

2006年度(2007年3月期) 通期 & 第4四半期決算概要

2007年4月25日
株式会社リコー

RICOH

本資料に関する注意事項

本資料に記載されているリコーの計画・見通しのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で入手可能な情報から得られたリコーの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。

. 2006年度通期 業績

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007

1

2006年度通期 損益計算書: 前回予想 & 前年度比較

(決算のお知らせ P.1、補 3)

カラーMFP、プリンタなどが好調に推移し、最高益を更新

(億円)	05年度	06年度 前回見直し (07年1月時)	06年度	前回見直し との差額	前年同期比較		
					差額	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高							
(国内)	9,662	10,020	10,022	+2	+360	+3.7%	+3.7%
(海外)	9,430	10,650	10,666	+16	+1,236	+13.1%	+6.7%
合計	19,092	20,670	20,689	+19	+1,596	+8.4%	+5.2%
売上総利益	7,950	8,583	8,624	+41	+674	+8.5%	
(売上総利益率)	41.6%	41.5%	41.7%	-	-	-	
営業利益	1,485	1,720	1,743	+23	+257	+17.4%	
(営業利益率)	7.8%	8.3%	8.4%	-	-	-	
継続事業税引前利益	1,527	1,700	1,745	+45	+217	+14.2%	
(税引前利益率)	8.0%	8.2%	8.4%	-	-	-	
継続事業当期利益	950	1,020	1,062	+42	+112	+11.8%	
(当期利益率)	5.0%	4.9%	5.1%	-	-	-	
当期純利益	970	1,075	1,117	+42	+146	+15.1%	
(当期純利益率)	5.1%	5.2%	5.4%	-	-	-	
一株当たり当期純利益	132.33	147.36	153.10	+5.74	+20.77		
為替レート 円/1US\$	113.26	115.91	117.02	+1.11	+3.76		
円/1EURO	137.86	147.22	150.08	+2.86	+12.22		

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

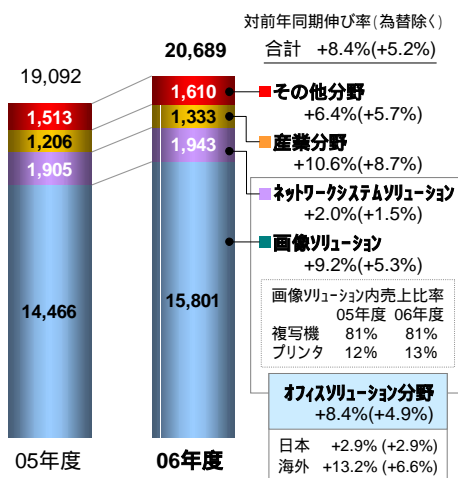
April 25, 2007 2

2006年度通期 分野別売上高: 前年度比較

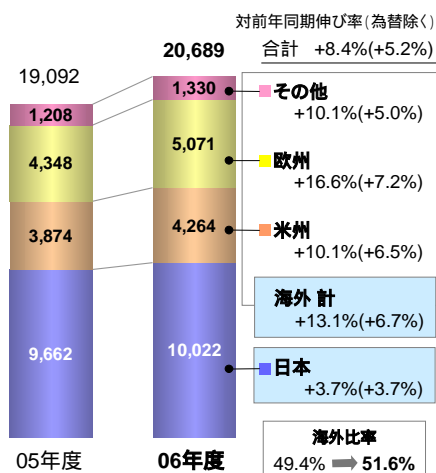
(決算のお知らせ P.21、補 3)

カラーMFP、プリンタが国内外で好調に推移。全製品分野、全地域で増収を達成

製品別売上高 (億円)



地域別売上高 (億円)



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 3

【参考】2006年度における戦略展開状況

15次中経戦略に沿った新製品投入、施策展開を国内外で実施

< オフィス分野の拡大 >

- カラーMFPラインナップの一新
 - 新世代カラーMFP4機種種の発売

ハイエンドプロダクションプリンティング市場への本格参入

- 超高速MFP発売(海外)
- IBMとのジョイントベンチャー会社設立発表

ローエンド商品強化

- ジェルジェットプリンタ新製品の発売

プリンティングビジネス拡大のための投資実施

- Danka欧州譲り受け発表



imagio MP C4500
(Aficio MP C4500)



imagio MP C3000
(Aficio MP C3000)



IPSIO GX5000
(Aficio GX5050)



imagio MP1350
(Aficio MP1350)

