

2005年度(2006年3月期) 通期 & 第4四半期決算概要

2006年4月27日
株式会社リコー

RICOH

本資料に関する注意事項

本資料に記載されているリコーの計画・見通しのうち、**歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で入手可能な情報から得られたリコーの経営者の判断に基づいております。**

実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。

. 2005年度 通期業績

05年度 損益計算書: 前回予想 & 前年度比較

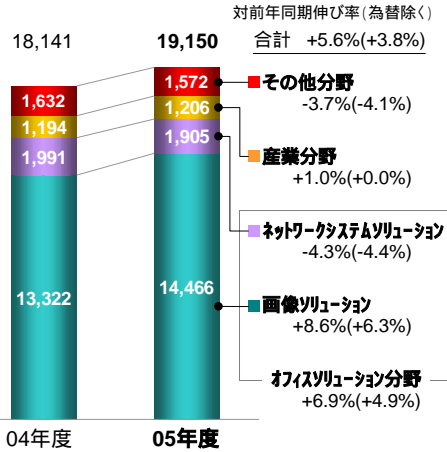
(決算のお知らせ P.1)

カラーMFP、プリンタなどが好調に推移し、最高益を達成

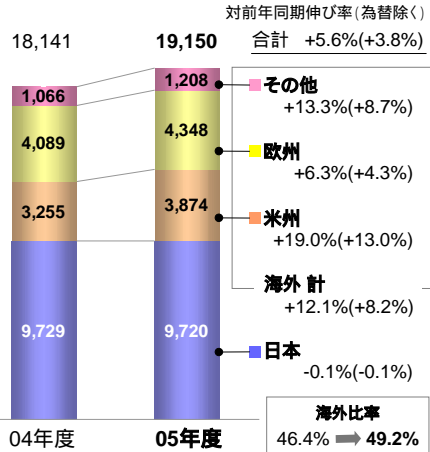
(億円)	04年度	05年度 前回見通し (06年1月時)	05年度	前回見通し との差額	前年同期比較		為替影響 除く伸び率
					差額	(率)	
売上高							
(国内)	9,729	9,900	9,720	-179	-8	-0.1%	-0.1%
(海外)	8,411	9,200	9,430	+230	+1,018	+12.1%	+8.2%
合計	18,141	19,100	19,150	+50	+1,009	+5.6%	+3.8%
売上総利益	7,545	8,020	7,996	-23	+450	+6.0%	
(売上総利益率)	41.6%	42.0%	41.8%	-	-	-	
営業利益	1,355	1,530	1,520	-9	+165	+12.2%	
(営業利益率)	7.5%	8.0%	7.9%	-	-	-	
税引前利益	1,353	1,575	1,561	-13	+208	+15.4%	
(税引前利益率)	7.5%	8.2%	8.2%	-	-	-	
当期純利益	831	970	970	+0	+139	+16.7%	
(当期純利益率)	4.6%	5.1%	5.1%	-	-	-	
一株当たり当期純利益	112.64	132.10	132.33	+0.23	+19.69		
為替レート							
円/1US\$	107.58	111.52	113.26	+1.74	+5.68		
円/1EURO	135.25	136.44	137.86	+1.42	+2.61		

カラーMFP・プリンタが国内外で伸長。日本はパソコン・サーバーが減少

製品別売上高 (億円)



地域別売上高 (億円)



05年度から製品別売上高の開示区分を変更しています。従来区分での実績と開示区分変更内容は本資料の22ページをご参照下さい。

【参考】05年度における戦略展開状況

15次中経戦略に基づく新製品発表、体制整備を実施

< オフィス分野の拡大 >

- カラーMFPラインナップの一新
30枚/分 & 25枚/分カラーMFP発表(Q3)
- ハイエンドプロダクションプリンティング市場への本格参入
135枚/分MFP、156枚/分LP発売(Q3)
- ローエンド商品強化
6枚/分カラーMFP(Q3)、オールインワンCLP(Q4)
- ソリューション強化
オラクル・CTC協業、PCAシステム連携(Q4)
セキュリティ、文書管理、印刷管理システム発売



