

# リコーの中期経営戦略

(‘00年度版)

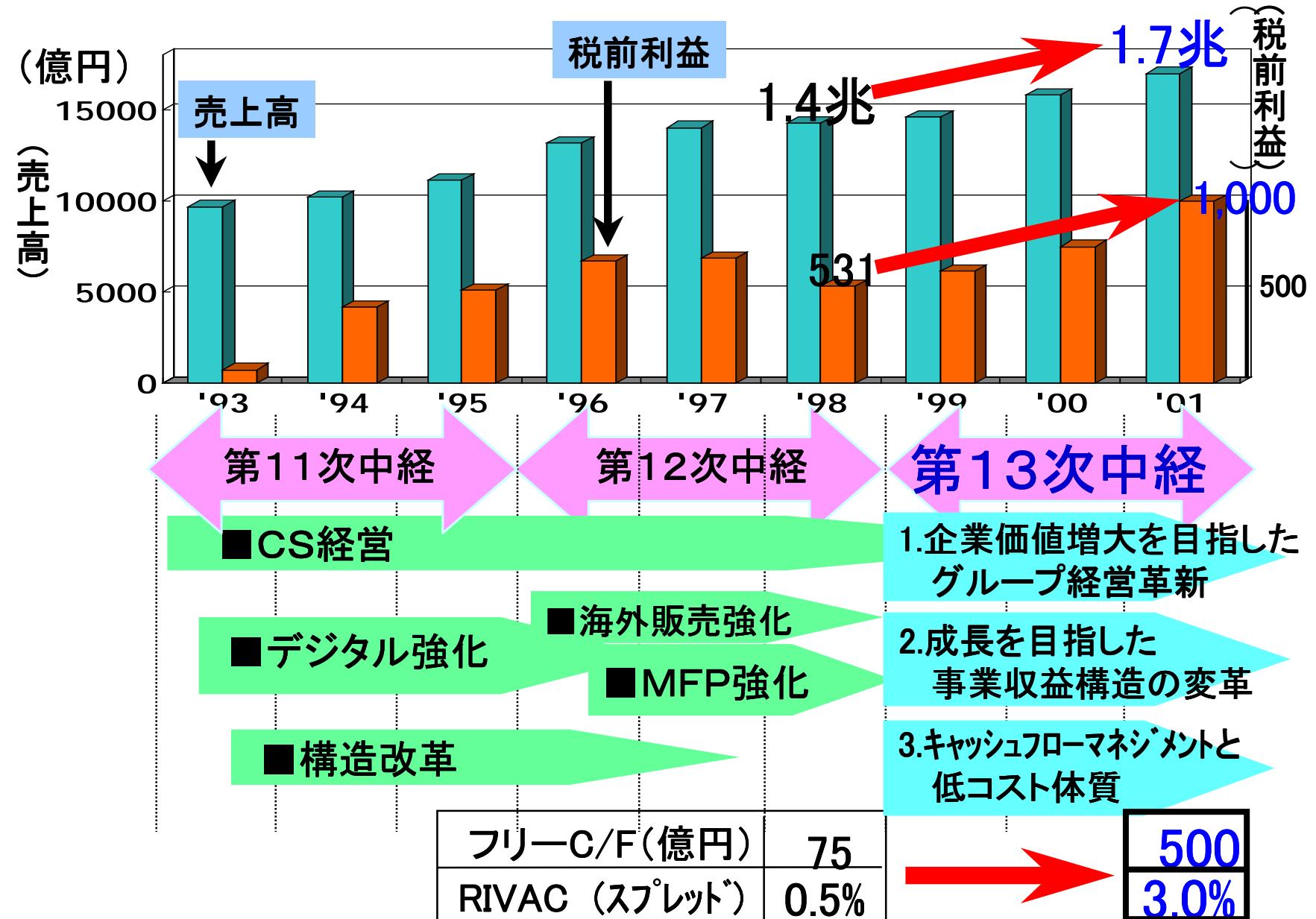
‘01年3月1日

株式会社リコー  
取締役社長 桜井 正光

# 13次中経の展開状況

# 1-1. 13次中経のサマリー ー基本方針と業績計画

3



## 2-1. 13次中経の展開状況 一業績①

4

(単位:億円)