< 産業分野への注力 >

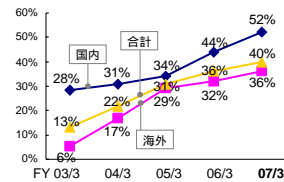
成長領域への積極的投資

- 半導体事業: 韓国、中国、台湾に拠点を設立

< 経営効率の更なる向上 >

- 基幹システム構築
- Ricoh CorporationとLanierのバックオフィス統合開始
- Ricoh EuropeとNRGのバックオフィス統合開始

【参考】複写機カラー比率の推移



PPC+MFPハードウェア出荷: 金額ベース

April 25, 2007 4

RICOH

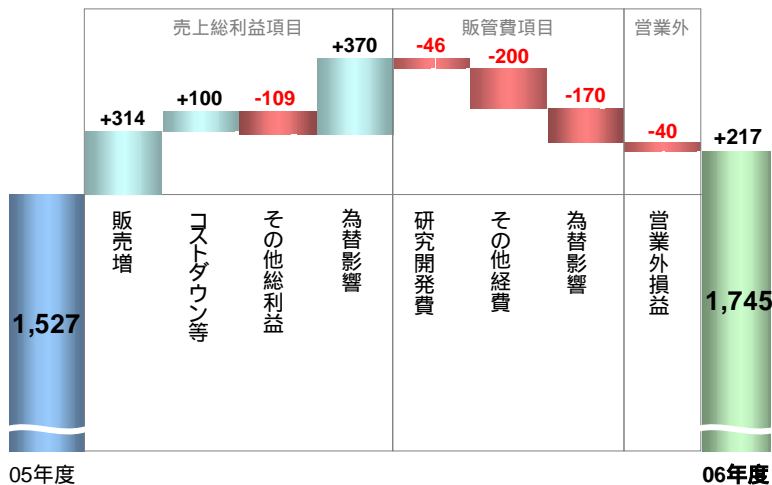
(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

2006年度通期 税引前利益: 前年度比増減分析

(決算のお知らせ P.19)

高付加価値製品の売上増加、コストダウン、為替影響などにより増益

税引前利益 (億円)



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 5

2006年度通期 連結セグメント情報(1):事業別

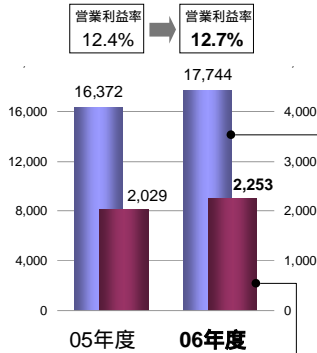
(決算のお知らせ P.26)

オフィスソリューション: カラーMFP・プリンタが好調に推移し増益

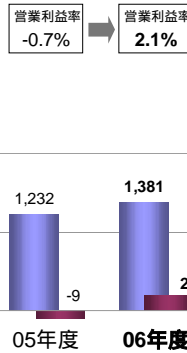
産業: 各事業が堅調に推移し増益

その他: 前年度に一部の非基盤事業を売却した影響などにより減益

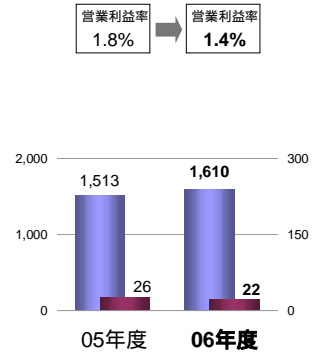
オフィスソリューション分野



産業分野



その他分野



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

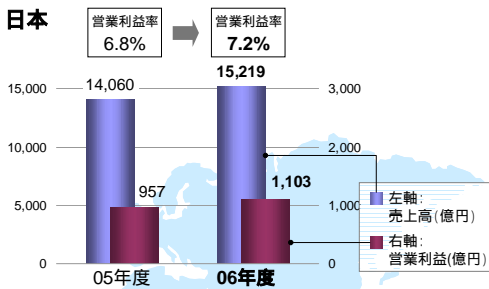
April 25, 2007 6

2006年度通期 連結セグメント情報(2):所在地別

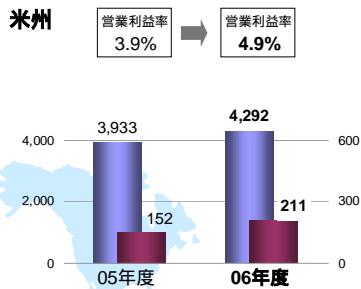
(決算のお知らせ P.28)