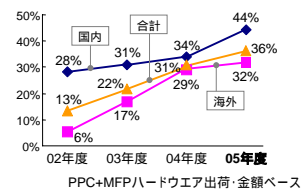
< 産業分野への注力 >

- 成長領域への積極的投資
中国感熱紙生産販売会社設立(Q3)

< 経営効率の更なる向上 >

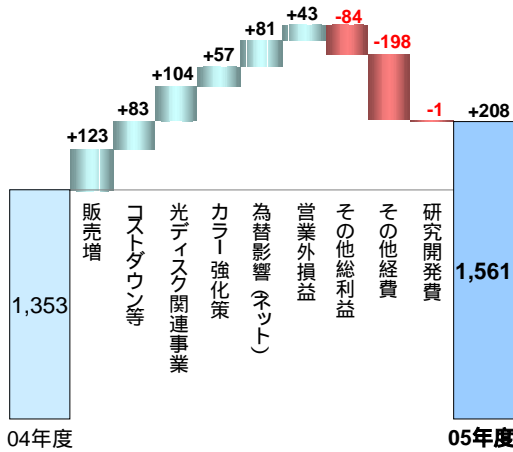
- 国内拠点再編、基幹システムの構築、国内外グループ会社の統合・再編

【参考】複写機カラー比率の推移



高付加価値製品の売上増加、コストダウンなどにより増益

税引前利益 (億円)



【参考】売上総利益の増減内訳

	(億円)
販売増等	+123
コストダウン等	+83
光ディスク関連事業	+104
カラー強化策	+57
その他	-84
小計	+282
為替影響	+168
合計	+450

【参考】販管費の増減内訳 (+は経費の増加)

