

# 2007年度(2008年3月期) 通期 & 第4四半期決算概要

2008年4月24日  
株式会社リコー

# RICOH

## <本資料の構成>

RICOH

- ・2007年度 通期 業績概要
- ・2008年度 通期見通し
- ・参考資料(07年度第4四半期概要含)

### ※本資料に関する注意事項

本資料に記載されているリコーの計画・見通しのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で入手可能な情報から得られたリコーの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。

## 2007年度通期 損益計算書

**RICOH**

(決算のお知らせ P.1、補3)

(億円)	06年度 通期実績	07年度通期 前回見通し (08年1月時)	07年度 通期実績	前回見通し との差額	前年同期比較		
					差額	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高							
(国内)	10,022	10,350	<b>10,160</b>	-189	+137	+1.4%	+1.4%
(海外)	10,666	12,150	<b>12,039</b>	-110	+1,372	+12.9%	+9.3%
合計	20,689	22,500	<b>22,199</b>	-300	+1,510	+7.3%	+5.4%
売上総利益	8,624	9,330	<b>9,277</b>	-52	+653	+7.6%	
(売上総利益率)	41.7%	41.5%	<b>41.8%</b>	—	—	—	
営業利益	1,743	1,880	<b>1,815</b>	-64	+71	+4.1%	
(営業利益率)	8.4%	8.4%	<b>8.2%</b>	—	—	—	
継続事業税引前利益	1,745	1,840	<b>1,746</b>	-93	+1	+0.1%	
(税引前利益率)	8.4%	8.2%	<b>7.9%</b>	—	—	—	
継続事業当期利益	1,062	1,135	<b>1,064</b>	-70	+2	+0.2%	
(当期利益率)	5.1%	5.0%	<b>4.8%</b>	—	—	—	
当期純利益	1,117	1,135	<b>1,064</b>	-70	-52	-4.7%	
(当期純利益率)	5.4%	5.0%	<b>4.8%</b>	—	—	—	
一株当たり当期純利益	153.10	155.51	<b>146.04</b>	-9.47	-7.06		
為替レート							
円/1US\$	117.02	114.25	<b>114.40</b>	+0.15	-2.62		
円/1EURO	150.08	160.92	<b>161.69</b>	+0.77	+11.61		

(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008

2

## 【参考】2007年度における戦略展開状況

**RICOH**

### <オフィス分野の拡大>

- カラー-MFPラインアップの一新
  - 60ppm/50ppmカラー-MFP発表(日本:12月、海外:1月)
  - 20ppmカラー-MFP発表(海外:10月)
- ハイエンドプロダクションプリンティング市場への本格参入
  - InfoPrint Solutions Company営業開始(6月)
- ローエンド商品強化
  - A4対応ジェルジェットMFP発表(日本:8月、海外:12月)
  - ジェルジェットプリンタ製品拡充(日本:9月、海外:12月)
  - A4対応カラー-LP発表(日本:12月、海外:1月)
  - A4対応カラー-MFP発表(海外:1月)
- ソリューション強化
  - ソリューションブランド「Operius(オペリウス)」立ち上げ
- プリンティングビジネス拡大のための投資実施
  - 中国コンポーネント生産会社設立発表(6月)
  - 重合トナー生産能力増強発表(7月、2月)
  - タイ工場設立発表(2月)



MP C7500

MP C2000



GX3000SF

GX2500



SP C221SF

SP C220



P&Tトナー工場(沼津)

