

**2010年3月期（2009年度）
第4四半期累計 決算概要**

2010年4月27日

株式会社リコー

取締役 専務執行役員 三浦 善司

RICOH

2010年3月期 決算 <概略>

- ・ 当期純利益は前年比+326%、税引前利益は+85%の大幅増益を達成。
営業利益は4四半期連続で対前四半期増益を達成
- ・ 通期では減収ながら、第4四半期の売上高は前年同期比増収に転じ、
回復感が鮮明に
- ・ プロダクションプリンティング事業、ソリューション事業などの
新規事業が着実に成長
- ・ グループ一丸となった構造改革活動により、540億円の経費削減を達成
- ・ 在庫圧縮や運転資金の改善、設備投資見直しなどを進め、
通期で1,011億円のフリーキャッシュフローを創出
- ・ 2011年3月期は、新規事業の成長加速と、構造改革活動継続により、
営業利益で前年比+28%増益、当期純利益で前年比+25%増益を見込む
- ・ 2011年3月期の配当金予定額は年間33円

2010年3月期 第4四半期累計(12ヶ月)業績

(単位:億円)	FY09/03 実績	2010年1月時 FY10/03 見通し(参考)	FY10/03 実績	前年比較		
				差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 9,383	8,550	8,765	-617	-6.6%	-6.6%
	(海外) 11,533	11,450	11,397	-136	-1.2%	+7.3%
	合計 20,916	20,000	20,163	-753	-3.6%	+1.1%
売上総利益	8,543	8,070	8,223	-320	-3.8%	
	(対売上高%) 40.8%	40.4%	40.8%			
営業利益	745	450	659	-85	-11.5%	
	(対売上高%) 3.6%	2.3%	3.3%			
税引前利益	309	350	575	+265	+85.9%	
	(対売上高%) 1.5%	1.8%	2.9%			
当社株主に帰属する当期純利益	65	150	278	+213	+326.8%	
	(対売上高%) 0.3%	0.8%	1.4%			
一株当たり当期純利益	9.02	20.67	38.41	+29.39		
為替レート	円/1US\$ 100.55	92.72	92.91	-7.64		
	円/1EURO 143.74	132.27	131.21	-12.53		

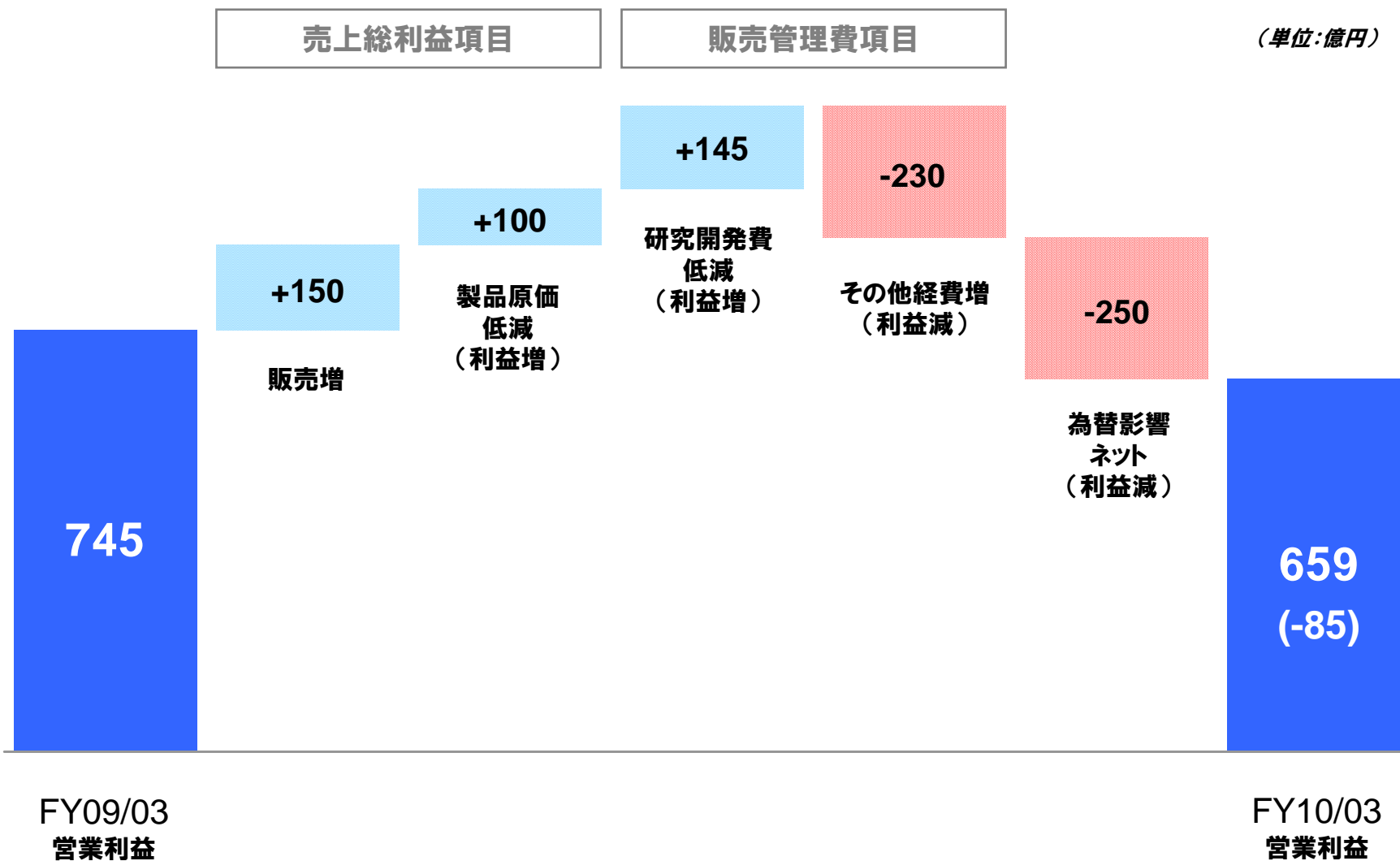
<2010年1月時見通しとの差>

(単位:億円)	
売上高	+163
売上総利益	+153
営業利益	+209
税引前利益	+225
当期純利益	+128

<投資関連実績>

(単位:億円)	FY09/03 実績	FY10/03 実績
研究開発費	1,244	1,098
(売上高比率)	5.9%	5.4%
設備投資	969	669
減価償却費 (有形固定資産)	748	703

2010年3月期 第4四半期累計 営業利益:前年比増減分析



2010年3月期 第4四半期累計 分野別売上高

製品別売上高

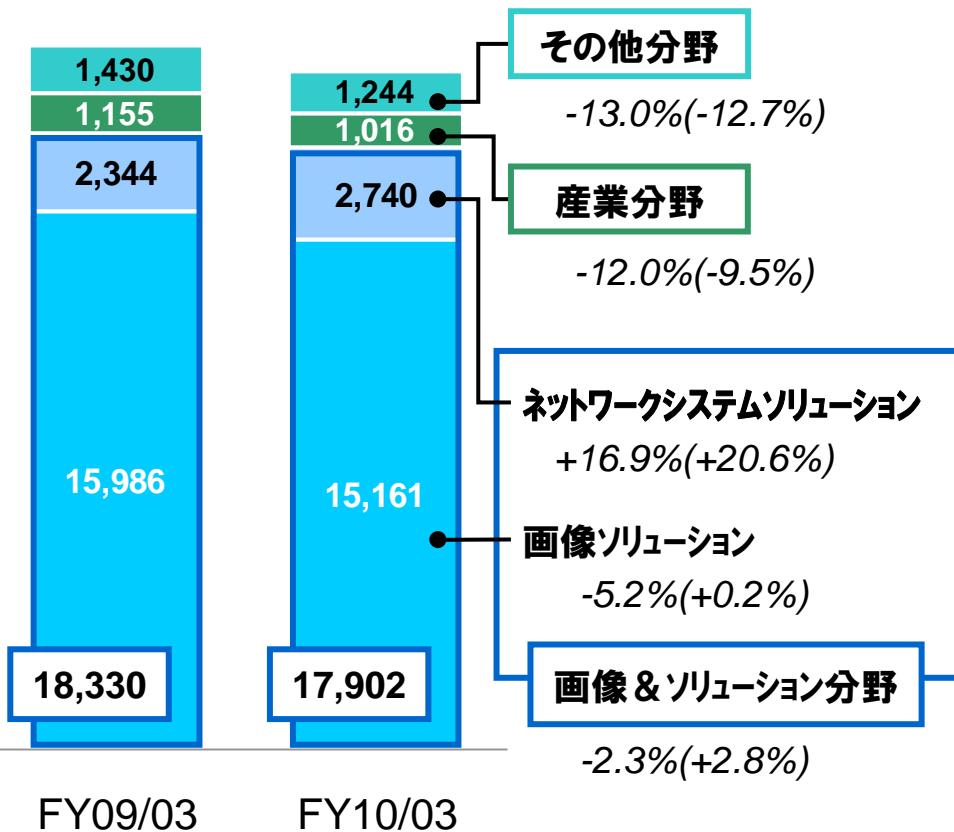
(単位:億円)

20,916

20,163

対前年同期伸び率(為替除く)

-3.6%(+1.1%)



