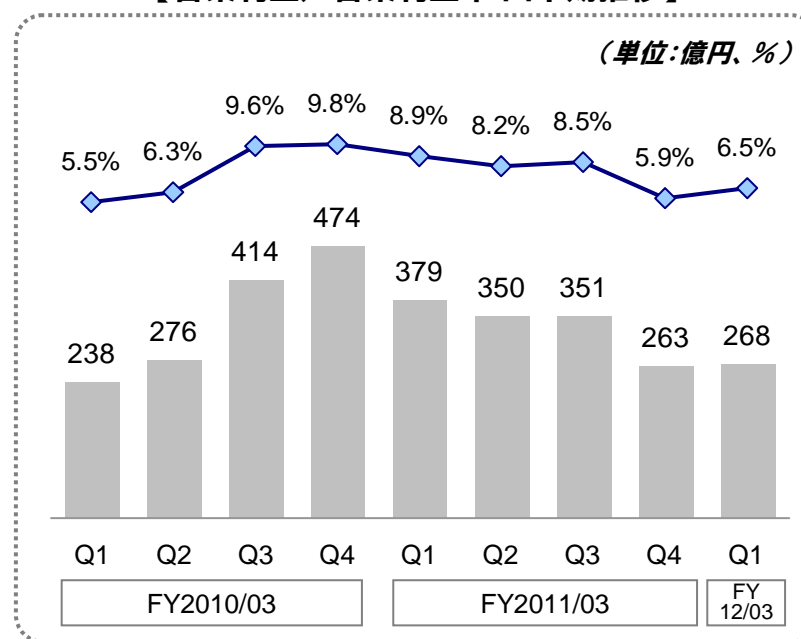
	ハード	ノンハード
MFP & プリンター合計	+0%	-1%
MFP(複写機)	+0%	-2%
プリンター	-1%	+1%

➡ 過去実績推移はスライド23からの「データ集」を参照

**【画像 & ソリューション MDS事業売上比率】**

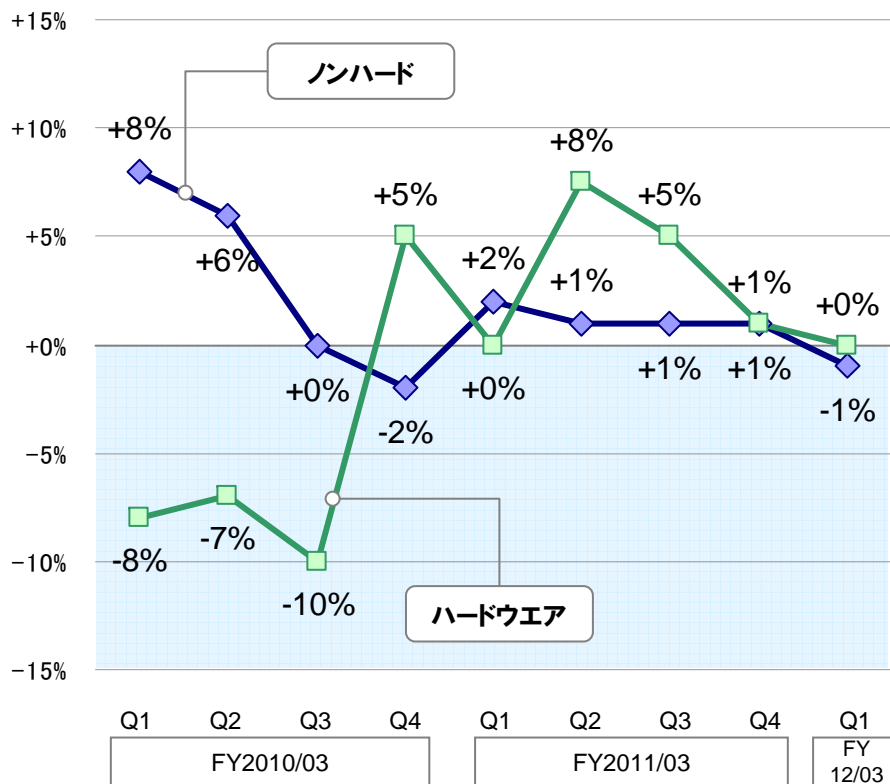
8% (ハード、消耗品、役務合計)