### <経営効率の更なる向上>

- 基幹システム構築の推進
- 米州、欧州販売会社の組織統合推進
- 国内販売会社の組織統合推進

(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008

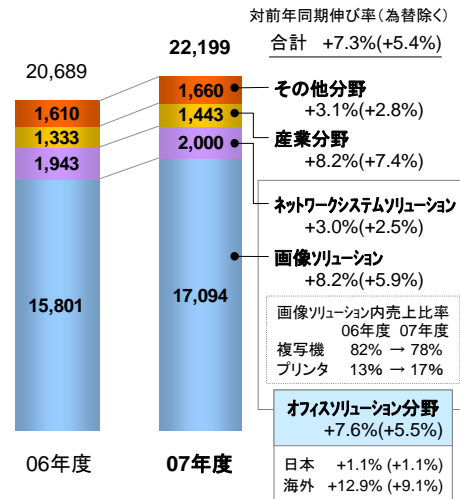
3

## 2007年度通期 分野別売上高

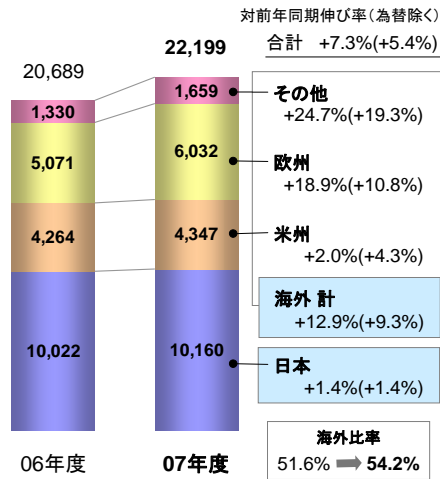
RICOH

(決算のお知らせ P.20、21、補3)

### ■製品別売上高 (単位:億円)



### ■地域別売上高 (単位:億円)



(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

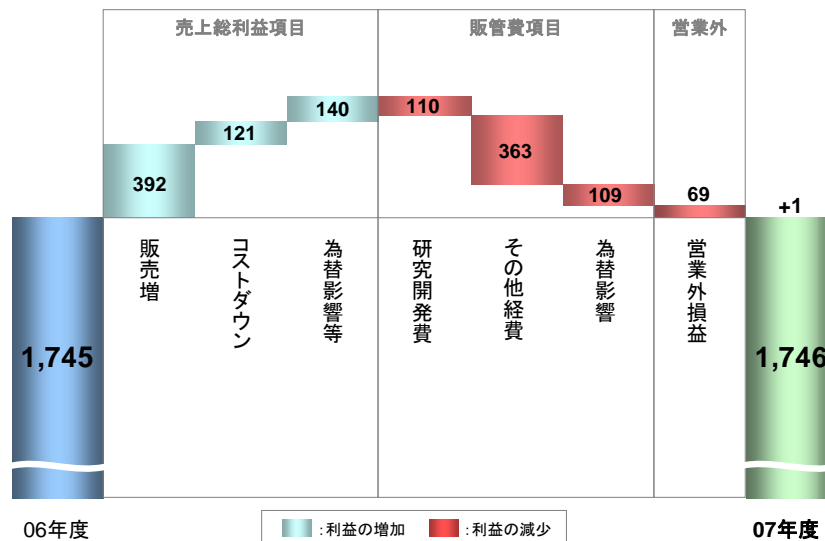
April 24, 2008

4

## 2007年度通期 税引前利益:前年同期比増減分析

RICOH

(単位:億円)



(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008

5

## 2007年度通期 連結セグメント情報(1): 事業別

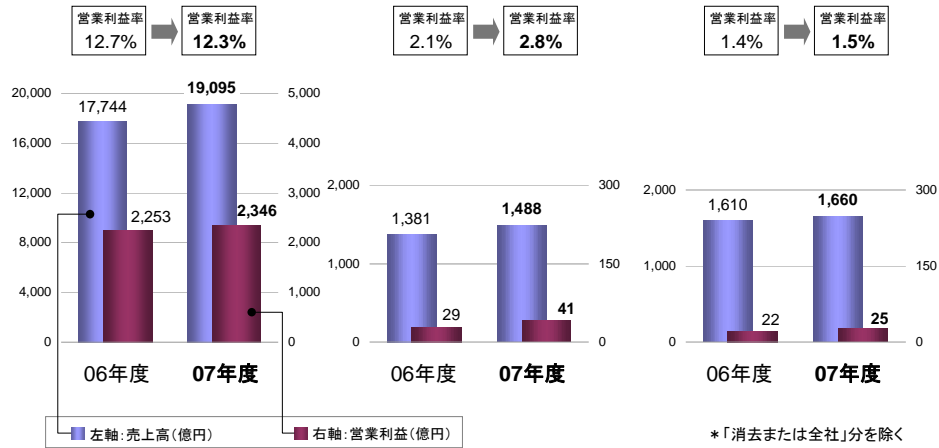
RICOH

(決算のお知らせ P.27)