	(億円)
研究開発費	-1
その他経費	+198
為替影響	+87
合計	+285

05年度 連結セグメント情報(1):事業別

オフィスソリューション: カラーMFP・プリンタが好調に推移し増益

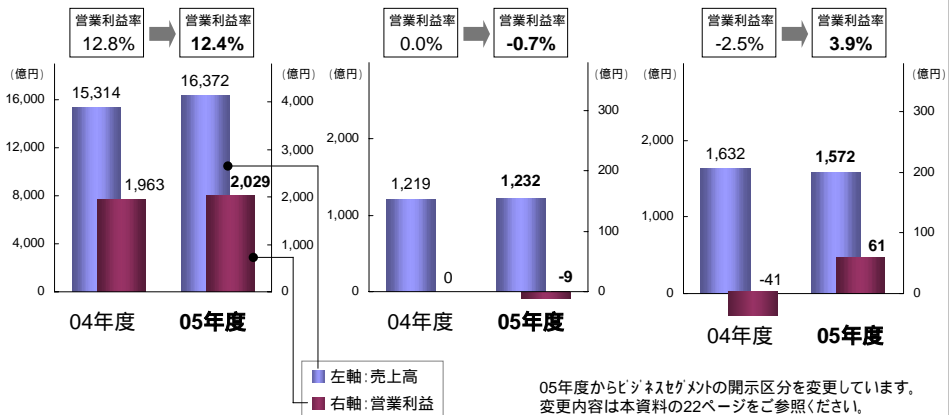
産業: 計量器、光学ユニット事業が減益

その他: 各事業が堅調に推移し増益

オフィスソリューション分野

産業分野

その他分野

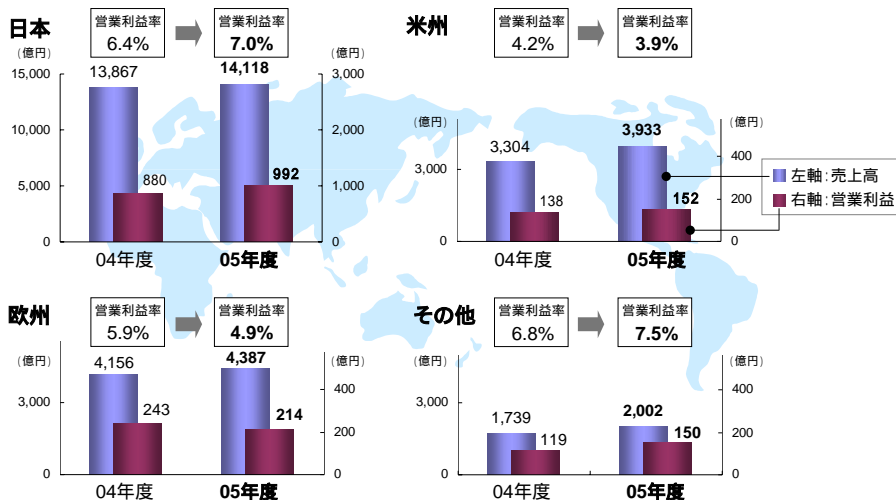


05年度 連結セグメント情報(2): 所在地別

(決算のお知らせ P.24)

日本、米州、その他地域: カラーMFP・プリンタが好調に推移し増益

欧州: 体制整備などの戦略的費用増により減益



RICOH

April 27, 2006

8

連結貸借対照表 < 06年3月末 >

(決算のお知らせ P.19)

資産の部	(億円)		負債及び資本の部	(億円)	
	06年3月末	05/3末比増減		06年3月末	05/3末比増減
流動資産	10,435	+137	流動負債	6,840	+125
現金及び預金	1,885	+2	支払手形・買掛金	3,391	+26
売上債権	6,305	+99	短期借入金	1,856	+21
有価証券	1	+0	その他の流動負債	1,592	+77
たな卸資産	1,692	+18	固定負債	3,440	239
その他の流動資産	551	+17	長期債務	1,956	309
固定資産	9,976	+737	退職給付債務	970	+43
有形固定資産	2,682	+208	その他の固定負債	513	+26
リース債権等	4,154	+234	負債合計	10,280	114
その他の投資	3,139	+293	少数株主持分	528	+17
資産合計	20,411	+875	資本合計	9,602	+972
			負債及び資本合計	20,411	+875
			有利子負債合計	3,812	288

期末日為替レート: US\$ 1 = ¥ 117.47 (+ 10.08)
EURO 1 = ¥ 142.81 (+ 3.94)

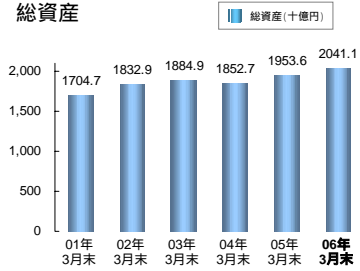
RICOH

April 27, 2006

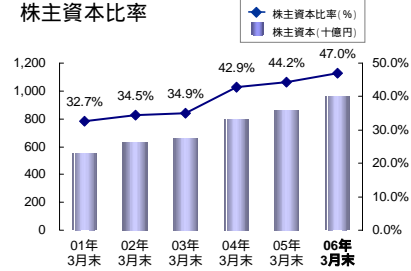
9

【参考】連結貸借対照表：財務指標の推移

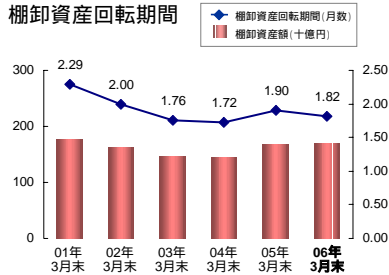
総資産



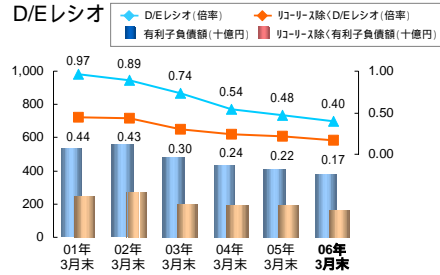
株主資本比率



棚卸資産回転期間



D/Eレシオ



連結キャッシュフロー計算書 < 12ヶ月累計 >

(決算のお知らせ P.20)