**【営業利益/営業利益率 四半期推移】**

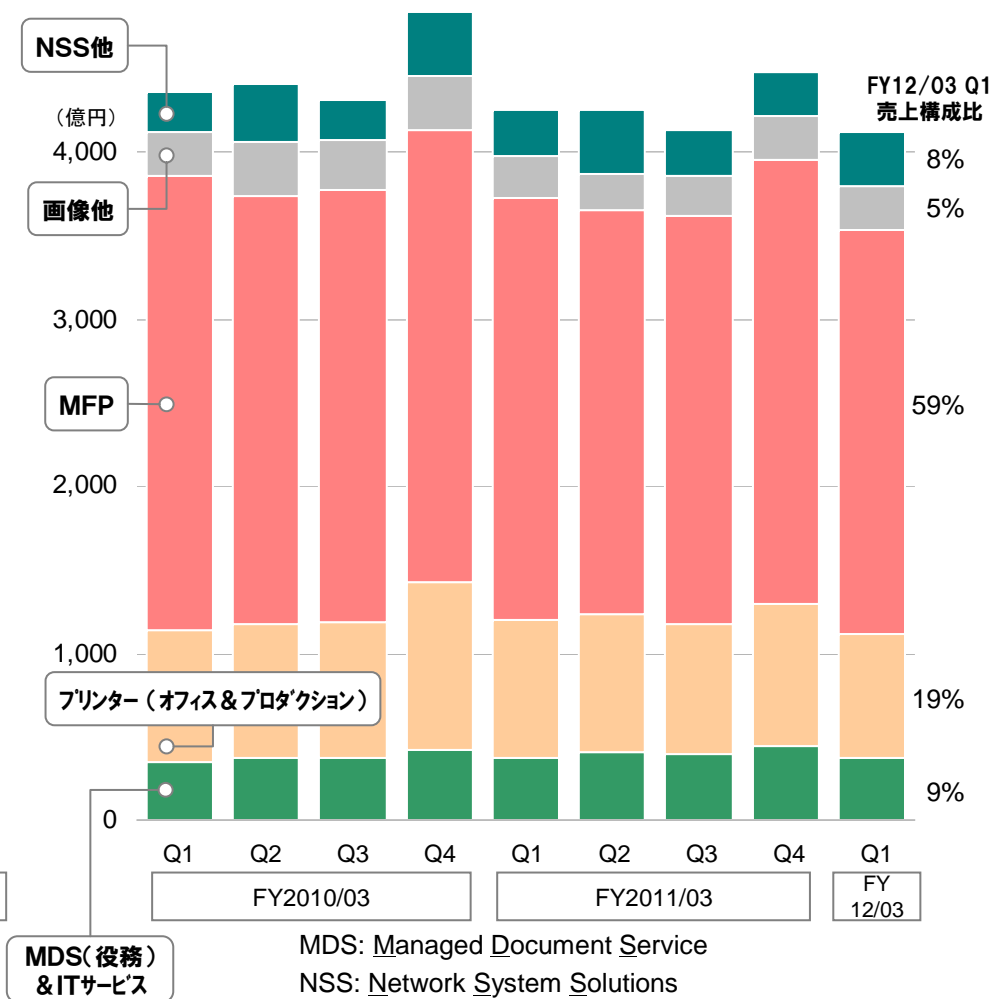


### MFP & プリンター合計 前年同期伸び率

\*為替影響を除いた金額伸び率



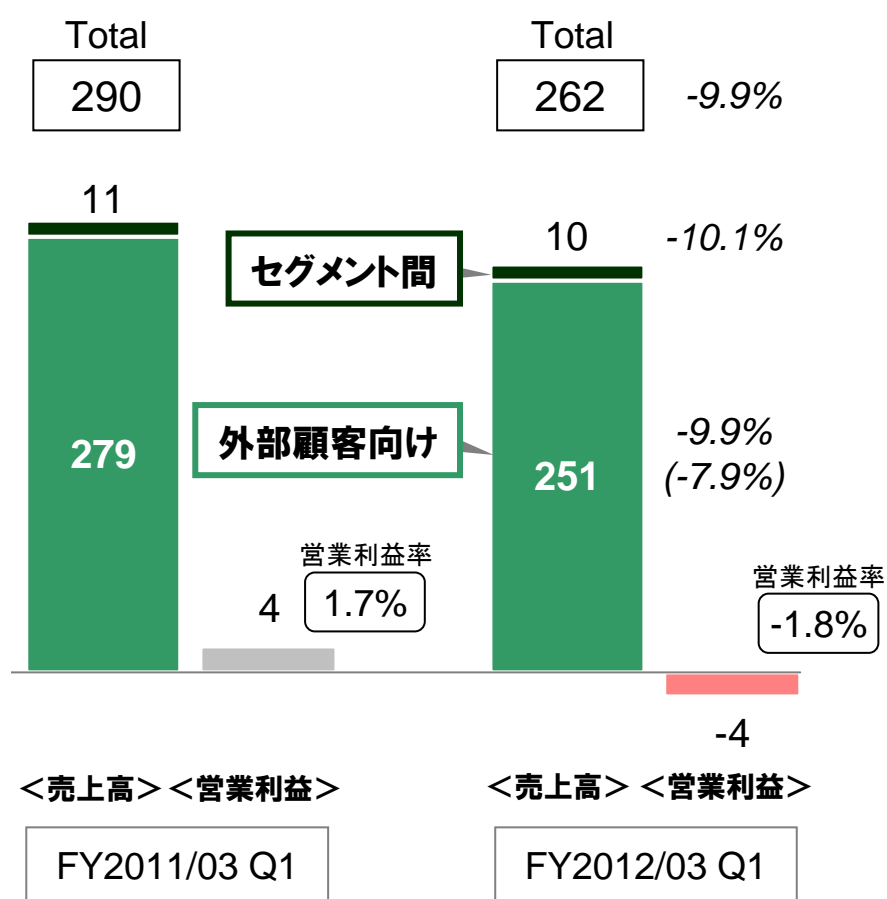
### 画像 & ソリューション売上高 製品別構成比



➡ 過去の実績推移はスライド23からの「データ集」を参照



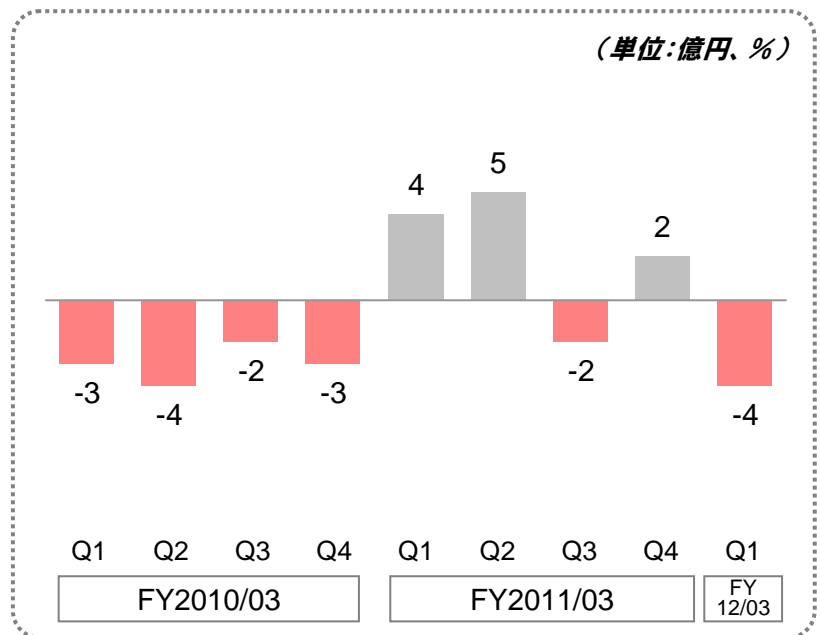
Comment 震災影響による販売減少などにより  
前年同期比減益



<主な製品・サービス例>



【営業利益 四半期推移】



\*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)



Comment 震災影響による販売減少などにより  
前年同期比減益

<主な製品・サービス例>



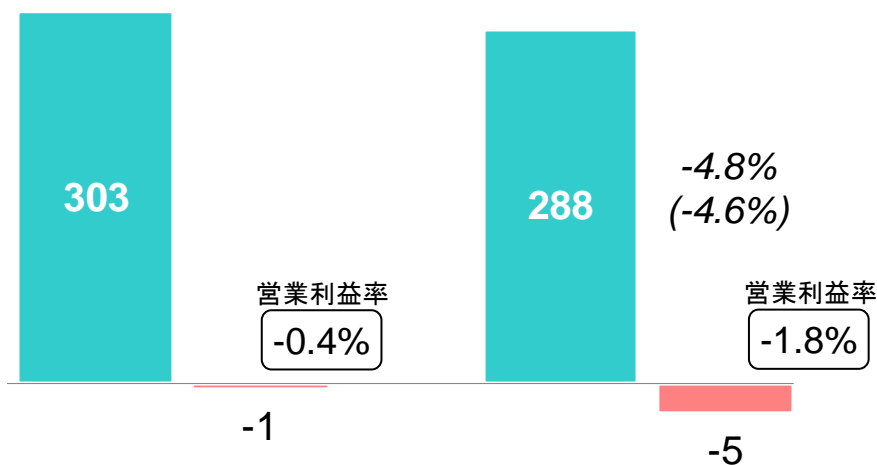
ファイナンス



デジタルカメラ



ロジスティクス



<売上高> <営業利益>

FY2011/03 Q1

\*「消去または全社」分を除く

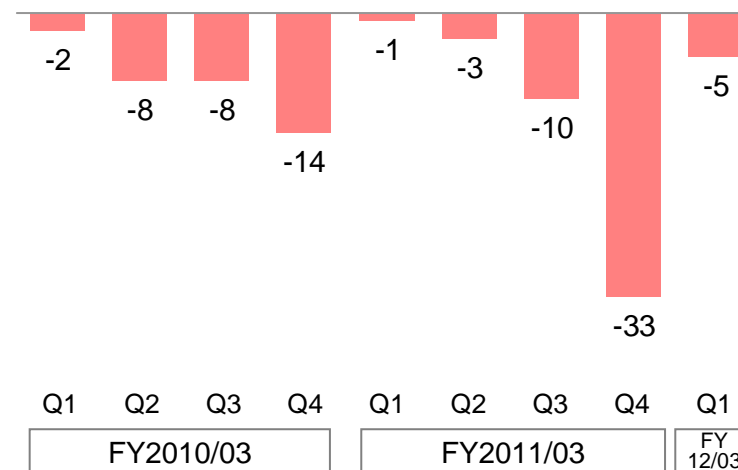
<売上高> <営業利益>

FY2012/03 Q1

(単位:億円)

