

2011年3月期（2010年度） 第2四半期累計 決算概要

2010年10月28日

株式会社リコー

取締役 専務執行役員 三浦 善司

RICOH

- ・ 当社株主に帰属する当期純利益は前年同期比7倍(+592%)、営業利益は2.7倍(+171%)の大幅増益を達成
- ・ ソリューション販売増加などによる粗利率の改善と、構造改革継続による経費削減効果などにより、営業利益は計画を上回って着地
- ・ 基盤事業は緩やかな需要の回復が継続
- ・ プロダクションプリンティング事業、ソリューション事業などの新規事業は前年同期比2桁成長を継続
- ・ 当期純利益増に加え、運転資金のコントロール、投資案件精査などの継続で178億円のフリーキャッシュフローを創出
- ・ 2011年3月期通期の営業利益以下の利益見通しは変更しない。為替前提見直しによる影響を新規事業の成長加速と、構造改革活動継続で補う
- ・ 2011年3月期上期配当金は16.5円。年間配当金33円の見通しを継続

2011年3月期 第2四半期累計(6ヶ月間)業績

RICOH

(単位:億円)	FY2010/03 1H実績	FY2011/3 1H 前回見通し (10年8月時)	FY2011/03 1H実績	前年同期比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 4,216	4,380	4,390	+173	+4.1%	+4.1%
	(海外) 5,671	5,460	5,317	-353	-6.2%	+3.4%
	合計 9,887	9,840	9,708	-179	-1.8%	+3.7%
売上総利益	3,982	4,050	4,029	+47	+1.2%	
(対売上高%)	40.3%	41.2%	41.5%	—	—	
販売費&一般管理費	3,842	3,700	3,649	-193	-5.0%	
(対売上高%)	38.9%	37.6%	37.6%	—	—	
営業利益	139	350	380	+240	+171.6%	
(対売上高%)	1.4%	3.6%	3.9%	—	—	
税引前利益	67	280	280	+212	+314.8%	
(対売上高%)	0.7%	2.8%	2.9%	—	—	
当社株主に帰属する当期純利益	18	125	125	+107	+592.0%	
(対売上高%)	0.2%	1.3%	1.3%	—	—	
一株当たり当期純利益	2.49	16.78	17.24	+14.75		
為替レート	円/1US\$ 95.56	91.07	89.03	-6.53		
	円/1EURO 133.24	113.76	114.14	-19.10		

<2010年8月時見通しとの差>

(単位:億円)	
売上高	-131
営業利益	+30
税引前利益	+0
当期純利益	+0

<投資関連実績>

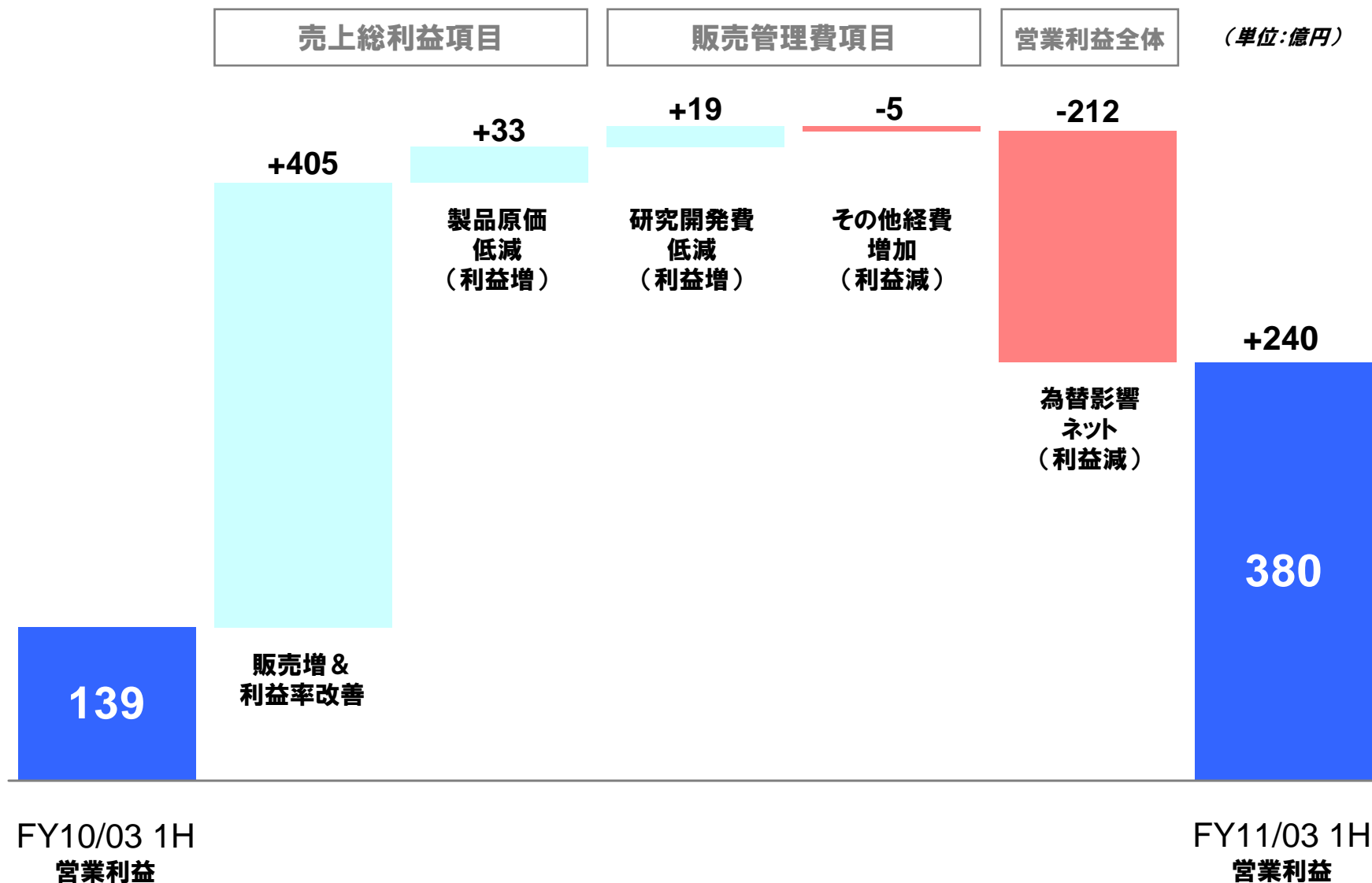
(単位:億円)	FY10/03 1H実績	FY11/03 1H実績
研究開発費	559	539
(売上高比率)	5.7%	5.6%
設備投資	384	395
減価償却費 (有形固定資産)	339	334

<FY11/03 Q2想定レート>

1USドル	90.00円
1ユーロ	110.00円

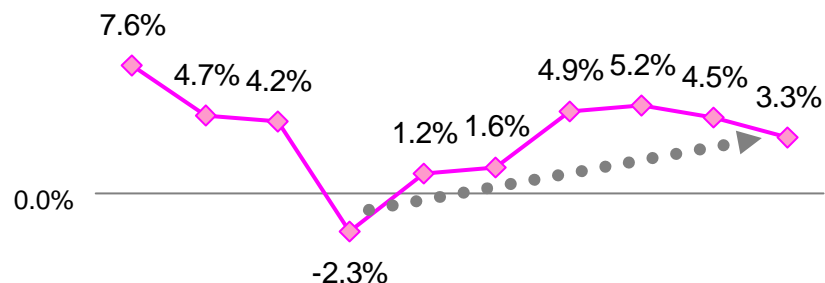
2011年3月期 第2四半期累計 営業利益:前年同期比増減分析

RICOH

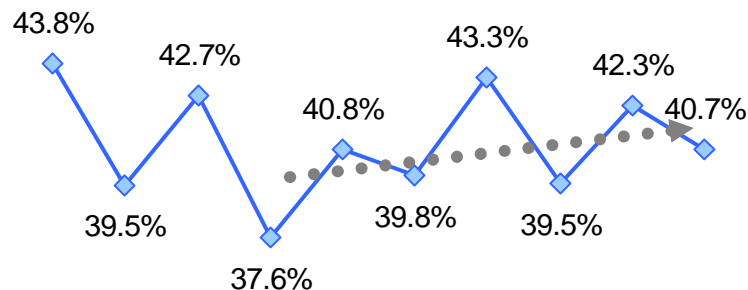


営業利益率／総利益率／販管費率

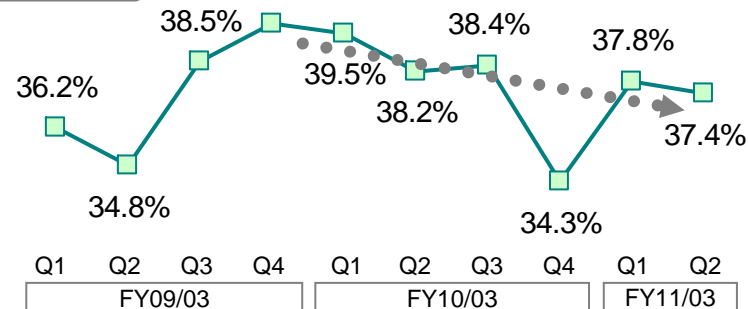
営業利益率(%)



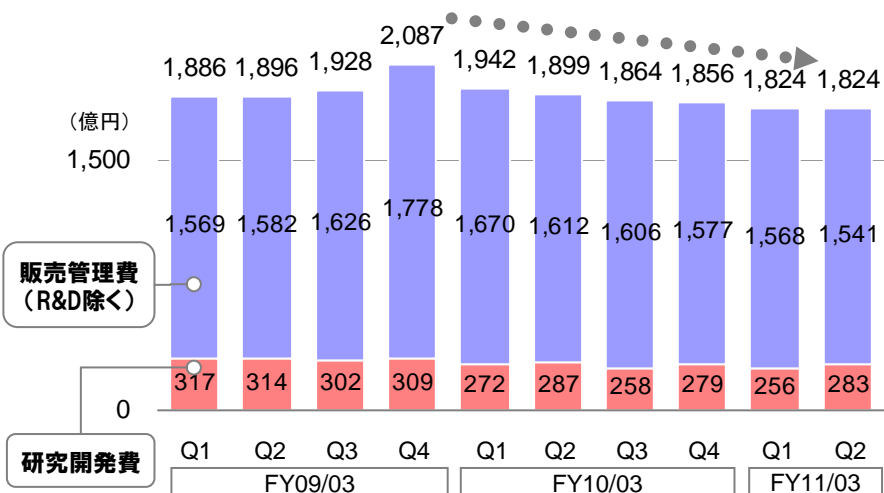
売上総利益率(%)



販管費率(%)

