

2006年度(2007年3月期) 第3四半期決算概要

2007年1月30日
株式会社リコー

RICOH

本資料に関する注意事項

本資料に記載されているリコーの計画・見通しのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で入手可能な情報から得られたリコーの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。

. 2006年度 Q3業績

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007

1

06年度 Q3損益計算書: 前回予想 & 前年同期比較

(決算のお知らせ P.1、補2)

カラーMFP、プリンタなどが好調に推移し、四半期として過去最高益を達成

(億円)	05年度 Q3	06年度 Q3 前回見通し (06年10月時)	06年度 Q3実績	前回見通し との差額	前年同期比較		
					差額	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高							
(国内)	2,295	2,400	2,368	-31	+72	+3.1%	+3.1%
(海外)	2,448	2,740	2,688	-51	+240	+9.8%	+4.8%
合計	4,744	5,140	5,057	-82	+312	+6.6%	+4.0%
売上総利益	2,001	2,150	2,193	+43	+192	+9.6%	
(売上総利益率)	42.2%	41.8%	43.4%	-	-	-	
営業利益	363	400	486	+86	+122	+33.7%	
(営業利益率)	7.7%	7.8%	9.6%	-	-	-	
継続事業税引前利益	380	385	487	+102	+107	+28.3%	
(税引前利益率)	8.0%	7.5%	9.6%	-	-	-	
継続事業当期利益	225	231	312	+81	+86	+38.3%	
(当期利益率)	4.8%	4.5%	6.2%	-	-	-	
当期純利益	230	231	312	+81	+82	+35.9%	
(当期純利益率)	4.8%	4.5%	6.2%	-	-	-	
一株当たり当期純利益	31.34	31.66	42.83	+11.17	+11.49		
為替レート							
円/1US\$	117.24	115.00	117.82	+2.82	+0.58		
円/1EURO	139.41	140.00	151.92	+11.92	+12.51		

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

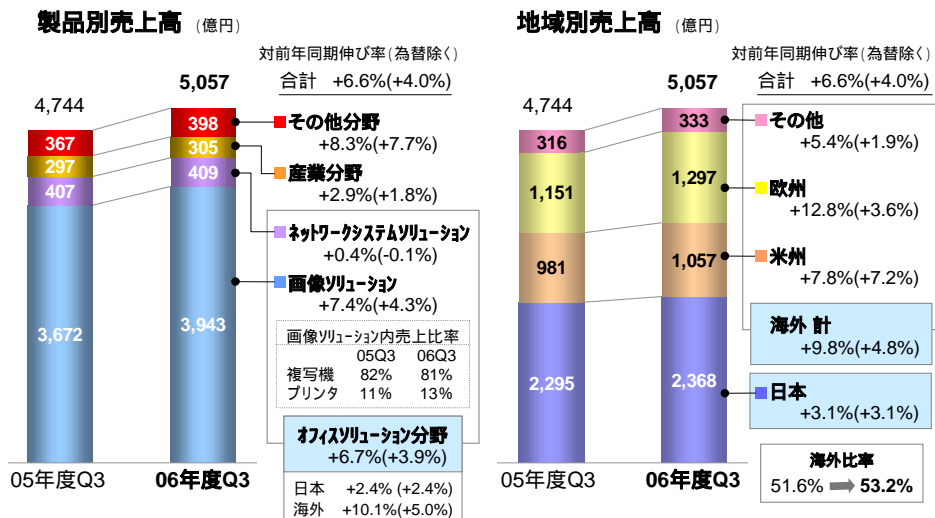
January 30, 2007

2

06年度 Q3分野別売上高: 前年同期比較

(決算のお知らせ P.7、P.8、補2)

カラーMFP、プリンタが国内外で好調に推移。全製品分野、全地域で増収を達成



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007

3

【参考】06年度における戦略展開状況(Q3まで)

15次中経戦略に沿った新製品投入、施策展開を国内外で実施

< オフィス分野の拡大 >

カラーMFPラインナップの一新

- 新世代カラーMFP4機種の新発売

ハイエンドプロダクションプリンティング市場への本格参入

- 超高速MFP発売(海外)、EFIとの協業発表

ローエンド商品強化

- ジェルジェットプリンタ新製品の発売

ソリューション強化

- Adobeとの協業発表

プリンティングビジネス拡大のための投資実施

- Danka欧州譲り受け発表(10月発表)



imagio MP C4500
(Aficio MP C4500)



imagio MP C3000
(Aficio MP C3000)