カラーMFP・プリンタなどが好調に推移し、すべての所在地で増益

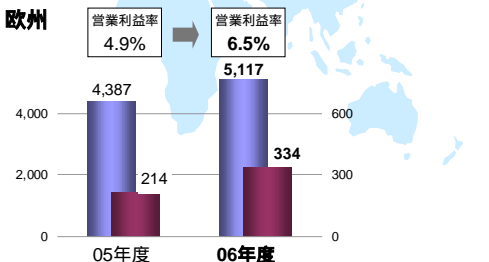
日本



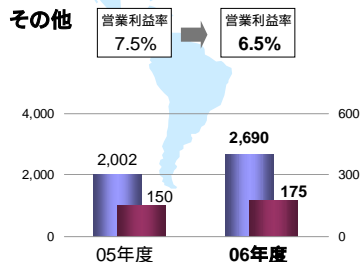
米州



欧州



その他



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 7

連結貸借対照表 < 2007年3月末 >

(決算のお知らせ P.18)

資産の部			負債及び資本の部		
	07年3月末	06/3末比 増減		07年3月末	06/3末比 増減
流動資産	12,000	+1,565	流動負債	7,356	+515
現金及び預金	2,571	+686	支払手形・買掛金	3,672	+280
売上債権	6,932	+627	短期借入金	1,788	68
有価証券	1	+0	その他の流動負債	1,895	+303
たな卸資産	1,843	+151	固定負債	3,800	+359
その他の流動資産	651	+100	長期債務	2,368	+411
固定資産	10,433	+456	退職給付債務	990	+20
有形固定資産	2,646	35	その他の固定負債	441	71
リース債権等	4,358	+204	負債合計	11,156	+875
その他の投資	3,427	+288	少数株主持分	568	+39
資産合計	22,434	+2,022	資本合計	10,709	+1,106
			負債及び資本合計	22,434	+2,022
			有利子負債合計	4,156	+343

(前期末増減)
 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 118.05 (+ 0.58)
 EURO 1 = ¥ 157.33 (+ 14.52)

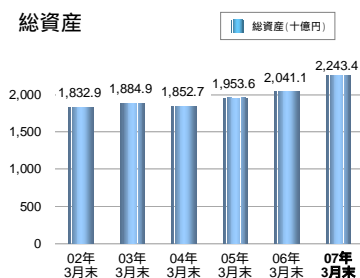
RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

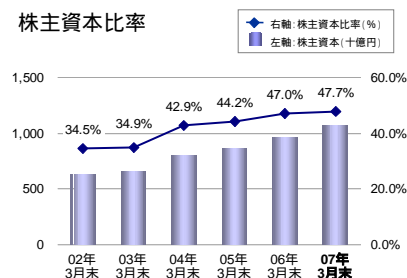
April 25, 2007 8

【参考】連結貸借対照表: 財務指標の推移

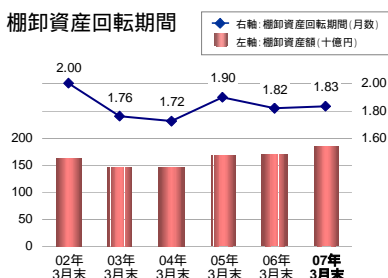
総資産



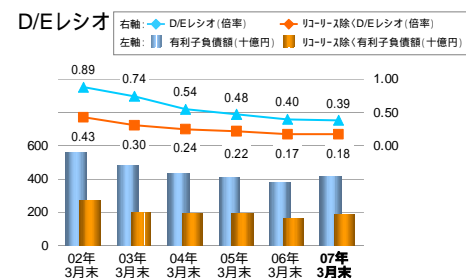
株主資本比率



棚卸資産回転期間



D/Eレシオ



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 9

連結キャッシュフロー計算書 < 12ヶ月分 >

(決算のお知らせ P.23)

(億円)

	05年度 通期	06年度 通期
継続事業当期利益	950	1,062
減価償却費	840	896
[内部留保(当期純利益 + 減価償却費)]	[1,791]	[1,958]
その他の営業活動	-56	-286
営業活動によるキャッシュフロー	1,734	1,672
有形固定資産の購入および売却	-987	-852
その他の投資活動	-213	-302
投資活動によるキャッシュフロー	-1,200	-1,154
[フリーキャッシュフロー(営業C/F + 投資C/F)]	[534]	[518]
財務活動によるキャッシュフロー	-599	92
換算レート変動に伴う影響額	33	67
現金および現金等価物の純増減額	1	686
現金および現金等価物の期末残高	1,870	2,557

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 10

. 2007年度業績見通し

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 11

2007年度通期 業績見通し

(決算のお知らせ P.1)

