

平成16年6月4日

# 株主各位

東京都大田区中馬込一丁目3番6号  
株式会社 リ コ ー  
代表取締役社長 桜井 正光

## 第104回定時株主総会招集ご通知

拝啓 ますますご清栄のこととお喜び申し上げます。  
さて、下記により当社第104回定時株主総会を開催いたしますので、何とぞご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面またはインターネットにより議決権を行使することができますので、後記の「議決権の行使についての参考書類」をご検討くださいまして、同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示、ご押印のうえ、ご返送くださるか、当社の指定するインターネットウェブサイト（<http://www.web54.net>）により議決権をご行使くださいますようお願い申し上げます。

また、お手数ながら平成16年6月24日（木曜日）までに議決権を行使いただきますよう、お願い申し上げます。

敬 具

### 記

1. 日 時 平成16年6月25日（金曜日）午前10時
2. 場 所 東京都大田区中馬込一丁目3番6号 当社本店
3. 会議の目的事項
  - 報告事項 平成16年3月31日現在の貸借対照表ならびに平成15年度（自平成15年4月1日至平成16年3月31日）損益計算書および営業報告書の内容報告の件
  - 決議事項
    - 第1号議案 平成15年度利益処分案承認の件
    - 第2号議案 定款一部変更の件  
議案の要領は、後記「議決権の行使についての参考書類」（2頁）に記載のとおりであります。
    - 第3号議案 取締役14名選任の件
    - 第4号議案 監査役3名選任の件
    - 第5号議案 退任取締役に対する退職慰労金贈呈の件