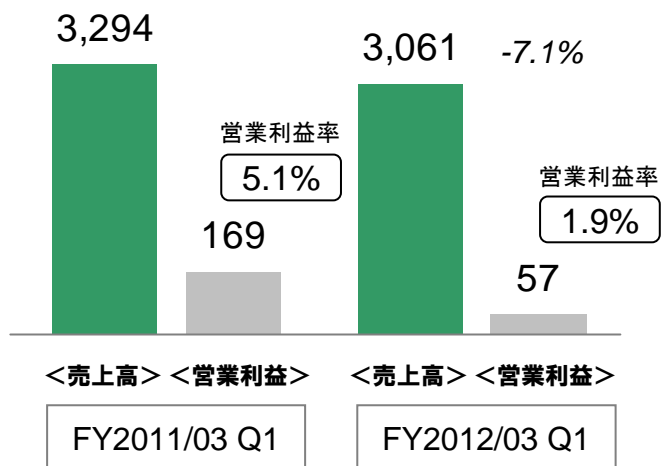
【営業利益 四半期推移】

(単位:億円、%)

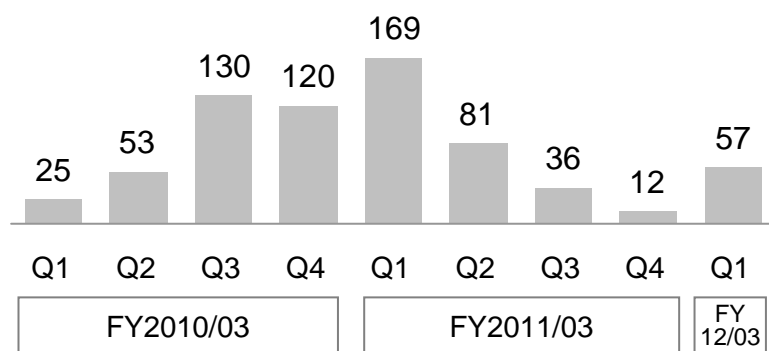


## 日本

(単位:億円)



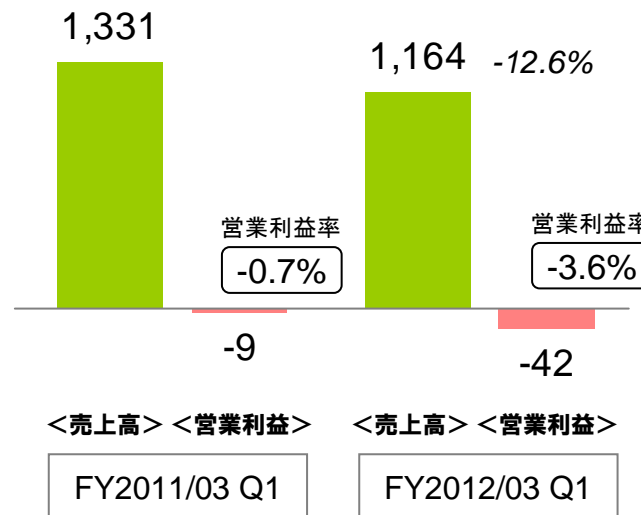
### <営業利益 四半期推移>



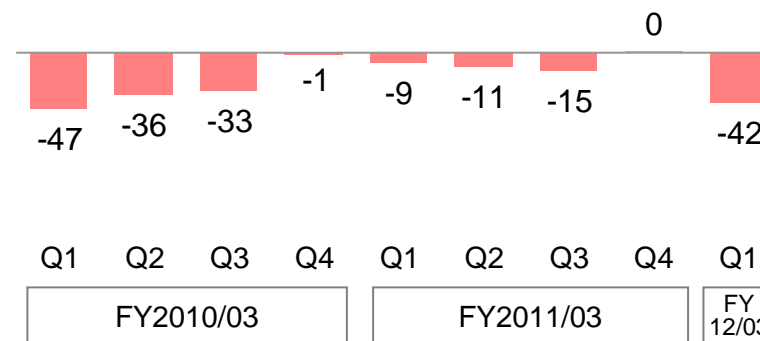
## 米州

\*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

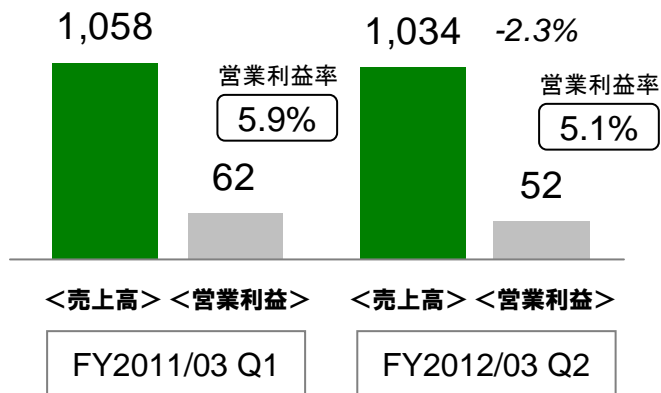


### <営業利益 四半期推移>

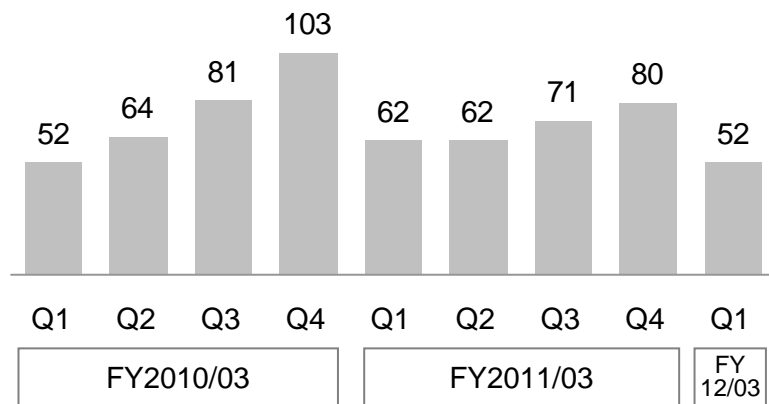


## 欧州

(単位:億円)