高付加価値製品の売上増加により、最高益更新を目指す

(億円)	06年度	07年度 見通し	前年同期比較		
			差額	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高					
(国内)	10,022	10,400	+378	+3.8%	+3.8%
(海外)	10,666	12,100	+1,433	+13.4%	+12.8%
合計	20,689	22,500	+1,810	+8.8%	+8.4%
売上総利益	8,624	9,400	+775	+9.0%	-
(売上総利益率)	41.7%	41.8%	-	-	-
営業利益	1,743	1,950	+206	+11.8%	-
(営業利益率)	8.4%	8.7%	-	-	-
継続事業税引前利益	1,745	1,920	+174	+10.0%	-
(税引前利益率)	8.4%	8.5%	-	-	-
継続事業当期利益	1,062	1,170	+107	+10.1%	-
(当期利益率)	5.1%	5.2%	-	-	-
当期純利益	1,117	1,170	+52	+4.7%	-
(当期純利益率)	5.4%	5.2%	-	-	-
一株当たり当期純利益	153.10	160.28	+7.18		
為替レート					
円/1US\$	117.02	115.00	-2.02		
円/1EURO	150.08	155.00	+4.92		

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

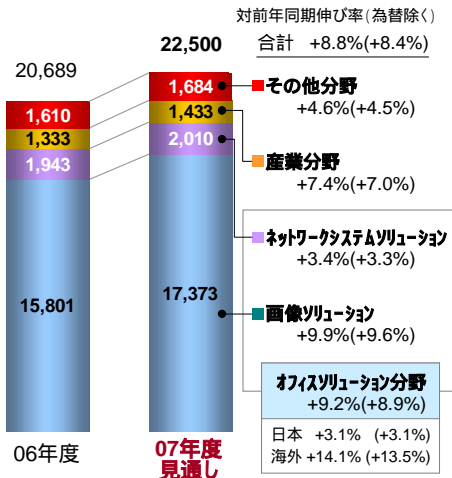
April 25, 2007 12

2007年度通期 分野別売上高見通し: 前年度比較

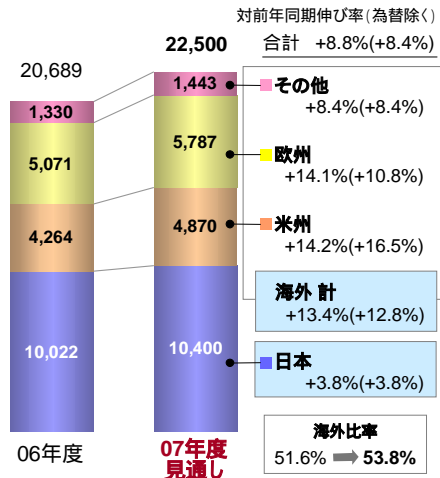
(決算のお知らせ 補4)

カラーMFP・プリンタを中心に、全製品分野、全地域での成長を目指す

製品別売上高 (億円)



地域別売上高 (億円)



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

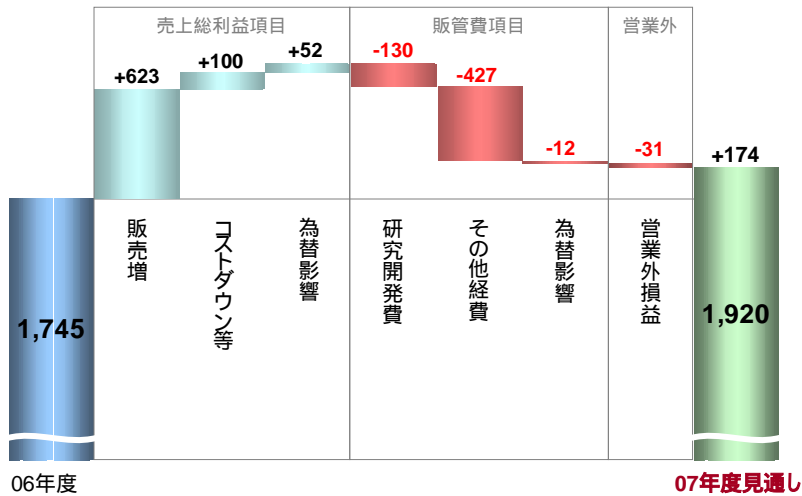
April 25, 2007 13

2007年度通期 税引前利益見通し: 前年度比増減分析

(決算のお知らせ P.1)

国内外における高付加価値商品の販売増加などにより増益

税引前利益 (億円)



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 14

参考資料

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 15

2006年度Q4 損益計算書: 前回予想 & 前年同期比較

(決算のお知らせ P.19、補2)