IPSIO GX5000
(Aficio GX5050)



imagio MP1350
(Aficio MP1350)

< 産業分野への注力 >

成長領域への積極的投資

- 半導体事業：韓国販売会社、中国設計会社設立

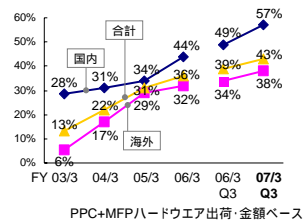
< 経営効率の更なる向上 >

- 基幹システム構築

- Ricoh CorporationとLanierのバックオフィス統合開始

- Ricoh EuropeとNRGのバックオフィス統合開始(10月発表)

【参考】複写機カラー比率の推移



PPC+MFPハードウェア出荷・金額ベース

January 30, 2007 4

RICOH

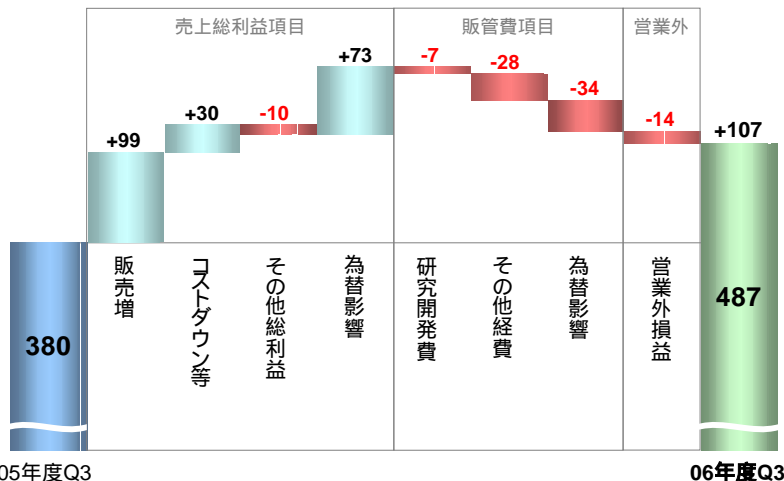
(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

06年度 Q3税引前利益: 前年同期比増減分析

(決算のお知らせ P.1)

高付加価値製品の売上増加、コストダウン、為替影響などにより増益

税引前利益 (億円)



05年度Q3

06年度Q3

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007

5

06年度 Q3連結セグメント情報(1):事業別

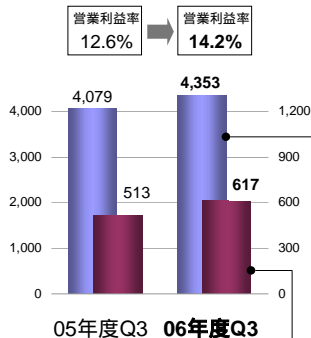
(決算のお知らせ P.12)

オフィスソリューション: カラーMFP・プリンタが好調に推移し増益

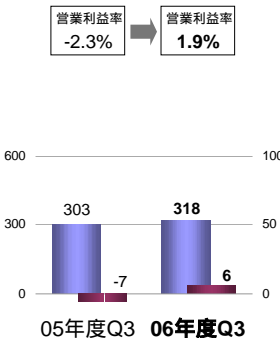
産業: 各事業が堅調に推移し増益

その他: 前年同期に一部の非基盤事業を売却した影響などにより減益

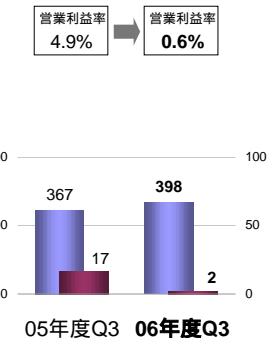
オフィスソリューション分野



産業分野



その他分野



■ 左軸: 売上高 (億円)
■ 右軸: 営業利益 (億円)