### ■オフィスソリューション分野

### ■産業分野

### ■その他分野



(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008

6

## 2007年度通期 連結セグメント情報(2): 所在地別

RICOH

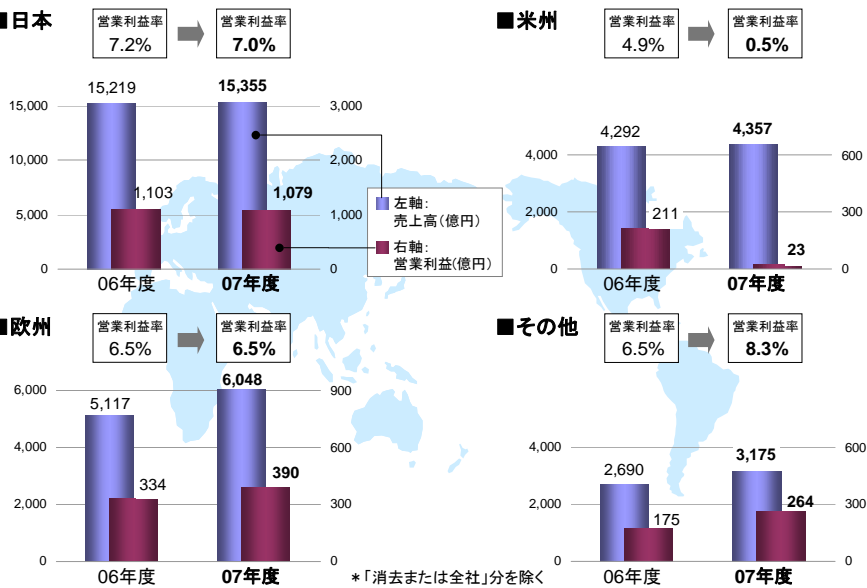
(決算のお知らせ P.29)

### ■日本

### ■米州

### ■欧州

### ■その他



(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008

7

## 連結貸借対照表 < 2008年3月末 >

**RICOH**

(決算のお知らせ P.18)

■資産の部 (単位:億円)	08年3月末	07/3末比 増減額	■負債及び資本の部 (単位:億円)	08年3月末	07/3末比 増減額
	流動資産	11,241		△759	流動負債
現金及び預金	1,721	△850	支払手形・買掛金	3,605	△66
売上債権	6,990	+58	短期借入金	1,584	△204
たな卸資産	1,920	+76	その他の流動負債	1,947	+51
その他の流動資産	609	△44	固定負債	3,621	△178
固定資産	10,902	+469	長期債務	2,259	△108
有形固定資産	2,546	△100	退職給付債務	998	+8
リース債権等	4,454	+95	その他の固定負債	363	△78
その他の投資	3,901	+473	負債合計	10,758	△397
資産合計	22,143	△290	少数株主持分	582	+14
			資本合計	10,801	+92
			負債及び資本合計	22,143	△290
			有利子負債合計	3,843	△312

期末日を替レート: US\$ 1 = ¥ 100.19 (△17.86)  
EURO 1 = ¥ 158.19 (+0.86)

(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008

8

## 連結キャッシュフロー計算書 < 12ヶ月分 >

**RICOH**

(決算のお知らせ P.23)

(単位:億円)	06年度	07年度
継続事業当期利益	1,062	1,064
減価償却費	896	957
[内部留保(当期純利益+減価償却費)]	[1,958]	[2,022]
その他の営業活動	-286	-78
営業活動によるキャッシュフロー	1,672	1,943
有形固定資産の購入および売却	-852	-840
事業の買収	-232	-967
その他の投資活動	-70	-176
投資活動によるキャッシュフロー	-1,154	-1,983
[フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)]	[518]	[-39]
財務活動によるキャッシュフロー	92	-721
換算レート変動に伴う影響額	67	-89
現金および現金等価物の純増減額	686	-851
現金および現金等価物の期末残高	2,557	1,706