カラーMFP、プリンタなどが好調に推移

(億円)	05年度 Q4	06年度 Q4 前回見直し (07年1月時)	06年度 Q4実績	前回見直し との差額	前年同期比較		
					差額	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高							
(国内)	2,588	2,726	2,729	+3	+140	+5.4%	+5.4%
(海外)	2,560	3,016	3,033	+17	+473	+18.5%	+11.0%
合計	5,148	5,743	5,762	+19	+614	+11.9%	+8.2%
売上総利益	2,091	2,310	2,351	+41	+260	+12.4%	
(売上総利益率)	40.6%	40.2%	40.8%	-	-	-	
営業利益	471	501	525	+24	+53	+11.4%	
(営業利益率)	9.2%	8.7%	9.1%	-	-	-	
継続事業税引前利益	472	469	514	+45	+42	+8.9%	
(税引前利益率)	9.2%	8.2%	8.9%	-	-	-	
継続事業当期利益	306	242	284	+42	-22	-7.4%	
(当期利益率)	6.0%	4.2%	4.9%	-	-	-	
当期純利益	311	242	284	+42	-27	-8.9%	
(当期純利益率)	6.1%	4.2%	4.9%	-	-	-	
一株当たり当期純利益	42.59	33.18	38.92	+5.74	-3.67		
為替レート 円/1US\$	117.01	115.00	119.48	+4.48	+2.47		
円/1EURO	140.72	145.00	156.52	+11.52	+15.80		

RICOH

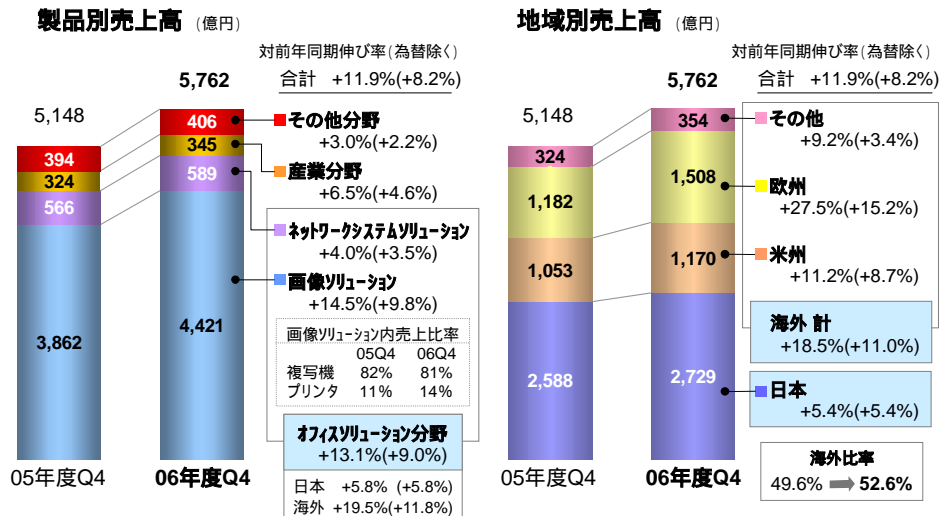
(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 16

2006年度Q4 分野別売上高: 前年同期比較

(決算のお知らせ 補2)

カラーMFP、プリンタが国内外で好調に推移。全製品分野、全地域で増収を達成



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

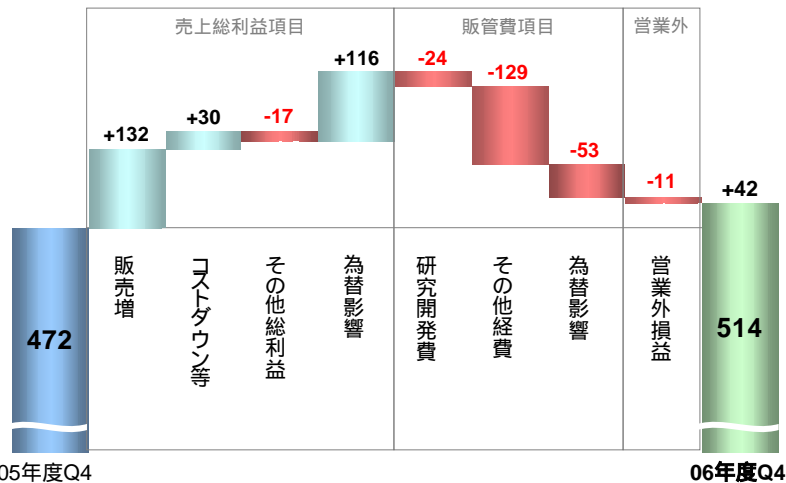
April 25, 2007 17

2006年度Q4 税引前利益:前年同期比増減分析

(決算のお知らせ P.2)