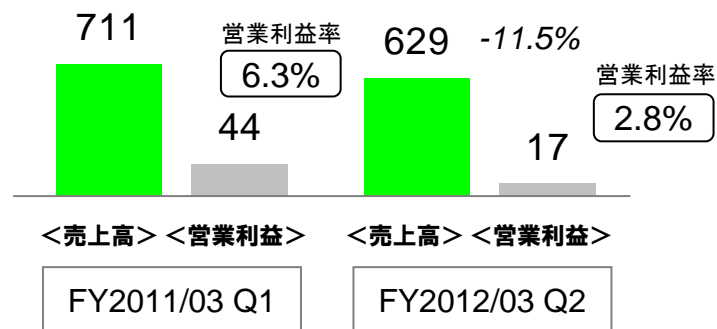
### <営業利益 四半期推移>



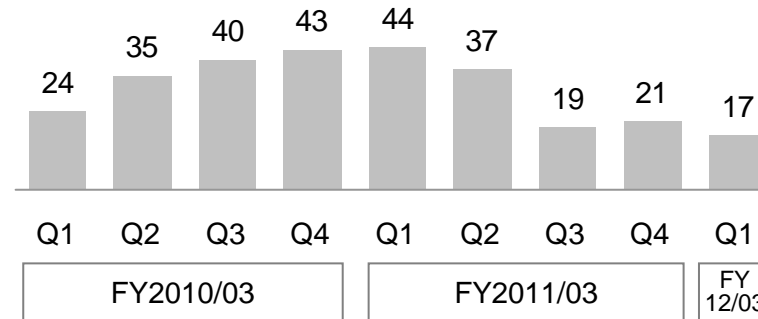
## その他

\*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)



### <営業利益 四半期推移>



# 連結貸借対照表 < 2011年6月末 >

RICOH

## 資産の部

(単位:億円)	2011年6月末	10/03末比 増減額
<b>流動資産</b>	<b>10,701</b>	<b>△38</b>
現金及び預金	1,707	△104
売上債権	6,480	△97
たな卸資産	1,866	+155
その他の流動資産	647	+7
<b>固定資産</b>	<b>11,869</b>	<b>△14</b>
有形固定資産	2,626	△20
リース債権等	4,468	+10
その他の投資	4,774	△4
<b>資産合計</b>	<b>22,571</b>	<b>△52</b>

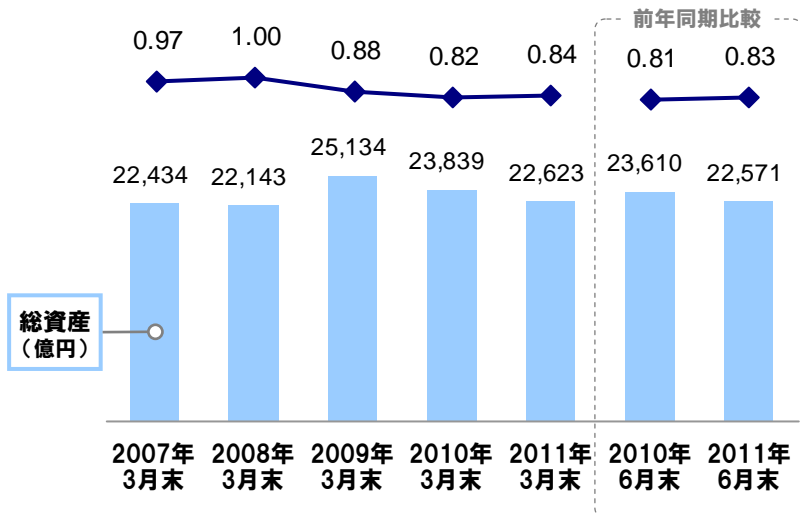
## 負債及び資本の部

(単位:億円)	2011年6月末	10/03末比 増減額
<b>流動負債</b>	<b>6,348</b>	<b>+201</b>
支払手形・買掛金	2,406	△98
短期借入金	1,859	+349
その他の流動負債	2,082	△49
<b>固定負債</b>	<b>6,556</b>	<b>△93</b>
長期債務	4,663	△130
退職給付債務	1,419	+9
その他の固定負債	473	+27
<b>負債合計</b>	<b>12,904</b>	<b>+108</b>
株主資本合計	9,131	△167
非支配持分	534	+6
<b>純資産合計</b>	<b>9,666</b>	<b>△161</b>
<b>負債及び純資産合計</b>	<b>22,571</b>	<b>△52</b>
<b>有利子負債合計</b>	<b>6,523</b>	<b>+218</b>

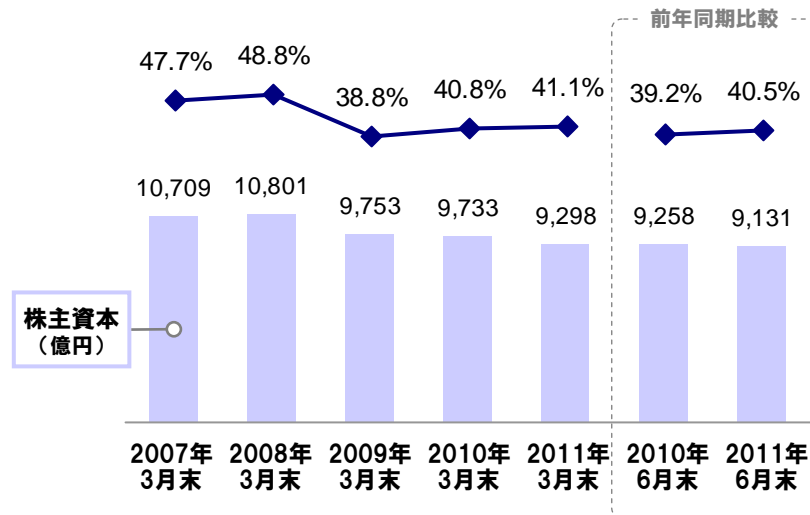
(前期末増減)  
 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 80.73 (△2.42)  
 EURO 1 = ¥ 116.84 (△0.73)

# 【参考】連結貸借対照表：主要指標推移

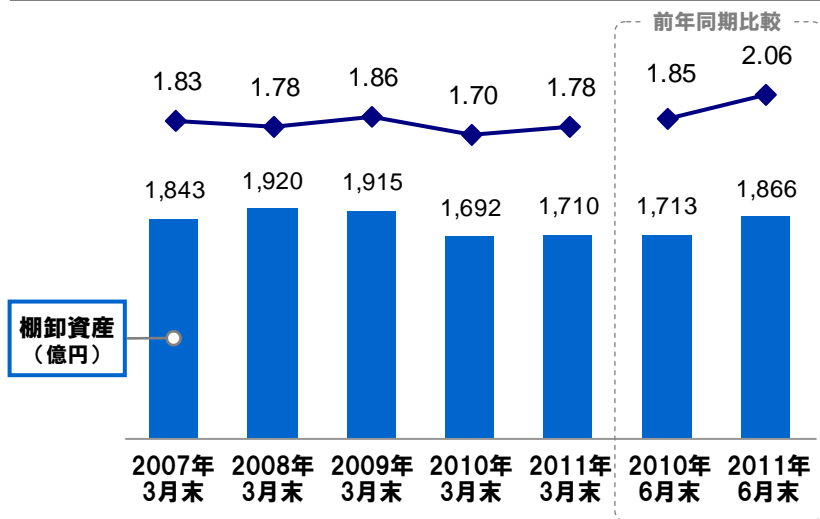
### 総資産回転率（一ヶ月平均回数）



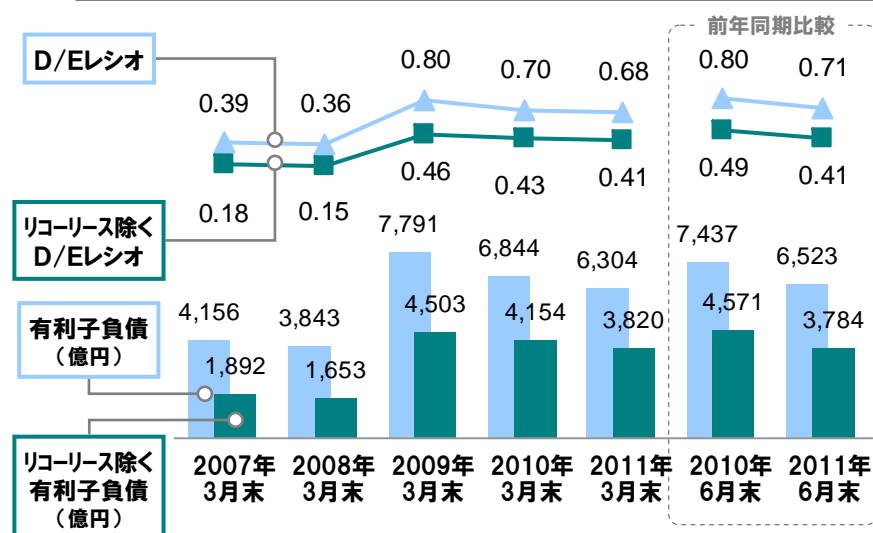
### 株主資本比率 (%)