(億円)	04年度 通期	05年度 通期
当期純利益	831	970
減価償却費	782	844
[キャッシュ利益(当期純利益+減価償却費)]	[1,613]	[1,815]
その他の営業活動	-286	-46
営業活動によるキャッシュフロー	1,327	1,768
有形固定資産の購入および売却	-833	-987
その他の投資活動	-128	-213
投資活動によるキャッシュフロー	-961	-1,200
[フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)]	[365]	[568]
財務活動によるキャッシュフロー	-564	-599
換算レート変動に伴う影響額	12	33
現金および現金等価物の純増減額	-186	1
現金および現金等価物の期末残高	1,868	1,870

. 2006年度業績見通し

06年度 通期業績見通し

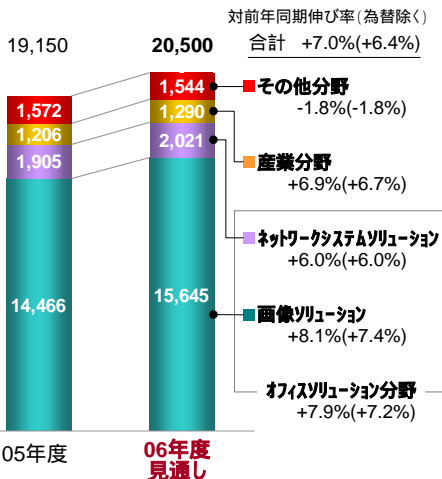
(決算のお知らせ P.1)

高付加価値製品の売上増加により最高益更新を狙う

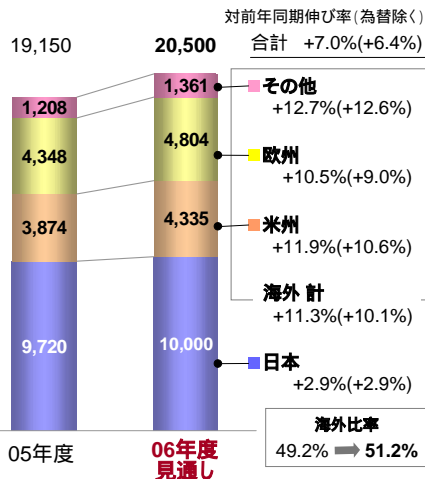
(億円)	05年度	06年度 見通し	前年比較		為替影響 除く伸び率
			差額	伸び率	
売上高					
(国内)	9,720	10,000	+279	+2.9%	+2.9%
(海外)	9,430	10,500	+1,069	+11.3%	+10.1%
合計	19,150	20,500	+1,349	+7.0%	+6.4%
売上総利益	7,996	8,500	+503	+6.3%	
(売上総利益率)	41.8%	41.5%	-	-	
営業利益	1,520	1,700	+180	+11.8%	
(営業利益率)	7.9%	8.3%	-	-	
税引前利益	1,561	1,680	+118	+7.6%	
(税引前利益率)	8.2%	8.2%	-	-	
当期純利益	970	1,060	+89	+9.2%	
(当期純利益率)	5.1%	5.2%	-	-	
一株当たり当期純利益	132.33	145.29	+12.96		
為替レート					
円/1US\$	113.26	115.00	+1.74		
円/1EURO	137.86	140.00	+2.14		

カラーMFP・プリンタの更なる拡大が、各地域の成長を牽引

製品別売上高 (億円)

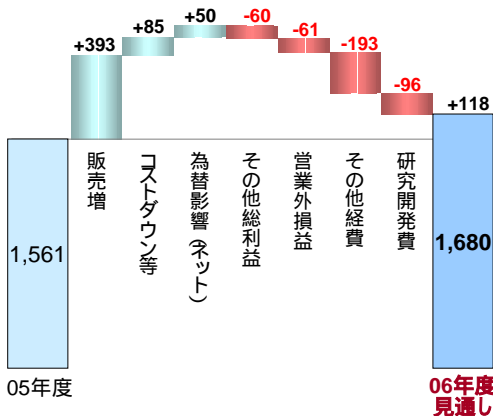


地域別売上高 (億円)



国内外における高付加価値商品の販売増加により増益

税引前利益 (億円)



[参考] 売上総利益の増減内訳

項目	(億円)
販売増等	+ 393
コストダウン等	+ 85
その他	- 60
小計	+ 418
為替影響	+ 85
合計	+ 503

[参考] 販管費の増減内訳 (+は経費の増加)