		'98		'99		'00		'01
		実績	中経	実績	中経	見通し	中経	
国内	8,209	8,568	8,731	9,006	9,400	9,540		
海外	6,050	6,333	5,739	6,794	5,700	7,460		
(伸び率) 売上高計	(1.6%) 14,259	(4.5%) 14,900	(1.5%) 14,471	(6.0%) 15,800	(4.3%) 15,100	(7.6%) 17,000		
(利益率) 税前利益	(3.7%) 530	(3.8%) 570	(4.9%) 703	(4.7%) 750	(6.2%) 940	(5.9%) 1,000		
当期利益	306	331	419	435	530	580		
フリーC/F	75	100	571	150	達成見込	500		
RIVACスプレッド	0.5%	0.7%	2.4%	1.6%	達成見込	3.0%		
	128円/\$	115円/\$	112円/\$	115円/\$	106円/\$	115円/\$		

・'00年度見通しは、11/8中間決算発表時

## 2-2. 13次中経の展開状況 一業績②

(億円)

開示単位		98年度実績		99年度実績			00年度見通し(11/8)			01年度傾向
開示単位	主な事業内容	売上高	構成比	売上高	構成比	伸率	売上高	構成比	伸率	
デジタル画像機器	DPPC、CPPC 印刷機、FAX	4,863	34.1%	5,462	37.7%	12.3%	5,690	37.7%	4.2%	↗
その他画像	APPC、サーマル	4,679	32.8%	3,518	24.3%	-24.8%	2,870	19.0%	-18.4%	↗
画像ソリューション		9,543	66.9%	8,980	62.1%	-5.9%	8,560	56.7%	-4.7%	↘↗
プリンティングシステム	MFP、LP	1,089	7.6%	1,410	9.8%	29.6%	1,900	12.6%	34.7%	↗
その他I/Oシステム	MMP、スキャナ	194	1.4%	320	2.2%	64.5%	440	2.9%	37.5%	↗
ネットワークI/Oシステム		1,283	9.0%	1,731	12.0%	34.9%	2,340	15.5%	35.2%	↗
ネットワークシステムソリューション	PC、DSアプリ UW	1,682	11.8%	1,819	12.6%	8.2%	2,030	13.4%	11.6%	↗
事務機器合計		12,509	87.7%	12,530	86.6%	0.2%	12,930	85.6%	3.2%	↗
その他事業	半導体、DC	1,750	12.3%	1,940	13.4%	10.9%	2,170	14.4%	11.8%	↗
連結売上高		14,259		14,471		1.5%	15,100		4.3%	↗
国内		8,209	57.6%	8,731	60.3%	6.4%	9,400	62.3%	7.7%	
米州		2,396	16.8%	2,311	16.0%	-3.5%	2,300	15.2%	-0.5%	
欧州		2,833	19.9%	2,585	17.9%	-8.8%	2,400	15.9%	-7.2%	
その他		820	5.8%	842	5.8%	2.8%	1,000	6.6%	18.6%	
海外計		6,050	42.4%	5,739	39.7%	-5.1%	5,700	37.7%	-0.7%	
税前利益		530	3.7%	703	4.9%	32.7%	940	6.2%	33.5%	↗
当期利益		306	2.1%	419	2.9%	36.8%	530	3.5%	26.4%	↗