高付加価値製品の売上増加、コストダウン、為替影響などにより増益

税引前利益 (億円)



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 18

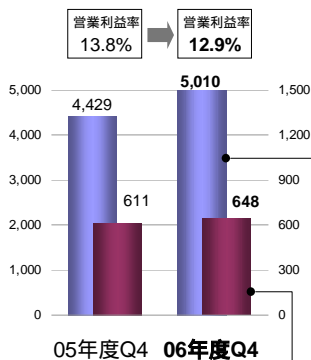
2006年度Q4 連結セグメント情報(1):事業別

(決算のお知らせ P.25)

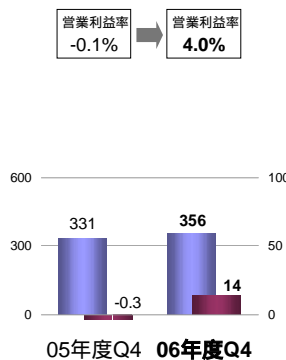
オフィスソリューション: カラーMFP・プリンタが好調に推移し増益

産業: 各事業が堅調に推移し増益

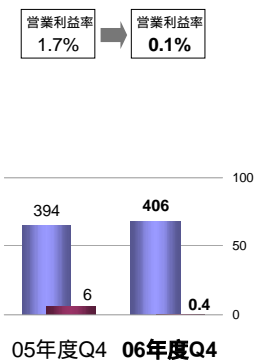
オフィスソリューション分野



産業分野



その他分野



■ 左軸: 売上高 (億円)
■ 右軸: 営業利益 (億円)

RICOH

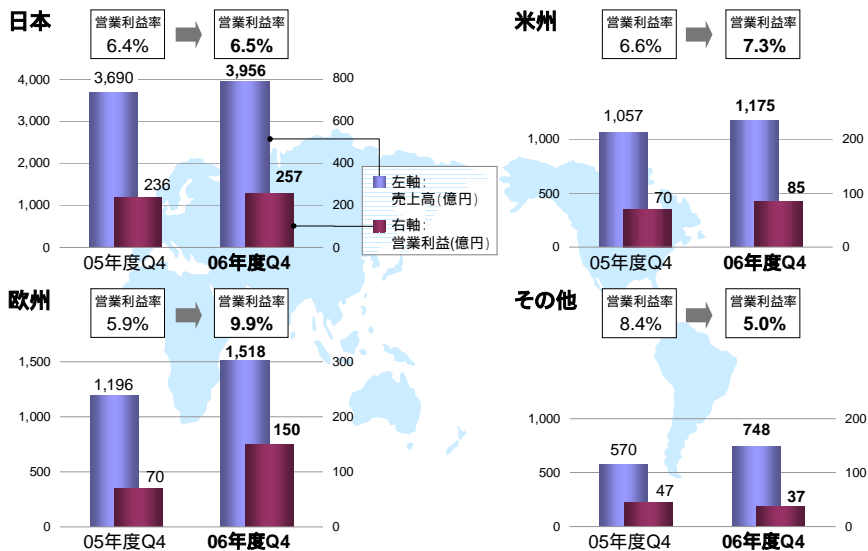
(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 19

2006年度Q4 連結セグメント情報(2):所在地別

(決算のお知らせ P.27)

カラーMFP・プリンタなどが好調に推移し、日本・米州・欧州で増益



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 20

【参考】プロダクションプリンティング分野の新会社設立について

実施概要(2007年1月25日発表)

- ・プロダクションプリンティング分野の新会社「InfoPrint Solutions Company」を07年4-6月期に設立予定
- ・IBMのプリンティングシステム事業部を基盤とする合弁会社
- ・リコーは当初51%出資し、3年後に100%子会社化する予定
- ・出資価格 725百万ドル
- ・事業規模 売上高 約10億ドル(06年のIBMプリンティングシステム事業部売上高)
- ・業績への影響
 - 06年度業績への影響はなし
 - 07年度業績見通しに影響を反映(07年4-6月期に予定通り設立見込み)

戦略的な狙い

- ・リコーのプロダクションプリンティングビジネス拡大
- ・リコーとIBMの強みを生かし、高い顧客価値を提供

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 21

【参考】非継続事業について

前回までと同内容

2006年4月 コンテンツ配信サービス事業の譲渡を決定
(2005年度決算発表時に開示済み)

