

平成19年6月5日

株主各位

東京都大田区中馬込一丁目3番6号

株式会社 リ コ ー

代表取締役 近藤 史朗
社長執行役員

第107回定時株主総会招集ご通知

拝啓 ますますご清栄のこととお喜び申しあげます。

さて、当社第107回定時株主総会を下記により開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申しあげます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面またはインターネット等により議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいますよう、平成19年6月26日（火曜日）午後5時30分までに議決権をご行使くださいますようお願い申しあげます。

[書面による議決権行使の場合]

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、上記の期限までに到着するようご返送ください。

[インターネット等による議決権行使の場合]

当社指定の議決権行使ウェブサイト (<http://www.web54.net>) にアクセスしていただき、同封の議決権行使書用紙に表示された「議決権行使コード」および「パスワード」をご利用のうえ、画面の案内にしたがって、議案に対する賛否をご入力ください。

インターネット等による議決権行使に際しましては、9ページの「インターネット等のご利用方法について」をご確認くださいようお願い申しあげます。

敬 具

記

1. 日 時 平成19年6月27日（水曜日）午前10時
2. 場 所 東京都大田区中馬込一丁目3番6号 当社本店
(末尾の会場ご案内図をご参照ください。)
3. 目的事項
報告事項
 1. 平成18年度（平成18年4月1日から平成19年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 平成18年度（平成18年4月1日から平成19年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- | | |
|-------|--|
| 第1号議案 | 剰余金の処分の件 |
| 第2号議案 | 監査役1名選任の件 |
| 第3号議案 | 補欠監査役1名選任の件 |
| 第4号議案 | 退職慰労金制度廃止に伴う取締役および監査役に対する退職慰労金打ち切り支給の件 |
| 第5号議案 | 取締役の報酬の額改定の件 |
| 第6号議案 | 取締役賞与支給の件 |

4. 招集にあたっての決定事項

- (1) 書面とインターネットの双方で議決権行使をされた場合は、後に到着したご行使を有効とさせていただきます。なお、同日に到着した場合は、インターネットによるご行使を有効とさせていただきます。
- (2) インターネットにより、複数回、議決権行使をされた場合は、最後のご行使を有効とさせていただきます。

以 上

-
- ① 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。
 - ② 株主総会参考書類ならびに事業報告、計算書類および連結計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（アドレス <http://www.ricoh.co.jp/IR/>）に掲載させていただきます。

株主総会参考書類

第1号議案 剰余金の処分の件

剰余金の処分につきましては、以下のとおりといたしたいと存じます。

1. 期末配当に関する事項

当事業年度の期末配当金につきましては、当事業年度の業績および企業体質の強化、将来の事業展開等を勘案いたしまして以下のとおりといたしたいと存じます。

(1) 配当財産の種類

金銭といたします。

(2) 配当財産の割当てに関する事項およびその総額

当社普通株式1株につき前事業年度に比べ3円増配の15円といたしたいと存じます。なお、この場合の配当総額は10,950,115,245円となります。

これにより、中間配当金を含めました当事業年度の配当金は、1株につき28円となります。

(3) 剰余金の配当が効力を生じる日

平成19年6月28日といたしたいと存じます。

2. その他の剰余金の処分に関する事項

(1) 増加する剰余金の項目とその額

①別途積立金	49,000,000,000円
②社会貢献積立金	95,500,000円

(2) 減少する剰余金の項目とその額

①繰越利益剰余金	49,095,500,000円
----------	-----------------

第2号議案 監査役1名選任の件

本総会の終結の時をもって監査役松石献治氏が任期満了となりますので、監査役1名のご選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、あらかじめ監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は次のとおりであります。

氏名 (生年月日)	略 ●他の法人等の代表者であるときの法人名・役職名	歴 職名	所有する当社株式の数
まつ いし けん じ 松石 献治 (昭和12年7月24日生)	昭和40年4月 昭和47年2月 平成6年6月	司法研修所修習修了 弁護士登録 高野・樋口法律事務所入所 松石法律事務所 所長 (現在) 当社監査役 (現在)	2,000株

