

2003年度(2004年3月期)

< 平成15年度(平成16年3月期) >

決算説明資料

目次

< 2003年度 決算 >	
連結決算概要	1
連結損益計算書	3
連結分野別売上高(製品別/地域別)	5
連結貸借対照表	7
連結キャッシュフロー計算書	9
連結セグメント情報(ビジネス/所在地別)	11
< 2004年度 業績見通し >	
通期業績見通し	15
通期連結分野別売上高見通し(製品別/地域別)	17
第1四半期、中間期業績見通し	19
< 2003年度 決算参考情報 >	20
< 2003年度 第4四半期決算 >	
連結損益計算書	21
連結分野別売上高(製品別/地域別)	23
連結セグメント情報(ビジネス/所在地別)	25

2004年4月28日
株式会社リコー

本資料に関する注意事項

本資料に記載されているリコーの計画・見通しのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で入手可能な情報から得られたリコーの経営者の判断に基づいております。

実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おき下さい。

平成16年3月期 決算短信(連結) [米国会計基準]

平成16年4月28日

上場会社名 株式会社 リコー
コード番号 7752上場取引所 東・大・名・福・札
本社所在都道府県 東京都(URL <http://www.ricoh.co.jp/IR/>)代表者 役職名 代表取締役社長兼CEO兼COO 氏名 桜井 正光
問合せ先責任者 役職名 上席執行役員経理本部長 氏名 三浦 善司 TEL 03 (5411) 4744 (直通)
決算取締役会開催日 平成16年4月28日
米国会計基準採用の有無 有

1. 16年3月期の業績(平成15年4月1日~平成16年3月31日)

(1) 連結経営成績

	売上高		営業利益		税引前利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%
16年3月期	1,780,245	2.4	150,006	12.2	143,063	15.9
15年3月期	1,738,358	3.9	133,654	3.1	123,470	8.4

	当期純利益		1株当たり 当期純利益		潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益		株主資本 当期純利益率		総資本 税引前利益率		売上高 税引前利益率	
	百万円	%	円	銭	円	銭	%	%	%	%		
16年3月期	91,766	26.6	123	63	-		12.6	7.7	8.0			
15年3月期	72,513	17.7	99	79	96	81	11.2	6.6	7.1			

(注) 持分法投資損益 16年3月期 2,065百万円 15年3月期 2,403百万円
 会計処理方法の変更 有
 期中平均株式数(連結) 16年3月期 742,292,806株 15年3月期 726,659,698株
 売上高、営業利益、税引前利益、当期純利益におけるパーセント表示は、対前年増減率
 1株当たり当期純利益は米国財務会計基準審議会基準書第128号に基づいて算出しております

(2) 連結財政状態

	総資産		株主資本		株主資本比率		1株当たり株主資本	
	百万円	百万円	百万円	百万円	%	円	銭	
16年3月期	1,852,793	795,131	795,131	42.9	1,076	11		
15年3月期	1,884,922	657,514	657,514	34.9	885	41		

(注) 期末発行済株式数(連結) 16年3月期 738,894,891株 15年3月期 742,608,635株

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー		投資活動による キャッシュ・フロー		財務活動による キャッシュ・フロー		現金及び現金等価物 期末残高	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円		
16年3月期	154,911	63,383	74,835	203,039				
15年3月期	185,742	98,199	67,143	189,243				

(4) 連結範囲及び持分法の適用に関する事項

連結子会社数 321社 持分法適用非連結子会社数 39社 持分法適用会社数 21社

(5) 連結範囲及び持分法の適用の異動状況

連結(新規) 1社(除外) 14社 持分法(新規) 2社(除外) 3社

2. 17年3月期の連結業績予想(平成16年4月1日~平成17年3月31日)

	予想売上高		予想営業利益		予想税引前利益		予想当期純利益	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円		
中間期	895,000	78,000	74,500	43,800				
通期	1,810,000	175,000	165,000	95,000				

(ご参考) 1株当たり予想当期純利益(通期) 128円 57銭

上記の業績見通しは、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。実際の業績は様々な重要な要素により、これら業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。上記の予想の前提条件その他の関連する事項については、添付資料の16ページを参照してください。

国内外共にプリンティングシステムの販売が好調に拡大。
光ディスクドライブ等および銀塩カメラの減少をカバーし、
売上高合計では前年同期比 +2.4% (為替影響除くと +1.8%)

当期純利益は前年同期比 +26.6%と2桁成長を継続
12期連続増益を達成

キャッシュを継続的に創出

前年度比較 & 前回見通し比較

(単位: 億円)

	02年度	前回見通し (04/2)	03年度	前回見通し との差額	前年同期比較		(為替除く 伸び率)
					差額	(率)	
売上高							
(国内)	8,960	9,000	9,140	+140	+180	+2.0%	+2.0%
(海外)	8,423	8,770	8,661	-109	+238	+2.8%	+1.5%
合計	17,383	17,770	17,802	+32	+418	+2.4%	+1.8%
売上総利益	7,453	7,780	7,656	-124	+202	+2.7%	
(売上総利益率)	42.9%	43.8%	43.0%	-	-	-	
営業利益	1,336	1,530	1,500	-30	+163	+12.2%	
(営業利益率)	7.7%	8.6%	8.4%	-	-	-	
税引前利益	1,234	1,440	1,430	-10	+195	+15.9%	
(税引前利益率)	7.1%	8.1%	8.0%	-	-	-	
当期純利益	725	850	917	+67	+192	+26.6%	
(当期純利益率)	4.2%	4.8%	5.2%	-	-	-	
為替レート 円/1US\$	121.96	113.26	113.09	-0.17	-8.87	-7.3%	
円/1EURO	121.00	131.13	132.65	+1.52	+11.65	+9.6%	
一株当たり当期純利益(EPS)(円)	99.79	114.89	123.63	+8.74	+23.84		
株主資本当期純利益率(ROE)	11.2%	12.2%	12.6%	-	+1.4%		
総資本税引前利益率(ROA)	6.6%	7.5%	7.7%	-	+1.1%		
総資産	18,849	-	18,527	-	-321		
株主資本	6,575	-	7,951	-	+1,376		
有利子負債	4,846	-	4,327	-	-518		
株主資本比率	34.9%	-	42.9%	-	+8.0%		
営業C/F	1,857	-	1,549	-	-308		
投資C/F	-981	-	-633	-	+348		
財務C/F	-671	-	-748	-	-76		
現金及び等価物期末残高	1,892	-	2,030	-	+137		
FCF(営業C/F + 投資C/F)	875	-	915	-	+40		
設備投資額	739	710	755	+45	+15		
有形固定資産減価償却費	695	680	676	-4	-18		
研究開発費	835	940	925	-15	+89		

1. 連結損益計算書

【当第4四半期間】(平成16年1月1日～平成16年3月31日)

(単位: 百万円)

科 目	当第4四半期		前第4四半期		増 減	
	自平成16年1月1日 至平成16年3月31日		自平成15年1月1日 至平成15年3月31日			
	金 額	構成比(%)	金 額	構成比(%)	金 額	伸び率(%)
売 上 高	471,252	100.0	460,798	100.0	10,454	2.3
売 上 原 価	279,512	59.3	261,031	56.6	18,481	7.1
売 上 総 利 益	191,740	40.7	199,767	43.4	8,027	4.0
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	155,203	32.9	160,835	35.0	5,632	3.5
営 業 利 益	36,537	7.8	38,932	8.4	2,395	6.2
営 業 外 損 益						
受 取 利 息 及 び 配 当 金	178	0.0	1,134	0.2	956	84.3
支 払 利 息	1,090	0.2	1,525	0.3	435	28.5
そ の 他 (収 益) 費 用	2,756	0.5	731	0.1	3,487	-
税 引 前 利 益	38,381	8.1	37,810	8.2	571	1.5
法 人 税 等	14,744	3.1	15,235	3.3	491	3.2
少 数 株 主 持 分 損 益	1,334	0.2	1,724	0.4	390	22.6
持 分 法 に よ る 投 資 損 益	161	0.0	336	0.1	175	52.1
会 計 方 針 の 変 更 に よ る 累 積 影 響 額 前 利 益	22,464	4.8	21,187	4.6	1,277	6.0
会 計 方 針 の 変 更 に よ る 累 積 影 響 額 (税 効 果 控 除 後)	7,373	1.5	-	-	7,373	-
当 期 純 利 益	29,837	6.3	21,187	4.6	8,650	40.8

<ご参考>為替レート(3ヶ月 期中平均レート)

	当第4四半期	前第4四半期
US \$ 1 =	¥107.31	¥119.04
EURO 1 =	¥134.10	¥127.63

【通 期】(平成15年4月1日～平成16年3月31日)

(単位: 百万円)

科 目	当 期		前 期		増 減	
	自平成15年4月1日 至平成16年3月31日		自平成14年4月1日 至平成15年3月31日			
	金 額	構成比(%)	金 額	構成比(%)	金 額	伸び率(%)
売 上 高	1,780,245	100.0	1,738,358	100.0	41,887	2.4
売 上 原 価	1,014,619	57.0	993,009	57.1	21,610	2.2
売 上 総 利 益	765,626	43.0	745,349	42.9	20,277	2.7
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	615,620	34.6	611,695	35.2	3,925	0.6
営 業 利 益	150,006	8.4	133,654	7.7	16,352	12.2
営 業 外 損 益						
受 取 利 息 及 び 配 当 金	1,925	0.1	3,772	0.2	1,847	49.0
支 払 利 息	5,290	0.3	6,853	0.4	1,563	22.8
そ の 他 (収 益) 費 用	3,578	0.2	7,103	0.4	3,525	49.6
税 引 前 利 益	143,063	8.0	123,470	7.1	19,593	15.9
法 人 税 等	56,641	3.2	51,984	3.0	4,657	9.0
少 数 株 主 持 分 損 益	4,094	0.2	1,376	0.0	2,718	197.5
持 分 法 に よ る 投 資 損 益	2,065	0.1	2,403	0.1	338	14.1
会 計 方 針 の 変 更 に よ る 累 積 影 響 額 前 利 益	84,393	4.7	72,513	4.2	11,880	16.4
会 計 方 針 の 変 更 に よ る 累 積 影 響 額 (税 効 果 控 除 後)	7,373	0.5	-	-	7,373	-
当 期 純 利 益	91,766	5.2	72,513	4.2	19,253	26.6

<ご参考>為替レート(期中平均レート)

	当 期	前 期
US \$ 1 =	¥113.09	¥121.96
EURO 1 =	¥132.65	¥121.00

カラー製品やMFPなどの高付加価値商品の販売が継続して拡大。継続的なコストダウン活動など合わせ、営業利益は前年同期比 +12.2%増加

前年度実績との差異

売上高

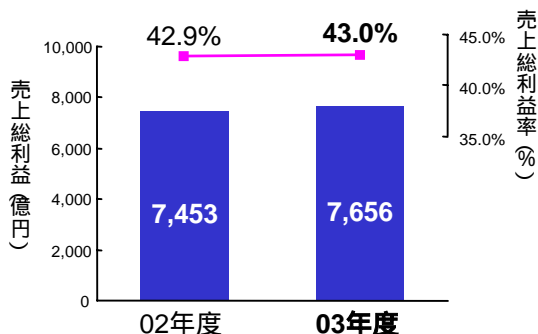
<分野別>

	02年度	03年度	伸び率	為替除く伸び率	為替影響額
事務機器事業	15,205	15,576	+2.4%	+1.8%	+93
画像ソリューション	8,597	8,035	-6.5%	-6.9%	+29
ネットワーク/OSシステム	4,633	5,582	+20.5%	+19.1%	+64
ネットワークシステムソリューション	1,974	1,958	-0.8%	-0.9%	+0
その他事業	2,177	2,226	+2.2%	+1.4%	+17
合計	17,383	17,802	+2.4%	+1.8%	+111