地域別売上高

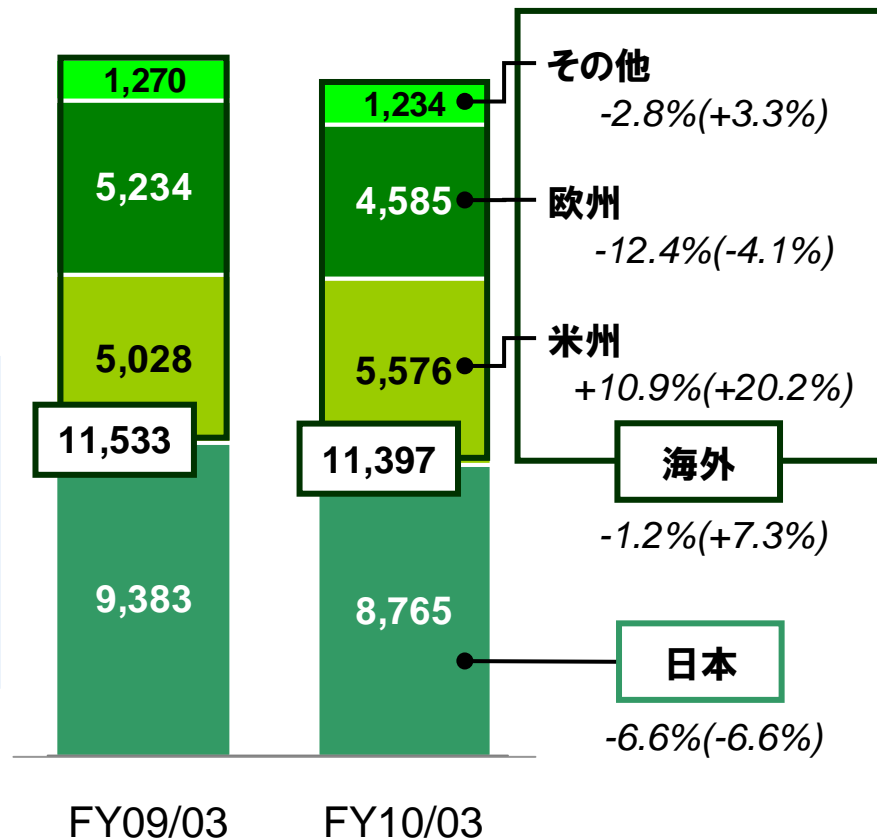
(単位:億円)

20,916

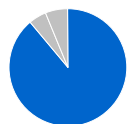
20,163

対前年同期伸び率(為替除く)

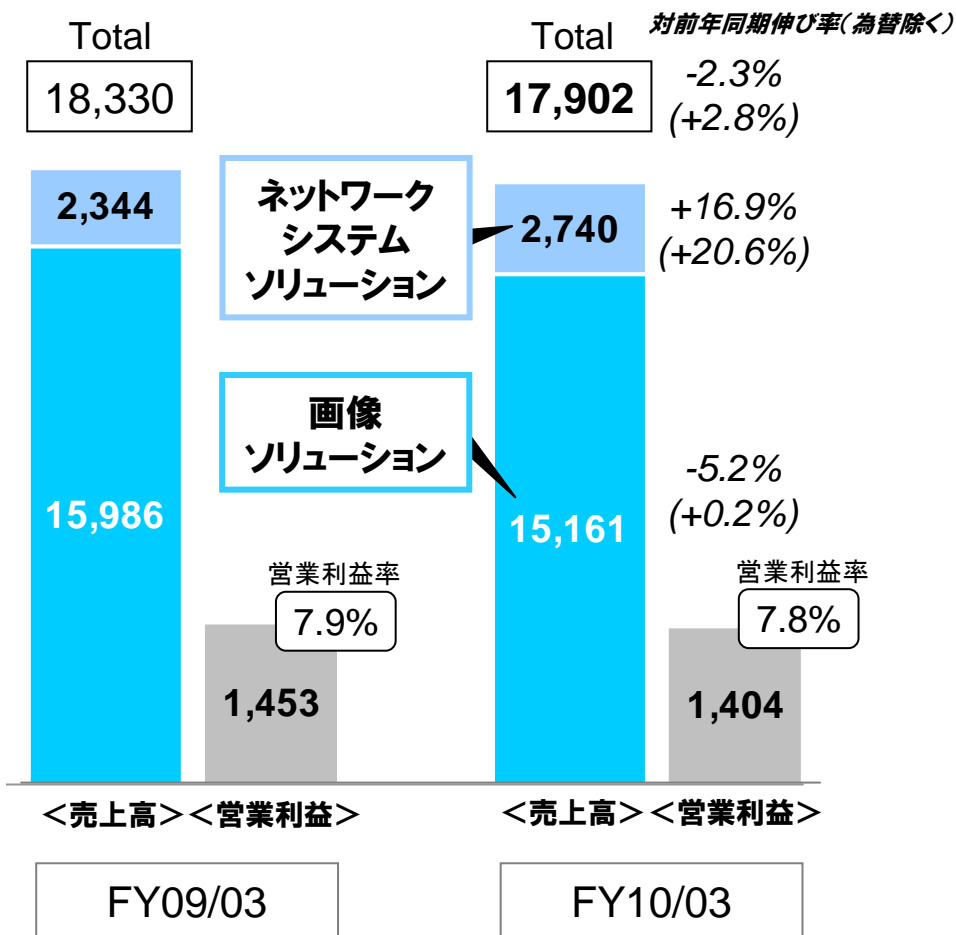
-3.6%(+1.1%)



2010年3月期 第4四半期累計 連結セグメント情報:事業別(1)



画像 & ソリューション分野



*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

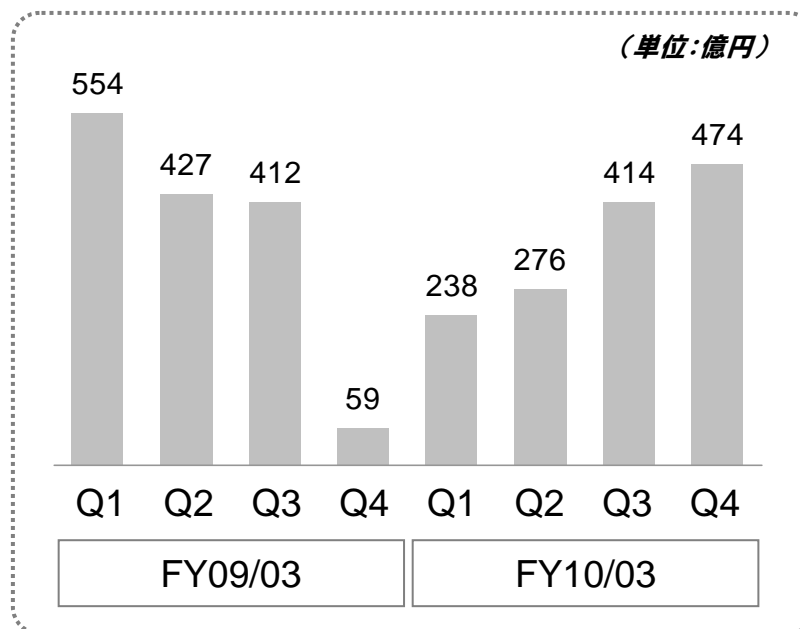
- ・MFP(複写機)伸び率: -1% (金額・現地通貨ベース)
- MFPハード: -6% (金額・現地通貨ベース)
- MFPノンハード: +3% (金額・現地通貨ベース)
- ・プリンタ伸び率: +1% (金額・現地通貨ベース)
- プリンタハード: 0% (金額・現地通貨ベース)
- プリンタノンハード: +2% (金額・現地通貨ベース)

画像ソリューション 製品別売上構成

- MFP(複写機): 70%
- プリンタ: 22% (オフィス:13%、プロダクション:9%)