(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008

9

## 2008年度通期 業績見通し

**RICOH**

(決算のお知らせ P.1、補 4)

(単位: 億円)	07年度 通期実績	08年度 通期見通し	前年同期比較		
			差額	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高					
(国内)	10,160	<b>10,380</b>	+219	+2.2%	+2.2%
(海外)	12,039	<b>12,220</b>	+180	+1.5%	+6.8%
合計	22,199	<b>22,600</b>	+400	+1.8%	+4.7%
売上総利益	9,277	<b>9,320</b>	+42	+0.5%	-
(売上総利益率)	41.8%	<b>41.2%</b>	-	-	-
営業利益	1,815	<b>1,800</b>	-15	-0.8%	-
(営業利益率)	8.2%	<b>8.0%</b>	-	-	-
税引前利益	1,746	<b>1,760</b>	+13	+0.8%	-
(税引前利益率)	7.9%	<b>7.8%</b>	-	-	-
当期純利益	1,064	<b>1,080</b>	+15	+1.4%	-
(当期純利益率)	4.8%	<b>4.8%</b>	-	-	-
一株当たり当期純利益	146.04	<b>148.15</b>	+2.11		
為替レート					
円/1US\$	114.40	<b>100.00</b>	-14.40		
円/1EURO	161.69	<b>160.00</b>	-1.69		

(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

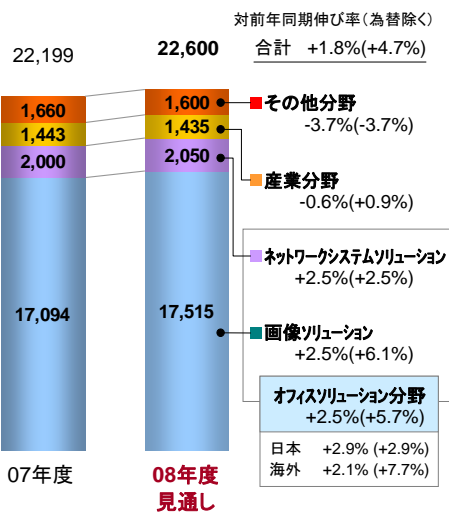
April 24, 2008 10

## 2008年度通期 分野別売上高見通し

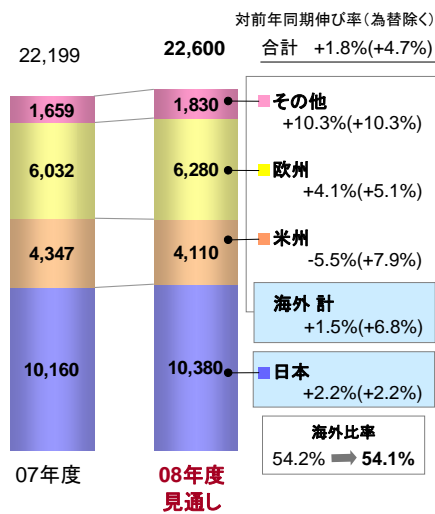
**RICOH**

(決算のお知らせ 補 4)

### ■製品別売上高 (単位: 億円)



### ■地域別売上高 (単位: 億円)



(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008 11



## 【参考】2007年度第4四半期 損益計算書

**RICOH**

(決算のお知らせ P.2、補2)

(単位:億円)	06年度 Q4実績	07年度 Q4 前回見通し (08年1月時)	07年度 Q4実績	前回見通し との差額	前年同期比較		
					差額	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高 (国内)	2,729	2,859	<b>2,669</b>	-189	-60	-2.2%	-2.2%
(海外)	3,033	3,236	<b>3,126</b>	-110	+92	+3.1%	+7.2%
合計	5,762	6,095	<b>5,795</b>	-300	+32	+0.6%	+2.7%
売上総利益	2,351	2,443	<b>2,390</b>	-52	+39	+1.7%	
(売上総利益率)	40.8%	40.1%	<b>41.2%</b>	-	-	-	
営業利益	525	539	<b>474</b>	-64	-50	-9.7%	
(営業利益率)	9.1%	8.9%	<b>8.2%</b>	-	-	-	
税引前利益	514	499	<b>405</b>	-93	-108	-21.1%	
(税引前利益率)	8.9%	8.2%	<b>7.0%</b>	-	-	-	
当期純利益	284	282	<b>211</b>	-70	-72	-25.5%	
(当期純利益率)	4.9%	4.6%	<b>3.7%</b>	-	-	-	
一株当たり当期純利益	38.92	38.67	<b>29.20</b>	-9.47	-9.72		
為替レート 円/1US\$	119.48	105.00	<b>105.60</b>	+0.60	-13.88		
円/1EURO	156.52	155.00	<b>158.06</b>	+3.06	+1.54		