<地域別>

	02年度	03年度	伸び率	為替除く伸び率	為替影響額
日本	8,960	9,140	+2.0%	+2.0%	0
海外	8,423	8,661	+2.8%	+1.5%	+111
米州	3,439	3,263	-5.1%	+2.1%	-247
欧州	3,544	4,023	+13.5%	+4.0%	+338
その他	1,439	1,374	-4.5%	-5.9%	+20
合計	17,383	17,802	+2.4%	+1.8%	+111

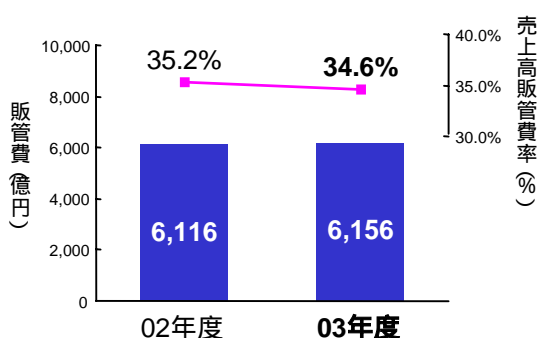
売上総利益



▶前年度比較増減内訳

	(億円)	(総利益率への影響)
販売増	+ 131	(-)
為替の影響	+ 1	(-0.2ポイント)
コストダウン等	+ 140	(+0.7ポイント)
前年のリコ-エレメックス品質不具合対策費用等	+ 81	(+0.4ポイント)
光ディスクドライブ関連	- 100	(-0.5ポイント)
その他	- 51	(-0.3ポイント)
計	+ 202	(+0.1ポイント)

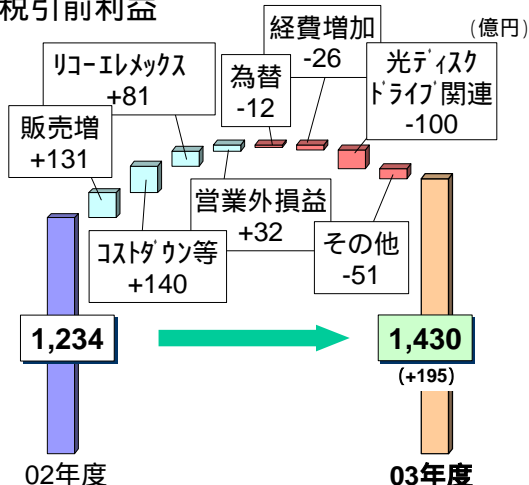
販管費



▶前年度比較増減内訳

	(億円)
為替の影響	+ 13
研究開発費	+ 90
年金費用	+ 50
その他	- 114
計	+ 39

税引前利益



前年の品質不具合対策費用等

年金関連

	今回	前回公表
a. 販管費		
割引率の変更等	+ 73億円	+ 73億円
代行返上	- 83億円	0億円
適格年金清算	+ 59億円	+ 71億円
経費増加	+ 50億円	+ 145億円
b. 営業外損益		
年金制度改革に伴う信託設定	益27億円	
c. 会計方針の変更による累積影響額		
過年度に実施した信託設定の累積影響額	益73億円	

2. 分野別売上高（連結）

【通 期】（平成15年4月1日～平成16年3月31日）

（単位：百万円）

区 分	当 期		前 期		増 減		為替影響除く増減			
	自平成15年4月1日 至平成16年3月31日	金 額	構成比 (%)	自平成14年4月1日 至平成15年3月31日	金 額	構成比 (%)	金 額	伸び率 (%)		
デジタル画像	606,270		34.1	626,967		36.1	20,697	3.3	21,034	3.4
国内	253,830			265,654			11,824	4.5	11,824	4.5
海外	352,440			361,313			8,873	2.5	9,210	2.5
その他画像	197,304		11.0	232,746		13.4	35,442	15.2	38,022	16.3
国内	70,762			80,520			9,758	12.1	9,758	12.1
海外	126,542			152,226			25,684	16.9	28,264	18.6
画像ソリューション	803,574		45.1	859,713		49.5	56,139	6.5	59,056	6.9
国内	324,592			346,174			21,582	6.2	21,582	6.2
海外	478,982			513,539			34,557	6.7	37,474	7.3
プリンティングシステム	509,212		28.6	408,830		23.5	100,382	24.6	94,874	23.2
国内	218,165			177,510			40,655	22.9	40,655	22.9
海外	291,047			231,320			59,727	25.8	54,219	23.4
その他I/Oシステム	49,025		2.8	54,549		3.2	5,524	10.1	6,459	11.8
国内	4,981			10,100			5,119	50.7	5,119	50.7
海外	44,044			44,449			405	0.9	1,340	3.0
ネットワークI/Oシステム	558,237		31.4	463,379		26.7	94,858	20.5	88,415	19.1
国内	223,146			187,610			35,536	18.9	35,536	18.9
海外	335,091			275,769			59,322	21.5	52,879	19.2
ネットワークシステムソリューション	195,822		11.0	197,482		11.3	1,660	0.8	1,680	0.9
国内	191,302			194,873			3,571	1.8	3,571	1.8
海外	4,520			2,609			1,911	73.2	1,891	72.5
事務機器合計	1,557,633		87.5	1,520,574		87.5	37,059	2.4	27,679	1.8
国内	739,040			728,657			10,383	1.4	10,383	1.4
海外	818,593			791,917			26,676	3.4	17,296	2.2
米州	325,106			342,568			17,462	5.1	7,186	2.1
欧州	398,109			349,577			48,532	13.9	15,008	4.3
その他	95,378			99,772			4,394	4.4	4,898	4.9
その他事業	222,612		12.5	217,784		12.5	4,828	2.2	3,067	1.4
国内	175,020			167,365			7,655	4.6	7,655	4.6
海外	47,592			50,419			2,827	5.6	4,588	9.1
米州	1,274			1,372			98	7.1	1	0.1
欧州	4,283			4,900			617	12.6	943	19.2
その他	42,035			44,147			2,112	4.8	3,644	8.3
合 計	1,780,245		100.0	1,738,358		100.0	41,887	2.4	30,746	1.8
国内	914,060		51.3	896,022		51.5	18,038	2.0	18,038	2.0
海外	866,185		48.7	842,336		48.5	23,849	2.8	12,708	1.5
米州	326,380		18.3	343,940		19.8	17,560	5.1	7,185	2.1
欧州	402,392		22.6	354,477		20.4	47,915	13.5	14,065	4.0
その他	137,413		7.8	143,919		8.3	6,506	4.5	8,542	5.9

<ご参考> 為替レート（期中平均レート）

	当 期	前 期	差
U S \$ 1 =	¥113.09	¥121.96	¥ 8.87
E U R O 1 =	¥132.65	¥121.00	¥11.65

（注）各区分には以下の製品が含まれております。

- デジタル画像 .. デジタルPPC・カラーPPC・印刷機・FAX等機器及び関連消耗品・サービス等
- その他画像 .. アナログPPC・シフト等機器及び関連消耗品・サービス・サーマルレコーダー等
- プリンティングシステム .. MFP(マルチファンクションプリンター)・プリンター等機器及び関連消耗品・サービス・関連ソフト等
- その他I/Oシステム .. 光ディスク応用商品及びシステム・メディア等
- ネットワークシステムソリューション .. パソコン・サーバ・ネットワーク機器・ネットワーク関連ソフト・アプリソフト及びサービス・サポート等
- その他事業 .. 光学機器・計量器・半導体等

プリンティングシステムは国内外で継続して拡大
特にカラー機器が拡大

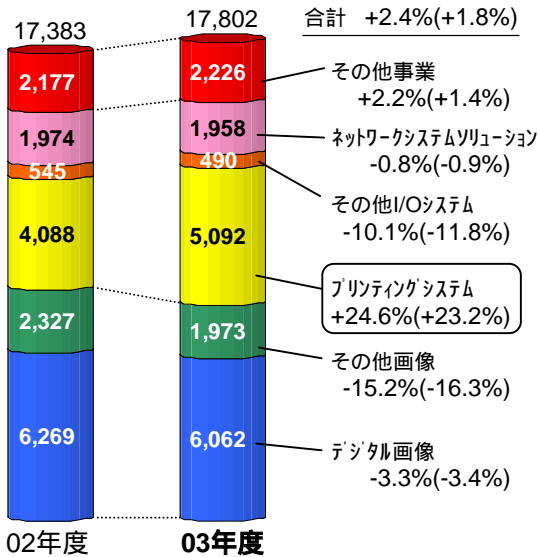
欧州は大きく拡大し、前年同期比 +13.5%

光ディスクドライブ等の減少により全体の伸び率が抑えられた

分野別売上前年度比較

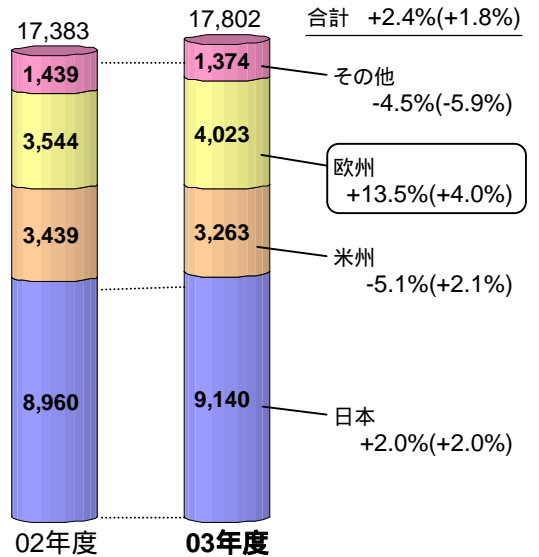
< 製品別 > (億円)

対前年度伸び率
(為替除く)

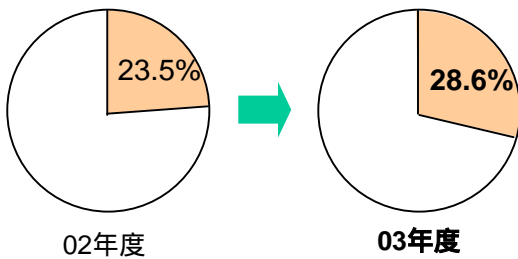


< 地域別 > (億円)

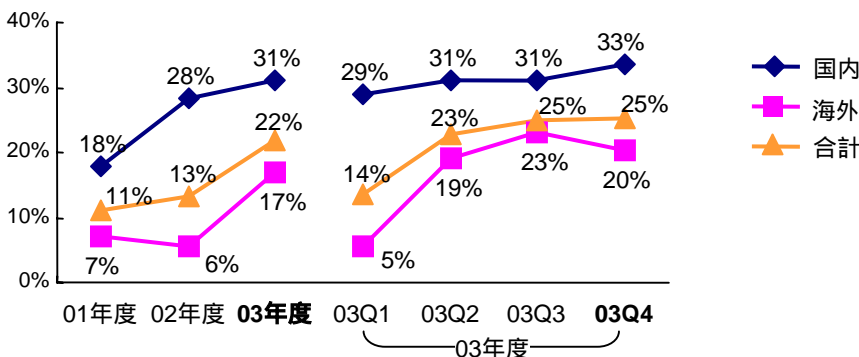
対前年度伸び率
(為替除く)



・プリンティングシステムが売上に占める割合



・カラー比率 (PPC+MFPハードウェア出荷ベース・金額ベース)



3. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

資産の部	当期 (平成16年 3月31日現在)	前期 (平成15年 3月31日現在)	増減	負債及び資本の部	当期 (平成16年 3月31日現在)	前期 (平成15年 3月31日現在)	増減
(流動資産)	(871,817)	(822,513)	(49,304)	(流動負債)	(607,428)	(588,583)	(18,845)
現金及び預金	204,001	200,330	3,671	支払手形・買掛金	297,672	280,798	16,874
売上債権	422,244	417,942	4,302	短期借入金	151,162	138,713	12,449
有価証券	45,124	107	45,017	その他の流動負債	158,594	169,072	10,478
たな卸資産	145,369	146,051	682	(固定負債)	(401,357)	(585,566)	(184,209)
その他の流動資産	55,079	58,083	3,004	長期債務	281,570	345,902	64,332
(固定資産)	(980,976)	(1,062,409)	(81,433)	退職給付債務	83,492	209,011	125,519
有形固定資産	238,712	248,752	10,040	その他の固定負債	36,295	30,653	5,642
リース債権等	514,047	476,293	37,754	(負債合計)	(1,008,785)	(1,174,149)	(165,364)
その他の投資	228,217	337,364	109,147	(少数株主持分)	(48,877)	(53,259)	(4,382)
				資本金	135,364	135,364	-
				資本剰余金	186,599	186,521	78
				利益剰余金	515,372	434,748	80,624
				その他の包括利益(損失)累計額	30,272	94,733	64,461
				自己株式	11,932	4,386	7,546
				(資本合計)	(795,131)	(657,514)	(137,617)
資産合計	1,852,793	1,884,922	32,129	負債及び資本合計	1,852,793	1,884,922	32,129

(注) 現金及び預金の内訳

	当期	前期
現金及び現金等価物	203,039	189,243
定期預金	962	11,087

その他の包括利益(損失)累計額内訳

	当期	前期	増減
未実現有価証券評価益	4,026	8,582	4,556
年金債務調整勘定	14,863	89,119	74,256
未実現デリバティブ評価損益	24	178	154
換算修正累計額	19,411	14,018	5,393

<ご参考> 為替レート(期末日レート)

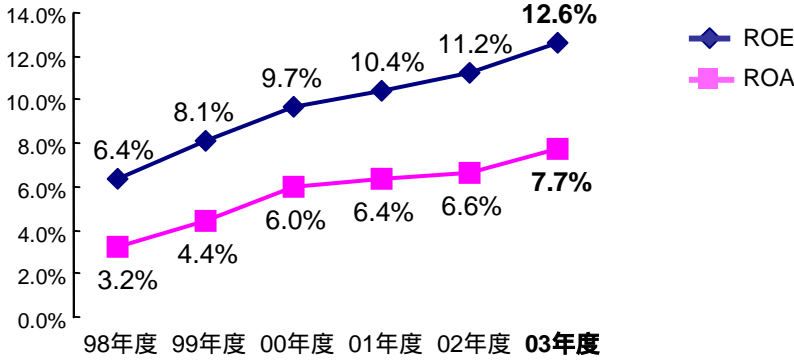
	当期	前期
US \$ 1 =	¥105.69	¥120.20
EURO 1 =	¥128.88	¥129.83

4. 連結剰余金計算書

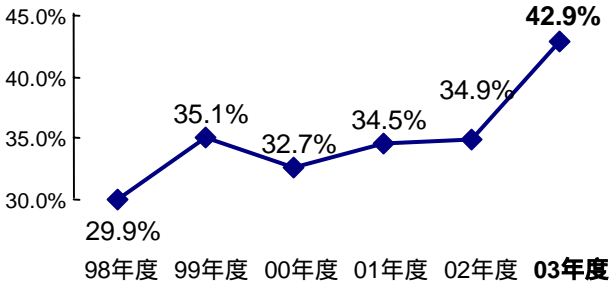
	当期 自平成15年4月1日 至平成16年3月31日	前期 自平成14年4月1日 至平成15年3月31日
利益剰余金(期首)	434,748	385,741
当期純利益	91,766	72,513
配当金	11,142	10,178
自己株式消却	-	13,328
利益剰余金(期末)	515,372	434,748

- ・ROE、ROAは順調に上昇している
- ・株主資本比率が大きく改善
- ・棚卸資産回転率、D/Eレシオも前年より改善

株主資本当期純利益率(ROE)、総資本税引前利益率(ROA)



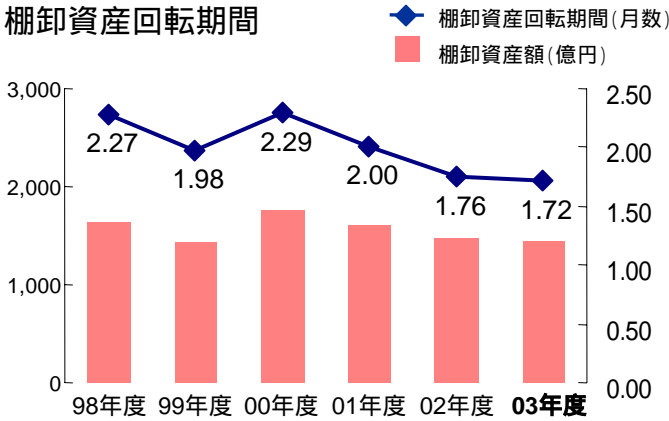
株主資本比率



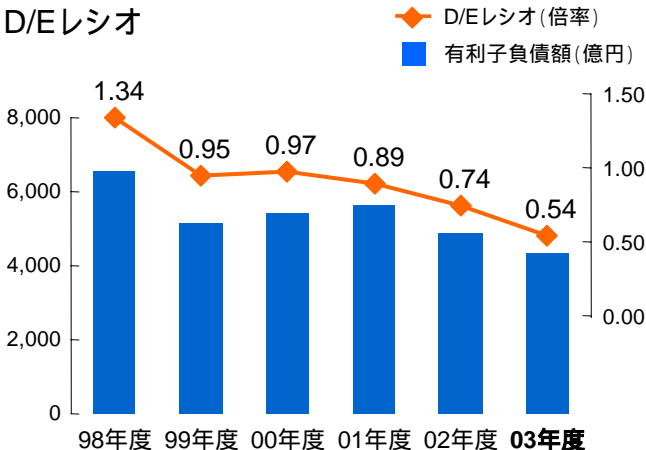
- ・利益創出による利益剰余金の増加
- ・代行返上、年金制度改革に伴い退職給付債務が減少し、年金債務調整勘定のマイナスが減少した (= 株主資本の増加)



棚卸資産回転期間



D/Eレシオ



5. 連結キャッシュ・フロー計算書

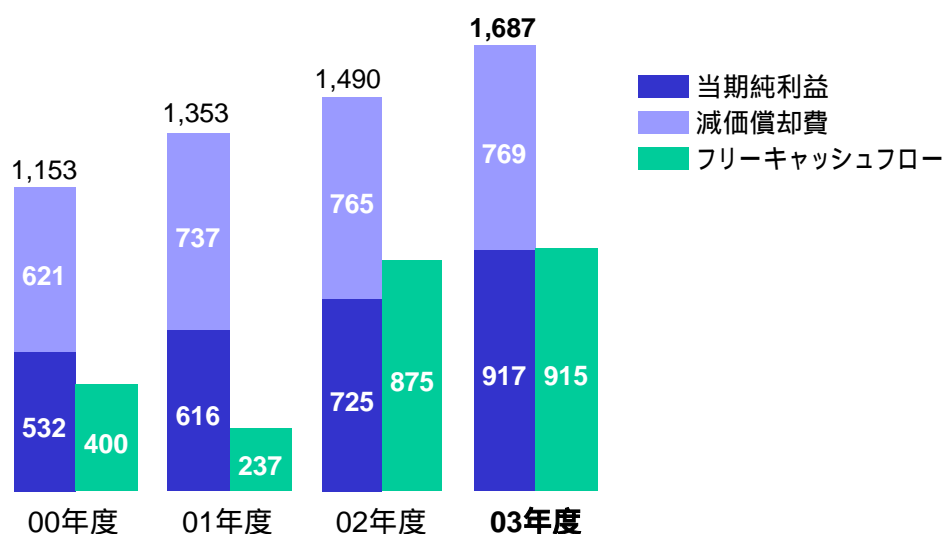
(単位：百万円)

項 目	当 期	前 期
	自 平成15年 4月 1日 至 平成16年 3月31日	自 平成14年 4月 1日 至 平成15年 3月31日
・ 営業活動によるキャッシュ・フロー		
1. 当期純利益	91,766	72,513
2. 営業活動による純増額への調整		
有形固定資産減価償却費および無形固定資産償却費	76,968	76,551
受取配当金控除後持分法投資損益	1,001	1,167
繰延税金繰入額	3,338	9,289
有形固定資産除売却損	2,035	1,975
会計方針の変更による累積影響額	7,373	-
資産および負債の増減		
売上債権の減少(増加)	11,367	22,176
たな卸資産の減少(増加)	4,317	14,983
リース債権等の増加	32,650	33,109
支払手形および買掛金の増加	21,316	5,632
未払法人税等および未払費用等の増加(減少)	5,913	11,173
退職給付債務の増加(減少)	609	7,806
その他	22,718	16,498
営業活動による純増額	154,911	185,742
・ 投資活動によるキャッシュ・フロー		
1. 有形固定資産の売却	190	245
2. 有形固定資産の購入	75,432	71,984
3. 有価証券の取得	35,518	52,219
4. 有価証券の売却	45,464	24,513
5. 定期預金の純減	9,915	944
6. その他	8,002	302
投資活動による純減額	63,383	98,199
・ 財務活動によるキャッシュ・フロー		
1. 長期債務による調達	13,349	58,194
2. 長期債務の返済	31,509	23,133
3. 短期借入金の純減	10,728	73,393
4. 社債発行による調達	1,000	11,000
5. 社債の返済	23,910	11,723
6. 配当金	11,136	10,176
7. 自己株式取得	11,411	17,281
8. その他	490	631
財務活動による純減額	74,835	67,143
・ 換算レートの変動に伴う影響額	2,897	1,329
・ 現金および現金等価物の純増額	13,796	19,071
・ 現金および現金等価物の期首残高	189,243	170,172
・ 現金および現金等価物の期末残高	203,039	189,243

キャッシュ利益(当期純利益+減価償却費)は継続して増加
(1,687億円、前年度比 +197億円)

フリーキャッシュフローも着実に増加
(915億円、前年度比 +40億円)

キャッシュ利益(当期純利益+減価償却費)、
フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)推移 (単位:億円)



(参考)簡易 第4四半期キャッシュフロー計算書

(単位:億円)

	02年度Q4	03年度Q4
当期純利益	211	298
減価償却費	200	205
[キャッシュ利益(当期純利益+減価償却費)]	[412]	[504]
その他の営業活動	324	229
営業活動によるキャッシュフロー	735	732
有形固定資産の購入および売却	-186	-235
その他の投資活動	-29	6
投資活動によるキャッシュフロー	-215	-229
[フリーキャッシュフロー(営業C/F-投資C/F)]	[520]	[502]
財務活動によるキャッシュフロー	-409	-840
換算レート変動に伴う影響額	5	-15
現金および現金等価物の純増減額	116	-353
現金および現金等価物の期末残高	1,892	2,030

6. 連結セグメント情報

(1) ビジネスセグメント情報

【通 期】(平成15年4月1日～平成16年3月31日)

損益情報： (単位：百万円)