なお、招集通知に添付すべき計算書類、利益処分案および監査報告書謄本は、別添「第104回報告書」（12頁から31頁）に記載のとおりであります。

以 上

~~~~~  
お願い 当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

# 議決権の行使についての参考書類

1. 総株主の議決権の数 732,169個

## 2. 議案および参考事項

### 第1号議案 平成15年度利益処分案承認の件

利益処分案は、別添「第104回報告書」(29頁)に記載のとおりであります。

当期末の株主配当金につきましては、当期の業績および企業体質の強化、将来の事業展開等を勘案し、1株につき10円とさせていただきたいと存じます。これにより、中間配当金を含めました当期の配当金は、1株につき18円となります。

### 第2号議案 定款一部変更の件

#### (1) 変更の理由

「商法及び株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律の一部を改正する法律」(平成15年法律第132号)が平成15年9月25日に施行され、定款の定めに基づいて取締役会決議による自己株式の取得が可能となりました。これに伴い、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策を遂行できるよう、定款第6条に自己株式の取得の規定を新設するものであります。

併せて、現行定款第6条以下の条数を順次繰り下げるものであります。

#### (2) 変更の内容

変更の内容は、次のとおりであります。

(下線は変更部分を示すものであります。)

| 現 行 定 款 | 変 更 案                                                          |
|---------|----------------------------------------------------------------|
| 第2章 株 式 | 第2章 株 式                                                        |
| (新 設)   | (自己株式の取得)                                                      |
| 第6条     | 第6条 当社は、 <u>商法第211条ノ3第1項第2号により、取締役会の決議をもって自己株式を買受けることができる。</u> |
| 第33条    | 第7条                                                            |
| (条文省略)  | (現行どおり)                                                        |
|         | 第34条                                                           |

### 第3号議案 取締役14名選任の件

本總會終結の時をもって、取締役全員（14名）が任期満了となりますので、改めて取締役14名のご選任をお願いするものであります。

取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者の番号 | 氏名<br>(生年月日)                         | 略歴<br>他の会社の代表者であるときの社名・役職名                                                                                                                                                                                                                              | 所有する当社株式の数 |
|--------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1      | さくら い まさ みつ<br>桜井正光<br>(昭和17年1月8日生)  | 昭和41年4月 当社入社<br>昭和59年5月 RICOH UK PRODUCTS LTD. 取締役社長<br>平成2年4月 当社資材本部長<br>平成4年6月 当社取締役<br>平成5年4月 RICOH EUROPE B.V. 取締役社長<br>平成6年6月 当社常務取締役<br>平成7年3月 研究開発本部長<br>平成8年4月 当社代表取締役社長<br>(現在)                                                                | 7,000株     |
| 2      | ひら かわ たつ お<br>平川達男<br>(昭和12年11月17日生) | 昭和35年4月 当社入社<br>昭和58年6月 当社取締役<br>平成2年6月 当社常務取締役<br>平成6年6月 当社専務取締役<br>平成7年9月 経理本部長<br>平成8年1月 経営企画担当<br>平成9年4月 人事・総務担当<br>平成11年4月 半導体事業担当<br>平成12年6月 当社上席執行役員(現在)<br>平成13年10月 当社代表取締役副社長<br>(現在)<br>平成15年6月 経理、人事担当(現在)                                   | 16,379株    |
| 3      | えん どう こう いち<br>遠藤紘一<br>(昭和19年2月16日生) | 昭和41年4月 当社入社<br>昭和62年4月 RICOH ELECTRONICS, INC. 取締役社長<br>平成4年6月 当社取締役<br>平成5年4月 情報システム本部長<br>平成9年6月 当社常務取締役<br>平成10年4月 生産事業本部長<br>平成11年4月 DMS事業担当<br>平成12年6月 当社専務取締役(現在)<br>当社上席執行役員(現在)<br>平成16年4月 経営企画、IR・コーポレートコミュニケーション、SCM構造改革、IT/S、法務知財担当<br>(現在) | 12,747株    |

| 候補者の番号 | 氏名<br>(生年月日)                                    | 略歴<br>他の会社の代表者であるときの社名・役職名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 所有する当社株式の数 |