US \$ : 127.98円

111.52円

106.00円

EURO: 143.73円

115.35円

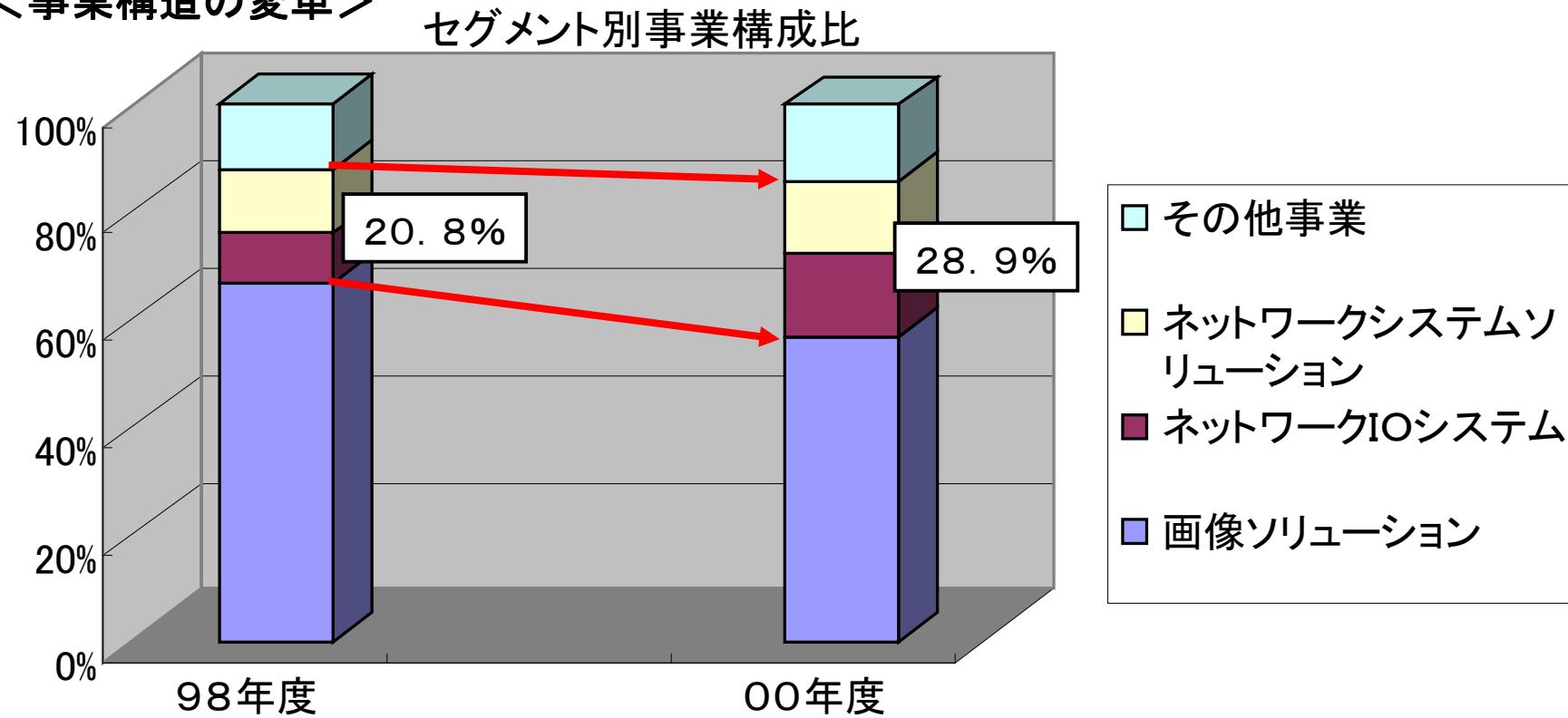
94.50円

## 2-3. 13次中経の展開状況 ー基本方針

6

“成長を目指した事業収益構造の変革”