		当 期		前 期		増 減	
		自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日		自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日		金 額	(%)
		金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
事務機器 事業	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	1,557,633		1,520,574		37,059	2.4
	計	1,557,633	100.0	1,520,574	100.0	37,059	2.4
	営業費用	1,353,304	86.9	1,329,776	87.5	23,528	1.8
	営業利益	204,329	13.1	190,798	12.5	13,531	7.1
その他 事業	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	222,612		217,784		4,828	2.2
	計	225,074	100.0	220,539	100.0	4,535	2.1
	営業費用	220,391	97.9	222,772	101.0	2,381	1.1
	営業利益	4,683	2.1	2,233	1.0	6,916	-
消去又は 全社	売上高						
	セグメント間	2,462		2,755		293	
	計	2,462	-	2,755	-	293	-
	営業費用						
	セグメント間	2,494		2,726		232	
	配賦不能費用	59,038		54,882		4,156	
	計	56,544	-	52,156	-	4,388	-
	営業利益	59,006	-	54,911	-	4,095	-
連結	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	1,780,245		1,738,358		41,887	2.4
	計	1,780,245	100.0	1,738,358	100.0	41,887	2.4
	営業費用	1,630,239	91.6	1,604,704	92.3	25,535	1.6
	営業利益	150,006	8.4	133,654	7.7	16,352	12.2

総資産： (単位：百万円)

	当 期		前 期		増 減	
	平成16年3月31日現在		平成15年3月31日現在		金 額	(%)
	金 額		金 額		金 額	(%)
事務機器事業	1,220,747		1,198,706		22,041	1.8
その他事業	182,532		176,296		6,236	3.5
セグメント間取引消去	8,047		6,908		1,139	16.5
本社または全社的資産	457,561		516,828		59,267	11.5
合 計	1,852,793		1,884,922		32,129	1.7

設備投資： (単位：百万円)

	当 期		前 期		増 減	
	自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日		自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日		金 額	(%)
	金 額		金 額		金 額	(%)
事務機器事業	65,366		65,720		354	0.5
その他事業	8,712		7,213		1,499	20.8
本社または全社的資産	1,429		1,023		406	39.7
合 計	75,507		73,956		1,551	2.1

減価償却： (単位：百万円)

	当 期		前 期		増 減	
	自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日		自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日		金 額	(%)
	金 額		金 額		金 額	(%)
事務機器事業	57,956		60,687		2,731	4.5
その他事業	7,774		6,917		857	12.4
本社または全社的資産	1,954		1,954		-	-
合 計	67,684		69,558		1,874	2.7

事務機器事業:

高付加価値商品であるプリンティングシステムの国内外における増加が、光ディスクドライブ関連の採算悪化分をカバーし、全体としては増益

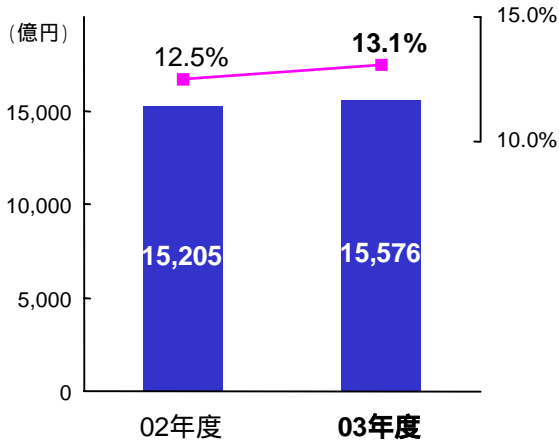
その他事業:

リース事業などは堅調に推移。前年度の計量器に関する品質不具合対策費用等(81億円)がなくなったことにより黒字を回復

売上、営業利益率前年同期比較

■ 売上高(億円:左軸)
 ■ 営業利益率(%:右軸)

< 事務機器事業 >



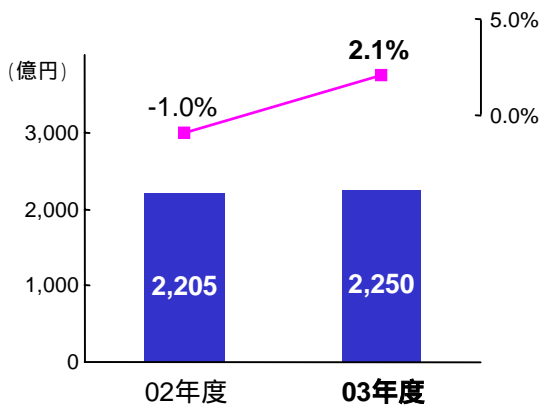
地域別売上高伸び率(前年度比・為替除く)

日本	+ 1.4%	
米州	+ 2.1%	
欧州	+ 4.2%	
その他	- 4.9%	← 光ディスクドライブ関連の減少。光ディスクドライブ関連以外は+4.0%
合計	+ 1.8%	

営業利益率: 13.1% (前年度増減率: +7.1%)

光ディスクドライブ関連の採算悪化の影響を除くと
 営業利益率 14.4% (前年度増減率 +12.2%)

< その他事業 >



地域別売上高伸び率(前年度比・為替除く)

日本	+ 4.6%	← 光学機器、リース事業等で増収
米州	- 0.1%	} ← 事業規模小さい
欧州	- 19.2%	
その他	- 8.3%	← 台湾リユ-の売却(03年12月)を含む光学機器の減少
合計	+ 1.4%	

(2) 所在地別セグメント情報

【通 期】(平成15年4月1日～平成16年3月31日)

損益情報:

(単位: 百万円)

		当 期		前 期		増 減	
		自平成15年4月1日 至平成16年3月31日		自平成14年4月1日 至平成15年3月31日			
		金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
日本	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	962,127		954,310		7,817	0.8
		351,070		320,596		30,474	9.5
	計	1,313,197	100.0	1,274,906	100.0	38,291	3.0
	営業費用	1,215,875	92.6	1,188,760	93.2	27,115	2.3
	営業利益	97,322	7.4	86,146	6.8	11,176	13.0
米州	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	315,504		333,935		18,431	5.5
		5,249		5,620		371	6.6
	計	320,753	100.0	339,555	100.0	18,802	5.5
	営業費用	305,284	95.2	325,228	95.8	19,944	6.1
	営業利益	15,469	4.8	14,327	4.2	1,142	8.0
欧州	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	400,646		352,943		47,703	13.5
		3,770		3,019		751	24.9
	計	404,416	100.0	355,962	100.0	48,454	13.6
	営業費用	382,383	94.6	337,693	94.9	44,690	13.2
	営業利益	22,033	5.4	18,269	5.1	3,764	20.6
その他 地域	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	101,968		97,170		4,798	4.9
		91,373		72,664		18,709	25.7
	計	193,341	100.0	169,834	100.0	23,507	13.8
	営業費用	182,870	94.6	159,864	94.1	23,006	14.4
	営業利益	10,471	5.4	9,970	5.9	501	5.0
消去又は 全社	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	451,462		401,899		49,563	
	計	451,462	-	401,899	-	49,563	-
	営業費用	456,173	-	406,841	-	49,332	-
	営業利益	4,711	-	4,942	-	231	-
連結	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	1,780,245		1,738,358		41,887	2.4
		-		-		-	-
	計	1,780,245	100.0	1,738,358	100.0	41,887	2.4
	営業費用	1,630,239	91.6	1,604,704	92.3	25,535	1.6
	営業利益	150,006	8.4	133,654	7.7	16,352	12.2

総資産:

(単位: 百万円)

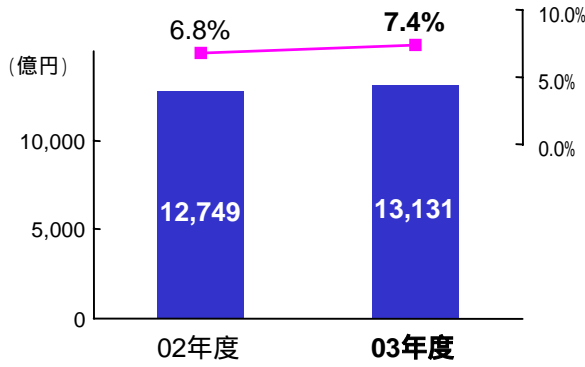
	当 期		前 期		増 減	
	平成16年3月31日現在		平成15年3月31日現在			
	金 額	(%)	金 額	(%)	金 額	(%)
日本	1,071,297		1,064,857		6,440	0.6
米州	188,644		201,359		12,715	6.3
欧州	188,184		174,541		13,643	7.8
その他地域	63,701		70,458		6,757	9.6
セグメント間取引消去	116,594		143,121		26,527	18.5
本社または全社的資産	457,561		516,828		59,267	11.5
合 計	1,852,793		1,884,922		32,129	1.7

各地域とも、カラー機器を中心にした高付加価値商品の増加により増益

通期売上、営業利益率前年同期比較

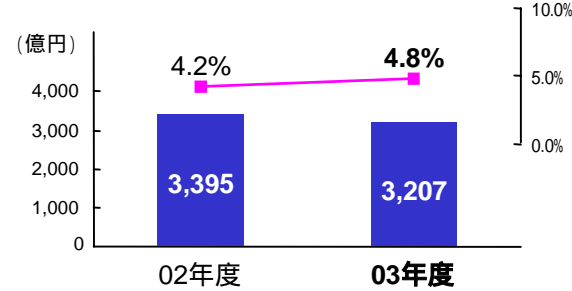
■ 売上高(億円:左軸)
 ■ 営業利益率(%:右軸)

<日本>



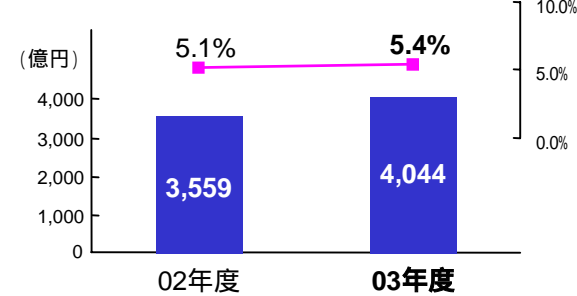
売上高伸び率(前年度比): +3.0%
 ・国内販売・輸出共に増収
 ・ユーロ高の影響がドル安の影響を加へて増収に寄与
 営業利益率: 7.4% (前年度増減率: +13.0%)
 光ディスクドライブ関連の採算悪化の影響を除くと
 営業利益率 8.4% (前年度増減率 +23.9%)
 総資産増減率(前年度末比): +0.6%

<米州>



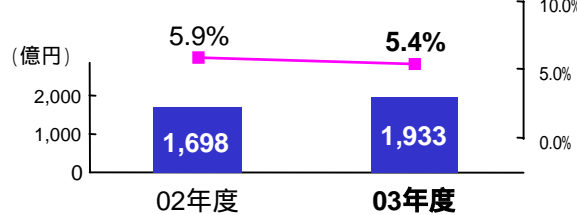
売上高伸び率(前年度比): -5.5%
 ・ドル安(1ドル=¥121.96 113.09)の影響により減収:-7.3%
 為替の影響を除く:+1.5%
 営業利益は高付加価値商品の増加により
 ドル安の影響を加へし +8.0%増益
 総資産増減率(前年度末比): -6.3%
 ・ドル安(1ドル=¥120.20 105.69)の影響により減少:-12.1%
 為替の影響を除く:+5.8%

<欧州>



売上高伸び率(前年度比): +13.6%
 ・ユーロ高(1ユーロ=¥121.00 132.65)の影響により増収:+9.6%
 為替の影響を除く:+4.0%
 営業利益は高付加価値商品の増加により上昇、
 ユーロ高の影響もあり、+20.6%と大幅に増益
 総資産増減率(前年度末比): +7.8%
 ・為替の影響(1ユーロ=¥129.83 128.88)は軽微:-0.7%