➡ カラー比率などは「決算参考資料」を参照

【営業利益 四半期推移】



【参考】最近のトピックス

Q4(1~3月)主要新製品

* 発表月ベース

MFP

(日本) MP C7501、MP C6001
(海外) MP C7501SP、MP C6001SP、
MP 5001、MP 4001、MP 1900

Printer

(海外) SP 6330N、SP 3400N、SP 3410DN、
SP 3410SF、SP 3400SF、GX e5550N

Production
Printing

(海外) Pro C720、Pro C720s



MP C7501SP



MP 5001



MP 1900



SP 3410DN



Pro C720s

その他トピックス

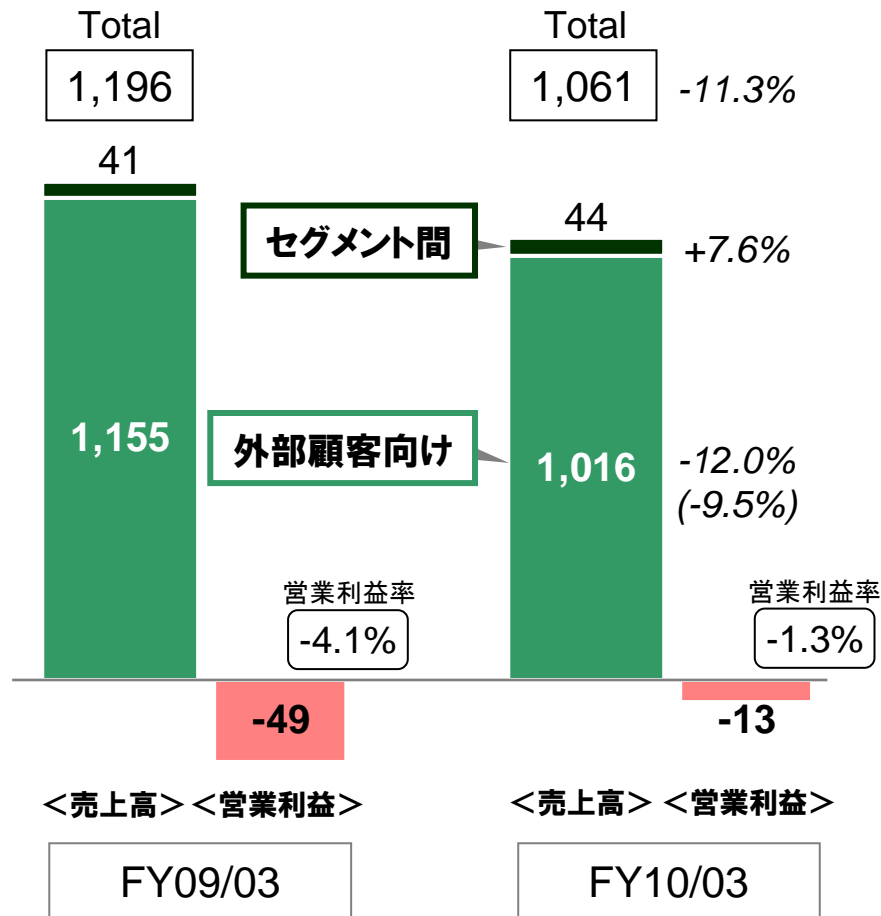
- ✓ プロジェクションシステム事業参入を発表:3月
- ✓ 国内販売体制再編(リコージャパン設立)を発表:3月
- ✓ 「リコー経済社会研究所」設立を発表:3月
- ✓ 「世界で最も持続的可能な100社」に6年連続で選ばれる:2月
- ✓ 「世界で最も倫理的な100社」に2年連続で選ばれる:3月

2010年3月期
主要新製品一覧は
スライド23参照

2010年3月期 第4四半期累計 連結セグメント情報:事業別(2)



- ・第4四半期から前年同期比増収に転じた
- ・構造改革により収益体質改善を進めた



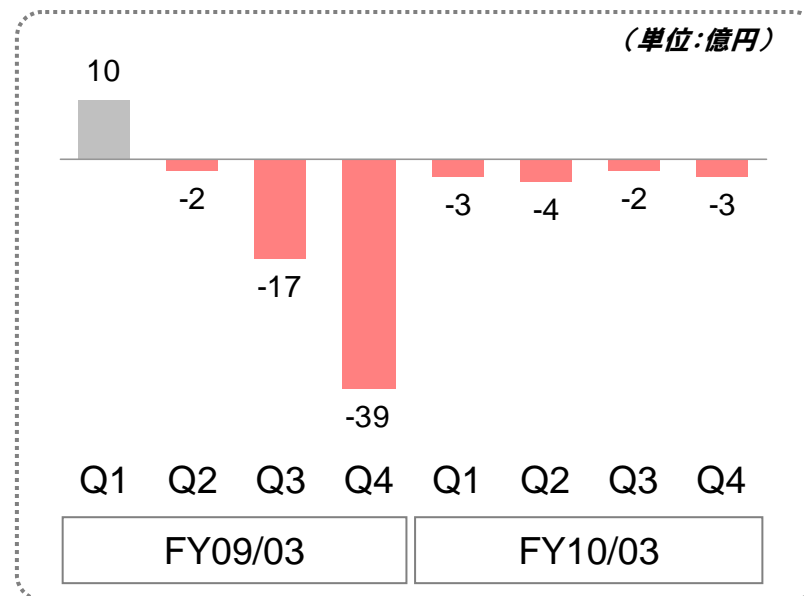
*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

<主な製品例>



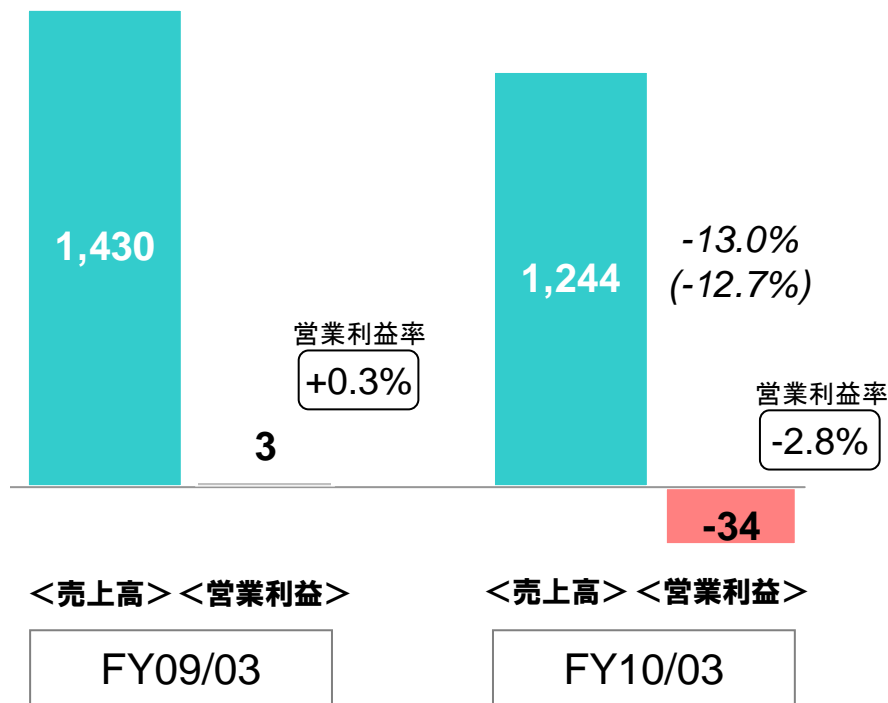
【営業利益 四半期推移】



2010年3月期 第4四半期累計 連結セグメント情報:事業別(3)



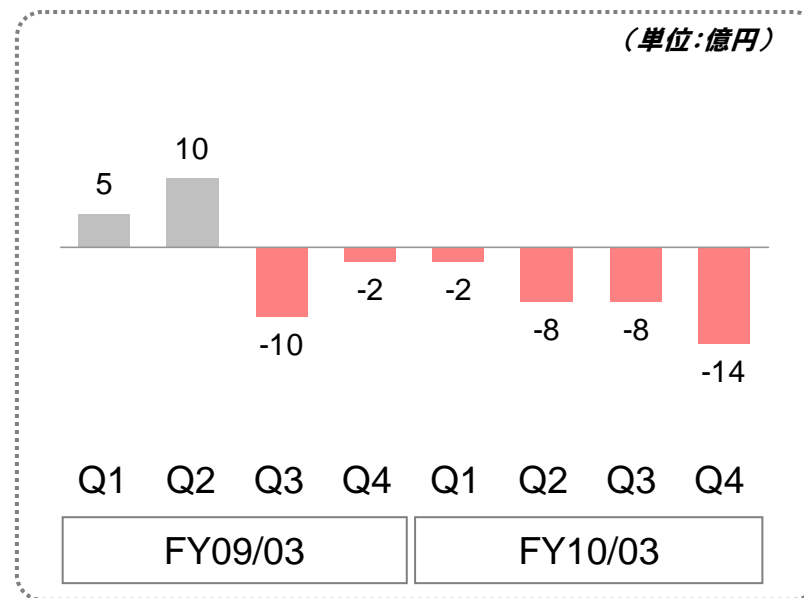
- ・厳しい事業環境が続いている
- ・デジタルカメラ事業:
新製品投入によりラインアップを強化



*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)

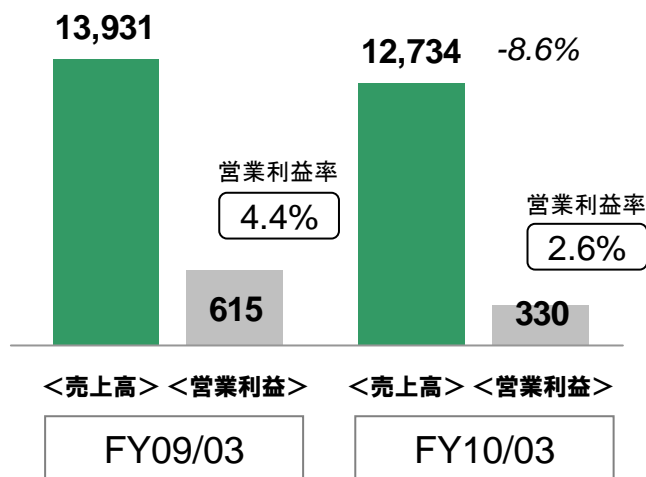
【営業利益 四半期推移】



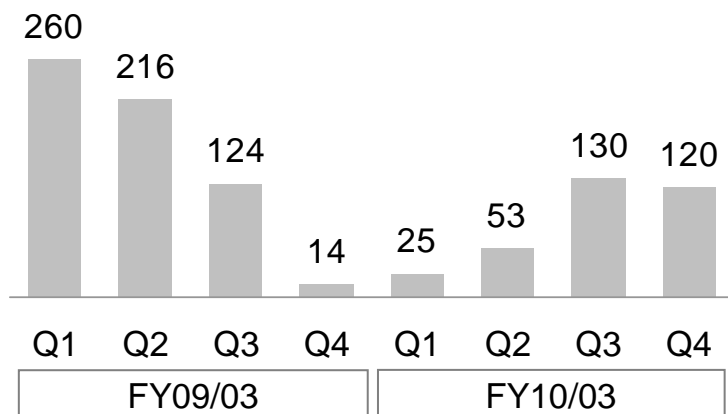
2010年3月期 第4四半期累計 連結セグメント情報:所在地別(1)