### 棚卸資産回転期間（月数）



### D/Eレシオ（倍率）

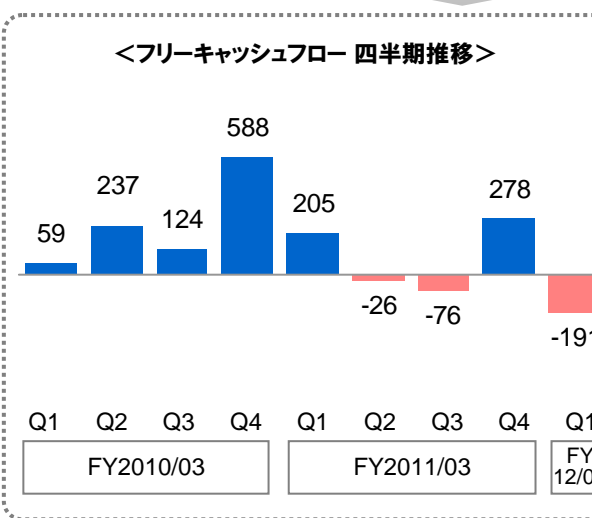
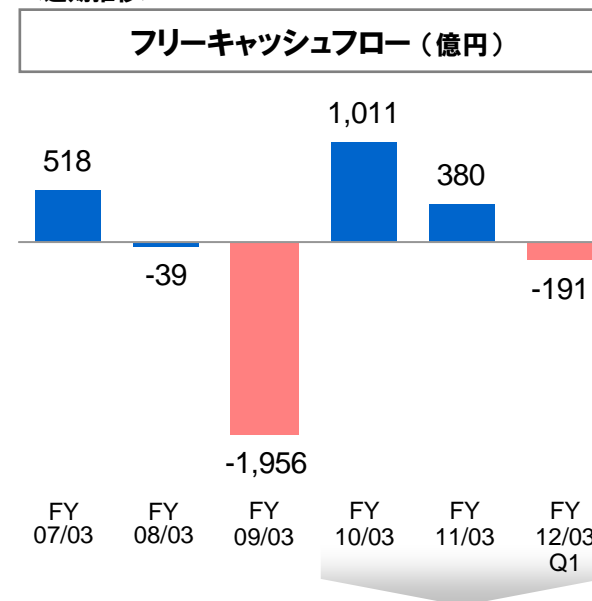




# 連結キャッシュフロー計算書 < 3ヶ月分 >

(単位：億円)	FY2011/03 Apr-Jun	FY2012/03 Apr-Jun
非支配持分控除前当期純利益	81	46
減価償却費	224	221
[ 内部留保(当期純利益+減価償却費) ]	[ 306 ]	[ 267 ]
その他の営業活動	108	-210
営業活動によるキャッシュフロー	414	57
有形固定資産の購入および売却	-157	-165
その他の投資活動	-50	-83
投資活動によるキャッシュフロー	-208	-248
フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)	205	-191
有利子負債の純増減	447	232
支払配当金	-119	-119
その他の財務活動	-3	-3
財務活動によるキャッシュフロー	324	109
換算レート変動に伴う影響額	-88	-24
現金および現金等価物の純増減額	441	-107
現金および現金等価物の期末残高	2,862	1,684

<通期推移>



# 2012年3月期 通期 業績見通し <修正>

# RICOH

(単位: 億円)	FY2011/03 実績	FY2012/03 前回見通し (2011年4月)	FY2012/03 修正見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 8,758	9,000	<b>9,050</b>	+291	+3.3%	+3.3%
	(海外) 10,661	11,900	<b>11,050</b>	+388	+3.6%	+7.9%
	合計 19,420	20,900	<b>20,100</b>	+679	+3.5%	+5.8%
売上総利益	7,900	8,530	<b>8,200</b>	+299	+3.8%	
(対売上高%)	40.7%	40.8%	<b>40.8%</b>			
販売費&一般管理費	7,298	7,830	<b>7,660</b>	+361	+4.9%	
(対売上高%)	37.6%	37.5%	<b>38.1%</b>			
営業利益	601	700	<b>540</b>	-61	-10.3%	
(対売上高%)	3.1%	3.3%	<b>2.7%</b>			
税引前利益	454	630	<b>470</b>	+16	+3.5%	
(対売上高%)	2.3%	3.0%	<b>2.3%</b>			
当期純利益 (株主に帰属)	196	290	<b>220</b>	+23	+12.0%	
(対売上高%)	1.0%	1.4%	<b>1.1%</b>			
一株当たり当期純利益	27.08	39.97	<b>30.32</b>	+3.24		
為替レート	円/1US\$	85.77	<b>80.43</b>	-5.34		
	円/1EURO	113.28	<b>111.91</b>	-1.37		