|--------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 4      | まつ もと まさ ゆき<br><b>松 本 正 幸</b><br>(昭和19年12月10日生) | 昭和45年4月 当社入社<br>平成5年7月 販売事業本部画像機器<br>販売本部東京支店長<br>平成6年6月 当社取締役<br>平成8年1月 マーケティング本部副<br>本部長<br>平成10年10月 当社常務取締役<br>販売事業本部長<br>平成12年6月 当社上席執行役員(現在)<br>平成14年6月 当社専務取締役(現在)<br>平成16年4月 国内販売、CSR担当<br>(現在)                                                                                                                                                                                  | 4,000株     |
| 5      | よし だ かつ み<br><b>吉 田 勝 美</b><br>(昭和19年8月20日生)    | 昭和42年4月 当社入社<br>平成2年10月 RICOH ELECTRONICS,<br>INC. 取締役社長<br>平成8年2月 RICOH CORPORATION 取<br>締役副会長<br>RICOH ELECTRONICS,<br>INC. 取締役会長<br>平成12年4月 RICOH CORPORATION 取<br>締役社長<br>平成13年4月 当社上席執行役員(現在)<br>平成14年6月 当社常務取締役(現在)<br>平成15年1月 RICOH CORPORATION 取<br>締役会長 (現在)<br>平成15年10月 当社海外本部長<br>RICOH CHINA CO., LTD.<br>取締役会長 (現在)<br>当社海外販売、米州販<br>売事業担当 (現在)<br>平成16年4月 海外事業本部長<br>(現在) | 5,100株     |

| 候補者の番号 | 氏名<br>(生年月日)                      | 略歴<br>他の会社の代表者であるときの社名・役職名                                                                                                                                                                                                                               | 所有する当社株式の数 |
|--------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 6      | はしもと まこと<br>橋本 誠<br>(昭和20年8月26日生) | 昭和47年11月 当社入社<br>平成2年10月 画像事業本部R P第二事業部長<br>平成6年6月 当社取締役<br>平成7年3月 画像システム事業本部副本部長<br>平成10年4月 画像システム事業担当兼画像システム事業本部長<br>平成10年6月 当社常務取締役(現在)<br>平成12年6月 当社上席執行役員(現在)<br>平成12年10月 パーソナルマルチメディアカンパニープレジデント<br>平成15年6月 CS・品質、生産、資材購買担当 (現在)<br>経営品質管理本部長 (現在) | 10,000株    |
| 7      | さかい きよし<br>酒井 清<br>(昭和20年12月25日生) | 昭和45年4月 当社入社<br>平成6年4月 画像システム事業本部IPS事業部長<br>平成8年1月 経営企画室長<br>平成8年6月 当社取締役<br>平成11年4月 研究開発本部長(現在)<br>平成12年6月 当社執行役員<br>研究開発担当 (現在)<br>平成14年6月 当社常務取締役(現在)<br>当社上席執行役員(現在)                                                                                 | 4,000株     |
| 8      | なかむら たかし<br>中村 高<br>(昭和21年9月2日生)  | 昭和47年4月 当社入社<br>平成2年4月 RICOH UK PRODUCTS LTD. 取締役社長<br>平成7年1月 RICOH EUROPE B.V. 取締役社長<br>平成10年6月 当社取締役<br>平成11年1月 経営企画室長<br>平成12年6月 当社執行役員<br>平成14年4月 当社グループ執行役員 (現在)<br>平成14年6月 リコーエレメックス株式会社取締役社長 (現在)                                                 | 5,693株     |

| 候補者の番号 | 氏名<br>(生年月日)                           | 略歴<br>他の会社の代表者であるときの社名・役職名                                                                                                                                                                                                                                                       | 所有する当社株式の数 |
|--------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 9      | こん どう し ろう<br>近藤 史朗<br>(昭和24年10月7日生)   | 昭和48年4月 当社入社<br>平成10年4月 画像システム事業本部<br>プリンタ事業部長<br>平成11年7月 画像システム事業本部<br>副事業本部長<br>平成12年6月 当社執行役員<br>平成12年10月 画像システム事業本部<br>長 (現在)<br>平成14年6月 当社上席執行役員(現在)<br>平成15年6月 当社常務取締役(現在)<br>平成16年4月 画像システム事業、<br>画像システム企画・開<br>発・設計、GJ事業担当<br>(現在)                                       | 4,000株     |