項目	(億円)
研究開発費	+ 96
その他経費	+ 193
為替影響	+ 35
合計	+ 324

参考資料

05年度 Q4損益計算書:前回予想&前年度比較

(決算のお知らせ P.2)

カラーMFP、プリンタなどが好調に推移し増収増益を達成

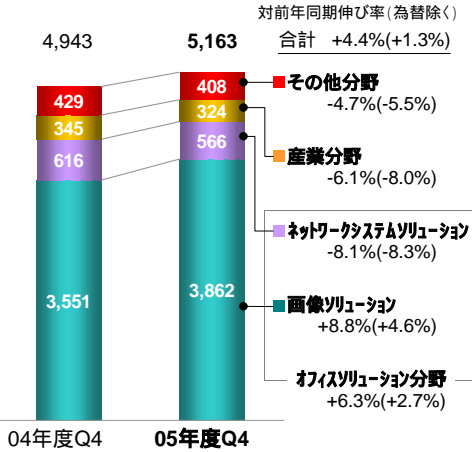
(億円)	04年度 Q4	05年度 Q4 前回見通し (06年1月時)	05年度 Q4	前回見通し との差額	前年同期比較		為替影響 除く伸び率
					差額	伸び率	
売上高							
(国内)	2,724	2,781	2,602	-179	-122	-4.5%	-4.5%
(海外)	2,218	2,330	2,560	+230	+341	+15.4%	+8.3%
合計	4,943	5,112	5,163	+50	+219	+4.4%	+1.3%
売上総利益	1,985	2,125	2,102	-23	+116	+5.8%	
(売上総利益率)	40.2%	41.6%	40.7%	-	-	-	
営業利益	390	490	480	-9	+89	+23.0%	
(営業利益率)	7.9%	9.6%	9.3%	-	-	-	
税引前利益	406	493	480	-13	+74	+18.3%	
(税引前利益率)	8.2%	9.7%	9.3%	-	-	-	
当期純利益	250	311	311	+0	+60	+24.3%	
(当期純利益率)	5.1%	6.1%	6.0%	-	-	-	
一株当たり当期純利益	34.08	42.36	42.59	+0.23	+8.51		
為替レート							
円/US\$	104.60	110.00	117.01	+7.01	+12.41		
円/EURO	137.26	135.00	140.72	+5.72	+3.46		

05年度 Q4分野別売上高:前年同期比較

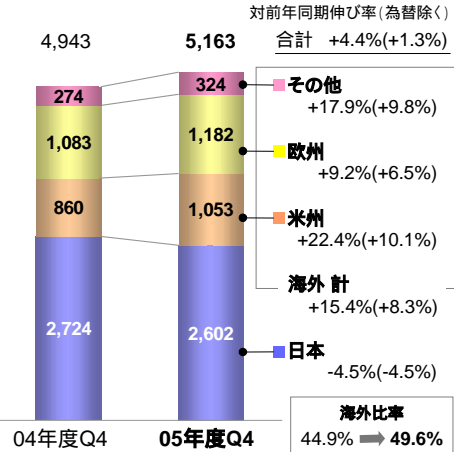
(決算のお知らせ P.17、P.18、補2)

カラーMFPが国内外で好調に推移。日本はパソコン・サーバーが減少

製品別売上高 (億円)



地域別売上高 (億円)



RICOH

April 27, 2006

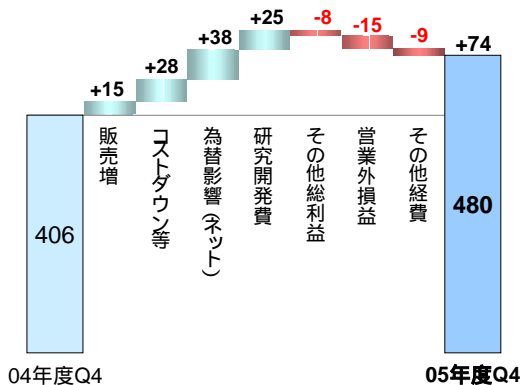
18

05年度 Q4前年同期実績との差異分析

(決算のお知らせ P.16)

