

2018年3月期決算概要

(2017年度)

2018年4月27日
株式会社リコー

本資料に関する注意事項

本資料に記載されている、リコー（以下、当社）現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の経営者の判断に基づいております。

従って、実際の業績はこれらと異なる結果となる場合がありますので、これら業績見通しにのみ全面的に依拠なさないようお願い致します。

実際の業績に影響を与えうる重要な要素には、a) 当社の事業領域を取り巻く経済情勢、景気動向、b) 為替レートの変動、c) 当社の事業領域に関連して発生する急速な技術革新、d) 激しい競争にさらされた市場の中で、顧客に受け入れられる製品・サービスを当社が設計・開発・生産し続ける能力、などが含まれます。ただし、業績に影響を与えうる要素はこれらに限定されるものではありません。（参照：「事業等のリスク」<http://jp.ricoh.com/IR/risk.html>）

本資料に他の会社・機関等の名称が掲載されている場合といえども、これらの会社・機関等の利用を当社が推奨するものではありません。

本資料に掲載されている情報は、投資勧誘を目的にしたものではありません。投資に関するご決定は、ご自身のご判断において行うようお願い致します。

2018年3月期 決算 <概略>

● 「会社の収益構造を変える」取り組みの成果が業績に表れてきた

過去のリコーの原則

マーケットシェア追求

MIF拡大

フルラインナップ

直売・直サービス

ものづくり自前主義

「リコー再起動」での取り組み

規模の拡大から利益重視へ

- 売価適正化
- 不採算MIF/ディールの削減

戦略転換に伴う体制の最適化

- 固定費の削減/変動費化
- 開発・生産・販売経費の削減
- 資産効率の改善

17年度 実施状況

売価適正化・不採算MIF削減
⇒基盤事業の収益性改善

構造改革施策
⇒固定費・経費削減実現
(計画以上)
事業・資産の見直し
⇒事業管理体系を見直し
必要な減損費用を計上

● リコーインドの状況と損失計上

リコーインドがインド破産・倒産法第10条に基づく会社更生手続きの申立てを
インド会社法審判所(NCLT)に実施 (2018年1月29日)

⇒ 審議中

リコーインドに関する損失300億円を下期に見込む (2017年10月27日公表)

⇒ 4Q計上費用：52億円

2019年3月期に費用が発生する可能性はあるが、リコーインドの財務状況とリコーインドに
よる会社更生手続きの進捗状況から、現時点で金額を見込むことは困難

● のれん等資産の減損 (2018年3月23日公表)

19次中計における成長に向けての戦略転換

事業領域を再定義し、よりきめ細かな意思決定、事業管理体制に変更。

新たな単位での減損テストの結果、減損損失を計上

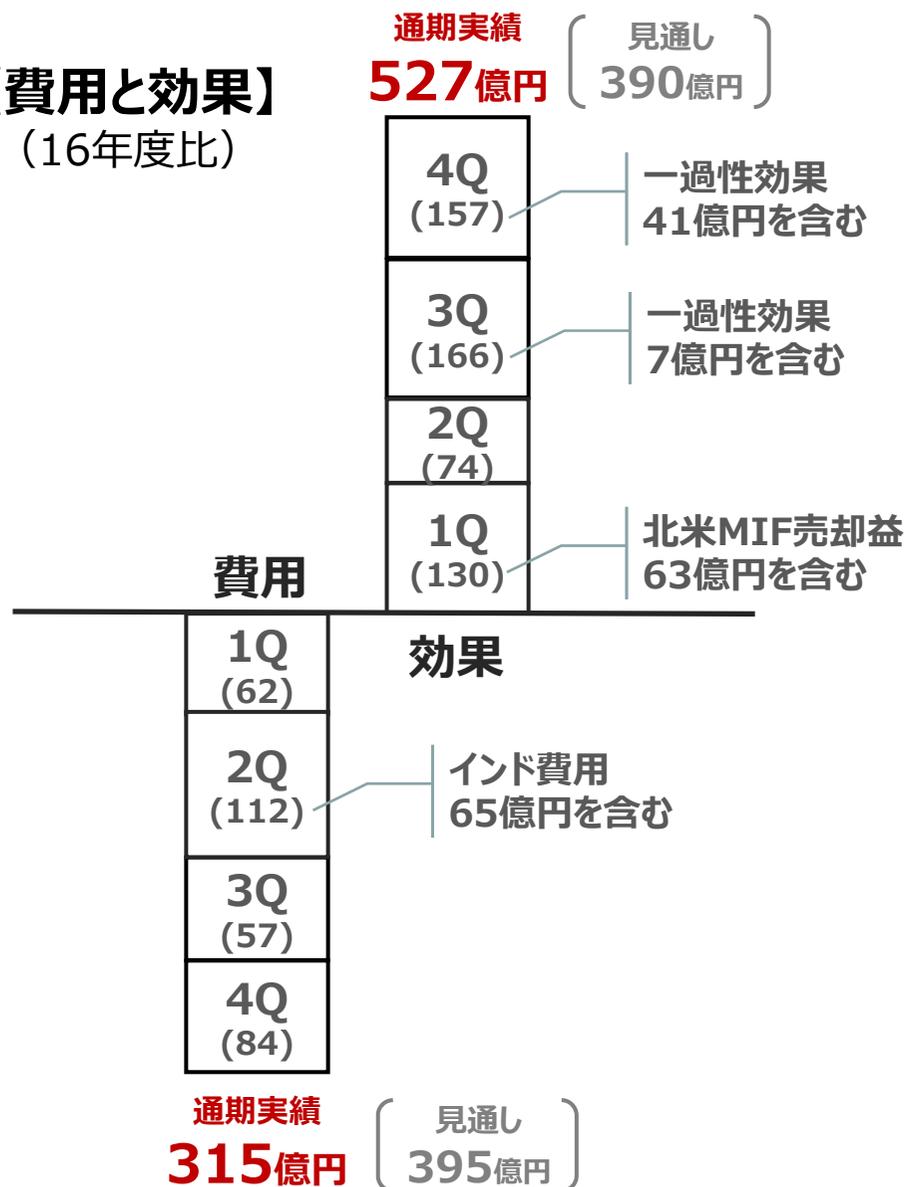
⇒ 1,759億円の減損損失を計上 (2018年3月23日に開示した見込み1,800億円)