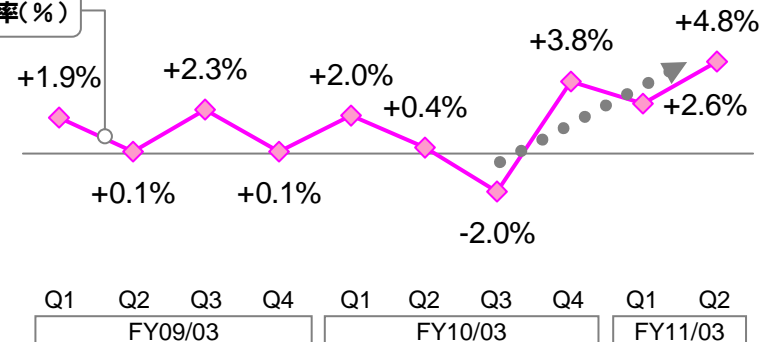


販売管理費



売上高 前年同期伸び率 (為替影響除く)

売上高伸び率(%)



2011年3月期 第2四半期累計 分野別売上高

製品別売上高

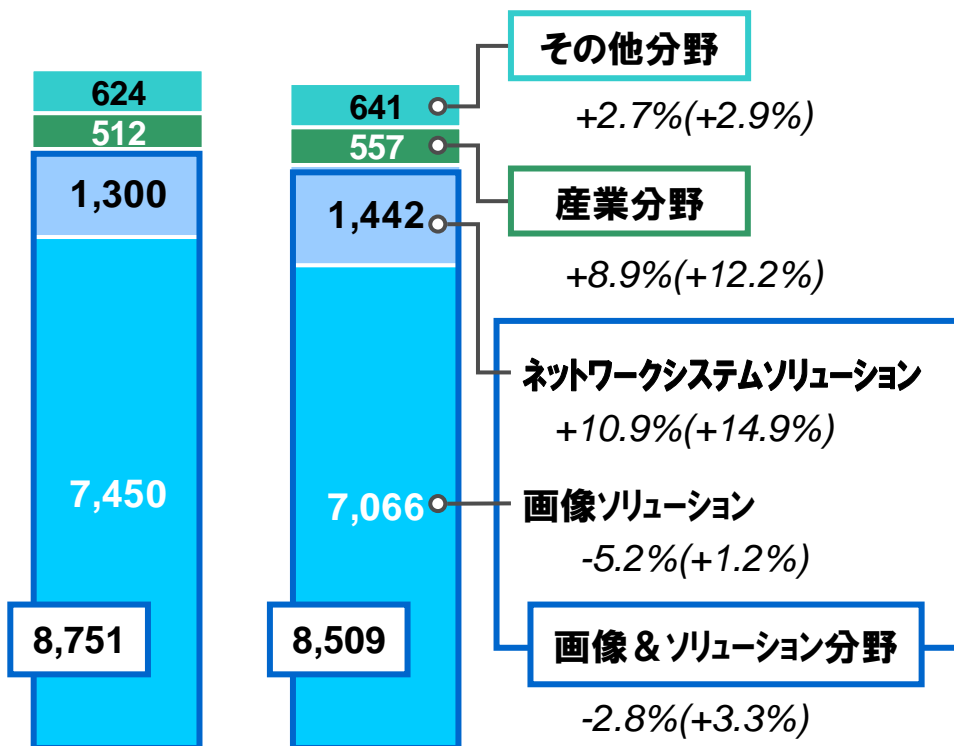
(単位:億円)

9,887

9,708

対前年同期伸び率(為替除く)

-1.8%(+3.7%)



FY10/03
1H

FY11/03
1H

地域別売上高

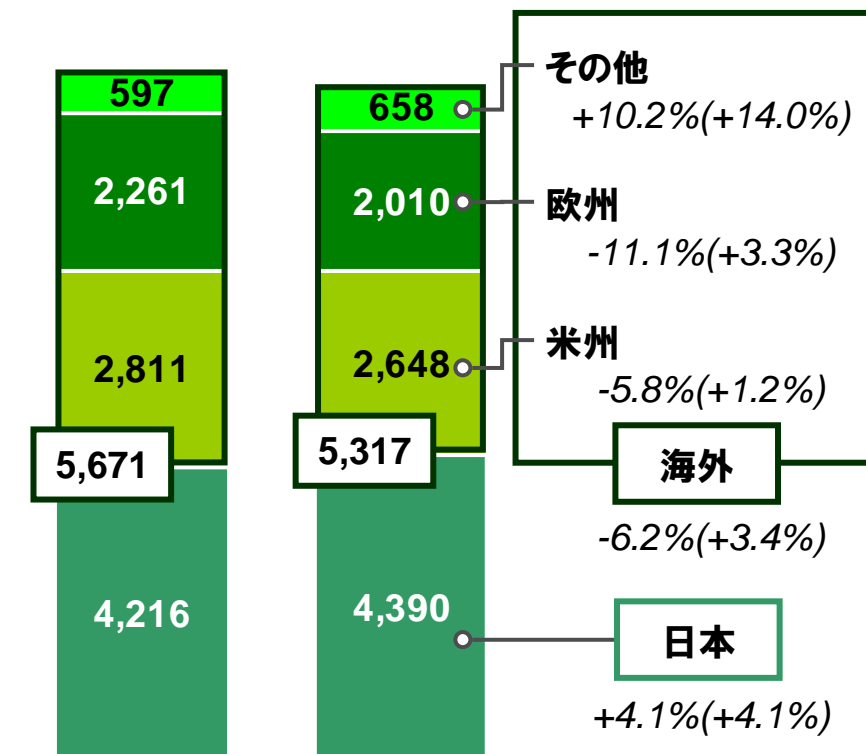
(単位:億円)

9,887

9,708

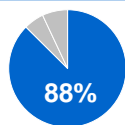
対前年同期伸び率(為替除く)

-1.8%(+3.7%)



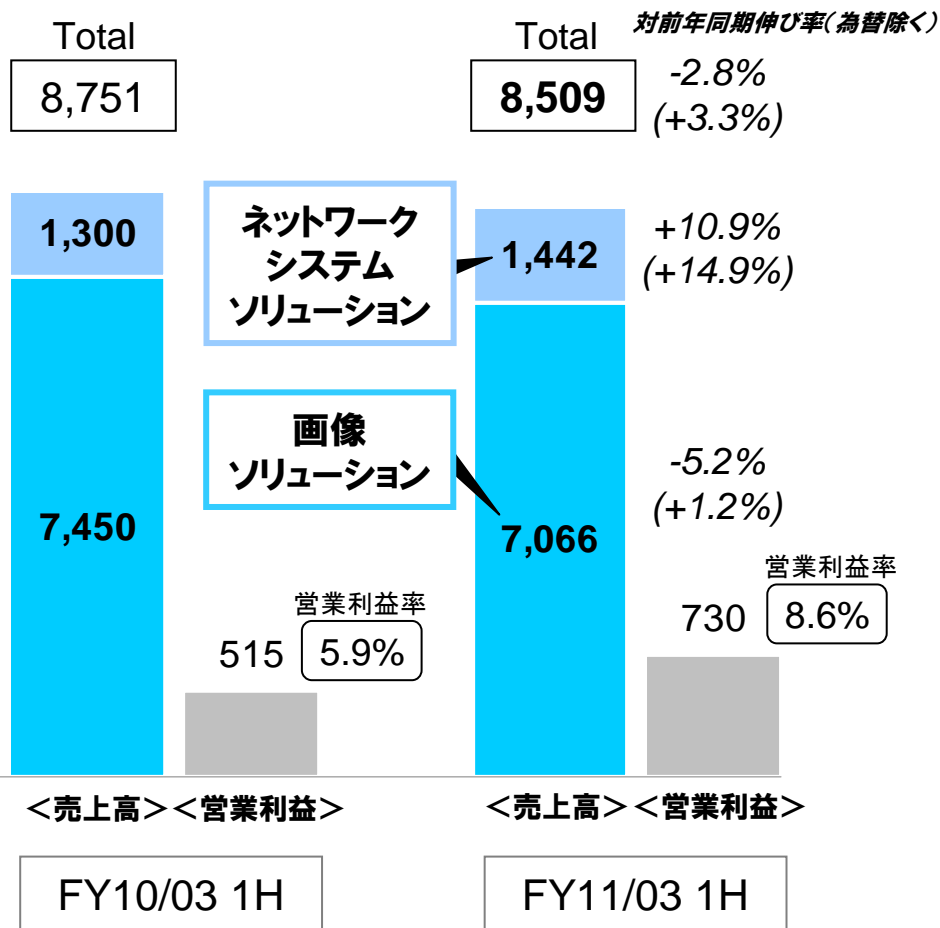
FY10/03
1H

FY11/03
1H



画像 & ソリューション分野

- ・ サービスビジネス増などによる粗利改善と構造改革により前年同期比大幅増益



*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

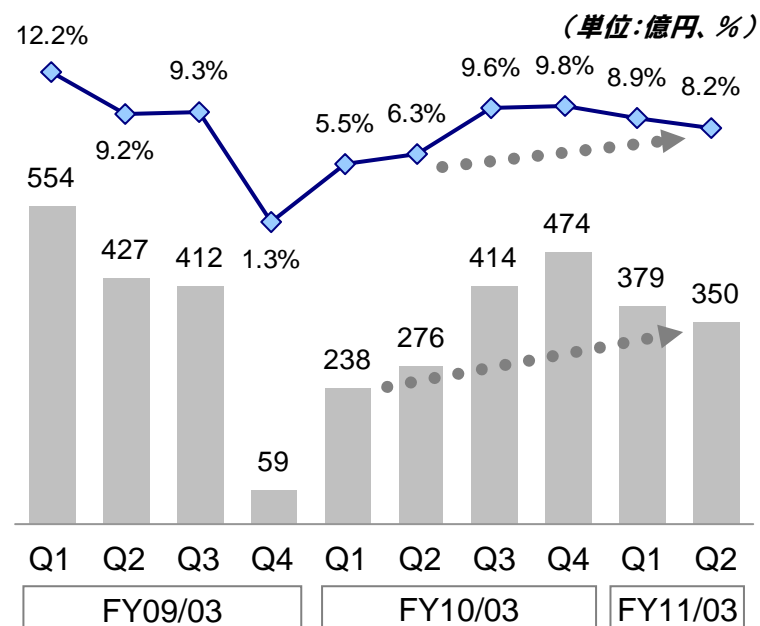
【MFP、プリンター 1H前年同期伸び率】

(金額・現地通貨ベース)