- (注) 1. 候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 松石献治氏は、社外監査役の候補者であります。
3. 松石献治氏は、弁護士として長年の識見と経験から、当社の社外監査役として適任であると判断し、選任をお願いするものであります。
4. 松石献治氏は、当社の監査役に就任してから13年になります。
5. 松石献治氏は、現在、当社の社外監査役であり、当社は同氏との間で責任限度額を5,000,000円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額とのいずれか高い額とする責任限定契約を締結しております。同氏の再任が承認された場合、当社は同氏との間の上記責任限定契約を継続する予定であります。

第3号議案 補欠監査役1名選任の件

監査役が法令に定める員数を欠くことになる場合に備えて監査業務の継続性を維持するため、社外監査役松石献治氏および和田武彦氏の補欠の社外監査役として伊東敏氏を選任することをお願いするものであります。

なお、選任の効力は就任前に限り、監査役会の同意を得て、取締役会の決議によりその選任の効力を取り消すことができるものとさせていただきます。

また、本議案につきましては、あらかじめ監査役会の同意を得ております。

補欠の監査役候補者は次のとおりであります。

氏名 (生年月日)	略歴 ●他の法人等の代表者であるときの法人名・役職名	所有する当社株式の数
いとう さとし 伊東 敏 (昭和17年7月25日生)	昭和42年1月 アーサーアンダーセン 日本事務所入所	0株
	3月 中央大学大学院 商学研究科修士課程修了	
	昭和45年12月 公認会計士登録	
	昭和53年9月 アーサーアンダーセン パートナー	
	平成5年9月 朝日監査法人 代表社員	
	平成13年8月 アーサーアンダーセンおよび朝日監査法人 退任	
	平成14年4月 中央大学専門大学院(現 専門職大学院) 国際会計研究科 教授	
平成19年3月 同大学院 教授退官		

- (注) 1. 候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 伊東 敏氏は、社外監査役の補欠監査役の候補者であります。
3. 伊東 敏氏は、直接経営に関与された経験はありませんが、公認会計士としての長年の識見と経験から、当社の監査役として適任であると判断し、選任をお願いするものであります。
4. 伊東 敏氏の選任が承認され、同氏が監査役に就任した場合は、当社と同氏との間で責任限度額を5,000,000円または会社法第425条第1項に定める最低責任限度額とのいずれか高い額とする責任限定契約を締結する予定であります。

第4号議案 退職慰労金制度廃止に伴う取締役および監査役に対する退職慰労金打ち切り支給の件

当社は、平成19年3月30日開催の取締役会において、経営機構改革の一環として役員報酬制度を見直し、本総会の終結の時をもって取締役および監査役の退職慰労金制度を廃止することを決議いたしました。これに伴い、在任中の取締役桜井正光、近藤史朗、遠藤紘一、松本正幸、吉田勝美、中村高、我妻一紀、三浦善司、酒井清、若杉敬明および後藤卓也の11氏、ならびに監査役 富沢耕治、飯島成和、松石献治および和田武彦の4氏に対し、在任中の功労に報いるため、本総会の終結の時までの在任期間を対象とする退職慰労金を打ち切り支給することといたしたく存じます。打ち切り支給の額は、当社所定の基準に従い、取締役に対しては総額473,500,000円（うち社外取締役2名に対し総額3,700,000円）、監査役に対しては総額25,400,000円（うち社外監査役2名に対し総額11,200,000円）とし、その具体的金額、贈呈方法などは、取締役については取締役会に、監査役については監査役の協議にそれぞれご一任願いたいと存じます。なお、その贈呈の時期は、各氏の退任時といたしたく存じます。