<Q2-Q4前提為替レート>

1USドル 80.00円  
1ユーロ 110.00円

### <事業セグメント別営業利益>

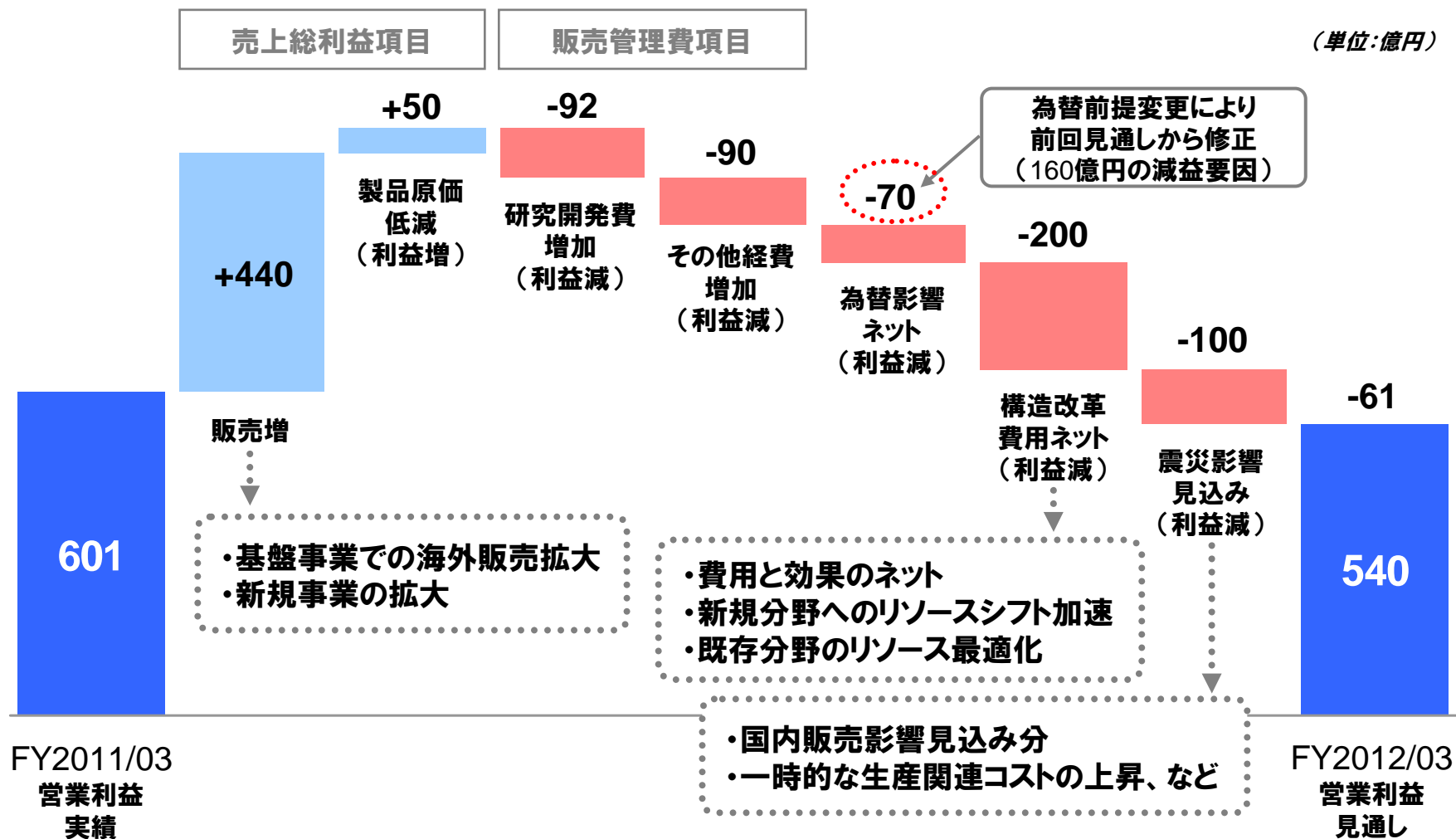
(単位: 億円)	FY11/03 実績	FY12/03 見通し
画像&ソリューション	1,352	1,400
(営業利益率)	7.9%	7.9%
産業	10	20
(営業利益率)	0.9%	1.9%
その他	-49	0
(営業利益率)	-4.0%	0.0%

\* 消去・全社除く

### <投資関連>

(単位: 億円)	FY11/03 実績	FY12/03 見通し
研究開発費	1,108	1,200
(売上高比率)	5.7%	6.0%
設備投資	669	670
減価償却費 (有形固定資産)	672	670

# 2012年3月期 通期 営業利益見通し：前年度比増減分析



(参考)為替の前提

(単位:円)	FY2011/03 実績	FY2012/03 前回見通し	FY2012/03 今回見通し	前年差
ドル	85.77	85.00	80.43	-5.34
ユーロ	113.28	120.00	111.91	-1.37

(参考)為替影響度

1円の変動による  
年間影響額

(単位:億円)	売上	営業利益
ドル	65	13
ユーロ	35	15

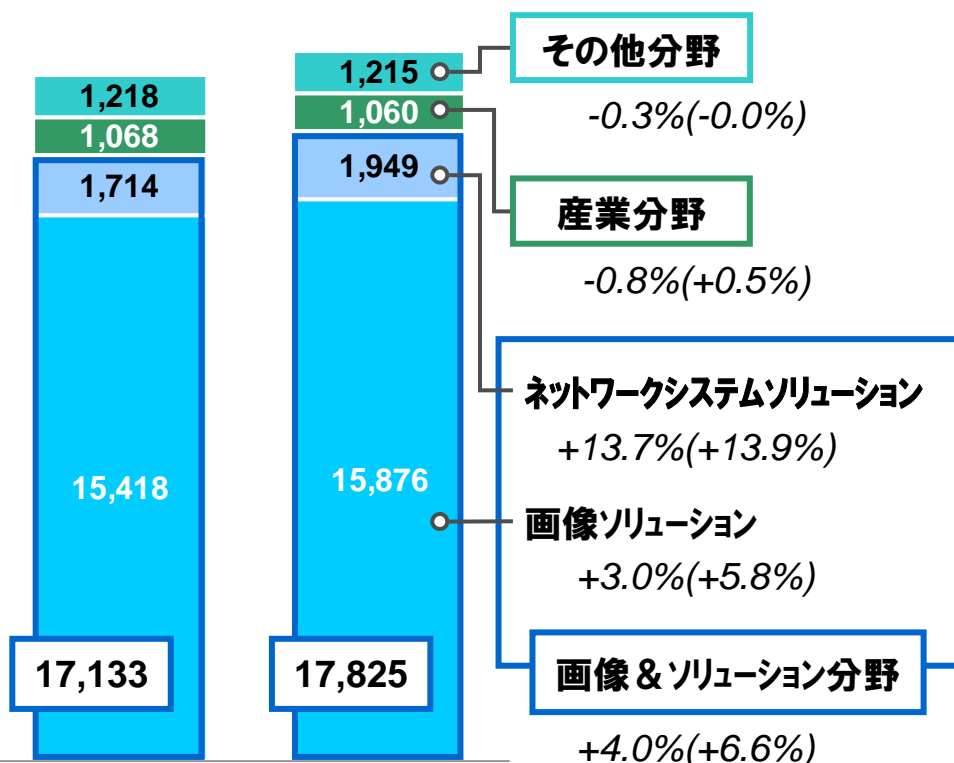
# 2012年3月期 通期 分野別売上高見通し

## 製品別売上高

(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

19,420      20,100      +3.5%(+5.8%)



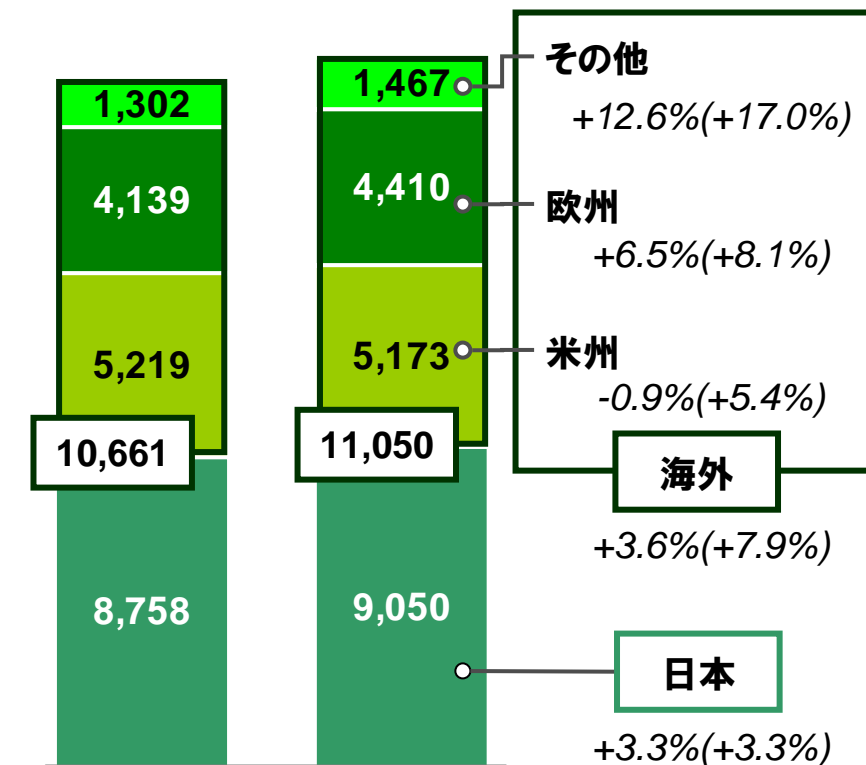
FY2011/03 実績      FY2012/03 見通し

## 地域別売上高

(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

19,420      20,100      +3.5%(+5.8%)