	ハード	ノンハード
MFP & プリンター合計	+4%	+2%
MFP(複写機)	+2%	-1%
プリンター	+11%	+9%

➡ 過去2期分の数値はスライド24の「データ集」を参照

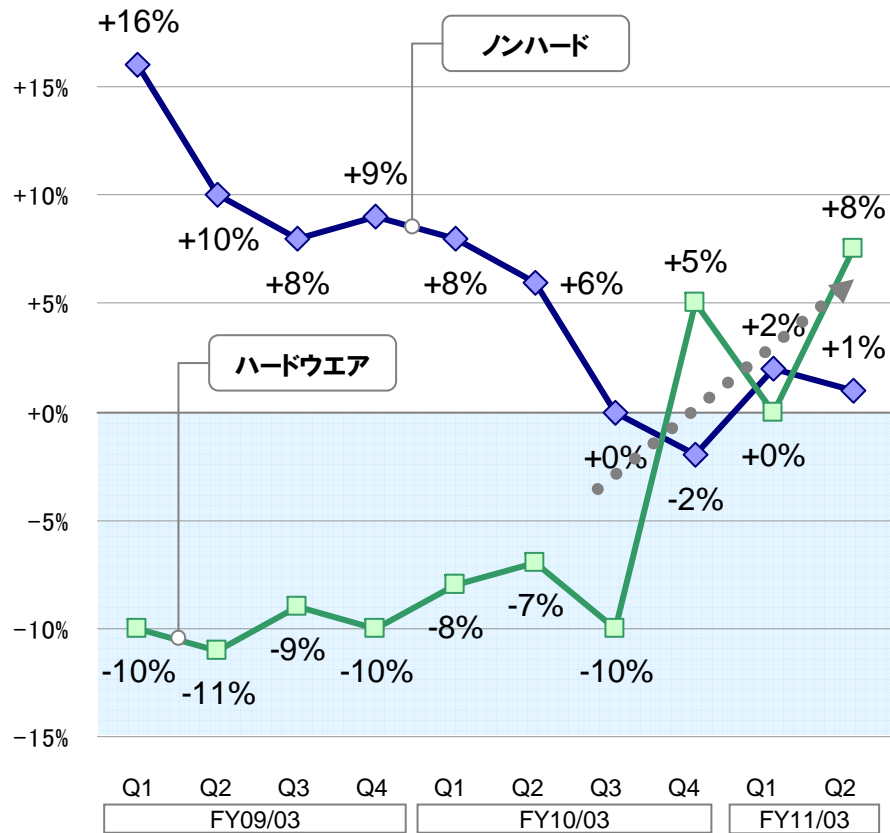
【営業利益/営業利益率 四半期推移】



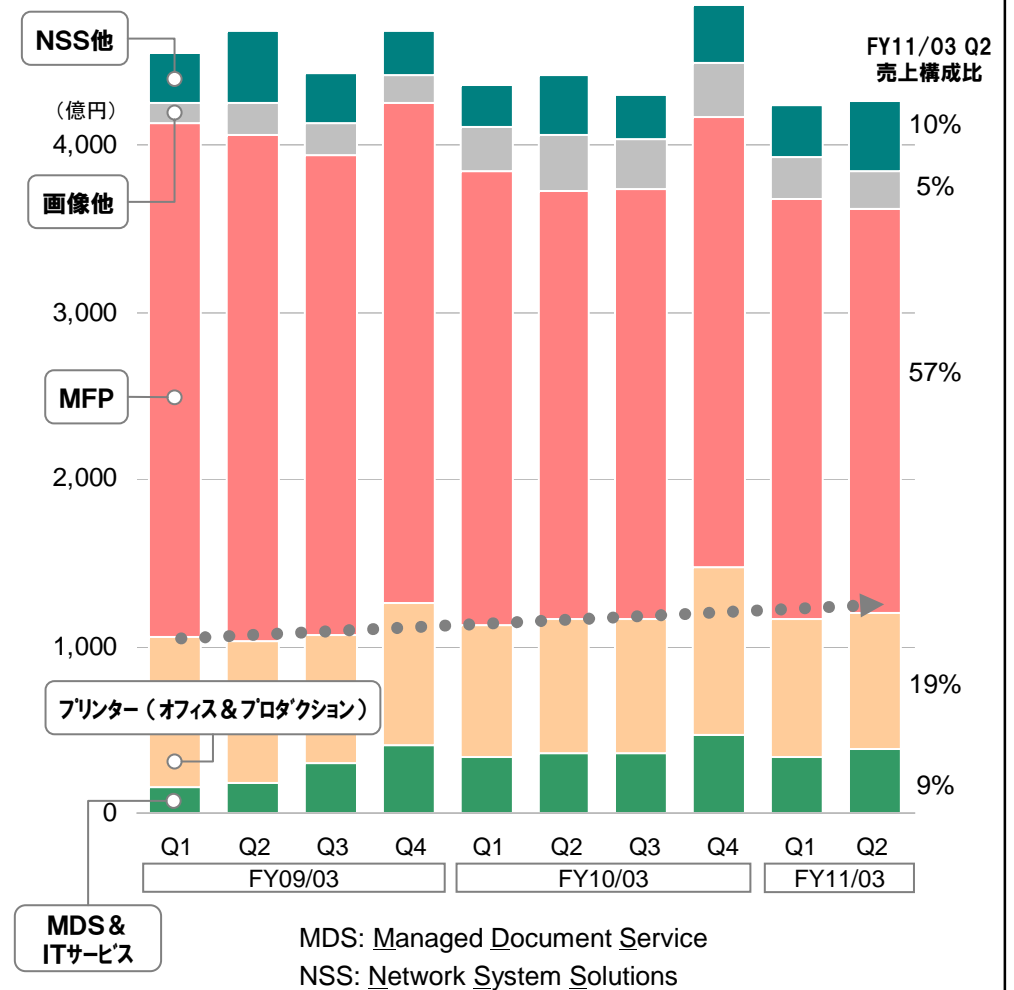
【参考】画像&ソリューション分野 補足

MFP & プリンター合計 前年同期伸び率

*為替影響を除いた金額伸び率



画像 & ソリューション売上高 製品別構成比



MDS: Managed Document Service
NSS: Network System Solutions

➡ 過去の数値はスライド24の「データ集」を参照

* 10月28日までに発表されたもの

Printer



GX e7700



GX e2600N



SP C431DN



SP C430DN

MFP



MP W3601



MP W2401

Projection



PJ X3240N



PJ X3130

Production



Pro C901s



Pro 1357AFP



Pro 1107AFP

Solution

&

Service

- マネージドITライフサイクルサービス
- エンタープライズマネージドサービス 仮想化バリュースタック
- @Remote Office
- HotSpot printing for smartphone
- HotSpot MFP
- DocumentMall 9.3
- HotSpot printing
- Streamline NX