打ち切り支給の対象となる取締役および監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	略歴
さくら い まさ みつ 桜井正光	平成4年6月 当社取締役 平成6年6月 当社常務取締役 平成8年4月 当社代表取締役社長 平成17年6月 当社代表取締役（現在） 当社社長執行役員 平成19年4月 当社会長執行役員（現在）
こん どう し ろう 近藤史朗	平成15年6月 当社常務取締役 平成17年6月 当社取締役 当社専務執行役員 平成19年4月 当社代表取締役（現在） 当社社長執行役員（現在）
えん どう こう いち 遠藤紘一	平成4年6月 当社取締役 平成9年6月 当社常務取締役 平成12年6月 当社専務取締役 平成17年6月 当社取締役（現在） 当社専務執行役員（現在）

氏名	略歴
まつもとまさゆき 松本正幸	平成6年6月 当社取締役 平成10年10月 当社常務取締役 平成14年6月 当社専務取締役 平成17年6月 当社取締役（現在） 当社専務執行役員（現在）
よしだかつみ 吉田勝美	平成14年6月 当社常務取締役 平成17年6月 当社取締役（現在） 当社専務執行役員（現在）
なかむらたかし 中村高	平成16年6月 当社常務取締役 平成17年6月 当社取締役（現在） 平成18年1月 当社専務執行役員（現在）
あづまかずのり 我妻一紀	平成15年6月 当社常務取締役 平成17年6月 当社取締役（現在） 当社専務執行役員（現在）
みうらぜんじ 三浦善司	平成16年6月 当社常務取締役 平成17年6月 当社取締役（現在） 当社専務執行役員（現在）
さかいきよし 酒井清	平成18年6月 当社取締役（現在） 当社専務執行役員（現在）
わかすぎたかあき 若杉敬明	平成17年6月 当社取締役（現在）
ごとうたくや 後藤卓也	平成18年6月 当社取締役（現在）
とみざわこうじ 富沢耕治	平成16年6月 当社監査役（常勤）（現在）
いじましげかず 飯島成和	平成18年6月 当社監査役（常勤）（現在）
まついしけんじ 松石献治	平成6年6月 当社監査役（現在）
わだたけひこ 和田武彦	平成13年6月 当社監査役（現在）

(注) 1. 若杉敬明氏および後藤卓也氏は、社外取締役であります。

2. 松石献治氏および和田武彦氏は、社外監査役であります。

3. 役員報酬制度の改定内容は以下のとおりであります。

(1) 本総会の終結の時をもって取締役および監査役の退職慰労金制度を廃止する。

(2) 退職慰労金制度の廃止と併せて、取締役（社外取締役を除く）に対して月例報酬の一部として株価連動報酬（自社株取得目的報酬）を導入する。

(3) 退職慰労金制度の廃止と併せて、取締役（社外取締役を除く）の業績連動賞与について業績との連動性を強化するとともに報酬に占める業績連動賞与の割合を拡大する。

第5号議案 取締役の報酬の額改定の件

当社の取締役の報酬額は、昭和57年6月29日開催の第82回定時株主総会において月額36,000,000円以内とご承認いただき今日に至っておりますが、今般の株価連動報酬の導入およびその後の経済情勢の変化等の事情を考慮いたしまして、取締役の報酬額を月額46,000,000円以内（うち社外取締役分月額4,000,000円以内）と改定させていただきたいと存じます。

なお、現在の取締役は11名（うち社外取締役2名）であります。

また、取締役の報酬額には、従来どおり使用人兼務取締役の使用人分給与は含まないものといたします。

第6号議案 取締役賞与支給の件

当事業年度末時点において在任中の取締役9名（社外取締役を除く）に対し、当事業年度の業績等を勘案し、取締役賞与として総額185,000,000円を支給いたしたいと存じます。なお、各取締役に対する具体的な金額、支給時期、方法等は取締役会の決議にご一任願いたいと存じます。

以 上

【インターネット等のご利用方法について】

1. 当社の指定する議決権行使ウェブサイト
<http://www.web54.net>にアクセスしてください。
なお、携帯電話を操作端末として用いたインターネットではご利用いただけませんのでご了承ください。
2. 議決権行使書用紙に記載の議決権行使コードおよびパスワードが必要となります。
3. 議決権行使ウェブサイトアクセスされると、株主様ご本人にお決めいただく8桁の新しいパスワードが必要になりますので、あらかじめご用意ください。
4. 議決権をご利用いただくためのプロバイダーの接続料金および通信事業者への通信料金（電話料金）などは株主様のご負担となります。