2018年3月期 決算 <資産見直し>

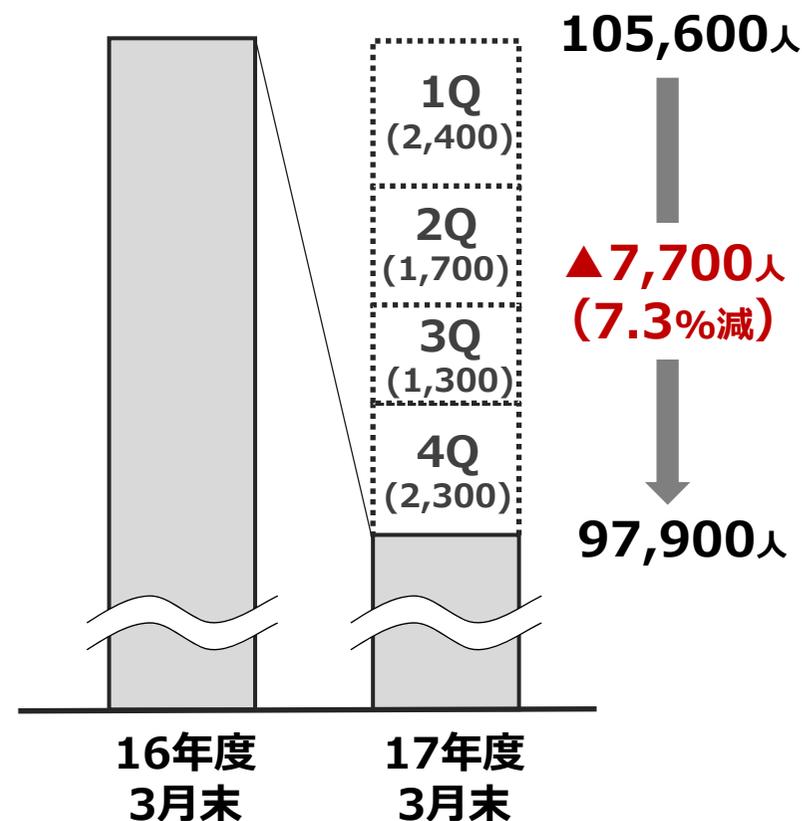
- **リコー電子デバイス(株)の株式譲渡** (2017年10月30日公表)
⇒譲渡先とのシナジーによる半導体事業のさらなる発展を目指す
- **三愛観光(株)の株式譲渡** (2017年12月22日公表)
⇒地元スポンサーの下でのさらなる事業成長を目指す
- **コカ・コーラ ボトラーズジャパンホールディングス(株)全株売却** (2018年3月23日公表)
決済日：2018年4月13日
売却額：559億円
売却の主目的：19次中計における成長事業への投資財源
⇒2017年度業績影響なし
2018年度P/L影響なし (IFRS第9号「金融商品」適用のため)

2018年3月期 決算 <構造改革>

【費用と効果】 (16年度比)



【人員数推移】 (正社員のみ)



- **減損、インド関連費用等、一時費用の影響により赤字決算**
⇒実質の営業利益では増益
- **構造改革は予定通り進捗**
- **資産、事業の見直し**
⇒B/Sスリム化
(リコー電子デバイス、三愛観光株式譲渡、CCBJH株式売却等)



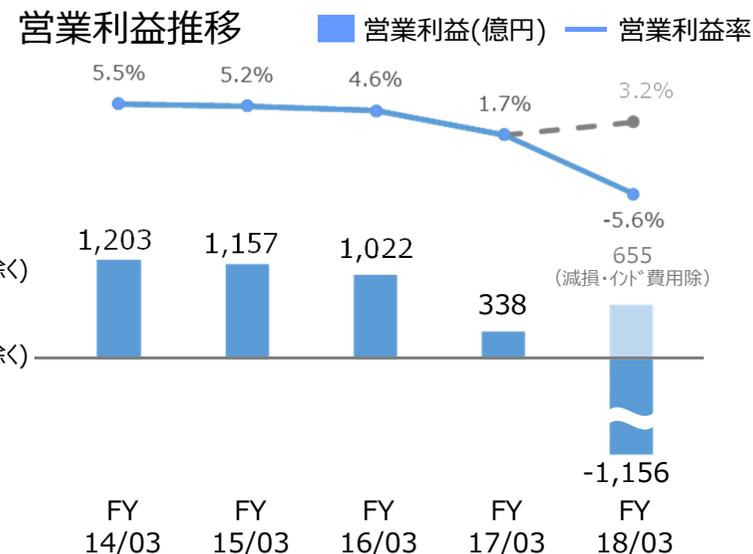
**赤字決算だが、実質的な「稼ぐ力」は改善
期末配当金（7.5円）の見通しは変更なし**

2018年3月期 決算 <主要指標>



	FY18/03 通期実績	前年比	
売上高	20,633億円	+1.7%	-1.3% (為替除く)
営業利益	△1,156億円	-	+93% (減損、インド費用除く)
営業利益率	△5.6%	-	+1.5pt (減損、インド費用除く)
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	△1,353億円	-	
EPS	△186.75円	△191.56円	
FCEF *	659億円	+394億円	
研究開発投資	1,110億円	△33億円	
設備投資 (有形固定資産)	722億円	△31億円	
減価償却費 (有形固定資産)	684億円	+4億円	
平均為替 レート	1USDル 171-0	110.91円 129.67円	+2.52円 +10.85円

営業利益推移



<四半期営業利益推移>



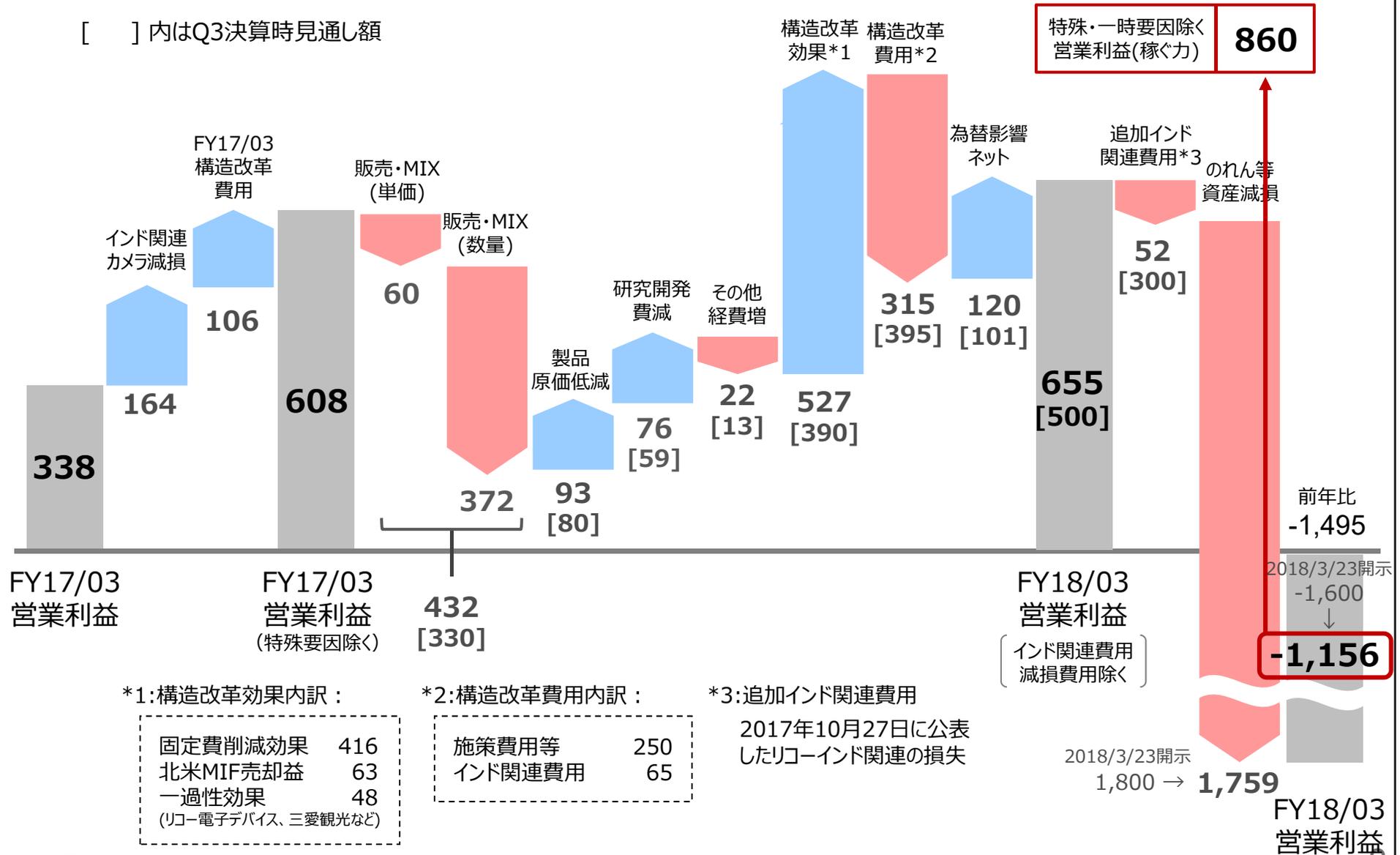
* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :
ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