- JP
- JP
- US
- US
- US
- US
- EU
- EU

Camera



CX4

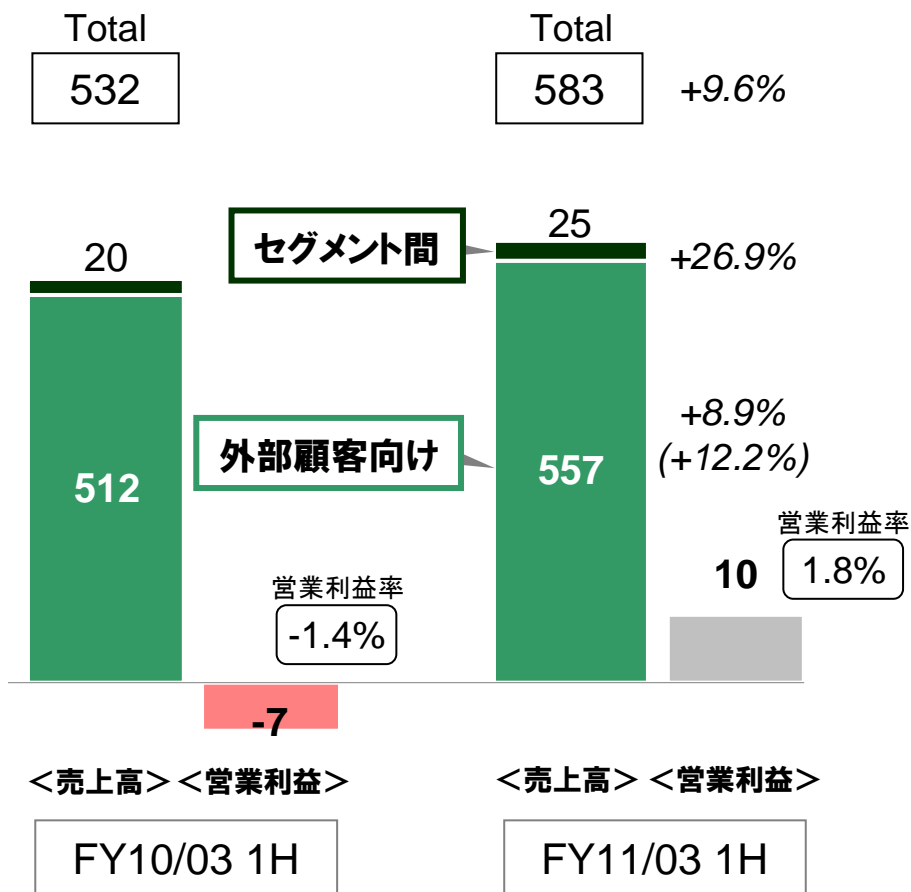


G700SE



- ・前年同期比増収増益
- ・構造改革と需要回復により増益基調

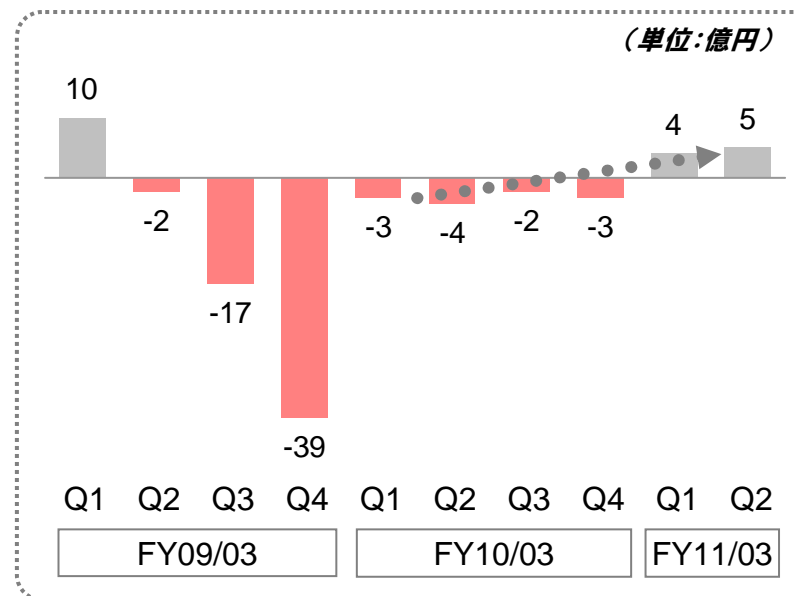
<主な製品・サービス例>



*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

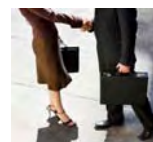
【営業利益 四半期推移】





- ・前年同期比増収に転じた
- ・構造改革と需要回復により利益が改善

<主な製品・サービス例>



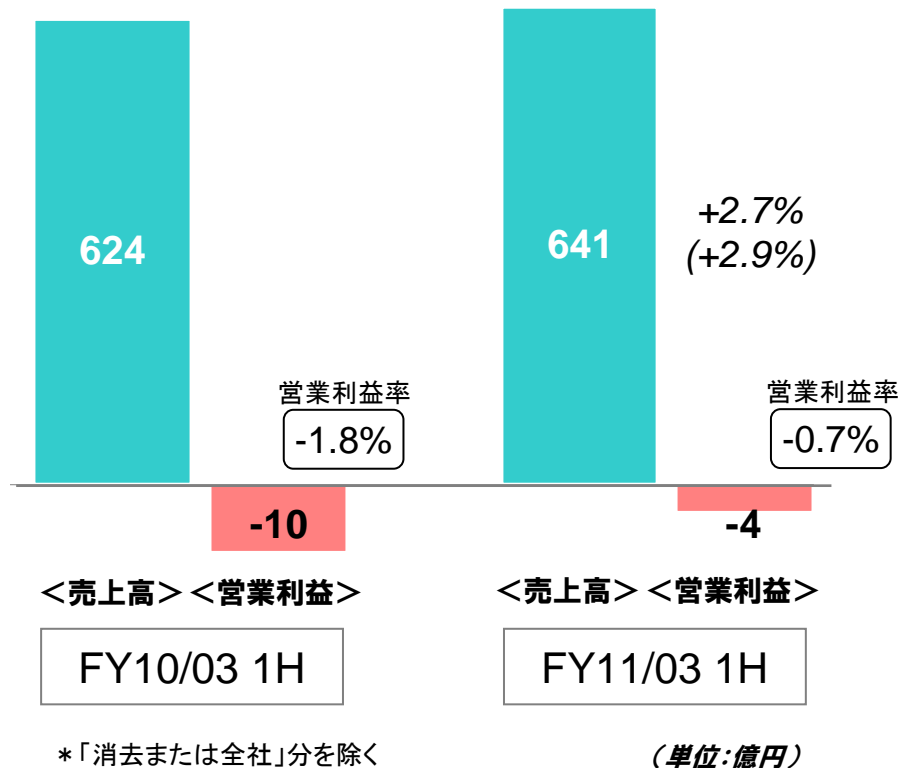
ファイナンス



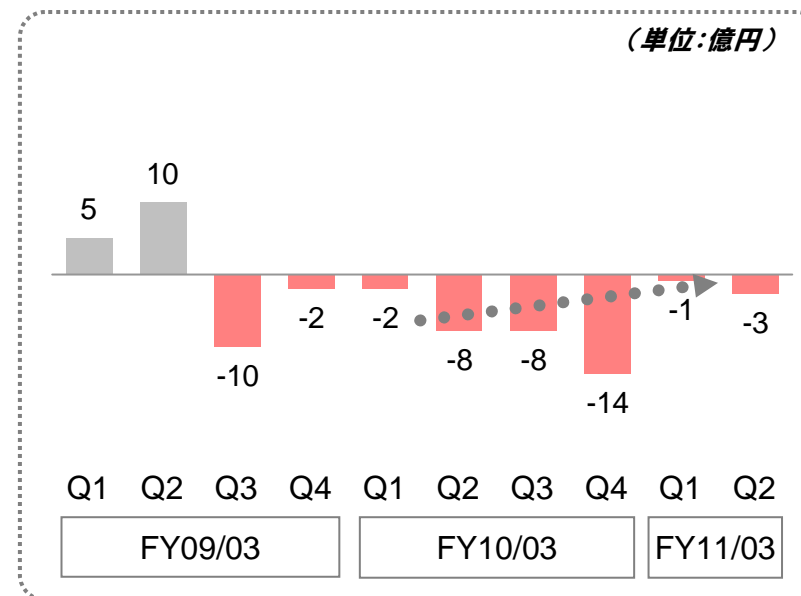
デジタルカメラ



ロジスティクス

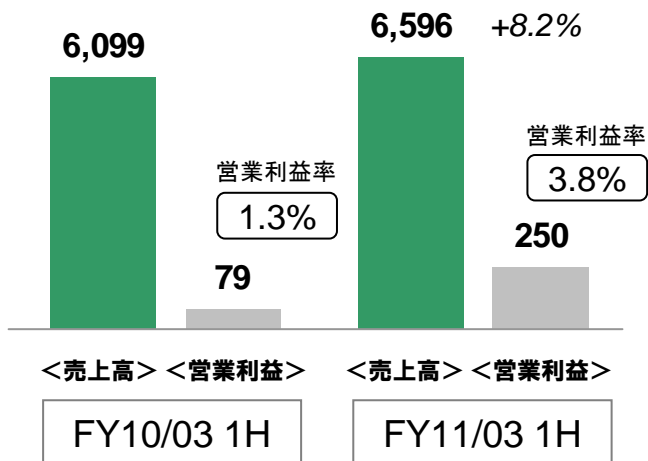


【営業利益 四半期推移】

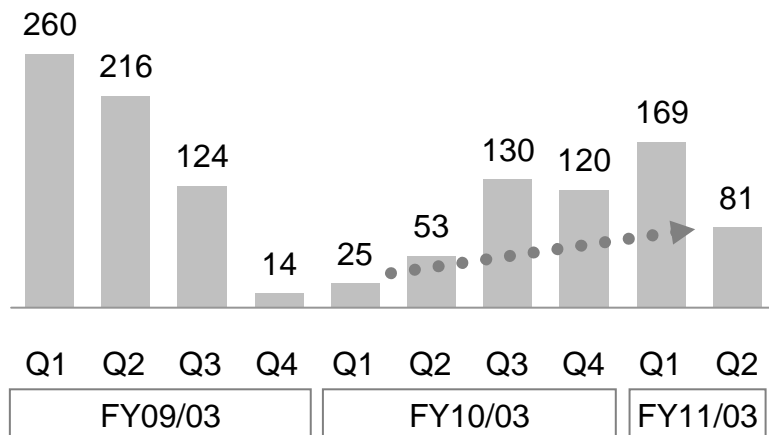


日本

(単位:億円)



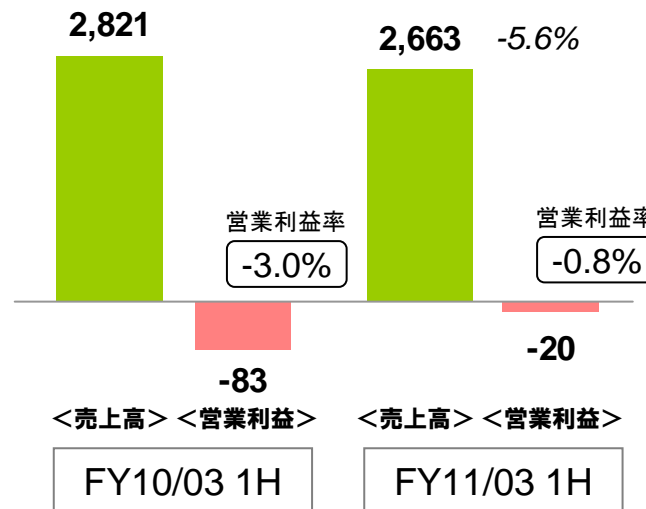
<営業利益 四半期推移>



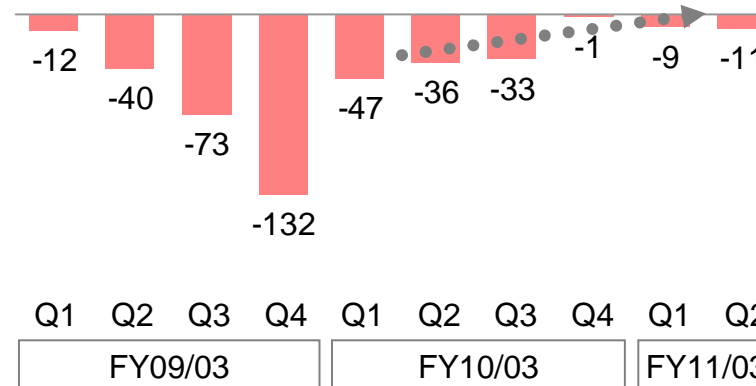
米州

*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

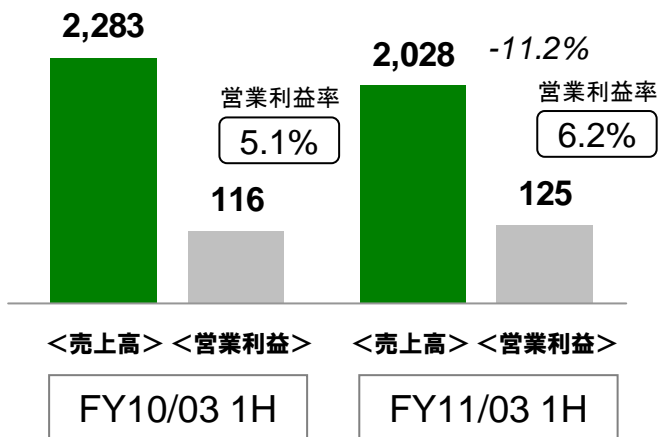


<営業利益 四半期推移>

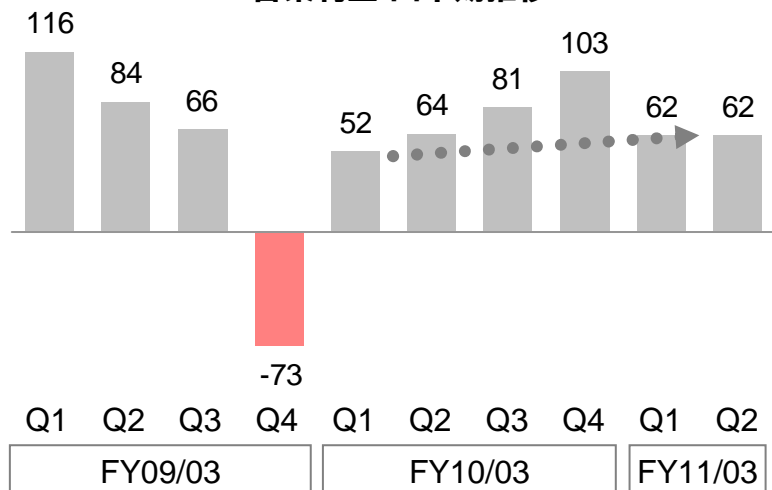


欧州

(単位:億円)