<その他>



売上高伸び率(前年度比): +13.8%
 ・MFP化・カラー化が本格化し増収
 ・生産拠点としての売上が大きく増加
 営業利益は高付加価値商品の増加に加え、生産拠点の
 売上が増加したことに増益
 総資産増減率(前年度末比): -9.6%
 ・台湾ユーロの売却の影響などにより減少

平成15年度 決算のお知らせ

平成15年度決算

(平成15年4月1日～平成16年3月31日)

第4四半期決算

(平成16年1月1日～平成16年3月31日)

【連結決算概要】

(1) 平成15年度実績および平成16年度見通し

	平成15年度 通期 平成15年4月～ 平成16年3月	平成14年度 通期 平成14年4月～ 平成15年3月	前期比 増減	平成16年度 見通し 平成16年4月～ 平成17年3月	前期比 増減
	億円	億円	%	億円	%
(国内)売上高	9,140	8,960	+ 2.0	9,350	+ 2.3
(海外)売上高	8,661	8,423	+ 2.8	8,750	+ 1.0
売上高合計	17,802	17,383	+ 2.4	18,100	+ 1.7
売上総利益	7,656	7,453	+ 2.7	7,850	+ 2.5
営業利益	1,500	1,336	+ 12.2	1,750	+ 16.7
税引前利益	1,430	1,234	+ 15.9	1,650	+ 15.3
当期純利益	917	725	+ 26.6	950	+ 3.5
	円	円	円	円	円
為替レート(US\$)	113.09	121.96	8.87	105.00	8.09
為替レート(EURO)	132.65	121.00	+ 11.65	130.00	2.65
	円	円	円	円	円
1株当たり当期純利益	123.63	99.79	+ 23.84	128.57	+ 4.94
株主資本当期純利益率	12.6%	11.2%	+ 1.4%	-	-
総資本税引前利益率	7.7%	6.6%	+ 1.1%	-	-
売上高税引前利益率	8.0%	7.1%	+ 0.9%	9.1%	+ 1.1%
	億円	億円	億円		
総資産	18,527	18,849	321	-	-
株主資本	7,951	6,575	+ 1,376	-	-
有利子負債	4,327	4,846	518	-	-
株主資本比率	42.9%	34.9%	+ 8.0%	-	-
	円	円	円		
1株当たり株主資本	1,076.11	885.41	+ 190.70	-	-
	億円	億円	億円		
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,549	1,857	308	-	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	633	981	+ 348	-	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	748	671	76	-	-
現金及び現金等価物期末残高	2,030	1,892	+ 137	-	-
	億円	億円	億円	億円	億円
設備投資額	755	739	+ 15	745	10
有形固定資産減価償却費	676	695	18	690	+ 13
研究開発費	925	835	+ 89	1,000	+ 74
	千人	千人	千人		
従業員数(国内)	38.8	39.5	0.7	-	-
従業員数(海外)	34.4	35.1	0.8	-	-

本資料に記載されているリコーの計画・見通しのうち歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは現時点で入手可能な情報から得られたリコーの経営者の判断に基づいております。実際の業績は、さまざまな重要な要素により、これらの業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご告知おき下さい。

前年度比較 (億円)

	03年度	04年度 見通し	前年比較		為替除く 伸び率
			差額	(率)	
売上高 (国内)	9,140	9,350	+210	+2.3%	+2.3% +5.0% +3.6%
(海外)	8,661	8,750	+89	+1.0%	
合計	17,802	18,100	+298	+1.7%	
売上総利益	7,656	7,850	+194	+2.5%	- -
(売上総利益率)	43.0%	43.4%	-	-	
営業利益	1,500	1,750	+250	+16.7%	- -
(営業利益率)	8.4%	9.7%	-	-	
税引前利益	1,430	1,650	+220	+15.3%	- -
(税引前利益率)	8.0%	9.1%	-	-	
当期純利益	917	950	+33	+3.5%	- -
(当期純利益率)	5.2%	5.2%	-	-	
為替レート 円/1US\$	113.09	105.00	-8.09	-7.2%	- -
円/1EURO	132.65	130.00	-2.65	-2.0%	

国内・海外共に高付加価値商品を中心に増収
 販売増、コストダウン等により増益
 前年に会計方針の変更による累積利益額が含まれているため伸び率が低くなっている。
 この影響を除く伸び率は+12.6%

前年度との差異

売上高

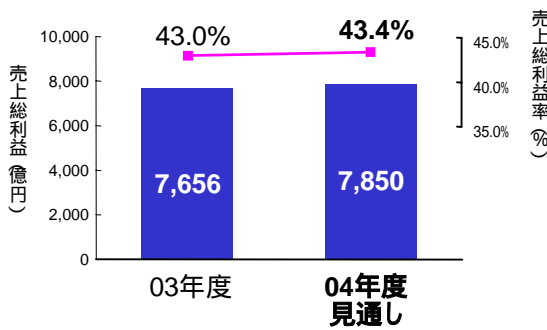
＜分野別＞ (億円)

	03年度	04年度 (見通し)	伸び率	為替除く 伸び率	為替 影響額
事務機器事業	15,576	15,899	+2.1%	+4.2%	-339
画像ソリューション	8,035	7,009	-12.8%	-10.7%	-165
ネットワーク/OSシステム	5,582	6,855	+22.8%	+25.9%	-170
ネットワークシステムソリューション	1,958	2,034	+3.9%	+4.0%	-2
その他事業	2,226	2,200	-1.1%	-1.0%	-3
合計	17,802	18,100	+1.7%	+3.6%	-341

＜地域別＞ (億円)

	03年度	04年度 (見通し)	伸び率	為替除く 伸び率	為替 影響額
日本	9,140	9,350	+2.3%	+2.3%	0
海外	8,661	8,750	+1.0%	+5.0%	-341
米州	3,263	3,194	-2.1%	+5.4%	-246
欧州	4,023	4,168	+3.6%	+5.7%	-84
その他	1,374	1,387	+0.9%	+1.7%	-10
合計	17,802	18,100	+1.7%	+3.6%	-341

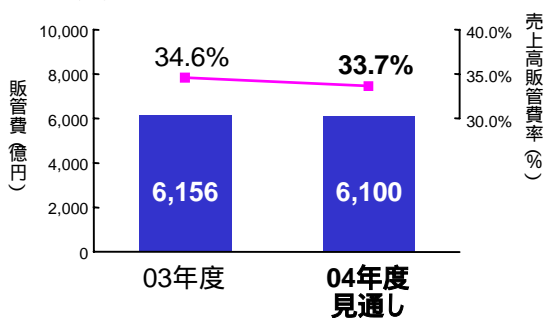
売上総利益



前年度比較増減内訳

	(億円)
販売増等	+ 127
為替の影響	- 188
コストダウン等	+ 180
光ディスクドライブ関連	+ 75
計	+ 194

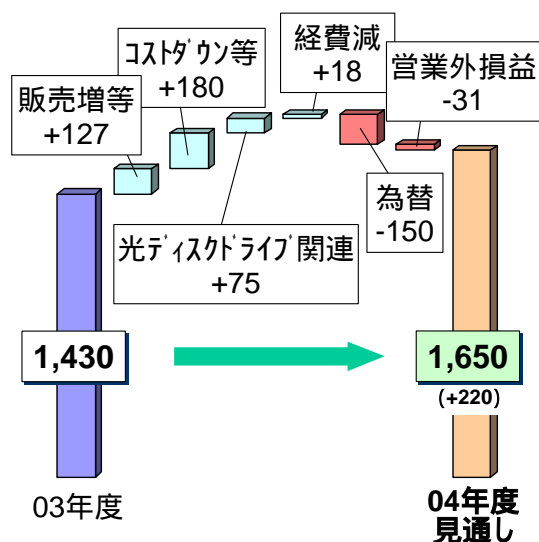
販管費



前年度比較増減内訳

	(億円)
為替の影響	- 38
研究開発費	+ 75
年金費用	- 130
その他	+ 37
計	- 56

税引前利益 (億円)



3. 分野別売上高見通し(連結)

(単位: 億円)

区 分	平成15年度 通期	平成16年度通期				平成16年度中間期			
	実績	見通し	前年比増減 (%)	為替影響を 除く見通し	前年比増減 (%)	見通し	前同比増減 (%)	為替影響を 除く見通し	前同比増減 (%)
デジタル画像	6,062	5,433	10.4	5,560	8.3	2,816	8.9	2,916	5.7
国内	2,538	2,300	9.4	2,300	9.4	1,191	4.5	1,191	4.5
海外	3,524	3,133	11.1	3,260	7.5	1,625	11.9	1,725	6.4
その他画像	1,973	1,575	20.1	1,615	18.1	839	20.7	872	17.7
国内	707	605	14.5	605	14.5	312	14.5	312	14.5
海外	1,265	970	23.3	1,010	20.2	527	24.0	560	19.4
画像ソリューション	8,035	7,009	12.8	7,175	10.7	3,655	11.9	3,788	8.7
国内	3,245	2,905	10.5	2,905	10.5	1,503	6.8	1,503	6.8
海外	4,789	4,104	14.3	4,270	10.9	2,152	15.2	2,285	10.0
プリンティングシステム	5,092	6,365	25.0	6,515	27.9	2,932	25.6	3,036	30.0
国内	2,181	2,658	21.8	2,658	21.8	1,246	24.2	1,246	24.2
海外	2,910	3,707	27.4	3,857	32.5	1,686	26.7	1,790	34.5
その他I/Oシステム	490	489	0.2	511	4.2	229	22.8	241	18.9
国内	49	27	45.8	27	45.8	10	63.5	10	63.5
海外	440	462	5.0	484	9.9	219	18.6	231	14.4
ネットワークI/Oシステム	5,582	6,855	22.8	7,026	25.9	3,161	20.1	3,277	24.5
国内	2,231	2,685	20.3	2,685	20.3	1,256	21.8	1,256	21.8
海外	3,350	4,170	24.5	4,341	29.5	1,905	19.0	2,021	26.2
ネットワークシステムソリューション	1,958	2,034	3.9	2,037	4.0	1,008	3.7	1,010	3.9
国内	1,913	1,960	2.5	1,960	2.5	976	2.5	976	2.5
海外	45	74	63.8	77	70.4	32	62.4	34	72.4
事務機器合計	15,576	15,899	2.1	16,238	4.2	7,825	0.9	8,075	4.1
国内	7,390	7,550	2.2	7,550	2.2	3,735	3.9	3,735	3.9
海外	8,185	8,349	2.0	8,688	6.1	4,090	1.6	4,340	4.4
米州	3,251	3,182	2.1	3,428	5.4	1,546	7.3	1,739	4.3
欧州	3,981	4,101	3.0	4,185	5.1	1,992	2.4	2,046	5.1
その他	953	1,065	11.7	1,075	12.7	551	1.3	555	2.1
その他事業	2,226	2,200	1.1	2,204	1.0	1,125	0.1	1,127	0.1
国内	1,750	1,800	2.8	1,800	2.8	925	3.9	925	3.9
海外	475	400	15.8	404	15.1	200	15.1	202	14.3
米州	12	12	5.3	13	2.0	8	7.4	9	4.2
欧州	42	66	55.6	68	58.8	35	55.8	36	59.9
その他	420	322	23.4	323	23.2	157	23.2	157	23.2
合 計	17,802	18,100	1.7	18,442	3.6	8,950	0.8	9,202	3.6
国内	9,140	9,350	2.3	9,350	2.3	4,660	3.9	4,660	3.9
海外	8,661	8,750	1.0	9,092	5.0	4,290	2.4	4,542	3.4
米州	3,263	3,194	2.1	3,441	5.4	1,554	7.3	1,748	4.3
欧州	4,023	4,168	3.6	4,253	5.7	2,027	3.0	2,082	5.7
その他	1,374	1,387	0.9	1,398	1.7	708	5.4	712	4.9