高付加価値製品の売上増加、コストダウンなどにより増益

税引前利益 (億円)



【参考】売上総利益の増減内訳

	(億円)
販売増等	+15
コストダウン等	+28
その他	-8
小計	+35
為替影響	+81
合計	+116

【参考】販管費の増減内訳 (+は経費の増加)

	(億円)
研究開発費	-25
その他経費	+9
為替影響	+43
合計	+26

RICOH

April 27, 2006

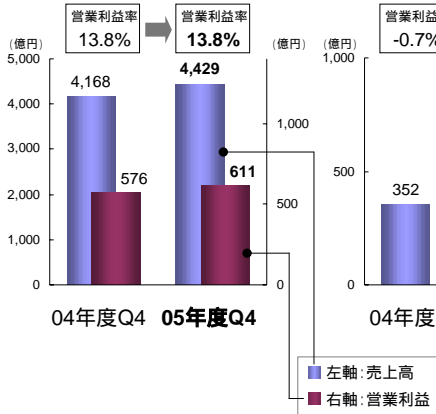
19

05年度 Q4連結セグメント情報(1):事業別

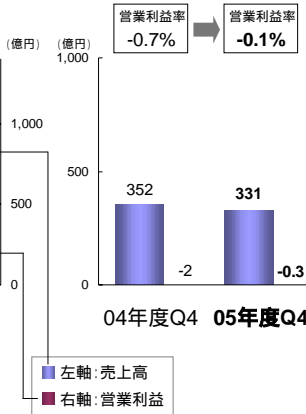
(決算のお知らせ P.21)

ソリューション: カラーMFP・プリンタが好調に推移し増益
 産業: 半導体事業が回復。計量器事業が減益
 その他: 各事業が堅調に推移し増益

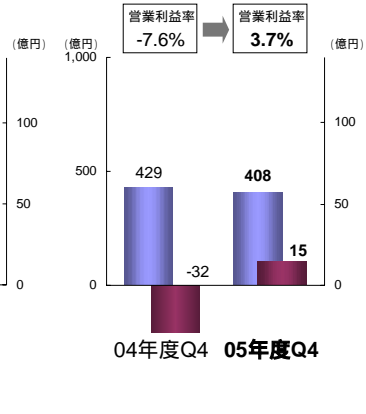
ソリューション分野



産業分野



その他分野

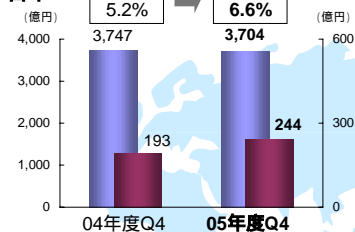


05年度 Q4連結セグメント情報(2):所在地別

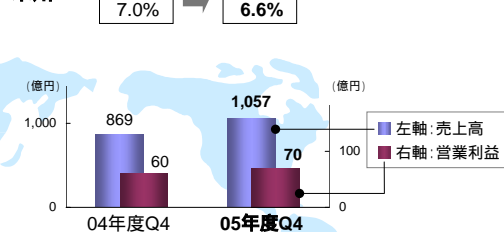
(決算のお知らせ P.23)

