

2008年度（2009年3月期） 決算概要

2009年4月24日
株式会社リコー

RICOH

- **2008年度 通期業績概要**
(2009年3月期)
- **2009年度 通期見通し**
(2010年3月期)
- **参考資料**

※本資料に関する注意事項

本資料に記載されているリコーの計画・見通しのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で入手可能な情報から得られたリコーの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。

2008年度 通期 損益計算書

<2009年3月期>

RICOH

(単位:億円)	FY08/3 通期実績	FY09/3 通期 前回見通し		FY09/3 通期実績	前回見通し との差	前年同期比較		
		(09年1月時)	前年伸び率			差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高 (国内)	10,160	9,590	-5.6%	9,383	-206	-777	-7.6%	-7.6%
(海外)	12,039	11,910	-1.1%	11,533	-376	-505	-4.2%	+8.5%
合計	22,199	21,500	-3.2%	20,916	-583	-1,282	-5.8%	+1.1%
売上総利益	9,277	8,790	-5.3%	8,543	-246	-733	-7.9%	
(対売上高%)	41.8%	40.9%	-	40.8%	-	-	-	
営業利益	1,815	1,000	-44.9%	745	-254	-1,069	-58.9%	
(対売上高%)	8.2%	4.7%	-	3.6%	-	-	-	
税引前利益	1,746	700	-59.9%	309	-390	-1,437	-82.3%	
(対売上高%)	7.9%	3.3%	-	1.5%	-	-	-	
当期純利益	1,064	350	-67.1%	65	-284	-999	-93.9%	
(対売上高%)	4.8%	1.6%	-	0.3%	-	-	-	
一株当たり当期純利益	146.04	48.39		9.02	-39.37	-137.02		
為替レート 円/1US\$	114.40	99.63		100.55	+0.92	-13.85		
円/1EURO	161.69	143.09		143.74	+0.65	-17.95		

2008年度 通期 : 前回見通しとの差異

<2009年3月期>

RICOH

差異金額

前回見通しとの差異要因

営業利益

▲254億円

- ▲ 252億円 : 販売減
- + 10億円 : コストダウン
- + 62億円 : 経費削減
- + 50億円 : 為替影響ネット(値上げ、円安による増益)

- ▲ 130億円 : 小計
- ▲ 124億円 : 構造改革費用積み増し

税引前利益

▲390億円

- ▲ 254億円 : 営業利益での差異
- + 64億円 : 金融収支、為替差損など

- ▲ 190億円 : 小計
- ▲ 200億円 : 有価証券評価損

当期純利益

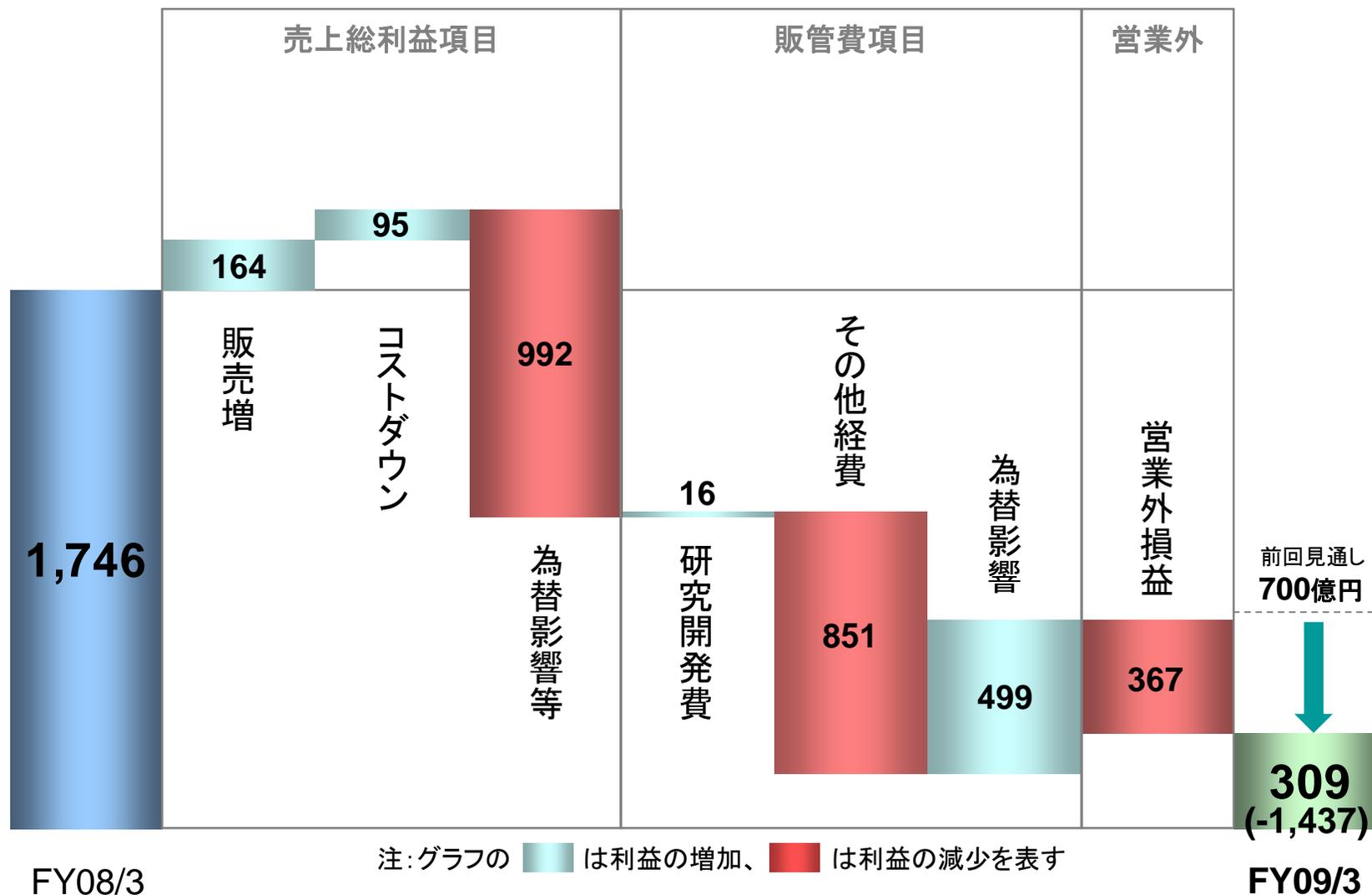
▲284億円

- ▲ 234億円 : 税引前利益影響概算(390億×60%)
- ▲ 50億円 : 繰延税金資産評価など

2008年度 通期 税引前利益:前年比増減分析

<2009年3月期>

(単位:億円)