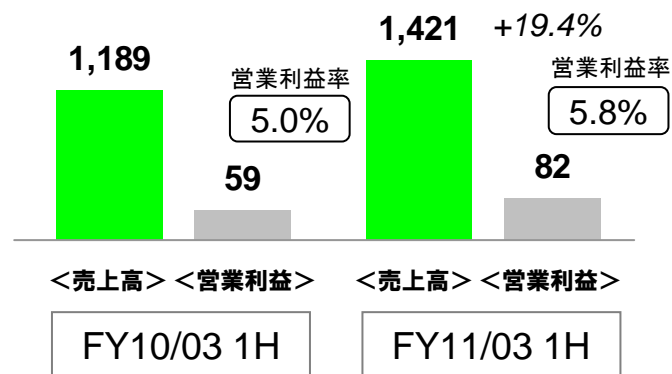
<営業利益 四半期推移>



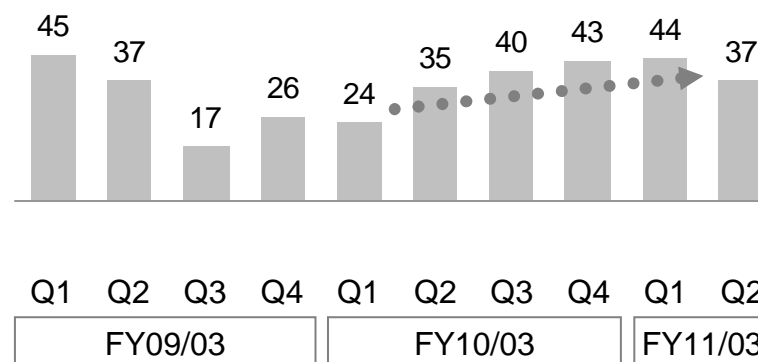
その他

*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)



<営業利益 四半期推移>



連結貸借対照表 < 2010年9月末 >

RICOH

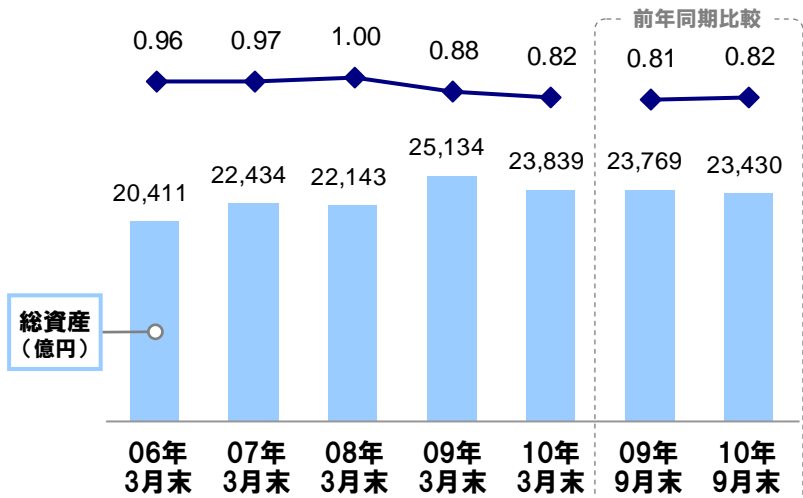
資産の部		
(単位:億円)	2010年9月末	10/03末比 増減額
流動資産	11,557	+111
現金及び預金	2,757	+318
売上債権	6,362	△313
たな卸資産	1,824	+131
その他の流動資産	613	△25
固定資産	11,873	△520
有形固定資産	2,628	△1
リース債権等	4,473	+14
その他の投資	4,771	△532
資産合計	23,430	△408

負債及び資本の部		
(単位:億円)	2010年9月末	10/03末比 増減額
流動負債	5,864	△739
支払手形・買掛金	2,457	△276
短期借入金	1,337	△359
その他の流動負債	2,070	△102
固定負債	7,766	+769
長期債務	5,978	+831
退職給付債務	1,399	△4
その他の固定負債	388	△56
負債合計	13,631	+30
株主資本合計	9,278	△454
非支配持分	520	+15
純資産合計	9,799	△439
負債及び純資産合計	23,430	△408
有利子負債合計	7,316	+471

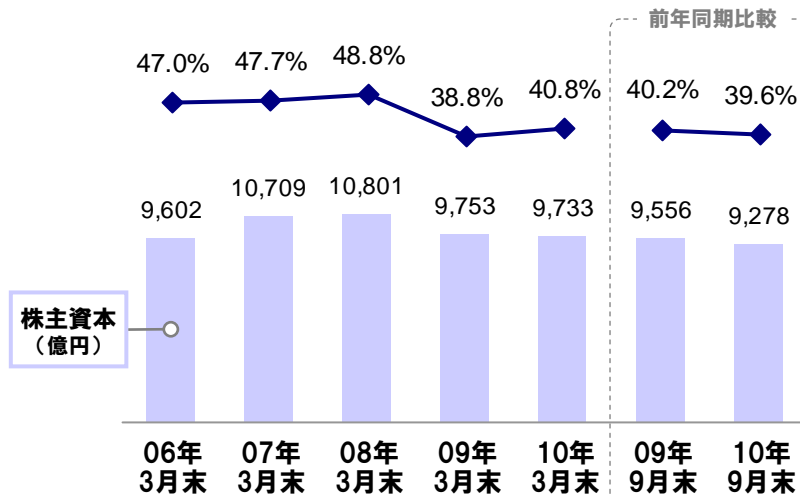
(前期末増減)
 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 83.82 (△9.22)
 EURO 1 = ¥ 114.24 (△10.68)

【参考】連結貸借対照表：主要指標推移

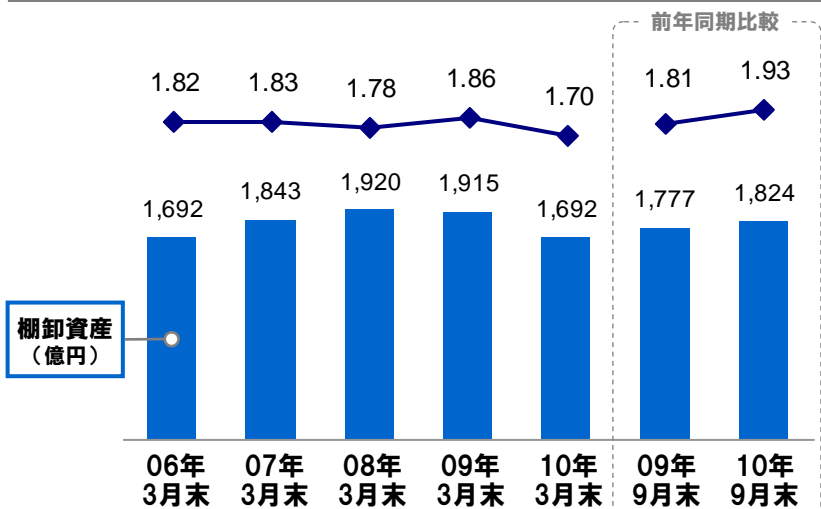
総資産回転率（一ヶ月平均回数）



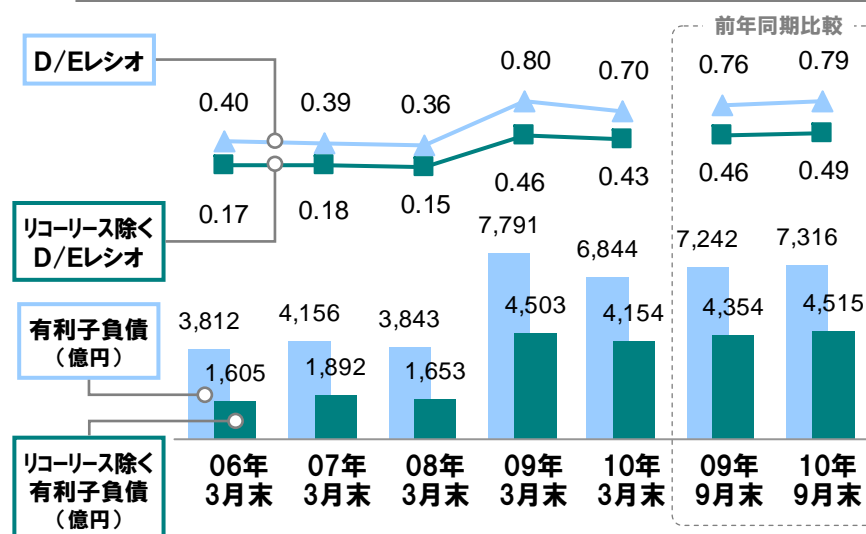
株主資本比率 (%)



棚卸資産回転期間 (月数)



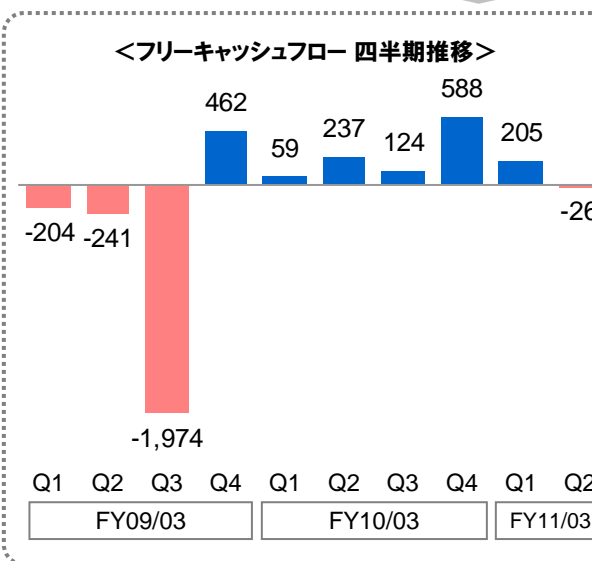
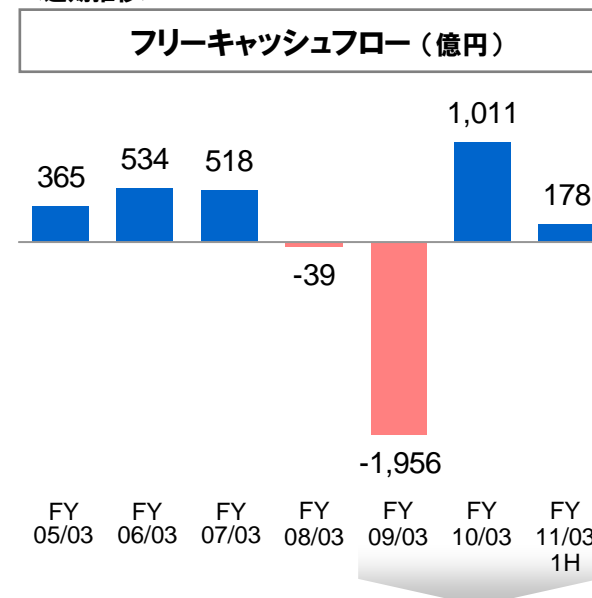
D/Eレシオ (倍率)