<ご参考> 為替レート(期中平均レート)

	平成15年度 通期	平成16年度通期		平成16年度中間期
	実績	見通し		見通し
US \$ 1	¥113.09	¥105.00		¥105.00
EURO 1	¥132.65	¥130.00		¥130.00

各区分には以下の製品が含まれております。

デジタル画像 デジ'外PPC・加-PPC・印刷機・FAX等機器及び関連消耗品・サービス等
 その他画像 アナ'グPPC・シ'ア'等機器及び関連消耗品・サービス・サ'マルバ'等

プリンティングシステムは国内外で継続して拡大
特にカラー機器が拡大

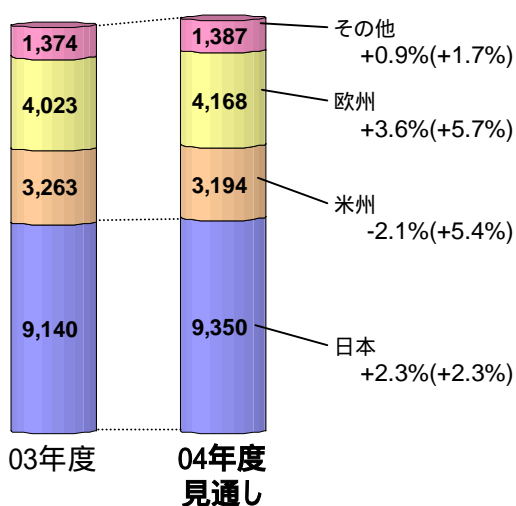
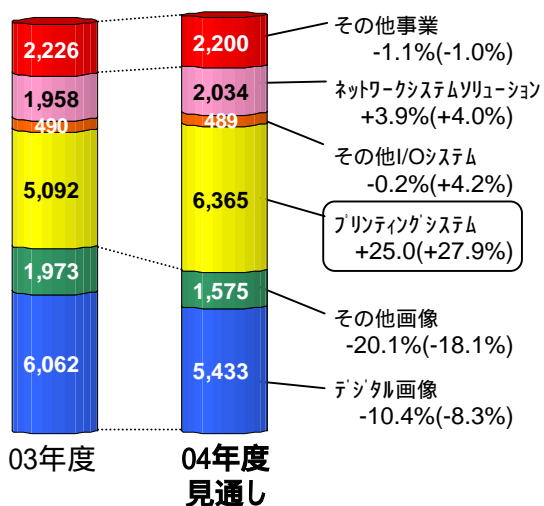
事務機器は各地域で堅調な伸び

その他事業(特にその他地域)は台湾リコ-売却(03年12月)、
Hanimexの売却(04年4月)の影響により大きく減少

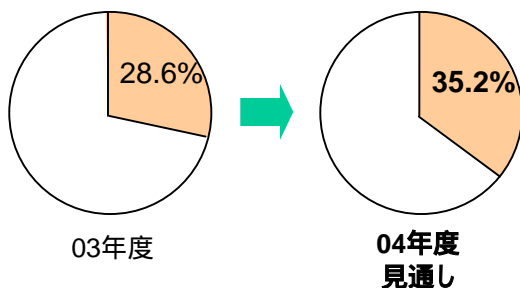
分野別売上高前年度比較

<製品別> (億円) 対前年度伸び率(為替除く)
17,802 18,100 合計 +1.7%(+3.6%)

<地域別> (億円) 対前年度伸び率(為替除く)
17,802 18,100 合計 +1.7%(+3.6%)



・プリンティングシステムが売上に占める割合



(2) 平成15年度第4四半期実績

	当第4四半期 平成16年1月～ 平成16年3月	前第4四半期 平成15年1月～ 平成15年3月	前年同期比 増減
	億円	億円	%
(国内)売上高	2,525	2,362	+ 6.9
(海外)売上高	2,187	2,245	2.6
売上高合計	4,712	4,607	+ 2.3
売上総利益	1,917	1,997	4.0
営業利益	365	389	6.2
税引前利益	383	378	+ 1.5
当期純利益	298	211	+ 40.8
	円	円	円
為替レート(US\$)	107.31	119.04	11.73
為替レート(EURO)	134.10	127.63	+ 6.47
	円	円	円
1株当たり当期純利益	40.31	29.17	+ 11.14
株主資本当期純利益率	4.0%	3.2%	+ 0.8%
総資本税引前利益率	2.0%	2.0%	+ 0.0%
売上高税引前利益率	8.1%	8.2%	0.1%
	億円	億円	億円
設備投資額	236	188	+ 48
有形固定資産減価償却費	182	181	+ 1
研究開発費	240	224	+ 15

(3) 平成16年度第1四半期の見通し

	平成16年度 第1四半期見通し 平成16年4月～ 平成16年6月	平成15年度 第1四半期 平成15年4月～ 平成15年6月	前年同期比 増減
	億円	億円	%
(国内)売上高	2,330	2,243	+ 3.9
(海外)売上高	2,080	2,131	2.4
売上高合計	4,410	4,374	+ 0.8
売上総利益	1,923	1,927	0.2
営業利益	390	384	+ 1.3
税引前利益	375	373	+ 0.5
当期純利益	225	223	+ 0.6
	円	円	円
為替レート(US\$)	105.00	118.52	13.52
為替レート(EURO)	130.00	134.67	4.67
	億円	億円	億円
設備投資額	180	186	6
有形固定資産減価償却費	170	170	0
研究開発費	220	193	+ 26

(4) 平成16年度中間期の見通し

	平成16年度 中間期見通し 平成16年4月～ 平成16年9月	平成15年度 中間期 平成15年4月～ 平成15年9月	前年同期比 増減
	億円	億円	%
(国内)売上高	4,660	4,486	+ 3.9
(海外)売上高	4,290	4,394	2.4
売上高合計	8,950	8,880	+ 0.8
売上総利益	3,868	3,881	0.3
営業利益	780	772	+ 1.0
税引前利益	745	714	+ 4.3
当期純利益	438	422	+ 3.6
	円	円	円
為替レート(US\$)	105.00	118.06	13.06
為替レート(EURO)	130.00	133.47	3.47
	億円	億円	億円
設備投資額	370	363	+ 6
有形固定資産減価償却費	340	336	+ 3
研究開発費	500	442	+ 57

為替の影響度

		売上	税前利益
1円の変動による影響額	ドル	32億円/年間	10億円/年間
	ユーロ	30億円/年間	12億円/年間

海外生産比率 台数ベース

	02年度	03年度
PPC+MFP	65%	70%
LP	45%	65%

カラー比率 ハードウェアのみ金額ベース

		02年度	03年度
PPC+MFP	国内	28%	31%
	海外	6%	17%
	合計	13%	22%
LP	国内	32%	23%
	海外	72%	68%
	合計	53%	45%

リコーリースを持分法適用した場合の試算情報

・連結損益計算書 < 2003年度決算 > (億円)

	連結	持分法
売上高	17,802	16,638
売上総利益	7,656	7,513
営業利益	1,500	1,382
税引前利益	1,430	1,327
当期純利益	917	917

・連結貸借対照表 < 2004年3月末現在 >

(億円)

	連結	持分法		連結	持分法
現金及び預金	2,040	2,818	短期借入金	1,511	771
その他流動資産	6,678	6,719	その他流動負債	4,562	4,352
流動資産	8,718	9,537	流動負債	6,074	5,123
リース債権等	5,140	753	長期借入金	2,815	1,166
その他固定資産	4,669	5,303	その他固定負債	1,197	1,196
固定資産	9,809	6,056	固定負債	4,013	2,363
			少数株主持分	488	155
			資本	7,951	7,951
資産	18,527	15,594	負債 + 資本	18,527	15,594

・経営指標 < 2003年度決算 >

	連結	前年同期比	持分法	前年同期比
総資本税引前利益率	7.7%	1.0 pt	8.3%	1.6 pt
株主資本当期純利益率	12.6%	1.4 pt	12.6%	1.4 pt
株主資本比率	42.9%	8.0 pt	51.0%	10.6 pt
借入金依存度	23.4%	2.4 pt	12.4%	0.3 pt
有利子負債比率	54.4%	19.3 pt	24.4%	5.8 pt
総資産回転率	0.95	-	1.04	-

1. 連結損益計算書

【当第4四半期間】(平成16年1月1日～平成16年3月31日)

(単位: 百万円)

科 目	当第4四半期 自平成16年1月1日 至平成16年3月31日		前第4四半期 自平成15年1月1日 至平成15年3月31日		増 減	
	金 額	構成比(%)	金 額	構成比(%)	金 額	伸び率(%)
売 上 高	471,252	100.0	460,798	100.0	10,454	2.3
売 上 原 価	279,512	59.3	261,031	56.6	18,481	7.1
売 上 総 利 益	191,740	40.7	199,767	43.4	8,027	4.0
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	155,203	32.9	160,835	35.0	5,632	3.5
営 業 利 益	36,537	7.8	38,932	8.4	2,395	6.2
営 業 外 損 益						
受 取 利 息 及 び 配 当 金	178	0.0	1,134	0.2	956	84.3
支 払 利 息	1,090	0.2	1,525	0.3	435	28.5
そ の 他 (収 益) 費 用	2,756	0.5	731	0.1	3,487	-
税 引 前 利 益	38,381	8.1	37,810	8.2	571	1.5
法 人 税 等	14,744	3.1	15,235	3.3	491	3.2
少 数 株 主 持 分 損 益	1,334	0.2	1,724	0.4	390	22.6
持 分 法 に よ る 投 資 損 益	161	0.0	336	0.1	175	52.1
会 計 方 針 の 変 更 に よ る 累 積 影 響 額 前 利 益	22,464	4.8	21,187	4.6	1,277	6.0
会 計 方 針 の 変 更 に よ る 累 積 影 響 額 (税 効 果 控 除 後)	7,373	1.5	-	-	7,373	-
当 期 純 利 益	29,837	6.3	21,187	4.6	8,650	40.8

<ご参考>為替レート(3ヶ月 期中平均レート)

	当第4四半期	前第4四半期
US \$ 1 =	¥107.31	¥119.04
EURO 1 =	¥134.10	¥127.63

【通 期】(平成15年4月1日～平成16年3月31日)

(単位: 百万円)

科 目	当 期 自平成15年4月1日 至平成16年3月31日		前 期 自平成14年4月1日 至平成15年3月31日		増 減	
	金 額	構成比(%)	金 額	構成比(%)	金 額	伸び率(%)
売 上 高	1,780,245	100.0	1,738,358	100.0	41,887	2.4
売 上 原 価	1,014,619	57.0	993,009	57.1	21,610	2.2
売 上 総 利 益	765,626	43.0	745,349	42.9	20,277	2.7
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	615,620	34.6	611,695	35.2	3,925	0.6
営 業 利 益	150,006	8.4	133,654	7.7	16,352	12.2
営 業 外 損 益						
受 取 利 息 及 び 配 当 金	1,925	0.1	3,772	0.2	1,847	49.0
支 払 利 息	5,290	0.3	6,853	0.4	1,563	22.8
そ の 他 (収 益) 費 用	3,578	0.2	7,103	0.4	3,525	49.6
税 引 前 利 益	143,063	8.0	123,470	7.1	19,593	15.9
法 人 税 等	56,641	3.2	51,984	3.0	4,657	9.0
少 数 株 主 持 分 損 益	4,094	0.2	1,376	0.0	2,718	197.5
持 分 法 に よ る 投 資 損 益	2,065	0.1	2,403	0.1	338	14.1
会 計 方 針 の 変 更 に よ る 累 積 影 響 額 前 利 益	84,393	4.7	72,513	4.2	11,880	16.4
会 計 方 針 の 変 更 に よ る 累 積 影 響 額 (税 効 果 控 除 後)	7,373	0.5	-	-	7,373	-
当 期 純 利 益	91,766	5.2	72,513	4.2	19,253	26.6