日本

(単位:億円)



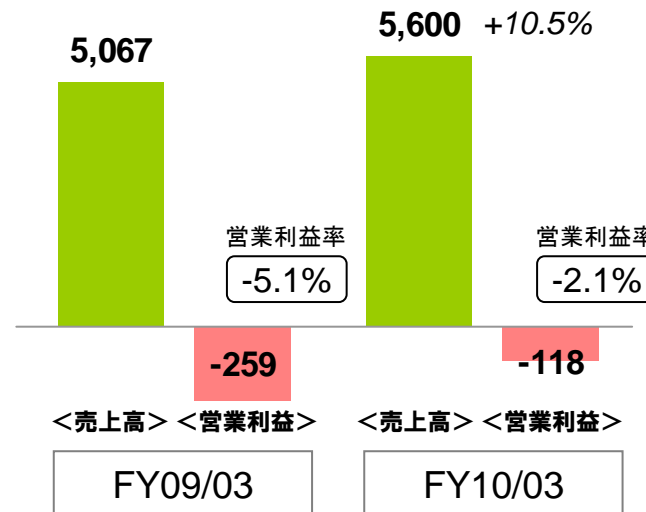
<営業利益 四半期推移>



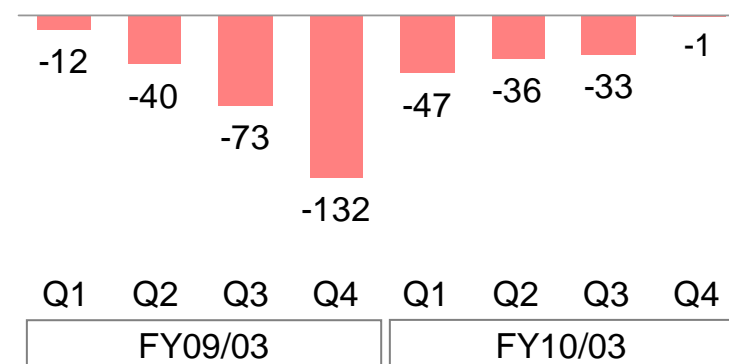
米州

*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)



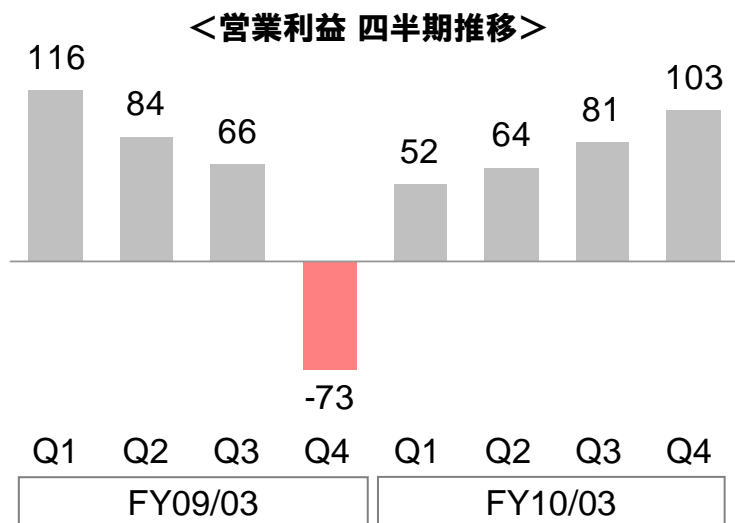
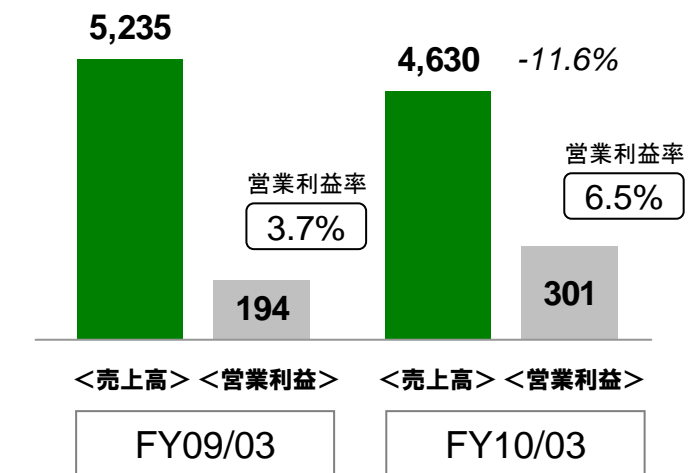
<営業利益 四半期推移>



2010年3月期 第4四半期累計 連結セグメント情報:所在地別(2)

欧州

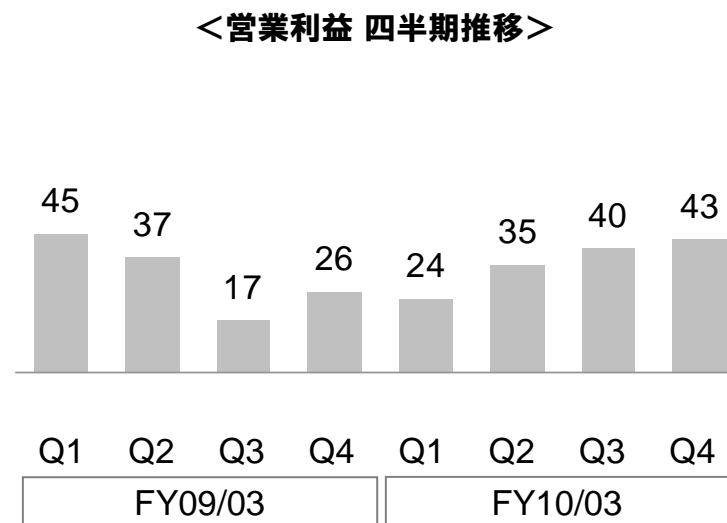
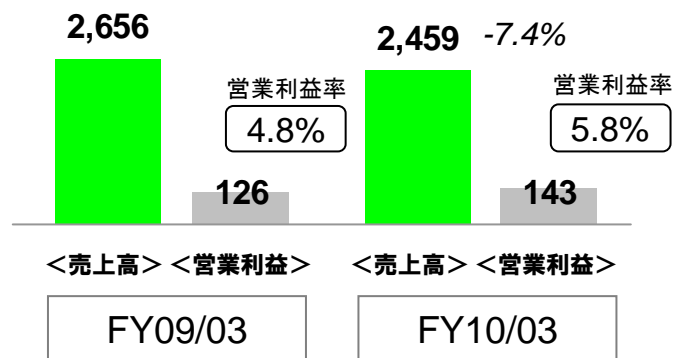
(単位:億円)



その他

*「消去または全社」分を除く

(単位:億円)



連結貸借対照表 < 2010年3月末 >

資産の部		
(単位:億円)	10年3月末	09/3末比 増減額
流動資産	11,446	△672
現金及び預金	2,438	△166
売上債権	6,676	△127
たな卸資産	1,692	△223
その他の流動資産	638	△155
固定資産	12,393	△622
有形固定資産	2,630	△63
リース債権等	4,458	△193
その他の投資	5,304	△366
資産合計	23,839	△1,295

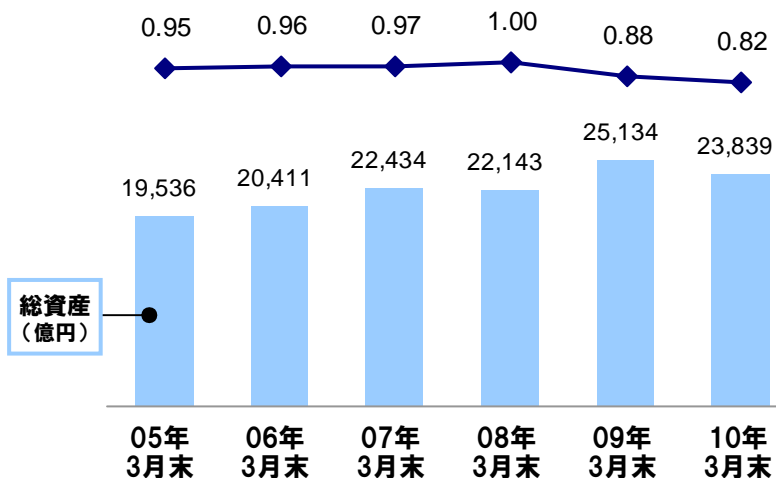
負債及び資本の部		
(単位:億円)	10年3月末	09/3末比 増減額
流動負債	6,604	△1,130
支払手形・買掛金	2,733	△120
短期借入金	1,697	△1,000
その他の流動負債	2,172	△10
固定負債	6,996	△159
長期債務	5,147	+53
退職給付債務	1,404	△161
その他の固定負債	444	△51
負債合計	13,600	△1,290
株主資本合計	9,733	△20
非支配持分	505	+15
純資産合計	10,238	△4
負債及び純資産合計	23,839	△1,295