日本、米州、その他地域: カラーMFP・プリンタが好調に推移し増益
 欧州: 体制整備などの戦略的費用増により減益

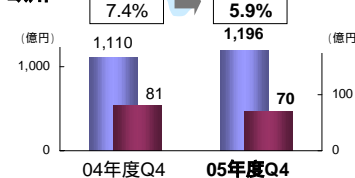
日本



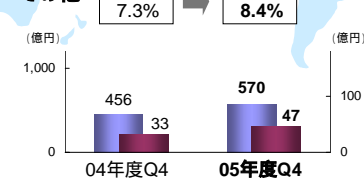
米州



欧州



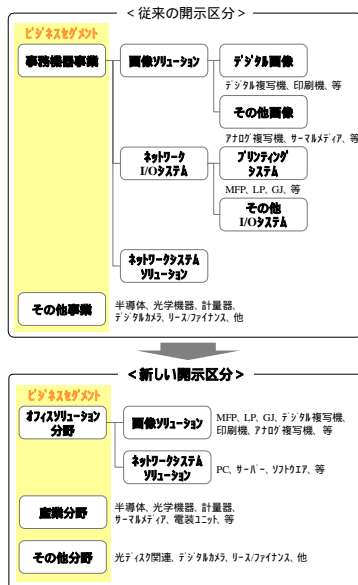
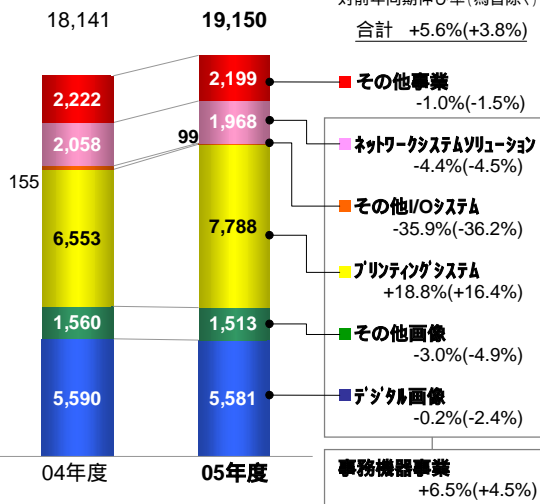
その他



【参考】05年度 分野別売上高 < 従来区分 >

(決算のお知らせ 補 5)

分野別売上高 (億円)



【参考】リコーリースを持分法適用にした場合の試算情報

連結損益計算書 < 05年度決算 >

経営指標 < 05年度決算 >

(億円)

	連結	持分法
売上高	19,150	17,882
売上総利益	7,996	7,826
営業利益	1,520	1,374
税引前利益	1,561	1,421
当期純利益	970	970

	連結	前年同期比	持分法	前年同期比
総資本税引前利益率	7.8%	0.7 pt	8.3%	0.7 pt
株主資本当期純利益率	10.6%	0.6 pt	10.6%	0.6 pt
株主資本比率	47.0%	2.9 pt	54.9%	3.6 pt
借入金依存度	18.7%	2.3 pt	9.2%	2.2 pt
有利子負債比率	39.7%	7.8 pt	16.7%	5.5 pt
総資産回転率	0.96	-	1.04	-

連結貸借対照表 < 06年3月31日現在 >

(億円)

	連結	持分法	連結	持分法
現金及び預金	1,885	1,852	1,856	1,163
その他流動資産	8,550	8,402	4,983	4,669
流動資産	10,435	10,254	6,840	5,832
リース債権等	4,154	718	1,956	442
その他固定資産	5,822	6,516	1,483	1,481
固定資産	9,976	7,235	3,440	1,924
			少数株主持分	528
			資本	9,602
資産	20,411	17,490	20,411	17,490
			負債 + 資本	17,490

有利子負債計 1,606億円

【参考】2005年度 決算参考情報

為替の影響度

		売上	税引前利益
1円の変動による影響額	ドル	32億円/年間	10億円/年間
	ユーロ	30億円/年間	12億円/年間

海外生産比率

台数ベース

	04年度	05年度
PPC+MFP	75%	70%
LP	55%	70%

カラー比率

ハードウェア出荷・金額ベース

		04年度 Q4	05年度 Q4	04年度	05年度
PPC +MFP	国内	33%	44%	34%	44%
	海外	30%	34%	29%	32%
	合計	31%	37%	31%	36%
LP	国内	20%	21%	22%	24%
	海外	72%	51%	60%	53%
	合計	40%	30%	37%	35%

設備投資、減価償却費、研究開発費

	04年度 Q4	05年度 Q4
設備投資	259億円	226億円
減価償却費	187億円	187億円
研究開発費	308億円	282億円

	04年度	05年度	06年度 見通し
設備投資	847億円	1,020億円	900億円
減価償却費	667億円	674億円	690億円
研究開発費	1,104億円	1,103億円	1,200億円