連結キャッシュフロー計算書 < 6ヶ月分 >

(単位：億円)	FY2010/03 1H	FY2011/03 1H
非支配持分控除前当期純利益	29	144
減価償却費	488	467
[内部留保(当期純利益+減価償却費)]	[517]	[611]
その他の営業活動	314	63
営業活動によるキャッシュフロー	832	675
有形固定資産の購入および売却	-377	-391
事業の買収	-47	—
その他の投資活動	-110	-105
投資活動によるキャッシュフロー	-534	-496
フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)	297	178
有利子負債の純増減	-504	356
支払配当金	-108	-119
その他の財務活動	-3	-3
財務活動によるキャッシュフロー	-616	233
換算レート変動に伴う影響額	-23	-92
現金および現金等価物の純増減額	-342	318
現金および現金等価物の期末残高	2,242	2,740

<通期推移>



2011年3月期 通期 業績見通し

RICOH

(単位: 億円)	FY2010/03 実績	FY2011/03 前回見通し (2010年8月)	FY2011/03 見通し	前年比較		
				金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 8,765	9,140	9,200	+434	+5.0%	+5.0%
	(海外) 11,397	11,360	11,000	-397	-3.5%	+8.5%
	合計 20,163	20,500	20,200	+36	+0.2%	+6.9%
売上総利益	8,223	8,350	8,250	+26	+0.3%	
	(対売上高%) 40.8%	40.7%	40.8%			
販売費&一般管理費	7,563	7,500	7,400	-163	-2.2%	
	(対売上高%) 37.5%	36.6%	36.6%			
営業利益	659	850	850	+190	+28.8%	
	(対売上高%) 3.3%	4.1%	4.2%			
税引前利益	575	750	750	+174	+30.4%	
	(対売上高%) 2.9%	3.7%	3.7%			
当社株主に帰属する当期純利益	278	350	350	+71	+25.6%	
	(対売上高%) 1.4%	1.7%	1.7%			
一株当たり当期純利益	38.41	48.24	48.24	+9.83		
為替レート	円/1US\$ 92.91	90.53	84.52	-8.39		
	円/1EURO 131.21	111.88	112.07	-19.14		

<Q3-Q4前提レート>

1USドル	80.00円
1ユーロ	110.00円

<事業セグメント別営業利益>

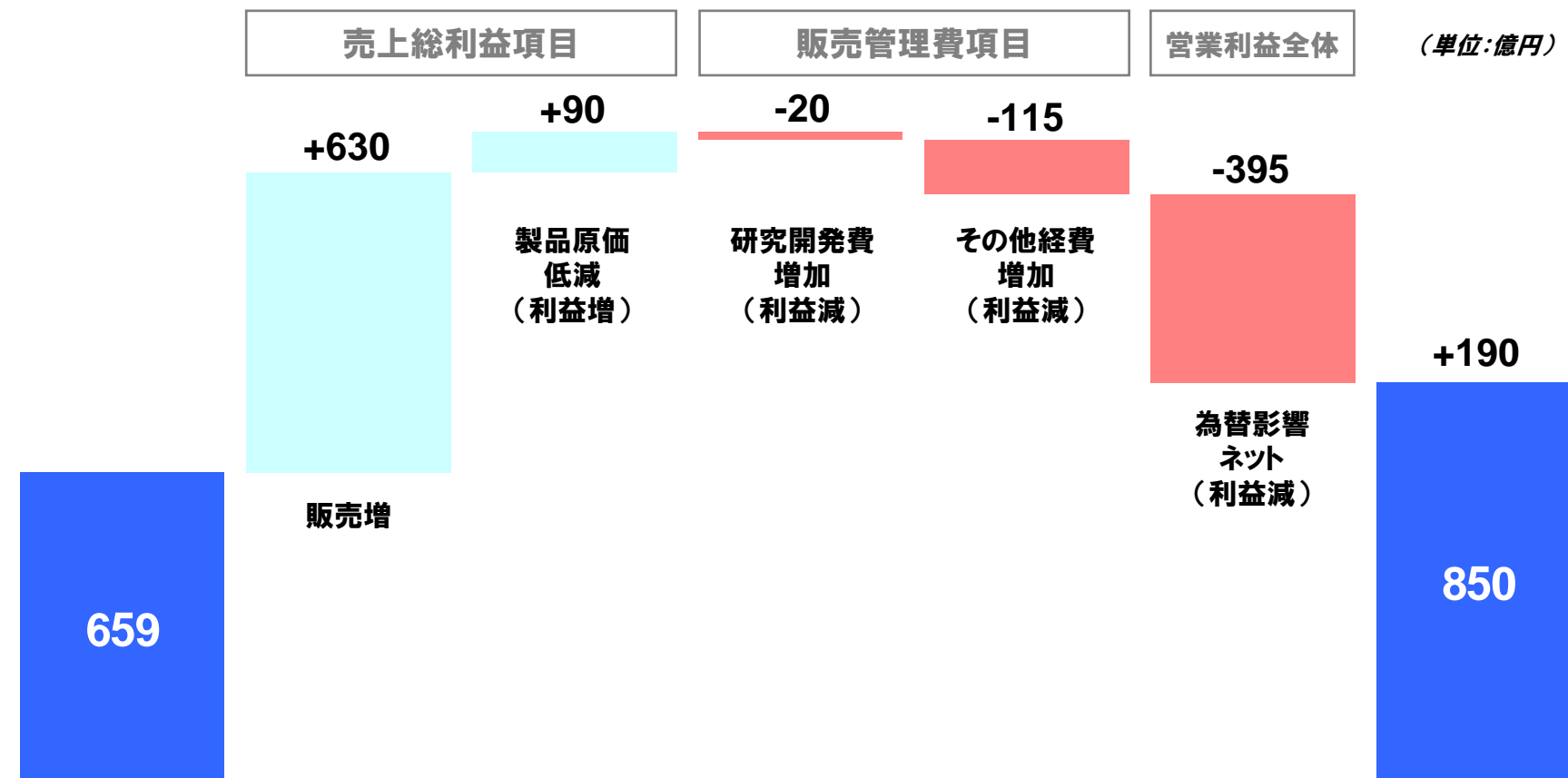
(単位: 億円)	FY10/03 実績	FY11/03 見通し
画像&ソリューション	1,404	1,500
(営業利益率)	7.8%	8.3%
産業	-14	20
(営業利益率)	-1.4%	1.9%
その他	-22	0
(営業利益率)	-1.8%	0.0%

* 消去・調整除く

<投資関連>

(単位: 億円)	FY10/03 実績	FY11/03 見通し
研究開発費	1,098	1,120
(売上高比率)	5.4%	5.5%
設備投資	669	720
減価償却費 (有形固定資産)	703	670

2011年3月期 通期 営業利益見通し：前年度比増減分析



FY10/03
営業利益
実績

FY11/03
営業利益
見通し

(参考)為替の前提

	FY10/03 実績	FY11/03 見通し	前年差
(単位:円)			
ドル	92.91	84.52	-8.39
ユーロ	131.21	112.07	-19.13

(参考)為替影響度

1円の変動による
年間影響額

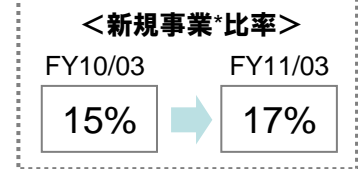
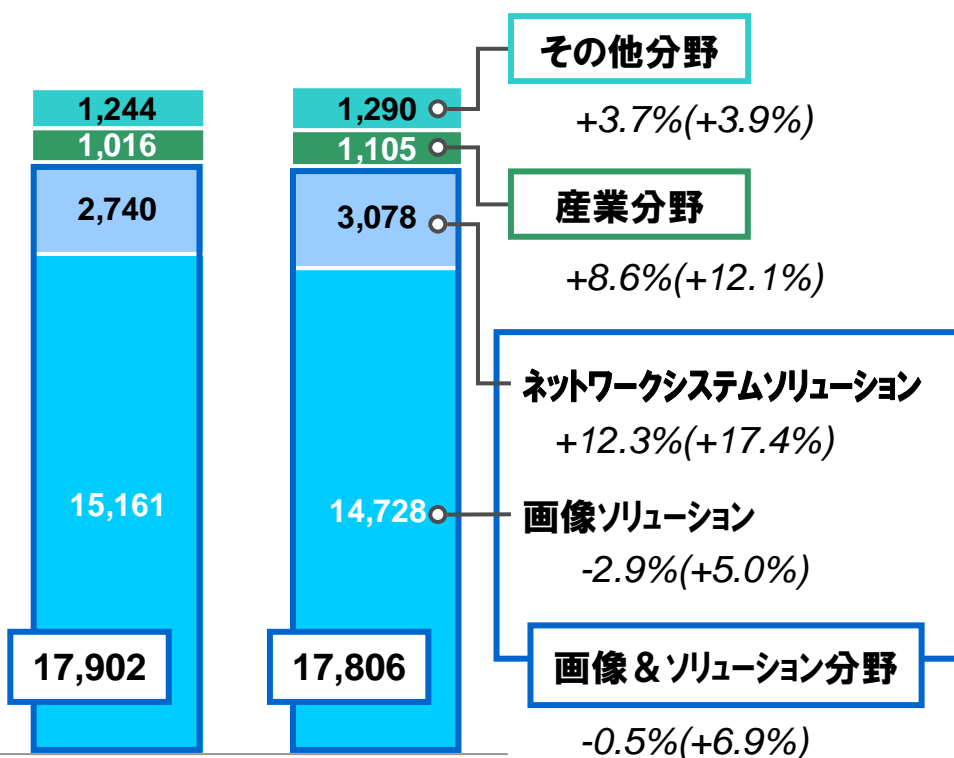
	売上	税引前利益
(単位:億円)		
ドル	65	13
ユーロ	35	15

2011年3月期 通期 分野別売上高見通し

製品別売上高

(単位:億円)