(前期末増減)
 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 93.04 (△5.19)
 EURO 1 = ¥ 124.92 (△4.92)

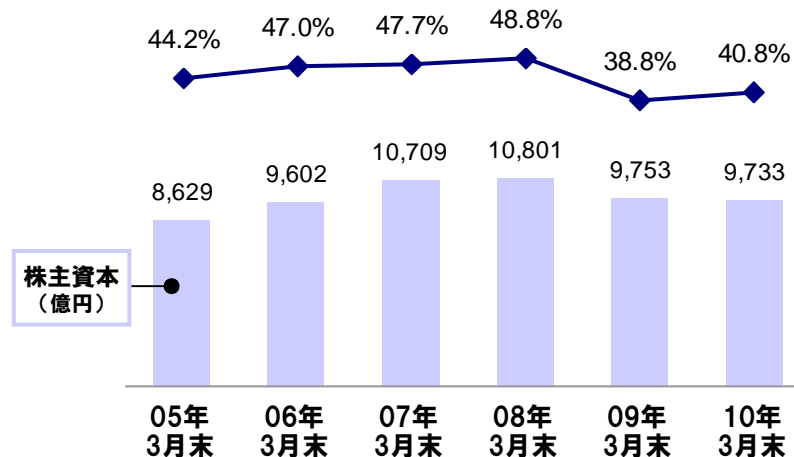
有利子負債合計 **6,844** **△947**

【参考】連結貸借対照表：主要指標推移

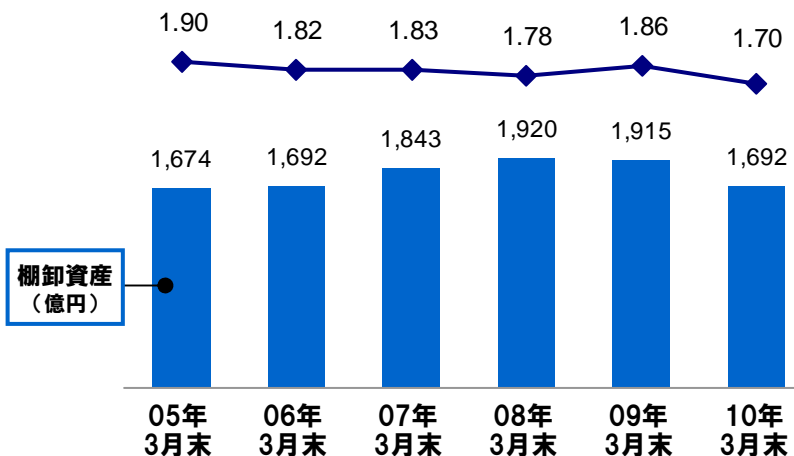
総資産回転率（一ヶ月平均回数）



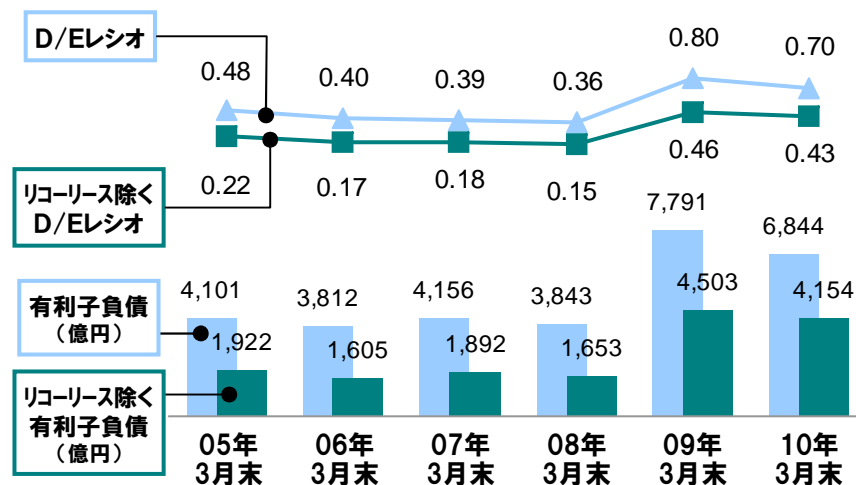
株主資本比率（％）



棚卸資産回転期間（月数）



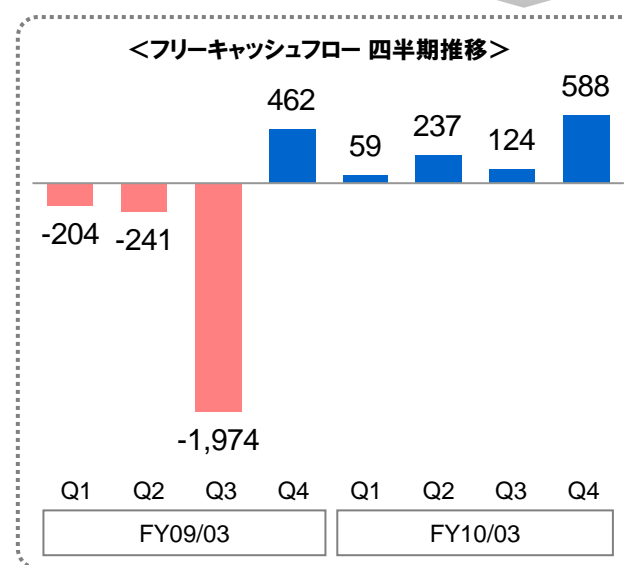
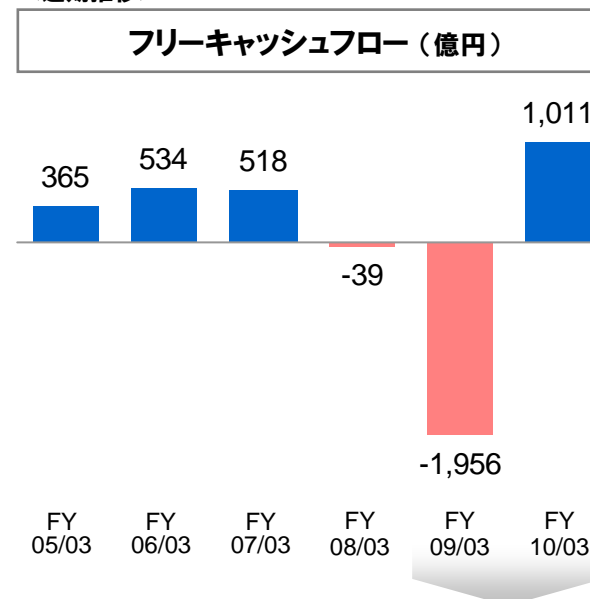
D/Eレシオ（倍率）



連結キャッシュフロー計算書 < 12ヶ月分 >

(単位：億円)	FY09/03	FY10/03
非支配持分控除前当期純利益	88	298
減価償却費	1,018	989
[内部留保(当期純利益+減価償却費)]	[1,106]	[1,287]
その他の営業活動	-231	619
営業活動によるキャッシュフロー	874	1,907
有形固定資産の購入および売却	-964	-653
事業の買収	-1,574	-47
その他の投資活動	-292	-194
投資活動によるキャッシュフロー	-2,831	-895
[フリーキャッシュフロー(営業+投資C/F)]	[-1,956]	[1,011]
財務活動によるキャッシュフロー	2,959	-1,133
換算レート変動に伴う影響額	-123	-40
現金および現金等価物の純増減額	878	-163
現金および現金等価物の期末残高	2,584	2,421

<通期推移>



2011年3月期 通期 業績見通し

(単位:億円)	FY10/03 実績	FY11/03 見通し	前年比較		
			金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 8,765	9,000	+234	+2.7%	+2.7%
	(海外) 11,397	11,500	+102	+0.9%	+6.5%
	合計 20,163	20,500	+336	+1.7%	+4.8%
売上総利益	8,223	8,350	+126	+1.5%	
(対売上高%)	40.8%	40.7%			
営業利益	659	850	+190	+28.8%	
(対売上高%)	3.3%	4.1%			
税引前利益	575	750	+174	+30.4%	
(対売上高%)	2.9%	3.7%			
当社株主に帰属する当期純利益	278	350	+71	+25.6%	
(対売上高%)	1.4%	1.7%			
一株当たり当期純利益	38.41	48.24	+9.83		
為替レート	円/1US\$	92.91	90.00	-2.91	
	円/1EURO	131.21	120.00	-11.21	