- ・2006年5月31日 譲渡完了
- ・譲渡価格 120億円
- ・非継続事業としての損益 55億円(当期純利益ベース。譲渡益を含む)

本資料への記載について

- ・損益計算書
非継続事業については、売上高・原価・販売管理費・営業外損益・法人税等から除外し、当期純利益への影響額のみ記載
- ・前年度比較
比較のため、前年度実績についても、売上高・原価・販売管理費・営業外損益・法人税等から除外

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 22

【参考】決算補足情報(1)

画像ソリューション 製品別売上比率 推移 合計金額ベース

	05年度					06年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
複写機	82%	82%	81%	82%	81%	81%	83%	81%	82%	82%
プリンタ	11%	11%	12%	12%	12%	14%	11%	13%	13%	13%
その他	7%	7%	7%	6%	7%	6%	6%	6%	5%	5%

カラー比率 推移 ハードウェア出荷・金額ベース

		05年度					06年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期
複写機	国内	44%	42%	49%	44%	44%	51%	50%	57%	50%	52%
	海外	25%	32%	34%	34%	32%	30%	37%	38%	37%	36%
	合計	32%	35%	39%	37%	36%	36%	41%	43%	41%	40%
プリンタ	国内	21%	25%	31%	21%	24%	23%	21%	23%	30%	24%
	海外	57%	57%	50%	51%	53%	53%	51%	63%	57%	57%
	合計	34%	35%	38%	30%	35%	32%	34%	40%	41%	37%

海外生産比率 台数ベース

	05年度	06年度
複写機	70%	70%
LP	75%	75%

為替の影響度

	1円の変動による年間影響額	
	売上	税引前利益
ドル	32億円	10億円
ユーロ	30億円	12億円

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 23

【参考】決算補足情報(2)

連結セグメント別営業利益 推移

(億円)		05年度	06年度	07年度 見直し
オフィス ソリューション	売上高	16,372	17,744	19,383
	営業利益	2,029	2,253	2,500
	営業利益率	12.4%	12.7%	12.9%
産業	売上高	1,206	1,333	1,433
	営業利益	-9	29	45
	営業利益率	-0.7%	2.1%	3.0%
その他	売上高	1,513	1,610	1,684
	営業利益	26	22	25
	営業利益率	1.8%	1.4%	1.5%
合計 (消去・調整含)	売上高	19,092	20,689	22,500
	営業利益	1,485	1,743	1,950
	営業利益率	7.8%	8.4%	8.7%

売上高はセグメント間売上高を除く

連結フリーキャッシュフロー 推移

(億円)	05年度	06年度	07年度 見直し
フリーキャッシュフロー	534	518	650

*「InfoPrint Solutions Company」設立に伴う支出は含めておりません。

研究開発費、設備投資、減価償却費 推移

(億円)	05年度					06年度					07年度 見直し
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	見直し
研究開発費	255	294	272	282	1,103	253	311	279	305	1,149	1,280
売上高比	5.7%	6.3%	5.7%	5.5%	5.8%	5.2%	6.2%	5.5%	5.3%	5.6%	5.7%
設備投資	347	234	212	226	1,020	159	232	176	289	858	900
減価償却費	156	154	176	187	674	159	177	182	204	724	760

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 24

【参考】リコーリースを持分法適用した場合の試算情報：前年度比較

連結損益計算書

	(億円)		
	06年3月期	07年3月期	前年同期差
売上高	17,823	19,311	+ 1,488
売上総利益	7,779	8,437	+ 658
営業利益	1,340	1,585	+ 245
税引前利益	1,387	1,601	+ 214
当期純利益	970	1,117	+ 147

経営指標

	06年3月期	07年3月期	前年同期比
総資本税引前利益率	8.1%	8.7%	0.6 pt
株主資本当期純利益率	10.6%	11.0%	0.4 pt
株主資本比率	54.9%	55.3%	0.4 pt
借入金依存度	9.2%	9.8%	0.6 pt
有利子負債比率	16.7%	17.7%	0.9 pt
総資産回転率	1.04	1.05	-

連結貸借対照表

	(億円)		
	06年3月末	07年3月末	前年同期差
現金及び預金	1,852	2,565	+ 713
その他流動資産	8,402	8,814	+ 412
流動資産	10,254	11,379	+ 1,125
リース債権等	718	773	+ 55
その他固定資産	6,516	7,208	+ 692
固定資産	7,235	7,981	+ 746
資産	17,490	19,361	+ 1,871
短期借入金	1,163	898	265
その他流動負債	4,669	5,202	+ 533
流動負債	5,832	6,100	+ 268
長期借入金	442	993	+ 551
その他固定負債	1,481	1,427	54
固定負債	1,924	2,420	+ 496
少数株主持分	130	130	+ 0
資本	9,602	10,709	+ 1,107
負債+資本	17,490	19,361	+ 1,871
有利子負債合計	1,606	1,892	+ 286