(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

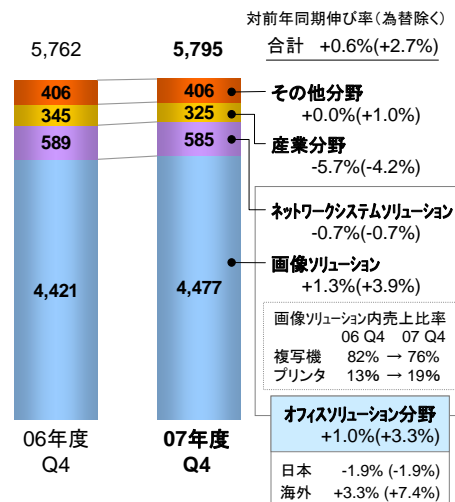
April 24, 2008 14

## 【参考】2007年度第4四半期 分野別売上高

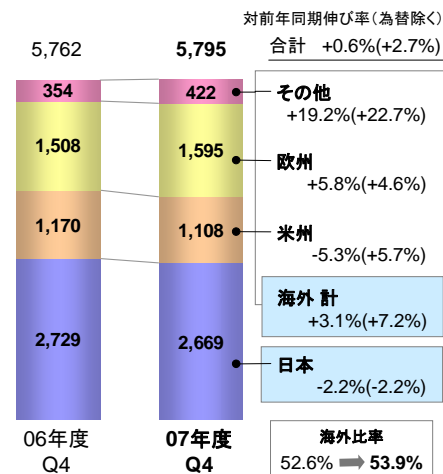
**RICOH**

(決算のお知らせ P.20、21、補2)

### ■製品別売上高 (単位:億円)



### ■地域別売上高 (単位:億円)



(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

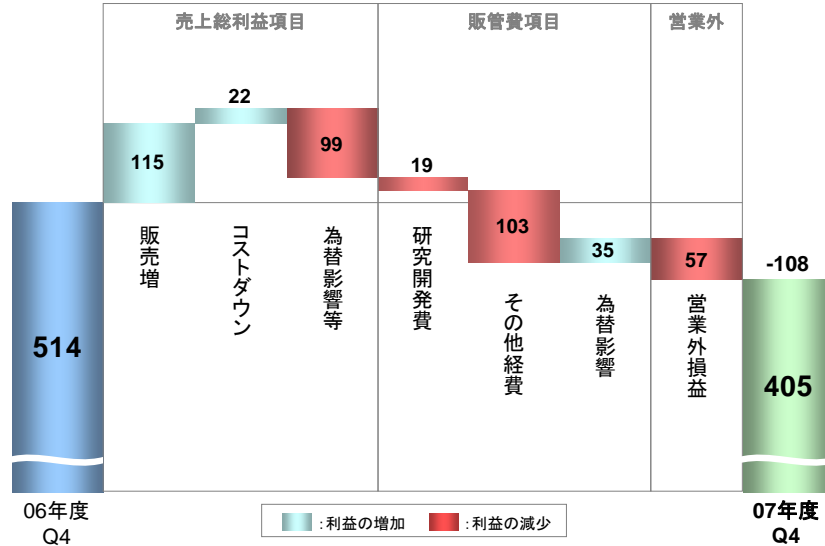
April 24, 2008 15



【参考】2007年度第4四半期 税引前利益:前年同期比増減分析

RICOH

(単位:億円)