2018年3月期 決算 <営業利益前年比増減>

(単位:億円)



[] 内はQ3決算時見通し額



*1:構造改革効果内訳:

固定費削減効果	416
北米MIF売却益	63
一過性効果 (リコー電子デバイス、三愛観光など)	48

*2:構造改革費用内訳:

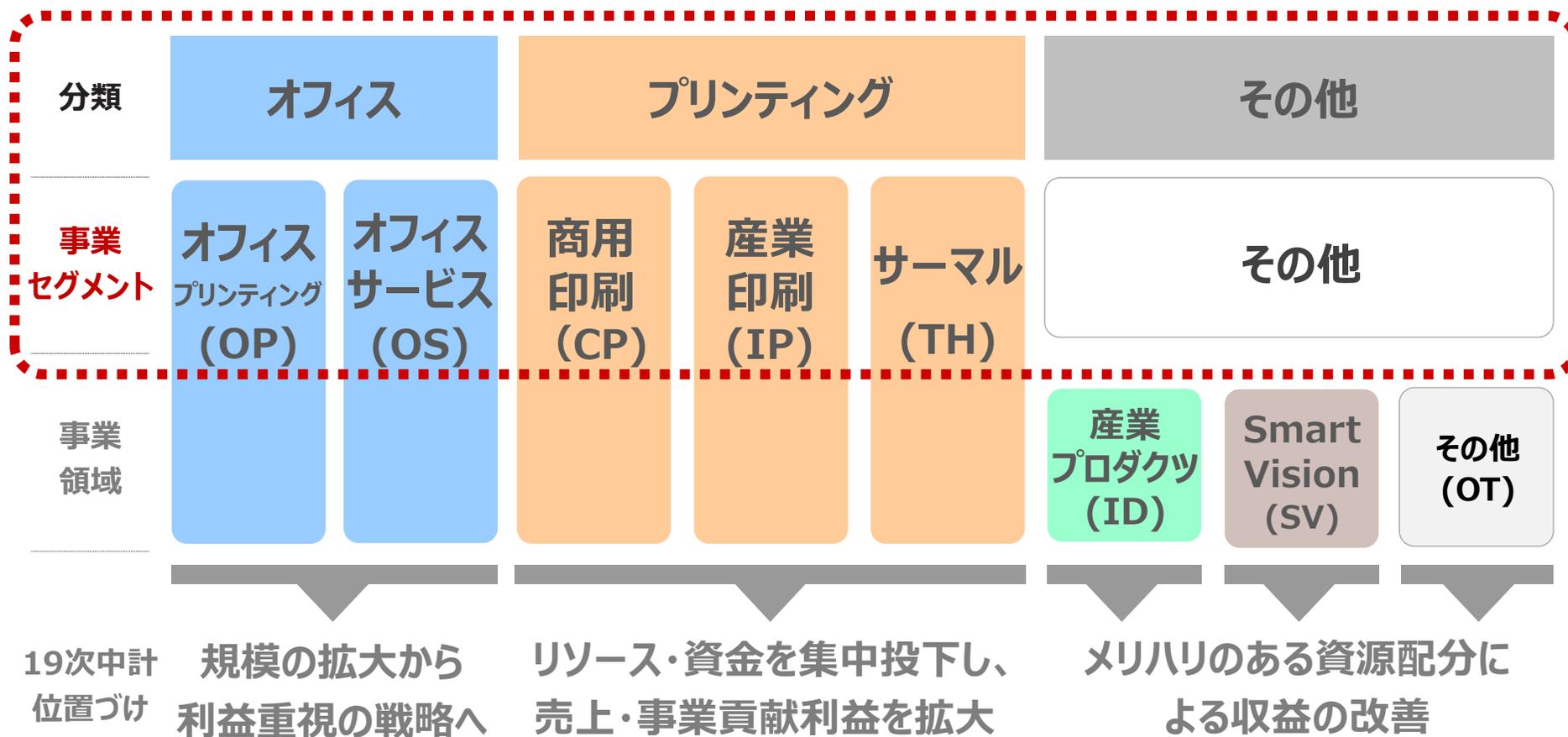
施策費用等	250
インド関連費用	65

*3:追加インド関連費用

2017年10月27日に公表したリコーインド関連の損失

2018年3月期 決算 <事業セグメント>

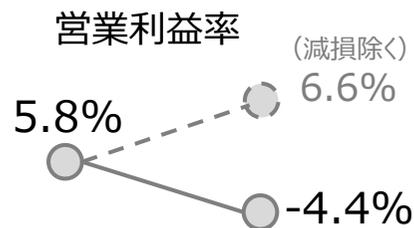
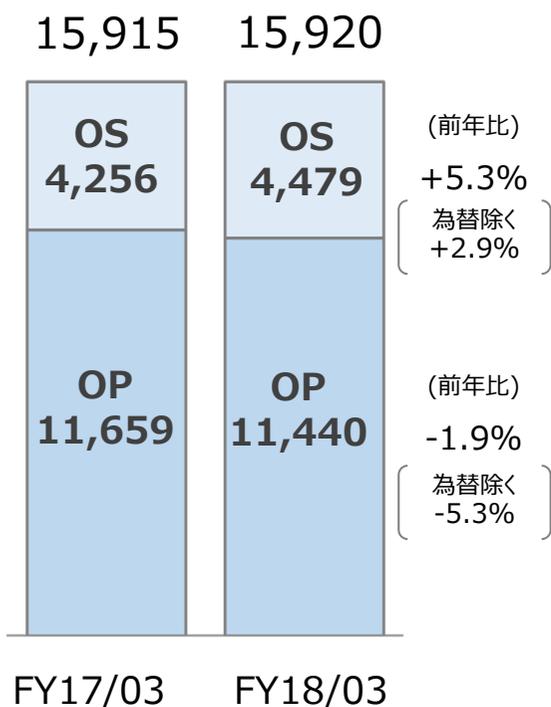
- 「リコー再起動」で再定義した各事業領域を示す開示セグメントに変更



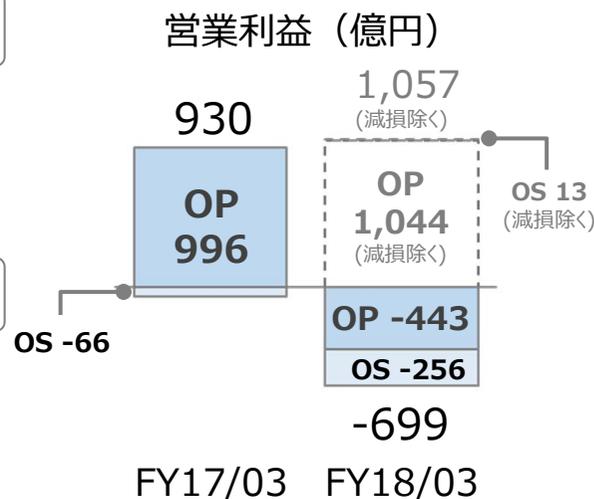
2018年3月期 決算 <事業セグメント>

■ オフィス

売上高 (億円)



	FY17/03	FY18/03	(減損除く)
OP	8.5%	-3.9%	(9.1%)
OS	-1.6%	-5.7%	(0.3%)



*営業利益は、全社・消去を除く

オフィスプリンティング (OP)