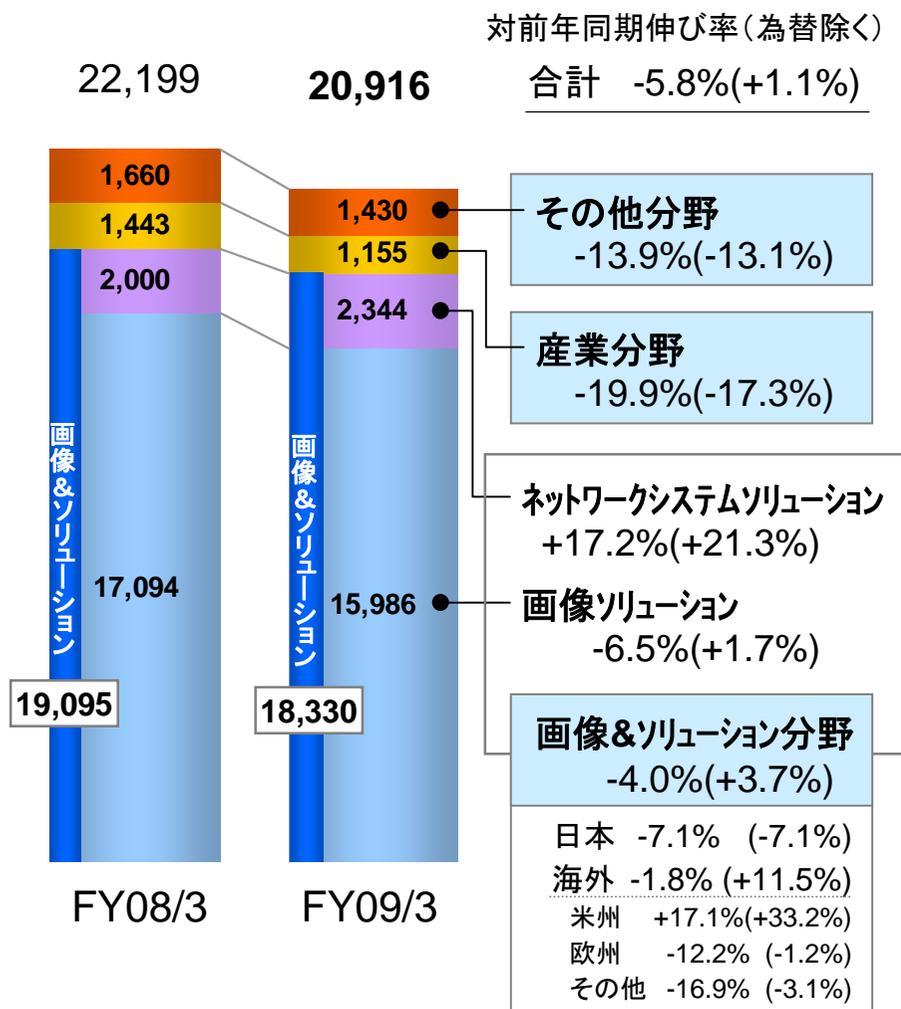


2008年度 通期 分野別売上高

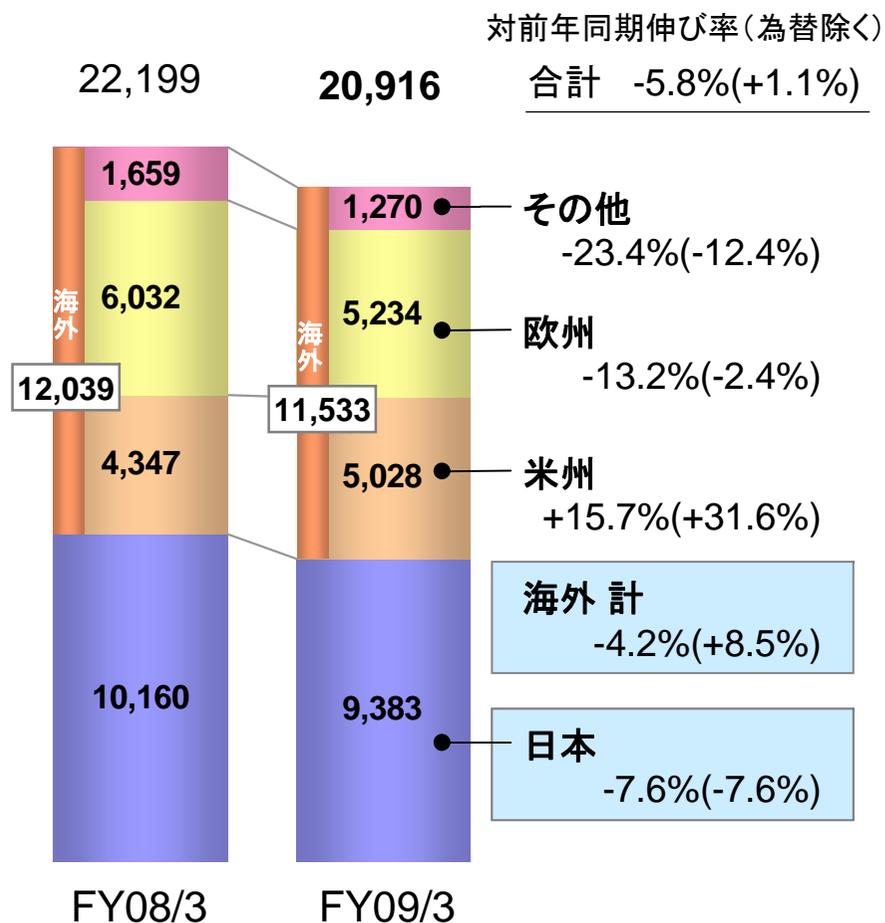
<2009年3月期>

RICOH

■製品別売上高 (単位:億円)



■地域別売上高 (単位:億円)



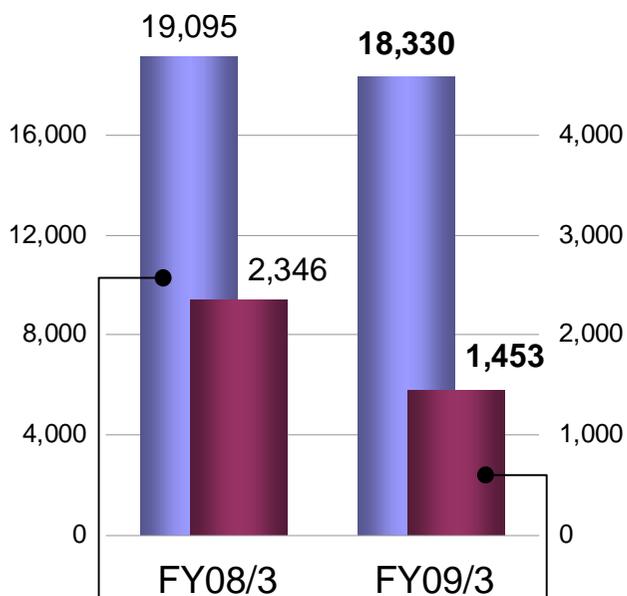
2008年度 通期 連結セグメント情報(1):事業別

<2009年3月期>

RICOH

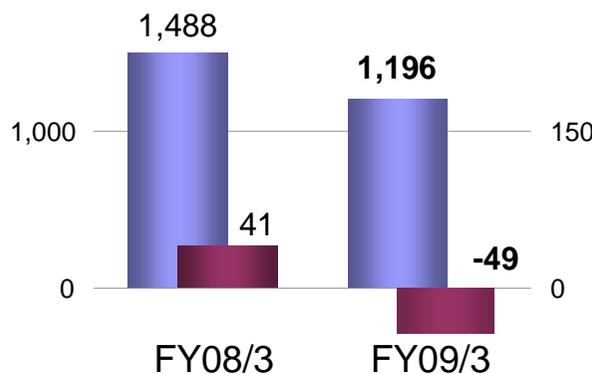
■ 画像&ソリューション分野

営業利益率 12.3% → 営業利益率 7.9%



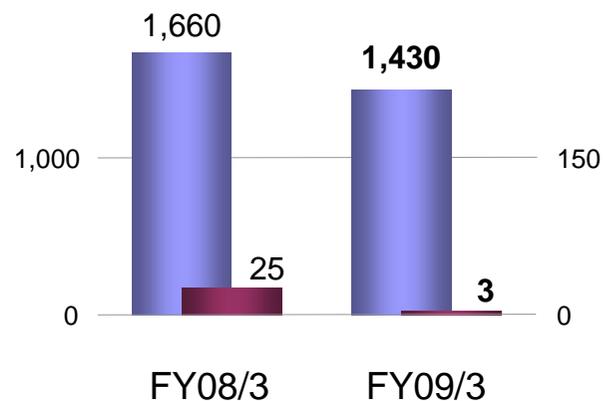
■ 産業分野

営業利益率 2.8% → 営業利益率 -4.1%



■ その他分野

営業利益率 1.5% → 営業利益率 0.3%



■ 左軸: 売上高(億円) ■ 右軸: 営業利益(億円)