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007

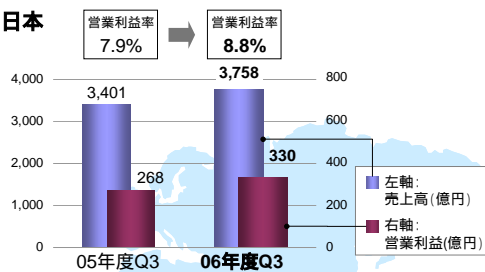
6

06年度 Q3連結セグメント情報(2):所在地別

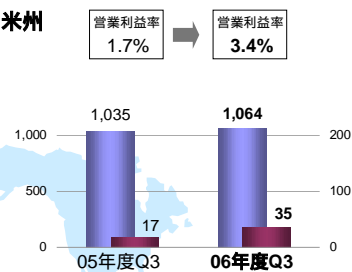
(決算のお知らせ P.14)

カラーMFP・プリンタなどが好調に推移し、すべての所在地で増益

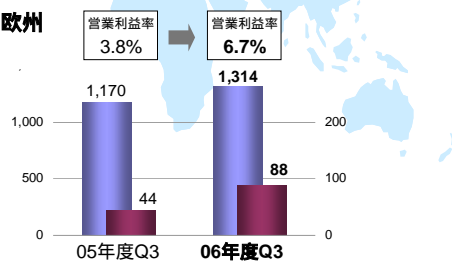
日本



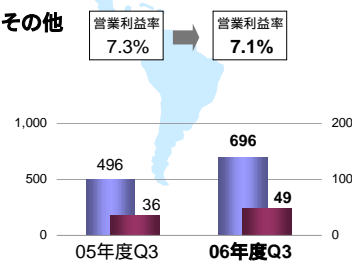
米州



欧州



その他



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007

7

連結貸借対照表 < 06年12月末 >

(決算のお知らせ P.9)

資産の部			負債及び資本の部		
	06年12月末	06/3末比 増減		06年12月末	06/3末比 増減
流動資産	11,939	+1,503	流動負債	7,118	+278
現金及び預金	2,708	+822	支払手形・買掛金	3,295	95
売上債権	6,551	+246	短期借入金	2,212	+355
有価証券	1	+0	その他の流動負債	1,610	+18
たな卸資産	2,073	+381	固定負債	4,010	+570
その他の流動資産	604	+53	長期債務	2,468	+512
固定資産	10,116	+139	退職給付債務	976	+6
有形固定資産	2,685	+3	その他の固定負債	565	+51
リース債権等	4,294	+139	負債合計	11,129	+848
その他の投資	3,136	3	少数株主持分	565	+36
資産合計	22,055	+1,643	資本合計	10,361	+758
			負債及び資本合計	22,055	+1,643
			有利子負債合計	4,680	+867

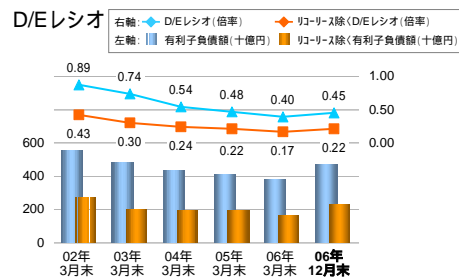
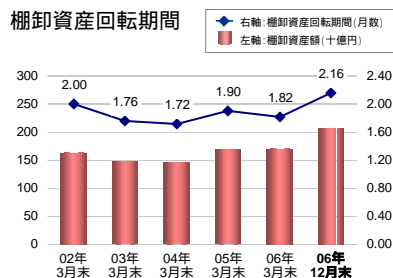
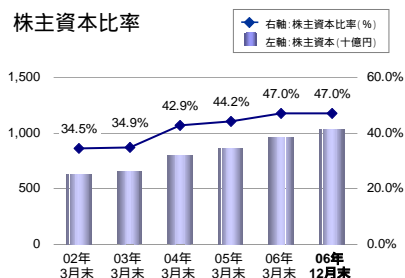
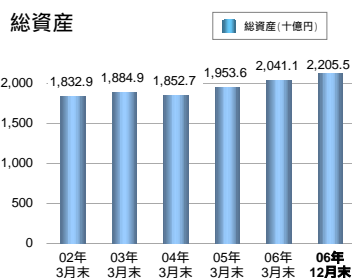
(前期末増減)
 期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 119.11 (+ 1.64)
 EURO 1 = ¥ 156.50 (+ 13.69)