- ・米国販売体制改革に伴う一時的減収および、グローバルでの収益性重視の販売展開などにより減収
- ・減損費用除くと増益

前年比(為替除く)	ハード	ノンハード
MFP	-9%	-6%
プリンタ	+4%	+2%
MFP+プリンタ 計	-8%	-4%

台数前年比		
MFP	-3%	A3:-6% A4:+4%
プリンタ	-16%	

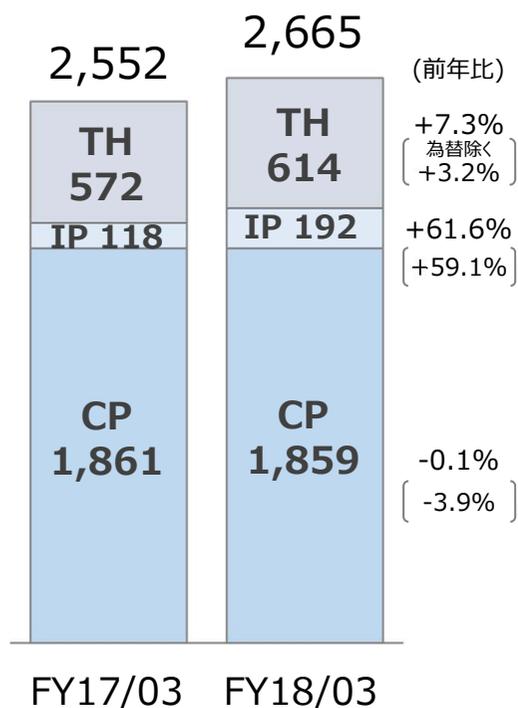
オフィスサービス (OS)

- ・国内を中心に、ITインフラ、コミュニケーションサービスなどが引き続き拡大
- ・減損費用除くと増益 (黒字化)

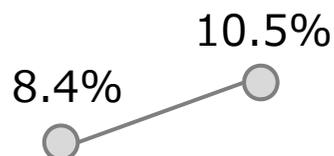
2018年3月期 決算 <事業セグメント>

プリンティング

売上高 (億円)

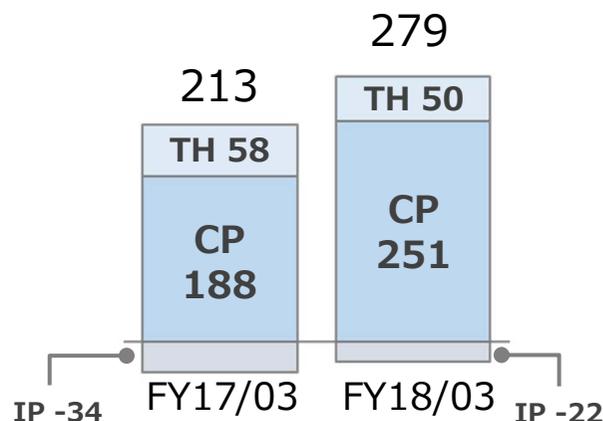


営業利益率



CP	10.1%	13.5%
IP	-28.9%	-11.7%
TH	10.3%	8.2%

営業利益 (億円)



*営業利益は、全社・消去を除く

商用印刷 (CP)

- ・ノンハードが堅調に拡大するも、製品端境期のハード販売減少により、減収
- ・稼働台数積み上がりによるノンハード収益拡大により増益

前年比(為替除く)	ハード	ノンハード
CP	-10%	+4%

産業印刷 (IP)

- ・IJヘッドが引き続き好調に拡大し増収
- ・産業印刷事業拡大に向けた産業用IJプリンタ新製品を投入(2Q)

Direct to Garment (DTG)プリンタ



RICOH Ri 100

大判UVフラットベッドIJプリンタ



RICOH Pro T7210

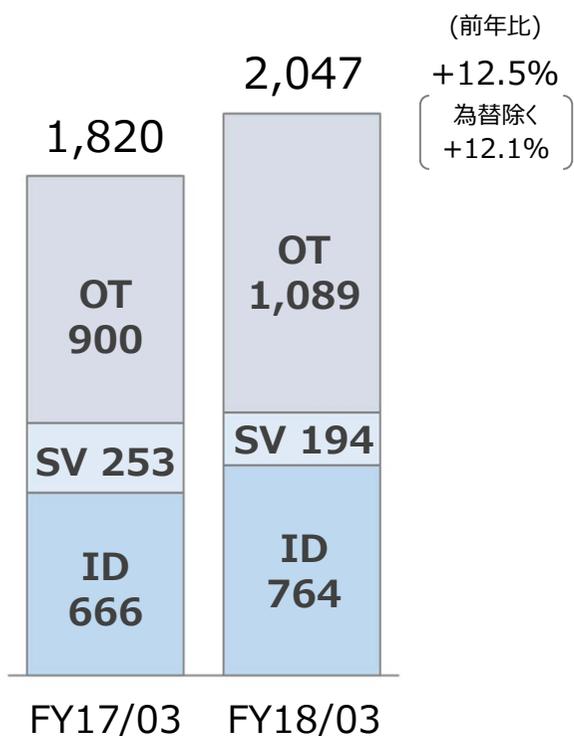
サーマル (TH)

- ・サーマルペーパー・リボンが拡大

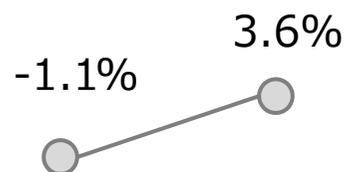
2018年3月期 決算 <事業セグメント>

■ その他

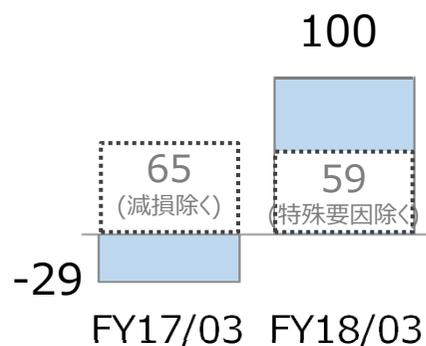
売上高 (億円)



営業利益率



営業利益 (億円)



*営業利益は、全社・消去を除く

産業プロダクツ (ID)

- ・オプトモジュールなどを中心に増収
- ・世界最小*の車載用ステレオカメラを開発、量産開始 (1Q)

*2017年4月時点、当社調べ



SmartVision (SV)

- ・カメラ製品絞込みなどにより減収
- ・高画質な360°動画撮影が可能な「RICOH THETA V」発売 (2Q)



その他 (OT)

- ・ファイナンス事業やその他新規事業が増収

2018年3月期 決算 <連結財政状態計算書>



資産の部

(単位：億円)	2018年3月末	17/03末比 増減額
流動資産	13,279	+887
現金及び預金	1,606	+255
営業債権及びその他の債権	5,897	+234
その他の金融資産	2,911	+145
棚卸資産	1,804	△220
その他の投資	559	+559
その他の流動資産	500	△86
非流動資産	13,130	△2,070
有形固定資産	2,500	△212
のれん及び無形資産	2,171	△1,710
その他の金融資産	6,896	+340
その他の非流動資産	1,562	△487
資産合計	26,410	△1,182