(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008 16

【参考】2007年度第4四半期 連結セグメント情報(1):事業別

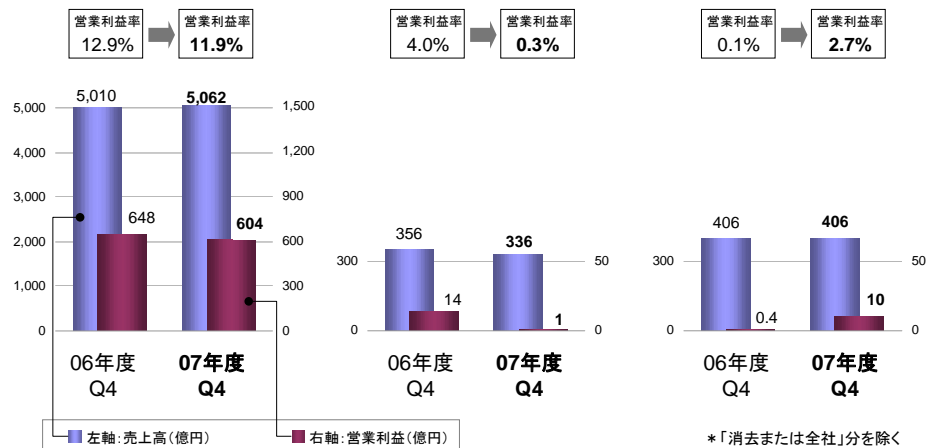
RICOH

(決算のお知らせ P.26)

■オフィスソリューション分野

■産業分野

■その他分野



\*「消去または全社」分を除く

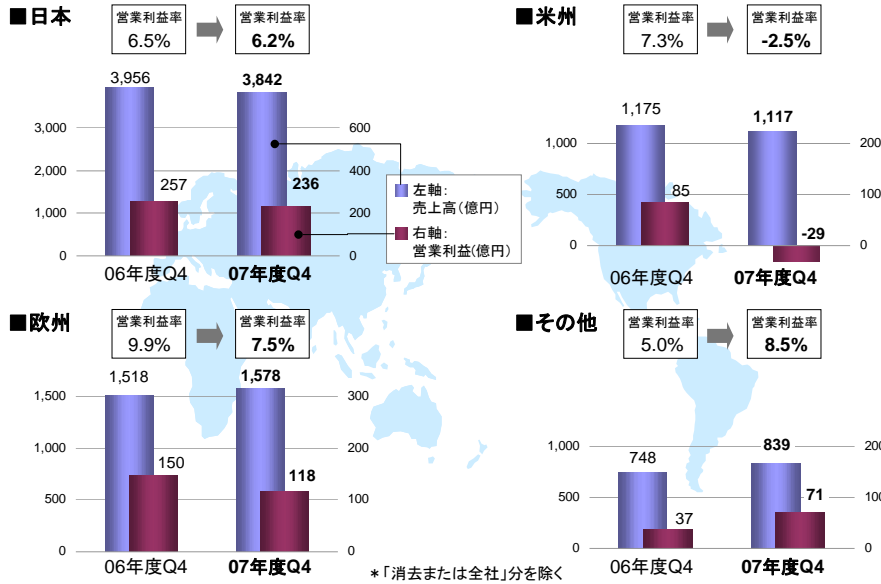
(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008 17

【参考】2007年度第4四半期 連結セグメント情報(2):所在地別

RICOH

(決算のお知らせ P.28)



(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008 18

【参考】リコーリースを持分法適用した場合の試算情報(07年度)

RICOH

■連結損益計算書

	(億円)		
	06年度	07年度	前年同期差
売上高	19,311	20,762	+1,451
売上総利益	8,437	9,128	+691
営業利益	1,585	1,660	+75
税引前利益	1,601	1,614	+13
当期純利益	1,117	1,064	△53

■経営指標

	06年度	07年度	前年同期比
総資本税引前利益率	8.7%	8.4%	2.3 pt
株主資本当期純利益率	11.0%	9.9%	1.6 pt
株主資本比率	55.3%	56.6%	1.9 pt
借入金依存度	9.8%	8.7%	△3.4 pt
有利子負債比率	17.7%	15.3%	△6.8 pt
総資産回転率	1.05	1.08	-