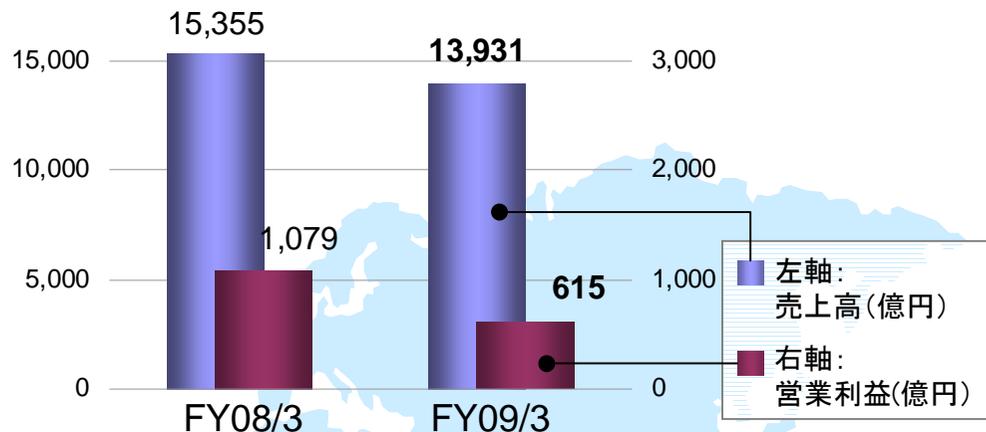
*「消去または全社」分を除く

2008年度 通期 連結セグメント情報(2):所在地別

<2009年3月期>

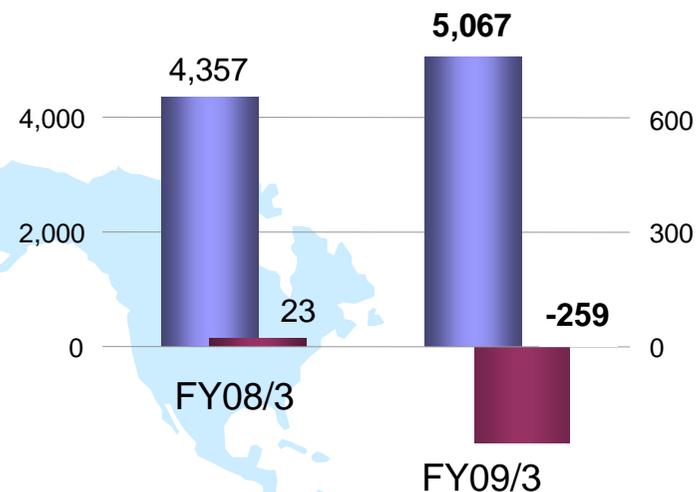
■日本

営業利益率 7.0% → 営業利益率 4.4%



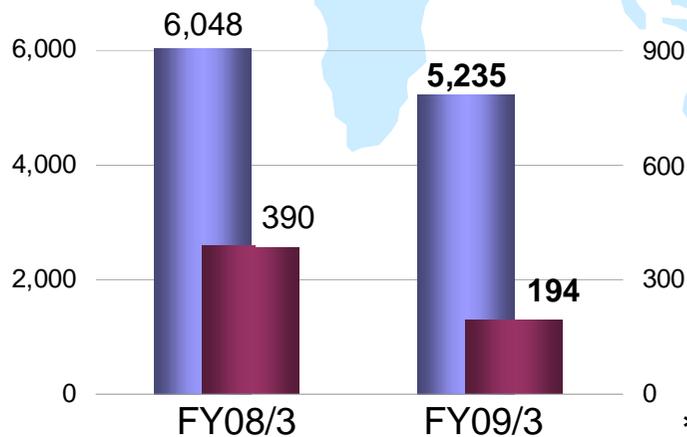
■米州

営業利益率 0.5% → 営業利益率 -5.1%



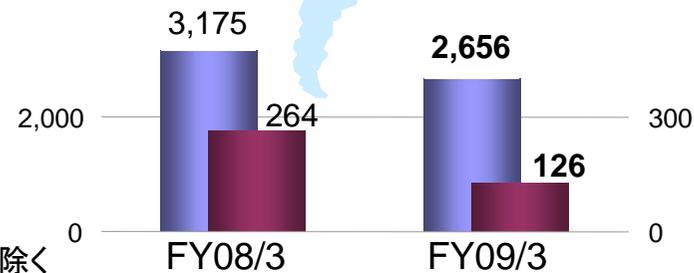
■欧州

営業利益率 6.5% → 営業利益率 3.7%



■その他

営業利益率 8.3% → 営業利益率 4.8%



*「消去または全社」分を除く

連結貸借対照表 < 2009年3月末 >

RICOH

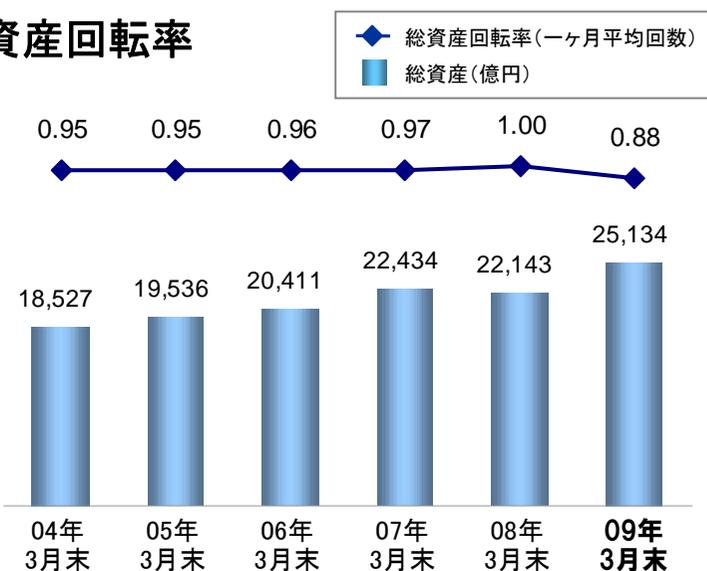
■資産の部 (単位:億円)	09年3月末	08/3末比 増減額
流動資産	12,118	+877
現金及び預金	2,605	+883
売上債権	6,803	△186
たな卸資産	1,915	△4
その他の流動資産	793	+184
固定資産	13,016	+2,114
有形固定資産	2,693	+147
リース債権等	4,652	+198
その他の投資	5,670	+1,768
資産合計	25,134	+2,991

■負債及び資本の部 (単位:億円)	09年3月末	08/3末比 増減額
流動負債	7,734	+597
支払手形・買掛金	2,854	△751
短期借入金	2,697	+1,113
その他の流動負債	2,182	+235
固定負債	7,156	+3,535
長期債務	5,094	+2,834
退職給付債務	1,566	+567
その他の固定負債	496	+132
負債合計	14,891	+4,132
少数株主持分	489	△93
資本合計	9,753	△1,048
負債及び資本合計	25,134	+2,991

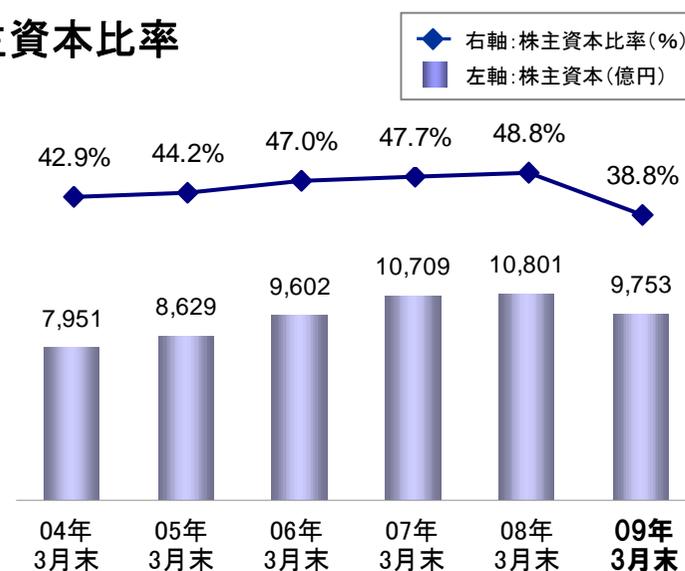
(前期末増減)
 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 98.23 (△1.96)
 EURO 1 = ¥ 129.84 (△28.35)

有利子負債合計	7,791	+3,948
---------	-------	--------

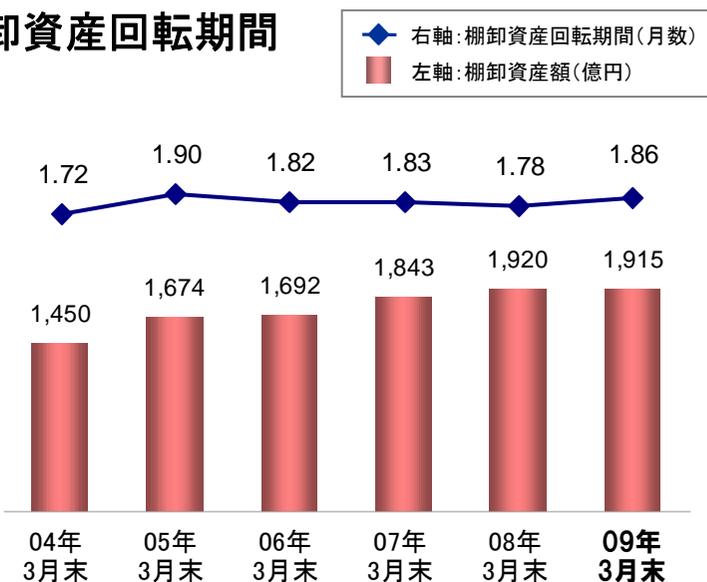
①総資産回転率



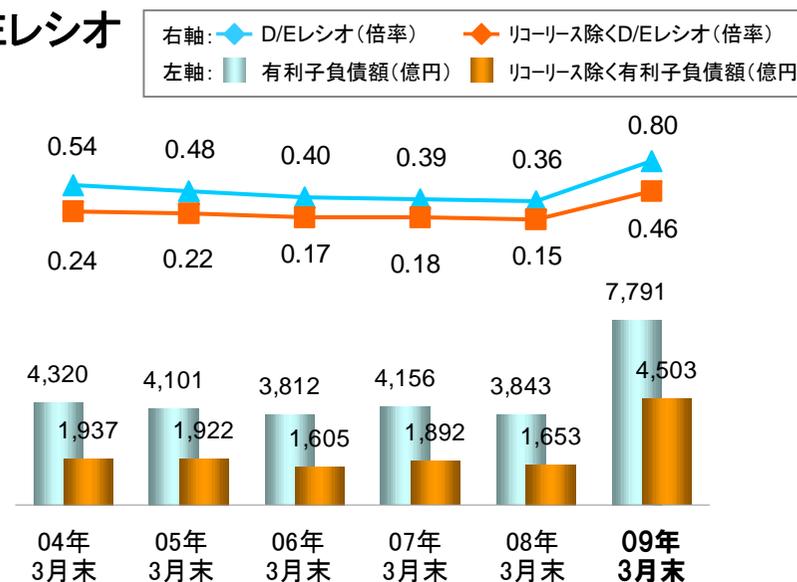
②株主資本比率



③棚卸資産回転期間



④D/Eレシオ



(単位:億円)	FY08/3	FY09/3
当期純利益	1,064	65
減価償却費	957	1,018
〔内部留保(当期純利益+減価償却費)〕	[2,022]	[1,083]
その他の営業活動	-78	-209
営業活動によるキャッシュフロー	1,943	874
有形固定資産の購入および売却	-840	-964
事業の買収	-967	-1,574
その他の投資活動	-176	-293
投資活動によるキャッシュフロー	-1,983	-2,831
〔フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)〕	[-39]	[-1,956]
財務活動によるキャッシュフロー	-721	2,959
換算レート変動に伴う影響額	-89	-123
現金および現金等価物の純増減額	-851	878
現金および現金等価物の期末残高	1,706	2,584