| 10     | と がし かず お<br>富 樫 和 男<br>(昭和24年11月28日生) | 昭和47年4月 当社入社<br>平成10年4月 RICOH EUROPE B.V. 取<br>締役社長<br>平成12年6月 当社グループ執行役員<br>平成14年4月 RICOH EUROPE B.V. 取<br>締役会長 (現在)<br>平成14年4月 NRGグループ PLC 取締<br>役会長 (現在)<br>平成14年6月 当社上席執行役員(現在)<br>平成15年6月 当社常務取締役(現在)<br>欧州販売事業担当(現在)                                                       | 3,000株     |
| 11     | あ ずま かず のり<br>我 妻 一 紀<br>(昭和24年2月11日生) | 昭和46年4月 当社入社<br>平成10年4月 販売事業本部システム<br>ソリューション事業部<br>副事業部長<br>平成12年6月 当社執行役員<br>平成12年10月 当社グループ執行役員<br>リコーテクノシステム<br>ズ株式会社取締役社長<br>平成15年6月 当社常務取締役(現在)<br>当社上席執行役員(現在)<br>国内販売企画担当(現在)<br>平成15年10月 リコーテクノシステム<br>ズ株式会社取締役会長<br>(現在)<br>当社販売事業本部副事<br>業本部長<br>平成15年11月 販売事業本部長(現在) | 4,000株     |

| 候補者の番号 | 氏名<br>(生年月日)         | 略歴<br>他の会社の代表者であるときの社名・役職名                                                                                                                                                                                                                                          | 所有する当社株式の数 |
|--------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 12     | 井上雄二<br>(昭和23年4月4日生) | 昭和46年4月 当社入社<br>平成5年4月 経理本部財務部長<br>平成9年1月 経理本部副本部長<br>平成10年4月 経理本部長<br>平成10年10月 リコーリース株式会社<br>営業本部長 (現在)<br>平成12年4月 同社取締役社長(現在)<br>平成12年6月 当社グループ執行役員<br>(現在)                                                                                                       | 10,000株    |
| 13     | 三浦善司<br>(昭和25年1月5日生) | 昭和51年4月 当社入社<br>平成5年1月 RICOH FRANCE S.A. 取締役社長<br>平成10年1月 当社経理本部経理部長<br>平成10年4月 経理本部副本部長<br>平成12年10月 当社執行役員<br>経理本部長(現在)<br>平成15年6月 当社上席執行役員(現在)                                                                                                                    | 2,000株     |
| 14     | 三井信雄<br>(昭和6年7月4日生)  | 昭和30年4月 日本放送協会入局<br>昭和44年1月 日本アイ・ピー・エム<br>株式会社入社<br>昭和44年1月 IBM CORPORATION 入社<br>昭和48年10月 日本アイ・ピー・エム<br>株式会社藤沢研究所長<br>昭和52年3月 同社取締役<br>平成2年4月 同社取締役副社長<br>平成2年6月 IBM CORPORATION 取締役<br>副社長<br>平成9年10月 IGNITE GROUP マネー<br>ジング・パートナー<br>(現在)<br>平成12年6月 当社取締役 (現在) | 0株         |

(注) 1. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

2. 三井信雄氏は、商法第188条第2項第7号ノ2に定める社外取締役の候補者であります。

#### 第4号議案 監査役3名選任の件

古賀久昭氏および和田武彦氏は本總會終結の時をもって任期満了となりますので、改めて監査役3名のご選任をお願いするものであります。

なお、本議案につきましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は次のとおりであります。

| 候補者の番号 | 氏名<br>(生年月日)                      | 略歴<br>他の会社の代表者であるときの社名・役職名                                                                                                                                                        | 所有する当社株式の数 |
|--------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 1      | こが ひさあき<br>古賀久昭<br>(昭和18年4月5日生)   | 昭和42年4月 当社入社<br>平成3年10月 人事本部副本部長<br>平成7年4月 販売事業本部仙台支店長<br>平成10年4月 販売事業本部本部長室長<br>平成10年6月 当社監査役(常勤)<br>(現在)                                                                        | 5,253株     |
| 2      | とみざわ こうじ<br>富沢耕治<br>(昭和21年5月25日)  | 昭和46年4月 当社入社<br>昭和63年7月 RICOH FINANCE LTD.取締役社長<br>平成3年5月 当社システム開発事業部管理室長<br>平成5年6月 国際本部販売管理部長<br>平成9年6月 リコーロジスティクス株式会社常務取締役<br>平成13年7月 東京リコー株式会社取締役<br>(現在)<br>平成16年6月 同社取締役退任予定 | 1,000株     |