FY2011/03 実績      FY2012/03 見通し

\* 2012年3月期より、MDSの売上区分をネットワークシステムソリューションから画像ソリューションに変更しております。それに伴い、前年同期実績も修正表示しています。

### 【狙い】

- デジタルカメラ事業の挺入れ(事業規模、製品ポートフォリオ、収益性など)
- ワークスタイルの変化に対応し、個人に対するアプローチを強化
- 光学技術を活用したサービス・ソリューションの拡大
- それぞれの持つリソースの融合による新たな事業・サービスの創出

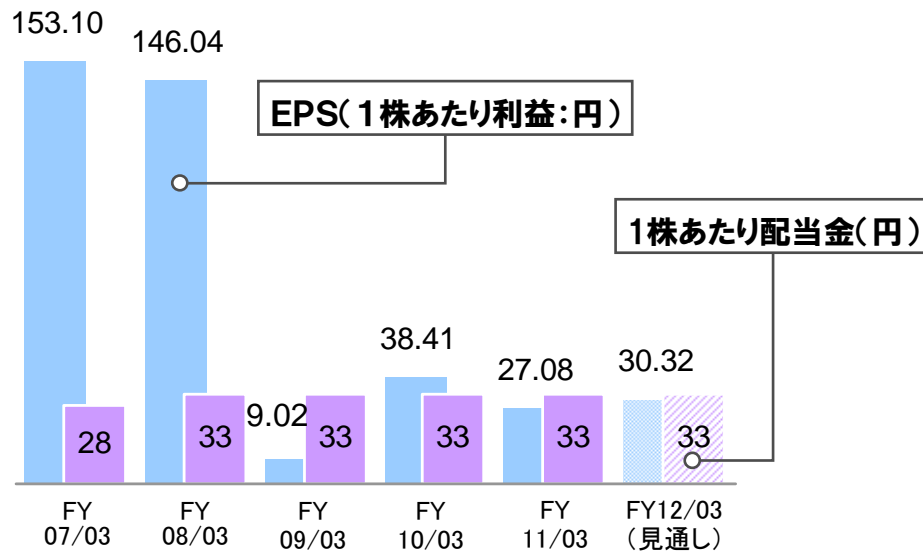
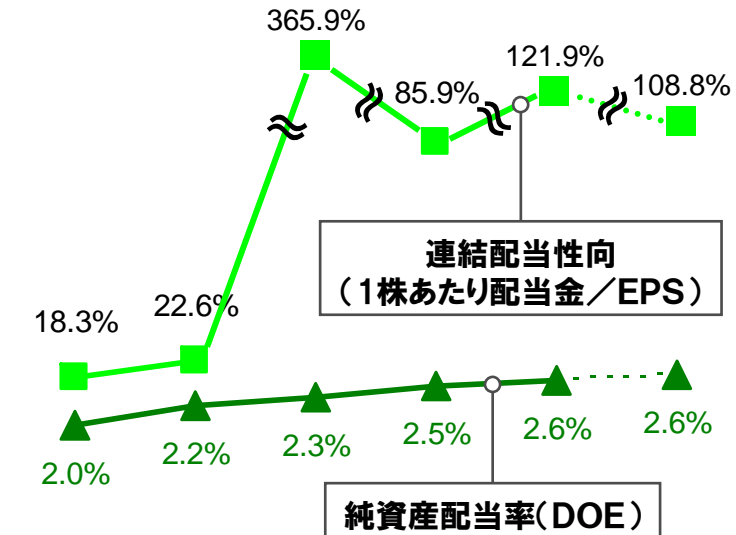
### 【メリット】

- 成長分野であるレンズ交換式カメラ技術を始め、優れた技術リソースを獲得できる
- セキュリティカメラ分野をはじめ新たな成長機会を獲得できる
- デジタルカメラ製品ラインアップは補完関係にあり、シナジーが期待できる
- 海外に広がる販売・サービス網を活用できる
- 世界中に根強いファンを持つPENTAXブランドを活用できる

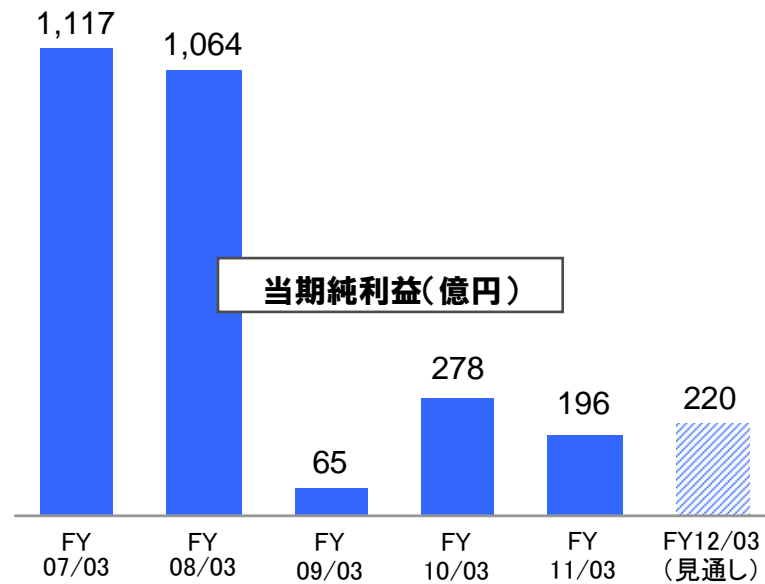
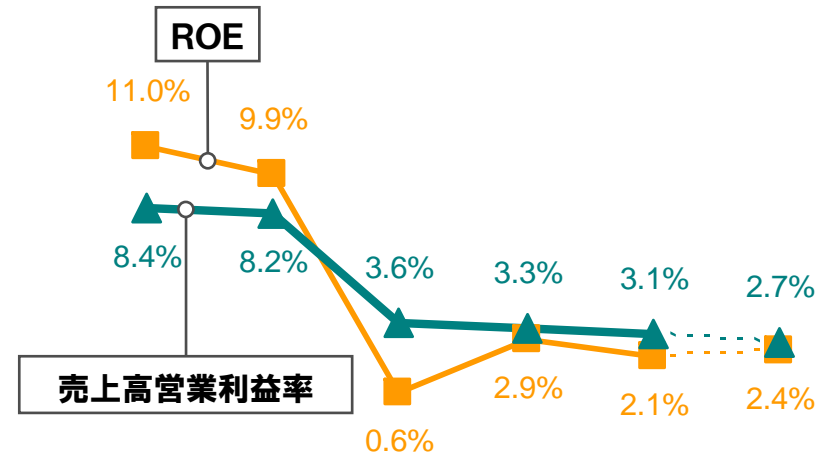
### 【業績への影響】