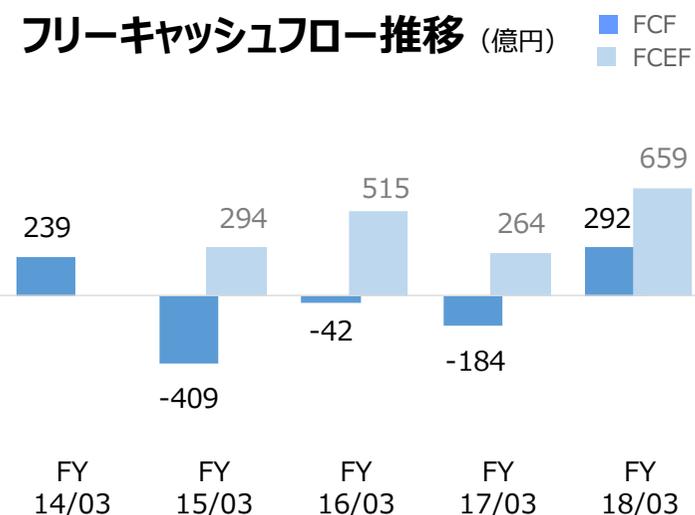
負債及び資本合計の部

(単位：億円)	2018年3月末	17/03末比 増減額
流動負債	7,885	△184
社債及び借入金	2,231	△67
営業債務及びその他の債務	3,007	+49
その他の流動負債	2,646	△165
非流動負債	8,637	+282
社債及び借入金	6,587	+289
退職給付に係る負債	1,049	△157
その他の非流動負債	1,000	+150
負債合計	16,522	+98
親会社の所有者に帰属する持 分合計	9,095	△1,325
非支配持分	791	+44
資本合計	9,887	△1,281
負債及び資本合計	26,410	△1,182
有利子負債合計	8,819	+221

(参考)期末日為替レート： (17/03末比増減)
 US\$ 1 = ￥ 106.24 (- 5.95)
 EURO 1 = ￥ 130.52 (+10.73)

2018年3月期 決算 <連結キャッシュフロー計算書>

(単位：億円)	FY2017/03	FY2018/03
当期利益	94	-1,296
減価償却費	1,068	1,083
[当期利益+減価償却費]	[1,163]	[-213]
その他の営業活動	-280	1,316
営業活動によるキャッシュフロー	882	1,102
有形固定資産の購入および売却	-605	-538
事業の買収	-14	-4
その他の投資活動	-447	-268
投資活動によるキャッシュフロー	-1,067	-810
有利子負債の純増減	99	220
支払配当金	-289	-144
その他の財務活動	-8	-11
財務活動によるキャッシュフロー	-199	64
換算レートの変動に伴う影響額	-27	-14
現金及び現金同等物の純増減額	-411	341
現金及び現金同等物期末残高	1,264	1,605
フリーキャッシュフロー(営業C/F+投資C/F)	-184	292
FCEF (Free cash flow excluding finance business)	264	659



* FCEF (Free Cash flow Excluding Finance business) :ファイナンス事業を除くフリーキャッシュフロー

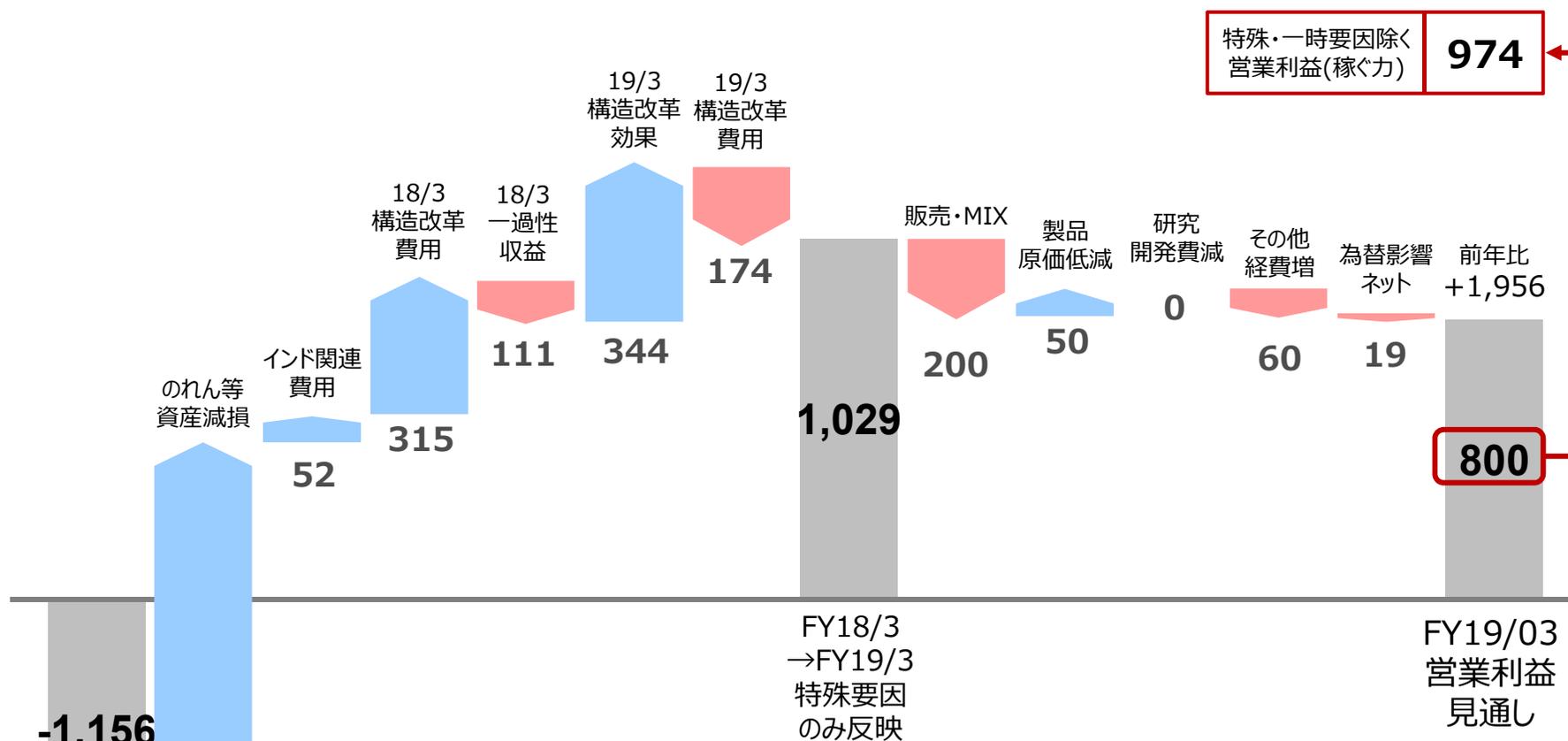
2019年3月期 <通期見通しの考え方>

- 足元の世界経済は緩やかな回復継続ながら、
需要環境、競争環境などは厳しい状況
- 競争激化による単価下落、成長事業投資などによる
費用増を反映
- 2018年度の構造改革施策
→業務プロセス改革にシフト
- 前年度減損費用減少により大幅増益
- 利益増加を踏まえた配当金見通し
→年間20.0円（増配）

2019年3月期 <主要指標>

	FY19/03 通期見通し	前年比	特殊要因除く 前年比
売上高	20,400億円	-1.1%	+0.8% (為替除く)
営業利益	800億円	-	+22% (前年特殊要因除く)
営業利益率	3.9%	-	+0.7pt (前年特殊要因除く)
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	470億円	-	+15% (前年特殊要因除く)
EPS	64.84円	-	
ROE	5%以上	-	
年間配当金	20円	+5円	
研究開発投資	1,100億円	△10億円	
設備投資 (有形固定資産)	830億円	+107億円	
減価償却費 (有形固定資産)	665億円	△19億円	
前提為替レート	1USドル	105.00円	△5.91円
	1ユーロ	130.00円	+0.33円

2019年3月期 <営業利益前年比増減>



(参考) 為替前提 (円)

	FY18/03 実績	FY19/03 見通し	前年差
USDドル	110.91	105.00	- 5.91
ユーロ	129.67	130.00	+0.33

(参考) 為替感応度 (億円)

	売上	営業利益
USDドル	53	3
ユーロ	36	13

1円の変動による年間影響額

Appendix

ファイナンス事業を除外した財務情報 <試算>

■ 2018年3月期

※ファイナンス事業：国内、海外で展開するファイナンス事業

①損益計算書

(単位：億円)