| 3      | わだ たけひこ<br>和田武彦<br>(昭和10年10月24日生) | 昭和33年4月 三愛石油株式会社入社<br>昭和60年6月 同社取締役<br>平成2年6月 同社常務取締役<br>平成6年7月 同社専務取締役<br>平成11年6月 同社代表取締役社長<br>(現在)<br>平成13年6月 当社監査役 (現在)                                                        | 0株         |

(注) 1. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

2. 和田武彦氏は、株式会社の監査等に関する商法の特例に関する法律第18条第1項に定める社外監査役の候補者であります。



第5号議案 退任取締役に対する退職慰労金贈呈の件

平成15年9月30日付けをもって取締役を退任されました竹入昌美氏および平成16年3月31日に取締役を退任されました柴田直登氏ならびに本総会の終結の時をもって任期満了により取締役を退任されます浜田広氏、紙本治男氏、伊藤助成氏に対し、在任中の功労に報いるため、当社所定の基準により相当額の範囲内において、退職慰労金を贈呈することとし、その具体的金額、贈呈時期、方法などは、取締役会にご一任願いたいと存じます。

退任取締役の略歴は次のとおりであります。

| 氏 名     | 略 歴                                                                                                    |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 竹 入 昌 美 | 平成6年6月 当社取締役<br>平成10年6月 当社常務取締役<br>平成14年6月 当社専務取締役<br>平成15年9月 当社専務取締役退任                                |
| 柴 田 直 登 | 平成4年6月 当社取締役<br>平成8年6月 当社常務取締役<br>平成12年6月 当社専務取締役<br>平成16年3月 当社専務取締役退任                                 |
| 浜 田 広   | 昭和50年5月 当社取締役<br>昭和55年6月 当社常務取締役<br>昭和56年4月 当社代表取締役専務取締役<br>昭和58年4月 当社代表取締役社長<br>平成8年4月 当社代表取締役会長 (現在) |
| 紙 本 治 男 | 昭和55年6月 当社取締役<br>平成2年6月 当社常務取締役<br>平成6年6月 当社専務取締役<br>平成13年10月 当社代表取締役副社長 (現在)                          |
| 伊 藤 助 成 | 平成12年6月 当社取締役 (現在)                                                                                     |

以上

## 【インターネットによる議決権行使について】

当日ご出席願えない場合には、インターネットによって議決権を行使していただくことも可能です。

### <ご利用方法>

1. 当社の指定する議決権行使ウェブサイト (<http://www.web54.net>) にアクセスしてください。
2. 議決権行使書用紙に記載の議決権行使コードおよびパスワードが必要となります。
3. 議決権行使ウェブサイトアクセスされると、株主様ご本人にお決めいただく8桁の新しいパスワードが必要になりますので、あらかじめご用意ください。

\* インターネットによる議決権行使に際しましては下記事項をご了承のうえ、ご行使ください。

### <インターネットによる議決権行使の基本事項>

1. インターネットによる議決権行使は、当社の指定する議決権行使ウェブサイト (<http://www.web54.net>) をご利用いただくことによつてのみ可能です。  
なお、携帯電話を操作端末として用いたインターネットではご利用いただけませんのでご了承ください。
2. 議決権の行使は、株主総会前日（平成16年6月24日（木曜日））までの行使分が有効です。議決権行使の集計などの都合上、できるだけ早めにご行使されますようお願い申し上げます。
3. インターネットと書面の双方でご行使をされた場合は、当社へ後に到着したご行使を有効とさせていただきます。 なお、同日に到着した場合は、インターネットによるご行使を有効とさせていただきます。
4. インターネットにより、複数回、議決権行使をされた場合は、最後のご行使を有効とさせていただきます。
5. 議決権行使をご利用いただくためのプロバイダーへの接続料金および通信事業者への通信料金（電話料金）などは株主様のご負担となります。

### <パスワードのお取扱いについて>

1. 新しいパスワードは、ご行使される方が株主様本人であることを確認する手段ですので大切に保管願います。万一新しいパスワードを忘れてたり、紛失された場合には、インターネットによる議決権行使およびすでに行使された内容の変更ができなくなりますのでご注意ください。

(新しいパスワードに関する照会にはお答えできません。)

2. 今回ご案内する議決権行使コードおよびパスワードは、本株主総会に関してのみ有効です。(次回の株主総会の際には、新たにパスワードを発行いたします。)

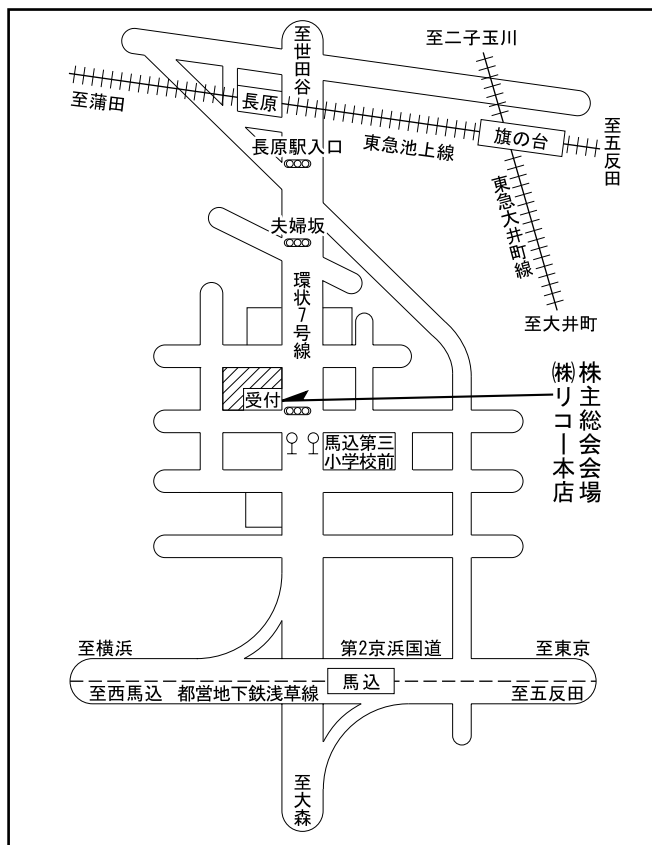
インターネットでの議決権行使に関するパソコンの操作等  
がご不明な場合は、下記にお問い合わせください。

中央三井 証券代行ウェブサポート 専用ダイヤル

電話03(5677)2031

(月曜～金曜 9:00～21:00)

## 株主総会会場ご案内図



株式会社 リコ - 本店

〒143-8555 東京都大田区中馬込一丁目3番6号

電話 (03) 3777-8111 (大代表)

### [交通]

都営地下鉄浅草線「馬込駅」より徒歩約7分

東急池上線「長原駅」より徒歩約10分

JR「大森駅」山王北口下車 同所東急バス停留所より  
「上池上循環内回り」「新代田駅」のいずれかのバスにて  
「馬込第三小学校前(リコー前)」下車



この招集通知は、古紙配合率100%再生紙を使用しております。



PRINTED WITH  
SOY INK

この招集通知は、環境に優しい植物性大豆油インキを使用しております。