2009年度 通期 業績見通し

<2010年3月期>

RICOH

(単位:億円)	FY09/3 通期実績	FY10/3 通期見通し	前年同期比較		
			差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高 (国内)	9,383	9,400	+16	+0.2%	+0.2%
(海外)	11,533	12,200	+666	+5.8%	+15.5%
合計	20,916	21,600	+683	+3.3%	+8.6%
売上総利益	8,543	8,800	+256	+3.0%	
(対売上高%)	40.8%	40.7%	-	-	
営業利益	745	650	-95	-12.8%	
(対売上高%)	3.6%	3.0%	-	-	
税引前利益	309	550	+240	+77.8%	
(対売上高%)	1.5%	2.5%	-	-	
当期純利益	65	300	+234	+359.4%	
(対売上高%)	0.3%	1.4%	-	-	
一株当たり当期純利益	9.02	41.44	+32.42		
為替レート 円/1US\$	100.55	95.00	-5.55		
円/1EURO	143.74	125.00	-18.74		

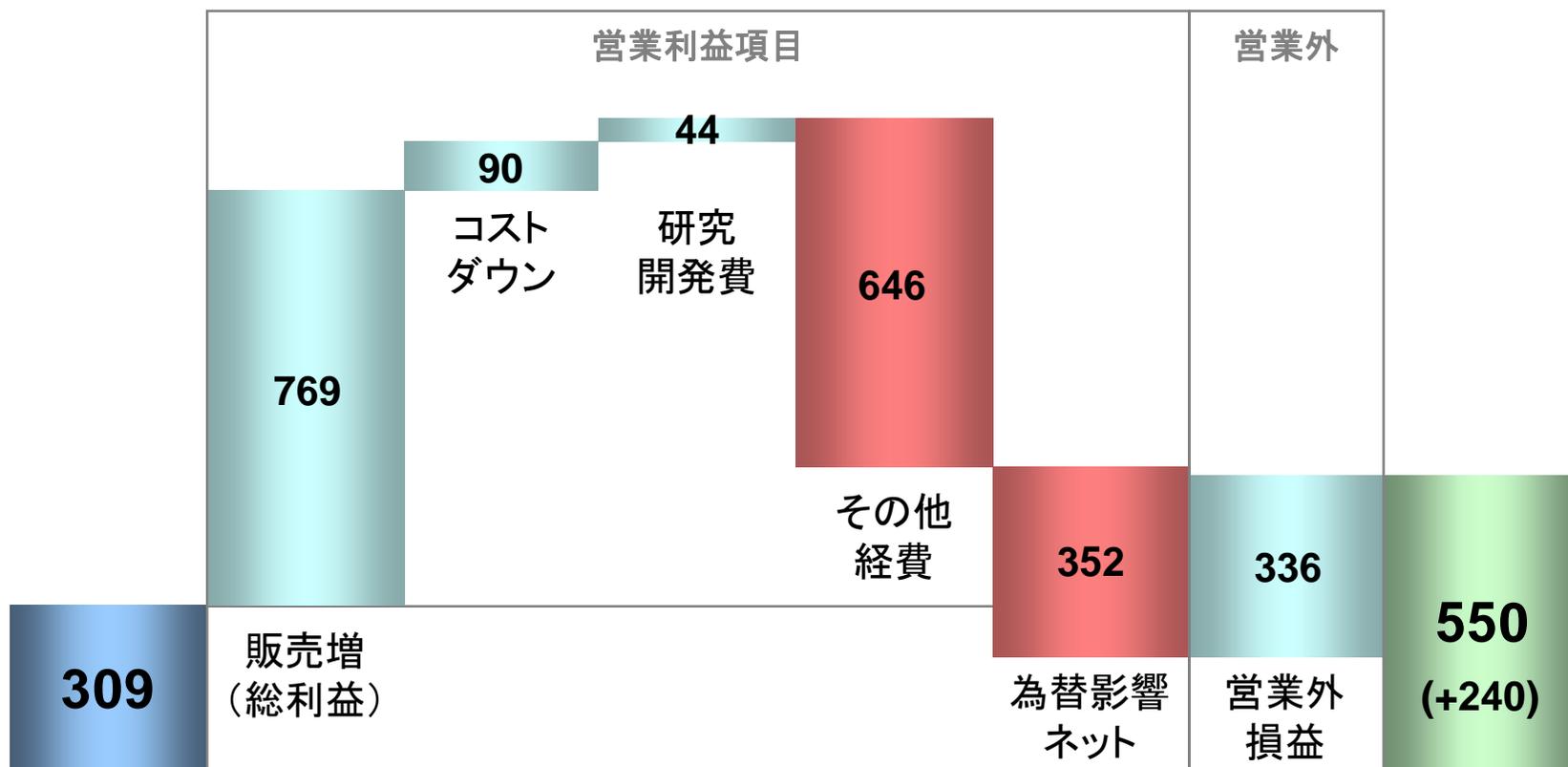
<投資関係見通し(単位:億円)>

	FY09/3	FY10/3
研究開発費	1,244	1,200
(売上高比率)	5.9%	5.6%
設備投資	969	950
減価償却費	748	770
<有形固定資産>		

2009年度 通期 税引前利益見通し:前年度比増減分析

<2010年3月期>

(単位:億円)



FY09/3

FY10/3
見通し

注: グラフの ■ は利益の増加、■ は利益の減少を表す

差異金額

前年度との差異要因

営業利益

▲95億円

- ▲ 352億円 : 為替影響ネット(円高による減益)
- + 124億円 : 構造改革費用(前年度損)
- + 44億円 : 研究開発費減
- 0億円 : その他経費増減&販売増減
- + 90億円 : コストダウン

税引前利益

+240億円

- ▲ 95億円 : 営業利益での差異
- + 268億円 : 有価証券評価損(前年度損)
- + 173億円 : 金融収支、為替差損など

当期純利益

+234億円

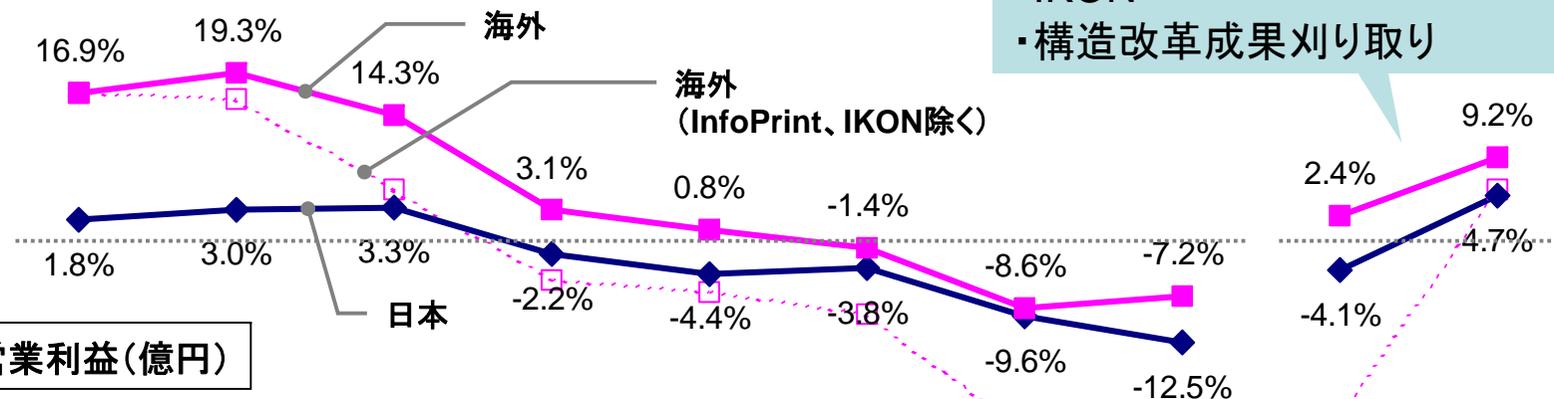
- + 144億円 : 税引前利益影響概算(240億×60%)
- + 90億円 : 繰延税金資産など