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
売上高	20,631	19,986	1,492
営業利益	Δ1,156	Δ1,465	309

②財政状態計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
資産	26,410	15,770	12,118
ファイナンス事業債権	9,791	0	9,791
負債	16,522	7,485	10,513
有利子負債	8,819	132	9,646
資本合計	9,887	8,285	1,604
ネット有利子負債	7,212	Δ2,401	9,613

③キャッシュフロー計算書

	連結	製品・サービス事業	ファイナンス事業
フリーキャッシュフロー	292	659	Δ367

<経営指標>

	連結	製品・サービス事業
総資本税引前利益率(ROA)	Δ 4.6%	Δ 9.2%
親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)	Δ 13.9%	Δ 16.7%
親会社所有者帰属持分比率	34.4%	52.5%
有利子負債比率(DEレシオ)	97.0%	1.6%
総資産回転率	0.76	1.19

参考情報です。一部項目に概算の情報が含まれます。

2018年3月期 決算 <連結損益計算書>

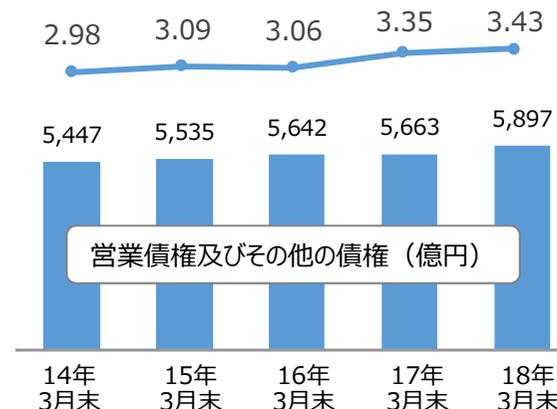
(単位：億円)	FY2017/03 実績	FY2018/03 実績	前年比較		
			差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高					
(国内)	7,675	7,999	+323	+4.2%	+4.2%
(海外)	12,613	12,634	+20	+0.2%	-4.6%
合計	20,288	20,633	+344	+1.7%	-1.3%
売上総利益	7,886	7,910	+23	+0.3%	
(対売上高%)	38.9%	38.3%			
販管費&その他収益	7,547	9,066	+1,519	+20.1%	
(対売上高%)	37.2%	43.9%			
営業利益	338	-1,156	-1,495	-	
(対売上高%)	1.7%	-5.6%			
税引前利益	299	-1,241	-1,541	-	
(対売上高%)	1.5%	-6.0%			
当期利益 (親会社の所有者に帰属)	34	-1,353	-1,388	-	
(対売上高%)	0.2%	-6.6%			
一株当たり当期利益	4.81	-186.75	-191.56		
為替レート					
円/1US\$	108.39	110.91	+2.52		
円/1EURO	118.82	129.67	+10.85		

2018年3月期 決算 <連結財政状態計算書>

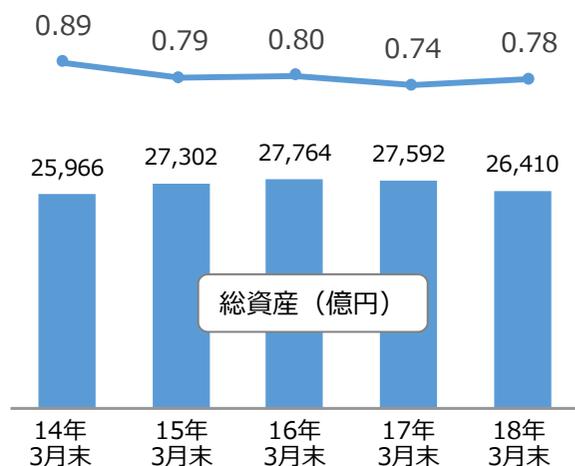
■ 棚卸資産回転期間 (月数)



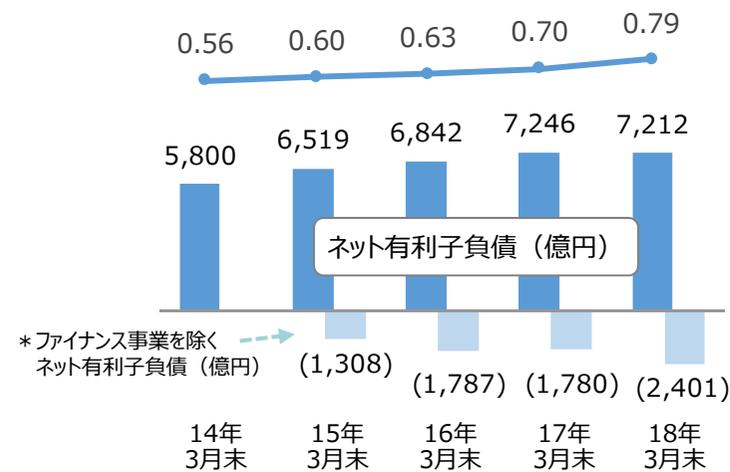
■ 営業債権及びその他の債権回転期間 (月数)



■ 総資産回転率 (一ヶ月平均回数)



■ ネットD/Eレシオ (倍率)



2019年3月期 <損益計算書>

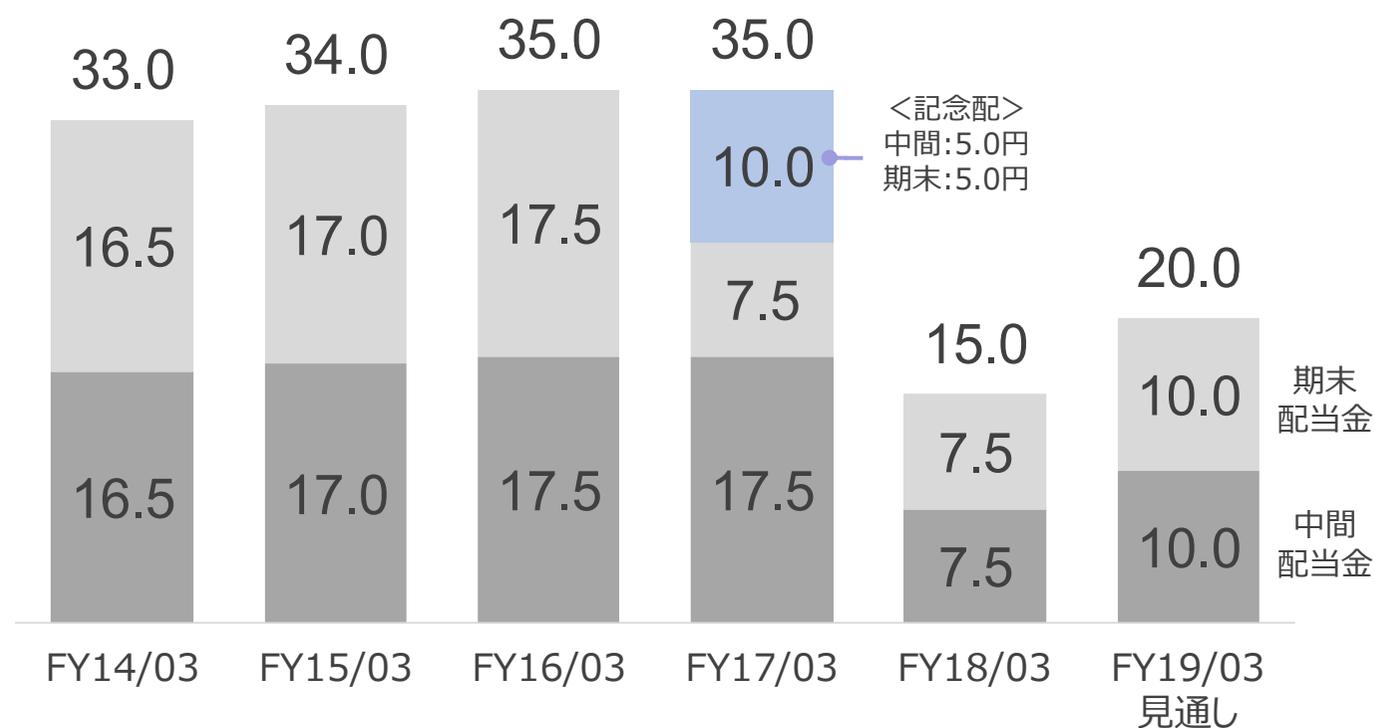
(単位：億円)		FY2018/03	FY2019/03	前年比較		
		実績	見通し	金額差	伸び率	為替影響 除く伸び率
売上高	(国内)	7,999	8,070	+70	+0.9%	+0.9%
	(海外)	12,634	12,330	-304	-2.4%	+0.8%
	合計	20,633	20,400	-233	-1.1%	+0.8%
売上総利益		7,910	7,860	-50	-0.6%	
	(対売上高%)	38.3%	38.5%			
販売費&一般管理費		9,066	7,060	-2,006	-	
	(対売上高%)	43.9%	34.6%			
営業利益		-1,156	800	+1,956	-	
	(対売上高%)	-5.6%	3.9%			
税引前利益		-1,241	770	+2,011	-	
	(対売上高%)	-6.0%	3.8%			
当期利益 (親会社の所有者に帰属)		-1,353	470	+1,823	-	
	(対売上高%)	2.8%	2.3%			
一株当たり当期利益		-186.75	64.84	+251.59		
為替レート	円/1US\$	110.91	105.00	-5.91		
	円/1EURO	129.67	130.00	+0.33		