■連結貸借対照表

	(億円)		
	07年3月末	08年3月末	前年同期差
現金及び預金	2,565	1,716	△849
その他流動資産	8,814	9,531	+717
流動資産	11,379	11,247	△132
リース債権等	773	680	△93
その他固定資産	7,208	7,166	△42
固定資産	7,981	7,847	△134
資産	19,361	19,094	△267
短期借入金	898	909	+11
その他流動負債	5,202	5,173	△29
流動負債	6,100	6,082	△18
長期借入金	993	743	△250
その他固定負債	1,427	1,353	△74
固定負債	2,420	2,096	△324
少数株主持分	130	114	△16
資本	10,709	10,802	+93
負債+資本	19,361	19,094	△267
有利子負債合計	1,892	1,653	△239

(C)2008 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 24, 2008 19

【参考】決算補足情報(1)



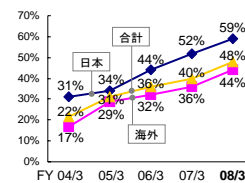
■画像ソリューション 製品別売上比率 推移 ※合計金額ベース

		06年度					07年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
日本	複写機	74%	79%	75%	75%	76%	74%	76%	72%	74%	74%
	プリンタ	20%	14%	19%	21%	19%	20%	18%	22%	19%	
	その他	6%	7%	6%	4%	6%	5%	6%	5%	6%	6%
海外	複写機	85%	85%	84%	86%	85%	84%	83%	77%	77%	80%
	プリンタ	9%	9%	10%	9%	9%	11%	13%	19%	19%	15%
	その他	6%	6%	5%	6%	6%	5%	4%	4%	4%	4%
合計	複写機	81%	83%	81%	82%	82%	81%	80%	75%	76%	78%
	プリンタ	14%	11%	13%	13%	14%	15%	20%	20%	19%	17%
	その他	6%	6%	6%	5%	6%	5%	5%	4%	5%	5%

■カラー比率 推移 ※ハードウェア出荷・金額ベース

		06年度					07年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
複写機	日本	51%	50%	57%	50%	52%	52%	59%	61%	63%	59%
	海外	30%	37%	38%	37%	36%	39%	44%	45%	49%	44%
	合計	36%	41%	43%	41%	40%	43%	48%	49%	53%	48%
プリンタ	日本	23%	21%	23%	30%	24%	25%	22%	23%	32%	26%
	海外	53%	51%	63%	57%	57%	52%	38%	32%	31%	36%
	合計	32%	34%	40%	41%	37%	37%	30%	28%	32%	31%

【参考】複写機カラー比率推移



【参考】決算補足情報(2)



■研究開発費、設備投資、減価償却費 推移

(単位:億円)		06年度					07年度					08年度
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	見通し
研究開発費	金額	253	311	279	305	1,149	272	343	320	325	1,260	1,300
	売上高比	5.2%	6.2%	5.5%	5.3%	5.6%	5.1%	6.1%	5.8%	5.8%	5.7%	5.8%
設備投資	金額	159	232	176	289	858	171	225	181	273	852	900
減価償却費	金額	159	177	182	204	724	168	188	184	186	727	750

■連結ビジネスセグメント別営業利益 推移

(単位:億円)		06年度	07年度	08年度
				見通し
オフィスソリューション	売上高	17,744	19,095	19,563
	営業利益	2,253	2,346	2,300
	営業利益率	12.7%	12.3%	11.7%
産業	売上高	1,333	1,443	1,435
	営業利益	29	41	41
	営業利益率	2.1%	2.8%	2.8%
その他	売上高	1,610	1,660	1,600
	営業利益	22	25	25
	営業利益率	1.4%	1.5%	1.5%
合計 (消去・調整含)	売上高	20,689	22,199	22,600
	営業利益	1,743	1,815	1,800
	営業利益率	8.4%	8.2%	8.0%