2009年度 通期 : 業績の考え方

<2010年3月期>

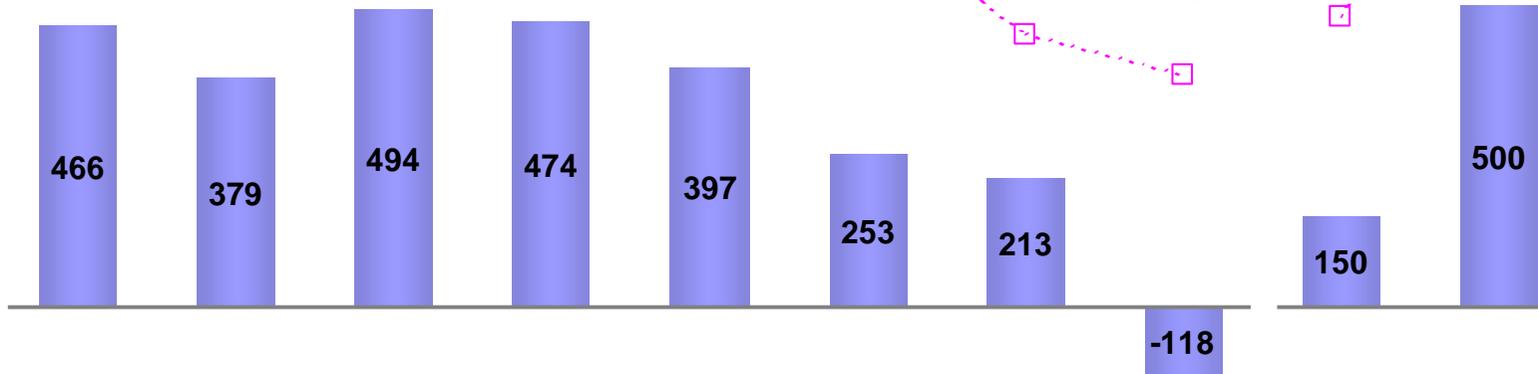
前年同期比売上高伸び率(%)

* 為替影響含む



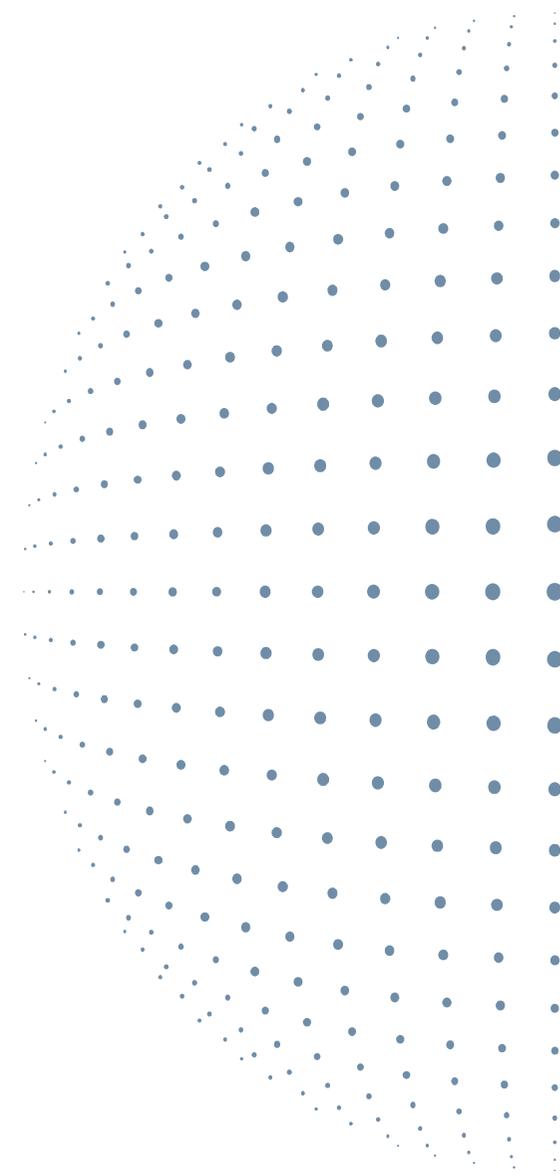
- ・プロダクションプリンティング拡大
- ・ITサービス/ソリューション拡大
- ・IKON
- ・構造改革成果刈り取り

営業利益(億円)

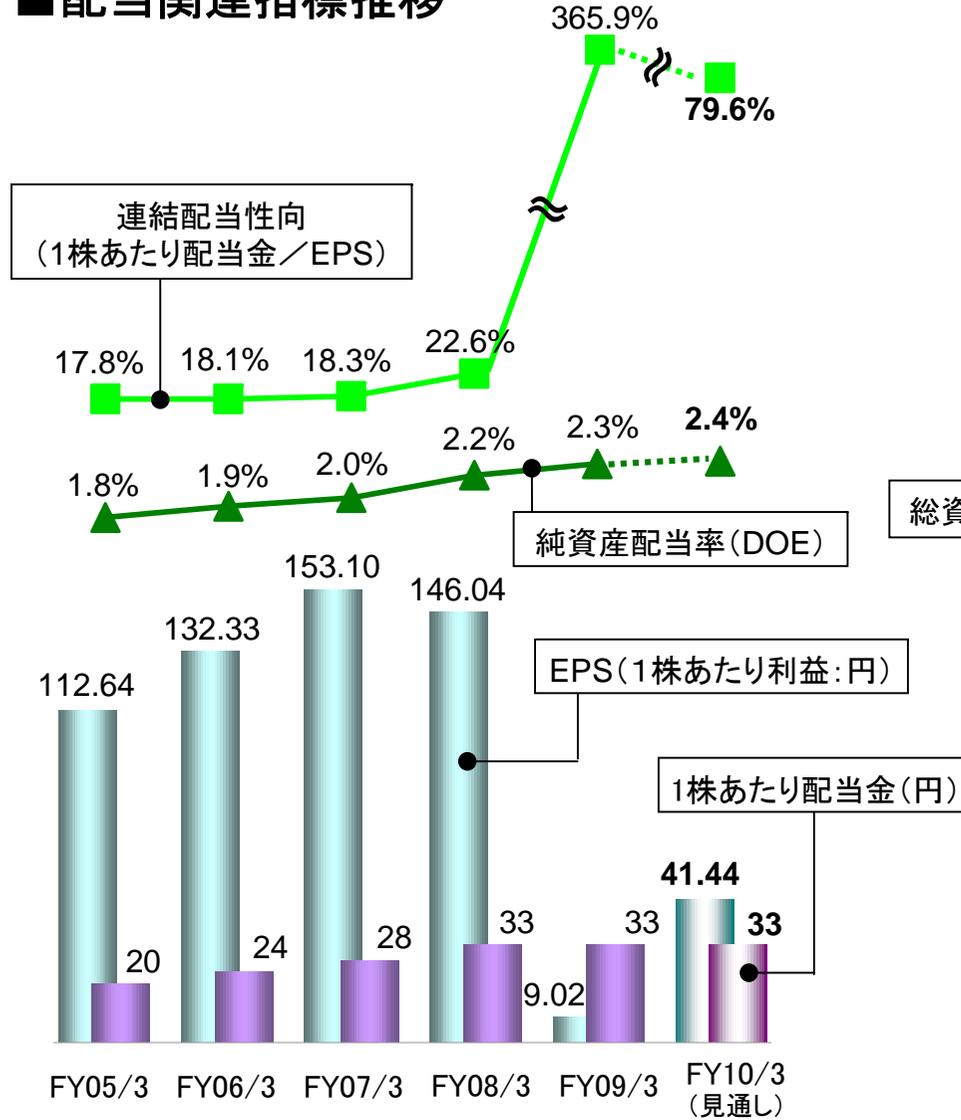


Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	1H	2H
FY08/3				FY09/3				FY10/3(見通し)	