(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007 8

【参考】連結貸借対照表:財務指標の推移



(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007 9

連結キャッシュフロー計算書 < 9ヶ月分 >

(決算のお知らせ P.11)

(億円)	05年 4～12月	06年 4～12月
継続事業当期利益	643	777
減価償却費	619	652
[内部留保(当期純利益 + 減価償却費)]	[1,263]	[1,430]
その他の営業活動	-353	-694
営業活動によるキャッシュフロー	909	735
有形固定資産の購入および売却	-789	-563
その他の投資活動	-123	-43
投資活動によるキャッシュフロー	-912	-606
[フリーキャッシュフロー(営業C/F + 投資C/F)]	[-3]	[129]
財務活動によるキャッシュフロー	-320	636
換算レート変動に伴う影響額	-22	48
現金および現金等価物の純増減額	-320	823
現金および現金等価物の期末残高	1,548	2,693

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007 10

. 2006年度業績見通し

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007 11

06年度 通期業績見通し

(決算のお知らせ P.1、補4)

高付加価値製品の売上増加により、最高益更新を狙う

(億円)	05年度	06年度 前回見通し (06年10月)	06年度 見通し	前回見通し との差額	前年同期比較		
					差額	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高							
(国内)	9,662	10,050	10,020	-30	+357	+3.7%	+3.7%
(海外)	9,430	10,620	10,650	+30	+1,219	+12.9%	+8.2%
合計	19,092	20,670	20,670	+0	+1,577	+8.3%	+5.9%
売上総利益	7,950	8,545	8,583	+38	+633	+8.0%	
(売上総利益率)	41.6%	41.3%	41.5%	-	-	-	
営業利益	1,485	1,700	1,720	+20	+234	+15.8%	
(営業利益率)	7.8%	8.2%	8.3%	-	-	-	
継続事業税引前利益	1,527	1,680	1,700	+20	+172	+11.3%	
(税引前利益率)	8.0%	8.1%	8.2%	-	-	-	
継続事業当期利益	950	1,010	1,020	+10	+69	+7.3%	
(当期利益率)	5.0%	4.9%	4.9%	-	-	-	
当期純利益	970	1,065	1,075	+10	+104	+10.8%	
(当期純利益率)	5.1%	5.2%	5.2%	-	-	-	
一株当たり当期純利益	132.33	145.97	147.36	+1.39	+15.03		
為替レート							
円/1US\$	113.26	115.20	115.91	+0.71	+2.65		
円/1EURO	137.86	142.99	147.22	+4.23	+9.36		

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

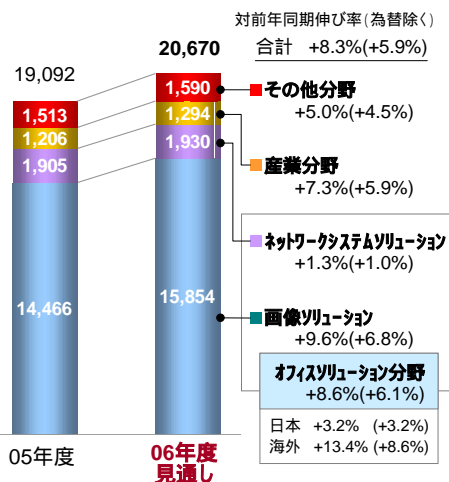
January 30, 2007 12

06年度 分野別売上高見通し: 前年度比較

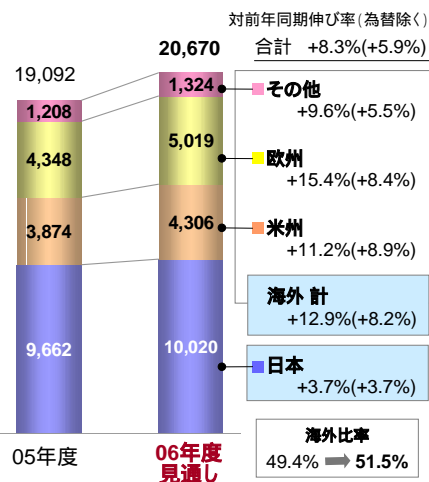
(決算のお知らせ 補4)