※売上高はセグメント間売上高を除く

■連結フリーキャッシュフロー 推移

(単位:億円)	06年度	07年度	08年度
フリーキャッシュフロー	518	-39	930
買収支出分*を除いたフリーキャッシュフロー	750	928	-

\* 06年度:「Infotec Europe」、07年度:「InfoPrint Solutions Company」等

■海外生産比率 ※台数ベース

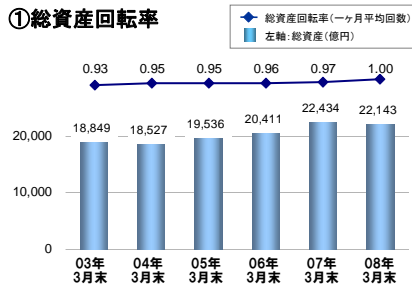
	06年度	07年度
複写機	70%	75%
LP	75%	85%

■為替の影響度

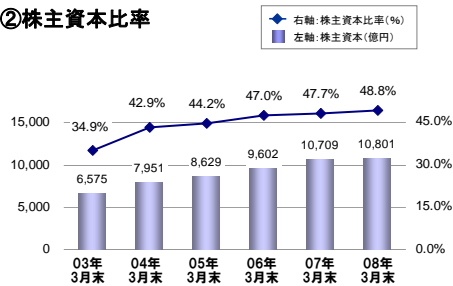
	1円の変動による年間影響額	
	売上	税引前利益
ドル	45億円	13億円
ユーロ	35億円	15億円

【参考】連結貸借対照表：主要指標推移

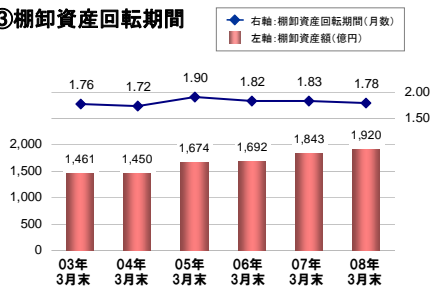
①総資産回転率



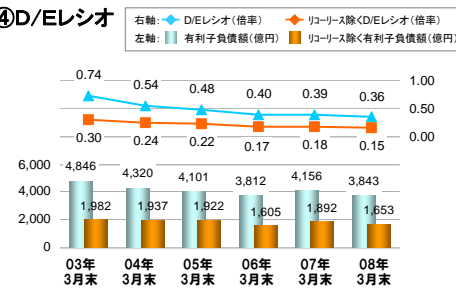
②株主資本比率



③棚卸資産回転期間

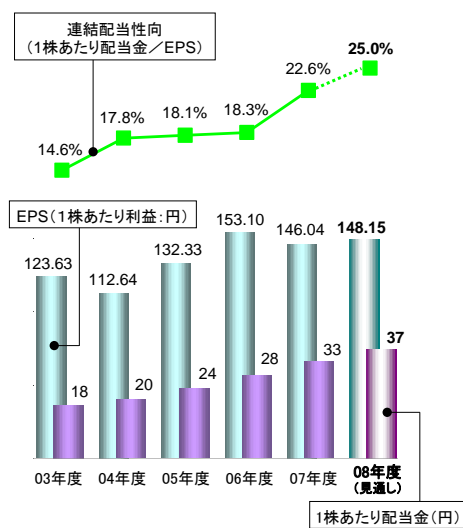


④D/Eレシオ

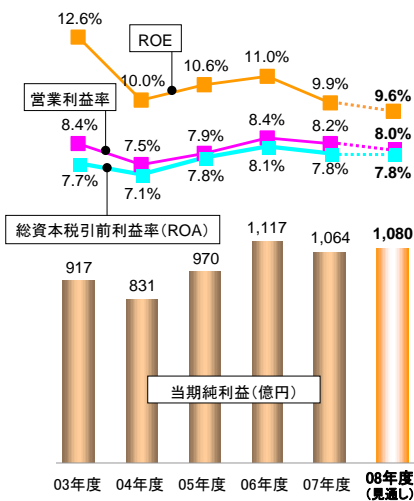


【参考】連結財務指標推移(年度別)

■配当関連指標推移



■主要財務指標推移



**RICOH**