RICOH

April 27, 2006

24

【参考】2006年度 Q1業績見通し

(決算のお知らせ P.2)

(億円)		05年度Q1	06年度Q1 見通し	前年同期比較		為替影響 除く伸び率
				差額	伸び率	
売上高	(国内)	2,339	2,370	+30	+1.3%	+1.3%
	(海外)	2,189	2,360	+170	+7.8%	+3.4%
	合計	4,529	4,730	+200	+4.4%	+2.3%
売上総利益		1,947	2,035	+87	+4.5%	
(売上総利益率)		43.0%	43.0%	-	-	
営業利益		372	395	+22	+5.9%	
(営業利益率)		8.2%	8.4%	-	-	
税引前利益		380	390	+9	+2.4%	
(税引前利益率)		8.4%	8.2%	-	-	
当期純利益		237	283	+45	+19.3%	
(当期純利益率)		5.2%	6.0%	-	-	
一株当たり当期純利益		32.32	38.79	+6.47		
為替レート	円/1US\$	107.60	115.00	+7.40		
	円/1EURO	135.55	140.00	+4.45		

RICOH

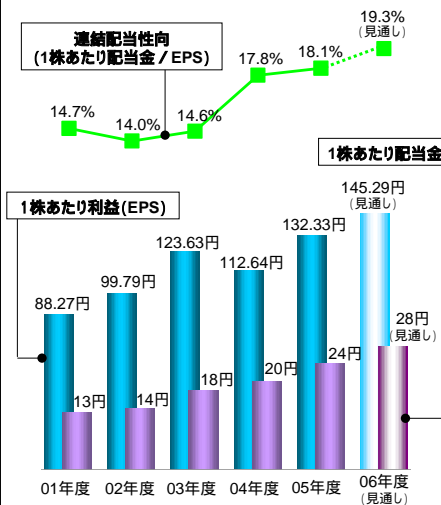
April 27, 2006

25

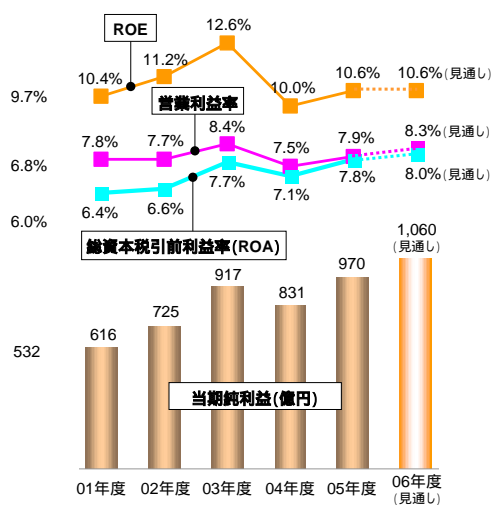
(億円)	05年度 1H	06年度 1H見通し	前年同期比較		為替影響 除く伸び率	
			差額	伸び率		
売上高	(国内)	4,809	4,870	+60	+1.3%	+1.3%
	(海外)	4,421	4,900	+478	+10.8%	+7.1%
	合計	9,230	9,770	+539	+5.8%	+4.1%
売上総利益	3,882	4,110	+227	+5.9%		
(売上総利益率)	42.1%	42.1%	-	-		
営業利益	669	730	+60	+9.1%		
(営業利益率)	7.2%	7.5%	-	-		
税引前利益	694	720	+25	+3.7%		
(税引前利益率)	7.5%	7.4%	-	-		
当期純利益	428	478	+49	+11.5%		
(当期純利益率)	4.6%	4.9%	-	-		
一株当たり当期純利益	58.40	65.52	+7.12			
為替レート	円/1US\$	109.42	115.00	+5.58		
	円/1EURO	135.67	140.00	+4.33		

【参考】年度別の指標推移

配当関連指標推移



主要財務指標推移



The image shows the word "RICOH" in a bold, red, sans-serif font, centered on a white background. The text is contained within a rectangular frame that has a dark blue header bar at the top and a dark blue footer bar at the bottom. The footer bar is partially obscured by a white horizontal bar on the left side.

RICOH