買収による業績への影響は軽微。2011年10月の買収完了を予定しており、2012年3月期の業績見直しには現時点では含まれていない。

## 配当関連指標推移



## 主要財務指標推移



## 画像&ソリューション売上高 製品別構成比

	FY2010/03				FY2011/03				FY12/03	FY09/03	FY10/03	FY11/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total	Total
MFP	62%	58%	60%	56%	59%	57%	59%	59%	59%	65%	59%	59%
プリンター	18%	18%	19%	21%	19%	19%	19%	19%	19%	18%	19%	19%
オフィス					12%	11%	11%	11%	11%		11%	11%
プロダクション					8%	8%	7%	8%	8%		8%	8%
画像ソリューション他	6%	8%	7%	7%	6%	5%	6%	6%	5%	4%	7%	6%
MDS&ITサービス役務	8%	8%	9%	9%	9%	10%	10%	10%	9%	6%	8%	9%
NSS他	6%	8%	6%	8%	7%	9%	7%	6%	8%	7%	7%	7%

## MFP・プリンター ノンハード比率

\*為替影響含む金額ベース比率

		FY2010/03				FY2011/03				FY12/03	FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total	Total
MFP	国内	61%	63%	64%	51%	62%	61%	63%	54%	56%	63%	59%	60%
	海外	53%	52%	54%	51%	53%	50%	52%	49%	56%	51%	52%	51%
	合計	56%	56%	57%	51%	56%	54%	56%	51%	56%	55%	55%	54%
プリンター	国内	82%	80%	82%	81%	82%	79%	80%	80%	81%	66%	81%	80%
	海外	71%	67%	68%	64%	70%	67%	68%	66%	67%	68%	67%	68%
	合計	75%	71%	73%	70%	74%	71%	73%	71%	72%	67%	72%	72%

## MFP・プリンター 前年同期伸び率

\*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2010/03				FY2011/03				FY12/03	FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	-21%	-17%	-13%	+12%	-4%	+4%	+2%	-10%	+18%	-19%	-9%	-3%
	海外	-16%	-18%	-10%	+1%	-6%	-4%	-5%	-3%	-13%	-17%	-11%	-4%
	(為替除く)	-3%	-3%	-8%	+1%	+1%	+9%	+6%	+7%	-8%	-6%	-3%	+6%
	合計	-17%	-17%	-11%	+4%	-5%	-2%	-3%	-5%	-4%	-18%	-10%	-4%
	(為替除く)	-8%	-7%	-10%	+5%	+0%	+8%	+5%	+1%	+0%	-10%	-5%	+3%
MFP	国内	-21%	-17%	-11%	+18%	-4%	+4%	+1%	-12%	+18%	-19%	-8%	-4%
	海外	-15%	-18%	-12%	-3%	-9%	-4%	-5%	+0%	-14%	-20%	-13%	-5%
	(為替除く)	-2%	-4%	-11%	-3%	-2%	+9%	+6%	+11%	-8%	-10%	-5%	+6%
	合計	-17%	-18%	-12%	+4%	-8%	-2%	-3%	-4%	-4%	-20%	-18%	-4%
	(為替除く)	-8%	-7%	-11%	+4%	-3%	+7%	+5%	+2%	+0%	-12%	-8%	+3%
プリンター	国内	-16%	-15%	-20%	-22%	+2%	+1%	+7%	+9%	+12%	-19%	-19%	+5%
	海外	-17%	-14%	+5%	+19%	+15%	-1%	-5%	-16%	-11%	+11%	-2%	-4%
	(為替除く)	-6%	+1%	+10%	+23%	+20%	+11%	+6%	-7%	-5%	+26%	+7%	+6%
	合計	-16%	-14%	-3%	+7%	+11%	-1%	-2%	-11%	-6%	-3%	-6%	-2%
	(為替除く)	-8%	-3%	+1%	+9%	+15%	+8%	+6%	-4%	-1%	+5%	+0%	+6%



## MFP・プリンター 前年同期伸び率

\*金額伸び率

【ノンハード】		FY2010/03				FY2011/03				FY12/03	FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total	Total
MFP+プリンター計	国内	-5%	-7%	-6%	-2%	-1%	-2%	-1%	-2%	-5%	+2%	-5%	-2%
	海外	+1%	-3%	+1%	-3%	-3%	-8%	-9%	-7%	-4%	+1%	-1%	-7%
	(為替除く)	+16%	+14%	+3%	-2%	+3%	+4%	+2%	+3%	+2%	+15%	+8%	+3%
	合計	-1%	-4%	-2%	-2%	-3%	-6%	-6%	-5%	-4%	+2%	-2%	-5%
	(為替除く)	+8%	+6%	+0%	-2%	+2%	+1%	+1%	+1%	-1%	+10%	+3%	+1%
MFP	国内	-7%	-5%	-7%	-8%	-2%	-3%	-1%	-3%	-5%	-2%	-7%	-2%
	海外	+8%	+1%	+2%	-6%	-9%	-11%	-11%	-6%	-4%	+0%	+1%	-9%
	(為替除く)	+25%	+20%	+3%	-6%	-1%	+1%	+0%	+4%	+1%	+14%	+10%	+1%
	合計	+2%	-1%	-2%	-7%	-6%	-8%	-7%	-5%	-5%	-1%	-2%	-7%
	(為替除く)	+12%	+10%	-1%	-7%	-2%	-1%	+0%	+1%	-2%	+8%	+3%	+0%
プリンター	国内	-1%	-11%	-4%	+13%	+1%	+0%	-2%	+1%	-4%	+19%	-1%	+0%
	海外	-14%	-12%	+1%	+4%	+12%	-1%	-2%	-10%	-2%	+20%	-6%	-1%
	(為替除く)	-3%	+3%	+5%	+8%	+17%	+11%	+9%	+0%	+4%	+36%	+3%	+9%
	合計	-9%	-12%	-1%	+8%	+8%	-1%	-2%	-5%	-3%	+20%	-4%	+0%
	(為替除く)	-2%	-3%	+1%	+10%	+10%	+7%	+4%	+1%	+1%	+30%	+2%	+5%

## MFP・プリンター カラー比率

\*ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2010/03				FY2011/03				FY12/03	FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Total	Total	Total
MFP	国内	64%	68%	70%	62%	67%	73%	76%	71%	76%	58%	66%	72%
	海外	49%	50%	52%	52%	50%	51%	53%	51%	56%	50%	51%	52%
	合計	54%	55%	57%	56%	56%	58%	60%	58%	64%	53%	55%	58%
プリンター	国内	23%	25%	29%	37%	24%	22%	23%	28%	25%	28%	29%	24%
	海外	24%	30%	36%	49%	37%	34%	38%	46%	41%	22%	36%	39%
	合計	24%	29%	34%	47%	34%	31%	34%	41%	36%	24%	34%	35%

# **RICOH**

[www.ricoh.co.jp/IR/](http://www.ricoh.co.jp/IR/)