<事業セグメント別営業利益>

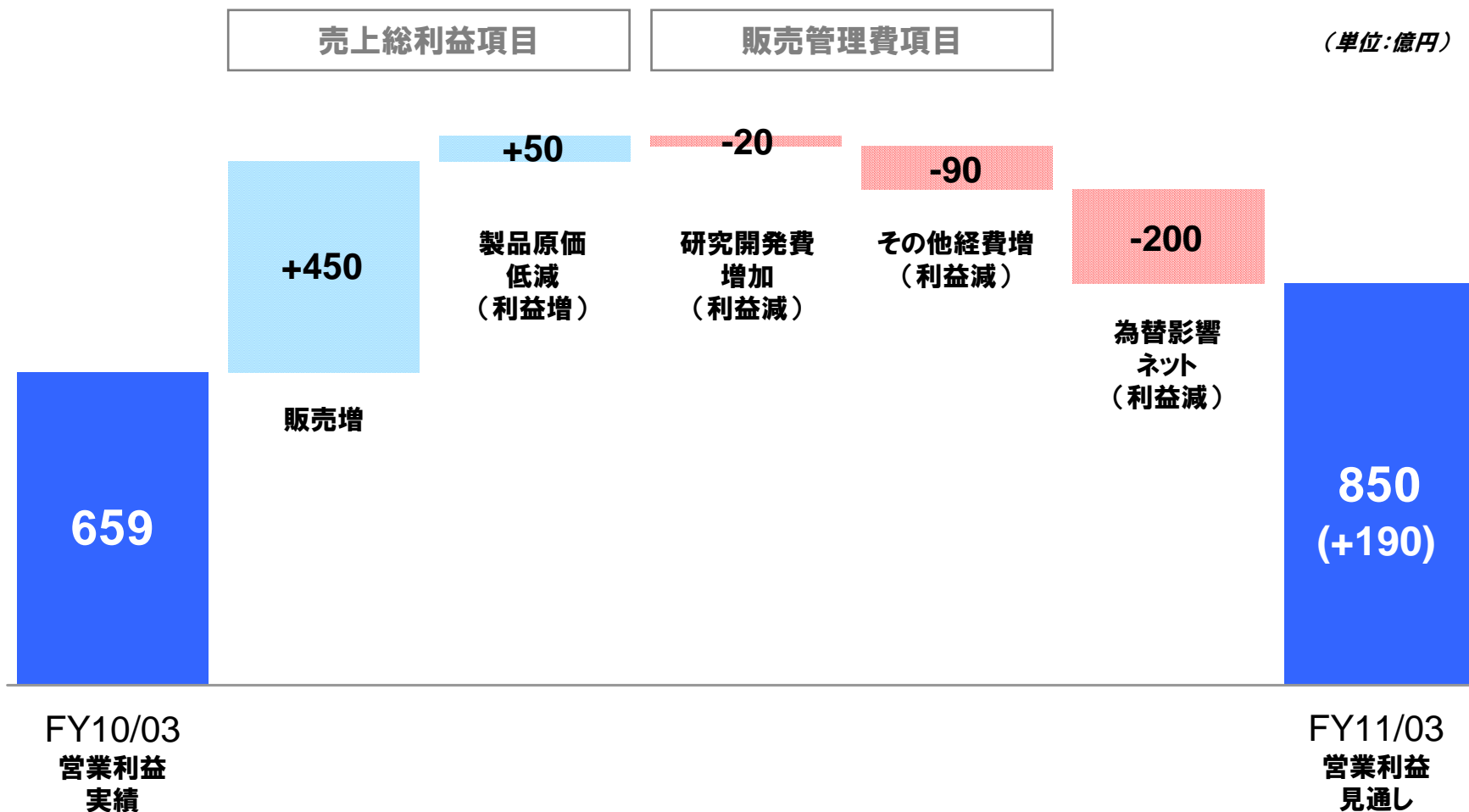
(単位:億円)	FY10/03 実績	FY11/03 見通し
画像&ソリューション	1,404	1,500
(営業利益率)	7.8%	8.3%
産業	-14	20
(営業利益率)	-1.4%	1.9%
その他	-22	0
(営業利益率)	-1.8%	0.0%

* 消去・調整除く

<投資関連>

(単位:億円)	FY10/03 実績	FY11/03 見通し
研究開発費	1,098	1,120
(売上高比率)	5.4%	5.5%
設備投資	669	720
減価償却費 (有形固定資産)	703	670

2011年3月期 通期 営業利益見通し：前年度比増減分析



(参考)為替の前提

	FY10/03	FY11/03	前年差
(単位:円)	実績	見通し	
ドル	92.91	90.00	-2.91
ユーロ	131.21	120.00	-11.21

(参考)為替影響度

1円の変動による
年間影響額

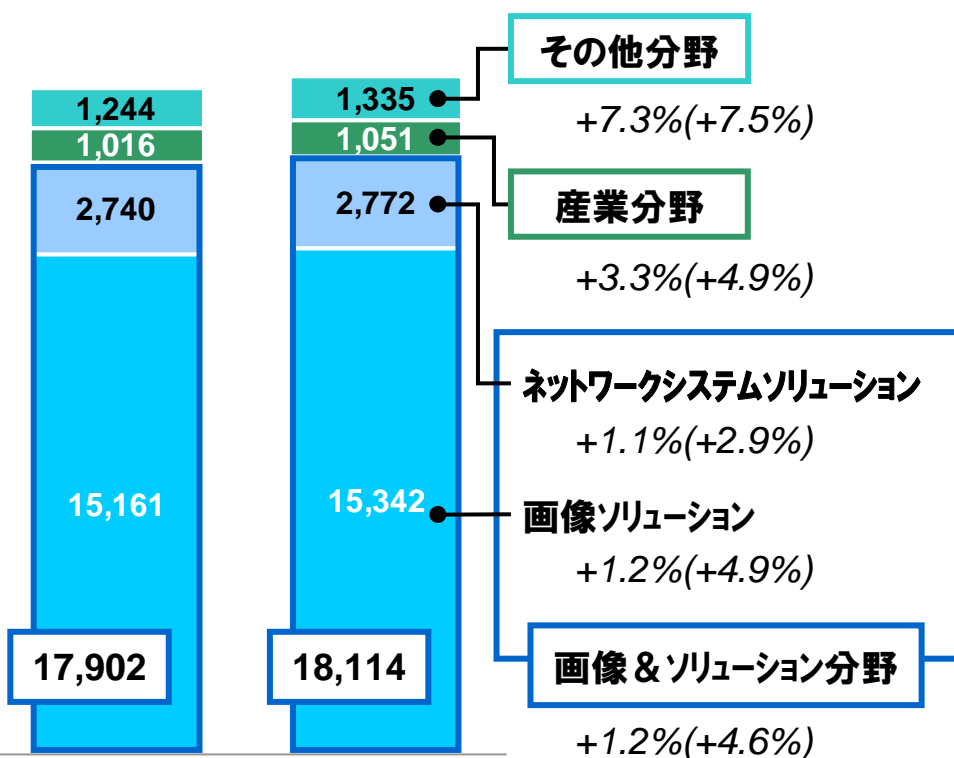
(単位:億円)	売上	税引前利益
ドル	65	13
ユーロ	35	15

2011年3月期 通期 分野別売上高見通し

製品別売上高

(単位:億円)

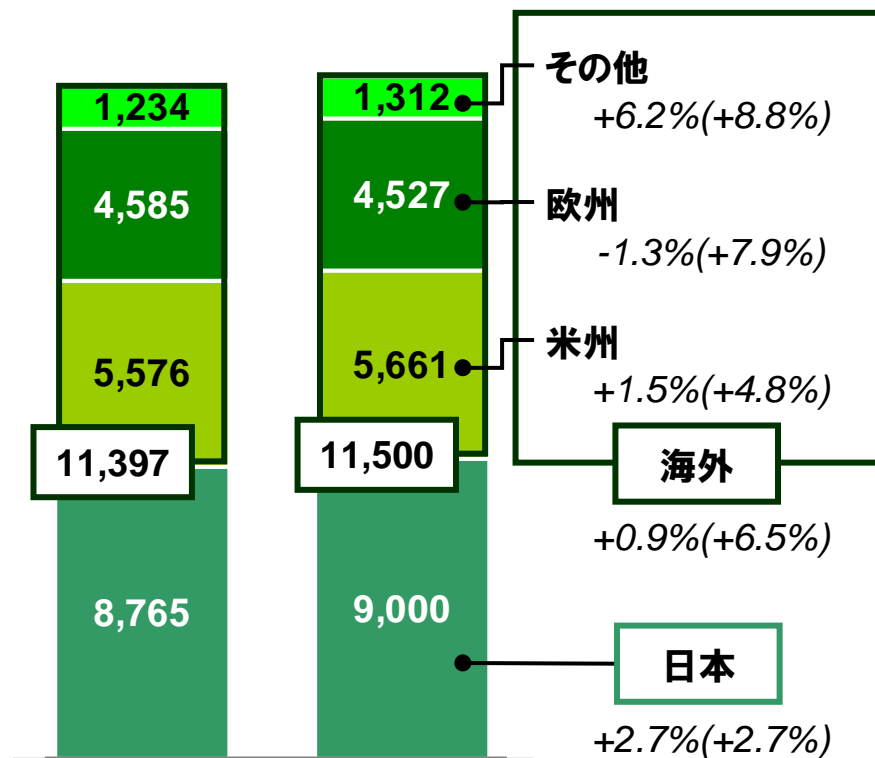
20,163 20,500 対前年同期伸び率(為替除く)
+1.7%(+4.8%)



地域別売上高

(単位:億円)

20,163 20,500 対前年同期伸び率(為替除く)
+1.7%(+4.8%)