一株あたり配当金推移 (単位：円)

■ 19次中計 配当方針 (公表済)

当社は、企業体質の強化及び新たな事業展開のための内部留保の充実を図るとともに、株主の皆様への利益還元にあたっては、中期的な利益見通しおよび投資計画、キャッシュ・フロー、財務体質などを総合的に勘案したうえで、安定的な配当に努めます。

内部留保資金につきましては、基盤事業の更なる強化と中・長期的視野に立った成長事業分野への重点的な投資に活用してまいります。



新旧 事業セグメント対比

◆従来セグメント

セグメント	分野	製品・サービス
画像 & ソリュー ション	オフィス イメージング	MFP（マルチファンクションプリンター）・複写機・プリンター・印刷機・FAX・スキャナ等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア、ドキュメント関連サービス・ソリューション等
	ネットワーク システム ソリューション	パソコン・サーバー・ネットワーク関連機器、関連サービス・サポート・ソフトウェア等
	プロダクション プリンティング	カットシートPP（プロダクションプリンター）・連帳PP、広幅機等の機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
産業		サーマルメディア・光学機器・電装ユニット・半導体・インクジェットヘッド等
その他		デジタルカメラ等

◆新セグメント（2017年度～）

セグメント	事業領域	製品・サービス
オフィスプリンティング		MFP（マルチファンクションプリンター）・複写機・プリンター・印刷機・広幅機・FAX・スキャナ等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
オフィスサービス		パソコン・サーバー・ネットワーク関連機器、関連サービス・サポート・ソフトウェア、ドキュメント関連サービス・ソリューション等
商用印刷		カットシートPP（プロダクションプリンター）・連帳PP等機器、関連消耗品・サービス・サポート・ソフトウェア等
産業印刷		インクジェットヘッド、作像システム、産業プリンタ等
サーマル		サーマルメディア等
その他	産業プロダクツ	光学機器・電装ユニット・半導体等
	Smart Vision	デジタルカメラ・産業用カメラ等
	その他	3Dプリント、環境、ヘルスケア等

2018年3月期 決算 <事業セグメント別四半期推移> (単位：億円)



売上高 (為替除<yoy>)

	FY2018/03							
	1Q		2Q		3Q		4Q	
オフィスプリンティング	2,846	-3.9%	2,747	-7.9%	2,898	-4.0%	2,948	-5.5%
オフィスサービス	984	4.9%	1,136	7.7%	1,055	1.8%	1,303	-1.5%
商用印刷	456	5.1%	448	-4.4%	472	-5.9%	481	-9.1%
産業印刷	43	76.8%	45	46.3%	45	61.4%	57	56.1%
サーマル	145	4.4%	149	0.9%	168	4.6%	151	2.8%
その他	449	4.9%	535	17.7%	533	18.5%	528	7.5%

営業利益 (営業利益率)

	FY2018/03							
	1Q		2Q		3Q		4Q	
オフィスプリンティング	313	11.0%	194	7.0%	378	13.1%	-1,328	-45.1%
オフィスサービス	-4	-0.4%	-21	-1.9%	-4	-0.4%	-226	-17.3%
商用印刷	71	15.7%	43	9.5%	85	18.1%	51	10.8%
産業印刷	-1	-2.8%	-8	-18.8%	-7	-17.5%	-4	-8.2%
サーマル	17	12.1%	11	7.6%	17	10.4%	3	2.5%
その他	-0	-0.0%	21	3.0%	36	5.1%	43	6.0%

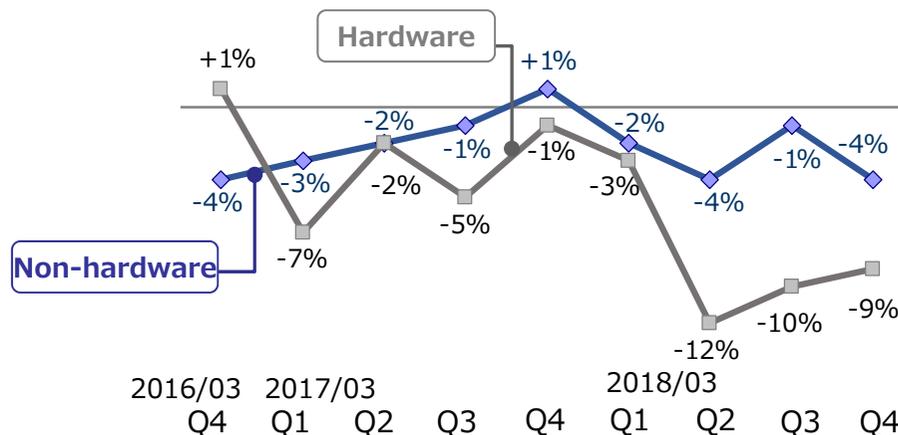
データ集 (1)

MFP・プリンター・CP ノンハード比率 *為替影響含む金額ベース比率

		FY2017/03				FY2018/03				FY17/03	FY18/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP	国内	68%	77%	70%	58%	69%	72%	71%	64%	68%	69%
	海外	59%	55%	57%	55%	56%	55%	56%	53%	56%	55%
	合計	61%	61%	60%	56%	60%	60%	60%	56%	59%	59%
プリンター	国内	90%	88%	89%	84%	90%	89%	88%	84%	88%	87%
	海外	67%	65%	68%	69%	68%	67%	66%	65%	67%	67%
	合計	78%	77%	79%	77%	78%	77%	76%	75%	78%	76%
CP *	国内	57%	56%	56%	46%	61%	66%	70%	62%	53%	65%
	海外	59%	55%	57%	53%	59%	58%	62%	57%	56%	59%
	合計	59%	55%	57%	52%	60%	59%	63%	58%	55%	60%

MFP・プリンター・CP計 ハード・ノンハード売上高前年同期比伸び率推移

(金額ベース、為替除く)