<ご参考>為替レート(期中平均レート)

	当 期	前 期
US \$ 1 =	¥113.09	¥121.96
EURO 1 =	¥132.65	¥121.00

カラー製品やMFPなどの高付加価値商品の販売が継続して拡大したが、光ディスクドライブ関連の減少や為替の影響などもあり、営業利益は前年同期比 -6.2%と減少

前年同期実績との差異

売上高

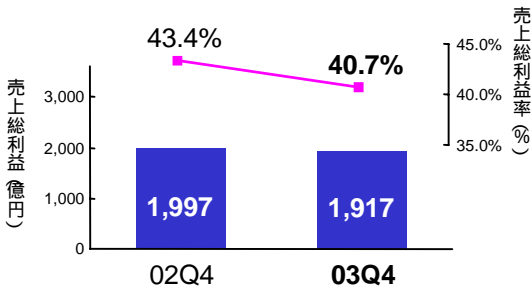
< 分野別 >

	02Q4	03Q4	伸び率	為替除く 伸び率	為替 影響額
事務機器事業	4,054	4,135	+2.0%	+2.9%	-37
画像ソリューション	2,210	1,994	-9.8%	-8.3%	-33
ネットワーク/Oシステム	1,270	1,571	+23.7%	+24.0%	-3
ネットワークシステムソリューション	573	569	-0.7%	-0.6%	-1
その他事業	553	577	+4.2%	+3.4%	+4
合計	4,607	4,712	+2.3%	+3.0%	-32

< 地域別 >

	02Q4	03Q4	伸び率	為替除く 伸び率	為替 影響額
日本	2,362	2,525	+6.9%	+6.9%	0
海外	2,245	2,187	-2.6%	-1.1%	-32
米州	893	827	-7.3%	+2.3%	-86
欧州	999	1,060	+6.1%	+0.9%	+51
その他	352	299	-15.2%	-15.7%	+1
合計	4,607	4,712	+2.3%	+3.0%	-32

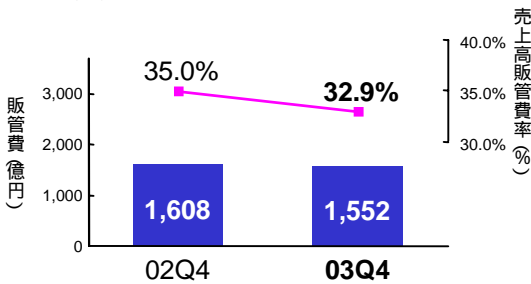
売上総利益



前年同期比較増減内訳

	(億円)
販売増	+ 60
為替の影響	- 57
コストダウン等	+ 33
光ディスクドライブ関連	- 75
その他	- 40
計	- 80

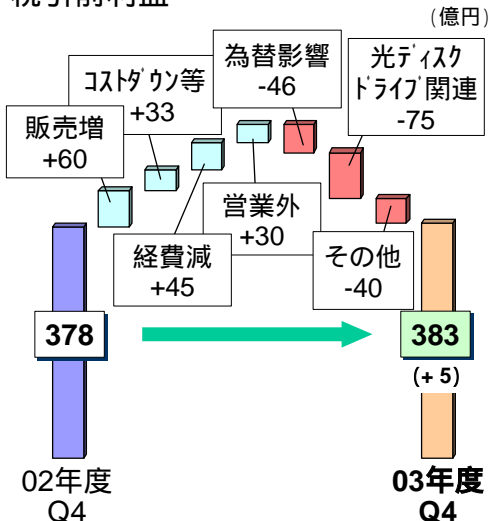
販管費



前年同期比較増減内訳

	(億円)
為替の影響	- 11
研究開発費	+ 15
年金費用	- 1
その他	- 60
計	- 56

税引前利益



2. 分野別売上高（連結）

【当第4四半期間】（平成16年1月1日～平成16年3月31日）

（単位：百万円）

区 分	当第4四半期 自平成16年1月1日 至平成16年3月31日		前第4四半期 自平成15年1月1日 至平成15年3月31日		増 減		為替影響除く増減	
	金 額	構成比 (%)	金 額	構成比 (%)	金 額	伸び率 (%)	金 額	伸び率 (%)
デジタル画像	153,230	32.5	166,111	36.0	12,881	7.8	9,957	6.0
国内	69,041		66,170		2,871	4.3	2,871	4.3
海外	84,189		99,941		15,752	15.8	12,828	12.8
その他画像	46,217	9.8	54,917	12.0	8,700	15.8	8,305	15.1
国内	16,974		18,822		1,848	9.8	1,848	9.8
海外	29,243		36,095		6,852	19.0	6,457	17.9
画像ソリューション	199,447	42.3	221,028	48.0	21,581	9.8	18,262	8.3
国内	86,015		84,992		1,023	1.2	1,023	1.2
海外	113,432		136,036		22,604	16.6	19,285	14.2
プリンティングシステム	151,191	32.1	116,450	25.3	34,741	29.8	35,131	30.2
国内	64,255		51,043		13,212	25.9	13,212	25.9
海外	86,936		65,407		21,529	32.9	21,919	33.5
その他I/Oシステム	5,928	1.2	10,565	2.3	4,637	43.9	4,681	44.3
国内	1,186		1,868		682	36.5	682	36.5
海外	4,742		8,697		3,955	45.5	3,999	46.0
ネットワークI/Oシステム	157,119	33.3	127,015	27.6	30,104	23.7	30,450	24.0
国内	65,441		52,911		12,530	23.7	12,530	23.7
海外	91,678		74,104		17,574	23.7	17,920	24.2
ネットワークシステムソリューション	56,967	12.2	57,357	12.4	390	0.7	335	0.6
国内	55,502		56,795		1,293	2.3	1,293	2.3
海外	1,465		562		903	160.7	958	170.5
事務機器合計	413,533	87.8	405,400	88.0	8,133	2.0	11,853	2.9
国内	206,958		194,698		12,260	6.3	12,260	6.3
海外	206,575		210,702		4,127	2.0	407	0.2
米州	82,663		88,937		6,274	7.1	2,316	2.6
欧州	104,981		98,309		6,672	6.8	1,560	1.6
その他	18,931		23,456		4,525	19.3	4,283	18.3
その他事業	57,719	12.2	55,398	12.0	2,321	4.2	1,879	3.4
国内	45,558		41,552		4,006	9.6	4,006	9.6
海外	12,161		13,846		1,685	12.2	2,127	15.4
米州	120		393		273	69.5	254	64.6
欧州	1,038		1,618		580	35.8	624	38.6
その他	11,003		11,835		832	7.0	1,249	10.6
合 計	471,252	100.0	460,798	100.0	10,454	2.3	13,732	3.0
国内	252,516	53.6	236,250	51.3	16,266	6.9	16,266	6.9
海外	218,736	46.4	224,548	48.7	5,812	2.6	2,534	1.1
米州	82,783	17.6	89,330	19.4	6,547	7.3	2,062	2.3
欧州	106,019	22.5	99,927	21.7	6,092	6.1	936	0.9
その他	29,934	6.3	35,291	7.6	5,357	15.2	5,532	15.7

<ご参考> 為替レート（3ヶ月 期中平均レート）

	当第4四半期	前第4四半期	差
US \$ 1 =	¥107.31	¥119.04	¥ 11.73
EURO 1 =	¥134.10	¥127.63	¥6.47

（注）各区分には以下の製品が含まれております。

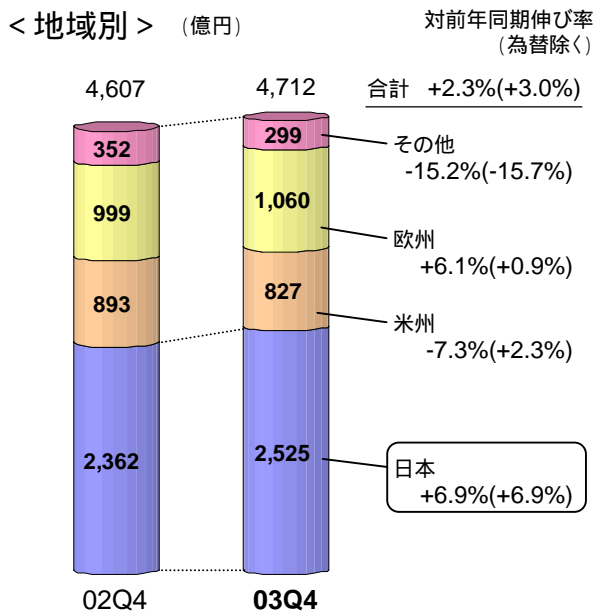
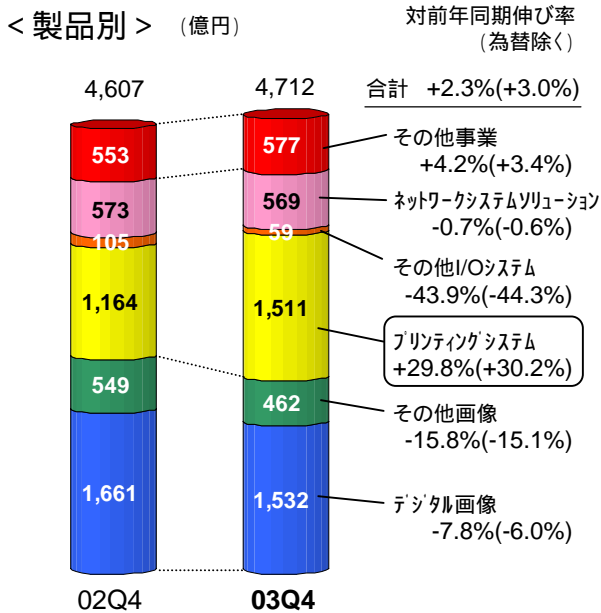
- デジタル画像 .. デジタルPPC・カラーPPC・印刷機・FAX等機器及び関連消耗品・サービス等
- その他画像 .. アナログPPC・デジタル等機器及び関連消耗品・サービス・サーマル・パ等
- プリンティングシステム .. MFP(マルチファンクションプリンター)・プリンター等機器及び関連消耗品・サービス・関連ソフト等
- その他I/Oシステム .. 光ディスク応用商品及びシステム・メディア等

プリンティングシステムは国内外で継続して拡大

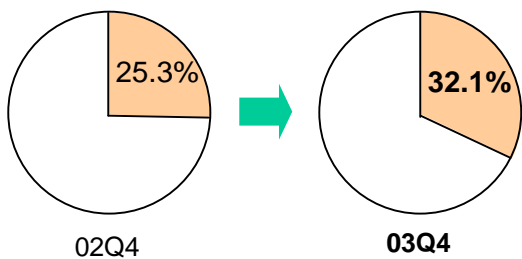
国内が回復し、前年同期比+6.9%

その他地域の減少は光ディスクドライブ関連の減少と台湾リコー売却(03年12月)の影響

分野別売上前年同期比較



・プリンティングシステムが売上に占める割合



6. 連結セグメント情報

(1) ビジネスセグメント情報

【当第4四半期間】(平成16年1月1日～平成16年3月31日)