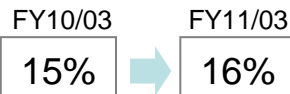
FY10/03
実績

FY11/03
見通し

FY10/03
実績

FY11/03
見通し

<新規事業*比率>



*新規事業: プロダクションプリンティング、MDS&ITサービス、プロジェクションシステム

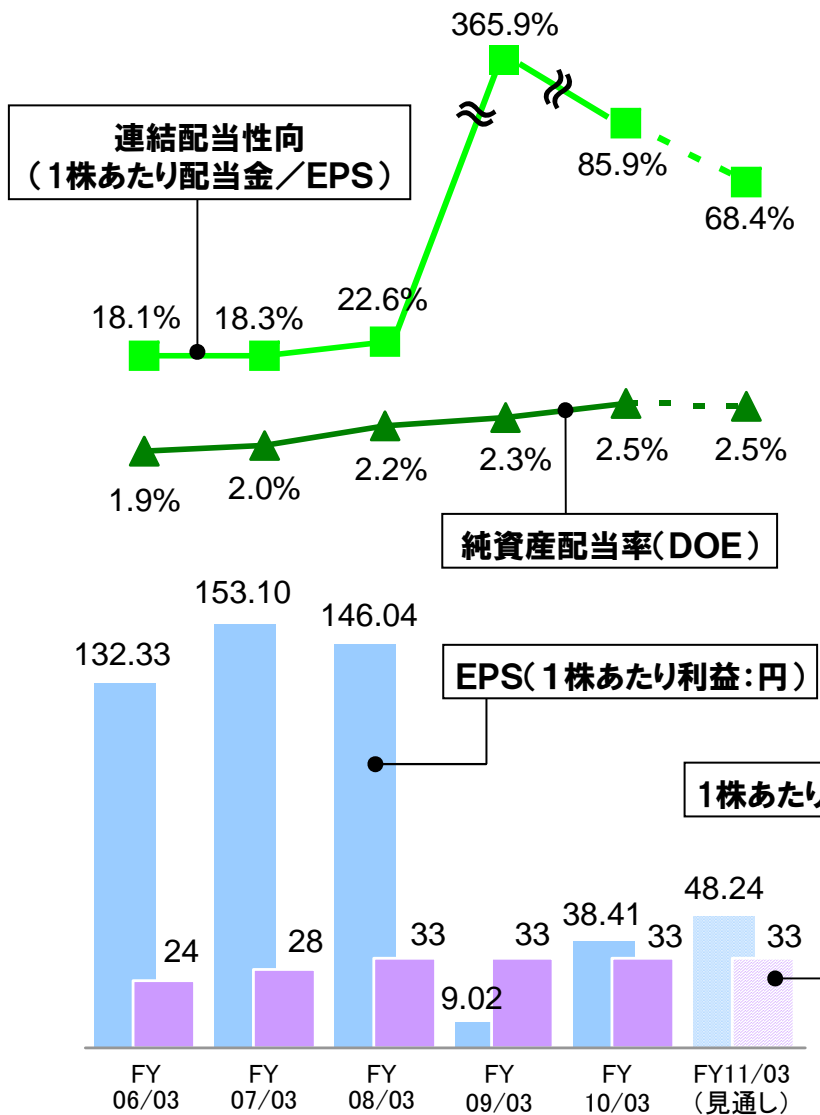
RICOH

April 27, 2010

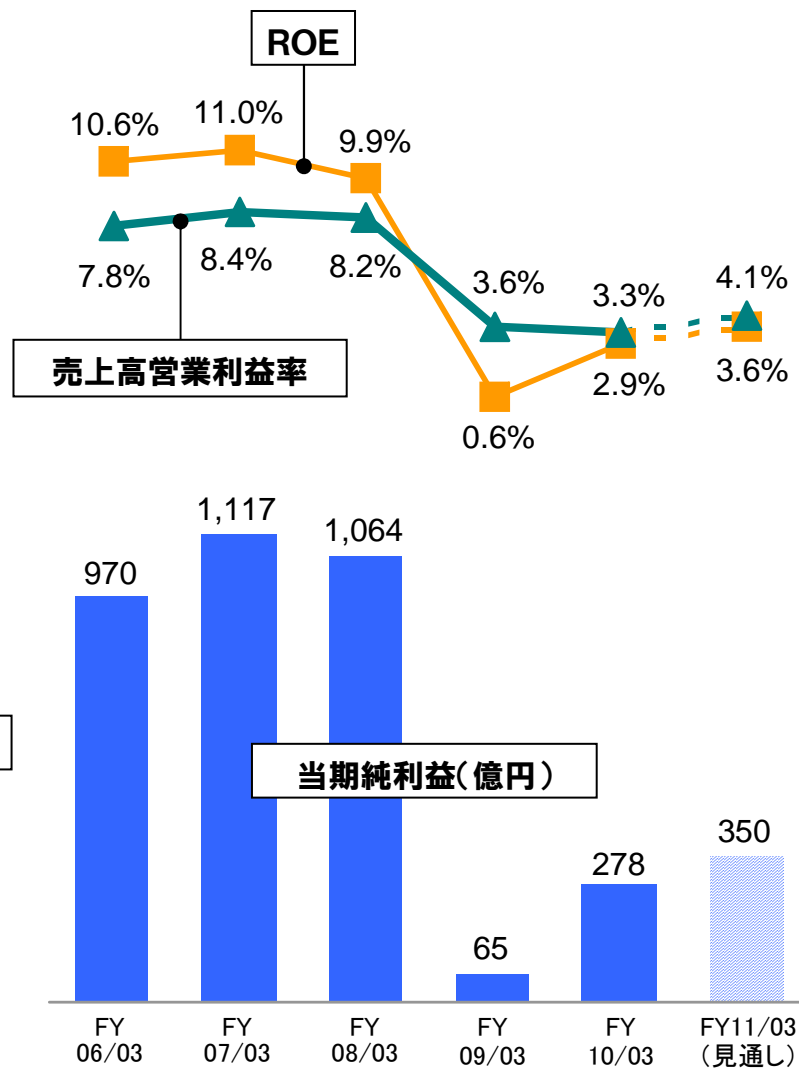
18

【参考】連結財務指標推移（年度別）

配当関連指標推移



主要財務指標推移



【参考】2010年3月期 第4四半期(3ヶ月)業績

(単位:億円)	FY09/03 Q4実績	2010年1月時 FY10/03 Q4 見通し(参考)	FY10/03 Q4実績	前年同期比較		
				差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内) 2,334	2,284	2,500	+166	+7.1%	+7.1%
	(海外) 2,902	2,967	2,915	+13	+0.5%	+1.1%
	合計 5,236	5,252	5,416	+179	+3.4%	+3.8%
売上総利益	1,968	1,985	2,139	+170	+8.7%	
(対売上高%)	37.6%	37.8%	39.5%			
営業利益	-118	72	282	+401	—	
(対売上高%)	-2.3%	1.4%	5.2%			
税引前利益	-291	41	267	+558	—	
(対売上高%)	-5.6%	0.8%	4.9%			
当社株主に帰属する四半期純利益	-230	5	134	+364	—	
(対売上高%)	-4.4%	0.1%	2.5%			
一株当たり四半期純利益	-31.92	0.80	18.54	—		
為替レート	円/1US\$ 93.61	90.00	90.76	-2.85		
	円/1EURO 122.35	130.00	125.64	+3.29		