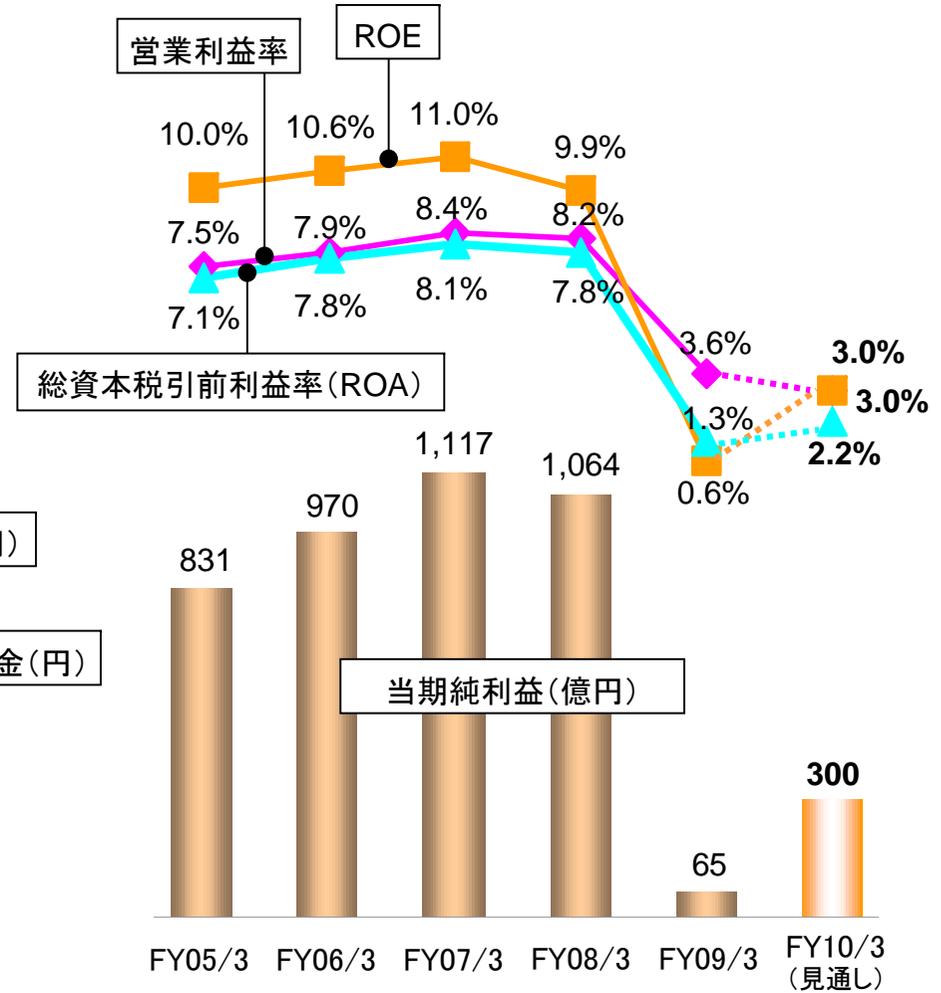
以下、参考資料



■ 配当関連指標推移



■ 主要財務指標推移



【参考】2008年度 第4四半期 損益計算書

<2009年3月期>

RICOH

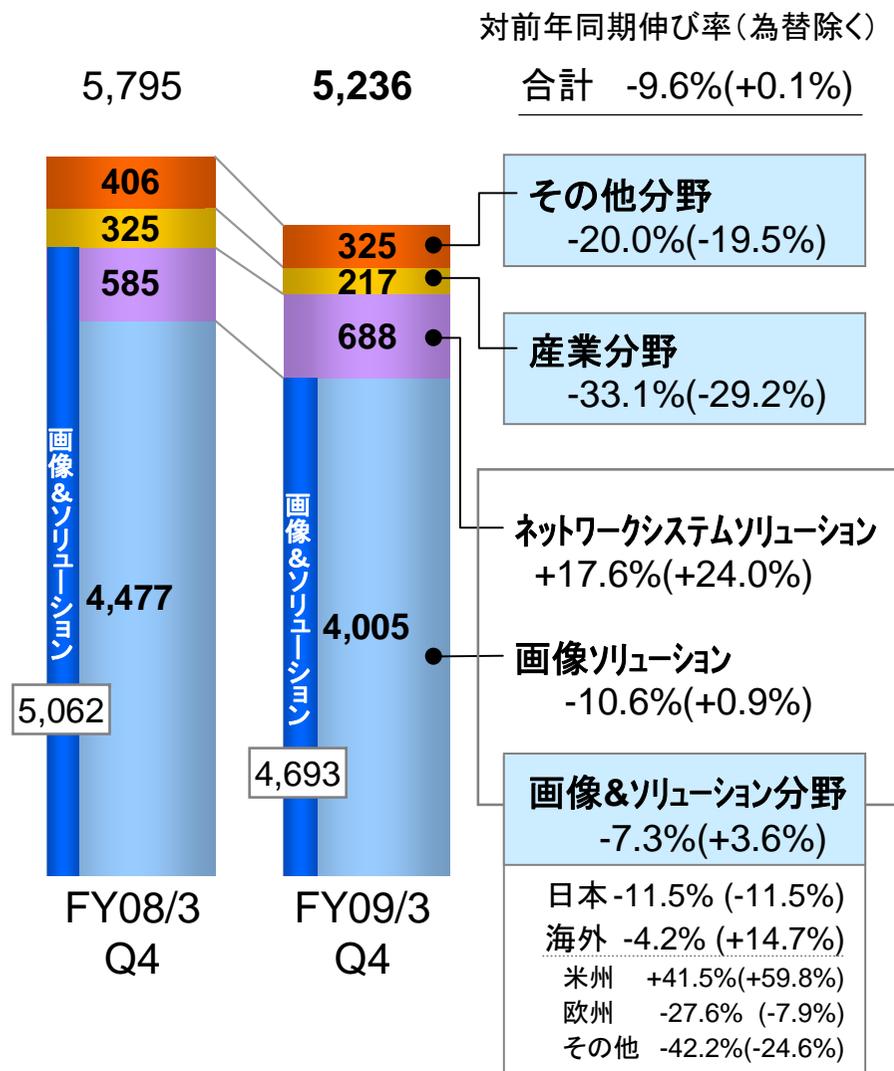
(単位:億円)	FY08/3 Q4 実績	FY09/3 Q4 前回見通し		FY09/3 Q4 実績	前回見通し との差	前年同期比較		
		(09年1月時)	前年伸び率			差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高 (国内)	2,669	2,541	-4.8%	2,334	-206	-334	-12.5%	-12.5%
(海外)	3,126	3,278	+4.9%	2,902	-376	-224	-7.2%	+11.0%
合計	5,795	5,819	+0.4%	5,236	-583	-559	-9.6%	+0.1%
売上総利益	2,390	2,215	-7.3%	1,968	-246	-421	-17.6%	
(対売上高%)	41.2%	38.1%	-	37.6%	-	-	-	
営業利益	474	136	-71.3%	-118	-254	-593	-	
(対売上高%)	8.2%	2.3%	-	-2.3%	-	-	-	
税引前利益	405	99	-75.5%	-291	-390	-697	-	
(対売上高%)	7.0%	1.7%	-	-5.6%	-	-	-	
当期純利益	211	54	-74.2%	-230	-284	-441	-	
(対売上高%)	3.7%	0.9%	-	-4.4%	-	-	-	
一株当たり当期純利益	29.20	0.83		-31.92	-32.75	-61.12		
為替レート 円/1US\$	105.60	90.00		93.61	+3.61	-11.99		
円/1EURO	158.06	120.00		122.35	+2.35	-35.71		

【参考】2008年度 第4四半期 分野別売上高

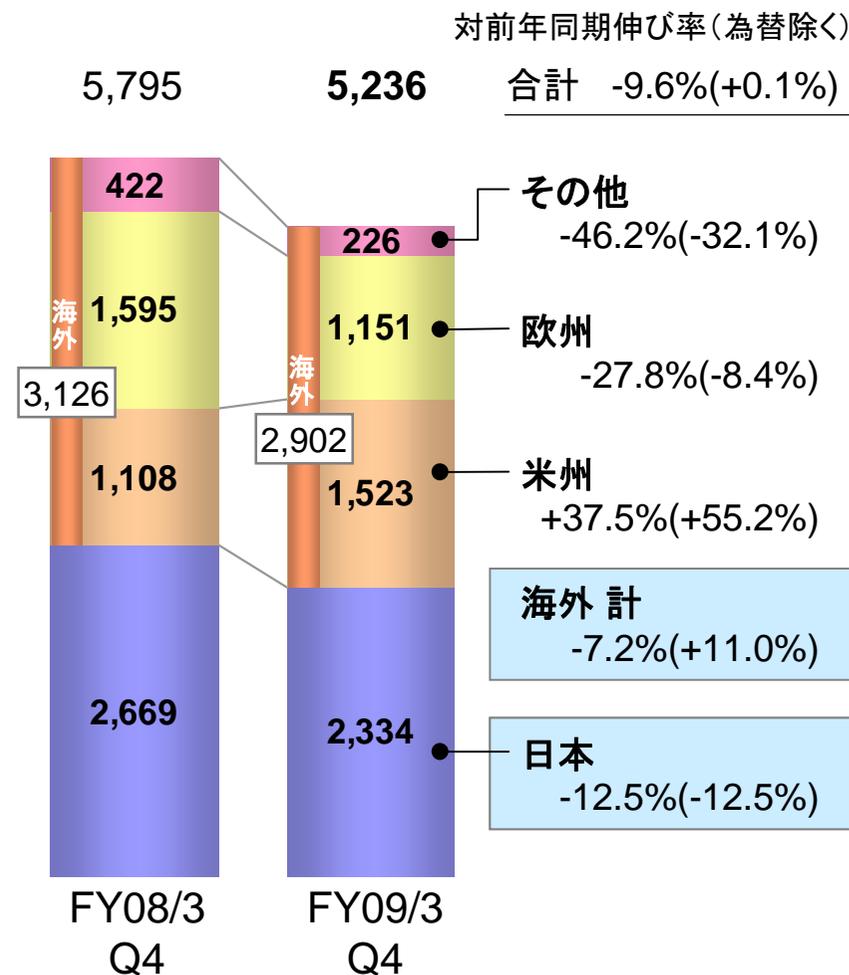
<2009年3月期>

RICOH

■製品別売上高 (単位:億円)