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 25

【参考】2007年度Q1 業績見通し

(決算のお知らせ P.2)

(億円)	06年度Q1	07年度Q1 見通し	前年同期比較			
			差額	伸び率	為替影響 除く伸び率	
売上高	(国内)	2,404	2,500	+95	+4.0%	+4.0%
	(海外)	2,441	2,648	+206	+8.5%	+4.3%
	合計	4,845	5,148	+302	+6.2%	+4.2%
売上総利益	2,025	2,144	+118	+5.8%		
(売上総利益率)	41.8%	41.6%	-	-		
営業利益	406	420	+13	+3.3%		
(営業利益率)	8.4%	8.2%	-	-		
継続事業税引前利益	387	413	+25	+6.7%		
(税引前利益率)	8.0%	8.0%	-	-		
継続事業当期利益	236	251	+14	+6.2%		
(当期利益率)	4.9%	4.9%	-	-		
当期純利益	291	251	-40	-13.8%		
(当期純利益率)	6.0%	4.9%	-	-		
一株当たり当期純利益	39.92	34.38	-5.54			
為替レート	円/1US\$	114.53	115.00	+0.47		
	円/1EURO	143.78	155.00	+11.22		

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 26

【参考】2007年度上期 業績見通し

(決算のお知らせ P.2)

(億円)	06年度 1H	07年度 1H見通し	前年同期比較			
			差額	伸び率	為替影響 除く伸び率	
売上高	(国内)	4,924	5,100	+175	+3.6%	+3.6%
	(海外)	4,944	5,424	+479	+9.7%	+6.8%
	合計	9,869	10,524	+654	+6.6%	+5.2%
売上総利益	4,079	4,368	+288	+7.1%		
(売上総利益率)	41.3%	41.5%	-	-		
営業利益	731	785	+53	+7.3%		
(営業利益率)	7.4%	7.5%	-	-		
継続事業税引前利益	742	770	+27	+3.7%		
(税引前利益率)	7.5%	7.3%	-	-		
継続事業当期利益	465	467	+1	+0.3%		
(当期利益率)	4.7%	4.4%	-	-		
当期純利益	520	467	-53	-10.3%		
(当期純利益率)	5.3%	4.4%	-	-		
一株当たり当期純利益	71.35	63.97	-7.38			
為替レート	円/1US\$	115.40	115.00	-0.40		
	円/1EURO	145.98	155.00	+9.02		

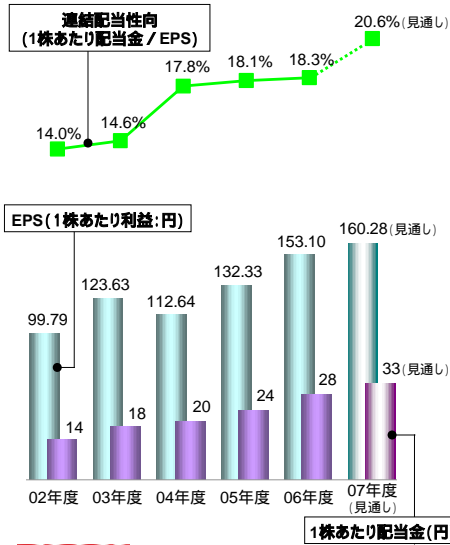
RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

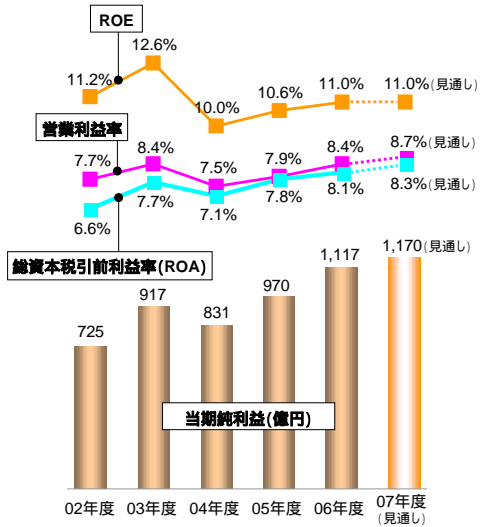
April 25, 2007 27

【参考】財務指標推移(年度別)

配当関連指標推移



主要財務指標推移



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

April 25, 2007 28

RICOH