カラーMFP・プリンタを中心に、全製品分野、全地域での成長を目指す

製品別売上高 (億円)



地域別売上高 (億円)



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

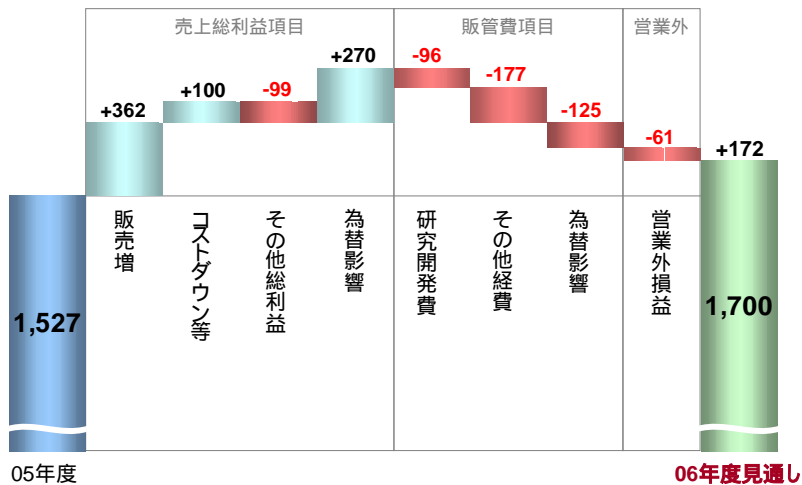
January 30, 2007 13

06年度 税引前利益見通し: 前年度比増減分析

(決算のお知らせ P.1)

国内外における高付加価値商品の販売増加などにより増益

税引前利益 (億円)



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007 14

参考資料

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007 15

【参考】プロダクションプリンティング分野の新会社設立について

実施概要(2007年1月25日発表)

- ・プロダクションプリンティング分野の新会社「InfoPrint Solutions Company」を07年4-6月期に設立予定
- ・IBMのプリンティングシステム事業部を基盤とする合併会社
- ・リコーは当初51%出資し、3年後に100%子会社化する予定
- ・出資価格 725百万ドル
- ・事業規模 売上高 約10億ドル(06年のIBMプリンティングシステム事業部売上高)
- ・業績への影響
 - 06年度業績への影響は軽微
 - 本件の影響を含めた07年度見通しを06年度決算発表時に公表予定

戦略的な狙い

- ・リコーのプロダクションプリンティングビジネス拡大
- ・リコーとIBMの強みを生かし、高い顧客価値を提供



【参考】非継続事業について

前回までと同内容

2006年4月 コンテンツ配信サービス事業の譲渡を決定
(2005年度決算発表時に開示済み)

- ・2006年5月31日 譲渡完了
- ・譲渡価格 120億円
- ・非継続事業としての損益 55億円(当期純利益ベース。譲渡益を含む)

本資料への記載について

- ・損益計算書
非継続事業については、売上高・原価・販売管理費・営業外損益・法人税等から除外し、当期純利益への影響額のみ記載
- ・前年度比較
比較のため、前年度実績についても、売上高・原価・販売管理費・営業外損益・法人税等から除外



【参考】2006年度 Q3決算参考情報

画像ソリューション 製品別売上比率 推移

合計金額ベース

	05年度					06年度		
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
複写機	82%	82%	81%	82%	81%	81%	83%	81%
プリンタ	11%	11%	12%	12%	12%	14%	11%	13%
その他	7%	7%	7%	6%	7%	6%	6%	6%

海外生産比率

台数ベース

	05年度	06年度
	Q3	Q3
複写機	70%	70%
LP	75%	75%

カラー比率 推移

ハードウェア出荷・金額ベース

		05年度					06年度		
		Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3
複写機	国内	44%	42%	49%	44%	44%	51%	50%	57%
	海外	25%	32%	34%	34%	32%	30%	37%	38%
	合計	32%	35%	39%	37%	36%	36%	41%	43%
プリンタ	国内	21%	25%	31%	21%	24%	23%	21%	23%
	海外	57%	57%	50%	51%	53%	53%	51%	63%
	合計	34%	35%	38%	30%	35%	32%	34%	40%