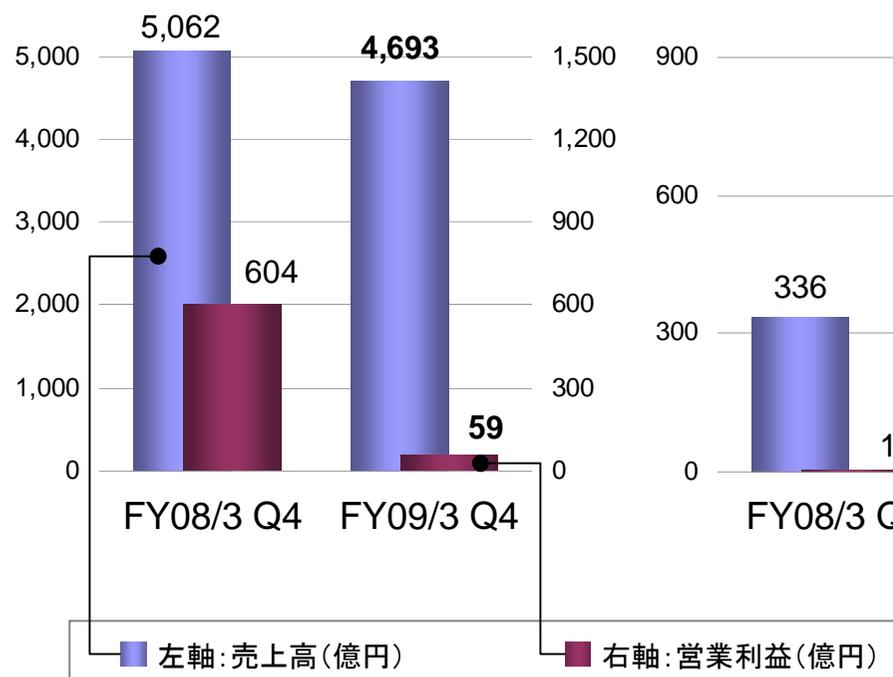


■地域別売上高 (単位:億円)