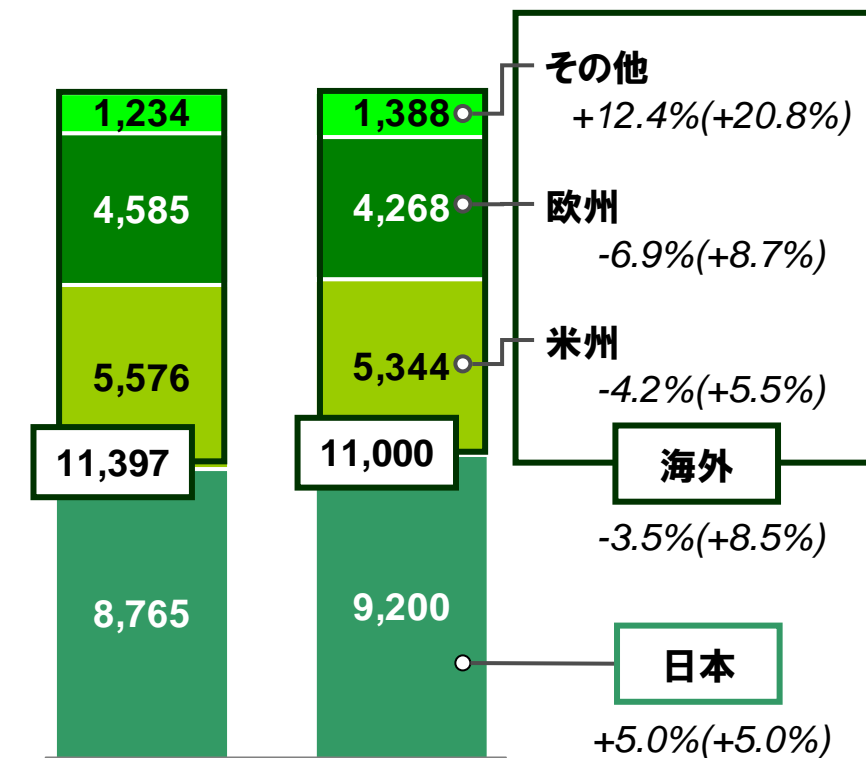
20,163 20,200 対前年同期伸び率(為替除く)
+0.2%(+6.9%)



地域別売上高

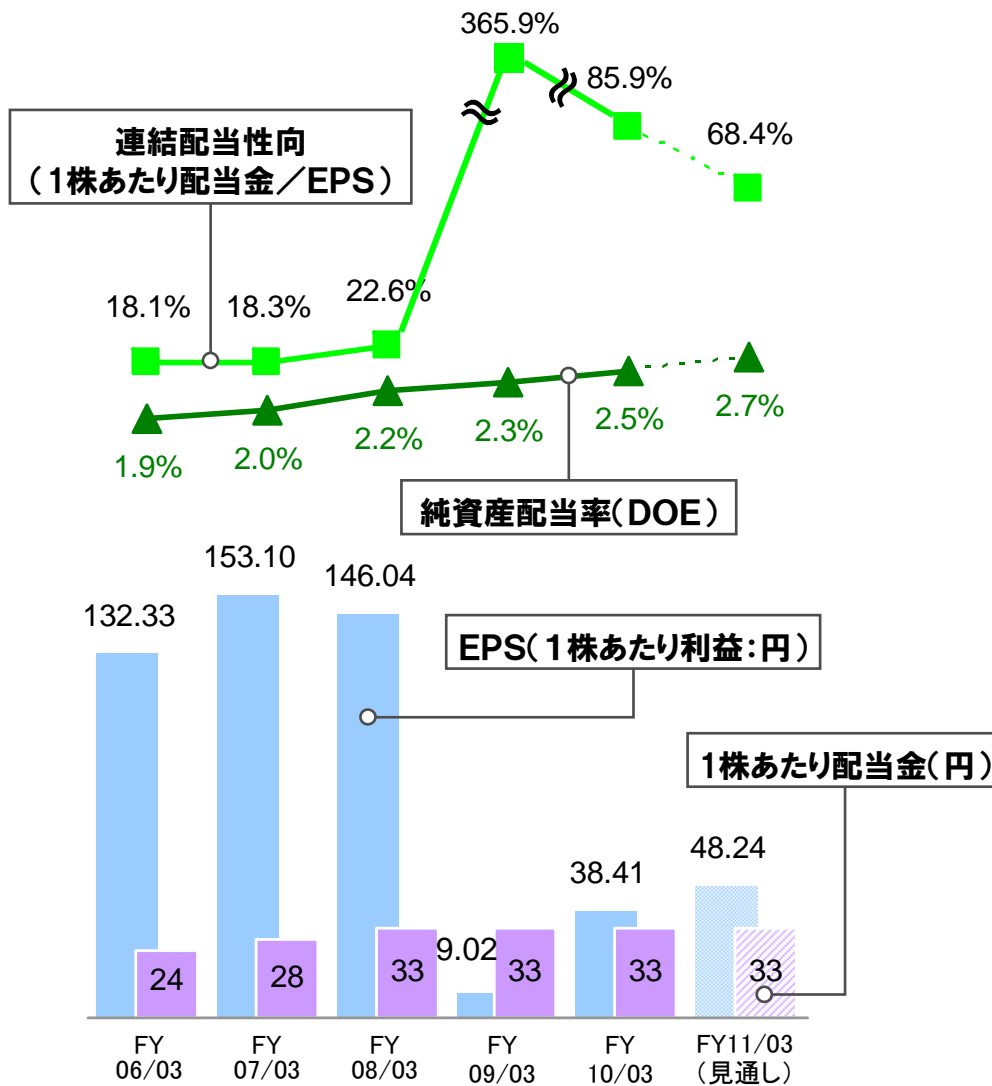
(単位:億円)

20,163 20,200 対前年同期伸び率(為替除く)
+0.2%(+6.9%)

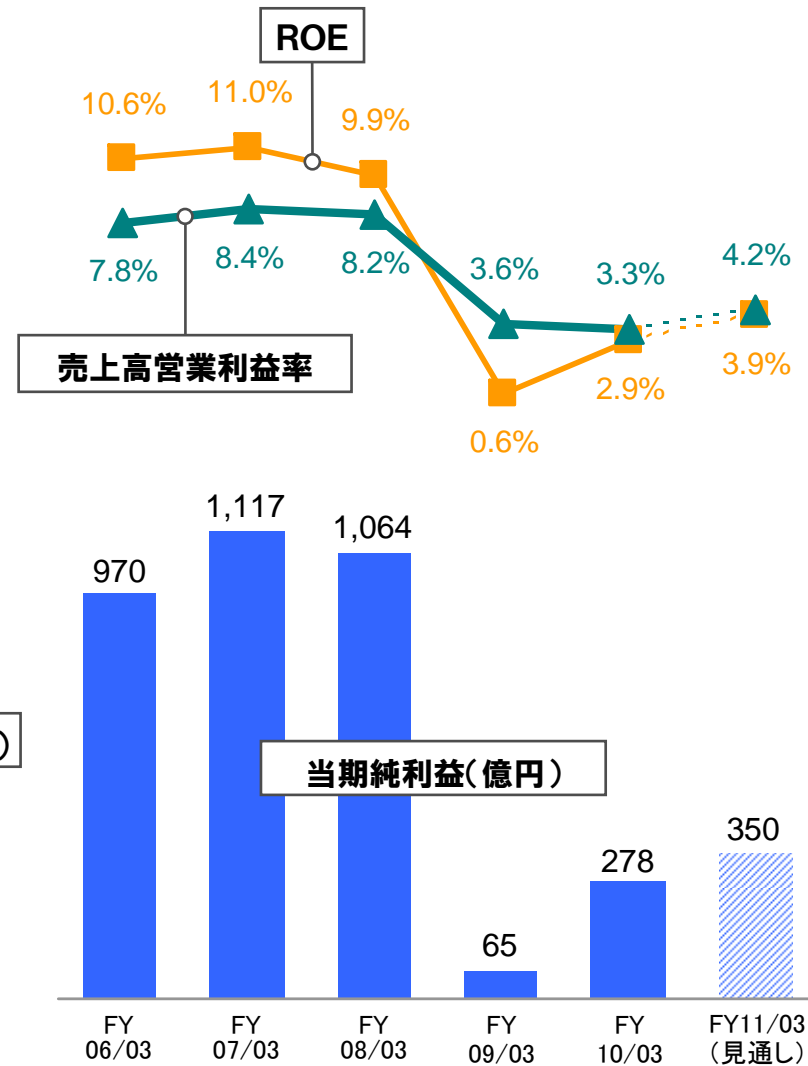


*新規事業: プロダクションプリンティング、MDS&ITサービス、プロジェクションシステム

配当関連指標推移



主要財務指標推移



【参考】2011年3月期 第2四半期 業績

RICOH

(単位：億円)	FY2010/03 Q2実績	FY2011/03 Q2実績	前年同期比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,149	2,261	+111	+5.2%	+5.2%
	(海外) 2,824	2,617	-206	-7.3%	+4.4%
	合計 4,974	4,879	-95	-1.9%	+4.8%
売上総利益	1,978	1,986	+7	+0.4%	
(対売上高%)	39.8%	40.7%	—	—	
販売費&一般管理費	1,899	1,824	-75	-4.0%	
(対売上高%)	38.2%	37.4%	—	—	
営業利益	79	161	+82	+104.1%	
(対売上高%)	1.6%	3.3%	—	—	
税引前利益	33	125	+92	+275.2%	
(対売上高%)	0.7%	2.6%	—	—	
当社株主に帰属する四半期純利益	9	51	+42	+472.3%	
(対売上高%)	0.2%	1.1%	—	—	
一株当たり四半期純利益	1.25	7.13	+5.88		
為替レート	円/1US\$	93.64	85.95	-7.69	
	円/1EURO	133.79	110.80	-22.99	

<投資関連実績>

(単位：億円)	FY10/03 Q2実績	FY11/03 Q2実績
研究開発費	287	283
(売上高比率)	5.8%	5.8%
設備投資	210	237
減価償却費 (有形固定資産)	173	173

<FY11/03 Q2想定レート>

1USドル	90.00円
1ユーロ	110.00円

製品別売上高

(単位:億円)

地域別売上高

(単位:億円)

対前年同期伸び率(為替除く)

対前年同期伸び率(為替除く)