損益情報:

(単位: 百万円)

		当第4四半期		前第4四半期		増減	
		自平成16年1月1日 至平成16年3月31日		自平成15年1月1日 至平成15年3月31日		金額	(%)
		金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)
事務機器事業	売上高						
	外部顧客向けセグメント間	413,533		405,400		8,133	2.0
	計	413,533	100.0	405,400	100.0	8,133	2.0
	営業費用	361,866	87.5	352,578	87.0	9,288	2.6
	営業利益	51,667	12.5	52,822	13.0	1,155	2.2
その他事業	売上高						
	外部顧客向けセグメント間	57,719		55,398		2,321	4.2
	計	58,441	100.0	56,004	100.0	2,437	4.4
	営業費用	57,752	98.8	56,300	100.5	1,452	2.6
	営業利益	689	1.2	296	0.5	985	-
消去又は 全社	売上高						
	セグメント間	722		606		116	
	計	722	-	606	-	116	-
	営業費用						
	セグメント間	730		573		157	
	配賦不能費用	15,827		13,561		2,266	
	計	15,097	-	12,988	-	2,109	-
	営業利益	15,819	-	13,594	-	2,225	-
連結	売上高						
	外部顧客向けセグメント間	471,252		460,798		10,454	2.3
	計	471,252	100.0	460,798	100.0	10,454	2.3
	営業費用	434,715	92.2	421,866	91.6	12,849	3.0
	営業利益	36,537	7.8	38,932	8.4	2,395	6.2

総資産:

(単位: 百万円)

	当第4四半期		前第4四半期		増減	
	平成16年3月31日現在		平成15年3月31日現在		金額	(%)
	金額		金額		金額	(%)
事務機器事業	1,220,747		1,198,706		22,041	1.8
その他事業	182,532		176,296		6,236	3.5
セグメント間取引消去	8,047		6,908		1,139	16.5
本社または全社的資産	457,561		516,828		59,267	11.5
合計	1,852,793		1,884,922		32,129	1.7

設備投資:

(単位: 百万円)

	当第4四半期		前第4四半期		増減	
	自平成16年1月1日 至平成16年3月31日		自平成15年1月1日 至平成15年3月31日		金額	(%)
	金額		金額		金額	(%)
事務機器事業	20,423		15,845		4,578	28.9
その他事業	2,444		2,913		469	16.1
本社または全社的資産	752		52		700	1,346.2
合計	23,619		18,810		4,809	25.6

減価償却:

(単位: 百万円)

	当第4四半期		前第4四半期		増減	
	自平成16年1月1日 至平成16年3月31日		自平成15年1月1日 至平成15年3月31日		金額	(%)
	金額		金額		金額	(%)
事務機器事業	14,497		15,389		892	5.8
その他事業	2,250		2,262		12	0.5
本社または全社的資産	535		452		83	18.4
合計	17,282		18,103		821	4.5

事務機器事業:

国内外で高付加価値商品であるプリンティングシステムの販売が増加したが、光ディスクドライブ関連の影響により、減益

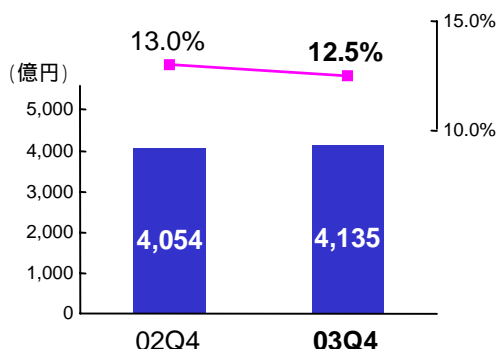
その他事業:

不需要期である計量器事業と銀塩カメラ事業の縮小などがあったが、リース事業などが堅調に推移し増益

売上、営業利益率前年同期比較

■ 売上高(億円:左軸)
 -■- 営業利益率(%:右軸)

<事務機器事業>



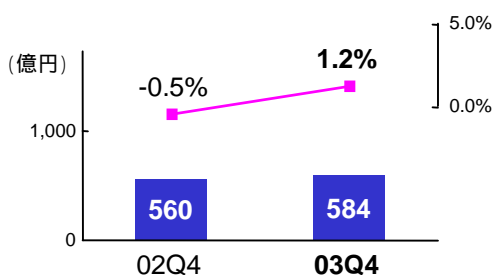
地域別売上高伸び率(前年度比・為替除く)

日本	+ 6.3%	
米州	+ 2.6%	
欧州	+ 1.6%	
その他	- 18.3%	← 光ディスクドライブ関連の減少。光ディスクドライブ関連以外は+2.7%
合計	+ 2.9%	

営業利益率: 12.5% (前年度増減率: -2.2%)

光ディスクドライブ関連の採算悪化の影響を除くと
 営業利益率 14.9% (前年度増減率 +11.7%)

<その他事業>



地域別売上高伸び率(前年度比・為替除く)

日本	+ 9.6%	← リース事業などで増収
米州	- 64.6%	} ← 事業規模小さい
欧州	- 38.6%	
その他	- 10.6%	← 台湾リコ-の売却(03年12月)を含む光学機器の減少
合計	- 15.4%	

営業利益はリース事業などの貢献により黒字を回復

(2) 所在地別セグメント情報

【当第4四半期間】(平成16年1月1日～平成16年3月31日)

損益情報:

(単位:百万円)

		当第4四半期 自平成16年1月1日 至平成16年3月31日		前第4四半期 自平成15年1月1日 至平成15年3月31日		増減	
		金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)
日本	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	258,807		249,405		9,402	3.8
		83,638		83,382		256	0.3
	計	342,445	100.0	332,787	100.0	9,658	2.9
	営業費用	322,424	94.2	310,014	93.2	12,410	4.0
	営業利益	20,021	5.8	22,773	6.8	2,752	12.1
米州	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	81,216		86,937		5,721	6.6
		1,385		1,810		425	23.5
	計	82,601	100.0	88,747	100.0	6,146	6.9
	営業費用	74,417	90.1	83,754	94.4	9,337	11.1
	営業利益	8,184	9.9	4,993	5.6	3,191	63.9
欧州	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	105,222		99,704		5,518	5.5
		963		936		27	2.9
	計	106,185	100.0	100,640	100.0	5,545	5.5
	営業費用	99,566	93.8	93,879	93.3	5,687	6.1
	営業利益	6,619	6.2	6,761	6.7	142	2.1
その他 地域	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	26,007		24,752		1,255	5.1
		21,921		18,489		3,432	18.6
	計	47,928	100.0	43,241	100.0	4,687	10.8
	営業費用	44,645	93.2	40,897	94.6	3,748	9.2
	営業利益	3,283	6.8	2,344	5.4	939	40.1
消去又は 全社	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	107,907		104,617		3,290	
	計	107,907	-	104,617	-	3,290	-
	営業費用	106,337	-	106,678	-	341	-
	営業利益	1,570	-	2,061	-	3,631	-
連結	売上高						
	外部顧客向け セグメント間	471,252		460,798		10,454	2.3
		-		-		-	-
	計	471,252	100.0	460,798	100.0	10,454	2.3
	営業費用	434,715	92.2	421,866	91.6	12,849	3.0
	営業利益	36,537	7.8	38,932	8.4	2,395	6.2

総資産:

(単位:百万円)

	当第4四半期 平成16年3月31日現在		前第4四半期 平成15年3月31日現在		増減	
	金額	(%)	金額	(%)	金額	(%)
日本	1,071,297		1,064,857		6,440	0.6
米州	188,644		201,359		12,715	6.3
欧州	188,184		174,541		13,643	7.8
その他地域	63,701		70,458		6,757	9.6
セグメント間取引消去	116,594		143,121		26,527	18.5
本社または全社的資産	457,561		516,828		59,267	11.5
合計	1,852,793		1,884,922		32,129	1.7

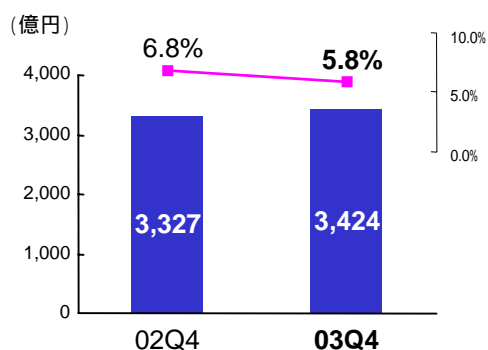
日本：
 プリンティングシステムが牽引し増収。
 光ディスクドライブ関連の採算悪化などにより減益

海外：
 米州は高付加価値商品の増加により増益

通期売上、営業利益率前年同期比較

■ 売上高(億円:左軸)
 —■— 営業利益率(%:右軸)

< 日本 >



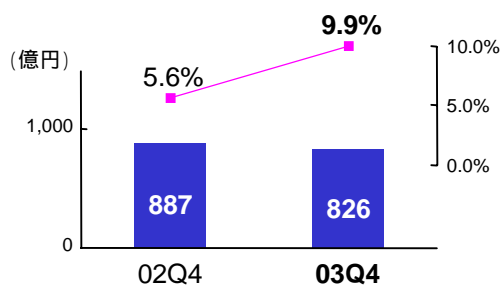
売上高伸び率(前年度比): + 2.9%

- ・国内向け売上高: + 6.9%
- ・輸出はドル安の影響がユーロ高の影響を上回りマイナスに寄与
- ・営業利益は光ディスクドライブ関連の採算悪化とドル安の影響などにより減少

営業利益率: 5.8% (前年度増減率: -12.1%)

光ディスクドライブ関連の採算悪化の影響を除くと
 営業利益率 8.5% (前年度増減率 +19.6%)

< 米州 >



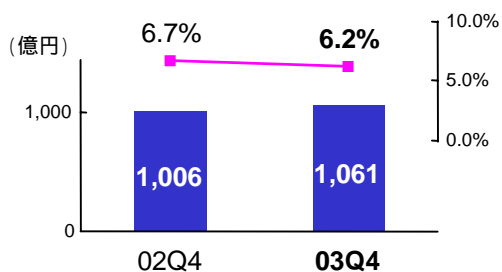
売上高伸び率(前年度比): - 6.9%

- ・ドル安(1ドル=¥119.04 107.31)の影響により減収: - 9.9%
- 為替の影響を除く: + 3.0%

(参考)米州向け売上高(為替除く): + 2.3%

営業利益は高付加価値商品の増加によりドル安の影響を加へし大幅に増益(増益率 +63.9%)

< 欧州 >



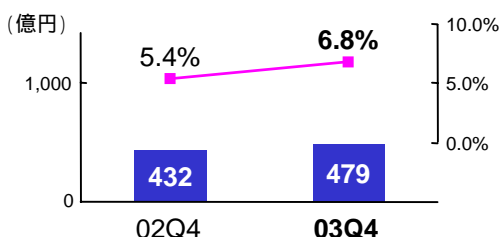
売上高伸び率(前年度比): + 5.5%

- ・ユーロ高(1ユーロ=¥127.63 134.10)の影響により増収: + 5.1%
- 為替の影響を除く: + 0.4%

(参考)欧州向け売上高(為替除く): + 0.9%

営業利益は微減

< その他 >



売上高伸び率(前年度比): + 10.8%

- ・光ディスクドライブ関連除く事務機器での
 その他地域売上高: + 2.7%
- ・生産拠点の売上拡大し、増益に寄与

営業利益は生産拠点の売上が増加したことにより増益(増益率 +40.1%)

RICOH