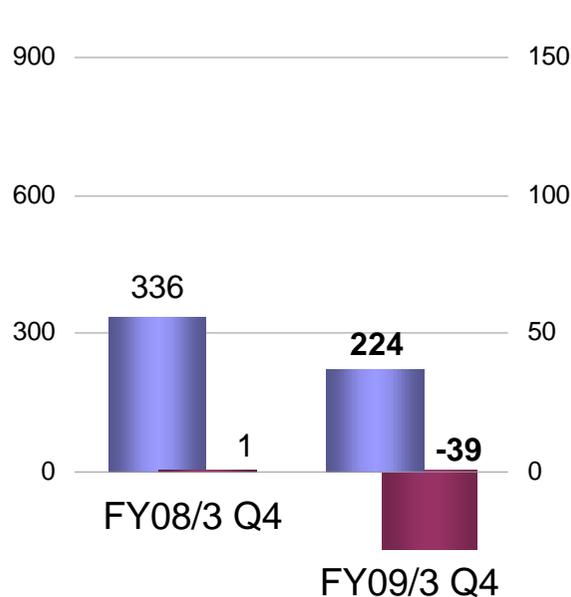
■ 画像 & ソリューション分野

営業利益率 11.9% → 営業利益率 1.3%



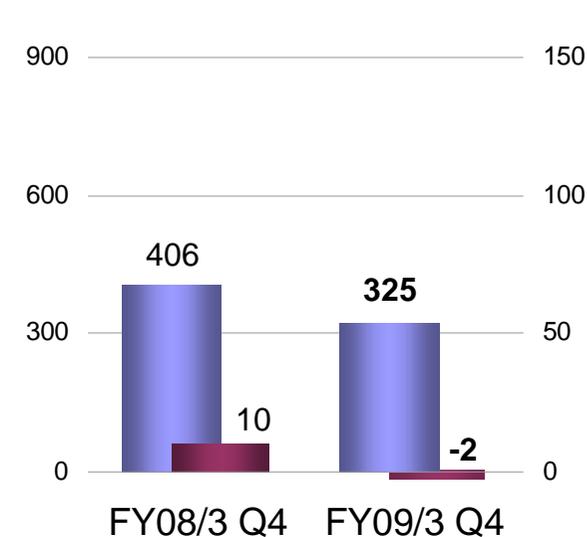
■ 産業分野

営業利益率 0.3% → 営業利益率 -17.6%



■ その他分野

営業利益率 2.7% → 営業利益率 -0.7%



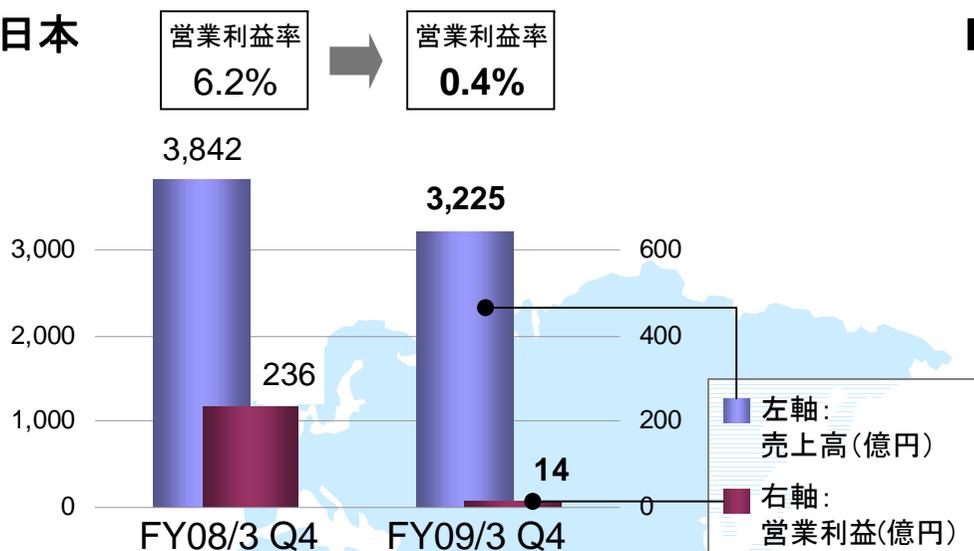
*「消去または全社」分を除く

【参考】2008年度 第4四半期 連結セグメント情報(2):所在地別

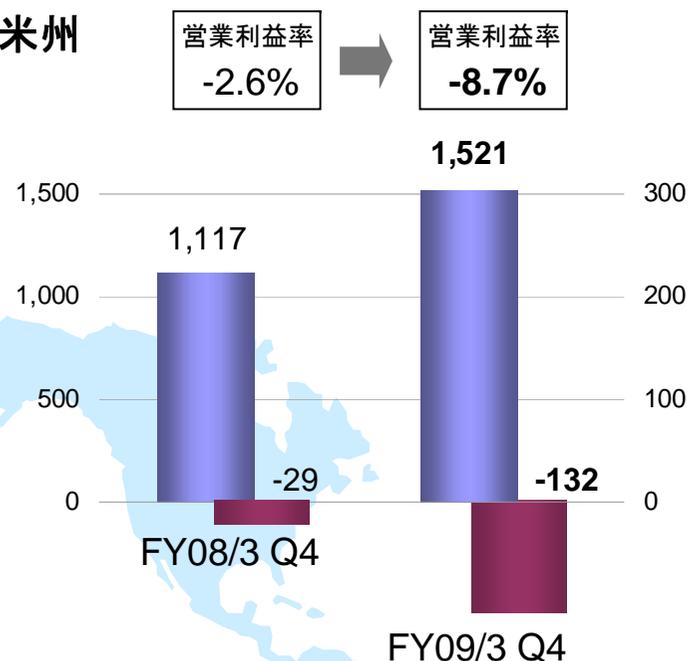
RICOH

<2009年3月期>

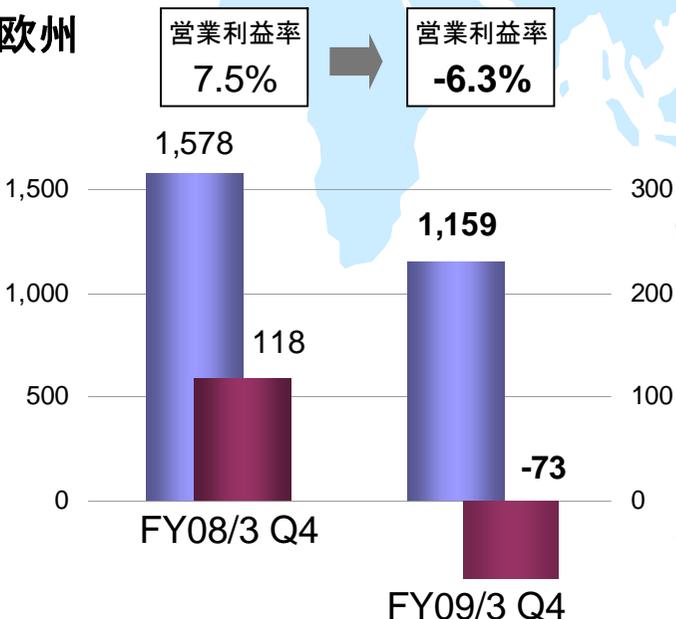
■日本



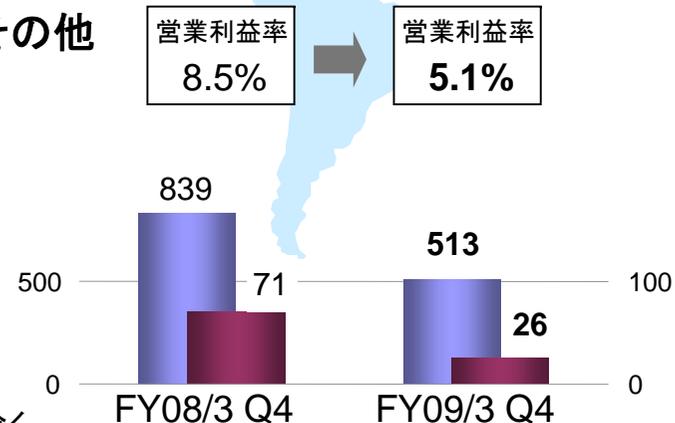
■米州



■欧州



■その他



*「消去または全社」分を除く

【参考】2008年度 主要新製品一覧

<2009年3月期>

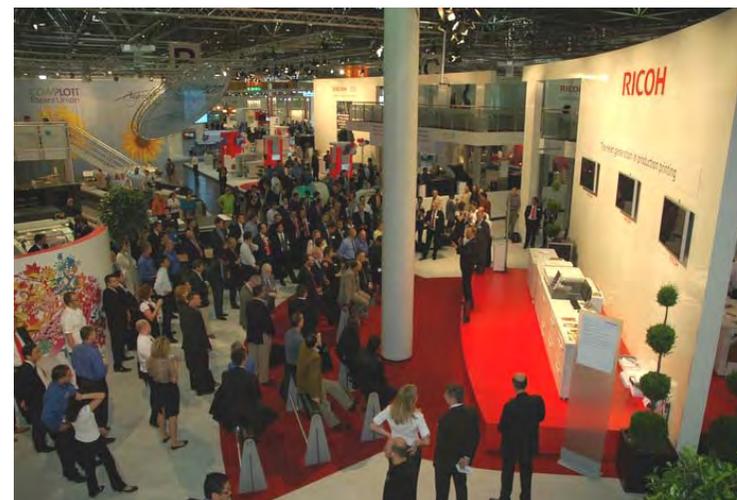
RICOH

	Q1(Apr-Jun)	Q2(Jul-Sep)	Q3(Oct-Dec)	Q4(Jan-Mar)
複写機	<ul style="list-style-type: none"> MP C2800(日本) MP C3300(日本) MP C4000(日本) MP C5000(日本) MP 1300(日本) MP 1600(日本) MP 6000(海外) MP 7000(海外) MP 8000(海外) 		<ul style="list-style-type: none"> MP C2200(日本) MP 6001(日本) MP 7501(日本) MP 9001(日本) MP C2030(海外) MP C2050(海外) MP C2550(海外) MP C2800(海外) MP C3300(海外) MP C4000(海外) MP C5000(海外) 	<ul style="list-style-type: none"> MP 171(海外) 
レーザープリンター	<ul style="list-style-type: none"> SP C221SF(日本) SP C420DN(海外) SP 3300DN(海外) SP 4100NL(海外) SP 4100SF(海外) SP 8200DN(海外) 	<ul style="list-style-type: none"> SP 8200(日本) 	<ul style="list-style-type: none"> SP C720e(日本) SP C721(日本) SP C821(日本) SP 4210(日本) 	<ul style="list-style-type: none"> SP C310(日本) SP C301SF(日本) SP C232SF(海外) SP C312DN(海外) SP C821DN(海外) SP 4210N(海外)
プロダクションプリンティング	<ul style="list-style-type: none"> Pro 906EX(海外) Pro 1106EX(海外) Pro 1356EX(海外) 	<ul style="list-style-type: none"> Pro C900(日本) 	<ul style="list-style-type: none"> Pro C900(海外) 	<ul style="list-style-type: none"> Pro C900s(日本) Pro 907EX(日本) Pro 1107EX(日本) Pro 1357EX(日本) Pro C900s(海外)

* 海外は発表月ベース



IKON Office Solutions買収



欧州印刷機器展「drupa 2008」に出展



プリンティングイノベーションセンター開設
(日本/欧州/米州/中国/AP)



重合トナー工場新棟竣工(日本)
* 写真は沼津事業所



100%自然エネルギーで動く広告塔
(ニューヨーク)

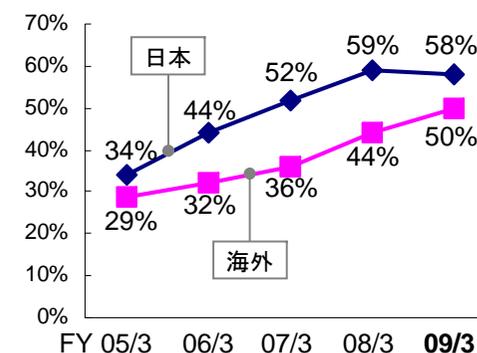
■画像ソリューション 製品別売上比率 推移 ※合計金額ベース

		FY08/3					FY09/3				
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
日本	複写機	74%	76%	72%	74%	74%	72%	74%	73%	68%	72%
	プリンタ	20%	18%	22%	19%	20%	23%	20%	22%	26%	23%
	その他	5%	6%	5%	6%	6%	4%	6%	6%	5%	5%
海外	複写機	84%	83%	77%	77%	80%	76%	75%	76%	78%	76%
	プリンタ	11%	13%	19%	19%	15%	21%	21%	19%	18%	20%
	その他	5%	4%	4%	4%	4%	3%	4%	4%	4%	4%
合計	複写機	81%	80%	75%	76%	78%	75%	75%	75%	75%	75%
	プリンタ	14%	15%	20%	19%	17%	22%	21%	20%	21%	21%
	その他	5%	5%	4%	5%	5%	3%	5%	5%	4%	4%

■カラー比率 推移 ※ハードウェア出荷・金額ベース

		FY08/3					FY09/3				
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
複写機	日本	52%	59%	61%	63%	59%	59%	57%	59%	59%	58%
	海外	39%	44%	45%	49%	44%	48%	52%	50%	53%	50%
	合計	43%	48%	49%	53%	48%	51%	53%	52%	55%	53%
プリンタ	日本	25%	22%	23%	32%	26%	27%	19%	36%	31%	28%
	海外	52%	38%	32%	31%	36%	32%	20%	20%	17%	22%
	合計	37%	30%	28%	32%	31%	29%	20%	26%	23%	24%

【参考】複写機カラー比率推移



■研究開発費、設備投資、減価償却費 推移

(単位: 億円)	FY08/3					FY09/3					FY10/3
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	見通し
研究開発費	272	343	320	324	1,260	317	314	302	309	1,244	1,200
売上高比	5.1%	6.1%	5.8%	5.6%	5.7%	6.1%	5.8%	6.0%	5.9%	5.9%	5.6%
設備投資	171	225	181	273	852	204	265	253	246	969	950
減価償却費	168	188	184	186	727	177	176	197	198	748	770

■連結ビジネスセグメント別営業利益 推移

(単位: 億円)		FY08/3	FY09/3	FY10/3 見通し
画像& ソリューション	売上高	19,095	18,330	19,159
	営業利益	2,346	1,453	1,300
	営業利益率	12.3%	7.9%	6.8%
産業	売上高	1,443	1,155	1,041
	営業利益	41	-49	0
	営業利益率	2.8%	-4.2%	0.0%
その他	売上高	1,660	1,430	1,400
	営業利益	25	3	10
	営業利益率	1.5%	0.3%	0.7%
合計 (消去・調整含)	売上高	22,199	20,916	21,600
	営業利益	1,815	745	650
	営業利益率	8.2%	3.6%	3.0%

※売上高はセグメント間売上高を除く

■海外生産比率 * 台数ベース

	FY08/3	FY09/3
複写機	75%	80%
LP	85%	90%

■為替の影響度 * 10/3期

	1円の変動による年間影響額	
	売上	税引前利益
ドル	80億円	13億円
ユーロ	35億円	15億円

■連結損益計算書

(億円)

	FY08/3	FY09/3	前年同期差
売上高	20,762	19,616	△1,146
売上総利益	9,128	8,383	△745
営業利益	1,660	631	△1,029
税引前利益	1,614	230	△1,384
当期純利益	1,064	65	△999

■経営指標

	FY08/3	FY09/3	前年比
総資本税引前利益率	8.4%	1.1%	△7.2 pt
株主資本当期純利益率	9.9%	0.6%	△9.3 pt
株主資本比率	56.6%	46.4%	△10.1 pt
借入金依存度	8.7%	21.2%	12.6 pt
有利子負債比率	15.3%	45.7%	30.4 pt
総資産回転率	1.08	0.98	—

■連結貸借対照表

(億円)

	08年3月末	09年3月末	前期末差
現金及び預金	1,716	2,426	+710
その他流動資産	9,531	8,289	△1,242
流動資産	11,247	10,716	△531
リース債権等	680	814	+134
その他固定資産	7,166	9,474	+2,308
固定資産	7,847	10,289	+2,442
資産	19,094	21,005	+1,911

	08年3月末	09年3月末	前期末差
短期借入金	909	826	△83
その他流動負債	5,173	4,737	△436
流動負債	6,082	5,563	△519
長期借入金	743	3,629	+2,886
その他固定負債	1,353	2,049	+696
固定負債	2,096	5,679	+3,583
少数株主持分	114	8	△106
資本	10,802	9,753	△1,049
負債+資本	19,094	21,005	+1,911
有利子負債合計	1,653	4,311	+2,658

RICOH