4,974

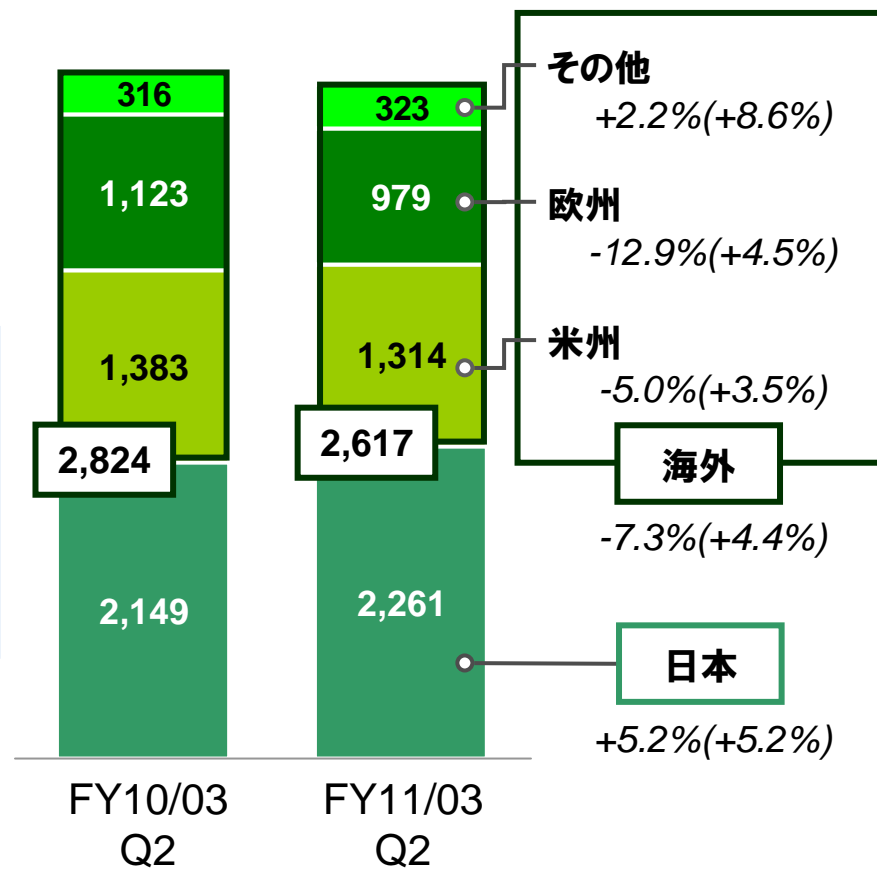
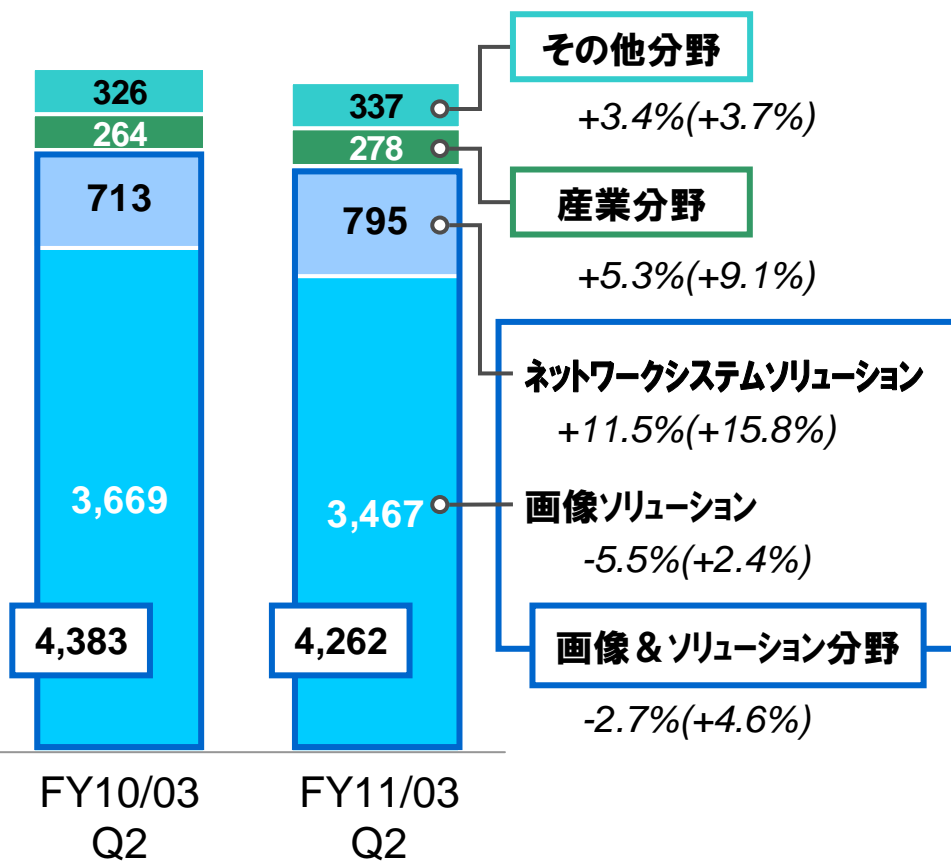
4,879

-1.9%(+4.8%)

4,974

4,879

-1.9%(+4.8%)



画像&ソリューション売上高 製品別構成比

	FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03		FY09/03	FY10/03	FY11/03
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H
MFP	68%	65%	65%	64%	62%	59%	60%	56%	59%	57%	66%	60%	58%
プリンター	20%	18%	17%	18%	18%	18%	19%	21%	19%	19%	19%	18%	19%
オフィス									12%	11%			12%
プロダクション									8%	8%			8%
画像ソリューション他	3%	4%	4%	3%	6%	8%	7%	7%	6%	5%	4%	7%	6%
MDS&ITサービス	3%	4%	7%	9%	8%	8%	8%	10%	8%	9%	4%	8%	8%
NSS他	6%	9%	7%	6%	6%	8%	6%	7%	7%	10%	8%	7%	9%

MFP・プリンター ノンハード比率

*為替影響含む金額ベース比率

		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03		FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H
MFP	国内	63%	58%	64%	68%	61%	63%	64%	51%	62%	61%	60%	62%	61%
	海外	49%	49%	51%	54%	53%	52%	54%	51%	53%	50%	49%	53%	52%
	合計	54%	52%	55%	59%	56%	56%	57%	51%	56%	54%	53%	56%	55%
プリンター	国内	63%	64%	68%	68%	82%	80%	82%	81%	82%	79%	63%	81%	81%
	海外	70%	70%	68%	64%	71%	67%	68%	64%	70%	67%	70%	69%	68%
	合計	67%	68%	68%	66%	75%	71%	73%	70%	74%	71%	68%	73%	73%

MFP・プリンター 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ハードウェア】		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03		FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H
MFP+プリンター計	国内	-14%	-10%	-24%	-28%	-21%	-17%	-13%	+12%	-4%	+4%	-12%	-19%	+0%
	海外	-14%	-16%	-20%	-18%	-16%	-18%	-10%	+1%	-6%	-4%	-15%	-17%	-5%
	(為替除く)	-9%	-11%	-2%	-2%	-3%	-3%	-8%	+1%	+1%	+9%	-10%	-3%	+5%
	合計	-14%	-14%	-22%	-21%	-17%	-17%	-11%	+4%	-5%	-2%	-14%	-17%	-4%
	(為替除く)	-10%	-11%	-9%	-10%	-8%	-7%	-10%	+5%	+0%	+8%	-11%	-8%	+4%
MFP	国内	-15%	-10%	-20%	-31%	-21%	-17%	-11%	+18%	-4%	+4%	-12%	-19%	+0%
	海外	-19%	-21%	-21%	-21%	-15%	-18%	-12%	-3%	-9%	-4%	-20%	-17%	-7%
	(為替除く)	-14%	-17%	-3%	-5%	-2%	-4%	-11%	-3%	-2%	+9%	-15%	-3%	+3%
	合計	-18%	-18%	-21%	-24%	-17%	-18%	-12%	+4%	-8%	-2%	-18%	-18%	-5%
	(為替除く)	-14%	-15%	-8%	-13%	-8%	-7%	-11%	+4%	-3%	+7%	-15%	-8%	+2%
プリンター	国内	-11%	-6%	-36%	-18%	-16%	-15%	-20%	-22%	+2%	+1%	-9%	-16%	+2%
	海外	+45%	+39%	-17%	+0%	-17%	-14%	+5%	+19%	+15%	-1%	+42%	-15%	+6%
	(為替除く)	+59%	+48%	+0%	+18%	-6%	+1%	+10%	+23%	+20%	+11%	+53%	-2%	+15%
	合計	+13%	+18%	-25%	-8%	-16%	-14%	-3%	+7%	+11%	-1%	+15%	-15%	+5%
	(為替除く)	+19%	+22%	-16%	+2%	-8%	-3%	+1%	+9%	+15%	+8%	+20%	-6%	+11%

MFP・プリンター 前年同期伸び率

*金額伸び率

【ノンハード】		FY2009/03				FY2010/03				FY2011/03		FY09/03	FY10/03	FY11/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	1H	1H	1H
MFP+プリンター計	国内	+6%	+0%	-2%	+5%	-5%	-7%	-6%	-2%	-1%	-2%	+3%	-6%	-2%
	海外	+15%	+10%	-8%	-8%	+1%	-3%	+1%	-3%	-3%	-8%	+12%	-1%	-6%
	(為替除く)	+23%	+16%	+14%	+11%	+16%	+14%	+3%	-2%	+3%	+4%	+19%	+15%	+4%
	合計	+11%	+6%	-5%	-3%	-1%	-4%	-2%	-2%	-3%	-6%	+8%	-3%	-4%
	(為替除く)	+16%	+10%	+8%	+9%	+8%	+6%	+0%	-2%	+2%	+1%	+13%	+7%	+2%
MFP	国内	+2%	-4%	-2%	-3%	-7%	-5%	-7%	-8%	-2%	-3%	-1%	-6%	-3%
	海外	+4%	+1%	-3%	+0%	+8%	+1%	+2%	-6%	-9%	-11%	+2%	+5%	-10%
	(為替除く)	+10%	+6%	+20%	+20%	+25%	+20%	+3%	-6%	-1%	+1%	+8%	+22%	+0%
	合計	+3%	-1%	-3%	-1%	+2%	-1%	-2%	-7%	-6%	-8%	+1%	+0%	-7%
	(為替除く)	+6%	+2%	+11%	+11%	+12%	+10%	-1%	-7%	-2%	-1%	+4%	+11%	-1%
プリンター	国内	+23%	+17%	+2%	+35%	-1%	-11%	-4%	+13%	+1%	+0%	+20%	-6%	+1%
	海外	+102%	+70%	-10%	-18%	-14%	-12%	+1%	+4%	+12%	-1%	+83%	-13%	+5%
	(為替除く)	+123%	+80%	+8%	-3%	-3%	+3%	+5%	+8%	+17%	+11%	+98%	+0%	+14%
	合計	+63%	+48%	-6%	-1%	-9%	-12%	-1%	+8%	+8%	-1%	+55%	-10%	+4%
	(為替除く)	+73%	+55%	+6%	+9%	-2%	-3%	+1%	+10%	+10%	+7%	+63%	-2%	+9%