データ集 (2)

オフィスプリンティング (MFP・プリンター) 、プリンティング (CP) 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ハードウェア】		FY2017/03				FY2018/03				FY17/03	FY18/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスプリンティング)	国内	-3%	-1%	-4%	+4%	-1%	-5%	+1%	-1%	-0%	-1%
	海外	-20%	-19%	-16%	-7%	-4%	-6%	-4%	-7%	-15%	-5%
	(為替除く)	-10%	-3%	-6%	-4%	-5%	-15%	-10%	-9%	-6%	-10%
	合計	-16%	-16%	-14%	-4%	-3%	-6%	-3%	-5%	-12%	-4%
	(為替除く)	-9%	-3%	-6%	-2%	-4%	-13%	-8%	-7%	-5%	-8%
MFP	国内	-3%	-3%	-4%	+4%	-1%	-3%	-1%	-2%	-1%	-2%
	海外	-20%	-19%	-16%	-7%	-4%	-8%	-5%	-8%	-16%	-6%
	(為替除く)	-11%	-4%	-6%	-4%	-6%	-17%	-12%	-10%	-6%	-11%
	合計	-17%	-17%	-14%	-4%	-4%	-7%	-5%	-7%	-13%	-6%
	(為替除く)	-9%	-4%	-6%	-2%	-5%	-14%	-10%	-8%	-5%	-9%
プリンター	国内	-4%	+9%	-5%	+4%	+2%	-12%	+14%	+3%	+2%	+2%
	海外	-12%	-15%	-18%	-8%	+3%	+11%	+14%	+11%	-13%	+10%
	(為替除く)	-1%	+2%	-8%	-5%	+2%	+1%	+6%	+9%	-3%	+5%
	合計	-10%	-9%	-15%	-4%	+3%	+5%	+14%	+8%	-10%	+8%
	(為替除く)	-1%	+4%	-7%	-2%	+2%	-2%	+8%	+7%	-2%	+4%
CP *	国内	+12%	+26%	+31%	+28%	+43%	-8%	-27%	-30%	+25%	-12%
	海外	-8%	-16%	-15%	-2%	+6%	+3%	-10%	-17%	-10%	-6%
	(為替除く)	+3%	-0%	-5%	+2%	+4%	-6%	-16%	-18%	-0%	-10%
	合計	-6%	-12%	-10%	+2%	+9%	+2%	-12%	-19%	-6%	-6%
	(為替除く)	+4%	+2%	-1%	+6%	+7%	-7%	-17%	-19%	+3%	-10%

* カットシート機、連帳機のハードウェア売上高合計の伸び率 (ソリューション売上等は含まず)

データ集 (3)

オフィスプリンティング (MFP・プリンター) 、プリンティング (CP) 前年同期伸び率 *金額伸び率

【ノンハード】		FY2017/03				FY2018/03				FY17/03	FY18/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP+プリンター計 (オフィスプリンティング)	国内	-4%	-2%	+0%	-2%	-1%	-2%	-1%	-1%	-2%	-1%
	海外	-14%	-19%	-14%	-2%	-3%	+4%	+4%	-5%	-12%	-0%
	(為替除く)	-4%	-4%	-3%	+1%	-5%	-7%	-3%	-7%	-3%	-5%
	合計	-11%	-13%	-9%	-2%	-2%	+1%	+2%	-4%	-9%	-1%
	(為替除く)	-4%	-3%	-2%	+0%	-4%	-5%	-2%	-5%	-2%	-4%
MFP	国内	-4%	-4%	-3%	-3%	-2%	-3%	-2%	-3%	-3%	-2%
	海外	-13%	-18%	-14%	-2%	-6%	+1%	+3%	-6%	-12%	-2%
	(為替除く)	-3%	-2%	-4%	+1%	-7%	-10%	-4%	-7%	-2%	-7%
	合計	-10%	-14%	-11%	-2%	-4%	-1%	+2%	-5%	-9%	-2%
	(為替除く)	-3%	-3%	-4%	-0%	-6%	-7%	-3%	-6%	-3%	-6%
プリンター	国内	-4%	+3%	+6%	+1%	+2%	-1%	+1%	+1%	+2%	+1%
	海外	-22%	-25%	-9%	-0%	+13%	+23%	+10%	-1%	-14%	+10%
	(為替除く)	-12%	-11%	+2%	+4%	+11%	+11%	+2%	-3%	-5%	+5%
	合計	-12%	-11%	-1%	+0%	+6%	+9%	+5%	+0%	-6%	+5%
	(為替除く)	-8%	-4%	+4%	+2%	+6%	+4%	+1%	-1%	-1%	+2%
CP *	国内	+3%	+7%	+7%	+3%	+14%	+11%	+12%	+11%	+5%	+12%
	海外	-2%	-11%	-3%	+7%	+8%	+12%	+11%	-0%	-2%	+7%
	(為替除く)	+9%	+6%	+8%	+11%	+6%	+1%	+4%	-1%	+9%	+3%
	合計	-2%	-9%	-2%	+7%	+8%	+12%	+11%	+1%	-1%	+8%
	(為替除く)	+8%	+6%	+8%	+10%	+7%	+2%	+5%	+0%	+8%	+4%

データ集 (4)

MFP・プリンター カラー比率 *ハードウェア出荷、金額ベース

		FY2017/03				FY2018/03				FY17/03	FY18/03
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Total	Total
MFP	国内	91%	87%	90%	86%	89%	88%	89%	88%	88%	88%
	海外	66%	63%	67%	69%	66%	66%	68%	68%	66%	67%
	合計	72%	67%	72%	74%	71%	70%	72%	73%	71%	72%
プリンター	国内	50%	50%	51%	53%	57%	50%	52%	53%	51%	53%
	海外	35%	34%	31%	31%	30%	34%	34%	35%	33%	33%
	合計	39%	38%	36%	39%	36%	38%	39%	41%	38%	38%
CP	国内	50%	43%	54%	51%	81%	69%	72%	85%	50%	78%
	海外	75%	73%	78%	76%	76%	73%	80%	75%	76%	76%
	合計	72%	69%	74%	72%	77%	73%	80%	76%	72%	76%

期末従業員数 *各期末時点 (単位：名)

		FY15/03	FY16/03	FY17/03	FY18/03			
					Q1	Q2	Q3	Q4
日本		36,371	35,779	35,490	35,705	35,297	34,920	33,796
海外	米州	31,766	31,501	30,516	28,926	28,006	27,631	26,995
	欧州・中東・アフリカ	18,525	18,643	17,652	17,250	16,935	16,867	16,680
	中国	12,856	12,897	11,925	11,502	11,172	10,904	10,574
	アジア・パシフィック	10,433	10,541	10,030	9,831	10,046	9,911	9,833
	小計	73,580	73,582	70,123	67,509	66,159	65,313	64,082
合計		109,951	109,361	105,613	103,214	101,456	100,233	97,878

オフィスMFP 主な新製品投入状況

FY15/03

FY16/03

FY17/03

FY18/03 ~

Color
MFP



Mono
MFP



A4
MFP



プロダクションプリンティング 主な新製品投入状況

Color
Continuous
Form



InfoPrint5000



InfoPrint5000VP



Pro VC60000

Heavy



Pro C9110
Pro C9100

Mid



Pro C900



Pro C901



Pro C7110S
Pro C7100S



Pro C7210S
Pro C7200S

Light



Pro C720



Pro C751
Pro C651



Pro C5110S
Pro C5100S



Pro C5210S
Pro C5200S

Color
Wide Format
Inkjet



MP CW2200



Pro L4000

~ FY14/03

FY15/03 - FY17/03

FY18/03 ~

RICOH
imagine. change.

<http://jp.ricoh.com/IR/>