＜パスワードのお取扱いについて＞

1. 新しいパスワードは、ご行使される方が株主様本人であることを確認する手段ですので大切に保管願います。万一新しいパスワードを忘れてたり、紛失された場合には、インターネットによる議決権行使およびすでに行使された内容の変更ができなくなりますのでご注意ください。
（新しいパスワードに関する照会にはお答えできません。）
2. 今回ご案内する議決権行使コードおよびパスワードは、本株主総会に関してのみ有効です。（次回の株主総会の際には、新たにパスワードを発行いたします。）

インターネットでの議決権行使に関するパソコンの操作等がご不明な場合は、下記にお問い合わせください。

中央三井 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル フリーダイヤル 0120-65-2031 (月曜～金曜 9:00～21:00)

機関投資家の皆様へ

上記のインターネットによる議決権行使のほかに、あらかじめ申し込みされた場合に限り、株式会社東京証券取引所等が出資する株式会社ICJが運営する議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことができます。

メ モ

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

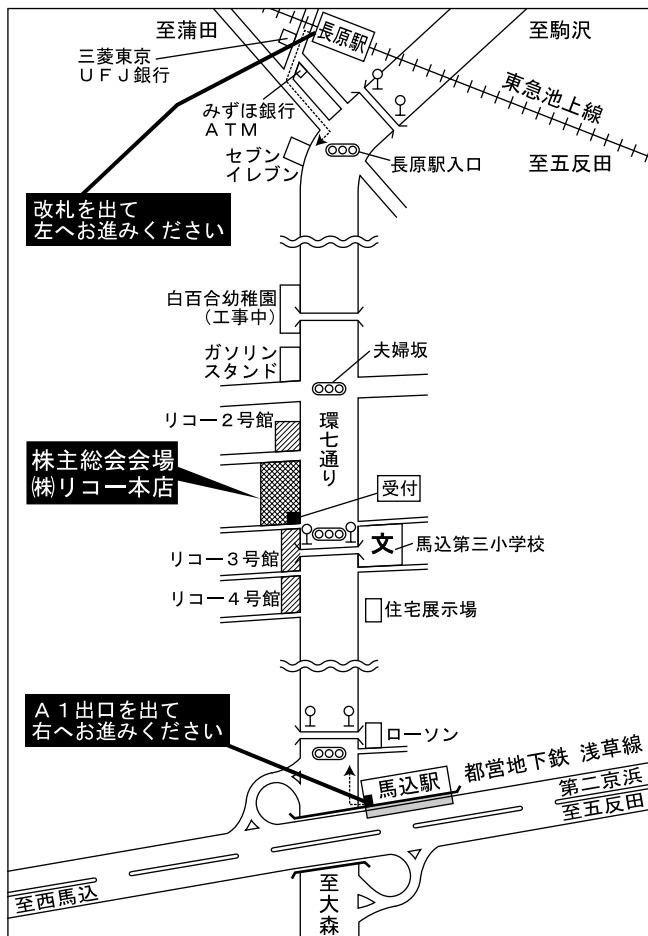
.....

.....

メ モ

A series of horizontal dashed lines for writing.

株主総会会場ご案内図



株式会社 リコー 本店

〒143-8555 東京都大田区中馬込一丁目3番6号
電話 (03) 3777-8111 (大代表)

[交通]

- 都営地下鉄浅草線「馬込駅」A1出口より徒歩約12分
- 東急池上線「長原駅」より徒歩約15分
- JR「大森駅」山王北口下車 同所東急バス停留所より「上池上循環内回り」「新代田駅前」のいずれかのバスにて「馬込第三小学校」下車



この招集通知は、古紙パ
ルプ配合率100%再生紙
を使用しております。



PRINTED WITH
SOY INK

この招集通知は、環境に
優しい植物性大豆油イン
キを使用しております。