＜事業構造の変革＞



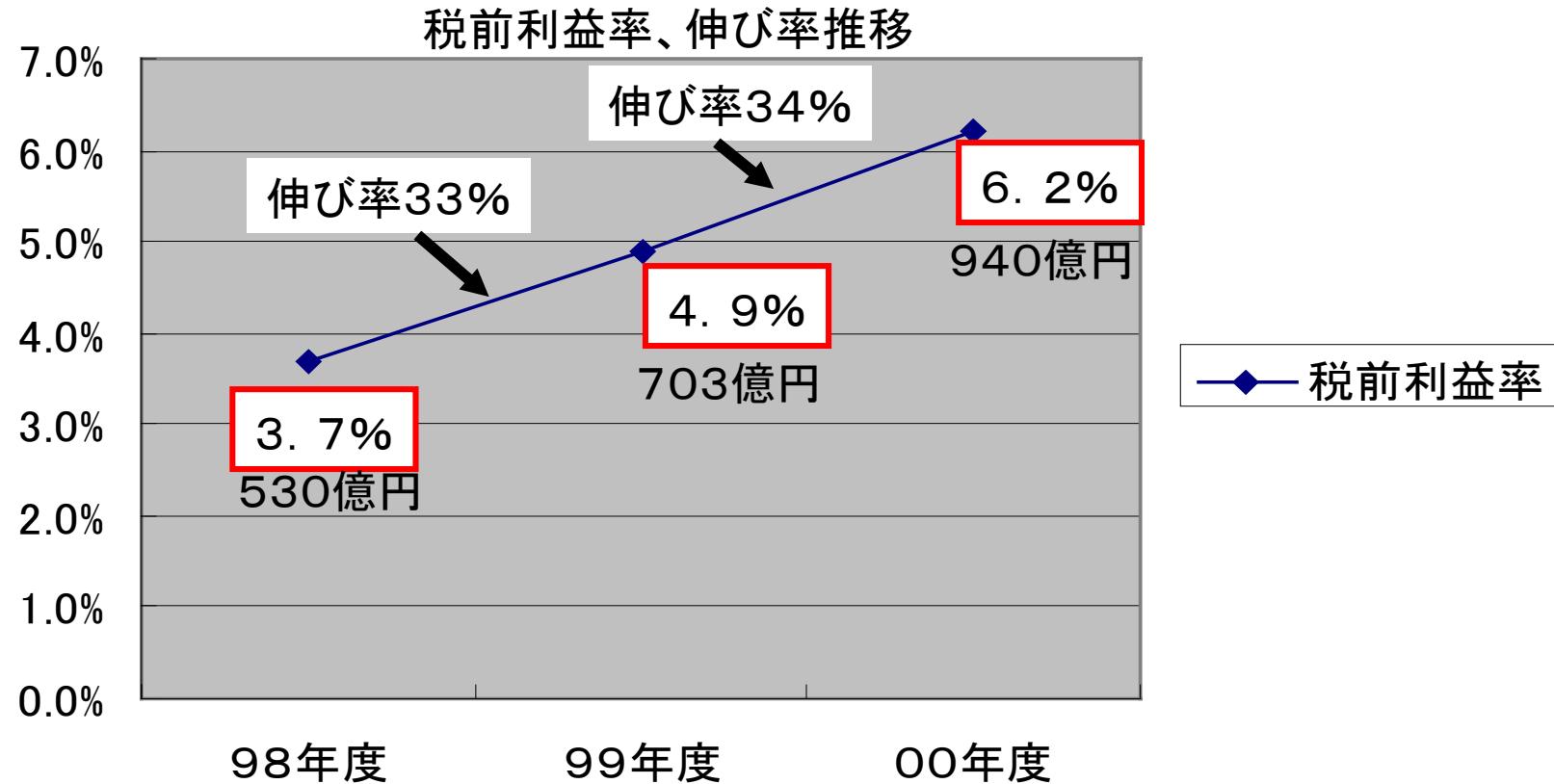
- ・画像ソリューション… PPC、FAX、印刷機など
- ・ネットワークI/Oシステム… MFP、LP、光ディスク、スキャナなど
- ・ネットワークシステムソリューション… ソフト、ユースウェア、PCなど

- ・ネットワークI/Oシステム+ネットワークシステムソリューションを加えた売上構成比は、98年度20.8% → 00年度28.9%（見込み） 約8ポイントの上昇。  
(年平均伸び率約22%)
- ・成長分野への事業構造変革が着実に行われている。

## 2-3. 13次中経の展開状況 ー基本方針

7

### ＜収益構造の変革＞



・'00年度見通しは、11/8中間決算発表時

- ・連結税前利益率は、98年度3.7% →00年度6.2% 2.5ポイントの上昇。  
(年平均伸び率で33%)
- ・高速機、MFPの好調、事業の選択と集中で収益構造の変革が着実に行われている。

## 2-4. 13次中経の展開状況 一ポートフォリオ

戦略的位置付け	定義	‘00の状況
<b>【キャッシュ確保事業】</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・PPC</li><li>・FAX</li><li>・印刷機</li><li>・保守サービス</li><li>・画像サプライ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・リコーグループの収益源として確実にキャッシュを創出する</li><li>・ベースとなる競争力を確保する</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・各事業とも確実にキャッシュを創出。</li><li>・特にデジタル機、高速機が大きく寄与。</li></ul>
<b>【戦略強化事業】</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・プリンタ</li><li>・MFP</li><li>・ネットワークシステムソリューション</li><li>・Internetサービス</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・第13次以降の中核的事業とすべく経営資源を投入し、確実に成長させる事業</li><li>・高収益事業モデルを確立する</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・各商品とも、前年比で大きく伸長し、着実に成長。</li><li>・特に高速機、MFPが大きく寄与。</li><li>・プリントイングソリューションが増加傾向。</li></ul>
<b>【収益改善事業】</b> <ul style="list-style-type: none"><li>・半導体</li><li>・光ディスク</li><li>・デジタルカメラ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・戦略の転換や効率化により、まず収益確保を最優先する事業</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・半導体は、アナログ集中、アウトソーシングの活用により黒字拡大。</li><li>・光ディスクは、戦略見直し、アウトソーシングの活用により収益が改善。</li><li>・デジタルカメラは、市場を特化し特色を持った機器を戦略的に投入する。</li></ul>