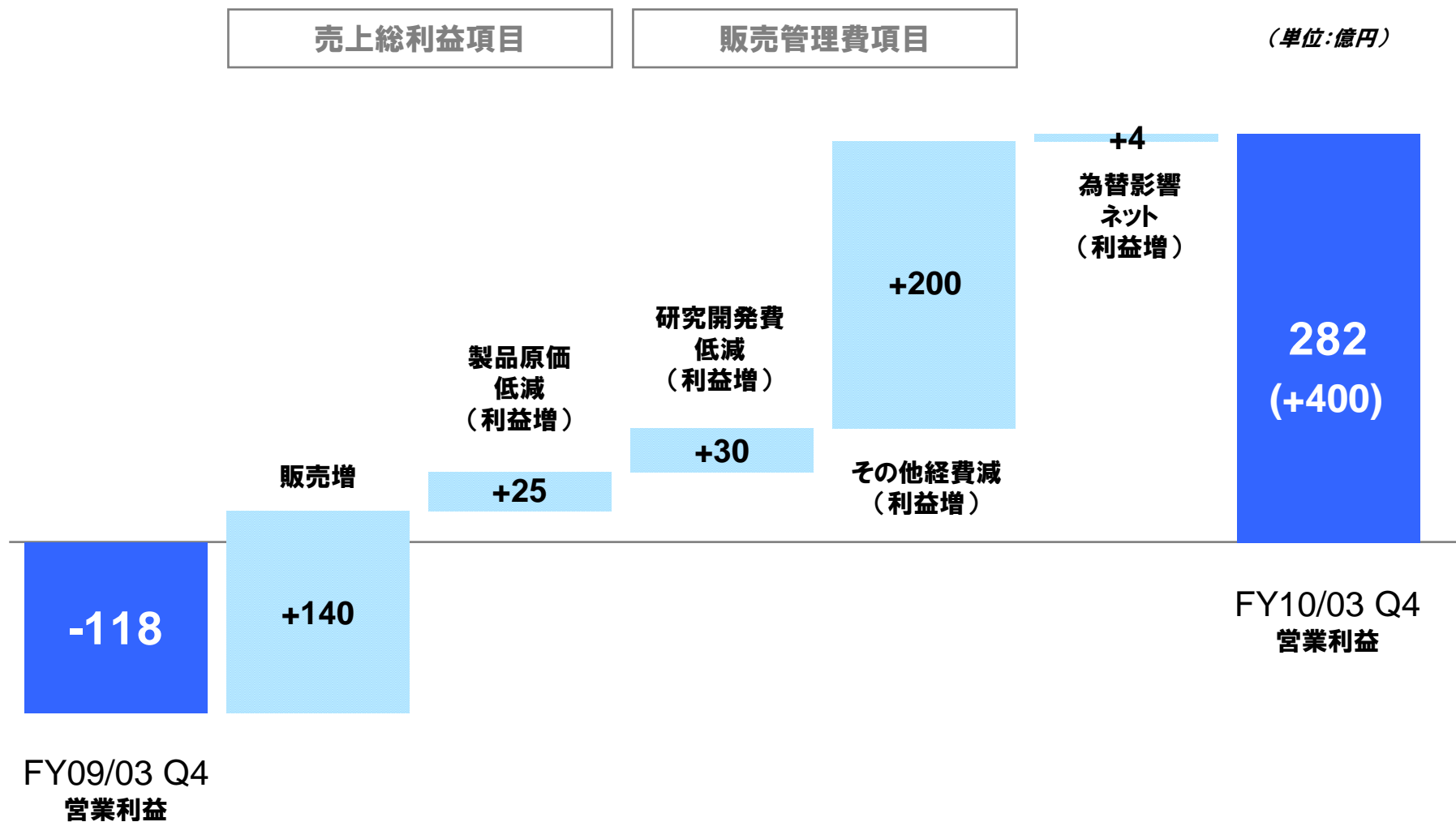
<2010年1月時見通しとの差>

(単位:億円)	
売上高	+163
売上総利益	+153
営業利益	+209
税引前利益	+225
当期純利益	+128

<投資関連実績>

(単位:億円)	FY09/03 Q4実績	FY10/03 Q4実績
研究開発費 (売上高比率)	309 5.9%	279 5.2%
設備投資	246	186
減価償却費 (有形固定資産)	198	184

【参考】2010年3月期 第4四半期 営業利益:前年比増減分析



【参考】2010年3月期 第4四半期 分野別売上高

製品別売上高

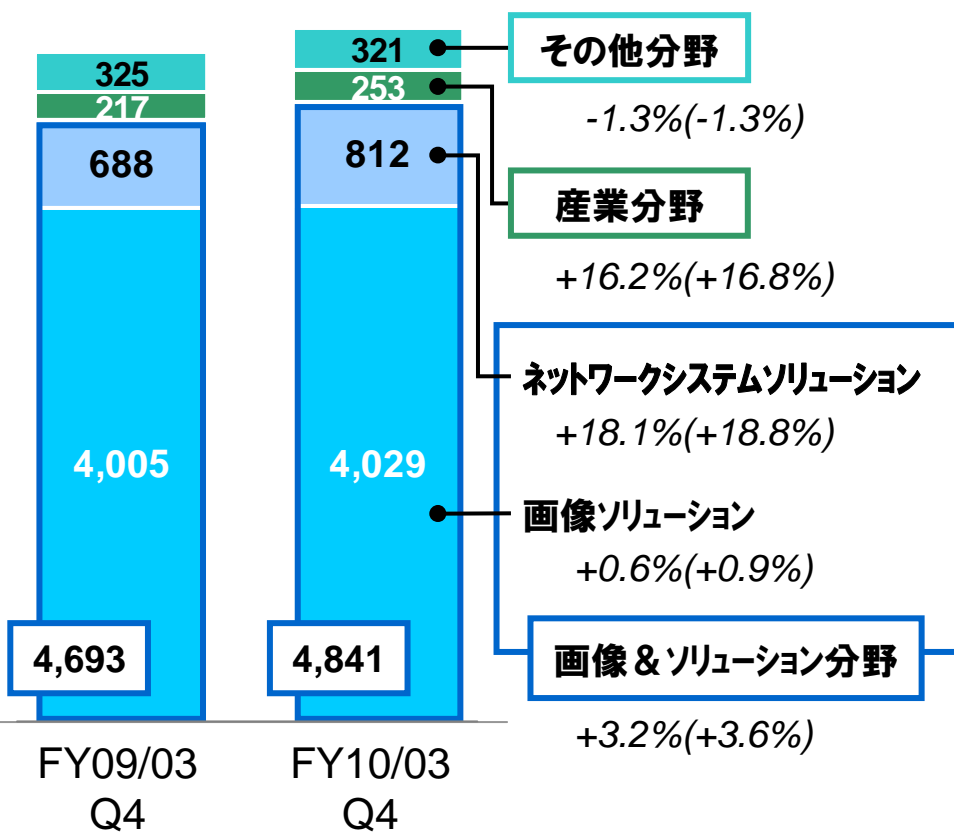
(単位:億円)

5,236

5,416

対前年同期伸び率(為替除く)

+3.4%(+3.8%)



地域別売上高

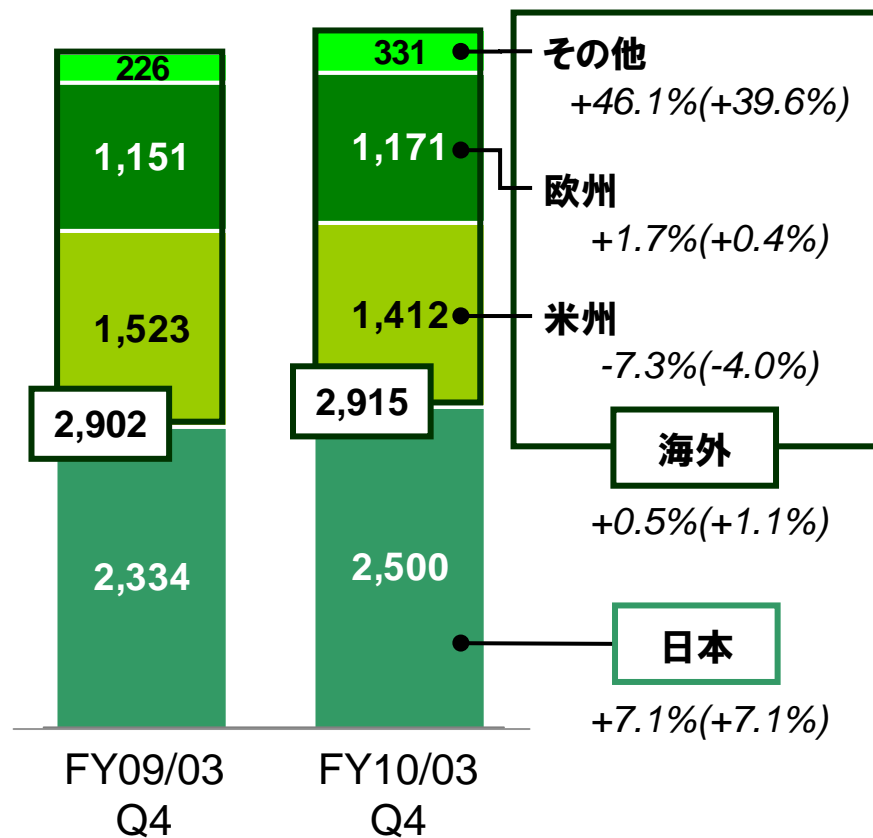
(単位:億円)

5,236

5,416

対前年同期伸び率(為替除く)

+3.4%(+3.8%)



【参考】2010年3月期 主要新製品一覧

* 発表月ベース	Q1(Apr-Jun)	Q2(Jul-Sep)	Q3(Oct-Dec)	Q4(Jan-Mar)
MFP(複写機)	MP 9001(海外) MP 8001(海外) MP 7001(海外) MP 6001(海外)	MP C3500RC(日本) MP C2500RC(日本)	● MP C1800(日本) MP 6001GP(日本) MP 7500RC(日本) MP 3351(海外) MP 2851(海外)	MP C7501(日本) MP C6001(日本) MP C7501(海外) MP C6001(海外) MP 5001(海外) MP 4001(海外) MP 1900(海外)
プリンター	SP C232DN(海外) SP 4210N(海外) GX e3300(日本) ● GX e3300N(海外)	SP 3410S(日本) ● SP 3410SF(日本) SP 1100S(海外) SP 1100SF(海外) ●	SP 6330(日本) SP 6320(日本) SP 6310(日本) GX e5500(日本)	SP 6330N(海外) SP 3400N(海外) SP 3410DN(海外) SP 3410SF(海外) SP 3400SF(海外) GX e5550N(海外)
プロダクション プリンティング	Pro C700EX(海外) ● Pro C550EX(海外) Pro 1357EX(海外) Pro 1107EX(海外) Pro 907EX(海外)	Pro 1357(日本) Pro 1107(日本) Pro 1357(海外) ● Pro 1107(海外) Pro 907(海外)		Pro C720(海外) Pro C720s(海外) ●