為替の影響度

	1円の変動による年間影響額	
	売上	税引前利益
ドル	32億円	10億円
ユーロ	30億円	12億円

設備投資、減価償却費、研究開発費 推移

(億円)	05年度					06年度 *見通し				
	Q1	Q2	Q3	Q4	通期	Q1	Q2	Q3	Q4*	通期*
研究開発費	255	294	272	282	1,103	253	311	279	356	1,200
売上高比	5.7%	6.3%	5.7%	5.5%	5.8%	5.2%	6.2%	5.5%	6.2%	5.8%
設備投資	347	234	212	226	1,020	159	232	176	251	820
減価償却費	156	154	176	187	674	159	177	182	199	720

RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007 18

【参考】2006年度 Q4業績見通し

(決算のお知らせ 補4)

(億円)		05年度Q4	06年度 Q4 前回見通し (06年10月)	06年度Q4 見通し	前回見通し との差額	前年同期比較		
						差額	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内)	2,588	2,725	2,726	+1	+138	+5.3%	+5.3%
	(海外)	2,560	2,935	3,016	+81	+456	+17.8%	+16.8%
	合計	5,148	5,660	5,743	+82	+594	+11.6%	+11.0%
売上総利益		2,091	2,315	2,310	-5	+219	+10.5%	
(売上総利益率)		40.6%	40.9%	40.2%	-	-	-	
営業利益		471	568	501	-66	+30	+6.4%	
(営業利益率)		9.2%	10.0%	8.7%	-	-	-	
継続事業税引前利益		472	552	469	-82	-2	-0.6%	
(税引前利益率)		9.2%	9.8%	8.2%	-	-	-	
継続事業当期利益		306	313	242	-71	-64	-21.1%	
(当期利益率)		6.0%	5.5%	4.2%	-	-	-	
当期純利益		311	313	242	-71	-69	-22.4%	
(当期純利益率)		6.1%	5.5%	4.2%	-	-	-	
一株当たり当期純利益		42.59	42.96	33.18	-9.78	-9.41		
為替レート	円/1US\$	117.01	115.00	115.00	+0.00	-2.01		
	円/1EURO	140.72	140.00	145.00	+5.00	+4.28		

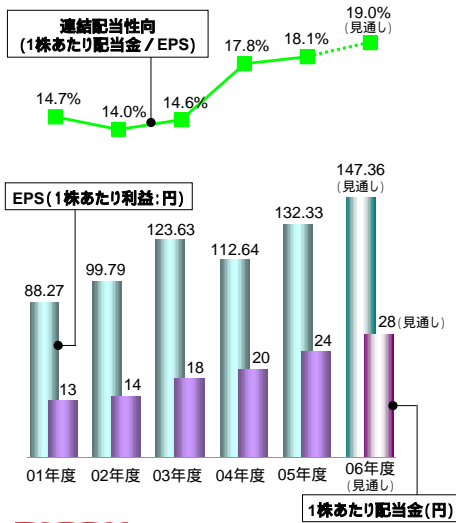
RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

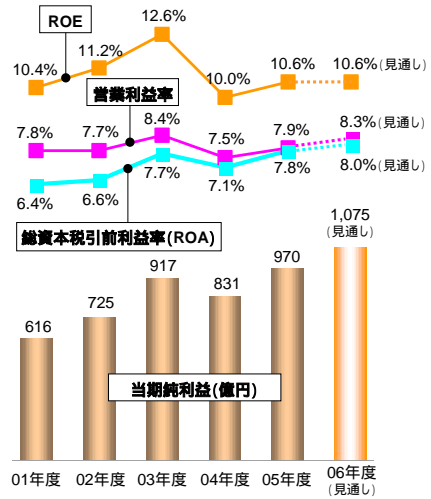
January 30, 2007 19

【参考】年度別の指標推移

配当関連指標推移



主要財務指標推移



RICOH

(C)2007 Ricoh Company, Ltd. All Rights Reserved.

January 30, 2007 20

RICOH